



Bosnia and Herzegovina  
Federation of Bosnia and Herzegovina  
**CANTON SARAJEVO**  
Ministry of Health

Broj: 10-33-51929-5/24  
Sarajevo, 09.12.2024. godine

**-SKUPŠTINA KANTONA SARAJEVO-  
-n/r Služba za skupštinske poslove -**

**PREDMET:** Odgovor na zastupničko pitanje, dostavlja se


Zastupnik Ilijas Pilav je u skladu sa članom 211. i 214. Poslovnika Skupštine Kantona Sarajevo („Sl. novine Kantona Sarajevo broj 15/3, 47/13, 47/15, 48/16, 9/20, 14/20, 16/22 i 17/22“) na 17. radnoj sjednici od 26.11.2024. godine, uputio ovom ministarstvu **zastupničko pitanje:** U kojoj je fazi zastupnička inicijativa dostavljena od strane mene (Ilijas Pilav), Zastupnika prema Ministarstvu zdravstva Kantona Sarajevo, kada se govori o prikupljanju i sveobuhvatnoj analizi trenutnog stanja i potreba zdravstvenog kadra na svim nivoima u Kantonu Sarajevo.

U vezi sa postavljenim zastupničkim pitanjem dostavljamo sljedeći:

**ODGOVOR**

Ministarstvo zdravstva Kantona Sarajevo je 27.11. 2023. godine u skladu sa navedenim Vašim aktom Zastupnička inicijativa, iz 2023. godine uputilo istu, kao odgovor prema Skupštini i Vladi Kantona Sarajevo, te Vam ovim putem iste kopije dostavljamo u prilog akta.

S poštovanjem,



**Prim. Mr. sci. dr. med. Enis Hasanović**

DOSTAVLJENO:

1. Naslovu
2. a/a





Bosnia and Herzegovina  
Federation of Bosnia and Herzegovina

**CANTON SARAJEVO**  
Ministry of Health

Broj: 10-04-24618-341/23  
Sarajevo, 27.11.2023. godine

**-SKUPŠTINA KANTONA SARAJEVO-**  
**-Služba za skupštinske poslove-**

**PREDMET:** Odgovor na zastupničku inicijativu, dostavlja se

Zastupnik Ilijaz Pilav je u skladu sa članom 213. Poslovnika Skupštine Kantona Sarajevo („Sl. novine Kantona Sarajevo“ broj 41/12), Drugi novi prečišćeni tekst 15/13, 47/13, 47/15, 48/16, 9/20, 14/20, 16/22 i 17/22- ispravka dana 24.03.2023. godine, uputio je ovom ministarstvu **zastupničku inicijativu:** „Sveobuhvatno sačiniti analizu stanja i potreba medicinskog kadra u Kantonu Sarajevo, kako bi se sačinila revizija sadašnjeg stanja i utvrđivanje stvarnih potreba medicinskog kadra u Kantonu Sarajevo.“

U vezi sa postavljenom zastupničkom inicijativom dostavljamo slijedeći:

## **ODGOVOR**

Ministarstvo zdravstva Kantona Sarajevo je Vaš navedeni akt prosljedilo prema JU Zavodu za javno zdravstvo Kantona Sarajevo, ustanovi koja provodi zdravstveno statistička istraživanja u svrhu praćenja, procjene i analize zdravstvenog stanja stanovništva, organizacije i rada zdravstvenih ustanova, kao i uticaja okoline i hrane na zdravlje stanovništva. Pomenutu djelatnost Zavod obavlja putem svojih radnih jedinica, koje prikupljaju i obrađuju podatke iz svih zdravstvenih ustanova na području Kantona Sarajevo i omogućavaju uvid u organizaciju i kadrovsku strukturu u djelatnosti zdravstvene zaštite, obim rada i iskorištenost zdravstvenih kapaciteta i pokazatelje zdravstvenog stanja stanovništva.

