



Bosnia and Herzegovina  
Federation of Bosnia and Herzegovina

**CANTON SARAJEVO**  
Government

Broj: 02-04-41623-13/23  
Sarajevo, 28.09.2023. godine

Na osnovu člana 26. i 28. stav (4) Zakona o Vladi Kantona Sarajevo („Službene novine Kantona Sarajevo“, broj: 36/14 - Novi prečišćeni tekst i 37/14 - Ispravka), člana 27. Zakona o ustanovama („Službeni list RBiH“, broj: 6/92, 8/93 i 13/94) Vlada Kantona Sarajevo, na **28.** sjednici održanoj **28.09.2023.** godine, donijela je

## ZAKLJUČAK

1. Utvrđuje se Prijedlog Odluke o davanju saglasnosti na Program rada i finansijski plan Kliničkog centra Univerziteta u Sarajevu za 2023. godinu.
2. Prijedlog Odluke iz tačke 1. ovog zaključka dostavlja se Skupštini Kantona Sarajevo na nadležno odlučivanje.

**PO OVLAŠTENJU PREMIJERA**

**ministar Zlatko Mijatović**

Dostaviti:

1. Predsjedavajući Skupštine Kantona Sarajevo,
2. Skupština Kantona Sarajevo,
3. Zamjenici predsjedavajućeg Skupštine Kantona Sarajevo (3x),
4. Premijer Kantona Sarajevo,
5. Ministarstvo zdravstva Kantona Sarajevo,
6. Klinički centar Univerziteta u Sarajevu (putem Ministarstva zdravstva Kantona Sarajevo),
7. Evidencija,
8. Arhiva.

Na osnovu čl. 13. tačka b. i 18. tačka d. Ustava Kantona Sarajevo ("Službene novine Kantona Sarajevo", br. 1/96, 2/96, 3/96, 16/97, 14/00, 4/01, 28/04, 6/13 i 31/17), člana 27. Zakona o ustanovama („Službeni list RBiH“, br. 6/92, 8/93 i 13/94) i člana 170. Poslovnika Skupštine Kantona Sarajevo („Službene novine Kantona Sarajevo“, br: 41/12 – Drugi novi prečišćeni tekst, 15/13, 47/13, 47/15, 48/16, 9/20, 14/20, 16/22 i 17/22 - Ispravka), Skupština Kantona Sarajevo na sjednici od \_\_\_\_\_. 2023. godine donijela je

**Prijedlog**

**O D L U K U**  
**o davanju saglasnosti na Program rada i finansijski plan**  
**Kliničkog centra Univerziteta u Sarajevu za 2023. godinu**

**I**

Daje se saglasnost na Program rada i finansijski plan Kliničkog centra Univerziteta u Sarajevu za 2023. godinu.

**II**

Ova odluka stupa na snagu danom donošenja, a objavit će se u „Službenim novinama Kantona Sarajevo“.

Broj: \_\_\_\_\_  
Sarajevo, \_\_\_\_\_ 2023. godine

**Predsjedavajući**  
**Skupštine Kantona Sarajevo**

**Elvedin Okerić**

# **O b r a z l o ž e n j e**

## **I - PRAVNI OSNOV**

Pravni osnov sadržan je u čl. 13. tačka b. i 18. tačka d. Ustava Kantona Sarajevo (“Službene novine Kantona Sarajevo”, br. 1/96, 2/96, 3/96, 16/97, 14/00, 4/01, 28/04, 6/13 i 31/17), članu 170. Poslovnika Skupštine Kantona Sarajevo („Službene novine Kantona Sarajevo“, br: 41/12 – Drugi novi prečišćeni tekst, 15/13, 47/13, 47/15, 48/16, 9/20, 14/20, 16/22 i 17/22 – Ispravka) i članu 27. Zakona o ustanovama (“Službeni list RBiH”, br. 6/92, 8/93 i 13/94).

## **II – RAZLOZI ZA DONOŠENJE**

U skladu sa odredbama člana 27. Zakonom o ustanovama, utvrđena je obaveza pribavljanja saglasnosti Osnivača kod donošenja godišnjeg programa rada i finansijskog plana.

Klinički centar Univerziteta u Sarajevu je saglasno navedenoj zakonskoj odredbi, obavezi prema Osnivaču, te Programu rada Vlade odnosno Skupštine Kantona Sarajevo, Odluci o metodologiji izrade godišnjih programa rada sa finansijskim planom i godišnjih izvještaja o radu i finansijskom poslovanju javnih zdravstvenih ustanova na području Kantona Sarajevo („Službene novine Kantona Sarajevo“, broj 23/09), kao i Odluci o metodologiji izrade i donošenja programa rada i izvještaja o radu Vlade Kantona Sarajevo i kantonalnih organa i organizacija („Službene novine Kantona Sarajevo“, br. 23/21, 52/21, 32/22 i 1/23 - prečišćeni tekst), dostavio Program rada i finansijski plan za 2023. godinu, koji je usvojio Upravni odbor ustanove.

## **III – PRIJEDLOG ODLUKE SKUPŠTINE**

Na osnovu izloženog, predlažemo Skupštini Kantona Sarajevo da donese Odluku o davanju saglasnosti na Program rada i finansijski plan Kliničkog centra Univerziteta u Sarajevu za 2023. godinu, kao u predloženom tekstu.



Broj: 10-33-4546-3/23  
Sarajevo, 13.06.2023.godine

**VLADA KANTONA SARAJEVO**  
**OVDJE**

**PREDMET: Mišljenje na Program rada i finansijski plan Kliničkog centra Univerziteta u Sarajevu za 2023. godinu**

U skladu Odlukom o metodologiji izrade godišnjih programa rada sa finansijskim planom i izvještaja o radu i finansijskom poslovanju javnih zdravstvenih ustanova na području Kantona Sarajevo, ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 5/08 i 23/09), Odlukom o metodologiji izrade i donošenja programa rada i izvještaja o radu Vlade Kantona Sarajevo i kantonalnih organa ("Službene novine Kantona Sarajevo" br. 23/21,52/21,32/22 i 1/23 - prečišćeni tekst Klinički centar Univerziteta u Sarajevu dostavio je Ministarstvu zdravstva Kantona Sarajevo Program rada i finansijski plan za 2023. godinu.

Takođe je dostavljena i Odluka Upravnog odbora o usvajanju Programa rada i finansijskog plana Kliničkog centra Univerziteta u Sarajevu za 2023. godinu sa projekcijama za 2024. i 2025. godinu akt broj: 101/23 od 25.04 2023.godine.

Zavod zdravstvenog osiguranja Kantona Sarajevo dostavio je svoje mišljenje na Program rada i finansijskog plan za 2023. godinu Kliničkog centra Univerziteta u Sarajevu (akt broj 01-33-5-7630-2/23 I.S. od 09.05.2023.godine).

Takođe dostavljena je i Odluka Upravnog odbora o usvajanju Plana kadrova KCUS -a za 2023.godinu sa procjenom za 2024.i 2025.godinu (akt broj 102/23 od 25.04.2023. godine).

Upravljačku strukturu čine Upravni i Nadzorni odbor, a radom ustanove rukovodi Generalna direktorica u koordinaciji sa Menadžmentom i Izvršnim menadžmentom. Menadžment uz generalnu direktoricu čine direktori svih disciplina i glavna sestra, a izvršni menadžment čine šefovi organizacionih jedinica.

Klinički centar Univerziteta u Sarajevu pruža zdravstvene usluge na lokalitetima: objekti na lokalitetu Koševo, lokalitet "Podhrastovi", lokalitet Ilidža, lokalitet Jezero.

#### **Prostor:**

U 2023. godini se planiraju nastavak izgradnje Centralnog medicinskog bloka (CMB) a trenutni stepen izgrađenosti je manji od 50%. U dostavljenom Programu rada dat je prikaz planiranih promjena prostornih kapaciteta u objektu CMB u 2023. godini i to: KO31 objekat CMB etaža 12, stacionar; K031 - objekat CMB etaža 11, stacionar; K031 - etaža O7 objekat CMB. Također dat je prikaz planiranih promjena prostornih kapaciteta (osim CMB-a) u 2023. godini i to: K041-rekonstrukcija i adaptacija objekta Kogeneracijsko postrojenje - Centar za upravljanje medicinskim otpadom. Planirano tekuće investiciono održavanje za 2023. godinu je sastavni dio Plana javnih nabavki KCUS-a. U Programu rada dat je prikaz ulaganja vezanog za investicije unutar postojećeg prostora ili izgradnju novog prostora.

#### **Oprema:**

Nabavku opreme provodi tehnički sektor po osnovi investicionih ulaganja kroz Plan i program rada, prema listi prioriteta nabavke i gradnje objekta, a sve u skladu sa Planom javnih nabavki KCUS.

U programu je dat prikaz vezan za plan i program za nabavku nove ključne medicinske opreme za dijagnostiku po organizacionim segmentima za 2023. godinu, kao i prikaz vezano za održavanje ključne medicinske opreme za dijagnostiku po organizacionim segmentima za 2023. godinu.

#### **Ljudski resursi:**

Ukupan broj zaposlenih u Kliničkom centru Univerziteta u Sarajevu u 2023. godini je 3.456

Ukupan broj zaposlenih na neodređeno vrijeme je 3.298, dok na određeno vrijeme zaposleno 158 osoba. U dostavljenom programu rada dat je prikaz ukupno planiranog broja i struktura zdravstvenih radnika zaposlenih na neodređeno vrijeme po organizacionim segmentima u 2023. godini, kao i struktura uposlenog zdravstvenog kadra na određeno vrijeme po organizacionim segmentima za 2023. godinu. Dostavljena je i informacija o planiranom broju i strukturi zdravstvenih saradnika zaposlenih na neodređeno vrijeme kao i zdravstvenih saradnika zaposlenih na određeno vrijeme.

Planirani broj specijalizacija KCUS u 2023. godini prema organizacionoj strukturi je 103 specijalizacije..

Također planirano je 50 usmjerenih specijalizacija u KCUS u 2023. godini prema organizacionoj strukturi. U skladu sa mogućnostima KCUS i planom NIRRA vrši se edukacija uposlenika KCUS kroz učešće na stručnim skupovima, kako u zemlji tako i u inostranstvu.

#### **Djelatnost:**

Djelatnost KCUS -a je specijalističko konsultativna i visoko diferencirana - tercijarna zdravstvena zaštita. Medicinske discipline su:



Adresa: Reisa Džemaludina Čauševića 1, 71 000 Sarajevo  
Tel: + 387 (0) 33 562-104, Fax: + 387 (0) 33 562-243  
Web: <http://mz.ks.gov.ba>, E-mail: [mz@mz.ks.gov.ba](mailto:mz@mz.ks.gov.ba)

- Hirurške discipline
- Internističke discipline
- Disciplina za ginekologiju i porodiljstvo
- Discipline za zdravlje djeteta
- Nueropsihijatrijske discipline
- Dijagnostičke discipline

Također u sastavu se nalazi i disciplina za nauku i nastavu kao i stručna nemedicinska disciplina.

#### **Specijalističko konsultativna zdravstvena zaštita:**

Podaci za Specijalističko konsultativnu zdravstvenu zaštitu su obrađeni kroz tabelu OZU-11 iz koje je vidljivo da ukupan broj zdravstvenih usluga koji se planira pružiti u 2023.godini u okviru specijalističko konsultativne zdravstvene zaštite iznosi 2.883.929, dok ukupan broj usluga u okviru djelatnosti kliničke dijagnostike koji se planira pružiti u 2023.godini iznosi 5. 385.289 što je 4% više od ostvarenja u 2022.godini a u 2024. godini se planira rast 4% u odnosu na 2023.godinu, a u 2025. godini se planira rast od 4% u odnosu na 2024.godinu. Dakle u 2023.godini u KCUS planira se 8.269.218 zdravstvenih usluga, uključujući kliničko specijalističko konsultativne usluge i dijagnostičke usluge.

#### **Bolnička zdravstvena zaštita:**

Planirani broj liječenih (ispisanih) bolesnika u 2023.godini je 45.170. Broj BO dana u 2023.godini se planira od 291.410. Planirana zauzetost postelja KCU- a u 2023.godina je 52,6% dok je broj bolesničkih postelja u 2023.godi je 1.517

Planirana prosječna dužina ležanja u 2023.godini iznosi 6,5 BO dana.

**U Finansijskom planu** Kliničkog centra Univerziteta u Sarajevu za 2023. godinu, sa procjenama za 2024. i 2025. godinu, prihodi i rashodi su uravnoteženi.

**Ukupni prihodi** u 2023. godini planirani su u iznosu od 288.957.000 KM i veći su za 2% u odnosu na ostvarenje istih u 2022. godini.

Prihodi iz obaveznog zdravstvenog osiguranja planirani su u iznosu od 279.909.000 KM i veći su za 5% u odnosu na ostvarenje istih u 2022. godini, a čine 97% ukupno planiranih prihoda.

Prihodi od Zavoda zdravstvenog osiguranja Kantona Sarajevo po osnovu pružanja zdravstvenih usluga osiguranicima Kantona Sarajevo planirani su u iznosu od 172.923.000 KM i za 11% su već od prihoda ostvarenih po ovom osnovu u prethodnoj godini, a u strukturi ukupno planiranih prihoda imaju učešće od 60%.

Ostali prihodi iz obaveznog zdravstvenog osiguranja planiraju se ostvariti od Federalnog zavoda zdravstvenog osiguranja i reosiguranja u iznosu od 72.842.000 KM, ostalih zavoda zdravstvenog osiguranja u iznosu od 21.847.000 KM, učešća osiguranih lica u troškovima zdravstvene zaštite u iznosu od 557.000 KM, prihoda po osnovu pružanja usluga osiguranim licima sa područja RS i Distrikta Brčko u iznosu od 672.000 KM, te prihoda iz budžeta u iznosu od 11.068.000 KM.

Prihodi izvan obaveznog zdravstvenog osiguranja planirani su u iznosu od 9.048.000 KM, što je manje za 43% u odnosu na ostvarenje prihoda po ovom osnovu u prethodnoj godini. Ovi prihodi



planiraju se ostvariti iz slijedećih izvora: direktna plaćanja fizičkih lica 2.906.000 KM, prihoda iz budžeta 382.000 KM, humanitarnih prihoda-donacija 3.433.000 KM, te od ostalih prihoda 2.327.000 KM. Prihodi izvan obaveznog zdravstvenog osiguranja čine 3% ukupno planiranih prihoda.

**Ukupni rashodi** su planirani u ukupnom iznosu od 288.957.000 KM i veći su za 2% u odnosu na ostvarenje istih u prethodnoj godini.

Troškovi plaća i naknada planirani su u iznosu od 153.294.000 KM i u ukupnim rashodima imaju učešće od 53%, troškovi lijekova i ostalog medicinskog materijala planirani su u iznosu od 88.967.000 KM (32% ukupnih rashoda), troškovi amortizacije u iznosu od 20.784.000 KM (7% ukupnih rashoda), a materijalni i ostali troškovi poslovanja u iznosu od 23.912.000 KM (8% ukupnih rashoda).

U Budžetu Kantona Sarajevo za 2023. godinu - razdjel Ministarstva zdravstva planirana su sredstva u iznosu od 650.000 KM iz primitaka – domaćeg zaduživanja Kantona Sarajevo, za nabavku medicinske opreme.

Na osnovu navedenog, Ministarstvo zdravstva Kantona Sarajevo daje slijedeće

## MIŠLJENJE

Ministarstvo zdravstva predlaže Vladi Kantona Sarajevo da utvrdi Prijedlog Odluke o davanju saglasnosti na Program rada i finansijski plan Kliničkog centra Univerziteta u Sarajevu za 2023. godinu, te dostavi Skupštini Kantona Sarajevo na donošenje.



MINISTAR

Prof. dr Haris Vranić



Broj: 01-33-5-7630-2/23 I.S.

Datum: 09-05-2023

JU Klinički centar Univerziteta u Sarajevu  
n/r generalne direktorice Prof.dr. Sebija Izetbegović

Bolnička 25  
71000 Sarajevo

KLINIČKI CENTAR UNIVERZITETA U SARAJEVU broj: 3		
PRIMLJENO: 10-05-2023		
Organizaciona jedinica	Klasifikaciona oznaka	Redni broj
56	11-2	18180

Na osnovu člana 3. Odluke o Metodologiji izrade godišnjih programa rada sa finansijskim planom i izvještaja o radu i finansijskom poslovanju javnih zdravstvenih ustanova na području Kantona Sarajevo („Službene novine Kantona Sarajevo“ broj 23/09), u prilogu Vašeg dopisa broj 56-11-2-16905/23 od 28.04.2023. godine, kojim ste nam dostavili Program rada i finansijski plan JU Klinički centar Univerziteta u Sarajevu za 2023. godinu, Zavod zdravstvenog osiguranja Kantona Sarajevo daje slijedeće:

### MIŠLJENJE

U skladu sa članom 5. stav 3. Odluke o Metodologiji izrade godišnjih programa rada sa finansijskim planom i izvještaja o radu i finansijskom poslovanju javnih zdravstvenih ustanova na području Kantona Sarajevo, zdravstvena ustanova je iskazala prihod od domicilnog zavoda zdravstvenog osiguranja u iznosu od 172.923.000 KM, u okviru kojeg je naknada za pružanje zdravstvene zaštite u iznosu od 171.754.000 KM usaglašena sa Finansijskim planom Zavoda zdravstvenog osiguranja Kantona Sarajevo za 2023. godinu („Službene novine Kantona Sarajevo“ broj 16/23).

Iznos od 1.169.000 KM, koji je zdravstvena ustanova planirala kao dio ukupnog prihoda od domicilnog zavoda zdravstvenog osiguranja po osnovu učešća Zavoda u cijeni medicinskih sredstva (1.123.000 KM) i za refnadaciju troškova zaposlenika za slučaj teške bolesti (46.000 KM) nije predmet usaglašavanja jer su Finansijskim planom Zavoda sredstva za ove namjene planirana u ukupnom iznosu na pozicijama po vrsti troška.

Rukovodstvo ustanove je odgovorno za zakonito, namjensko i svrsishodno planiranje i korištenje sredstava i efikasno i uspješno funkcionisanje sistema finansijskog upravljanja i kontrole u okviru finansijskim planom utvrđenih sredstava.



DIREKTOR

Mr.sci.oec.Muamer Kosovac

Dostaviti:

1. Naslovu
2. Direktor
3. Služba za plan i analizu
4. a/a

Adresa: Ložionička br. 2, 71 000 Sarajevo  
ID broj: 4200178560003, PDV broj: 200178560003, Broj upisa u sudski registar: 65-05-0051-12,  
Depozitni račun broj: 154-921-2014617245, Glavni transakcijski račun broj: 154-921-20146171-48,  
Transakcijski račun broj: 134-001-11100067-72  
Tel. +387 33 72 52 00, -387 33 72 52 07, Fax +387 33 72 52 98, +387 33 72 52 52  
e- mail: info@kzzosa.ba kabinet@kzzosa.ba



Na osnovu člana 65. Zakona o zdravstvenoj zaštiti ("Službene novine Federacije BiH", broj 46/10, 75/13), člana 37. Statuta ("Službene novine Federacije BiH", broj 73/13), Upravni odbor Kliničkog centra Univerziteta u Sarajevu razmatrajući Nacrt Programa rada i finansijskog plana KCUS-a za 2023.godinu sa projekcijama za 2024. i 2025.godinu na 6. redovnoj sjednici, održanoj dana 25.04.2023.godine, donosi

## ODLUKU

### o usvajanju Programa rada i finansijskog plana KCUS-a za 2023.godinu i projekcijama za 2024. i 2025.godinu

#### I

Usvaja se Program rada i finansijski plan KCUS-a za 2023.godinu sa projekcijama za 2024. i 2025.godinu, usklađen sa Zakonom o budžetima F BiH, odnosno Dokumentom okvirnog budžeta koji obuhvata najmanje fiskalnu godinu i dvije naredne godine, Metodologijom Ministarstva zdravstva Kantona Sarajevo („Sl.novine Kantona Sarajevo“ br.23/09) i Smjernicama za izradu Programa rada i finansijskog plana poslovanja KCUS-a za period 2023.-2025.godina.

#### II

Program rada i finansijski plan KCUS-a za 2023.godinu sa projekcijama za 2024. i 2025.godinu dostavlja se osnivačima.

#### III

Program rada i finansijski plan KCUS-a za period za 2023.godinu sa projekcijama za 2024. i 2025.godinu, nalazi se u prilogu Odluke i čini njen sastavni dio.

#### IV

Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

Broj:101/23

S a r a j e v o, 25.04.2023.godine

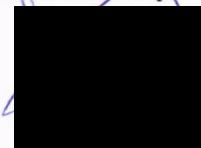
Dostaviti:

- Predsjednik UO
- Kabinet Generalne direktorice
- DSND
- SFKPP
- SPPLJROPKAP
- Služba za plan i analizu
- a/a Upravnog odbora
- a/a KCUS-a



**PREDSJEDNIK**

**Prim.dr Jasmin Kapetanović**



KLINIČKI CENTAR UNIVERZITETA U SARAJEVU broj: 4		
PRIMLJENO: 27-04-2023		
Organizaciona jedinica	Klasifikaciona oznaka	Redni broj
65	04-2	16717

Na osnovu člana 65. Zakona o zdravstvenoj zaštiti („Službene novine Federacije BiH“, broj 46/10 i 75/13) i člana 37. Statuta („Službene novine Federacije BiH“ br.37/13), Upravni odbor Kliničkog centra Univerziteta u Sarajevu, razmatrajući prijedlog Plana kadra KCUS-a za 2023.godinu, na 6. redovnoj sjednici, održanoj dana 25.04.2023.godine, donosi

**ODLUKU**  
**o usvajanju Plana kadra KCUS-a za 2023.godinu sa procjenom za 2024. i 2025.godinu**

**I**

Usvaja se Plan kadra KCUS-a za 2023.godinu sa procjenom za 2024. i 2025.godinu u skladu sa Odlukom o metodologiji izrade i donošenja programa rada i izvještaja o radu Vlade KS i kantonalnih organa („Sl.novine KS“ br.23/21), koji sadrži podatke:

- a) sistematizovani broj radnih mjesta,
- b) popunjeni broj radnih mjesta,
- c) radna mjesta koja su planirana za popunjavanje u 2023.godini.

**II**

Plan kadra iz tačke I ove Odluke nalazi se u prilogu iste i čini njen sastavni dio.

**III**

Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

**Obrazloženje**

Prijedlog Plana kadra KCUS-a za 2023.godinu sa procjenom za 2024. i 2025.godinu sačinjen je u skladu sa propisanim metodološkim tabelama. U okviru istog je izrađen i plan prijema kadra u skladu sa iskazanim potrebama OJ, nerealizovanim konkursima u 2021. i 2022. godini i odlascima po svim osnovama, koji je usklađen i sa potpisanim Ugovorom sa ZZO KS kojim su obezbijeđena finansijska sredstva, ali nije data saglasnost Vlade Kantona Sarajevo u vezi sa Zaključkom Vlade Kantona br. 02-04-22299-24/22 od 02.06.2022. godine, kojim se obavezuju Javne zdravstvene ustanove kojima je osnivač ili suosnivač drugi nivo vlast, a koje posluju na području Kantona Sarajevo, da za zapošljavanje kadra za koji su izvor finansiranja sredstva iz obaveznog zdravstvenog osiguranja Zavoda zdravstvenog osiguranja Kantona Sarajevo, predhodno pribave odluku Vlade Kantona Sarajevo o davanju saglasnosti za prijem u radni odnos na neodređeno vrijeme, odnosno saglasnost Ministarstva zdravstva Kantona Sarajevo za prijeme u radni odnos na određeno vrijeme.

Klinički centar Univerziteta u Sarajevu je u kontinuitetu u 2022. godini upućivao Vladi Kantona Sarajevo i Ministarstvu zdravstva Kantona Sarajevo zahtjev za saglasnost za prijem radnika na neodređeno vrijeme na upražnjena radna mjesta nastala usljed prirodne fluktuacije kadra kao što je odlazak u penziju i dr., uz napomenu da je potvrđeno od strane ZZOKS da su obezbijeđena finansijska sredstva za zapošljavanje traženog kadra i isti sa danom 31.12.2022. godine nije dobio niti jednu traženu saglasnost( zahtjevi broj: 55-30-11-33003 od 26.07.2022. godine; broj: 55-30-11-35648 od 12.08.2022. godine; broj: 55-30-11-37468 od 26.08.2022. godine; broj: 55-30-11-

37472 od 26.08.2022. godine; broj: 55-30-11-37470 od 26.08.2022. godine; broj: 55-30-11-37508 od 26.08.2022. godine; broj: 55-30-11-38911 od 06.09.2022. godine; broj: 55-30-11-39122 od 07.09.2022. godine; broj 55-30-11-44207 od 11.10.2022. godine; broj: 55-30-12-48158 od 04.11.2022. godine; broj: 55-30-11-54812-1 od 16.12.2022. godine; broj: 55-30-11-54812 od 16.12.2022. godine; te urgencije KCUS-a o davanju saglasnosti za prijem u radni odnos na neodređeno vrijeme prema Vladi KS, kako slijedi: broj: 01-04-4-34371 od 04.08.2022. godine; broj: 55-30-11-37473 od 26.08.2022. godine; broj: 55-04-4-46285 od 25.10.2022. godine; broj: 55-30-12-49717 od 15.11.2022. godine. U okviru Plana kadra dostavlja se tabela OZU 7 koja sadrži i kolonu plana prijema kadra po kvalifikacionoj strukturi ( ukupno 310 radnika). Imajući naprijed navedeno u vidu, donosi se Odluka kao u dispozitivu.

Broj: 102/23  
S a r a j e v o, 25.04.2023.

Dostaviti:

- Predsjednik UO
- Kabinet GD
- DSND
- SFKPP
- SPPLJROPKAP
- Služba za plan i analizu
- a/a Upravnog odbora
- a/a KCUS-a



<b>KLINIČKI CENTAR UNIVERZITETA U SARAJEVU</b>			broj: 4
PRIMLJENO: 27-04-2023			
Organizaciona jedinica	Klasifikaciona oznaka	Redni broj	
65	04-2-	16718	



KLINIČKI CENTAR UNIVERZITETA U SARAJEVU

BRIGA ZA ZDRAVLJE PACIJENTA NA PRVOM MJESTU

2023-2025

# PROGRAM RADA I FINANSIJSKI PLAN

(usklađen sa Metodologijom Ministarstva  
zdravstva Kantona Sarajevo)



Sarajevo, april 2023. godine

## SADRŽAJ

<b>PROGRAM RADA.....</b>	<b>3</b>
<b>A. UVOD .....</b>	<b>4</b>
1. DJELATNOST .....	6
2. OSNIVAČI .....	6
3. SJEDIŠTE .....	8
4. IDENTIFIKACIONI BROJ .....	8
5. RADNO VRIJEME .....	8
<b>B. ORGANIZACIJA USTANOVE .....</b>	<b>8</b>
1. ORGANIZACIONA STRUKTURA .....	8
2. PROMJENE .....	10
3. ŠEMA ORGANIZACIJE .....	10
<b>C. UPRAVLJAČKA STRUKTURA.....</b>	<b>12</b>
1. UPRAVLJAČKA STRUKTURA .....	12
2. PROMJENE .....	12
3. ŠEMA UPRAVLJANJA .....	12
<b>D. PROSTOR.....</b>	<b>14</b>
1. PRIKAZ PLANIRANOG NOVOG PROSTORNOG KAPACITETA.....	14
2. PROMJENE VEZANE ZA PROSTORNE KAPACITETE .....	15
3. ULAGANJA U PROSTORE.....	16
<b>E. LJUDSKI RESURSI .....</b>	<b>17</b>
1. UKUPAN BROJ ZAPOSLENIH .....	17
2. ZDRAVSTVENI UPOSLENICI NA ODREĐENO – NEODREĐENO VRIJEME .....	18
3. ZDRAVSTVENI UPOSLENICI – PRIPRAVNICI .....	20
4. ZDRAVSTVENI SARADNICI .....	20
5. NEZDRAVSTVENI RADNICI .....	21
6. UKUPAN BROJ UPOSLENIKA PO ORGANIZACIONIM SEGMENTIMA .....	23
7. SPECIJALIZACIJE .....	24
8. STRUČNO I NAUČNO USAVRŠAVANJE .....	26
9. KRITERIJ I POLITIKA ZAPOŠLJAVANJA .....	27
<b>F. OPREMA .....</b>	<b>28</b>
1. NABAVKA I ODRŽAVANJE OPREME .....	28
<b>G. DJELATNOST .....</b>	<b>29</b>
PLAN UKUPNIH MEDICINSKIH USLUGA KCUS-A ZA PERIOD 2023-2025 .....	30
PLAN USLUGA IZ PRIORITYETNOG VERTIKALNOG PROGRAMA KOJE FINANSIRA ZZOR FBiH 2023-2025.G. ....	32
1. PROGRAMI RADA .....	33
SPECIJALISTIČKO-KONSULTATIVNA ZDRAVSTVENA ZAŠTITA I BOLNIČKA ZDRAVSTVENA ZAŠTITA ...	108
1. SPECIJALISTIČKO-KONSULTATIVNA ZDRAVSTVENA ZAŠTITA .....	108
2. BOLNIČKA ZDRAVSTVENA ZAŠTITA .....	116
<b>FINANSIJSKI PLAN .....</b>	<b>124</b>

<b>1. PREGLED PRIHODA .....</b>	<b>125</b>
1.1. PRIHODI OD OBAVEZNOG ZDRAVSTVENOG OSIGURANJA .....	126
1.2. PRIHODI IZVAN OBAVEZNOG ZDRAVSTVENOG OSIGURANJA.....	127
<b>2. PREGLED RASHODA .....</b>	<b>129</b>
<b>3. PREGLED OSNOVNIH FINANSIJSKIH POKAZATELJA .....</b>	<b>133</b>
<b>4. PREGLED BROJA ZAPOSLENIH.....</b>	<b>133</b>
<b>5. PREGLED KAPACITETA U SPECIJALISTIČKO-KONSULTATIVNOJ KLINIČKOJ ZDRAVSTVENOJ ZAŠTITI .....</b>	<b>134</b>
<b>6. PREGLED KORIŠTENIH KLINIČKIH POSTELJNIH KAPACITETA.....</b>	<b>135</b>
<b>7. BRUTO PLATE I NAKNADE .....</b>	<b>137</b>
<b>KAPITALNI PROJEKTI .....</b>	<b>137</b>
<b><u>DOKUMENTACIONA OSNOVA.....</u></b>	<b><u>139</u></b>

## **PROGRAM RADA**

---

## A. UVOD

---

Program rada i finansijski plan Kliničkog Centra Univerziteta u Sarajevu za period 2023-2025. godina je sačinjen u skladu sa Zakonom o budžetima FBiH, odnosno Dokumentom okvirnog budžeta koji obuhvata najmanje fiskalnu godinu i dvije naredne fiskalne godine, a na osnovu Metodologije Ministarstva zdravstva Kantona Sarajevo (Sl.novine Kantona broj 23/09), te Prijedloga Smjernica za izradu Programa rada i finansijskog poslovanja KCUS-a za period 2023-2025.godina:

### SMJERNICE ZA IZRADU PROGRAMA RADA I FINANSIJSKOG POSLOVANJA KCUS-a ZA PERIOD 2023-2025.GODINA

#### 1. Zdravstvene usluge

- 1.1. Fizički obim zdravstvenih usluga je izveden na bazi dostavljenih planova klinika (u odnosu na ostvarenje za period I-XII/2022.godine), od čega će i zavisiti planirani trend rast/pad broja BO dana, broja liječenih i ostalih zdravstvenih usluga, iako obim zdravstvenih usluga nije realan obzirom da je 2022.godinu dijelom obilježila I pandemija koronavirusom COVID-19
- 1.2. Usluge iz prioritetskog vertikalnog programa koje finansira ZZOR FBiH u 2023.godini su planirane na osnovu Nacrta Ugovora o pružanju zdravstvenih usluga koje se finansiraju iz sredstava fonda solidarnosti FBiH za 2023.godinu, a zahtjevi OJ za 2023.godinu su uvršteni u Procjena usluga za 2024.godinu i 2025.godinu.
- 1.3. Program rada KCUS-a je sačinjen na bazi dostavljenih planova OJ putem direktora Disciplina KCUS-a, glavne sestre KCUS-a i organizacionih jedinica odgovornih Generalnoj direktorici KCUS.