Ovom ministarstvu je dostavljen odgovor, JU Zavoda za javno zdravstvo Kantona Sarajevo akt broj: 04.14-7523/23 od 16.11. 2023. godine, te Vam isti dostavljamo u prilogu.

S poštovanjem,

  
**Mr sci. dr med. Enis Hasanović**

DOSTAVLJENO:

1. Naslovu
2. a/a



Adresa: Reisa Džemaludina Čauševića 1, 71 000 Sarajevo  
Tel: + 387 (0) 33 562-104, Fax: + 387 (0) 33 562-243  
Web: <http://mz.ks.gov.ba>, E-mail: [mz@mz.ks.gov.ba](mailto:mz@mz.ks.gov.ba)



Broj: 04.14-7523\23  
Sarajevo, 16.11.2023.godine

Bosna i Hercegovina  
Federacija Bosna i Hercegovina  
KANTON 17 - 11- 2023.

KANTONALNO MINISTARSTVO ZDRAVSTVA  
N/r Ministar  
Mr med sc Enis Hasanović

10	04	Redni broj 24618 - 341
----	----	---------------------------

Veza: Dopis br. 10-04-24618/23 od 02.10.2023. godine

Poštovani,

Vežano za Zastupničku inicijativu Prof. dr med sci Ilijaza Pilava broj 01-04-26618-74/23 od 25.07.2023. godine koja je dostavljena u Zavod za javno zdravstvo Kantona Sarajevo 6.10.2023. godine, tiče se Revizije sadašnjega stanja i utvrđivanje stranih potreba medicinskoga kadrda u Kantonu Sarajevu, informišemo Vas, kako slijedi.

#### Kadar u javnom sektoru zdravstvene djelatnosti

U Kantonu Sarajevo u 2022. godini u javnom sektoru zdravstvene djelatnosti bilo je ukupno 7.786 zaposlenih. Od toga: zdravstvenih radnika je bilo 5.795 (74,43%), zdravstvenih saradnika 122 (1,57%), a administrativno-tehničkih radnika 1.869 ili 24,00% od ukupno zaposlenih u javnim zdravstvenim ustanovama.

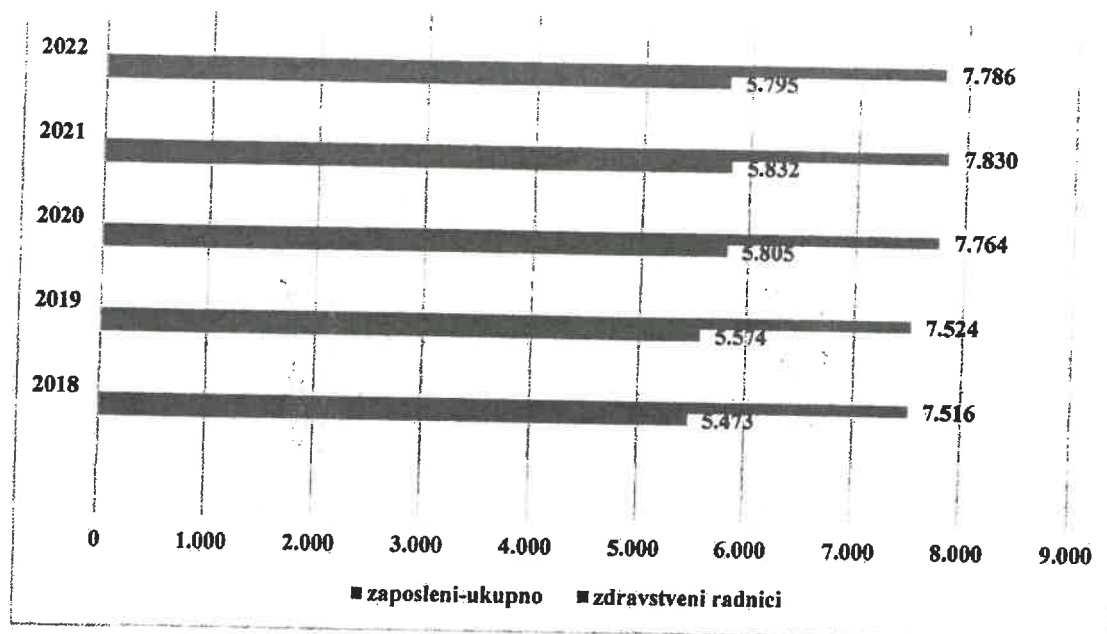
Tabela 1. Struktura ukupnog broja zaposlenih u javnom sektoru zdravstvene djelatnosti Kantona Sarajevo, 2018. - 2022. godina\*

Godina	Ukupno zaposleni	OD TOGA		
		Zdravstveni radnici	Zdravstveni saradnici	Administrativno-tehnički radnici
2022.	7.786	5.795	122	1.869
	100,00%	74,43%	1,57%	24,00%
2021.	7.830	5.823	129	1.878
	100,00%	74,37%	1,65%	23,98%
2020.	7.764	5.805	136	1.823
	100,00%	74,77%	1,75%	23,48%
2019.	7.524	5.574	108	1.842
	100,00%	74,08%	1,14%	24,48%
2018.	7.516	5.473	144	1.930
	100,00%	72,82%	1,92%	25,68%

\*Izvor: Zavod za javno zdravstvo Kantona Sarajevo -Izveštaj o organizacionoj strukturi, kadrovima i medicinskoj opremi u zdravstvenim ustanovama- Obrazac br. 1-Z-OKO



**Grafikon 1. Struktura ukupnog broja zaposlenih i zdravstvenih radnika u javnom sektoru zdravstvene djelatnosti Kantona Sarajevo, 2018 - 2022. godina**



**Tabela 2. Struktura zdravstvenih radnika u javnom sektoru zdravstvene djelatnosti u Kantonu Sarajevo 2018.-2022. godina\***

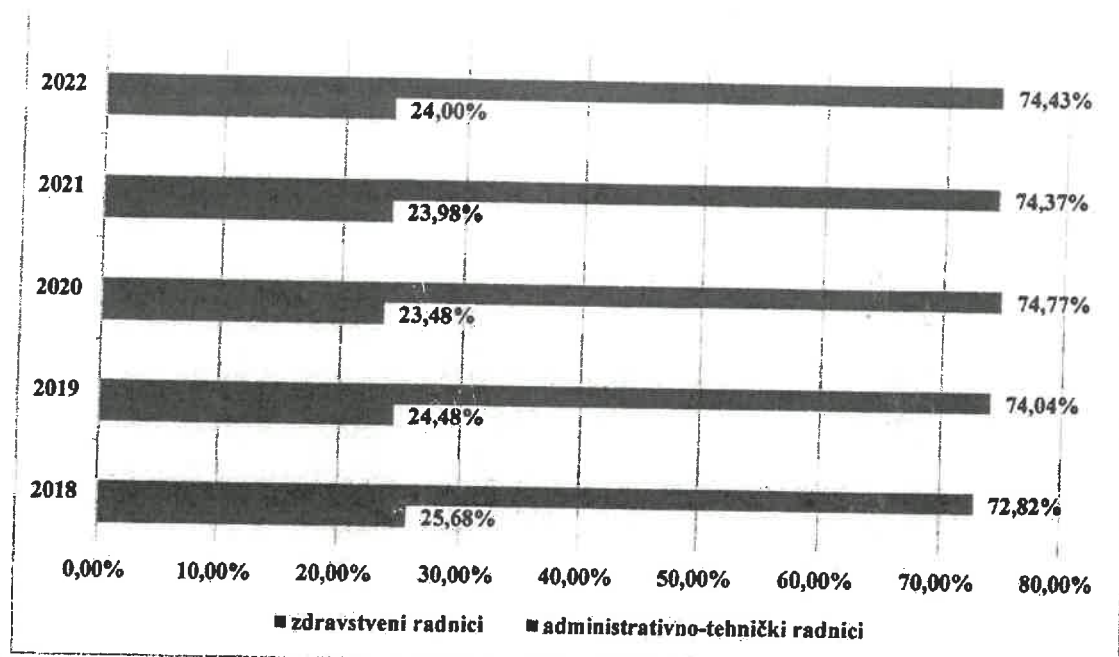
God.	Ukupno zdr. radnika	Doktori med.	Od toga spec.	Doktori stom.	Od toga spec.	Mr ph	Od toga spec.	FZS	VSS zdrav. teh.	SSS zdrav. teh.
2022.	5.795 100,00%	1.510 26,06%	1.043 -	236 4,07%	146 -	237 4,09%	45 -	434 7,49%	209 3,61%	3.169 54,69%
2021.	5.823 100,00%	1.491 25,61%	1.071 -	243 4,17%	146 -	350 6,01%	44 -	350 6,01%	279 4,79%	3.220 55,30%
2020.	5.805 100,00%	1.480 25,50%	1.069 -	248 4,27%	154 -	236 4,07%	42 -	352 6,06%	285 4,91%	3.204 55,19%
2019.	5.574 100,00%	1.457 26,13%	1.094 -	266 4,77%	172 -	176 3,15%	34 -	323 5,80%	284 5,10%	3.068 55,04%
2018.	5.473 100,00%	1.410 25,76%	1.100 -	249 4,55%	158 -	184 3,36%	34 -	276 5,04%	356 6,50%	2.998 54,78%