#### 2. Finansijski plan:

##### 2.1. Prihodi

- Prihodi Zavoda zdravstvenog osiguranja Kantona Sarajevo su planirani na osnovu Finansijskog plana ZZO KS za 2023.godinu, a sve ostale prihode od ZZO KS (elektrostimulatori srca, refundacije troškova zaposlenika za slučaj teške bolesti, proteze, mrežice, stapleri) planirati na nivou ostvarenja 2022.godine.
- Prihodi od strane ZZOR FBiH (Prioritetni vertikalni programi zdravstvene zaštite) su planirani na bazi Nacrta Ugovora o pružanju zdravstvenih usluga koje se finansiraju iz sredstava fonda solidarnosti FBiH za 2023.godinu, iako su klinike planirale veći obim usluga.
- Prihodi od lijekova koji se finansiraju iz sredstava federalnog fonda solidarnosti i humanitarnih sredstava (citostatici, imunosupresivi, imunoglobulini, lijekovi za antiretroviralnu terapiju, multiplu sklerozu itd.) su planirani na nivou planiranih troškova lijekova i ostalog medicinskog materijala Kliničke apoteke koji se finansiraju iz sredstava ZZOR FBiH i humanitarnih sredstava
- Humanitarni prihodi su planirani na nivou plana troškova humanitarne amortizacije
- Ostali prihodi (prihodi od ostalih kantona, zakupi, parking, kliničko ispitivanje lijekova itd.) su planirani na nivou ostvarenja za 2022.godinu, izuzev prihoda koji se ne planiraju jer nije moguće utvrditi izvjesnost, odnosno nemaju kontinuitet (kursne razlike, obračunate zatezne kamate, naplaćena otpisana potraživanja, prihodi iz ranijih godina itd).

##### 2.2 Rashodi

- Troškovi lijekova i ostalog medicinskog materijala su planirani na osnovu dostavljenih podataka Kliničke apoteke,



- Troškovi ostalih sektora naručioca su planirani na osnovu dostavljenih podataka sektora naručioca,
- Troškovi plaća su planirani na bazi planiranog broja zaposlenih za 2023.g., dostavljenog od Sektora za pravne poslove, ljudske resurse, obračun plaća, kancelarijsko i arhivsko poslovanje (3.456 uposlenika), vodeći računa o primjeni odredaba Kolektivnih ugovora čija primjena stupa na snagu 1.4.2022.godine.
- Troškovi amortizacije su planirani na nivou ostvarenja 2022.godine, uvećani za troškove amortizacije po osnovu Plana investicija za 2023.godinu
- Planirati porast troškova otpremnina i jednokratnih pomoći u odnosu na ostvarenje 2022.godine, a što je u skladu sa planiranim povećanjem prihoda od strane ZZO KS po ovom osnovu,
- Svi ostali troškovi su planirani na nivou ostvarenja za 2022.godinu, izuzev rashoda koji se ne planiraju jer nije moguće utvrditi njihovu izvjesnost, odnosno nemaju kontinuitet (negativne kursne razlike, rashodi od zatezних kamata, rashodi iz prethodnih godina itd.)
- Obzirom da u toku 2022. godine KCUS nije naplatio potraživanja od ZZO USK i ZZO BPK, a koja se odnose na 2020.godinu i 2021.godinu po osnovu PCR testiranja u iznosu od 1.848.000 KM, potrebno je izvršiti rezervisanje troška. Odlukom Upravnog odbora KCUS u toku 2023.godine se trebaju utužiti navedena potraživanja i shodno tome uraditi ispravka potraživanja. Također, procjenjuje se da će u 2023.godini izvršiti ispravka tekućih potraživanja na teret rashoda u iznosu od cca 150.000 KM te je i po ovom osnovu potrebno izvršiti rezervisanja. Ukupno u 2023.godini očekuje se ispravka potraživanja i terećenje rashoda u iznosu od cca 2 mil. KM, te su planirani rashodi po ovom osnovu.

### 3. Kadrovi

- Planirani prema dostavljenom planu kadrova od strane Sektora za pravne poslove, ljudske resurse, obračun plaća, kancelarijsko i arhivsko poslovanje (3.456 uposlenika sa specijalizantima). Procenat finansiranja od strane ZZO KS je 83%, a preostali iznos se finansira najvećim dijelom iz federalnog fonda solidarnosti i ostalih kantona.

### 4. Investicije

#### 4.1. Budžetska sredstva

- preuzeta iz usvojenog Budžeta KS za 2023.godinu objavljenog u Službenim novinama Kantona Sarajevo broj 15/23 od 31.03.2023.godine

#### PLAN INVESTICIJA ZA PERIOD 2023 - 2025 GODINA

#### IZVOR FINANSIRANJA MINISTARSTVO ZDRAVSTVA KANTONA SARAJEVO

R. br.	Opis	Budžet KS za 2023.g.
	<b>KAPITALNI TRANSFERI</b>	
1.	Nabavka opreme	650.000
	<b>UKUPNO (KM)</b>	<b>650.000</b>

Iz navedenih sredstava planirana je nabavka Mašine srce pluća za perfuziju krvi i monitora za praćenje vitalnih funkcija (4 kom.) na koje je dala saglasnost Generalna direktorica KCUS.

- kandidovani IP obrasci prema MZ KS i MZ FBiH za Program javnih investicija za period 2023-2025.g. iz ranije usvojenog Master plana nastavka gradnje CMB-a.

- kandidovani projekti kroz Program utroška sredstava transfera iz Budžeta FBiH za 2022.g. čija realizacija slijedi u 2023.godini kao i projekti kandidovani kroz Program finansijske konsolidacije i/ili restrukturiranja (nastavak izgradnje CMB-a) za period 2023-2025.godina.

#### 4.2. Vlastita sredstva

- Realizaciji će se pristupiti u skladu sa Planom javnih nabavki za 2023. godinu

Klinički centar Univerziteta u Sarajevu je zdravstvena, javna ustanova u državnoj svojini, osnovana za obavljanje javne službe u djelatnostima zdravstva, nauke i obrazovanja, i predstavlja vodeću stručnu, edukativnu, nastavnu, znanstveno-istraživačku zdravstvenu ustanovu u Bosni i Hercegovini.

Klinički centar Univerziteta u Sarajevu pruža kliničko-bolničku zdravstvenu zaštitu iz svih disciplina na nivou sekundarne B i tercijarne zaštite građanima Kantona Sarajevo, Federacije Bosne i Hercegovine i cijele BiH, kao i drugim korisnicima zdravstvene zaštite, a što je u skladu sa Zakonom o zdravstvenoj zaštiti.

## 1. DJELATNOST

---

U skladu sa Statutom (Sl.novine FBiH br. 73/13), djelatnost KCUS-a obuhvata slijedeće razrede:

- 86.10 - Djelatnost bolnica
- 86.21 - Djelatnost opšte medicinske prakse
- 86.22 - Djelatnost specijalističke medicinske prakse
- 86.90 - Ostale djelatnosti zdravstvene zaštite
- 72.11 - Istraživanje i eksperimentalni razvoj u biotehnologiji
- 72.19 - Ostalo istraživanje i eksperimentalni razvoj u prirodnim, tehničkim i tehnološkim naukama
- 21.10 - Proizvodnja osnovnih farmaceutskih proizvoda – Obrada krvi
- 52.21 - Uslužne djelatnosti u vezi s kopnenim prevozom

## 2. OSNIVAČI

---

Klinički centar Univerziteta u Sarajevu je osnovan Uredbom sa zakonskom snagom koju je donijelo Predsjedništvo Republike Bosne i Hercegovine (Sl. list R BiH 15/92) i Odlukom predsjedništva Skupštine Grada Sarajeva broj 01-012-70-39-13/92 od 30.06.1992. godine, u cilju obavljanja javne službe u djelatnostima zdravstva, nauke i obrazovanja.

Slijedom odredbi člana 53. stav 3. Zakona o zdravstvenoj zaštiti („Službene novine Federacije BiH”, broj 46/10; 75/13) osnivači kliničkih bolnica/kliničkih centara mogu biti jedan ili više kantona i FBiH zajedno.

Odluke o preuzimanju osnivačkih prava nad KCUS-om donijeli su:

- Federacija BiH – Odluka broj PF 01,02-02-822/13, donijeta od strane oba doma Parlamenta FBiH dana 25.07.2013. godine i objavljena u Sl. novinama FBiH br. 67/13 od 30.08.2013. g.
- Skupština Kantona Sarajevo - Odluka o preuzimanju prava i obaveza osnivača i usklađivanju organizacije i poslovanja nad KCUS-om, br. 01-05-14304/13 od 15.05.2013. g. (Sl. novine KS br. 20/13).

Ostale kantonalne skupštine, odnosno skupštine kantona suosnivača, nisu novelirale svoje ranije odluke o preuzimanju suosnivačkih prava nad KCUS-om, niti su oglasile prestanak primjene ranije donijetih odluka.

KCUS je zemljišno knjižni titular imovine koju koristi.

U skladu sa Zakonom o zdravstvenoj zaštiti usvojen je novi Statut Kliničkog centra Univerziteta u Sarajevu na 2. Vanrednoj sjednici Upravnog odbora Kliničkog centra održanoj 10.08.2012. godine (Odlukom UO broj 129/12) koji je objavljen u Sl. Novinama FBiH broj 73/13.

Saglasno Zakonu o ustanovama, Zakonu o zdravstvenoj zaštiti i Statutu, obaveza je osnivača da međusobna prava i obaveze utvrde posebnim ugovorom.

Odlukom Upravnog odbora KCUS-a 56/17 od 09.05.2017. godine pokrenuta je inicijativa prema osnivačima putem nadležnih ministarstava za zaključivanje ugovora između osnivača, u skladu sa članom 6. Zakona o ustanovama (Sl. glasnik R BiH br. 6/92; 8/93; 13/94) i članom 4. Statuta KCUS-a (Sl. novine FBiH br. 73/13).

Vlada FBiH je 7.12.2017.godine usvojila Informaciju o aktivnostima mjerodavnih organa FBiH i kantona, kao i mjerodavnih organa kliničkih centara u FBiH na izradi ugovora o međusobnim pravima, obavezama i odgovornostima osnivača nad kliničkim centrima, sa posebnim fokusom na preuzimanje finansijskih obaveza spram preuzetih osnivačkih prava. Vlada FBiH je Zaključkom utvrdila da se formira radna grupa koja će izraditi prijedlog ugovora o međusobnim pravima, obavezama odgovornostima osnivača nad kliničkim centrima u Federaciji BiH, s posebnim fokusom na preuzimanje finansijskih obaveza spram preuzetih osnivačkih prava.

**Saglasnost na Statut KCUS-a** do sada su dali:

1. Federacija Bosne i Hercegovine Odluka broj PF 01,02-37-1582/12 od 25.07.2013. godine, donijeta od strane oba doma parlamenta FBiH (navedena Odluka i Statut UKC Sarajevo obavljani u Sl. novine FBiH br 73/13 od 20.09.2013.godine);
2. Unsko-Sanski kanton Odlukom Skupštine kantona br. 01-02-3-433/12 od 29.11.2012. godine, Zaključak Skupštine USK br. 01-02-4-432/12 od 29.11.2012.godine.
3. Bosansko-podrinjski kanton Odlukom Skupštine kantona br. 01-37-75/13 od 22.01.2013.godine, Zaključak Skupštine BPK Goražde br. 01-37-76/13 od 22.01.2013.godine
4. Zeničko-dobojski kanton Odlukom Skupštine kantona br. 01-01-9137/13 od 18.04.2013. godine, Odluka Vlade ZE-DO kantona br. 02-01-2102/13 od 24.01.2013.godine.

Na zahtjev KCUS-a, a shodno odredbama Zakona o zdravstvenoj zaštiti i podzakonskim aktima donesenim na osnovu Zakona, FMZ je donijelo sljedeća rješenja:

- ❖ Rješenje FMZ broj 01-37-5684-1/13 od 17.03.2014.godine kojim je utvrđeno da KCUS ispunjava uslove prostora, opreme i kadra za obavljanje specijalističko-konsultativne zdravstvene djelatnosti i bolničke zdravstvene djelatnosti na sekundarnom nivou zdravstvene zaštite. Istim rješenjem definisano je da KCUS ispunjava uslove prostora, opreme i kadra za obavljanje apotekarske djelatnosti u bolničkoj apoteci.
- ❖ Rješenje FMZ broj 01-37-1970-1/14 od 24.03.2014.godine kojim je utvrđeno da KCUS ispunjava uslove prostora, opreme i kadra, kao i primjenjenih tehnologija koje moraju ispunjavati zdravstvene ustanove koje vrše najsloženije oblike specijalističko-konsultativne zdravstvene djelatnosti i bolničke zdravstvene djelatnosti na tercijarnom nivou zdravstvene zaštite.
- ❖ Rješenjem Univerziteta u Sarajevu broj 0101-3138/15 od 20.05.2015.godine KCUS-u je dodjeljen status/naziv univerzitetske bolnice sa rokom važenja od 5 godina, računajući od dana konačnosti ovog rješenja, sa prihvaćenim prijedlogom FMZ da KCUS bude nastavna baza za Medicinski fakultet, Farmaceutski fakultet, Fakultet zdravstvenih studija i Stomatološki fakultet Univerziteta u Sarajevu.

Privremenim rješenjem Univerziteta u Sarajevu broj:0101-7705/20 od 22.07.2020.godine KCUS-u je dodjeljen status/naziv univerzitetske bolnice do okončanja postupka dodjele naziva univerzitetske bolnice, odnosno do stupanja na snagu konačnog rješenja. Kao razloga dobijanja privremenog rješenja od strane UNSA naveden je da KCUS, iako je dostavio svu propisanu Pravilnikom dokumentaciju, mora pribaviti mišljenje o dodjeli naziva univerzitetska bolnica od svih fakulteta članica Vijeća Grupacije medicinskih nauka Univerziteta u Sarajevu. Navedeno ranijih godina nije bilo praksa niti je propisano Federalnim Pravilnikom.

### 3. SJEDIŠTE

---

Sjedište naše ustanove je Kanton Sarajevo, Bolnička br.25.

### 4. IDENTIFIKACIONI BROJ

---

Identifikacioni broj je 4200089110002.

### 5. RADNO VRIJEME

---

Radno vrijeme u KCUS-u se organizuje i raspoređuje na način da se osigura kontinuitet u pružanju zdravstvene zaštite u neprekidnom trajanju 24 sata a isto je propisano uputstvom o radnom vremenu, a s ciljem organizovanja zdravstvene zaštite koja se ostvaruje ukupnom organizacijom sistema zdravstvene zaštite koja mora biti funkcionalno povezana i usklađena po nivoima, od primarnog preko sekundarnog do tercijarnog nivoa zdravstvene zaštite i koja pruža neprekidnu zdravstvenu zaštitu građanima Federacije u svakoj životnoj dobi. Radno vrijeme podliježe promjenama i usklađeno je sa odredbama Zakona o radu, Zakona o zdravstvenoj zaštiti i općim i granskim kolektivnim ugovorima.

## B. ORGANIZACIJA USTANOVE

---

### 1. ORGANIZACIONA STRUKTURA

---

Organizaciona struktura KCUS-a regulisana je Statutom („Sl.novine Federacije BiH“ br.73/13) i Pravilnikom o unutrašnjoj organizaciji i sistemartizaciji radnih mjesta KCUS-a br.65-04-2-39442 od 09.09.2022.godine.

Djelatnost KCUS-a obavlja se kroz organizacione jedinice klinike na način da su funkcionalno povezane zdravstvena djelatnost, naučno-istraživačka djelatnost i nastavna djelatnost, kao i organizacione jedinice sektori, koje doprinose obavljanju djelatnosti, a koje su po prirodi opće, administrativne, pomoćne, tehničke i sl.

U klinikama se mogu formirati: odjeljenja (hospitalna i dijagnostičko-poliklinička), odsjeci, ambulante, kabineti, dnevne bolnice, poliklinike i ostali sadržaji u skladu sa propisima o zdravstvenoj zaštiti. Klinike su grupisane po specijalističkim sadržajima u medicinske discipline.

Sektori su grupisani u stručnu nemedicinsku disciplinu. U sektorima se formiraju službe.

Trenutna organizaciona struktura KCUS-a je slijedeća:

- 0.1. Kabinet generalnog direktora KCUS-a
- 0.2. Služba za zaštitu od zračenja i medicinsku fiziku
- 0.3. OJ Klinička apoteka
- 0.4. Službe interne revizije

Svi organizacioni dijelovi grupisani su po specijalnostima i vrstama poslova kako slijedi:

#### I MEDICINSKE DISCIPLINE

- 1.1. Hirurška disciplina,
- 1.2. Internistička disciplina,
- 1.3. Disciplina za ginekologiju i porodiljstvo,
- 1.4. Disciplina za zdravlje djeteta,
- 1.5. Neuropsihijatrijska disciplina,
- 1.6. Dijagnostička disciplina.

## 1.1. HIRURŠKE DISCIPLINE

Specijalističke hirurške specijalnosti obavljaju se putem slijedećih organizacionih jedinica:

- 1.1.1. Klinika za neurohirurgiju
- 1.1.2. Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju,
- 1.1.3. Klinika za urologiju,
- 1.1.4. Klinika za dječiju hirurgiju
- 1.1.5. Klinika za torakalnu hirurgiju,
- 1.1.6. Klinika za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu
- 1.1.7. Klinika za ortopediju i traumatologiju,
- 1.1.8. Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju,
- 1.1.9. Klinika za bolesti uha, nosa i grla sa hirurgijom glave i vrata
- 1.1.10. Klinika za očne bolesti
- 1.1.11. Klinika za kardiovaskularna hirurgiju
- 1.1.12. Klinika urgentne medicine
- 1.1.13. Odjeljenje Centralna sterilizacija
- 1.1.14. Odjeljenje OP sale
- 1.1.15. Odjeljenje za transfuziju.

## 1.2. INTERNISTIČKE DISCIPLINE

Specijalističke internističke specijalnosti obavljaju se putem slijedećih organizacionih jedinica:

- 1.2.1. Klinika za gastroenterohepatologiju
- 1.2.2. Klinika za nefrologiju,
- 1.2.3. Klinika za plućne bolesti "Podhrastovi",
- 1.2.4. Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam,
- 1.2.5. Klinika za kožne i venerične bolesti,
- 1.2.6. Klinika za infektivne bolesti,
- 1.2.7. Klinika za hematologiju,
- 1.2.8. Klinika za nuklearnu medicinu i endokrinologiju,
- 1.2.9. Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju,
- 1.2.10. Klinika za onkologiju
- 1.2.11. Klinika za hemodijalizu.

## 1.3. DISCIPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO

Specijalističke ginekološke i porodiljske specijalnosti obavljaju se putem slijedećih organizacionih jedinica:

- 1.3.1. Klinika za ginekologiju i akušerstvo

## 1.4. DISCIPLINA ZA ZDRAVLJE DJETETA

Specijalističke djelatnosti za zaštitu zdravlja djeteta obavljaju se putem sljedećih organizacionih jedinica:

- 1.4.1. Pedijatrijska klinika 1
- 1.4.2. Pedijatrijska klinika 2.

## 1.5. NEUROPSIHIJATRIJSKE DISCIPLINE

Specijalističke neuropsihijatrijske specijalnosti obavljaju se putem slijedećih organizacionih jedinica:

- 1.5.1. Psihijatrijska klinika
- 1.5.2. Neurološka klinika.

## 1.6. DIJAGNOSTIČKE DISCIPLINE

Specijalističke dijagnostičke specijalnosti obavljaju se putem slijedećih organizacionih jedinica:

- 1.6.1. Klinika za radiologiju,
- 1.6.2. Klinička biohemija sa imunologijom,
- 1.6.3. Klinička mikrobiologija,
- 1.6.4. Klinička patologija, citologija i humana genetika.

## II DISCIPLINA ZA NAUKU I NASTAVU

---

Naučno-istraživačka djelatnost organizacionih jedinica KCU Sarajevo, naučno-istraživačka infrastruktura KCU Sarajevo, klinička ispitivanja i poboljšanje kvaliteta i sigurnosti zdravstvenih usluga za sve OJ KCU Sarajevo organizuje se i realizuje u okviru Discipline za nauku i nastavu.

Disciplinu za nauku i nastavu organizaciono čine dvije OJ:

- 2.1.1. OJ za nauku, nastavu i klinička istraživanja,
- 2.1.2. OJ za kvalitet i sigurnost zdravstvenih usluga.

## III STRUČNA NEMEDICINSKA DISCIPLINA

Stručni nemedicinski sadržaji koji doprinose obavljanju osnovne djelatnosti se ostvaruju u okviru sektora kao organizacionih jedinica, koji su grupisani u stručnu nemedicinsku disciplinu.

Rad u Stručnoj nemedicinskoj disciplini obavlja se putem **sektora**, kao osnovnih organizacionih jedinica:

- 3.1.1. Sektor za pravne poslove, ljudske resurse, obračun plaća, kancelarijsko i arhivsko poslovanje,
- 3.1.2. Sektor za finansijske, knjigovodstvene i planske poslove,
- 3.1.3. Tehnički sektor,
- 3.1.4. Sektor zajedničkih službi,
- 3.1.5. Sektor zaštite.

## 2. PROMJENE

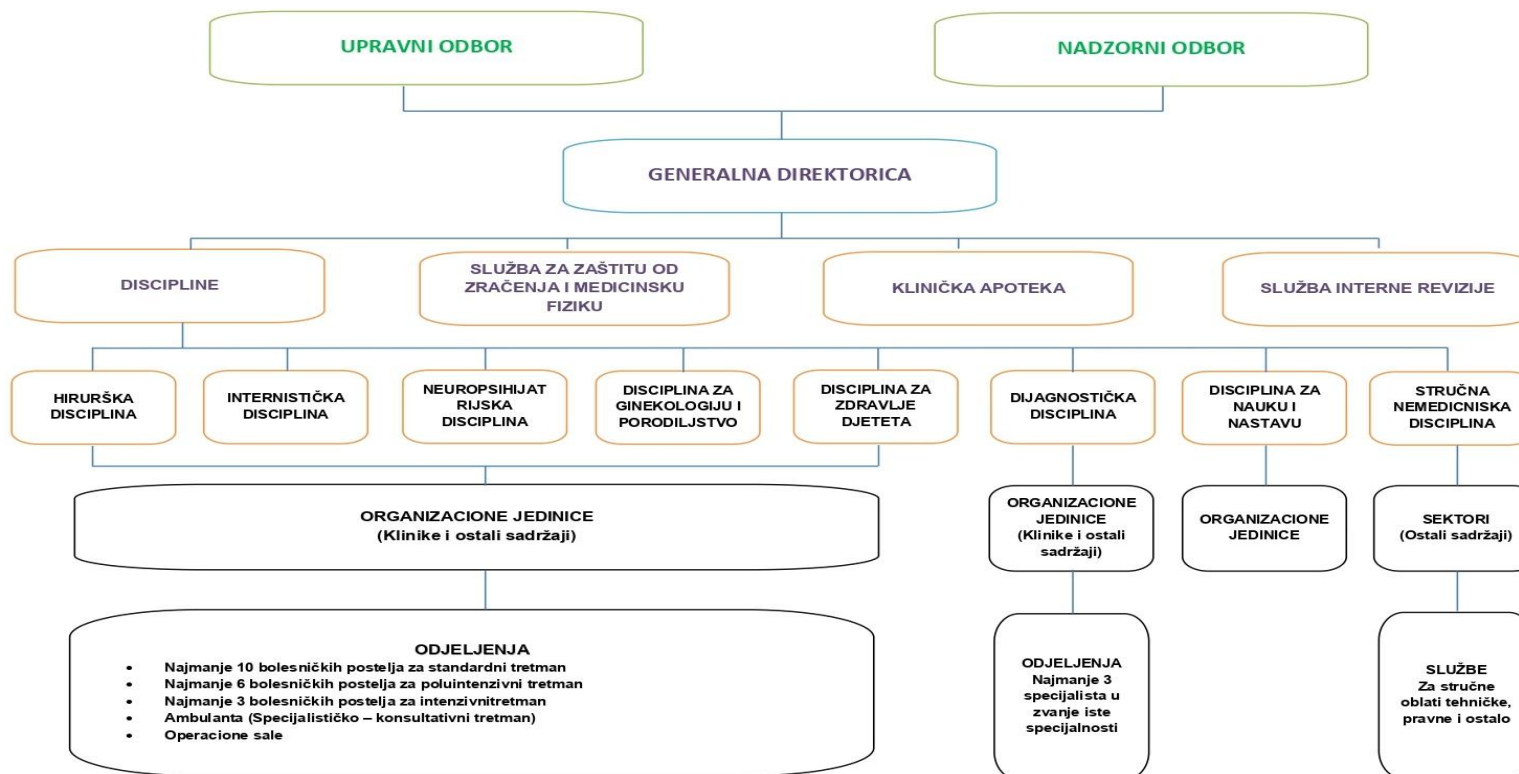
---

Obzirom da je unutrašnja organizacija KCUS-a utvrđena Pravilnikom o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta koji je donijet u septembru 2022.godine, za 2023.godinu se ne planiraju veće izmjene iste.

## 3. ŠEMA ORGANIZACIJE

---

## ŠEMA ORGANIZACIJE KLINIČKOG CENTRA UNIVERZITA U SARAJEVU



## C. UPRAVLJAČKA STRUKTURA

---

### 1. UPRAVLJAČKA STRUKTURA

---

Trenutna upravljačka struktura KCUS-a je slijedeća.

**Organ nadzora KCUS-a je Nadzorni odbor.** Nadzorni odbor obavlja nadzor nad radom i poslovanjem KCUS-a. Nadležnost, prava, obaveze i odgovornosti Nadzornog odbora su regulisane Zakonom, Statutom KCUS-a i Poslovnikom o radu Nadzornog odbora. **Nadzorni odbor KCUS-a u imenovan je Rješenjem Vlade Federacije BiH V.broj:1434/2022 od 06.10.2022.godine na period od četiri godine.**

**Organ upravljanja KCUS-a je Upravni odbor.** Nadležnost, prava, obaveze i odgovornosti Upravnog odbora su regulisane Zakonom, Statutom i Poslovnikom o radu Upravnog odbora. **Upravni odbor KCUS-a u je imenovan Rješenjem Vlade Federacije BiH V. broj 578/2022.godine od 21.04.2022.godine na period od četiri godine.**

**Radom KCUS-a rukovodi Generalni direktor** sa pravima, obavezama i odgovornostima iz Zakona, Statuta i Pravilnika. Generalni direktor u pravnom prometu iz svoje djelatnosti zastupa i predstavlja KCUS, te obavlja poslove i zadatke utvrđene članom 48. Statuta.

Generalni direktor ima sva ovlaštenja u pravnom prometu u okviru djelatnosti KCUS-a, uz ograničenja utvrđena članom 26. Statuta.

Generalni direktor učestvuje u radu Upravnog i Nadzornog odbora bez prava odlučivanja.

Generalni direktor odlukom može imenovati savjetnike koji mu pomažu u radu za oblast koju odredi svojom odlukom, do 3 (tri) savjetnika, a koji su svojim mandatom vezani za mandat istog generalnog direktora.

**Stručni kolegij KCUS-a nosi najviši nivo stručne i zakonske odgovornosti, prava i obaveza za cjelokupnu djelatnost i poslovanje KCUS-a.**

Stručni kolegij čine generalni direktor, direktori disciplina i glavna sestra KCUS-a.

Stručni kolegij KCUS sastanke održava najmanje jednom mjesečno, a po potrebi i češće zavisno od tekućih potreba.