\*Izvor: Zavod za javno zdravstvo Kantona Sarajevo - Izvještaj o organizacionoj strukturi, kadrovima i medicinskoj opremi u zdravstvenim ustanovama" Obrazac br. I-Z-OKO

Učešće administrativno-tehničkih radnika u ukupnom broju zaposlenih u djelatnosti zdravstvene zaštite u Kantonu Sarajevo u 2022. godini je (24,00%). U 2022. godini na 1 doktora medicine dolazilo je 1,2 administrativno – tehničkih radnika, a na 1 zdravstvenog tehničara svih profila (VSS,VŠS, SSS) dolazi 0,5 administrativno – tehničkih radnika. Analize SZO i Svjetske Banke ovom segmentu troškova posvećuju veliku pažnju, a značajan broj studija daju dokaze da je svaki udio administrativno – tehničkih radnika iznad (17%) odraz izuzetno velikih administrativno – tehničkih troškova, te skupih i kompliciranih administrativno – tehničkih procedura u zdravstvenom sistemu jedna države.



**Grafikon 2. Odnos zdravstvenih i administrativno – tehničkih radnika u javnom sektoru zdravstvene djelatnosti u Kantonu Sarajevo 2018.-2022. <sup>1</sup>**



<sup>1</sup> Izvor: Zavod za javno zdravstvo Kantona Sarajeva - Izveštaj o organizacionoj strukturi, kadrovima i medicinskoj opremi u zdravstvenim ustanovama" Obrazac br. 1-Z-OKO

Zdravstveni radnici i zdravstveni saradnici ukupno u javnom sektoru zdravstvene djelatnosti Kantona Sarajevo u 2022. godini<sup>1</sup>:

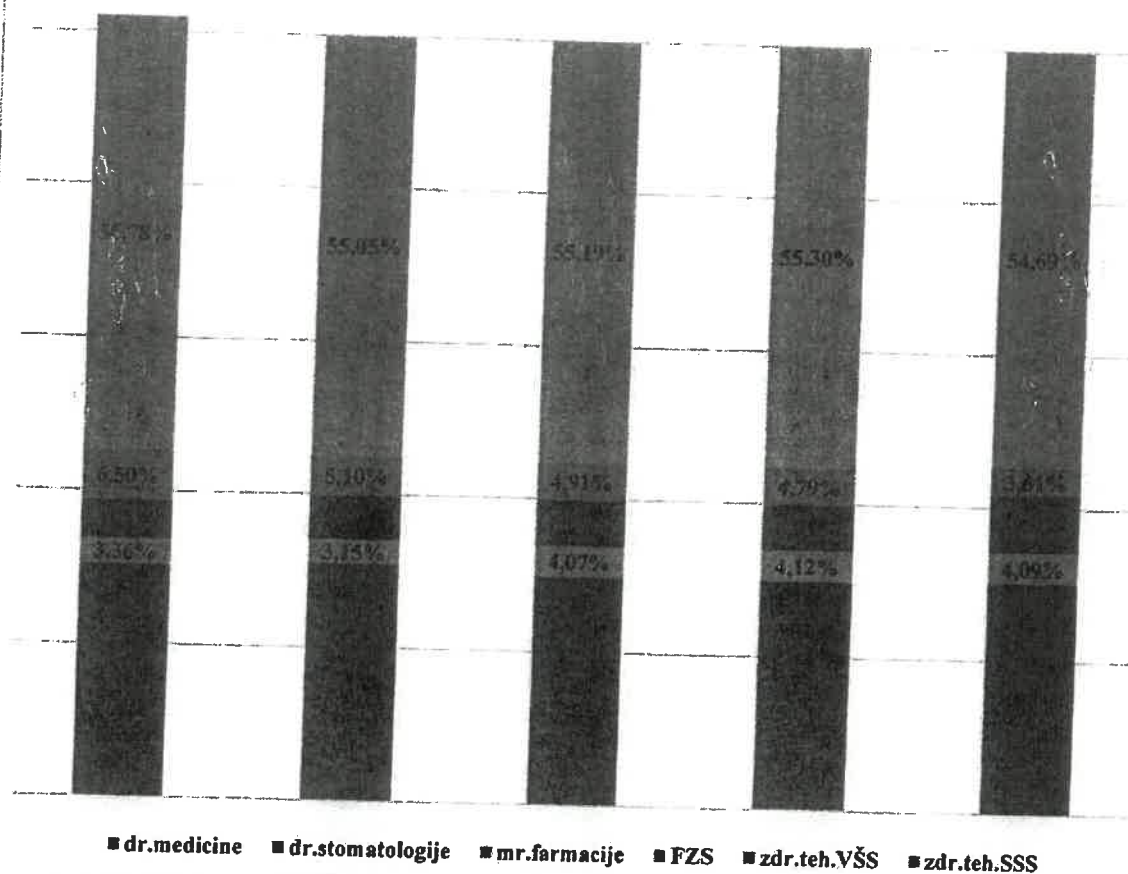
- doktori medicine 1.510, od čega 1.043 specijalista;
- doktori stomatologije 236, od čega 146 specijalista;
- magistri farmacije 237, od čega 45 specijalista;
- fakultet zdravstvenih studija 434;
- viši zdravstveni tehničari 209;
- srednji zdravstveni tehničari SSS 3.169;
- zdravstveni saradnici 122.

<sup>1</sup> Napomena: Ukupan broj uključuje i kadar Zavoda za javno zdravstvo Federacije BiH, Zavoda za transfuzijsku medicinu F BiH i Stomatološkog fakulteta sa stomatološkim kliničkim centrom Univerziteta u Sarajevu





**Grafikon 3. Struktura zdravstvenih radnika ukupno u javnom sektoru zdravstvene djelatnosti Kantona Sarajevo, 2018 - 2022. godina <sup>1</sup>**