**Stručno vijeće KCUS-a je savjetodavni organ generalnog direktora, nosilac je najvišeg nivoa odgovornosti za stručni rad i razvoj KCUS-a, za unapređenje kvaliteta i sigurnosti zdravstvenih usluga, obavlja i poslove i zadatke utvrđene članom 61. Statuta.** Članovi Stručnog vijeća odgovorni su za stručni rada organizacionog dijela kojim neposredno rukovode.

Stručno vijeće čine šefovi OJ/klinika medicinskih disciplina i Discipline za nauku i nastavu i rukovodioci OJ/sektora u Stručnoj nemedicinskoj disciplini.

Stručno vijeće se uključuje aktivno u rad Stručnog kolegija zavisno od tekuće problematike, a iz svog djelokruga rada.

Stručno vijeće saziva generalni direktor po potrebi, istovremeno ili pojedinačno zavisno od tekuće problematike.

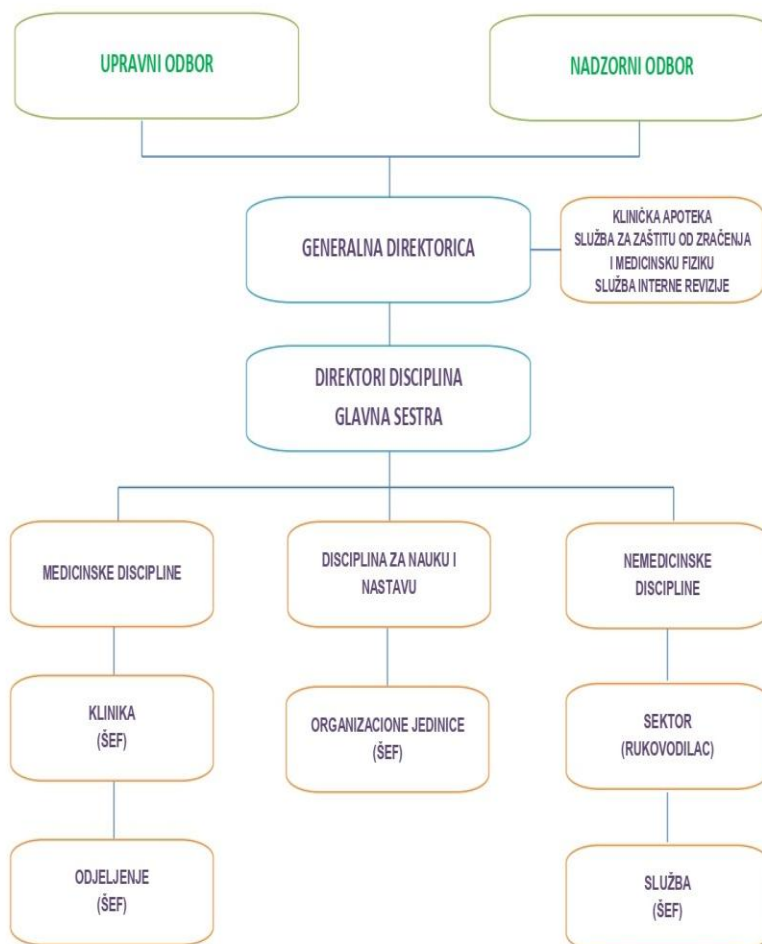
### 2. PROMJENE

---

### 3. ŠEMA UPRAVLJANJA

---





## D. PROSTOR

---

### 1. PRIKAZ PLANIRANOG NOVOG PROSTORNOG KAPACITETA

---

#### **CENTRALNI MEDICINSKI BLOK**

Izgradnja Centralnog medicinskog bloka (CMB) započela je osamdesetih godina, a trenutno je stepen izgrađenosti manji od 50 %.

Za završetak započetog objekta Centralnog medicinskog objekta potrebno je cca 66 mil. KM. Prioritet KCUS-a u periodu 2023-2025.godina je nastavak izgradnje Centralnog medicinskog objekta (CMB-a), posljednjeg objekta iz Programa izgradnje novog Kliničkog centra na lokaciji Koševo.

Izgradnja Centralnog medicinskog bloka započela je još osamdesetih godina prošlog stoljeća, tačnije 1989. godine, ali najprije zbog ratne agresije na našu zemlju (1992.-1995.godine), a zatim zbog nedostatka finansijskih sredstava još nikad nije završena.

Ulaganje u izgradnju objekta za potrebe zdravstvene zaštite primarno se smatra društveno opravdanim ulaganjem. U tom smislu, ulaganja u nastavak izgradnje CMB-a opravdana su završetkom već započetog projekta, koji će građanima Kantona Sarajevo, Federacije i cijele Bosne i Hercegovine pružiti kvalitetnije zdravstvene usluge. Završetak ovog projekta, kupovina visoko sofisticirane medicinske opreme i kvalitetno obrazovanje i stručno usavršavanje osoblja značajno će se smanjiti i vremenom potpuno eliminirati potrebu naših građana da traže medicinski tretman u inostranstvu. To će predstavljati značajan finansijski efekat za Klinički centar i za našu zemlju u cjelini.

Uvažavajući aktuelno stanje smještajnih kapaciteta pojedinih organizacionih jedinica, te činjenicu da je u objektu CMB izgrađen Operacioni blok sa 15 novih sala i tehnologiju izgradnje ovako velikog i zahtjevnog objekta, smatramo da je nastavak izgradnje jedino moguć popunjavanjem stacionarnih odjela od 12 do 08 etaže, uz obaveznu izgradnju tehničkog dijela etaže 07, kako bi ranije izgrađene etaže, uz novoizgrađene imale sve neophodne uslove za rad. Izgradnjom stacionarnih etaža pacijenti bi bili zbrinjavani u objektima koji su međusobno povezani liftovima i koridorima (ambulante u objektu DIP, dijagnostika: CT, PET/CT, SPECT/CT, magnetna rezonanca, OP sale, recovery room, intenzivna i postintenzivna njega).

S obzirom da je za završetak cijelog objekta CMB neophodno obezbijediti minimalno 66 miliona KM (samo izgradnja, bez nabavke medicinske opreme), KCUS se opredijelio da će u sklopu raspoloživih sredstava koje obezbijeduje Federalno Ministarstvo zdravstva uz vlastita sredstva KCUS-a prioritarno kandidovati tri projekta:

**Prikaz planiranih promjena prostornih kapaciteta u objektu CMB-a u 2023.g.**

Naziv organizacionog segmenta zdravstvene ustanove	Promjene vezane za lokalitet u odnosu na 2022.godinu (Općina i adresa)	Promjene vezane za kvadraturu prostora u m <sup>2</sup> u odnosu na 2022.godinu	Promjene vezane za ocjenu stanja prostora u odnosu na 2022.godinu	NAPOMENA
K031 - objekat CMB etaža 12, stacionar	Bolnička 25	+3500	Dobivena Urbanistička saglasnost i Građevinska dozvola od strane Općine Centar sarajevo.	Raspisan je tender za izvođenje radova.
K031 - objekat CMB etaža 11, stacionar	Bolnička 25	+3500	Dobivena Urbanistička saglasnost i Građevinska dozvola od strane Općine Centar sarajevo.	Raspisan je tender za izvođenje radova.
K031 - etaža 07 objekat CMB	Bolnička 25	+1350	Dobivena Urbanistička saglasnost i Građevinska dozvola od strane Općine Centar sarajevo.	Raspisan je tender za izvođenje radova.

## 2. PROMJENE VEZANE ZA PROSTORNE KAPACITETE

Osim izvršenih ulaganja u smislu redovnog održavanja objekata niže u tabeli su navedena investiciona ulaganja u prostore KCUS-a.

Planirane promjene prostornih kapaciteta su predviđene IP projektima kandidovanim prema MZ FBiH i MZ KS za Program javnih investicija za period 2023-2025.g., kao i kandidovanim projektima kroz Program utroška sredstava transfera iz Budžeta FBiH za 2022.g. a čija realizacija će biti u toku 2023.godine.

**Prikaz planiranih promjena prostornih kapaciteta (osim CMB-a) u 2023.g.**

Naziv organizacionog segmenta zdravstvene ustanove	Promjene vezane za lokalitet u odnosu na 2022.godinu (Općina i adresa)	Promjene vezane za kvadraturu prostora u m <sup>2</sup> u odnosu na 2022.godinu	Promjene vezane za ocjenu stanja prostora u odnosu na 2022.godinu	NAPOMENA
K041 - Rekonstrukcija i adaptacija objekta Kogeneracijsko postrojenje u Centar za upravljanje medicinskim otpadom	Bolnička 25	+300,00 m <sup>2</sup>	Dobivena Urbanistička saglasnost i Građevinska dozvola od strane Općine Centar sarajevo.	Ranije potpisan Ugovor za izradu projektne dokumentacije. Urađena sva projektna dokumentacija. Čeka se raspisivanje tendera. Potpisan je Sporazum o vršenju stručnog nadzora između KCUS i Zavoda za izgradnju KS.

### 3. ULAGANJA U PROSTORE

Planirano tekuće i investicijsko održavanje za 2023.godinu je sastavni dio Plana javnih nabavki KCUS-a.

Planirana ulaganja u prostore su predviđena IP projektima kandidovanim prema MZ FBiH i MZ KS za Program javnih investicija za period 2023-2025.g., kao i kandidovanim projektima kroz Program utroška sredstava transfera iz Budžeta FBiH za 2022.g. a gdje dio realizacije se odnosi na 2023.godinu, kao i kroz Program utroška sredstava po osnovu odobrenog Programa finansijske konsolidacije i/ili restrukturiranja za period 2023-2025.g.

#### Prikaz planiranih ulaganja vezanog za intervencije unutar postojećeg prostora ili izgradnju novog prostora (osim CMB-a) u 2023.godini

Naziv organizacionog segmenta zdravstvene ustanove	Lokalitet (Općina i adresa)	Vrste intervencije vezane za prikazani prostor (npr. adaptacija, farbanje i dr.)	Planirana ulaganja vezana za intervencije unutar postojećeg prostora ili gradnju novog prostora u 2023. godini izražena u KM (bez PDV-a)	Izvor finansijskih sredstava (primjer sredstava zdravstvene ustanove, Budžet Vlade KS, međunarodne organizacije i institucije, međunarodna kreditna sredstva itd.)	NAPOMENA
K041 - Izgradnja Centra za upravljanje medicinskim otpadom	Bolnička 25	Izvođenje građevinskih, građevinsko-zanatskih i instalaterskih radova za potrebe sanacije i adaptacije postojećeg objekta Kogeneracijskog postrojenja	470.100,00	Kanton Sarajevo, kreditna sredstva, implementacija putem Ministarstva zdravstva kantona Sarajevo	Odluka UO KCUS-a 02-02-60570 od 25.12.2017.godine. Dopis MZKS 01-11-15605 od 03.02.2022. o usvajanju i finansiranju projekta
K007-Klinika za urgentnu medicinu	Bolnička 25	Projekat "Energetske efikasnosti"	1.648.386,52	Kanton Sarajevo, kreditna sredstva Svjetske banke, implementacija putem Federalnog ministarstva prostornog uređenja	Putem Federalnog Ministarstva prostornog uređenja završen projekat energetske efikasnosti, u toku je Tehnički prijem izvedenih radova
K020-Klinika za kožne bolesti	Bolnička 25	Projekat "Energetske efikasnosti"	512.639,32	Kanton Sarajevo, kreditna sredstva Svjetske banke, implementacija putem Federalnog ministarstva prostornog uređenja	Putem Federalnog Ministarstva prostornog uređenja završen projekat energetske efikasnosti, u toku je Tehnički prijem izvedenih radova
P001-Klinika za plućne bolesti Podhrastovi	Bardakčije 90	Projekat "Energetske efikasnosti"	301.268,55	Federacija BiH, kreditna sredstva Svjetske banke, implementacija putem Federalnog ministarstva prostornog uređenja	Putem Federalnog Ministarstva prostornog uređenja završen projekat energetske efikasnosti, u toku je Tehnički prijem izvedenih radova
Trafostanica 797 Ortopedija	Bolnička 25	Radovi na sanaciji Trafostanice 797 Ortopedija - Faza 2	17.000,00	Odluka Vlade kantona Sarajevo o dopuni projekta sanaciji trafostanice 797 - Ortopedija br. 02-04-18014-11/22 od 28.04.2022 godine	
Trafostanica 925 - Stara hirurgija	Bolnička 25	Radovi na sanaciji Trafostanice 925 - Stara hirurgija	85.470,00	Odluka Vlade Kantona Sarajevo o usvajanju projekta Kliničkog centra Univerziteta u Sarajevu br. 02-04-7120-4/22 od 03.03.2022 godine	

Realizaciji ovih investicija kao i svih drugih će se pristupiti u skladu sa Odlukama UO.

**Prikaz planiranih ulaganja izgradnju novog prostora u CMB u 2023.godini**

Naziv organizacionog segmenta zdravstvene ustanove	Lokalitet (Općina i adresa)	Vrste intervencije vezane za prikazani prostor (npr. adaptacija, farbanje i dr.)	Planirana ulaganja vezana za intervencije unutar postojećeg prostora ili gradnju novog prostora u 2023. godini izražena u KM (bez PDV-a)	Izvor finansijskih sredstava (primjer sredstva zdravstvene ustanove, Budžet Vlade KS, međunarodne organizacije i institucije, međunarodna kreditna sredstva itd.)	NAPOMENA
K031 - objekat CMB etaža 12, stacionar	Bolnička 25	Izvođenje građevinskih, građevinsko-zanatskih i instalaterskih radova uz nabavku medicinske i nemedicinske opreme	9.000.000,00	Budžet vlade Federacije BiH kroz Program fin.konsolidacije i/ili restrukturiranja i vlastita sredstva KCUS	
K031 - objekat CMB etaža 11, stacionar	Bolnička 25	Izvođenje građevinskih, građevinsko-zanatskih i instalaterskih radova uz nabavku medicinske i nemedicinske opreme	9.000.000,00	Budžet vlade Federacije BiH kroz Program fin.konsolidacije i/ili restrukturiranja i vlastita sredstva KCUS	
K031 - etaža 07 objekat CMB	Bolnička 25	Nabavka i ugradnja klima komora sa automatskom regulacijom i vertikalnim ventilacionim razvodom, popratnim elektro i građevinskim radovima na 07 etaži CMB-a	6.000.000,00	Budžet vlade Federacije BiH kroz Program fin.konsolidacije i/ili restrukturiranja i vlastita sredstva KCUS	

## E. LJUDSKI RESURSI

### 1. UKUPAN BROJ ZAPOSLENIH

**Tabela 1.: Prikaz ukupno planiranog broja zaposlenih prema statusu zaposlenja za 2023. godinu**

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Ukupan broj zaposlenih	Ukupan broj zaposlenih na neodređeno vrijeme	Ukupan broj zaposlenih na određeno vrijeme	Ukupan broj zaposlenih na određeno vrijeme u odnosu na ukupan broj zaposlenih
1	2	3	4	5	6
I	Klinički Centar Univerziteta u Sarajevu	3.456	3.298	158	4,57%

\* 158 radnika na određeno vrijeme su ljekari i mr.ph. Na specijalizaciji

## 2. ZDRAVSTVENI UPOSLENICI NA ODREĐENO – NEODREĐENO VRIJEME

Tabela 2.: Ukupno planiran broj i struktura zdravstvenih radnika zaposlenih na neodređeno vrijeme po organizacionim segmentima za 2023.g.

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Ukupni broj zdravstvenih radnika	Struktura zdravstvenog kadra									
			Doktori medicine	Dr. medicinske specijalisti	Dr. medicinske spec. sa usmjerenom spec.	Dr. stomatologije	Dr. stomatologije specijalisti	Mr. farmacije	Mr. farmacije specijalisti	Djelatnici sa visokom zdr. školom	Zdravstveni tehničari VSS	Zdravstveni tehničari SSS
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
I	Kabinet Generalnog direktora	10	0	2	6	0	0	0	0	1	1	0
II	Služba za zaštitu od zračenja i medicinsku fiziku	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1
III	Klinička apoteka	34	0	0	0	0	0	10	10	0	0	14
IV	Služba za internu reviziju	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1	Klinika za neurohirurgiju	58	0	7	2	0	0	0	0	4	3	42
2	Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju	80	0	22	3	0	0	0	0	4	4	47
3	Klinika za urologiju	58	0	13	0	0	0	0	0	4	2	39
4	Klinika za dječiju hirurgiju	29	0	9	0	0	0	0	0	3	3	14
5	Klinika za torakalnu hirurgiju	29	0	3	4	0	0	0	0	3	2	17
6	Klinika za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu	126	0	49	4	0	0	0	0	5	0	68
7	Klinika za ortopediju i traumatologiju	110	0	16	1	0	0	0	0	6	5	82
8	Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju	36	0	9	0	0	0	0	0	4	2	21
9	Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijom glave i vrata	51	0	8	2	1	5	0	0	4	8	23
10	Klinika za očne bolesti	38	0	12	0	0	0	0	0	3	3	20
11	Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju	84	0	10	10	0	0	0	0	6	8	50
12	Klinika urgentne medicine	45	0	13	0	0	0	0	0	2	1	29
13	Odjeljenje centralna sterilizacija	17	0	0	0	0	0	0	0	1	0	16
14	Odjeljenje OP sale	18	0	0	0	0	0	0	0	1	0	17
15	Odjeljenje za transfuziologiju	2	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0
IV	<b>HIRURŠKA DISCIPLINA</b>	<b>781</b>	<b>0</b>	<b>173</b>	<b>26</b>	<b>1</b>	<b>5</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>50</b>	<b>41</b>	<b>485</b>
16	Klinika za gastroenterohepatologiju	40	0	10	4	0	0	0	0	3	1	22
17	Klinika za nefrologiju	33	0	4	6	0	0	0	0	3	0	20
18	Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi"	58	0	15	0	0	0	0	0	5	3	35
19	Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam	116	0	21	20	0	0	0	0	5	4	66
20	Klinika za kožne i venerične bolesti	20	0	7	1	0	0	0	0	3	1	8
21	Klinika za infektivne bolesti	59	0	17	0	0	0	0	0	5	2	35
22	Klinika za hematologiju	44	0	6	6	0	0	0	0	4	0	28
23	Klinika za nuklearnu medicinu i endokrinologiju	55	0	13	7	0	0	0	0	6	4	25
24	Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju	77	0	15	1	0	0	0	0	3	9	49
25	Klinika za onkologiju	67	0	10	5	0	0	0	0	3	4	45
26	Klinika za hemodijalizu	60	0	5	5	0	0	0	0	3	3	44
V	<b>INTERNISTIČKA DISCIPLINA</b>	<b>629</b>	<b>0</b>	<b>123</b>	<b>55</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>43</b>	<b>31</b>	<b>377</b>
VI	<b>DISCIPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO</b>	<b>119</b>	<b>0</b>	<b>19</b>	<b>5</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>6</b>	<b>4</b>	<b>85</b>
28	Pedijatrijska klinika 1	58	0	7	6	0	0	0	0	4	4	37
29	Pedijatrijska klinika 2	119	0	14	10	0	0	0	0	5	4	86
VII	<b>DISCIPLINA ZA ZDRAVLJE DJETETA</b>	<b>177</b>	<b>0</b>	<b>21</b>	<b>16</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>9</b>	<b>8</b>	<b>123</b>
30	Klinika za psihijatriju	78	0	8	3	0	0	0	0	5	1	61
31	Klinika za neurologiju	84	0	18	1	0	0	0	0	5	5	55
VIII	<b>NEUROPSIHIJATRISKA DISCIPLINA</b>	<b>162</b>	<b>0</b>	<b>26</b>	<b>4</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>10</b>	<b>6</b>	<b>116</b>
32	Klinika za radiologiju	123	0	21	3	0	0	0	0	72	8	19
33	Klinička biohemija sa imunologijom	99	0	8	1	0	0	0	8	3	15	64
34	Klinička mikrobiologija	47	0	7	4	0	0	0	0	6	11	19
35	Klinička patologija, citologija i humana genetika	29	0	6	2	0	0	0	0	4	0	17
IX	<b>DIJAGNOSTIČKA DISCIPLINA</b>	<b>298</b>	<b>0</b>	<b>42</b>	<b>10</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>8</b>	<b>85</b>	<b>34</b>	<b>119</b>
36	OJ za nauku, nastavu i klinička istraživanja	1	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0
37	OJ za kvalitet i sigurnost zdravstvenih usluga	6	0	3	0	0	0	0	0	3	0	0
X	<b>DISCIPLINA ZA NAUKU I NASTAVU</b>	<b>7</b>	<b>0</b>	<b>4</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
38	Sektor za pravne poslove, ljudske resurse, obračun plaća, kancelarijsko i arhivsko poslovanje	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
39	Sektor za finansijske, knjigovodstvene i planske poslove	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
40	Tehnički sektor	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
41	Sektor zajedničkih službi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
42	Sektor zaštite	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
XI	<b>STRUČNA NEMEDICINSKA DISCIPLINA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
XII	<b>UKUPNO (I+II+III+IV+V+VI+VII+VIII+IX+X+XI)</b>	<b>2.218</b>	<b>0</b>	<b>410</b>	<b>122</b>	<b>1</b>	<b>5</b>	<b>10</b>	<b>18</b>	<b>207</b>	<b>125</b>	<b>1.320</b>

Pravilnikom o izmjenama i dopunama Pravilnika o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta KCUS u Disciplini za ginekologiju i porodiljstvo došlo je do spajanja Klinike za ginekologiju i Klinike za porodiljstvo u jednu kliniku, Klinika za ginekologiju i akušerstvo (Odluka UO KCUS br. 51/23 od 10.01.2023).

**Tabela 3.: Ukupno planiran broj i struktura zdravstvenih radnika zaposlenih na određeno vrijeme po organizacionim segmentima za 2023.g.**

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Ukupni broj zdravstvenih radnika	Struktura zdravstvenog kadra									
			Doktori medicine	Dr. medicine specijalisti	Dr. medicine spec. sa usmjerenom spec.	Dr. stomatologije	Dr. stomatologije specijalisti	Mr.farmacije	Mr.farmacije specijalisti	Djelatnici sa visokom zdr.školom	Zdravstveni tehničari VSS	Zdravstveni tehničari SSS
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
<b>I</b>	<b>Kabinet Generalnog direktora</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>II</b>	<b>Služba za zaštitu od zračenja i medicinsku fiziku</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>III</b>	<b>Klinička apoteka</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>IV</b>	<b>Služba za internu reviziju</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
1	Klinika za neurohirurgiju	2	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2	Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju	5	5	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3	Klinika za urologiju	3	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4	Klinika za dječju hirurgiju	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5	Klinika za torakalnu hirurgiju	2	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6	Klinika za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu	11	11	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7	Klinika za ortopediju i traumatologiju	5	5	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8	Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju	3	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0
9	Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijom glave i vrata	2	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0
10	Klinika za očne bolesti	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0
11	Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju	2	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0
12	Klinika urgentne medicine	17	17	0	0	0	0	0	0	0	0	0
13	Odjeljenje centralna sterilizacija	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
14	Odjeljenje OP sale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
15	Odjeljenje za transfuziologiju	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>IV</b>	<b>HIRURŠKA DISCIPLINA</b>	<b>53</b>	<b>53</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
16	Klinika za gastroenterohepatologiju	4	4	0	0	0	0	0	0	0	0	0
17	Klinika za nefrologiju	2	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0
18	Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi"	13	13	0	0	0	0	0	0	0	0	0
19	Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam	5	5	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20	Klinika za kožne i venerične bolesti	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0
21	Klinika za infektivne bolesti	9	9	0	0	0	0	0	0	0	0	0
22	Klinika za hematologiju	2	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0
23	Klinika za nuklearnu medicinu i endokrinologiju	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0
24	Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju	6	6	0	0	0	0	0	0	0	0	0
25	Klinika za onkologiju	8	8	0	0	0	0	0	0	0	0	0
26	Klinika za hemodijalizu	3	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>V</b>	<b>INTERNISTIČKA DISCIPLINA</b>	<b>54</b>	<b>54</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>VI</b>	<b>DISCIPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
28	Pedijatrijska klinika 1	7	7	0	0	0	0	0	0	0	0	0
29	Pedijatrijska klinika 2	7	7	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>VII</b>	<b>DISCIPLINA ZA ZDRAVLJE DJETETA</b>	<b>14</b>	<b>14</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
30	Klinika za psihijatriju	3	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0
31	Klinika za neurologiju	6	6	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>VIII</b>	<b>NEUROPSIHIJATRISKA DISCIPLINA</b>	<b>9</b>	<b>9</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
32	Klinika za radiologiju	5	5	0	0	0	0	0	0	0	0	0
33	Klinička biohemija sa imunologijom	5	3	0	0	0	0	2	0	0	0	0
34	Klinička mikrobiologija	8	8	0	0	0	0	0	0	0	0	0
35	Klinička patologija, citologija i humana genetika	3	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>IX</b>	<b>DIJAGNOSTIČKA DISCIPLINA</b>	<b>21</b>	<b>19</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
36	OJ za nauku, nastavu i klinička istraživanja	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
37	OJ za kvalitet i sigurnost zdravstvenih usluga	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>X</b>	<b>DISCIPLINA ZA NAUKU I NASTAVU</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
38	Sektor za pravne poslove, ljudske resurse, obračun plaća, kancelarijsko i arhivsko poslovanje	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
39	Sektor za finansijske, knjigovodstvene i planske poslove	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
40	Tehnički sektor	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
41	Sektor zajedničkih službi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
42	Sektor zaštite	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>XI</b>	<b>STRUČNA NEMEDICINSKA DISCIPLINA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>XII</b>	<b>UKUPNO (I+II+III+IV+V+VI+VII+VIII+IX+X+XI)</b>	<b>158</b>	<b>155</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

158 radnika na određeno vrijeme su ljekari i mr.ph. Na specijalizaciji

### 3. ZDRAVSTVENI UPOSLENICI – PRIPRAVNICI

Tabela 4.: Ukupno planiran broj i struktura zdravstvenih radnika-pripravnika po org. segmentu za 2023.g.

Napominjemo da KCUS ne planira prijem pripravnika u 2023.godini jer o istom ne raspolažemo informacijom od strane KMZ-a, koji su u nadležnosti istih shodno izdatim Rješenjima za obavljanje pripravnikničkog staža.

### 4. ZDRAVSTVENI SARADNICI

Tabela 5.: Ukupno planiran broj i struktura zdravstvenih saradnika zaposlenih na neodređeno vrijeme po organizacionom segmentu za 2023.g.

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Ukupni broj zdravstvenih saradnika	Struktura zdravstvenih saradnika				
			Zdravstveni saradnici VSS	Inžinjeri medicinske biohemije	Inžinjeri medicinske biohemije- specijalisti	Zdravstveni saradnici VSS- Spec.	Zdravstveni saradnici VSS
1	2	3	4	5	6	7	8
I	Kabinet Generalnog direktora	0	0	0	0	0	0
II	Služba za zaštitu od zračenja i medicinsku fiziku	10	10	0	0	0	0
III	Klinička apoteka	1	1	0	0	0	0
IV	Služba za internu reviziju	0	0	0	0	0	0
1	Klinika za neurohirurgiju	0	0	0	0	0	0
2	Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju	0	0	0	0	0	0
3	Klinika za urologiju	0	0	0	0	0	0
4	Klinika za dječiju hirurgiju	0	0	0	0	0	0
5	Klinika za torakalnu hirurgiju	0	0	0	0	0	0
6	Klinika za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu	0	0	0	0	0	0
7	Klinika za ortopediju i traumatologiju	1	1	0	0	0	0
8	Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju	0	0	0	0	0	0
9	Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijom glave i vrata	1	1	0	0	0	0
10	Klinika za očne bolesti	2	2	0	0	0	0
11	Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju	0	0	0	0	0	0
12	Klinika urgentne medicine	0	0	0	0	0	0
13	Odjeljenje centralna sterilizacija	0	0	0	0	0	0
14	Odjeljenje OP sale	0	0	0	0	0	0
15	Odjeljenje za transfuziologiju	0	0	0	0	0	0
IV	HIRURŠKA DISCIPLINA	4	4	0	0	0	0
16	Klinika za gastroenterohepatologiju	0	0	0	0	0	0
17	Klinika za nefrologiju	0	0	0	0	0	0
18	Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi"	0	0	0	0	0	0
19	Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam	0	0	0	0	0	0
20	Klinika za kožne i venerične bolesti	0	0	0	0	0	0
21	Klinika za infektivne bolesti	0	0	0	0	0	0
22	Klinika za hematologiju	0	0	0	0	0	0
23	Klinika za nuklearnu medicinu i endokrinologiju	1	1	0	0	0	0
24	Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju	0	0	0	0	0	0
25	Klinika za onkologiju	0	0	0	0	0	0
26	Klinika za hemodijalizu	1	1	0	0	0	0
V	INTERNISTIČKA DISCIPLINA	2	2	0	0	0	0
VI	DISCIPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO	0	0	0	0	0	0
28	Pedijatrijska klinika 1	1	1	0	0	0	0
29	Pedijatrijska klinika 2	1	1	0	0	0	0
VII	DISCIPLINA ZA ZDRAVLJE DJETETA	2	2	0	0	0	0
30	Klinika za psihijatriju	4	4	0	0	0	0
31	Klinika za neurologiju	1	1	0	0	0	0
VIII	NEUROPSIHIJATRISKA DISCIPLINA	5	5	0	0	0	0
32	Klinika za radiologiju	0	0	0	0	0	0
33	Klinička biohemija sa imunologijom	3	1	0	2	0	0
34	Klinička mikrobiologija	1	1	0	0	0	0
35	Klinička patologija, citologija i humana genetika	8	8	0	0	0	0
IX	DIJAGNOSTIČKA DISCIPLINA	12	10	0	2	0	0
36	OJ za nauku, nastavu i klinička istraživanja	0	0	0	0	0	0
37	OJ za kvalitet i sigurnost zdravstvenih usluga	0	0	0	0	0	0
X	DISCIPLINA ZA NAUKU I NASTAVU	0	0	0	0	0	0
38	Sektor za pravne poslove, ljudske resurse, obračun plaća, kancelarijsko i arhivsko poslovanje	0	0	0	0	0	0
39	Sektor za finansijske, knjigovodstvene i planske poslove	0	0	0	0	0	0
40	Tehnički sektor	0	0	0	0	0	0
41	Sektor zajedničkih službi	0	0	0	0	0	0
42	Sektor zaštite	0	0	0	0	0	0
XI	STRUČNA NEMEDICINSKA DISCIPLINA	0	0	0	0	0	0
XII	UKUPNO (I+II+III+IV+V+VI+VII+VIII+IX+X+XI)	36	34	0	2	0	0



Tabela 6.: Ukupan planirani broj i struktura zdravstvenih saradnika zaposlenih na određeno vrijeme po organizacionom segmentu za 2023.g. - KCUS ne planira prijem saradnika na određeno vrijeme.