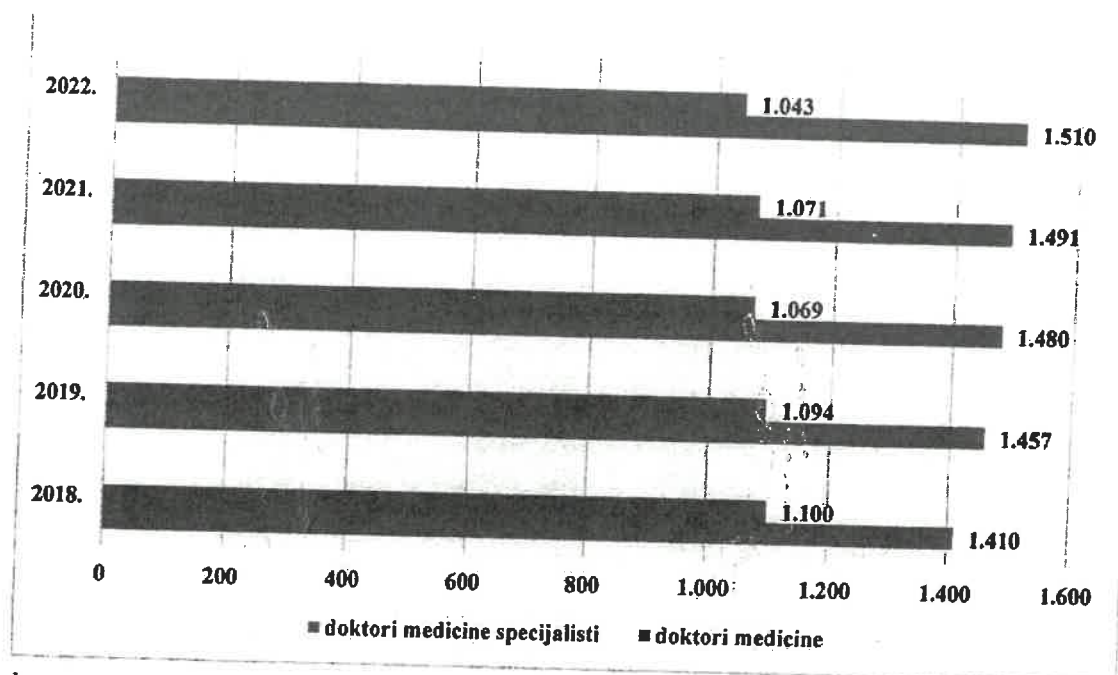


<sup>1</sup> Izvor: Zavod za javno zdravstvo Kantona Sarajeva - Izveštaj o organizacionoj strukturi, kadrovima i medicinskoj opremi u zdravstvenim ustanovama" Obrazac br. 1-Z-OKO

Broj doktora medicine u javnom sektoru na 100.000 stanovnika u Kantonu Sarajevo u 2022. godini iznosio je 359,91. U periodu od 2018. godine do 2022. godine uočava se trend blagog povećanja broja doktora medicine a smanjenja broja doktora medicine specijalista u javnom sektoru.



**Grafikon 4. Doktori medicine i doktori medicine specijalisti u javnom sektoru u Kantonu Sarajevo, 2018-2022. godina<sup>1</sup>**



<sup>1</sup>Izvor: Zavod za javno zdravstvo KS - Izvještaj o organizacionoj strukturi, kadrovima i medicinskoj opremi u zdravstvenim ustanovama" Obrazac br. 1-Z-OKO

Starosna struktura doktora medicine je sve nepovoljnija. U 2022. godini od ukupno 1.510 doktora medicine zaposlenih u javnim zdravstvenim ustanovama, njih 434 (28,74%) je u dobnoj skupini 55 i više godina, 333 ili (22,05%) je u dobnoj skupini 45-54 godina starosti. U dobnoj skupini od 35-44 godine je bilo 432 ili (28,61%) doktora medicine i 311 (20,60%) u dobnoj skupini do 34 godine starosti.

Dobna struktura doktora stomatologije je znatno povoljnija. Od ukupno 236 doktora stomatologije zaposlenih u javnim zdravstvenim ustanovama na području Kantona Sarajevo, 41 ili (17,37%) je u dobnoj skupini 55 i više godina starosti, 108 (45,76%) je u dobnoj skupini 45-54 godine, u skupini od 35-44 godine 65 (27,54%) i 22 (9,32%) doktora stomatologije do 34 godine starosti.

Kada su u pitanju magistri farmacije, od ukupno 237 zaposlenih, 73 ili (30,80%) je u dobnoj skupini 55 i više godina starosti, 74 (31,22%) je u dobnoj skupini 45-54 godine, u skupini od 35-44 godine 59 (24,89%) i 31 (13,08%) u dobnoj skupini do 34 godine starosti.

Od ukupno 3.812 ostalih zdravstvenih radnika (VŠS, VŠS, SSS) najveći broj, njih 1.398 (36,67%) je u dobnoj skupini 35-44 godina, 852(22,35%) je u skupini 55 i više godina, u skupini 45-54 godine je 862 (22,61%), a najmanji broj u dobi do 34 godine starosti 700 (18,36%).

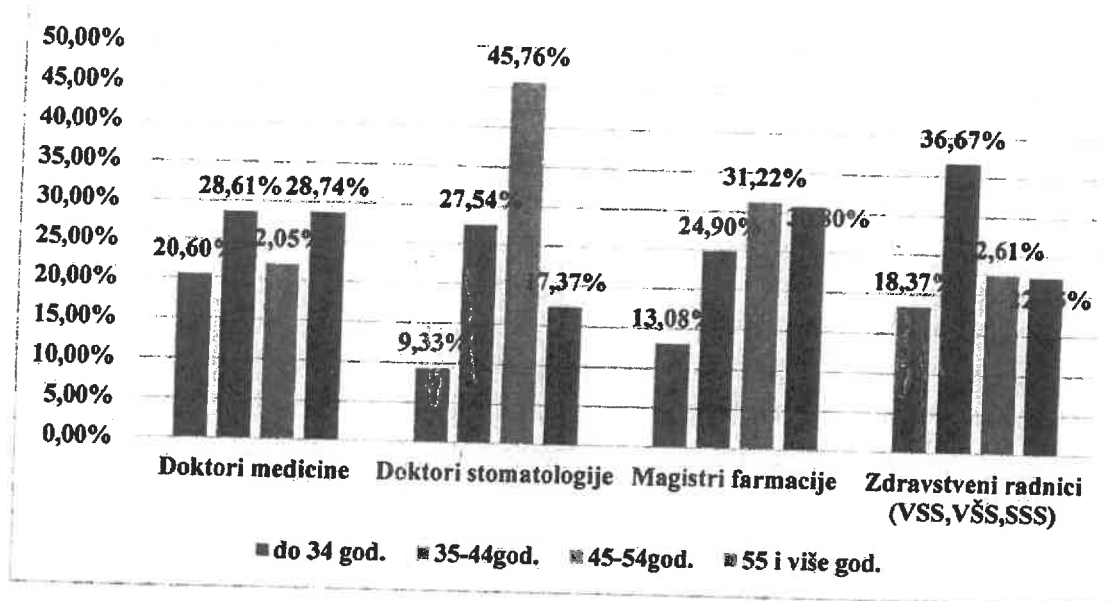
Prema specijalnostima, najveće učešće doktora starosti 55 i više godina, bilo je među specijalistima Fizikalne medicine i rehabilitacije (68,35%), specijalistima Epidemiologije (60,00%), specijalistima Dermatovenerologije (60,00%), specijalistima Kliničke farmakologije sa toksikologijom (60,00%), specijalistima Porodične medicine (57,02%) itd.

10  
11  
12  
13  
14  
15  
16  
17  
18  
19  
20  
21  
22  
23  
24  
25  
26  
27  
28  
29  
30  
31  
32  
33  
34  
35  
36  
37  
38  
39  
40  
41  
42  
43  
44  
45  
46  
47  
48  
49  
50  
51  
52  
53  
54  
55  
56  
57  
58  
59  
60  
61  
62  
63  
64  
65  
66  
67  
68  
69  
70  
71  
72  
73  
74  
75  
76  
77  
78  
79  
80  
81  
82  
83  
84  
85  
86  
87  
88  
89  
90  
91  
92  
93  
94  
95  
96  
97  
98  
99  
100