## 5. NEZDRAVSTVENI RADNICI

Tabela 7.: Ukupno planiran broj i struktura nezdravstvenih radnika zaposlenih na neodređeno vrijeme po organizacionom segmentu za 2023.g.

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Ukupni broj nezdravstvenih radnika	Struktura nezdravstvenih radnika					
			Nezdravstveni saradnici VSS	Nezdravstveni saradnici VŠS	Visokokvalifikovani	Nezdravstveni saradnici SSS	Kvalifikovani	Nezdravstveni saradnici NSS
1	2	3	4	5	6	7	8	9
I	Kabinet Generalnog direktora	5	3	1	0	1	0	0
II	Služba za zaštitu od zračenja i medicinsku fiziku	0	0	0	0	0	0	0
III	Klinička apoteka	15	3	1	0	3	0	8
IV	Služba za internu reviziju	3	3	0	0	0	0	0
1	Klinika za neurohirurgiju	9	0	0	0	1	0	8
2	Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju	11	0	0	0	0	0	11
3	Klinika za urologiju	10	0	0	0	0	0	10
4	Klinika za dječju hirurgiju	5	0	0	0	0	0	5
5	Klinika za torakalnu hirurgiju	4	0	0	0	0	0	4
6	Klinika za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu	7	0	0	0	0	0	7
7	Klinika za ortopediju i traumatologiju	27	0	0	0	1	0	26
8	Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju	5	0	0	0	0	0	5
9	Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijom glave i vrata	7	0	0	0	0	0	7
10	Klinika za očne bolesti	6	0	0	0	0	0	6
11	Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju	10	0	0	0	0	0	10
12	Klinika urgentne medicine	16	0	0	0	0	0	16
13	Odjeljenje centralna sterilizacija	5	0	0	0	0	0	5
14	Odjeljenje OP sale	17	0	0	0	0	0	17
15	Odjeljenje za transfuziologiju	1	0	0	0	0	0	1
IV	<b>HIRURŠKA DISCIPLINA</b>	<b>140</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>138</b>
16	Klinika za gastroenterohepatologiju	7	0	0	0	0	0	7
17	Klinika za nefrologiju	5	0	0	0	0	0	5
18	Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi"	14	0	0	0	0	0	14
19	Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam	16	0	0	0	0	0	16
20	Klinika za kožne i venerične bolesti	4	0	0	0	0	0	4
21	Klinika za infektivne bolesti	10	0	0	0	0	0	10
22	Klinika za hematologiju	9	0	0	0	0	0	9
23	Klinika za nuklearnu medicinu i endokrinologiju	11	0	0	0	0	0	11
24	Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju	6	0	0	0	0	0	6
25	Klinika za onkologiju	15	0	0	0	0	0	15
26	Klinika za hemodijalizu	12	0	0	0	0	0	12
V	<b>INTERNISTIČKA DISCIPLINA</b>	<b>109</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>109</b>
VI	<b>DISCIPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO</b>	<b>28</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>27</b>
28	Pedijatrijska klinika 1	7	0	0	0	1	2	4
29	Pedijatrijska klinika 2	15	0	0	0	0	0	15
VII	<b>DISCIPLINA ZA ZDRAVLJE DJETETA</b>	<b>22</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>19</b>
30	Klinika za psihijatriju	13	0	0	0	0	0	13
31	Klinika za neurologiju	19	0	0	0	0	0	19
VIII	<b>NEUROPSIHIJATRISKA DISCIPLINA</b>	<b>32</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>32</b>
32	Klinika za radiologiju	12	0	0	0	0	4	8
33	Klinička biohemija sa imunologijom	10	0	0	0	0	0	10
34	Klinička mikrobiologija	8	0	0	0	3	0	5
35	Klinička patologija, citologija i humana genetika	20	0	1	0	5	1	13
IX	<b>DIJAGNOSTIČKA DISCIPLINA</b>	<b>50</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>8</b>	<b>5</b>	<b>36</b>
36	OJ za nauku, nastavu i klinička istraživanja	8	4	0	0	3	0	1
37	OJ za kvalitet i sigurnost zdravstvenih usluga	3	3	0	0	0	0	0
X	<b>DISCIPLINA ZA NAUKU I NASTAVU</b>	<b>11</b>	<b>7</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>1</b>
38	Sektor za pravne poslove, ljudske resurse, obračun plaća, kancelarijsko i arhivsko poslovanje	88	34	2	1	46	3	2
39	Sektor za finansijske, knjigovodstvene i planske poslove	69	22	1	0	42	1	3
40	Tehnički sektor	157	24	1	45	39	41	7
41	Sektor zajedničkih službi	224	7	0	27	18	126	46
42	Sektor zaštite	91	11	1	2	75	2	0
XI	<b>STRUČNA NEMEDICINSKA DISCIPLINA</b>	<b>629</b>	<b>98</b>	<b>5</b>	<b>75</b>	<b>220</b>	<b>173</b>	<b>58</b>
XII	<b>UKUPNO (I+II+III+IV+V+VI+VII+VIII+IX+X+XI)</b>	<b>1.044</b>	<b>114</b>	<b>8</b>	<b>75</b>	<b>238</b>	<b>181</b>	<b>428</b>

**Tabela 8.:** Ukupno planiran broj i struktura nezdravstvenih radnika zaposlenih na određeno vrijeme po organizacionom segmentu za 2023.g. - KCUS ne planira prijem nezdravstvenih radnik na određeno vrijeme.

**Tabela 9.-** Klinički Centar Univerziteta u Sarajevu nema radnika na bolovanju dužem od godinu dana, a isti se i ne planiraju u 2023.godini.

**Tabela 10 -** Ukupan planirani broj i struktura zdravstvenih radnika koji su na neplaćenom odsustvu po organizacionim segmentima za 2023.godinu.- KCUS nema u planu radnike na neplaćenom odsustvu.



## 7. SPECIJALIZACIJE

Tabela 11.: Planirani broj specijalizacija KCUS u 2023.g. prema organizacionoj strukturi

Naziv organizacionog segmenta	planirani broj specijalizacija 2023.g.	Vrsta specijalizacije
<b>KABINET GENERALNE DIREKTORICE</b>		
<b>HIRURŠKA DISCIPLINA</b>	<b>45</b>	
Klinika za očne bolesti	3	3 Oftalmologija i optometrija
Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju	1	1 Plastična. rekonstruktivna i estetska hirurgija
Klinika za torakalnu hirurgiju	2	1 Opšta hirurgija 1 Torakalna hirurgija
Klinika za opštu, abdominalnu i glandulamu hirurgiju	4	2 Opšta hirurgija 2 Abdominalna hirurgija
Klinika urgentne medicine	0	
Klinika za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu	15	15 Anesteziologija, reanimatologija i intenzivna medicina
Klinika za urologiju	3	3 Urologija
Klinika za dječiju hirurgiju	2	2 Dječija hirurgija
Klinika za neurohirurgiju	3	3 Neurohirurgija
Klinika za ortopediju i traumatologiju	0	
Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju	8	2 Vaskularna hirurgija 2 Kardiohirurgija 2 Anesteziologija, reanimatologija i intenzivna medicina 2 Kardiologija
Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijom glave i vrata	4	2 Otorinolaringologija 2 Maksilofacijalna hirurgija
<b>INTERNISTIČKA DISCIPLINA</b>	<b>30</b>	
Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi"	6	6 Pulmologija
Klinika za kožne i venerične bolesti	2	2 Dermatovenerologija
Klinika za onkologiju	4	2 Internistička onkologija 2 Onkologija i radioterapija
Klinika za gastroenterohepatologiju	1	1 Gastroenterologija
Klinika za nuklearnu medicinu i endokrinologiju	6	4 Endokrinologija i dijabetologija 2 Nuklearna medicina
Klinika za hemodijalizu	1	1 Nefrologija
Klinika za nefrologiju	1	1 Nefrologija
Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju	2	2 Fizikalna medicina i rehabilitacija
Klinika za infektivne bolesti	2	2 Infektologija
Klinika za hematologiju	1	1 Hematologija
Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam	4	2 Opća interna medicina 2 Kardiologija
<b>DIJAGNOSTIČKA DISCIPLINA</b>	<b>11</b>	
Klinička mikrobiologija		
Klinička biohemija sa imunologijom	1	1 Medicinska biohemija i laboratorijska dijagnostika
Klinička patologija, citologija i humana genetika	6	6 Patologija
Klinika za radiologiju	4	4 Klinička radiologija
<b>DISCIPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO</b>	<b>1</b>	
Klinika za ginekologiju i akušerstvo	1	1 Ginekologija i opstetricija
<b>DISCIPLINA ZA ZDRAVLJE DJETETA</b>	<b>6</b>	
Pedijatrijska klinika I	3	3 Pedijatrija
Pedijatrijska klinika II	3	3 Pedijatrija
<b>NEUROPSIHIJATRIJSKA DISCIPLINA</b>	<b>5</b>	
Klinika za neurologiju	2	2 Neurologija
Klinika za psihijatriju	3	3 Psihijatrija
<b>DISCIPLINA ZA NAUKU I NASTAVU</b>	<b>2</b>	
OJ za kvalitet i sigurnost zdravstvenih usluga	2	2 Klinička farmakologija
<b>OSTALE ORGANIZACIONE JEDINICE</b>	<b>3</b>	
Klinička apoteka	1	1 Klinička farmacija
Služba za zaštitu od zračenja i medicinsku fiziku	2	2 Medicinska fizika
<b>UKUPNO</b>	<b>103</b>	

Tabela 12.: Planirani broj usmjerenih specijalizacija KCUS u 2023.g. prema org.strukturi

Naziv organizacionog segmenta	planirani broj subspecijalizacija 2023.g.	Vrsta subspecijalizacije
<b>KABINET GENERALNE DIREKTORICE</b>		
<b>HIRURŠKA DISCIPLINA</b>	<b>22</b>	
Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju	8	8 Abdominalna hirurgija
Klinika urgentne medicine		
Klinika za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu	3	3 Intenzivna medicina
Klinika za urologiju	3	3 Uroginekologija
Klinika za neurohirurgiju	4	2 Cerebrovaskularna hirurgija
		2 Hirurgija baze lobanje
Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju	4	2 Vaskularna hirurgija
		2 Kardiohirurgija
<b>INTERNISTIČKA DISCIPLINA</b>	<b>13</b>	
Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastov"	1	1 Intenzivna medicina
Klinika za kožne i venerične bolesti	1	1 Dermatološka onkologija
Klinika za gastroenterohepatologiju	4	4 Gastroenterohepatologija
Klinika za hemodijalizu	1	1 Nefrologija
Klinika za nefrologiju	1	1 Nefrologija
Klinika za infektivne bolesti	2	2 Intenzivna medicina
Klinika za hematologiju	3	3 Hematologija
Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam	0	Angiologija
		Kardiologija
<b>DIJAGNOSTIČKA DISCIPLINA</b>	<b>3</b>	
Klinička mikrobiologija	2	2 Virusologija
Klinička biohemija sa imunologijom	1	1 Klinička imunologija i alergologija
<b>DISCIPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO</b>	<b>2</b>	
Klinika za ginekologiju i akušerstvo	2	1 Uroginekologija i 1 Fetalna medicina
<b>DISCIPLINA ZA ZDRAVLJE DJETETA</b>	<b>5</b>	
Pedijatrijska klinika I	3	2 Pedijatrijska kardiologija
		1 Pedijatrijska gastroenterohepatologija
Pedijatrijska klinika II	2	1 Neuropedijatrija
		1 Pedijatrijska hematologija i onkologija
<b>NEUROPSIHIJATRIJSKA DISCIPLINA</b>	<b>5</b>	
Klinika za psihijatriju	5	2 Klinička psihijatrija
		1 Dječija i adolescentna psihijatrija i psihoterapija
		1 Psihoterapija
		1 Forenzička psihijatrija
<b>UKUPNO</b>	<b>50</b>	

Plan specijalizacija i subspecijalizacija je sačinjen na osnovu prikupljenih podataka Discipline za nauku i nastavu, a na osnovu potreba organizacionih jedinica.

## 8. STRUČNO I NAUČNO USAVRŠAVANJE

Kontinuirana edukacija

U skladu sa mogućnostima Kliničkog centra Univerziteta u Sarajevu i planom NIRR-a, vrši se edukacija uposlenika KCUS-a kroz učešće na stručnim skupovima, kako u zemlji tako i u inostranstvu.

**Tabela: Plan edukacija 2023.godina**

<b>Naziv organizacionog segmenta</b>	<b>Broj planiranih edukacija</b>
<b>HIRURŠKA DISCIPLINA</b>	<b>50</b>
Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju	2
Klinika za neurohirurgiju	11
Klinika za urologiju	12
Klinika za očne bolesti	1
Klinika za torakalnu hirurgiju	7
Klinika za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu	10
Klinika za dječiju hirurgiju	2
Klinika urgentne medicine	5
<b>INTERNISTIČKA DISCIPLINA</b>	<b>41</b>
Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi"	1
Klinika za nefrologiju	19
Klinika za kožne i venerične bolesti	5
Klinika za hematologiju	6
Klinika za hemodijalizu	10
<b>DISCIPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO</b>	<b>2</b>
Klinika za ginekologiju i akušerstvo	2
<b>NEUROPSIHIJATRIJSKA DISCIPLINA</b>	<b>69</b>
Klinika za neurologiju	25
Klinika za psihijatriju	44
<b>DISCIPLINA ZA NAUKU I NASTAVU</b>	<b>12</b>
OJ za kvalitet i sigurnost zdravstvenih usluga	12
<b>DIJAGNOSTIČKA DISCIPLINA</b>	<b>233</b>
Klinička mikrobiologija	55
Klinika za radiologiju	15
Klinička patologija, citologija i humana genetika	27
Klinička biohemija sa imunologijom	136
<b>OSTALE OJ</b>	<b>12</b>
Klinička apoteka	6
Služba za zaštitu od zračenja i medicinsku fiziku	6
<b>UKUPNO:</b>	<b>419</b>

## 9. KRITERIJ I POLITIKA ZAPOŠLJAVANJA

---

Prirodnom fluktuacijom kadra prijem radnika na upražnjena radna mjesta uz primjenu pozitivnih zakonskih propisa je otežan. Usljed ne postojanja dokumenta "Put pacijenta" te saglasnosti Vlade KS za fluktuaciju kadra između zdravstvenih ustanova ista je narušila realne potrebe KCUS-a za stručnim kadrom.

KCUS se u 2022.godini pridržavao Zaključka Vlade KS broj 02-04-22299-24/22 od 02.06.2022.godine kojim je za zapošljavanje kadra za koji su izvor finansiranja sredstva iz obaveznog zdravstvenog osiguranja ZZO KS potrebno prethodno pribaviti odluku Vlade KS o davanju saglasnosti za prijem u radni odnos na neodređeno vrijeme, odnosno saglasnost MZ KS za prijeme u radni odnos na određeno vrijeme, a kojom se potvrđuje da su obezbjeđena finansijska sredstva za zapošljavanje traženog kadra. ZZO KS je, shodno navedenom Zaključku Vlade KS, KCUS-u potvrdio da su sredstva osigurana. KCUS je aktom broj 01-33-7-45090 od 17.10.2022.godine obavijestio ZZO KS da je KCUS dostavio svu dokumentaciju Vladi KS i MZ KS, a kojom se traži saglasnost da se raspišu javni oglasi za prijem kadra, što je u skladu sa Zaključkom Vlade KS broj 02-04-22299-24/22 od 02.06.2022.godine. MZ KS je svojim aktom broj 10-30-29151/22 od 4.11.2022.godine obavijestio KCUS da su pripremili materijale koji se odnose na davanje saglasnosti KCUS da izvrši prijem nedostajućeg kadra i da su isti predati u Stručnu službu Vlade KS na dalju proceduru. **Na zahtjeve i urgencije KCUS u 2022.godini, Vlada KS i MZ KS nisu dali saglasnost ni na jedan prijem, bilo da je u pitanju znavljanje kadra zbog odlaska u penziju, odlaska radnika, smrti ili planirani prijem novih 168 radnika.**

KCUS se u više navrata obraćao sa zahtjevom da se planirani broj radnika KCUS (3.474 sa uključenim specijalizacijama) uključi u Finansijski plan ZZO KS za 2023.godinu, jer je navedeni kadar potreban našoj ustanovi, a ZZO KS je Finansijskim planom za 2023.godinu predvidio finansiranje 3.434 uposlenika (sa uključene 142 specijalizacije).

Međutim, o značaju procesa upravljanja ljudskim resursima u javnom sektoru govori to što na troškove rada otpada najveći dio javnih izdataka. Upravljanje ljudskim resursima je od posebnog značaja za razvoj svake organizacije pa tako i ove zdravstvene ustanove. Ono predstavlja upravljanje ljudima koji individualno i timski doprinose ostvarivanju procesa rada i ciljeva organizacije.

Menadžment uz pomoć Službe za ljudske resurse omogućava radniku da iskaže svoj potencijal. Stručna selekcija i orijentacija radnika omogućavaju da radnici budu dobro raspoređeni i to na osnovu svojih sposobnosti, sklonosti i motiviranosti za rad.

Stalne tehnološke i tržišne promjene postavljaju sve veće zahtjeve pred menadžmentom. U takvim uslovima razumno i djelotvorno upravljanje je temelj svakog uspješnog poslovanja. Stručnjaci i njihova znanja su polazni resursi, oni su osnovni faktor za ostvarivanje ciljeva. Sposobnost donošenja odluka, inovativnost, kvalifikovanost, smisao za zajedništvo i timski rad, svijest o ličnoj odgovornosti kao i briga za razvoj su važne stavke ovog resursa. Vrijeme pred nama još više će širiti lepezu potrebnih znanja za uspješno korištenje resursa, temeljnih uslova za uspješno poslovanje.

## F. OPREMA

### 1. NABAVKA I ODRŽAVANJE OPREME

Nabavku opreme provodi Tehnički sektor po osnovu Investicionih ulaganja kroz Plan i program rada, prema listi prioriteta nabavke i gradnje objekata, a sve u skladu sa Planom javnih nabavki KCUS.

Ova oblast je obrađena kroz poglavlje III tematski dio – V plan kapitalnih ulaganja, a shodno potrebama iskazanim od strane klinika (šefova OJ, direktora disciplina), prethodno cijeneći broj usluga, iskorištenost aparata itd.

Održavanje opreme je u nadležnosti Tehničkog sektora Stručne nemedicinske discipline. Zbog nemogućnosti samostalnog održavanja opreme, te zbog obaveze servisiranja velikog dijela skupe i visokosofisticirane opreme od strane certificiranih lica, uz propisane procedure sklapanju se godišnji ugovori sa firmama čija tehnička lica, u saradnji sa tehničkim licima KCUS-a, vrše održavanje opreme.

**Tabela 2.: Prikaz vezan za plan i program za nabavku nove ključne medicinske opreme za dijagnostiku po organizacionim segmentima u 2023.g.**

Naziv organizacionog segmenta	Planirana nabavka aparata u 2023. g. (po vrsti) navesti naziv	Broj planiranih aparata za nabavku u 2023. g.	Planirana sredstva u 2023. g. za nabavku bez PDV-a u KM
Klinička patologija, citologija i humana genetika	Aparat za montiranje stakala za potrebe O.J.Klinička patologija,citologija i humana genetika	1	70.000,00 KM
Klinika za radiologiju	Magnetna rezonansa 3T sa pretećom opremom za potrebe Klinike za radiologiju	1	4.000.000,00 KM
Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam	Digitalni RTG angiografski uređaj sa pratećim sistemima za potrebe Klinike za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam	1	2.000.000,00 KM
Klinika za radiologiju	Nabavka digitalnog RTG aparata za potrebe Klinike za radiologiju (lokacija Ortopedija)	1	450.000,00 KM
Klinika za nuklearnu medicinu i endokrinologiju	Nabavka PET/CT aparata za potrebe Klinike za nuklearnu medicinu i endokrinologiju KCUS-a	1	5.500.000,00 KM
Klinika za gastroenteropatologiju	Nabavka endobaza za potrebe Klinike za gastroenteropatologiju	1	136.000,00 KM

**Tabela 3-a.: Prikaz vezan za održavanje postojeće ključne medicinske opreme za dijagnostiku po organizacionom segmentu u 2023.g.**

Naziv organizacionog segmenta	Planirana sredstva za održavanje medicinske opreme za dijagnostiku u KM	Vrste intervencije vezane za redovno interventno i preventivno održavanje MU
Svi	106.250,00	Planirani troškovi nabavki usluga za održavanje med. uređaja
Svi	2.400.000,00	Planirani troškovi nabavke rezervnih dijelova za održavanje med. uređaja

Realizaciji će se pristupiti u skladu sa Planom javnih nabavki KCUS-a.



## G. DJELATNOST

---

Djelatnost KCUS-a je iz domena sekundarne i visokodiferencirane - tercijarne zdravstvene zaštite, a koji obuhvata dijagnostiku, specijalističko-konsultativnu zaštitu, laboratorijsko-dijagnostičku djelatnost, bolničko liječenje i rehabilitaciju.

Svoju djelatnost Klinički centar Univerzita u Sarajevu obavlja organizovan na pet (5) lokaliteta:

- objekti na lokalitetu Koševa
- Lokalitet „Podhrastova“
- Lokalitet Ilidža
- Lokalitet Jezero

Klinički centar Univerziteta u Sarajevu u potpunosti pruža usluge iz domena sekundarne i tercijarne zdravstvene zaštite, u okviru kojeg su najsloženiji oblici zdravstvene zaštite iz Prioritetnog vertikalnog programa zdravstvene zaštite.

Iz priloženih tabela se vidi planirani obim ukupnih zdravstvenih usluga za period 2023-2025.g., sa posebno priloženom tabelom zdravstvenih usluga iz Vertikalnog programa.

Ukupan pregled planiranog obima zdravstvenih usluga na nivou KCUS-a za period 2023-2025. godina dat je sljedećoj tabeli:

## Plan ukupnih medicinskih usluga KCUS-a za period 2023-2025

r/b	Elementi	Ostvarenje I-XII/2022	Plan 2023	Index (4/3)	Procjena 2024	Index (6/4)	Procjena 2025	Index (8/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	BROJ ISPISANIH BOLESNIKA	44.347	45.170	102	45.750	101	46.150	101
2	BROJ BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	284.398	291.410	102	294.370	101	296.430	101
3	BROJ OPERACIJA U SALI - UKUPNO	18.357	18.580	101	18.780	101	18.990	101
4	BROJ AMBULANTNIH OPERACIJA	7.958	7.990	100	8.030	101	8.060	100
5	BROJ AMBULANTNIH PREGLEDA	440.302	448.360	102	454.420	101	460.750	101
6	BROJ KONZILIJARNIH PREGLEDA	83.341	84.150	101	85.040	101	85.810	101
7	BROJ AMBULANTNO DIJ. PROCEDURA	584.879	583.860	100	587.720	101	590.970	101
8	BROJ OSTALIH AMBULANTNIH USLUGA	1.098.744	1.127.960	103	1.143.220	101	1.161.190	102
9	BROJ ANESTEZIJA	13.906	14.710	106	14.890	101	15.090	101
10	BROJ ANESTEZIOLOŠKO-REANIM.INTER.	42.858	45.200	105	45.550	101	45.950	101
11	BROJ HEMODIJALIZA	36.745	36.750	100	36.750	100	36.750	100
12	BROJ PERITONEALNIH DIJALIZA	26.683	26.680	100	26.680	100	26.680	100
13	BROJ FIZIKALNIH TERAPIJA	337.382	348.880	103	358.390	103	368.630	103
14	BROJ PORODA	2.773	2.770	100	2.770	100	2.770	100
15	BROJ LABORATORIJSKIH ANALIZA	4.650.171	4.876.350	105	5.106.070	105	5.332.170	104
16	MIKROBIOLOŠKE ANALIZE	337.464	237.050	70	237.050	100	237.050	100
17	RADIOLOŠKE PRETRAGE	264.908	270.210	102	270.240	100	270.240	100
18	RADIOTERAPIJE	125.595	130.620	104	138.160	106	141.920	103
19	BROJ CITOTERAPIJA	50.557	53.620	106	54.730	102	56.220	103
20	BROJ PET / CT	1.115	1.120	100	1.170	104	1.170	100
21	BROJ KREVETA	1.521	1.517	100	1.517	100	1.517	100
22	PROSJEČNA DUŽINA LJEČENJA	6,4	6,5	101	6,4	100	6,4	100
23	ISKORIŠTENOST NA BAZI BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	52,5	52,6	100	53,2	101	53,5	101
24	UKUPAN BROJ POSJETA	7.454.924	7.642.960	103	7.912.360	104	8.177.980	103
25	UKUPAN BROJ PRUŽENIH USLUGA	8.072.066	8.260.100	102	8.533.740	103	8.803.030	103

**Napomena:** Iznosi u kolonama 4,6 i 8 su zaokruženi na ROUND (-1).

**Klinike koje su planirale povećanje usluga preko 5% u 2023.godini u odnosu na 2022.godinu:**

**Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju-** planira povećati obim zdravstvenih usluga u 2023.god za 15% u odnosu na 2022.god. U 2024.god planira se povećanje za 15% u odnosu na 2023.god a u 2025.godini 15% u odnosu na 2024.god. Razlog planiranog povećanja zdravstvenih usluga je očekivanii porast kardiovaskularni oboljenja nakon pandemije Covid 19, kao i zbog uvođenja novih medicinskih procedura, te uvezivanja sa primarnim i sekundarnim nivoom zdravstvene zaštite po provedbi skrininga na kardiovaskularna oboljenja.

**Klinika za hematologiju-** planira povećanje obima zdravstvenih usluga za 5% u 2023, 7% u 2024. godini i 10% u 2025.godini iz razloga očekivanog povećanja oboljelih od malignih hematoloških oboljenja, a što je trend i potvrda studijā iz realnog svijeta. Naglašen je povećan obim i unapređen nivo zdravstvenih usluga na tercijarnom nivou na kojem se i liječe pacijenti na Klinici za hematologiju.

**Pedijatrijska klinika 2-** stavljanjem pod kontrolu pandemije virusa COVID 19 te samim tim zatvaranjem Izolatorija na Klinici sa navedenim prostorom bi se omogućilo veći i kvalitetniji obim pružanja zdravstvenih usluga. Zatvaranjem Izolatorija na našoj lokaciji bi se povećao broj dijagnostičko – terapijskih procedura.

**Klinika za onkologiju-** planira povećanje obima zdravstvenih usluga zbog povećanog broja novootkrivenih pacijenata na godišnjem nivou.

**Klinika za neurologiju-** planira povećanje svih usluga od 5-10% u period 2023-2025.godina iz razloga što je priliv pacijenata u ranijem periodu zbog epidemiološke situacije i reorganizacije rada u uslovima pandemije, ukupan broj pacijenata koji je zahtijevao usluge Neurološke klinike bio manji. Planira se uputiti prijedlog umanjenja broja hospitalnih kreveta na Klinici za neurologiju sa trenutnih 98 na 86 kreveta, a skratiti dužinu hospitalnog boravka. Neophodno je koncipirati dijagnostičku obradu pacijenata sa ciljem skraćanja dužine hospitalnog boravka a pojačati kapacitet i aktivnost dnevne bolnice koja se trenutno vodi kao standardna njega. Trenutni broj kreveta u Dnevnoj bolnici iznosi 2, a planiran je prijedlog povećanja tog broja na 6 kreveta, što bi vodilo ka smanjenju troškova hospitalnog tretmana pacijenata. Već je upućen prijedlog da se dodijeli šifra usluga dnevnog tretmana u Dnevnoj bolnici, čeka se odobrenje Federalnog fonda.

**Klinička biohemija sa imunologijom-** planira povećanje obima zdravstvenih usluga za 5% godišnje jer se tokom godina ispostavilo da je 5% realno povećanje, u sklopu planiranja proširenja paleta postojećih analiza i otvaranje novih polja dijagnostike. A broj usluga će naravno pratiti i eventualno povećanje broja zahtjeva.

**Klinike koje su planirale smanjenje usluga preko 5% u 2023.godini u odnosu na 2022.godinu:**

Klinička mikrobiologija- planira smanjenje usluga tecijarnog nivoa zbog promjenjene epidemiološke situacije sa COVID-19. Pored navedenog, od novembra 2022. godine Odlukom Kriznog štaba Ministarstva zdravstva Kantona Sarajevo antigenski test se preporučuje kod svih hospitalizacija, a PCR na Covid-19 se radi samo pacijentima koji imaju simptome. Ovim je broj testiranja na PCR, a koji spada u tercijarni nivo usluga, značajno smanjen. Pretpostavka je da će ovakva situacija biti i u narednom periodu.

## Plan usluga iz prioritetnog vertikalnog programa koje finansira ZZOR FBiH 2023-2025.g.

Red broj	Šifra usluge	PRIORITETNI PROGRAM ZDRAVSTVENE ZAŠTITE	Ostvareno I-XII 2022.g.	Plan 2023. g.	Index (5/4)	Procjena 2024.g.	Index (7/5)	Procjena 2025.g.	Index (9/7)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	703	RADIOTERAPIJA	19.152	32.130	168	39.189	122	39.189	100
2.1	704	KARDIOLOGIJA	2.198	2.166	99	2.844	131	2.844	100
2.2	704	KARDIOHIRURGIJA	334	316	95	689	218	609	88
3	705	NEUROHIRURGIJA	364	291	80	320	110	320	100
4	706	ORTOPEDIJA I TRAUMATOLOGIJA	54	54	-	34	-	34	100
5	707	TORAKALNA HIRURGIJA	61	58	95	100	172	100	100
6	707	ONKOLOŠKA I GLANDULARNA HIRURGIJA	1	2	200	6	300	6	100
7	708	TRANSPLANTACIJA	71	57	80	94	165	89	95
8	712	UGRADNJA IMPLANTATA	1	3	-	8	-	8	100
9	713	NUKLEARNA MEDICINA	137	151	110	156	103	151	97
10	715	PROGRAM DOBROVOLJNOG, ANONIMNOG I BESPLATNOG SAVJETOVANJA I TESTIRANJA NA HIV / AIDS I LIJEČENJE OBOLJELIH OD	2.827	2.870	102	3.835	134	3.835	100
11	715	PROGRAM NOVOROĐENAČKOG SKRININGA	8.750	10.283	118	15.000	146	15.000	100
12	716	PROGRAM DIJAGNOSTICIRANJA I LIJEČENJA OBOLJELIH OD HEPATITISA C I TEŠKIH OBLIKA HEPATITIS B	72	78	108	254	326	254	100
13	717	PROGRAM HUMANE REPRODUKCIJE				35		35	
14	718	BOLNIČKO LIJEČENJE POVRATNIKA U OPŠTINE U RS (KM)	57.668 KM	42.000 KM	73	42.000 KM	100	42.000 KM	100
15	721	VASKULARNA HIRURGIJA, INVAZIVNA I INTERVENTNA ANGIOLOGIJA	191	188	98	310	165	310	100
16	723	NAJSLOŽENIJI OBLICI ZDRAVSTVENE ZAŠTITE IZ OBLASTI UROLOGIJE	27	25	93	22	88	22	100

KCUS je planirao usluge u 2023.godini na osnovu Nacrta Ugovora o pružanju zdravstvenih usluga koje se finansiraju iz sredstava fonda solidarnosti FBiH za 2023.godinu, a zahtjevi OJ za 2023.godinu su uvršteni u Procjenu usluga za 2024.godinu i 2025.godinu. Broj usluga koje klinike KCUS-a planiraju uraditi, a finansiraju se sredstvima Federalnog fonda solidarnosti, KCUS redovno dostavlja ZZOR FBiH i isti je znatno veći na većini programa u odnosu na broj usluga koje se definišu ugovorom.

Detaljna razrada po svim vrstama usluga se nalazi u Dokumentacionoj osnovi.

## 1. PROGRAMI RADA

---

### 1. HIRURŠKA DISCIPLINA

---

#### 1.1. KLINIKA ZA NEUROHIRURGIJU

---

Klinika za neurohirurgiju KCUS tretira kompleksne neurohirurške kazuse, koji su taksativno pobrojani kao niže navedeni:

##### OPĆA NEUROHIRURGIJA SA KOMPLEKSNOM NEUROTRAUMOM

Kraniocerebralne povrede:

- povrede kostiju lobanje i unutar lobanjskih struktura
- prelomi lobanje sa ili bez lezija moždanih ovojnica
- kompleksne povrede baze lobanje - rekonstruktivni operativni zahvati
- Intrakranijalna (unutarlobanjska) krvarenja: epiduralni i subduralni hematomi; Intracerebralna krvarenja-spontana i traumatska
- Hidrocefalus

##### ONKOLOŠKA NEUROHIRURGIJA

Mikrohirurške operacije tumora:

- velikog mozga, malog mozga i moždanog stabla
- intraventrikularnih tumora
- tumori orbite
- tumori neurokranija i tumori sa ekstrakranijalnom propagacijom

##### CEREBROVASKULARNA NEUROHIRURGIJA

Mikrohirurške operacije:

- moždanih aneurizmi -clipping
- arteriovenskih malformacija mozga
- Kavernomi-angiomi
- duralne AV fistule
- endovaskularni tretman u saradnji sa interventnim neuroradiolozima – coiling i stenting
- spontani intracerebralni hematomi

##### HIRURGIJA BAZE LOBANJE I HIPOFIZE

- kompleksni tumori baze lobanje
- tumori kraniofacijalnih regija (multidisciplinarni pristup sa maksilofacijalnim i ORL hirurzima)
- tumori kraniospinalnog prelaza
- tumori pontocerebelarnog ugla
- tumori orbite
- tumori hipofize

##### SPINALNA HIRURGIJA

- mikroskopske operacije diskus hernije (vratne, grudne i slabinske kičme)
- spondilolisteza
- stenoze kanala i foraminalna stenoza
- nestabilnost kičme
- prelomi kičme
- reoperacije nakon neuspjelih ranijih operativnih zahvata ili poremećaja na drugom nivou
- prednja /ACDF/ i stražnja vratna stabilizacija i disk proteze
- grudna stabilizacija

- slabinska stabilizacija /PLIF i TLIF/
- interspinozni distraktori
- tumori kičmenog stuba
- tumori unutar spinalnog kanala ( EKSTRADURALNI I INTRADURALNI)
- Spinalne AV malformacije, angiomi, arteriovenske i duralne fistule
- kongenitalne malformacije kičmenog stuba

#### PEDIJATRIJSKA NEUROHIRURGIJA

- kongenitalne malformacije kod djece (Meningomijelocela, Chiari malformacije, rascjepi kičmenog stuba, encephalocela)
- Hidrocefalus, urođeni i stečeni
- Krvarenja u mozgu
- Tumori mozga svih lokalizacija

#### FUNKCIONALNA NEUROHIRURGIJA I HIRURGIJA EPILEPSIJE

- Hirurgija bola kod kranijalnih nerava (mikrohirurška dekompresija n.trigeminusa)
- Facijalni spazam
- Ekscizionna hirurgija epilepsije (Lesionectomy)

#### HIRURGIJA PERIFERNIH NERAVA

- Transpozicije nerava
- Tumori perifernih nerava
- Entrapment sindromi

#### STEREOTAKSIČNA NEUROHIRURGIJA

- Frameless biopsija tumora (neuronavigacijska)
- Klasična stereotaksijska – Lixel biopsija tumora

#### ENDOSKOPSKA NEUROHIRURGIJA

- Operacije kod djece i odraslih iz domena hidrocefalusa, tumora moždanih komora
- Endoskopska transsfenoidalna hirurgija tumora hipofize

#### NEUROHIRURŠKI INTENZIVNI TRETMAN

- Tretman i monitoring najkompleksnijih /neurohirurških/ pacijenata u specifičnom okruženju neurohirurške intenzivne jedinice i u kolaboraciji sa stalno prisutnim neuroanesteziozima
- Multidisciplinarni tretman pacijenata

### 1.2. KLINIKA ZA OPŠTU, ABDOMINALNU I GLANDULARNU HIRURGIJU

---

Klinika za opštu i abdominalnu hirurgiju bavi se operativnim tretmanom malignih i benignih oboljenja digestivnog trakta ( jednjaka, želudca, tankog i debelog crijeva, jetre, pankreasa i slezene ), zatim veliki broj operacija koje se odnose na kile trbušnog zida i trbušne duplje . Ova oboljenja se tretiraju laparoskopiskim pristupom kao i otvorenim procedurama . Tretiraju se sva oboljenja dojke, štitne i paratiroidne žlijezde . Rade se i rekonstruktivni zahvati na dojci kao i sve vrste biopsija limfnih čvorova

### 1.3. KLINIKA ZA UROLOGIJU

---

Klinika za urologiju je stručna, naučna i edukaciona institucija KCUS iz oblasti urologije.

- Kompletno konzervativno i operativno liječenje uroloških oboljenja;
- Ekstrakorporalna dezintegracija konkremenata u bubregu i ureteru;

- Urodinamska dijagnostika
- Svi operativni zahvati na bubregu, nadbubrežnoj žlijezdi, ureteru, mokraćnoj bešici, prostati, uretri, genitalnim organima;
- Endourološki zahvati na mokraćnoj bešici i prostati, ureteru;
- Transplantacija bubrega
- Onkološka urologija (sve vrste radikalnih operativnih zahvata)
- Renovaskularna hirurgija
- Zamjena uretera sa ilealnim segmentom
- Kavernoplastika i uretro plastika sa bukalnom mukozom/graft
- Neo bešika sec.Padova
- Radikalna cistektomija sa supravesikularnom derivacijom (Bricker, Hauptman, Mainz-Pouch)
- Perkutana nefrolitotripsija (PCNL)-u razvoju
- Laparoskopna urologija-u razvoju
- URS (dezintegracija kamenca u mokraćnom mjehuru, ureteru i pijelonu) - u razvoju

**Struktura klinike:** U okviru klinike su 3 bolnička odjeljenja sa 53 bolesnička kreveta (43 kreveta standardne njege i 5 kreveta intenzivne njege i 5 kreveta za COVID-19 pacijente).

Za vanbolničke pacijente radi specijalistička ambulanta u DIP-u, te kabinet za endoskopske procedure u prizemlju zgrade „Stara hirurgija“, kabinet za ultrazvuk kao i kabinet za urodinamiku.

Odjeljenja:

- Odjeljenje intenzivne njege sa ženskim odjeljenjem i op.salama;
- Odjeljenje onkološke hirurgije
- Odjeljenje kliničke opšte urologije;

Prema novoj sistematizaciji došlo je do promjene naziva odjeljenja kako slijedi:

- Odjeljenje opšte urologije sa ambulantno-polikliničkim odjelom
- Odjeljenje onkološke urologije
- Odjeljenje postintenzivne njege i terapije sa op.salama i urolitijazom

#### 1.4. KLINIKA ZA TORAKALNU HIRURGIJU

---

Klinika za torakalnu hirurgiju KCU Sarajevo je stručna, naučna i edukativna ustanova UKCS-a. Kao ustanova koja pripada tercijarnom nivou zdravstvene zaštite pruža usluge iz tercijarnog, sekundarnog i primarnog nivoa zdravstvene zaštite iz oblasti torakalne hirurgije pri čemu se nastoji postići kontinuirano povećanje broja usluga, prvenstveno broja hospitaliziranih pacijenata i broja učinjenih operativnih zahvata, a prema evropskim i svjetskim standardima iz ove oblasti.

Uposleni Klinike nastoje osigurati i pružiti svakodnevnu, visokokvalitetnu zdravstvenu uslugu iz oblasti torakalne hirurgije svakom pacijentu putem:

1. integrisane kliničke prakse,
2. kontinuirane edukacije i
3. istraživanja iz oblasti torakalne hirurgije

po kojoj smo prepoznatljivi i visoko rangirani među korisnicima naših usluga, stanovništvom i stručnoj javnosti. Zahvaljujući raspoloživim posteljnima kapacitetima i organizacionoj strukturi čekanje korisnika usluga je svedeno na neophodni minimum (nema liste čekanja), a vrijeme trajanja hospitalizacije u zavisnosti od vrste oboljenja i tretmana istog je prihvatljivo s tendencijom kontinuiranog skraćivanja trajanja dužine hospitalizacije. Skraćivanje hospitalizacije je postignuto i u segmentu preoperativnog, a naročito postoperativnog tretmana. Što govori u prilog organizacionoj i stručnoj efikasnosti.

Klinika raspolaže sa educiranim, visoko stručnim i iskusnim ljekarskim, visokim, višim i srednjim medicinskim kadrom osposobljenim za timski rad.

#### **Posteljni fond i organizaciona šema Klinike**

- Klinika je samostalna, stručna organizaciona jedinica koja raspolaže odgovarajućim posteljnim fondom i prostorom koji je raspoređen kako slijedi:
  - Broj kreveta – 23
    - 4 kreveta intenzivne njege
    - 4 kreveta postintenzivne njege
    - 15 kreveta standardne njege
  - **Odjeljenja (prema novoj predloženoj organizaciji)**
    - **Hospitalni dio:**
      - Odjeljenje kliničke torakalne hirurgije
      - Odjeljenje intenzivne i postintenzivne njege
    - **Operacioni blok**
      - Dijagnostičko-poliklinički dio

#### **Ambulantno-poliklinička služba (DIP)**

### 1.5. KLINIKA ZA DJEČIJU HIRURGIJU

Klinika za dječiju hirurgiju je organizaciona jedinica u sastavu hirurških disciplina KCUS-a, čija je osnovna djelatnost hirurški tretman pedijatrijskih pacijenata u dobi od 0 do 18 godina. Hirurški tretman se pruža pacijentima iz oblasti: neonatalne hirurgije, dijela torakalne hirurgije, dječije abdominalne hirurgije, dječije urologije, juvenilne ginekologije, opće dječije hirurgije i neekstenzivnih opekotina.

### 1.6. KLINIKA ZA ANESTEZIOLOGIJU, REANIMATOLOGIJU I INTENZIVNU MEDICINU

Klinika sa četiri odjeljenja, te ambulantom za preoperativne preglede i terapiju bola predstavlja stručnu, edukativnu i naučno-istraživačku zdravstvenu ustanovu, s ciljem pružanja kvalitetnih i sigurnih zdravstvenih usluga. Svakodnevni rad obuhvata postupke opće i regionalne anestezije, ima četiri odjela i to: odjel intenzivne njege, CMB sa recovery room, te salama na ortopediju i traumatologiji, GAK sa dječijom hirurgijom i NOP odjel. Intenzivna ima 19 kreveta. Na odjelu intenzivne njege primaju se pacijenti zbog teškog općeg stanja, kojima je potrebna respiratorna i hemodinamska potpora, kontinuirani monitoring i kompleksan intenzivni i reanimacioni postupak. Izvode se anestezije za dijagnostičko-terapeutske procedure na pedijatriji, gastroenterološkoj klinici, ORL i angiosali. Učestvujemo u transplantacionim timovima. Obavljamo konzilijarne preglede na drugim klinikama i dio smo reanimacionog tima KCUS-a. U toku pandemije sa Sars-Cov-2 virusom zbrinjavali smo najteže pacijente oboljele od infekcije Covid – 19, učestvovali u radu intenzivnih njega Izolatorija Podhrastovi, Klinike za infektivne bolesti, Posebnog respiratornog centra, a u intenzivnoj njezi naše klinike obezbijedili smo izolacione sobe za ove pacijente.

### 1.7. KLINIKA ZA ORTOPEDIJU I TRAUMATOLOGIJU

Klinika se bavi zbrinjavanjem i liječenjem povreda kao i bolesnicima lokomotornog sistema. Sadašnji posteljni kapacitet klinike je 105 kreveta. Klinika za ortopediju i traumatologiju je ustanova posvećena liječenju povreda i bolesti lokomotornog aparata svih patologija i uzrasta. Naš stručni tim hirurga i medicinskih sestara u saradnji sa pomoćnim osobljem koristi najnovije operativne tehnike u liječenju pacijenata te osigurava brz i učinkovit postoperativni oporavak. Generalno, dobra preoperativna priprema uz odabir individualnom pristupu za svakog pojedinog pacijenta, je temelj našeg pristupa liječenju. Razgovor prije operacije i upoznavanje pacijenta sa svim fazama i aspektima procedure koja će se obaviti. Osigurava se optimalan ishod i omogućava lakše provođenje same operacije i postoperativne njege.



## 1.8. KLINIKA ZA REKONSTRUKTIVNU I PLASTIČNU HIRURGIJU

---

Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju KCUS obuhvata slijedeće segmente zdravstvene zaštite:

- Rekonstruktivna hirurgija (rekonstrukcija defekata različite etiologije primjenom lokalnih i udaljenih režnjeva)
- Tretman dekubitalnih ulceracija
- Hirurgija šake (akutna trauma šake - rješavanje koštanih lezija različitim ostesintetskim tehnikama, primarna, primarno odložna i sekundarna reparacija fleksornih i ekstenzornih tetivnih mehanizama, primjena neurohirurških tehnika pri amputacionim i semiampucionim lezijama šake- replantacije i revaskularizacije, tretman malignih i benignih tumora šake primjenom različitih rekonstruktivnih tehnika, primjena tetivnih transfera- tretman ireparabilnih lezija gornjeg ekstremiteta i defekata u kontinuitetu fleksornih i ekstenzornih tetiva šake)
- Tretman kongenitalnih anomalija šake
- Tretman kompresivnih neuropatija gornjeg ekstremiteta
- Mikrohirurgija:
  - a) rekonstrukcija perifernih nerava- primarne ili sekundarne reparacije (neurorafija, neuroplastika, neurotizacija)
  - b) rekonstrukcija dojke primjenom slobodnih perforativnih režnjeva
  - c) replantacija
  - d) revaskularizacija
- Tretman ireparabilnih lezija perifernih nerava- tetivne transpozicije
- Tretman opekotinske traume (primarni konzervativni i hirurški tretman u smislu tangencijalne nekrektomije i transplantacije kože, primjena vještačke kože (Integra), korekcija kasnih postopekotinskih sekvela različitim rekonstruktivnim tehnikama)
- Tretman benignih kožnih lezija (odstranjenje i rekonstrukcija defekata)
- Tretman malignih tumora kože (primarna ekscizionna biopsija sa rekonstrukcijom)
- Primjena sentinel tehnika kod primarno dijagnosticiranog malignog melanoma
- Primjena radikalne limfadenektomije u okviru algoritma tretmana melanoma
- Tretman melanoma sa sentinel biopsijama i radikalnim limfadenektomijama
- Postonkološka rekonstrukcija dojke (jednofazna ili dvofazna rekonstrukcija dojke sa tkivnim ekspanderima, silikonskim implantatima i titanijumskim mrežicama-Tio2 MESH bra, rekonstrukcija dojke autolognim tkivom-slobodni mikrovaskularni režnjevi)
- Estetska plastična hirurgija (blefaroplastika- estetska korekcija gornjih i donjih kapaka, rinoplastika- estetsko-funkcionalna korekcija nosa, estetsko- funkcionalne korekcije grudi-augmentacijska mamoplastika, mastopeksija, redukcijaska mamoplastika, estetsko-funkcionalne korekcije stomaka-abdominoplastika izolirana ili kombinirana sa liposukcijom, primjena masnog tkiva u smislu korekcije ili augmentacije različitih anatomskih regija-liposukcija sa liposkulpturom, zatezanje lica-face lifting, zatezanje cijelog tijela u sklopu barijatrijske hirurgije, zatezanje nadlaktica- brahioplastika)
- Jednodnevna hirurgiju (tretman benignih ili suspektnih malignih tumora na bazi vanjskog pacijenta)

## 1.9. KLINIKA ZA BOLESTI UHA, NOSA I GRLA SA HIRURGIJOM GLAVE I VRATA

---

Klinika za ORL i Klinika za MFH su organizaciono i funkcionalno spojene 2017 god.u Kliniku za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijom glave i vrata. Time je urađena racionalizacija potrošnje materijalno tehničkih sredstava, a smanjeno je opterećenje ljudskih resursa. To se pokazalo jako učinkovito jer je u međuvremenu kliniku napustilo nekoliko ljekara i medicinskih sestara, radi odlaska u privatni sektor, bolesti i penzionisanja.

Funkcionalnim spajanjem matične klinike su zadržale prije toga implementirane aktivnosti u oblasti dijagnostike, hirurgije i uopšte liječenja oboljenja glave i vrata. Mnoge aktivnosti su i proširene uvođenjem novih operativnih procedura pogotovo u onkologiji, rekonstruktivno plastičnoj hirurgiji glave i vrata te u zoni kongenitalnih malformacija.

Ambulante u DIP kao jedna od tri odjeljenja je uglavnom ograničen na preglede sekundarnog B nivoa kao i tercijarnog, a u tom smislu su usmjerene i sve ostale aktivnosti klinike.

#### 1.10. KLINIKA ZA OČNE BOLESTI

---

Na ovim prostorima Klinika za očne bolesti postoji od 1946.godine i predstavlja najznačajniji centar iz oftalmologije u Bosni i Hercegovini. Riječ je o stručnoj, nastavnonaučnoj i edukativnoj ustanovi koja egzistira u okviru Kliničkog centra Univerziteta u Sarajevu.

Klinika zbrinjava najteža oftalmološka stanja na području Bosne i Hercegovine, a ujedno i prati savremenu dijagnostiku i terapiju oftalmoloških oboljenja.

Na Klinici se obavljaju operativni zahvati kako za bolesti prednjeg, tako za bolesti stražnjeg oćnog segmenta, posebno u oblasti mikrohirurgije katarakte, glaukoma, keratoplastike, vitreoretinalne hirurgije, plastićno-rekonstruktivne hirurgije i traume oka.

S obzirom da Klinika za oćne bolesti predstavlja nastavno-naućnu bazu na Klinici egzistira katedra za Medicinski i Stomatološki fakultet.

Klinika za Oćne bolesti predstavlja stručnu-profesionalnu bazu za ućenje oftalmologije u Bosni i Hercegovini, a i šire regije (Crna Gora, Srbija, Kosovo). Na njoj su specijalizirali i stekli diplomu oftalmologa, mnogi specijalisti.

Na Klinici se odvija nastava i edukacija za studenta, stažere, specijalizante oftalmologije i druge specijalnosti. Klinika je uključena u međunarodnu razmjenu studenata.

Klinika ima visok procenat uspješnog izljećenja kao i uspješan procenat operativnih zahvata.

#### 1.11. KLINIKA ZA KARDIOVASKULARNU HIRURGIJU

---

Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju provodi operativni tretman kardiovaskularnih oboljenja od pedijatrijske do najstarije dobi.

#### 1.12. KLINIKA URGENTNE MEDICINE

---

Klinika urgentne medicine je glavni ulaz KCUS-a gdje se provodi trijaža, dijagnostika i tretman svih hitnih stanja, a sa posebnom pažnjom na bolesti i ozljede koje mogu ugroziti život pacijenta. Dakle, vrši se prepoznavanje, praćenje i početni tretman pacijenta sa po život opasnim ozljedama i bolestima.

Cilj tretmana pacijenta je da kroz objedinjene dijagnostićeke i terapijske procedure pacijent dobije dijagnozu u kratkom vremenskom periodu, a sve to na jednom mjestu. Kod pacijenata kod kojih se ukaže potreba vrši se opservacija i monitoring od 24 sata.

Vrši se kontinuirano edukacija svih zdravstvenih profila kao i edukacija i treninzi uposlenika Klinike urgentne medicine.

Tokom prošle godine smo vršili (BLS) edukacija uposlenika KCUS-a, čime su savladane vještine osnovnog održavanja života.

#### 1.13. ODJELJENJE CENTRALNA STERILIZACIJA

---

Odjeljenje Centralna sterilizacija pruža usluge reprocesuiranja / sterilizacije hiruških instrumenata, ostale opreme, zavojnog materijala i hirurškog veša te ih distribuira prema klinikama.

## 1.14. ODJELJENJE OP SALE

U Odjeljenju OP sale se rade hitni operativni zahvati koji su indicirani na drugim OJ. Hirurške discipline.

U Dokumentacionoj osnovi se nalazi Plan ukupnih medicinskih usluga koje klinike obavljaju, a u nastavku je pregled klinika sa planom novih zdravstvenih usluga, planirana saradnja sa drugim zdravstvenim ustanovama i planiranje novih projekata/programa za period 2023 -2025. godina.

**Planiranje novih zdravstvenih usluga zahtjeva adekvatnu opremu, prostor i kadar uz obezbjeđenje saglasnosti NIR-a i potrebna finansijska sredstava.**

### KLINIKE KOJE SU PLANIRALE UVOĐENJE NOVE PROCEDURE / METODE/TEHNOLOGIJE/USLUGE:

#### KLINIKA ZA NEUROHIRURGIJU

1. Vertebroplastika
2. Endoskopske intrakranijalne procedure
3. Neuronavigacijska instrumentalizacija cijelog kičmenog stuba
4. Vagus stimulacije

#### Cilj pružanja nove procedure/ metode/tehnologije/usluge:

- Vertebroplastika, minimalno invazivni tretman fraktura TH i LS kičme
- Endoskopske intrakranijalne procedure, operacije hipofize, operacije hidrocefalusa i intraventrikularnih ekspanzija
- Neuronavigacijska instrumentalizacija cijelog kičmenog stuba, operativni tretman stabilizacija cijelog kičmenog stuba titanijuskim materijalom kod operativni zahvata degenerativnih i ekspanzivnih oboljenja cijelog kičmenog stuba
- Vagus stimulacija, operativni tretman epilepsije koje se ne mogu kupirati lijekovima

#### KLINIKA ZA UROLOGIJU

- Laparoskopiska prostatectomia

#### Cilj pružanja nove procedure/ metode/tehnologije/usluge:

- Kvalitetniji sistem pružanja usluga
- Manje krvarenje
- Kraći boravak u bolnici (smanjenje bolesničkih dana)
- Omogućava veći protok pacijenata

#### KLINIKA ZA DJEČIJU HIRURGIJU

##### 1.Endoskopski tretman vezikoureteralnog refluksa

##### 2.Dijagnostička laparoskopija u evaluaciji i tretmanu nepalpabilnog testisa

### **3.URODINAMSKE PRETRAGE (urodinamski pregled, uroflow, četverosatna opservacija mokrenja, škola mokrenja, biofeedback).**

Za navedene procedure dobivena je saglasnost NIR-a, i nominirane su za izradu nove cijene u KCUS-u.

#### **KLINIKA ZA ANESTEZIOLOGIJU, REANIMATOLOGIJU I INZENZIVNU MEDICINU**

- ✓ **Transversus abdominis plane block-TAP blok na GAK**

Cilj je da se smanji potreba za postoperativnom primjenom opioidnih analgetika.

#### **KLINIKA ZA ORTOPEDIJU I TRAUMATOLOGIJU**

- Ugradnja parcijalne endoproteze koljena Unikompartment artroplastika
- Artroskopija ramena i skočnog zgloba
- Ugradnja hemi i totalne artroplastike ramena
- Operacije deformiteta kod djece

#### **KLINIKA ZA REKONSTRUKTIVNU I PLASTIČNU HIRURGIJU**

Uvođenje slobodnih transplantata masnog tkiva -“nanofat grafting” u različite segmente rekonstruktivne hirurgije, u okviru planiranog usvajanja i implementacije projekta regenerativne medicine u plastičnoj hirurgiji.

Uvođenje primjene matičnih stanica u rekonstruktivnoj plastičnoj hirurgiji u okviru implantacije najmodernijih smjernica medicinske nauke.

Cilj :uvođenje najnovnijih metoda sa poboljšanjem kvaliteta postoperativnog oporavka i implementacija usluga koje su prihvaćene u svijetu kao najmoderniji koncepti funkcionalno-eststeskog oporavka u plastičnoj hirurgiji, sa očekujućim benefitom za pacijente.

#### **KLINIKA ZA BOLESTI UHA, NOSA I GRILA SA HIRURGIJOM GLAVE I VRATA**

- Dakriocystorhino stomia
- Transplantacija laryngsa
- BACA/ implantacija nove generacije slušnih aparata
- Vibrant soundbridge / implantaciona tehnika rješavanja konduktive gluhoće
- Unapređenje fonihirurgije

#### **KLINIKA ZA OČNE BOLESTI**

- Cross linking, Kornealna topografija

Obuhvata sve usluge i procedure tercijarnog nivoa zdravstvene zaštite.

#### **KLINIKA ZA KADRIOVSKULARNU HIRURGIJU**

- ✓ VAD-Dugoročna mehanička cirkulatorna potpora
- ✓ TAVI-Transkutana implantacija aortnog zaliska
- ✓ Minimalna invazivna hirurgija mitralnog zaliska
- ✓ Minimalna invazivna hirurgija aortalnog zaliska
- ✓ Videosistirana minimalna invazivna operacija zamjene/popravke dvije srčane valvule(mitralna i trikuspidalna)kroz desnu minitorakotomiju.

- ✓ Videoasistirana operacija mitralnog zaliska
- ✓ IMPELA-srednjoročna cirkulatorna potpora
- ✓ Transplantacija srca
- ✓ Eksplantacija srca
- ✓ CRT-Resinhronizirajuća terapija
- ✓ ICD-Implantacija defibrilatora
- ✓ Refleksacija sternum
- ✓ Perikardna drenaža
- ✓ Biopsija srca
- ✓ TAH-Totalno artefijalno srce
- ✓ ECMO-Ekstrakorporalni membranski oxygenator
- ✓ Hibridna revaskularizacija miokarda
- ✓ TEAVR-Totalna endoskopska zamjena aortalne valvule
- ✓ TELAB-Totalna endoskopska revaskularizacija miokarda
- ✓ Transkutana zamjena mitralne valvule
- ✓ Endoskopska epikardijalna radiofrekventna ablacija srca
- ✓ Fluorless radiofrekventna ablacija srca

## II Prijedlog za vaskularne operativne zahvate

- ✓ TEVAR- Endovaskularna rekonstrukcija grudne aorte
- ✓ EVAR- Endovaskularna rekonstrukcija abdominalne aorte
- ✓ Intraoperativno mjerenje protoka krvi
- ✓ Intraoperativna angiografija
- ✓ Arterijsko stentiranje

### KLINIKE KOJE SU PLANIRALE SARADNJU SA DRUGIM ZDRAVSTVENIM USTANOVAMA:

#### KLINIKA ZA TORAKALNU HIRURGIJU

Ostvarena saradnja sa UKC Ljubljana u 2021.godini, te se planira nastaviti u kontinuitetu i u narednom periodu. Uz podršku Udruženja endoskopskih hirurga BiH napravljen je program stručnog usavršavanja u oblasti VATS procedura i u 2021. godini je već nekoliko naših ljekara u periodu od po 2 (dvije) sedmice boravilo na UKC Ljubljani.

Program usavršavanja u oblasti minimalno invazivne hirurgije-VATS procedure nastavljen je i za 2023. godinu.

U 2022. godini u mjesecu augustu i septembru na našoj Klinici je boravio Prof. Dr Tomaž Štupnik šef Klinike za Torakalnu hirurgiju UKC Ljubljana, jedan od vodećih stručnjaka iz ove oblasti u Evropi.