10  
11  
12  
13  
14  
15  
16  
17  
18  
19  
20  
21  
22  
23  
24  
25  
26  
27  
28  
29  
30  
31  
32  
33  
34  
35  
36  
37  
38  
39  
40  
41  
42  
43  
44  
45  
46  
47  
48  
49  
50  
51  
52  
53  
54  
55  
56  
57  
58  
59  
60  
61  
62  
63  
64  
65  
66  
67  
68  
69  
70  
71  
72  
73  
74  
75  
76  
77  
78  
79  
80  
81  
82  
83  
84  
85  
86  
87  
88  
89  
90  
91  
92  
93  
94  
95  
96  
97  
98  
99  
100

10  
11  
12  
13  
14  
15  
16  
17  
18  
19  
20  
21  
22  
23  
24  
25  
26  
27  
28  
29  
30  
31  
32  
33  
34  
35  
36  
37  
38  
39  
40  
41  
42  
43  
44  
45  
46  
47  
48  
49  
50  
51  
52  
53  
54  
55  
56  
57  
58  
59  
60  
61  
62  
63  
64  
65  
66  
67  
68  
69  
70  
71  
72  
73  
74  
75  
76  
77  
78  
79  
80  
81  
82  
83  
84  
85  
86  
87  
88  
89  
90  
91  
92  
93  
94  
95  
96  
97  
98  
99  
100

**Grafikon 5. Zdravstveni radnika u javnom sektoru u KS, prema starosti, indeks strukture<sup>1</sup>**



<sup>1</sup>Izvor: Zavod za javno zdravstvo KS - Izvještaj o organizacionoj strukturi, kadrovima i medicinskoj opremi u zdravstvenim ustanovama" Obrazac br. 1-Z-OKO

Naprijed navedeno su dijelovi dokumenta Zdravstveno stanje stanovništva, odrednice zdravlja i zdravstvena zaštita u Kantonu Sarajevo u 2022. godini, koje Zavod za javno zdravstvo Kantona Sarajevo priprema svake godine.

Isto tako, Zavod je pripremio i ažurira draft verziju dokumenta o potrebnom zdravstvenom kadru u Kantonu Sarajevo, za nivo primarne i sekundarne zdravstvene zaštite. U prilogu Vam šaljem "nultu" verziju, koju je potrebno ažurirati, a smatramo da je potrebno da bude dio Strateškoga plana o ljudskim resursima zdravstvenoga sektora, tačnije dokumentaciona osnova za dokument koji bi trebalo izraditi multidisciplinarno kroz rad kantonalne ekspertne grupe, gdje bi pored statističkih podataka o trenutno zaposlenom kadru, bilo potrebno uključiti i finansijere, kao i eksperte iz obrazovnog sektora, kako bi se dobio potpuni uvid u generiranje kadra, njihove stvarne kompetencije, kao i potrebne budžete. Planiranje kadrova u zdravstvu je veoma važno, a zavisi od potreba stanovništva za zdravstvenom zaštitom, to su potrebe koje se turbulentno mijenjaju, jer prolazimo kroz snažnu tranziciju zdravlja stanovništva, od demografske tranzicije do promjene obrazaca oboljevanja, konačno tehnološke tranzicije. Stoga, planiranju kadra, potrebno je veoma studiozno i multidisciplinarno pristupiti.

1  
2  
3  
4

1  
2  
3  
4

1  
2  
3  
4

1  
2  
3  
4

Nesumnjivo da su humani resursi jedan od osnovnih stubova sistema zdravstvene zaštite. Pored zdravstvenih radnika koji su najveći i najvažniji, ljudski resursi u zdravstvu uključuju i zdravstvene saradnike, te druge nemedicinske radnike koji su od značaja za dobro funkcionisanje pružanja zdravstvene zaštite i zdravstvenog sistema u cjelini.

1. Dokument zdravstvenom kadru u Kantonu Sarajevo, za nivo primarne i sekundarne zdravstvene zaštite.

Pripre  
Prof. I

S poštovanjem,

Dostaviti:

- Naslov
- Arhiva



Mr dr prim Alma Bungur