Za 2023. godinu već imamo dogovorene termine za nastavak stručnog usavršavanja u Američkoj i Koč bolnici u Istanbulu-Turska, uz podršku AESBIH.

Planirano je da u terminima od januara do maja mjeseca u Turskoj boravi 6 ljekara sa naše klinike u trajanju od po dvije sedmice. Za realizaciju navedenog potrebno je razumijevanje i podrška KCUS-a.

#### KLINIKA ZA DJEČIJU HIRURGIJU

U cilju realizacije planirane edukacije za 2023. godinu, a vezano za operativne tretmane najsloženije forme hipospadija (penoskrotalne i skrotalne forme) i hepatobilijarne hirurgije s posebnim osvrtom na kongentalne atrezije ekstrahepatičnih žučnih puteva i kongentalne ciste duktus holedohusa, planirana je saradnja sa Institutom za majku i dete Srbije "Dr. Vukan Čupić" Beograd, te sa „Ege University“ - Izmir - Turska.

#### **KLINIKA ZA REKONSTRUKTIVNU I PLASTIČNU HIRURGIJU**

- Saradnja sa drugim klinikama za plastičnu hirurgiju na nivou Bosne i Hercegovine
- Saradnja sa Institutom za onkoplastičnu hirurgiju dojke u Budimpešti, Mađarska
- Saradnja sa Institutom za onkoplastiku dojke u Milanu, Italija
- Saradnja za Klinikom za plastičnu hirurgiju u Minhenu (Bogenhausem Klinik), Njemačka

Benefiti saradnje se ogledaju u slijedećem:

- razmjena iskustava i znanja
- upućivanje mladih ljekara (specijalista i specijalizanata) na hirurški trening u cilju postizanja hirurške ekselentnosti i kompetentnosti
- uključivanje u najnovije tokove medicinske nauke, i njihova primjena u praksi

#### **KLINIKA ZA BOLESTI UHA, NOSA I GRILA SA HIRURGIJOM GLAVE I VRATA**

- AKH - Beč, Sestre milosrdice Zagreb, KBC Zagreb, Dubrava Zagreb

#### **KLINIKA ZA ORTOPEDIJU I TRAUMATOLOGIJU**

- U cilju edukacije i usvajanja nove metode „Ugradnja parcijalne proteze koljena (Unikompartment artroplastika)“ ostvarit će se saradnja u vidu posjete stručnjaka iz navedene oblasti i to: Ortopedska bolnica Valdoltra (Slovenija), KBC Zagreb Klinika za ortopediju Šalata, Sestre Milosrdnice, Dečija Klinika Beograd, Klinički centar Banja Luka Klinika za ortopediju, a koji će vršiti edukaciju našeg osoblja.
- U cilju edukacije i usvajanja novih metoda „Artroskopija ramena i skočnog zgloba“ ostvarit će se saradnja u vidu posjete stručnjaka iz navedene oblasti i to: Ortopedske bolnice Valdoltra (Slovenija), Bolnica Šalata, Zagreb (Hrvatska) i Sestre Milosrdnice, a koji će vršiti edukaciju našeg osoblja
- U cilju edukacije i usvajanja novih metoda „Ugradnja hemi i totalne artroplastike ramena“ ostvarit će se saradnja u vidu posjete stručnjaka iz navedene oblasti i to: Ortopedske bolnice Valdoltra (Slovenija), Bolnica Šalata, Zagreb (Hrvatska), Sestre Milosrdnice i Klinički Centar Banja Luka, a koji će vršiti edukaciju našeg osoblja
- Univerzitet Al Azhar Kairo (Egipat) i Univerzitetska dečija bolnica, Beograd - Saradnja u vidu posjete stručnjaka iz oblasti „Operacije deformiteta kod djece“ koji će vršiti edukaciju našeg osoblja

#### **KLINIKA ZA ANESTEZIOLOGIJU, REANIMATOLOGIJU I INZENZIVNU MEDICINU**

Suradnja sa Mayo klinikom, na projektu BIH CERTAIN 2021, preko koje se ostvaruje internacionalna suradnja i edukacija, s ciljem unapređenja pružanja zdravstvenih usluga u Jedinicama intenzivne njege.

Saradnja sa Udruženjem anesteziologa BiH.

#### **KLINIKA ZA OČNE BOLESTI**

1. Lahore Klinika, vitreoretinalna hirurgija Pakistan
  2. Evropska škola za vitreoretinalnu hirurgiju Solun, Grčka
- Osposobljavanje dva hirurga za vitreoretinalnu hirurgiju

## KLINIKA ZA KARDIOVASKULARNU HIRURGIJU

- UKC Ljubljana Slovenija

### KLINIKE KOJE SU PLANIRALE NOVE PROJEKTE/PROGRAME:

#### KLINIKA ZA NEUROHIRURGIJU

- **Multimodalna mikrohkirurška videoasistirana okluzija aneurizmi prednje cerebralne cirkulacije: značaj aplikacije Inodocijan kontrasta i endoskopski asistirane ispekcije**

Cijelo istraživanje bit će provedeno u skladu sa odredbama Helsinške deklaracije.

Svaki pojedinačni slučaj aneurizme – bez obzira da li se radilo o slučajnom nalazu ili je došlo do spontanog subarahnoidalnog krvarenja (SAH) – razgovarat će se sa interventnim radiolozima sa odjela za neuroradiologiju. Ako je mikrohkirurški kliping bio preferirana strategija liječenja, konsultovani će biti stariji neurohirurzi. Ako je primjenjivo, jedan od sljedećih pristupa: lateralni supraorbitalni, pterionalni, jednostrani interhemisferični će se koristiti. Operacije će se izvesti standardnom mikrohkirurškom tehnikom. Nakon klipinga aneurizme koristit će se video-asistirana angiografija putem Inodocijan kontrasta i endoskopski asistirana ispekcije klipovane aneurizme i okolih krvnih sudova. U slučaju potrebe okluzioni klip/klipovi će se repositionirati. Posebna pažnja posvećena je prohodnosti magistralnih, granajućih i perforirajućih arterija i stepenu okluzije aneurizme. Za ICG angiografiju, indocijan doziran 0,2 mg/kg tjelesne težine ICG (Verdye [Diagnostic Green GmbH, Aschheim-Dornach, Njemačka]) će biti primijenjen intravenozno prije klipinga i ponovljena nakon klipinga. Prije ubrizgavanja aktiviran će se INFRARED 800 način rada mikroskopa Kinevo 900. Integrisana kamera preuzima infracrveni ICG signal, koji se može prikazati kao tipična siva boja krvnih sudova na ekranu mikroskopa, te će se koristiti endoskop za potpunu vizualizaciju aneurizme i krvnih sudova iz svih uglova. Pacijenti će postoperativno pratiti standardni protokol za operisane aneurizme. Nakon 72 h od operacije načinit će se CT i CT angiografija mozga na kojoj će se analizirati stepen okluzije aneurizme i okolnih krvnih sudova. Pacijenti će biti pregledani klinički i određeni im skorovi: Modified Rankin Score (mRS), Karnofsky score pre i postoperativno.

Kontrolna skupina pacijenata će biti historijska grupa, koju ćemo pronaći u našoj elektronskoj bazi retrospektivno.

Trajanje projekta / programa: Od 01.06.2022. do 01.06.2023.

Cilj istraživanja je ispitati efikasnost operativne metode video-asistirane angiografije putem Inodocijan kontrasta i endoskopski asistirane ispekcije kao pomoćne kontrolne metode kod zbrinjavanja rupturirane i nerupturirane moždane aneurizme prednje cirkulacije. Dodatno nam je cilj radiološki verificirati bolju okluziju aneurizme uz manje ishemije lezije u mozgu.

- **Opservacijska prospektivna pilot studija praćenja efikasnosti i sigurnosti lijeka okskarbazepin u prevenciji epileptičkih napada kod pacijenata sa supratentorijalnim tumorima**

Cijelo istraživanje bit će provedeno u skladu sa odredbama Helsinške deklaracije.

Projekat se realizuje tako što se u 4 navrata prati pacijent sa supratentorijalnim tumorom 6 mjeseci od momenta postavljanja dijagnoze. U tom period pacijentu se prate neželjeni efekti lijeka, broj epi napada, EEG. Trajanje projekta / programa: Od 01.06.2022. do 01.03.2023.

Cilj istraživanja je ispitati efikasnost i sigurnost lijeka Exmal u prevenciji epilepsije kod pacijenta sa supratentorijalnim tumorima.

#### **KLINIKA ZA REKONSTRUKTIVNU I PLASTIČNU HIRURGIJU**

- Primjena regenerativne medicine u rekonstruktivnoj i estetskoj plastičnoj hirurgiji

Primjena matičnih stanica u različitim segmentima rekonstruktivne i estetske plastične hirurgije.

#### **KLINIKA ZA OČNE BOLESTI**

- Lucentis - anti VGF

Liječenje oštećenja vida uzrokovano dijabetičkim makularnim edemom i makularnim edemom nastalim kao posljedica okluzije retinalne vene i oštećenja vida uzrokovano neovaskularizacijom žilnice nastalom kao posljedica patološke miopije

Cilj projekta/programa je apliciranje anti VGF kod pacijenata oboljelih od dijabetesa mellitusa

#### **KLINIKA ZA ANESTEZIOLOGIJU, REANIMATOLOGIJU I INZENZIVNU MEDICINU**

- Naziv projekta: *“Povećati upotrebu chlorhexidina, kao dezinfekcionog sredstva, prilikom plasiranja CVK sa 0% na 60%”*  
Quality improvement projekt, u sklopu BiH CERTAIN 2021. edukacije, pri Svjetskoj zdravstvenoj organizaciji

Projekt sprovode ljekari Klinike za anesteziju i reanimaciju, u jedinici intenzivne njege Klinike za anesteziju i reanimaciju, anesteziološkom odjelu GAK, anesteziološki odjel NOP.

Partneri - Mayo klinika, Svjetska zdravstvena organizacija

#### **KLINIKA ZA ORTOPEDIJU I TRAUMATOLOGIJU**

- Sekundarna prevencija osteoporotskih prijeloma, projekat prihvaćen od strane Etičkog komiteta.

#### **KLINIKA ZA KARDIOVASKULARNU HIRURGIJU**

- Program transplantacije srca

<b>PLANIRANO UNAPREĐENJE PRUŽANJA ZDRAVSTVENE ZAŠTITE NA ZADOVOLJSTVO KORISNIKA USLUGA</b>
--

#### **KLINIKA ZA NEUROHIRURGIJU**

Radi poboljšanja kvalitete pružanja zdravstvene zaštite, planirano je uvođenje više novih procedura i metoda liječenja pacijenata.

#### **KLINIKA ZA OPŠTU, ABDOMINALNU I GLANDULARNU HIRURGIJU**



Za program rada i planiranih usluga KCUS za period 2023-2025.godine planirano je povećanje broja usluga iz tercijarnog segmenta što ima stalnu tendenciju rasta i kroz tekuću godinu. Visok udio usluga sekundarnog segmenta u našem radu održava broj hitno primljenih pacijenata u toku godine . Planiramo uvećati udio hirurgije jednjaka u našem radu ali isto treba pratiti i izmjena od strane ZZO koji navedeni segment priznaje Klinici za torakalnu hirurgiju. U više navrata smo tražili da se Klinici za abdominalnu hirurgiju prizna navedeni segment rekonstrukcije jednjaka , a planiramo taj broj uvećati u narednom periodu. Napominjemo da je i jedina operacija po vertikalnom sistemu hirurgija jednjaka koju radimo a ista nam nije priznata od strane ZZO.

#### **KLINIKA ZA TORAKALNU HIRURGIJU**

Kontinuiranim usavršavanjem i edukacijom kadra, kvalitet pružene usluge podići će se na viši nivo. Stoga treba intenzivirati stručno usavršavanje u narednoj godini kako bi se dostigao i pratio stručni i tehnološki napredak u svijetu.

#### **KLINIKA ZA DJEČIJU HIRURGIJU**

Planira se dalje unapređenje operativnih tretmana najsloženijih urođenih anomalija gastrointestinalnog i urološkog trakta.

#### **KLINIKA ZA REKONSTRUKTIVNU I PLASTIČNU HIRURGIJU**

Potreba realizacije ranije planiranog procesa renoviranja prostorija za opekotine, koje se nalaze u okviru Odjeljenja za mikrohirurgiju i hirurgiju šake sa odsjekom za opekotine i jednodnevnu hirurgiju.

Planira da se opekotine, čiji tretman zahtjeva iznimnu potrošnju medicinskog materijala, i mikrohirurgija, kao segment plastične hirurgije kojim se naša klinika jedina bavi na nivou FBiH, uključe u vertikalni sistem finansiranja, što bi značajno olakšalo nabavku i obnovu neophodne opreme i materijala.

#### **KLINIKA ZA ANESTEZIOLOGIJU, REANIMATOLOGIJU I INTENZIVNU MEDICINU**

*Planiramo povećati broj prijema pacijenata u intenzivnu njegu nakon operativnog zahvata, a smanjiti broj COVID – 19 pacijenata.*

*Povećati broj anestezija i operativnog programa, koji je bio smanjen zbog povećanog priliva Covid – 19 pacijenata.*

*Povećati broj ispisanih bolesnika, jer je povećan broj pacijenata koji dolaze i iz drugih kantona.*

*Po stabilizaciji općeg stanja pacijenti se odmah prebacuju na odjel, da bi se smanjio broj dana hospitalizacije u intenzivnoj njezi.*

*Povećati broj ambulantnih pregleda. Cilj je da pacijenti dolaze pripremljeni, na primarnom i sekundarnom nivou, u ambulantu za preoperativne preglede, a potom odmah primljeni na odjel sa adekvatnim nalazima, kako bi se skratilo vrijeme provedeno na klinici.*

*Na Klinici se sprovode kontinuirane edukacije, organizira se Simpozij “Svjetski Dan anestezije”, i Simpozij intenzivne medicine terapije i bola Simpozij.*

#### **KLINIKA ZA BOLESTI UHA, NOSA I GRILA SA HIRURGIJOM GLAVE I VRATA**

Poboljšati efikasnost pružanja zdravstvenih usluga na ambulantnom nivou, prije svega pokušajem redukcije ambulantnih pregleda čime bi se dobilo na vremenu i prostoru za ovaj vid medicinske skrbi pacijentima kojima je zaista to potrebno.

Povećanje broja operativnih procedura “ One day surgery “.

Upošljavanje mladog perspektivnog kadra koji predstavlja budućnost Klinike.

Kandidovanje novih operativnih procedura čija primjena prati savremene tokove medicinske struke i nauke.

#### **KLINIKA ZA ORTOPEDIJU I TRAUMATOLOGIJU**

Realizirana vrsta saradnje i komunikacije sa drugim zdravstvenim ustanovama u zemlji i inostranstvu nam potpomaže unaprijeđenje pružanja zdravstvene usluge kao i edukacije osoblja.

#### **KLINIKA URGENTNE MEDICINE**

Opservacija na Klinici urgentne medicine traje do 24 sata. Najveći dio opserviranih pacijenata biva otpušten kući, jer se u toku iste njihovo zdravstveno stanje stabilizira. Takvi pacijenti bivaju pošteđeni nepotrebnog bolničkog liječenja, a u veoma kratkom vremenskom periodu njihov zdravstveni problem biva riješen, tj. saniran. Cilj ovakvih opservacija je zbrinjavanje i stabiliziranje zdravstvenog stanja pacijenta, a istovremeno ostali bolnički kreveti ostaju dostupni onim pacijentima čije zdravstveno stanje to i zahtijeva. Opservacijom na Klinici urgentne medicine skraćuju se liste čekanja i izbjegavaju nepotrebne hospitalizacije.

#### **ODJELJENJE CENTRALNA STERILIZACIJA**

Otvaranje punkta odjeljenja Centralna sterilizacija na lokalitetu "Jezero" gdje se nalaze Klinika za Ginekologiju, Klinika za porodiljstvo, Klinika za Dječiju hirurgiju i Pedijatrijska Klinika.

#### **KLINIKA ZA KARDIOVASKULARNU HIRURGIJU**

- ✓ Prijedlog prijema zdravstvenih radnika u segmentima gdje je neophodan kadar za poboljšanje kvaliteta pružanja zdravstvenih usluga .
- ✓ Znavljanje postojeće medicinske opreme koja je neophodna u radu i unapređenju rada (zamjena monitoring sistema, UZ aparati, perfuzori, infuzomati, EKG aparati, defibrilatori, pacemaceri)
- ✓ nabavka medicinske opreme koja prati savrememu med dijagnostiku i terapiju.

## 2. INTERNISTIČKA DISCIPLINA

---

### 2.1. KLINIKA ZA GASTROENTEROHEPATOLOGIJU

---

U okviru Klinike za gastroenterohepatologiju izvode se slijedeće endoskopske procedure: gastroskopija, kolonoskopija, polipektomije, dilatacije probavne cijevi, dijagnostički i terapijski ERCP, PTC, dijagnostički i terapijski endoskopski ultrazvuk / EUS FNA, EUS FNB /, enteroskopija, plasiranje ezofagealnih i kolorektalnih stentova, plasiranje PEG-a, ultrazvučni pregled gornjeg abdomena, ciljana biopsija jetre, fibrotest, liječenje hroničnog B i C hepatitisa i autoimunog hepatitisa, primjena biološke terapije monoklonalnim antitijelima kao najsavremenije terapije u svijetu u liječenju IBD, priprema pacijenata za transplantaciju jetre, kontrole i praćenje transplantiranih pacijenata.

Također, redovno se vrši propisivanje recepata odobrenih od ZZORFBiH za enteralnu prehranu i bezglutensko brašno (Kanton Sarajevo).

Klinika za gastroenterohepatologiju ima organizovanu službu pripravnosti 24/7 za urgentne endoskopije Federaciju BiH i Republike Srpske.

### 2.2. KLINIKA ZA NEFROLOGIJU

---

Ultrazvučna dijagnostika urotakta za sve hospitalizirane pacijente + kolordopplerska analiza

Evaluacija funkcionalnog statusa bubrega i markera bubrežnog oštećenja

Izvođenje testova procjene funkcionalne sposobnosti transportnih karakteristika peritonealne membrane (PET i PFT test)

Novi terapijski protokoli u liječenju primarnih bolesti bubrega

Dijagnostika i liječenje nekomplikovanih urinarnih infekcija

Perkutana biopsija bubrega

Izvođenje peritonealne dijalize (kontinuirana ambulatorna i automatska) koje su šifrirane, ali nemaju cijenu koštanja

Novi terapijski protokoli u transplantaciji bubrega

Usluge zdravstvene njege

Dijagnostika i liječenje bolesti glomerula

Dijagnostika i liječenje tubulointersticijalnih bolesti

Implantacija CVK za potrebe terapije i akutne dijalize

Dijagnostika i liječenje vaskularnih bubrežnih bolesti

Dijagnostika i tretman renalne hipertenzije

Dijagnostika i liječenje akutne renalne insuficijencije

Dijagnostika i liječenje hronične renalne insuficijencije

Dijagnostika i liječenje komplikacija dijabetične bolesti (dijabetična nefropatija)

Priprema bolesnika za tretman peritonealnom dijalizom

Priprema bolesnika za tretman hemodijalizom

Provođenje aktivnog tretmana kontinuirane ambulatorne peritonealne dijalize

Provođenje aktivnog tretmana automatskom peritonealnom dijalizom

Edukacija bolesnika i porodice bolesnika za obavljanje peritonealne dijalize u kućnim uslovima

Primjena softwar-ski programa "patient on-line" u cilju praćenja funkcije peritonealne membrane kod pacijenata liječenih peritonealnom dijalizom.

Priprema bolesnika u terminalnoj renalnoj insuficijenciji i donora organa za živu srodnu transplantaciju bubrega

Priprema bolesnika u terminalnoj renalnoj insuficijenciji za transplantaciju bubrega i prijava na Listu čekanja FBiH

Aktivnim učešće u realizaciji žive i kadaverične transplantacije bubrega

Edukacija transplantiranog pacijenta

Kontrolni pregledi i liječenje komplikacija bolesnika sa transplantiranim bubregom

Kontinuirano praćenje i nadzor zdravstvenog statusa donora organa

Dijagnostika i liječenje komplikovanih urinarnih infekcija

Dijagnostika i tretman endemske nefropatije

### 2.3. KLINIKA ZA PLUĆNE BOLESTI I TUBERKULOZU "PODHRASTOVI"

---

Osnovna djelatnost OJ Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu je dijagnostika i tretman bolesti pluća koje pripadaju sekundarnom B i tercijarnom nivou zdravstvene zaštite. Tu spadaju: respiratorna insuficijencija, bolesti krvnih sudova pluća, tumori pluća i pleure, opstruktivne bolesti disajnih puteva, intersticijske bolesti plućnog parenhima, profesionalne bolesti pluća, upale pluća, rijetke plućne bolesti, kao i plućna i vanplućna tuberkuloza odraslih, post covid stanja. Klinika predstavlja i sekundarnu bazu za liječenje epidemijskih respiratornih infekcija kao u slučaju gripe praćene komplikacijama.

### 2.4. KLINIKA ZA BOLESTI SRCA, KRVNIH ŽILA I REUMATIZAM

---

Osnovna djelatnost Klinike za bolesti srca krvnih žila i reumatizam je pružanje hospitalnih i ambulatnih dijagnostičkih, kardioloških mjera koje doprinose otkrivanju, liječenju i sprječavanju kardioloških oboljenja , oboljenja krvnih žila i reumatoloških oboljenja .

Usluge koje se pružaju obuhvataju kardiološke , angiološke i reumatološke preglede, dijagnostičke metode: 24h EKG Holter monitoring, Ergometrijski test, Ehokardiografski pregled (transtorakalna i transezofagealna ehokardiografija), doppler krvnih žila, interventne dijagnostičke i terapijske procedure u kardiologiji: Perkutana koronarna intervencija ( PCI ) i primarna (pPCI).

Neke se metode realiziraju u saradnji sa drugim klinikama uz izuzetno bitno učešće naše klinike kao što su Scintigrafija miokarda (Klinika za nuklearnu medicinu i endokrinologiju), Endovaskularne procedure perifernih arterija (Klinika za radiologiju), te preoperativne pripreme za Kliniku za kardiovaskularnu hirurgiju i Kliniku za ortopediju i traumatologiju).

### 2.5. KLINIKA ZA KOŽNE I VENERIČNE BOLESTI

---

Klinika za kožne i venerične bolesti je specijalizovana ustanova za dijagnostiku i liječenje ukupne dermatovenerološke patologije. To je najveća dermatovenerološka ustanova u BiH, sa visoko diferenciranim kadrom, koja objedinjava zdravstvenu, edukativnu i naučno-istraživačku djelatnost.

Organizaciona struktura Klinike:

- Hospitalni dio- Odjeljenje za kožne i venerične bolesti (17 kreveta) sa dnevnom bolnicom (5 kreveta)
- Ambulantno-poliklinički odjel

Ambulantno-poliklinički odjel u čiji sastav ulaze sljedeće ambulante, kabineti i savjetovalište:

- Ambulanta za prve i kontrolne preglede pacijenata
- Ambulanta upućenih sa drugih klinika, kontrolne preglede pacijenata i prijem na hospitalizaciju
- Kabinet za alergologiju
- Kabinet za dermoskopiju
- Kabinet za trihologiju

- Kabinet za dermatopedijatriju
- Kabinet za dermatohirurgiju
- Kabinet za fizikalnu dermatološku terapiju
- Kabinet za spolno prenosive bolesti
- Savjetovalište za psorijazu.

## 2.6. KLINIKA ZA INFEKTIVNE BOLESTI

---

Klinika za infektivne bolesti, kao najveća takva u BiH, pruža usluge sekundarne i tercijarne zdravstvene njege za sve vidove infektoloških oboljenja, uz menadžment najtežih pacijenata u Jedinici intenzivne njege. Pored usluga za pacijente iz Kantona Sarajevo imamo i veliki broj pacijenata iz drugih kantona kao i RS. Trenutno zbrinjavano pacijente sa klasičnim infektivnim oboljenjima ali i COVID19, u funkciji je Odjel za izolaciju te Jedinica intenzivne njege za prijem i tretman klasičnih ali i COVID pacijenata.

## 2.7. KLINIKA ZA HEMATOLOGIJU

---

Klinika za hematologiju je visoko diferencirana ustanova tercijarnog nivoa zdravstvene zaštite koja se bavi dijagnostikom i liječenjem pacijenata iz opšte hematologije i malignim hematološkim oboljenjima, kao i dijagnostikom i liječenjem poremećaja hemostaze.

Osnovna djelatnost se provodi u:

**1) Hospitalnom odjelu** koji ima 46 bolesničkih postelja, kapacitet popunjenosti u posljednjem polugodištu 2022.godine 65%, 95- 98% tercijarni nivo usluge i 5- 2% sekundarni B nivo zdravstvene usluge.

Hospitalni odjel raspoređen na 3 odjeljenja:

**Odjeljenje za transplantaciju koštane srži (TKS)** obavlja usluge autologne transplantacije matičnih ćelija hematopoeze ( priprema, liječenje). Liječenje komplikacija poslije autologne transplantacije. Dijagnostika i liječenje komplikacija poslije alogenične transplantacije kod pacijenata liječenih u inostranstvu u ranom i kasnijem oporavku; Dijagnostika i liječenje pacijenata oboljelih od CNS limfoma. Pacijenti oboljeli od Hodgkin lymphoma i Mieloma Multiplex podobni za autolognu transplantaciju

**Odjeljenje za visokodoznu terapiju (VDT):** obavlja usluge dijagnostike i liječenja pacijenata oboljelih od akutnih leukemija, Burkitt Lymphoma i Aplastične anemije i Mijelodisplastičnog sindroma koji zahtijeva specifično liječenje.

**Odjeljenje za kliničku hematologiju i hemoterapiju:** obavlja usluge dijagnostike i liječenja iz oblasti opšte hematologije, poremećaja koagulacije, dijagnostike malignih hematoloških oboljenja. Primjena specifične terapije u liječenju malignih hematoloških oboljenja koji ne pripadaju TKS i VDT. Dnevni hematološki tretman (do formiranja dnevne bolnice, gdje se obavlja jednodnevna parenteralna hemoterapija, jednodnevna imunoterapija, primjena krvnih pripravaka, dehalaciona terapija) i dijagnostika: biopsija kosti, aspiraciona punkcija koštane srži za citomorfologiju, imunofenotipizaciju i citogenetiku; lumbalna punkcija, intratekalna terapija.

**2) Hematološko savjetovalište/ ambulanta,** gdje se pružaju usluge liječenja i dijagnostičke procedure pacijentima koji su bez indikacije sa hospitalni tretman:

**-Tercijarni nivo-terapijski:**

Specifični tretman hematoloških bolesnika: primjena peroralne hemoterapije, citoreduktivne hemoterapije, venepunkcije, apliciranje parenteralnih pripravaka Fe, primjena faktora koagulacije, primjena suportivne terapije kod malignih hematoloških oboljenja (biofosfonata i G-CSF).

**-Tercijarni nivo dijagnostičkih procedura:**

Vađenje krvi za specifične hematološke testove.

**Sekundarni nivo:**

Specifične konsultativne ambulantne usluge za druge klinike KCUS-a, i zdravstvene ustanove F BiH, pregled i preporuka za pacijente sa simptomima i znacima koji u diferencijalnoj dijagnozi uključuju i hematološko oboljenje, specifična suportivna terapija nehematoloških pacijenata.

Klinici gravitiraju pacijenti iz sljedećih kantona: Kanton 1, Kanton 4, Kanton 5, Kanton 6, Kanton 7, Kanton 9 i Kanton 10, a sporadično i iz Republike Srpske

Napomena: Usvajanjem nove sistematizacije formira se novi Odjel: Ambulantno-poliklinički odjel sa dnevnom bolnicom.

## 2.8. KLINIKA ZA NUKLEARNU MEDICINU I ENDOKRINOLOGIJU

---

- Kroz odjel Kliničke endokrinologije pružaju se usluge:
  - sekundarnog B-nivoa zdravstvene zaštite za pacijente kojima je verificiran Dijabetes mellitus, neregulirani sa hroničnim komplikacijama
  - tercijarnog nivoa zdravstvene zaštite: karcinomi endokrinih žlijezda, Dijabetes mellitus, nereguliranim akutnim komplikacijama (Flegmona, Infarkt miokarda, Febrilna stanja, Gangrene, Infiltracija pluća, Tu glandule suprarenalis, Maligna hipertenzija endokrinog porijekla, Hipoglikemije)
- Kroz nuklearnu medicinu Klinika pruža usluge sekundarnog B-nivoa i tercijarnog nivoa i to:
  - Odjel za radionuklidnu terapiju hospitalizira pacijente sa malignim i benignim oboljenjima štitne žlijezde radi terapije radioaktivnim jodom I-131 (tercijarni nivo zdravstvene zaštite)
  - Odjel in vivo dijagnostike pruža usluge: sintigrafije pluća, scintigrafija miokarda, scintigrafije štitne žlijezde, scintigrafije skeleta, scintigrafije bubrega, scintigrafije cijelog tijela, scintigrafije pljuvačnih žlijezda, scintigrafije testisa, limfoscintigrafije, SNL, scintigrafije paratireoidnih žlijezda, PET/CT dijagnostika
  - Odjel za oboljenja štitne žlijezde i metaboličke bolesti kostiju bavi se pružanjem zdravstvenih usluga pacijentima sa morfološkim i funkcionalnim oboljenjima štitne žlijezde, procjenom gustoće (denzitometrija) kostiju i tretmanom osteoporoze.
  - Na klinici se vrši priprema radiofarmaka za dijagnostiku in vivo.
  - Edukativna djelatnost:
    - kontinuirana edukacija iz oblasti nuklearne medicine i endokrinologije

nastavna djelatnost u okviru Katedre za Nuklearnu medicinu i radiologiju i Katedre za internu medicinu Medicinskog fakulteta Univerziteta u Sarajevu te Fakulteta zdravstvenih studija Univerziteta u Sarajevu - Studij radioloških tehnologija.

Publikovanje naučnih i stručnih radova

## 2.9. KLINIKA ZA FIZIJATRIJU I REHABILITACIJU

---

OJ Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju KCUS je stručna, naučna i edukativna institucija iz oblasti fizikalne medicine i rehabilitacije gdje se obavlja rehabilitacija za pacijente iz svih oblasti medicine, a dominantno ortopedije i traumatologije, neurologije, neurohirurgije, plastične hirurgije, reumatologije, vaskularnih bolesti, za pacijente na dijalizi i nakon infarkta miokarda, kao i EMG dijagnostika.

U Klinici za fizijatriju i rehabilitaciju se provodi program rehabilitacije sekundarnog B i tercijarnog nivoa zdravstvene zaštite.

Sekundarni B nivo zdravstvene zaštite podrazumijeva programe rehabilitacije za sva stanja pacijenata koja zahtijevaju prošireni fizikalni tretman, bez obzira na dijagnozu i uz komorbiditet, a to obuhvata potrebnu dodatnu dijagnostiku i konzilijarni pregled zbog adekvatne fizikalne terapije i rehabilitacije ili farmakoterapije (npr. EMNG, mehanička trakcija kičmenog stuba, neurorehabilitacija na Huber-aparatu, hidrokineziterapija, kombinacija fizikalnih procedura u nekoliko termina).

Pacijenti koji su proveli programe fizikalne terapije i rehabilitacije na nižem nivou zdravstvene zaštite, a kod kojih nije došlo do očekivanog rezultata liječenja, takođe se upućuju na Kliniku za fizikalnu medicinu i rehabilitaciju zbog dodatne eventualne dijagnostike i uključenja u adekvatan program rehabilitacije.

Svi pacijenti sa stanjem paraplegije/kvadriplegije provode programe rehabilitacije u Klinici za fizijatriju i rehabilitaciju.

Tercijerni nivo zdravstvene zaštite zahtijeva prilagođen fizikalni tretman za pacijente drugih grana medicine koji su na liječenju i koji zahtijevaju stalan nadzor i usluge od strane fizijatra, fizioterapeuta i sestara, konzilijarne preglede iporučene dijagnostičke pretrage, te praćenje vitalnih parametara i specifičnih parametara iz domena fizikalne terapije i rehabilitacije.

U ovaj nivo se uključuju i provođenje fizikalne terapije i rehabilitacije u izuzetnim uslovima (npr. u izolaciji).

Pored kontinuiranog rada u matičnoj Klinici, fizijatrijska služba (fizijatar i fizioterapeut) permanentno, svakodnevno pokriva potrebe fizikalne terapije i rehabilitacije ležećih pacijenata smještenih u klinikama KCUS-a - ortopedija i traumatologija, neurologija, neurohirurgija, plastična hirurgija, torakalna hirurgija, Jedinica intenzivne terapije, Klinika za dijalizu, dok su ostale Klinike pokriveno konzilijarno-konsultativnom službom.

## 2.10. KLINIKA ZA ONKOLOGIJU

---

- Klinika za onkologiju, KCUS, je jedini sveobuhvatni onkološki Centar, koji obavlja aktivnosti usmjerene na uravnotežen razvoj svih zdravstvenih struka koje su povezane sa problematikom liječenja malignih bolesti.
- Izraz sveobuhvatan u svojoj strukturi podrazumijeva cjelovitu multidisciplinarnu terapijsku i dijagnostičku djelatnost. U organizacijskom smislu, djelatnosti Klinike su podijeljene u 4 skupine: zdravstvena, istraživačka, obrazovna, epidemiološka ( hospitalni registar za maligne bolesti).
- U zdravstvenoj djelatnosti rad Klinike je organiziran kroz 3 Odjela i Hospitalni registar za rak: odijel za radijacijsku onkologiju, odijel za medicinsku onkologiju, dnevna bolnica i hospitalni registar za maligne bolesti.
- Putem stručnog povezivanja sa svim medicinskim disciplinama, na Klinici se na adekvatan način promovira osnovna kvaliteta koja onkologiju izdvaja od drugih medicinskih grana – multidisciplinarnost.
- Klinika kao centar služi za provedbu zdravstvene aktivnosti na tercijarnoj razini te u području obrazovanja, edukacije i istraživanja, u suradnji sa Ministarstvom zdravstva F BiH, u oblasti onkologije.
- Kao sveobuhvatna ustanova Klinika usmjerava i koordinira programe cjelukupnih djelatnosti na području problematike malignih bolesti i to: preventiva, rano otkrivanje (screening), dijagnostika, liječenje, istraživanje, obrazovanje i edukacija.
- Multidisciplinarni pristup liječenju i timski rad, uspjesi u stručnom i naučno-istraživačkom radu, suradnja sa drugim Klinikama unutar KCUS, drugim onkološkim ustanovama u BiH, proaktivno uključivanje u mrežu međunarodnih naučno-istraživačkih onkoloških Institucija daju Klinici dobre temelje za dalji razvoj.
- Misija Klinike za onkologiju KCUS je eliminacija karcinoma iz F BiH, države i svijeta kroz izvanredne programe, a osnovna vizija Klinike za onkologiju KCUS je ostati vodeća onkološka ustanova u BiH i biti prepoznat među referentnim onkološkim Centrima u jugoistočnoj Evropi.
- Na strukovnom području cilj Klinike je dalje poboljšanje multidisciplinarnog pristupa tokom cijelog procesa dijagnostike i liječenja bolesnika sa malignim bolestima putem ravnopravnog razvoja svih specijalnosti u onkologiji te dalje povezivanje i suradnja sa vodećim Evropskim i USA onkološkim Centrima.
- Na obrazovnom području cilj je Klinike ostati referentna Ustanova za Medicinski i Zdravstveni fakultet u Sarajevu te druge fakultete, a na istraživačkom području cilj je Klinike ostati referentna Ustanova u BiH i regiji na području kliničkih istraživanja.

### 2.11. KLINIKA ZA HEMODIJALIZU

Osnovna djelatnost Klinike za hemodijalizu je liječenje pacijenata u terminalnom stadiju hronične bubrežne bolesti, liječenje pacijenata sa akutnom bubrežnom ozljedom kao i liječenje hematoloških i neuroloških pacijenata metodom plazmafereze.

Klinika za hemodijalizu raspolaže sa 57 dijaliznih mjesta i to 44 dijalizna mjesta su na lokalitetu Koševo a 13 dijaliznih mjesta je na lokalitetu DC „Iliđa. Za pozitivne pacijente imamo 5 odvojenih hemodijaliznih aparata i svi su na lokalitetu Koševo. Dijalize se obavljaju u IV smijene, osim lokaliteta na Iliđi, gdje se hemodijalize obavljaju u II smijene. Kao vaskularni pristup za obavljanje hemodijalize koristi se najčešće A-V fistula, a kod određenog broja pacijenata, zbog prirode bolesti i starosti bolesnika, tunelirani i privremeni centralni venski kateteri.

Na Klinici za hemodijalizu pružaju se slijedeće vrste usluga: plasiranje/deplasiranje privremenih i tuneliranih centralnih venskih katetera za hemodijalizu pacijentima sa cijelog područja FBiH, plasiranje/deplasiranje centralnih venskih katetra za potrebe afereze matičnih ćelija kod hematoloških pacijenta, kontinuirana venovenska hemodijaliza (CVVHD), kontinuirana venovenska hemodijafiltracija (CVVHDF), visoko volumna venovenska hemofiltracija (Pre-Post CVVHF), spora kontinuirana ultrafiltracija (SCUF), terapijska plazmafereza (TPE), određivanje hidracionog statusa (BCM), ultrazvuk pluća, fizikalne vježbe na dijalizi, psihološko savjetovanje kako za predijalizne tako i za dijalizne pacijente.

Također, na Klinici za hemodijalizu se rade tri vrste hemoperfuzije: hemoperfuzija uremijskih toksina srednje molekularne mase i uremijskih toksina vezanih za proteine kod pacijenata na hroničnoj hemodijalizi sa hemoperfuzorom HA130, hemoperfuzija medijatora upale i citokina kod pacijenata u jedinicama intenzivnog liječenja sa hemoperfuzorom HA330, hemoperfuzija raznih vrsta droga/lijekova i otrova kod životno ugroženih pacijenata sa hemoperfuzorom HA230.

Pored toga na Klinici za hemodijalizu se obavlja edukativni i naučnoistraživački rad.

U Dokumentacionoj osnovi se nalazi Plan ukupnih medicinskih usluga koje klinike obavljaju, a u nastavku je pregled klinika sa planom novih zdravstvenih usluga, planirana saradnja sa drugim zdravstvenim ustanovama i planiranje novih projekata/programa za period 2023 -2025. godina.

**Planiranje novih zdravstvenih usluga zahtjeva adekvatnu opremu, prostor i kadar uz obezbjeđenje saglasnosti NIR-a i potrebna finansijska sredstava.**

#### KLINIKE KOJE SU PLANIRALE UVOĐENJE NOVE PROCEDURE / METODE/TEHNOLOGIJE/USLUGE:

##### KLINIKA ZA GASTROENTEROHEPATOLOGIJU

- Radiofrekventna ablacija (RFA) sluznice GI trakta

Radiofrekventna ablacija jedna je od najsigurnijih i najučinkovitijih tehnologija endoskopskog liječenja . Njegovo djelovanje temelji se na toplinskom učinku na lezije i njihovom uništavanju. Istodobno, liječnik može



kontrolirati i temperaturu zagrijavanja tkiva i dubinu izlaganja. To omogućuje potpunu ablaciju sluznice uz minimalan rizik od nuspojava.

Radiofrekventna ablacija sluznice Barrett-ovog jednjaka predstavlja najučinkovitiju metodu liječenja ove bolesti i time efikasno prevenira razvoj karcinoma jednjaka.

Uvođenje RFA procedure u zdravstvenu uslugu KCUS-a omogućava našim pacijentima optimalan tretman u liječenju Barrettovog jednjaka na najvišem nivou zdravstvene usluge. Ovime KCUS postaje jedina ustanova u Bosni i Hercegovini sa odgovarajućom opremom i kadrom za liječenje Barrett-ovog jednjaka, kao i niza gastrointestinalnih oboljenja metodom radiofrekventne ablacije sluznice gastrointestinalnog trakta.

## **KLINIKA ZA BOLESTI SRCA, KRVNIH ŽILA I REUMATIZAM**

**Mjerenje pritiska u stenoziranoj arteriji putem FFR aparat** –FFR je aparat kojim mjerimo razliku pritisaka u stenoziranoj arteriji u odnosu na sistemski pritisak, te na taj način objektiviziramo procenat stenozе u koronarnoj arteriji. FFR je jako značajan u svakodnevnoj praksi obzirom da često nalazimo stenozе < 50% na koronarnim krvnim sudovima, a FFR je tehnika koja objektivizira važnost određenog stepen stenozе.

Navedeni aparat bi nam koristio za bolju i objektivniju dijagnostiku patoloških promjena u krvnim sudovima srca, čime bi se unaprijedio nivo usluga u O.J. Klinika za bolesti srca krvnih žila i reumatizam - Odjel Interventne kardiologije i elektrofiziologije.

## **KLINIKA ZA NEFROLOGIJU**

1. Procedura prijave pacijenta na federalnu listu čekanja za transplantaciju bubrega (usluga koja podrazumjeva prijavu samo podobnih bolesnika u smislu općeg zdravstvenog statusa, s posebnim osvrtom na imunološku aktivnost)
2. Priprema pacijenta za živu srodnu ili nesrodnu(supružničku) transplantaciju bubrega (podrazumjeva set pretraga koje je potrebno analizirati radi donošenja odluke o podobnosti kandidata za transplantaciju bubrega)
3. Priprema potencijalnog donora bubrega u sklopu izvođenja žive srodne ili nesrodne(supružnička) transplantacije bubrega (procjena zdravstvenog statusa, podobnosti u smislu tkivne podudarnosti i efekta doniranja organa na zdravlje donora)

Cilj - unapređenje procesa transplantacije bubrega u KCUS

## **KLINIKA ZA KOŽNE I VENERIČNE BOLESTI**

- **krioterapija** - usluge tercijarnog nivoa, značajnim u terapiji benignih tumora kože.

## **KLINIKA ZA NUKLEARNU MEDICINU I ENDOKRINOLOGIJU**

- **Terapijska primjena sa <sup>131</sup>I-meta-iodobenzylguanidine (<sup>131</sup>I-mIBG) kod djece i odraslih**

Primjena <sup>131</sup>I-mIBG je bazirana na strukturalnoj sličnosti sa noradrenalinom gdje se mIBG selektivno koncentrira u tkivima sa bogatom adrenergičnom inervacijom, a što uključuje tumore

neuroektodermalnog porijekla. Indikacije za terapijsku primjenu <sup>131</sup>I-mIBG su tumori u kojima je došlo do nakupljanja i zadržavanja istog prilikom dijagnostičkog snimanja.

#### **KLINIKA ZA ONKOLOGIJU**

- Intraperitonealna kemoterapija - Primjena kemoterapije izravno u peritonealnu šupljinu (intraperitonealno, ili IP) . Prednosti povećanje preživljenja ako se dio kemoterapije primjeni intraperitonealnim putem. Najčešća indikacija uznapredovali karcinomi jajnika

<b>KLINIKE KOJE SU PLANIRALE SARADNJU SA DRUGIM ZDRAVSTVENIM USTANOVAMA:</b>
--

#### **KLINIKA ZA GASTROENTEROHEPATOLOGIJU**

- Saradnja sa bolnicom Memorijal hospital, Turska Istanbul, iz oblasti žive srodničke transplantacije jetre.
- Saradnja sa Odjeljenjem za intervencijsku endoskopiju Zavoda za gastroenterologiju, Rebro, Zagreb – edukaciju iz oblasti interventne endoskopije i UZ
- Saradnja sa Odjeljenjem za gastroenterologiju UKC Ljubljana

#### **KLINIKA ZA KOŽNE I VENERIČNE BOLESTI**

Planiramo dalju saradnju sa dermatološkim klinikama u regionu.

Trenutno na Klinici specijalistički staž obavljaju 5 specijalizanta od kojih su četiri strani državljani (Kraljevina Nizozemska, Jordan, Srbija i Palestina).

#### **KLINIKA ZA INFEKTIVNE BOLESTI**

Saradnja ostvarena na nivou razmjene iskustava putem stručnih skupova- simpozija, kongresa i sl.

#### **KLINIKA ZA HEMATOLOGIJU**

Saradnja sa klinikama: Acibadem; Memorial (Turska), Memorial-Park (Turska); KBC Rebro Zagreb; KBC Ljubljana, u liječenju malignih hematoloških oboljenja. Saradnja sa drugim hematološkim centrima u državi u okviru UHIT-a i regionalnim centrima na području Balkana

- ALPS-Danute-Adria working group

- Balkan Myeloma study group

#### **KLINIKA ZA HEMODIJALIZU**

Na Klinici za hemodijalizu se od 2019.godine koriste Hemoperfuzori/Hemoadsorberi HA130 ovlaštenog distributera D.Med Healthcare BH d.o.o., zastupnika Jafron Biomedical Co., Ltd, iz Kine. Prvenstveno upotreba ovih hemoperfuzora je bila namjenjena za korištenje kod hemodijaliznih pacijenata koji su kandidati za transplantaciju bubrega radi očuvanja organizma, poboljšanja opšteg stanja i sveukupno bolje pripreme

pacijenata za presađivanje organa. U proteklom periodu, sukladno broju dobijenih hemoperfuzora uključili smo navedene hemoperuzore i hemodijaliznim pacijentima koji nisu bili kandidati za transplantaciju bubrega a imali su kliničke indikacije za korištenjem istih, kako bismo pacijentima poboljšali kvalitet života, produžili životni vijek te doveli do uštede u sistemu zdravstva jer se smanjuju troškovi liječenja komplikacija hemodijaliznih pacijenta (liječenje sekundarnog hiperparatiroidizma, hipertenzije, anemije) što dovodi do prevencije invalidnosti i smanjenja mortaliteta. Zahvaljujući našim rezultatima ostvarenih primjenom Jafron Hemoperfuzora/ Hemoadsorbera HA130 kod hemodijalizna pacijenta koji su na hroničnom dijaliznom tretmanu, Klinika za hemodijalizu je uključena u WIND program koji je injicirao Jafron Biomedical Co., Ltd, iz Kine. Cilj WIND programa je podržati korisnike Jafron Hemoperfuzora /Hemodsorbera HA130 u uspostavi referentnih centara za hemoperfuziju, osnažiti naučnu bazu kao osnovu za diseminaciju znanja na nivou države i međunarodnom planu, pri tome pružajući usluge hemoperfuzije pacijentima koji trebaju tu vrstu usluge, te obezbijediti naučno relevantne podatke o provedenim procedurama. Sve naprijed navedeno je realizirano na način da je Jafron Biomedical Co., Ltd kontinuirano, putem ovlaštenog distributera D.Med Healthcare BH d.o.o., dostavljao raspoložive informacije predstavnicima Klinike za Hemodijalizu o najnovijem napretku u oblasti purifikacije krvi, u koju se ubraja i hemoperfuzija, pozivao na učešće u različitim webinarima, međunarodnim kongresima i profesionalnim skupovima kako bi omogućio razvoj i napredak znanja stručnjaka u oblasti koja predstavlja novinu u tretmanu različitih oboljenja, ali i značajnu popodršku u tretmanu dijaliznih pacijenata. U sklopu razmjene informacija na međunarodnom nivou, Klinika za hemodijalizu je ostvarila značajan uspjeh i privukla pažnju međunarodnih stručnjaka tokom učešća na više međunarodnih Webinara održanih tokom 2022.godine u Kini, Mauricijusu i Omanu.

Također, kao učesnici WIND programa Klinika za hemodijalizu planira nastaviti svoje aktivnosti i u narednom periodu kroz učešće na različitim seminarima koje organizuje Jafron Biomedical Co., Ltd, iz Kine i na taj način razmjeniti iskustva sa drugim učesnicima navedenog programa te proširiti stečeno znanje i time pružiti kvalitetniju uslugu našim pacijentima.

#### KLINIKE KOJE SU PLANIRALE NOVE PROJEKTE/PROGRAME:

##### **KLINIKA ZA GASTROENTEROHEPATOLOGIJU**

- Multicentrično, randomizovano, dvostruko slijepo, placebo kontrolisano induksijsko ispitivanje za procjenu djelotvornosti i bezbjednosti Risankizumaba kod ispitanika sa umjerenom do teškom aktivnom Crohnovom bolešću kojima je prethodno liječenje sa biološkim lijekovima bilo neuspješno“
- „Randomizirana, dvostruko slijepa, placebo i aktivno kontrolirana, multicentrična studija prema protokolu faze 2/3, u paralelnim grupama za procjenu efikasnosti i sigurnosti Guselkumaba kod ispitanika sa umjerenom do teško aktivnom Crohnovom bolešću“
- „Randomizirana, dvostruko slijepa, placebo kontrolisano kliničko ispitivanje faze 3 za procjenu učinkovitosti i sigurnosti Kobitolimoda kao indukcione terapije održavanja kod pacijenata sa umjerenim do teškim aktivnim ljevostranim ulceroznim kolitisom (CONCLUDE)“

##### **KLINIKA ZA PLUĆNE BOLESTI I TUBERKULOZU “PODHRASTOVI**

Planirana je klinička internacionalna studija “A 52-week, randomized, double-blind, double-dummy, placebo and active-controlled (Roflumilast, Daliresp 500 mcg), parallel group, study to evaluate the efficacy and safety of two dosed of CHF6001 DPI add-on to maintenance triple therapy in subjects with Chronic Obstructive Pulmonary Disease (COPD) and chronic bronchitis” (trajanje projekta 2023-2026.godina).

Multinacionalna, multicentrična studija koja približno obuhvata 310 istraživačkih mjesta. Prema dizajnu studija je randomizirana, dvostruko slijepa, dvostruko maskirana, placebo i aktivno kontrolirana (Roflumilast, Daliresp 500mcg), a ispitivat će se sa u paralelnim grupama, u trajanju od 52 sedmice.

Studijom će se ispitivati djelotvornost i sigurnost dvije doze CHF 6001DPI (inhaler) kao dodatne terapije na već postojeću trostruku terapiju održavanja kod ispitanika sa hroničnom opstruktivnom bolešću pluća i hroničnim bronhitisom.

Cilj projekta/programa - Ispitati efikasnost CHF 6001 DPI lijeka (Inhaler) u tretmanu teške HOPB, kao dodatnog lijeka na postojeću terapiju, u cilju smanjenja egzacerbacija u HOPB-u

### KLINIKA ZA KOŽNE I VENERIČNE BOLESTI

Na Klinici je planiran nastavak dvije kliničke studije (primjena biološke terapije kod pacijenata sa atopijskim dermatitisom i psorijazom).

Studije su međunarodne, multicentrične, a planirano je da traju još dvije godine kada će biti objavljeni rezultati.

### KLINIKA ZA HEMATOLOGIJU

**1. Prof. dr Alma Sofo-Hafizović:** Projekat „Razvoj novih strategija za eliminaciju BCR/ABL1+matičnih ćelija kod pacijenata sa hroničnom mijeloidnom leukemijom“-

Odobren od strane Naučnog vijeća KCUS (broj Protokola 51-04-5-20769/20 od 08.05.2020.godine).

**2. Doc.dr Lejla Ibričević Balić**, Kliničko ispitivanje: “Randomizirana, dvostruko slijepa, u paralelnim grupama, studija faze III za poređenje efikasnosti, sigurnosti i imunogenosti predloženog lijeka biološki sličnog rituksimabu (DRL\_RI) sa lijekom MabThera® kod ispitanika sa prethodno neliječenim, stadijem II-IV, sa klasterom diferencijacije (CD)20-pozitivnim, folikularnim limfomom niskog tumorskog opterećenja”. Broj protokola: RI-01-006. Sponzor: Dr. Reddy's Laboratories S.A., Švicarska

### 3. Mr. sci. dr Emina Suljović-Hadžimešić

- Glavni istraživač MO41001 – Prospektivna neinterventna multicentrična studija za procjenu učestalosti krvarenja i kvaliteta života pacijenata oboljelih od hemofilije A sa i bez inhibitora liječenih emicizumabom i drugim lijekovima za hemofiliju u standardnoj kliničkoj praksi (RESHAPE).

- Glavni istraživač u naučnom projektu (elektronska naučna anketa) DIVA SL43721-„Problem otežanog venskog pristupa kod pacijenata sa hemofilijom A“.

### KLINIKA ZA ONKOLOGIJU

Analiza prihvaćenosti, efikasnosti i neželjenih efekata vakcina protiv Sars COV2 virusa među onkološkim pacijentima na Klinici za onkologiju KCUS.

Kliničke studije:

- WO29522PHASE III, MULTICENTER, RANDOMIZED PLACEBO-CONTROLLED STUDY OF MPDL3280A (ANTI · PD-L1 ANTIBODY) IN COMBINATION WITH NAB PACLITAXEL COMPARED WITH PLACEBO WITH NAB PACLITAXEL FOR PATIENTS WITH PREVIOUSLY UNTREATED METASTATIC TRIPLE NEGATIVE BREAST CANCER

- SB3-G31-BC- A Phase III Randomised, Double-Blind, Parallel Group, Multicentre Study to Compare the Efficacy, Safety, Pharmacokinetics and Immunogenicity between SB3 (proposed trastuzumab biosimilar) and Herceptin® in Women with Newly Diagnosed HER2 Positive Early or Locally Advanced Breast Cancer in Neoadjuvant Setting
- GO28399 - An open - label, extension (rollover) study of vemurafenib in patients with BRAF V 600 mutation - positive malignancies previously enrolled in an antecedent vemurafenib protocol
- SAFEHER -A safety and tolerability study of assisted- and self-administered subcutaneous herceptin (trastuzumab) as adjuvant therapy in patients with early her2-positive breast cancer
- M039193 A phase III, Randomised double -blind placebo-controlled, multicentre study of the efficacy and safety off Atezolizumab plus chemotherapy for patients with early realapsyng recurrent triple-negative breast cancer. MYL-14020-3001 Milticenter, Double-Blind, Randomized, parallel-group study to assess the efficacy and saffety off Myl- 14020 comparaed with Avastin , in the First-Line Tretment of patients with stage IV non -Sqamous Non-Small Cell Long Cancer
- A Phase III, Multicenter, randomized, placebo-controlled study of Atezolizumab (anti-PD-L1 Antibody) as monotherapy amd in combination with platinum based chemotherapy in patinets with untreated locally advanced or metastaic urothelila carcinoma.
- ALRN-6924 Protocol Number: ALRN-6924-1-03  
A Phase 1b/2 Study of the Dual MDMX/MDM2 Inhibitor, ALRN-6924, for the Prevention of Topotecan-induced Myelosuppression During Treatment for Small Cell Lung Cancer
- G042784 Protocol: A phase III, randomized, open-label, multicentre study evaluating the efficacy and safety of adjuvant Giredestrant compared with physician's choice of adjuvant endocrine monotherapy in patients with Estrogen Receptor positive, HER2- negative early breast cancer

#### PLANIRANO UNAPREĐENJE PRUŽANJA ZDRAVSTVENE ZAŠTITE NA ZADOVOLJSTVO KORISNIKA USLUGA

### KLINIKA ZA GASTROENTEROHEPATOLOGIJU

Unaprijeđenje usluge pacijentima sa hroničnom upalnom bolesti crijeva /IBD/:

Reorganizacija dnevne bolnice za ordiniranje biološke terapije za pacijente sa najsloženijim oblikom bolesti. Uvođenje multidisciplinarnog pristupa liječenja navedene skupine bolesnika kroz organizaciju redovnog multidisciplinarnog konzilija na Klinici za gastroenterohepatologiju.

Uvođenje metode intestinalnog UZ za praćenje pacijenata sa IBD-om

2.Unaprijeđenje procjene i praćenja oštećenja jetre kod pacijenata sa hroničnom bolesti jetre

Uvođenje procedure transientne elastografije jetre – (zahtjev za nabavku aparata Fibroscan-a upućen prema tehničkom sektoru KCUS-a). Transientna elstografija jetre je alternativa biopsiji jetre, neinvazivna metoda procjene stepena oštećenja jetrenog tkiva. Fibroscan je uređaj koji na potpuno bezbolan način mjeri elastičnost i utvrđuje stepen oštećenja jetre.

### KLINIKA ZA NEFROLOGIJU

- Praćenje savremenih protokola liječenja uz obavezno verificiranje protokola preko NIR-a KCUS-a prilagođenih resursima i mogućnostima unutar KCUS. Primjena savjesne i razumne metode najboljih savremenih dokaza kliničkih istraživanja u donošenju odluka o zdravstvenoj zaštiti pojedinačnih pacijenata (EBM, eng. evidence-based medicine).
- Uvođenje protokolarnih biopsija transplantiranog bubrega čime se preveniraju neprepoznate virusne infekcije i samim tim se smanjuju troškovi liječenja istih u uznapredovalom stadiju, kao i to da se obezbjeđuje time bolji konačni ishod alografta. Ova obaveza je moguća uz prethodno obezbjeđenu kvalitetnu nefropatologiju (koja se trenutno radi u UKC Tuzla) unutar KCUS
- Ultrazvučno i kolordoplersko praćenje svih bolesnika na Klinici za nefrologiju. Stalna obuka ljekara Klinike za rad na novom, savremenom UZV i CD aparatu koju Klinika posjeduje unazad godinu dana, čime bi se u još većoj mjeri smanjio pritisak na Klinku za radiologiju, ubrzala dijagnostika i dužina hospitalizacije, uz sigurno podizanje kvaliteta liječenja na veći nivo te omogućilo izvođenje biopsija bubrega na samoj Klinici
- Uvođenje tzv. bed-side plasiranja katetera za peritonealnu dijalizu uz prethodnu obuku ljekara
- Tretman akutne bubrežne ozljede tzv. akutnom peritonealnom dijalizom
- Screening hronične bubrežne bolesti uz razvijanje informatičkih aplikacija
- Uvođenje obaveznih edukacija unutar same Klinike za sve ljekare za teško prepoznatljive bolesti u cilju ranih dijagnoza i pravilnog liječenja i stjecanja znanja i vještina, a u vidu kratkih prikaza slučajeva koji bi se provodili unutar same Klinike, uz konsultaciju i nadzor Instituta za NIR KCUS
- Intenzivniji nadzor u provođenju mjera njege hospitaliziranih bolesnika
- Po uzoru na zemlje Evropske unije, u indikaciono područje liječenja na Klinici za nefrologiju uvesti i arterijsku hipertenziju čime bi se stekle pretpostavke provođenja i renalne denervacije kao jedne od metoda liječenja refraktorne arterijske hipertenzije
- Uvođenje KMAT-a(kontinuirano mjerenje arterijskog tlaka 24h)u stalnu procedure Klinike za nefrologiju
- Uspostavljanje sistema koji omogućavaju elektroničko ispunjavanje obrazaca izvještaja neželjenih događaja, ishoda liječenja a koje bi bilo saglasno sa Pravilnikom o standardima kvalitete zdravstvene zaštite i načinu same primjene
- Formiranje registara rijetkih bolesti bubrega te primarnih glomerulonefritisa
- Povećanje broja priprema pacijenata za transplantaciju bubrega i njihovih potencijalnih donora

#### **KLINIKA ZA PLUĆNE BOLESTI I TUBERKULOZU "PODHRASTOVI"**

U svakodnevnom radu osobita pažnja je usmjerena na striktno poštivanje Politike i Procedura koje se odnose na operativne zadatke osoblja OJ u procesu rada odnosno svakodnevno obavljanje ljekarske i sestrinske vizite, obavezno vođenje kratkog zapisnika sa Stručnog kolegija i strogo poštivanje higijensko-epidemioloških propisa u radu sa pacijentima. Navedeno će se i dalje kontinuirano sprovesti.

Na Multidisciplinarnom konzilijumu koji se održava na Klinici za plućne bolesti i TBC jedan put sedmično, na našu inicijativu uključen je i specijalista nuklearne medicine kao novi član konzilija, pored postojećih doktora. Od početka 2022. godine utvrđen je još jedan dodatni termin u sedmici za održavanje multidisciplinarnog konzilija, uz već ranije utvrđeni postojeći termin.

Na ovaj način poboljšane su usluge koje se pružaju pacijentima, osobito pacijentima sa malignomima pluća.

Kontinuirano se vrši nadzor od strane Šefa Klinike i Glavne sestre Klinike posebno na svakom Odjelu klinike, odjeljenskim doktorima i sestrama uz prezentaciju jasno određenih budućih smjernica unapređenja procesa rada i poboljšanja usluga za pacijente, kao i poboljšanja međuljudskih odnosa.

Planiran je dalji razvoj Odjeljenja intenzivne njege Klinike za plućne bolesti. U saradnji sa Šefom Klinike za anesteziju i reanimaciju, u toku je edukacija jednog specijalizanta Klinike za plućne bolesti i TBC na navedenoj Klinici, a ista je započeta od kraja avgusta 2022. godine.

Imenovan je novi nacionalni Koordinator za tuberkulozu FBiH.

### **KLINIKA ZA BOLESTI SRCA, KRVNIH ŽILA I REUMATIZAM**

Raditi na edukaciji uposlenika Klinike, što posljedično dovodi do unapređenja rada OJ, a samim tim i na poboljšanju kvaliteta pružanja zdravstvenih usluga.

### **KLINIKA ZA KOŽNE I VENERIČNE BOLESTI**

Planiramo povratak u matičnu zgradu Klinike za kožne i venerične bolesti KCUS u kojoj su u toku građevinski radovi.

Povratkom u matičnu zgradu Klinike za kožne i venerične bolesti imamo mogućnost pružanja usluge Jonizirajućeg zračenja mekanim RTG zracima niskog napona ( voltaže), kao i pružanje usluge fototerapije (izlaganje vještačkim izvorom svjetla različitih talasnih dužina UVA-UVB zracima).

### **KLINIKA ZA HEMATOLOGIJU**

- Za 2023. godinu planira se 40 autolognih transplantacija matičnih ćelija hematopoeze, i 1 alogena transplantacija, ukoliko se steknu uslovi
- Uspješno završena akreditacija Klinike za hematologiju
- Započeta je procedura formiranja Referalnog centra za hemofiliju
- Usvanjem nove sistematizacije planira se novo odjeljenje – Ambulantno-poliklinički odjel s dnevnom bolnicom

### **KLINIKA ZA INFektivNE BOLESTI**

Planirano aktiviranje kabineta za endoskopiju sa HIV pozitivne pacijente.

### **KLINIKA ZA FIZIJATRIJU I REHABILITACIJU**

Unapređenje i osavremenjenje fizijatrijske službe, po uzoru i na zemlje svijeta i okruženja, zahtijeva i primjenu savremene rehabilitacije, koja pored manuelnih tehnika podrazumijeva i primjenu robotske tehnike.

Robotski sistemi pomažu mehaničko podržavanje pokreta u pojedinim segmentima tijela.

Oni pomažu pacijentima koji ne mogu vršiti aktivni pokret zbog neuroloških ozljeda ili bolesti, kao i zbog povreda i bolesti druge etiologije koji zahvataju lokomotorni aparat.

Onima s nepravilnim, asimetričnim, nespretnim pokretom/ hodanjem pruža ispravan i učinkovit program uz manju mogućnost pogoršanja obrasca hoda/pokreta ili razvoja deformacije. Pomenuti aparati omogućuju mnoga uzastopna, ispravna, simetrična i ujednačena ponavljanja elemenata pokreta/hoda, što znači visok intezitet učenja pravilnog pokreta/kretanja. Takav program utječe na funkcionalnu organizaciju pokreta/hodanja u centralnom nervnom sistemu i dugoročno poboljšanje pokreta/hodanja.

#### Prednost terapije

- Ovaj način rada omogućuje pacijentima da brže napreduju u učenju pokreta jer nudi duži, intezivniji i repetitivni program u usporedbi s ručno vođenim pokretom/hodanjem
- Aktivnost pacijenta se prati i procjenjuje posebnim računarskim softverom koji dolazi uz aparat.
- Motivacija pacijenta za terapiju može se pojačati vizualnim okruženjem ili drugim programima koji također omogućuju trening razmišljanja u pokretu/hodu.

#### Ekonomska korist

Jedan od bitnih efekata ove terapije je brže ustajanje iz kreveta i invalidskih kolica, raniji trening hoda i brže sticanje samostalnih pokreta u ranoj rehabilitaciji osoba s neurološkim lezijama, kao i lezijama lokomotornog aparata. Ranije ustajanje iz kreveta tokom rehabilitacije smanjuje opasnost od nastanka dekubitalnih rana, duboke venske tromboze, upale pluća, komplikacija urinarnog trakta, koji mogu biti posljedica dugotrajnog mirovanja u krevetu. Dugotrajno mirovanje u krevetu smanjuje snagu i masu mišića, što utječe na sposobnost saradnje u rehabilitaciji i postizanju ciljeva pokreta/kretanja. Kostur koji je dugotrajnim ležanjem bio rasterećen gubi čvrstu kosti, što rezultira osteoporotskim lomovima koji zahtijevaju dodatne tretmane i smanjuje rehabilitacijski potencijal pacijenta. Nedostatak pokreta/kretanja dovodi do skraćivanja mišića i ligamenata te posljedično do ograničene fleksibilnosti zglobova. Vođeno kretanje poboljšava rad dišnih organa i kardiovaskularnog sistema te omogućuje aktivniju pripremu za obnovu pokreta/hodanja. Sve opisane komplikacije produžuju bolesnikovu ovisnost i proces rehabilitacije, te utječu na ishod rehabilitacije, na psihičko stanje pacijenta i saradnju u rehabilitaciji.

#### Kome je ovaj program namijenjen?

Upotreba robotskih sistema u procesu rehabilitacije namijenjena je osobama ( djeci i odraslima) s teškim poremećajima kretanja, paralizom s dominantnim oštećenjem pokreta/kretanja, djeci i odraslim nakon traumatske ozljede mozga, nepotpune ozljede leđne moždine ili drugih defekata leđne moždine, hiposkično-ishemične ozljede mozga ili drugih akutnih hroničnih ozljeda mozga i kičmenog stuba, kao i lezije lokomotornog aparat različite etiologije.

Provođenje usluge robotski asistirane rehabilitacije zahtjeva nabavku neophodne opreme i edukaciju kadra.

#### **KLINIKA ZA HEMODIJALIZU**

Klinika za hemodijalizu je u u mjesecu decembru 2021.godine dobila 72 komada dijalizatora Theranova kao donaciju firme Medimpex d.o.o. Navedene dijalizatore uključili smo kod 6 naših pacijenata koji su imali po 12 hemodijaliznih tretmana. Svi pacijenti koji su koristili ove dijalizatore bili su jako zadovoljni, nisu se osjećali umorno i isprpljeno nakon tretmana a i kontrolni lab.nalazi koje smo uradili kod navedenih pacijenta su bill evidentno bolji u odnosu na uradjene nalaze prije njihovog korištenja. Također, važno je istaći da niko od pacijenata nije prijavio nikakvu neželjenu reakciju tokom njihove primjene.

Napominjemo da Theranova dijalizatori posjeduju inovativnu tzv. medium Cut-off troslojnu membranu koja je dizajnirana za filtriranje šireg spektra molekula iz krvi od konvencionalnih filtera za hemodijalizu, ciljajući uklanjanje velikih i srednjih molekula (25 kDa do 45 kDa) koji mogu biti povezani s upalom i kardiovaskularnim zdravljem kod hroničnih bubrežnih pacijenata a pri tome zadržava esencijalne proteine. Ovaj jedinstveni cut-off i retencioni učinak koji Theranova membrana posjeduje omogućava filtraciju koja je jedan korak bliža onoj koju obavlja zdrav bubreg. Važno je naglasiti da HDx terapija se izvodi na isti način kao i konvencionalna



hemodijaliza (HD), ne zahtijeva dodatnu količinu zamjenske tekućine kao kod HDF terapije i koristi standardnu dijaliznu opremu odnosno dijalizne aparate.

Obzirom da imamo stalne upite naših pacijenta o nastavku liječenja sa Theranova dijalizatorima a budući da Klinika za hemodijalizu stalno prati nove standarde kada je liječenje hemodijaliznih pacijenta u pitanju, nadamo se da ćemo u narednom periodu uspjeti uvesti Theranova dijalizatore u standardnu hemodijaliznu terapiju.

## 1. DISCIPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO

---

### 1.1. KLINIKA ZA GINEKOLOGIJU I AKUŠERSTVO

---

Klinika za ginekologiju i akušerstvo ima stručnu, znanstvenu i edukativnu djelatnost u okviru Discipline za ginekologiju i porodiljstvo. Svoju djelatnost obavlja kroz četiri odjeljenja:

1. Odjeljenje za patološka stanja u ginekologiji sa ambulantno polikliničkim odjelom
2. Odjeljenje operacionih sala sa postintenzivnom njegom
3. Odjeljenje za patologiju trudnoće sa ambulantno polikliničkim odjelom
4. Odjeljenje porođajnih sala sa neonatologijom i puerperijem

Klinika za ginekologiju i akušerstvo pruža usluge sekundarnog B i tercijarnog nivoa zdravstvene zaštite, bolničke usluge, specijalističko-konsultativne, ambulantne usluge, usluge iz domena operativne ginekologije, uroginekologije i ginekološke onkologije, minimalne invazivne ginekološke hirurgije, ambulantne operacije, ambulantne procedure i dijagnostičke usluge, usluge iz domena prenatalni i postpartalni nadzor, prirodni porod, bezbolan porod, operativni način završetka poroda (SC), zbrinjavanje porođajnih komplikacija.

## 2. DISCIPLINA ZA ZDRAVLJE DJETETA

---

### 2.1. PEDIJATRIJSKA KLINIKA 1

---

Pedijatrijska klinika 1 prima na hospitalno i ambulantno liječenje pacijente iz kantonalnih i općih bolnica Federacije BiH (KB Zenica, KB Bihać, KB Travnik, KB Mostar, opće bolnice „Abdulah Nakaš“ Sarajevo, Goražde, Nova Bila, Tešanj, Konjic...), a prima i pacijente iz bolnica u RS.

**Pedijatrijska klinika 1 je strukturno organizirana kroz 3 odjeljenja:**

- **Odjeljenje I: Kardiološko**
- **Odjeljenje II: Endokrinologija i Alergoimunoreumatologija**
- **Odjeljenje III: Prijemna ambulanta sa dnevnom bolnicom, Gastroenterohepatologija i Mliječna kuhinja**

**Odjeljenje I : U domen rada kardiologije,** pored standardnih, izdajavamo sljedeće dijagnostičke i terapijske procedure:

- dijagnostika i tretman kardioloških oboljenja,
- balonatrijalna septostomija,

- 24-satni Holter EKG-a,
- 24-satni Holter krvnog pritiska,
- test opterećenja (Ergometrija),
- Tilt-Table test i preoperativno i
- postoperativno praćenje djece nakon operacije urođenih srčanih anomalija.

#### **Odjeljenje II: Endokrinologija se bavi:**

- dijagnostikom i tretmanom endokrinoloških oboljenja,
- plasiranjem i praćenjem terapije inzulinskom pumpom,
- primjenom aparata za kontinuirani monitoring glikemije i interpretacija rezultata,
- edukativnim programom za roditelje i djecu za intenzivirano inzulinsko liječenje,
- dijagnostikom i terapijom teških oblika gojaznosti i Diabetes mellitusa TIP 2,
- niskog rasta,
- poremećaja pubertetskog razvoja,
- endokrinoloških poremećaja kod onkoloških pacijenata i
- kompletnom supstitucionom terapijom jatrogenog panhipopituitarizma.

#### **Alergoimunoreumatologija se bavi:**

- dijagnostikom i terapijom svih autoimunih oboljenja,
- primarnih imunodeficijencija,
- rijetkih oboljenja,
- životno-ugrožavajućih urgentnih stanja u dječijoj reumatologiji,
- imunosupresivnom terapijom,
- biološkom terapijom,
- supstitucijskom terapijom supkutanim i intravenskim imunoglobulinima,
- indikacijama za transplantaciju matičnim ćelijama koštane srži i njihovim praćenjem.

***Uvedeni su novi terapijski protokoli sa biološkom terapijom „Secukinumab“ (cosentyx) i imunoterapija kod preosjetljivosti na ubod pčele (hiposenzibilizacija).***

#### **Odjeljenje III: Odjeljenje gastroenterohepatologije i ishrane sa Mliječnom kuhinjom.**

##### **Odjel gastroenterohepatologije se bavi:**

- dijagnostikom i liječenjem brojnih akutnih i hroničnih bolesti iz oblasti pedijatrijske gastroenterohepatologije.
- provođenjem enteralne i parenteralne ishrane.
- u dijagnostici i liječenju bolesti probavnog sistema se slijede evropski trendovi i koriste se smjernice ESPGHAN-a (Europsko društvo za dječju gastroenterologiju, hepatologiju i prehranu), ESPEN-a (Europsko društvo za parenteralnu i enteralnu prehranu), UEG-a (Europsko gastroenterološko društvo) te ECCO-a (Europsko društvo za Crohnovu bolest i kolitis) kao i drugih svjetskih asocijacija gastroenterologije, hepatologije, ishrane i gastrointestinalne endoskopije. A za oboljenja za koja nisu formirani pedijatrijski protokoli koriste se protokoli adultne gastroenterohepatologije prilagođeni dječijem uzrastu.
- dijagnostičkom ezofagogastroduodenoskopiju sa biopsijama jednjaka, želuca, duodenuma i početnog dijela jejunuma,
- dijagnostičkom ileokolonoskopijom sa biopsijama terminalnog ileuma i svih dijelova debelog crijeva,
- postavljanjem perkutane endoskopske gastrostome (PEG),
- 24 satnom pH-metrijom jednjaka,
- vađenjem stranog tijela iz probavnog trakta,
- određivanjem hlorida u znoju.

##### **U saradnji sa adultnim gastroenterolozima se rade:**

- balon dilatacije jednjaka,
- dijagnostička i terapijska endoskopska retrogradna holangiografija,
- polipektomije u probavnom traktu.
- također se u slučaju potrebe mogu organizovati i druge terapijske endoskopske procedure, npr. kod krvarenja u probavnom traktu.

**U saradnji sa interventnim radiolozima se rade:**

- biopsije jetre i po potrebi druge iglene biopsije potrebne u dijagnostici.

**Mliječna kuhinja** svojim radom pokriva kompletnu Disciplinu za zdravlje djeteta, uključujući Kliniku za porodiljstvo i Kliniku za dječiju hirurgiju.

-prave se svakodnevno sve vrste mlijčnim formula prilagođenih za dob djeteta i bolest od prematurusa do treće godine života.

-pripremaju se priravci za plasiranje hrane putem nazogastrične sonde i PEG-a.

**Dnevno se u prosjeku napravi oko 400 mliječnih obroka.**

**Prijemna ambulanta sa Dnevnom bolnicom** radi svakim danom 24h za sve bolesnike od uzrasta novorođenčeta do 18 godina koji su upućeni od strane nadležnog pedijatra ili služba hitne medicinske pomoći, gdje se vrši trijaža pacijenata i prijemi na odgovarajuće Odjele Discipline za zdravlje djeteta.

**U Dnevnoj bolnici** primaju se pacijenti koji zahtijevaju kratak 24h boravak najčešće zbog stanja dehidracije, opstruktivnih bronhitisa, opservacija ili pripreme za dijagnostičke procedure.

## 2.2. PEDIJATRIJSKA KLINIKA 2

---

Pedijatrijska klinika 2 prima na hospitalno i ambulantno liječenje pacijente iz kantonalnih i općih bolnica Federacije BiH (KB Zenica, KB Bihać, KB Travnik, KB Mostar, opće bolnice „Abdulah Nakaš“ Sarajevo, Goražde, Nova Bila, Tešanj, Konjic...), a prima i ugroženu novorođenčad i pedijatrijske pacijente iz bolnica u RS (Istočno Sarajevo, Foča...).

**Pedijatrijska klinika 2 je strukturno organizirana kroz 4 odjeljenja:**

- **Odjeljenje I: Neonatalna intenzivna terapija i neonatologija**
  - **Odjeljenje II: Pedijatrijska intenzivna terapija**
  - **Odjeljenje III: Hemato-onkologija**
  - **Odjeljenje IV : Neuropedijatrija, Nefrologija, Pulmologija**
- Razvojna dijagnostika, rehabilitacija i rehabilitacija djece**

**Odjeljenje I : Neonatalna intenzivna terapija i neonatologija** prima ugroženu novorođenčad iz kantonalnih i općih bolnica širom Federacije BiH, a prima i ugroženu novorođenčad iz bolnica u RS (Istočno Sarajevo, Foča...).

Navedene ustanove nemaju razvijenu neonatalnu intenzivnu njegu tercijarnog nivoa, te novorođenčad rođena u ovim ustanovama sa životno ugrožavajućim stanjem uopće ne bi imala šansu za preživljavanje.

Najveći broj pacijenata (više od 70%) su prijevremeno rođena djeca sa veoma niskim ili ekstremno niskim porođajnim težinama (ispod 1500 i ispod 1000 grama). Ova djeca zahtijevaju specifičnu podršku životnim funkcijama da bi mogla preživjeti. Njihov broj se svake godine povećava što je rezultat trenda porasta broja medicinski potpomognutih trudnoća.

Manji broj pacijenata su terminska djeca koja su pretrpjela tešku porođajnu asfiksiju, koja može završiti smrtno ili sa neurorazvojnim posljedicama. Ova djeca zahtijevaju sofisticirane mjere tercijarnog 3b nivoa zdravstvene zaštite, uključujući izlaganje kontrolisanoj terapijskoj hipotermiji, koja smanjuje broj posljedičnih teških neurorazvojnih sekvela.

Manji broj primljenih pacijenata se odnosi na djecu sa urođenim anomalijama ili drugim problemima koji zahtijevaju kompleksne hirurške zahvate koji se ne mogu zbrinuti u nižim centrima, a koji zahtijevaju kompleksnu postoperativnu njegu u intenzivnoj njezi (djeca sa dijafragmalnom hernijom, atrezijom ezofagusa, omphalocelom, gastroshizom, atrezijom crijeva i sl.).

Organizaciono, ovom odjeljenju pripadaju i ljekari neonatolozi na Ginekološko-akušerskoj klinici KCUS.

Neonatalna intenzivna njega pruža sljedeće vidove usluga koje pripadaju nivou 3a i 3b neonatalne skrbi:

- Različiti vidovi respiratorne podrške konvencionalnom i HF ventilacijom, primjena neinvazivne ventilacije kontinuiranim pritiskom (NCPAP)
- Primjena inhalatornog nitričnog oksida
- Kompletan monitoring životnih funkcija (P, R, TA, Sat O<sub>2</sub>), praćenje funkcije mozga (aEEG)
- Terapijska hipotermija
- Invazivne i druge sofisticirane procedure (intubacija, endotrachealna primjena surfaktanta, umbilikalna kateterizacija, primjena centralnih i periferno inseriranih centralnih katetera –PIC line, torakocenteza, paracenteza, balon atrioseptostomija i dr)
- Ultrazvučne pretrage mozga i somatskih organa
- Skrining na ROP
- Terapija ROP-a putem Avastin aplikacije

#### Neonatološko savjetovalište

Kroz neonatološko savjetovalište je organiziran ambulantni tretman novorođenčadi iz Kantona FBiH.

Ultrazvučni kabinet gdje se realizira ultrasonografija mozga novorođenčadi

#### Odjeljenje II: Pedijatrijska intenzivna terapija

Na odjeljenju Pedijatrijske intenzivne terapije provode se dijagnostičke procedure i tretman životno ugroženih pacijenata pedijatrijske populacije u dobi od 1 mjeseca života do navršenih 18 godina života, zbog razvoja respiratorne, kardijalne, renalne ili hepatalne insuficijencije, te različitih metaboličkih, autoimunih, hematoloških, infektivnih ili neuroloških oboljenja, čije zbrinjavanje zahtijeva korištenje posebnih reanimacionih protokola.

Na ovom odjeljenju se provodi pre- i postoperativni tretman kardiohirurških pacijenata, pacijenata koji su operisani na Klinici za dječiju hirurgiju (urološka, gastrointestinalna, pulmološka urođena i stečena patološka stanja, tumori), te neurohirurških pacijenata dječije dobi

Pedijatrijska intenzivna terapija pruža slijedeće vidove usluga:

- protokoli bazične reanimacije (ABC pristup, korištenje ambu balona i maske uz O<sub>2</sub>) napredna pedijatrijska reanimacija (ABCDE pristup)
- intubacija
- mehanička ventilacija -različiti oblici ventilatorne potpore: CPAP, CPAP/ASB, IPPV, IMV, SIMV.
- plasiranje perifernog venskog puta, centralnog venskog puta, intraoesalnog put
- neinvazivni i invazivni monitoring vitalnih funkcija ( EKG, RR, TA, MAP)
- farmako i elektrokonverzija poremećaja ritma –defibrilacija
- peritonealna dijaliza
- hemodijaliza
- plazmafereza
- torakalna drenaža
- terapijska hipotermija
- orijentacioni UZ srca , abdomena , pluća
- RTG snimak (pluća , abdomena...)

#### Odjeljenje III: Hematologija

Dijagnosticiranje i tretman djece sa hematološkim i onkološkim bolestima

Specijalno polje interesa:

- Istraživanje etiologije leukemije
- Učešće u razvoju Centra za transplantaciju koštane srži
- Razvoj citologije, imunologije i citogenetike hematoloških i onkoloških bolesti

#### Odjeljenje IV : Neuropedijatrija, Nefrologija, Pulmologija

##### Razvojna dijagnostika, rehabilitacija i rehabilitacija djece

**Neuropedijatrija** se bavi dijagnostikom i terapijom neuroloških oboljenja kod djece (epilepsije i epileptični sindromi, epileptične encefalopatije, cerebralna paraliza , urođena i stečena, akutna i hronična neuromišićna oboljenja, multipla skleroza, akutni diseminirajući encefalomijelitis, nasljedne i stečene neuropatije, mijastenija

gravis i ostale naslijedne i stečene bolesti neruomuskularne spojnice, razvojne anomalije mozga, neurokutani sindromi, cerebrovaskularne bolesti, bolesti kičmene moždine, poremećaji iz autističnog spektra, neurometaboličke bolesti )

Realiziraju se slijedeće dijagnostičke procedure:

- EEG registracija novorođenčeta, dojenčeta, malog djeteta (za pacijente Discipline za zdravlje djeteta, Infektivne klinike KCUS, Odjela dječije psihijatrije Psihijatrijske klinike KCUS)
- EEG registracija školskog djeteta i adolescenta (za pacijente Discipline za zdravlje djeteta, Infektivne klinike KCUS, Odjela dječije psihijatrije Psihijatrijske klinike KCUS)
- UZ mozga dojenčeta
- Priprema pacijenata za realizaciju neuroimaging tehnika i ABR u općoj anesteziji
- Neuropedijatrijski konzilijarni sastanci za pacijente sa terapijski rezistentnim epileptičnim napadima
- Praćenje pacijenata sa ugrađenim vagus nerv stimulatorom
- Razvojno praćenje neurorizične dojenčadi ( prematuritet, perinatalna asfiksija)
- Diagnostika i terapija demijelinizirajućih bolesti CNS-a
- Učešće u radu pedijatrijskih konzilija za pacijente sa kompleksnim, pedijatrijskim oboljenjima, gdje su primarno aficirani drugi organski sistemi
- Učešće u radu multidisciplinarnih konzilija za pacijente sa kompleksnim neurohirirškim, ortopedskim, infektivnim i oftalmološkim oboljenjima
- Dijagnostika djece sa autizmom

Neuropedijatrijsko savjetovalište

Kroz Neuropedijatrijsko savjetovalište je organizirana ambulantno dijagnostika (EEG registracije) i terapija neuropedijatrijskih pacijenata iz svih Kantona FBiH i RS.

U Dokumentacionoj osnovi se nalazi Plan ukupnih medicinskih usluga koje klinike obavljaju, a u nastavku je pregled klinika sa planom novih zdravstvenih usluga, planirana saradnja sa drugim zdravstvenim ustanovama i planiranje novih projekata/programa za period 2023 -2025. godina.

**Planiranje novih zdravstvenih usluga zahtjeva adekvatnu opremu, prostor i kadar uz obezbjeđenje saglasnosti NIR-a i potrebna finansijska sredstava.**

#### KLINIKE KOJE SU PLANIRALE UVOĐENJE NOVE PROCEDURE / METODE/TEHNOLOGIJE/USLUGE:

##### PEDIJATRIJSKA KLINIKA 1

- Anorektalna manometrija, Dijagnostička pretraga čiji je cilj adekvatan tretman pacijenata sa hroničnom opstipacijom
- Izdisajni testovi, Dijagnostika čiji je cilj liječenje pacijenata sa tegobama intolerancije laktoze

##### PEDIJATRIJSKA KLINIKA 2

- **Hronična hemodijaliza u pacijenata sa hroničnom bubrežnom bolesti stepen V (terminalno bubrežno zatajanje)** - primjenjuje se kada nije moguća peritonealna dijaliza, koja se inače preferira posebno kod manje djece
- Započeta terapija lijekom risdiplam (Evrysdi) za pacijente sa spinalnom mišićnom atrofijom tip 1 I tip 2 Risdiplam je lijek koji predstavlja genetsku modificirajuću terapiju za pacijente sa spinalnom mišićnom atrofijom. Terapija je omogućena putem postupka milosrdne primjene (Compassionate Use Program) firme Roche. Etički komitet KCUS je dao saglasnost za započinjanje ove terapije kod 2 pedijatrijska pacijenta.

#### KLINIKE KOJE SU PLANIRALE SARADNJU SA DRUGIM ZDRAVSTVENIM USTANOVAMA:

##### PEDIJATRIJSKA KLINIKA 1

- **Kardiologija**- potpisan ugovor sa Acibadem klinikom u Turskoj, sa AKH, Beč, Austrija i Institutom za zaštitu majke i deteta „ Dr. Vukan Čupić“, Zemun, Srbija za liječenje urođenih srčanih anomalija.
- **Gastroenterohepatologija**- ostvaruje saradnju sa više inostranih centara gdje se mogu organizovati transplantacija jetre i drugi terapijski ili dijagnostički postupci kao i konsultacije: Memorial Hospital, Istanbul, Turska, Klinika za pedijatriju, Klinički bolnički centar Zagreb, Hrvatska, Klinika za dječije bolesti, Klaićeva, Zagreb, Hrvatska, ASST Papa Giovanni XXIII, Bergamo, Italija, Odjel za pedijatrijsku gastroenterologiju, hepatologiju i nutricionizam Univerzitetskog kliničkog centra Ljubljana, Slovenija, Institut za zdravstvenu zaštitu majke i deteta Srbije „dr Vukan Čupoć“, Beograd, Srbija - Univerzitetska dečja klinika, Tiršpva, Beograd, Srbija.

## PEDIJATRIJSKA KLINIKA 2

- **Neuropedijatrija** - saradnja sa Pedijatrijskom klinikom Kliničkog bolničkog centra Zagreb (ugradnja i praćenje rada vagus nerv stimulatora kod terapijski rezistentnih epilepsija)

### PLANIRANO UNAPREĐENJE PRUŽANJA ZDRAVSTVENE ZAŠTITE NA ZADOVOLJSTVO KORISNIKA USLUGA

## PEDIJATRIJSKA KLINIKA 2

Nabavkom novog aparata za terapijsku hipotermiju, omogućena je realizacija ove veoma važne metode kod terminske novorođenčadi sa perinatalnom asfiksijom.

Unaprijeđenje saradnje sa Udruženjem oboljelih od cistične fibroze, u cilju boljeg i sveobuhvatnijeg tretmana djece oboljele od cistične fibroze.

## 3. NEUROPSIHIJATRIJSKA DISCIPLINA

### 3.1. KLINIKA ZA PSIHIJATRIJU

#### Kratka narativni prikaz osnovne djelatnosti organizacione jedinice / klinike:

- Visokodiferencirane usluge tercijarnog nivoa zdravstvene zaštite za osobe sa psihičkim poremećajima i poremećajima ponašanja svih dobnih uzrasta u akutnoj fazi bolesti.
- Naučno istraživački rad, edukacija studenata fakulteta zdravstvene grupacije i srednje medicinske škole, edukacija specijalizanata, organizacija stručnih i naučnih skupova.
- Usluge iz nivoa sekundarne B zdravstvene zaštite psihijatrijskih pacijenata svih dobnih uzrasta.
- Najsavremeniji dijagnostički i terapijski postupci psihijatrijskih poremećaja.
- Biološka terapija, psihofarmakoterapija
- Psihoterapija, KBT, EMDR
- Socioterapija: grupna terapija, TZ, okupaciona terapija, art terapija, biblioterapija.
- Promocija mentalnog zdravlja i prevencije psihičkih poremećaja i poremećaja ponašanja.

Pored navedenih stručnih usluga, osoblje je često angažirano na aktivnostima rada sa porodicama, rješavanju konfliktnih situacija sa porodicom, psihoedukacije, te intersektorske komunikacije i saradnje sa različitim ustanovama.

### 3.2. KLINIKA ZA NEUROLOGIJU

- ❖ Širok raspon dijagnostičkih i terapijskih usluga od urgentnih stanja u neurologiji do kliničkih ispitivanja pacijenata sa sumnjom na demijelinizirajuća oboljenja, neurološkim manifestacijama autoimunih bolesti, sistemskih bolesti, bolestima poremećaja pokreta, krizama svijesti, degenerativna oboljenjima koštano-mišićnog sistema, neuromišnim bolestima, dijagnosticiranjem i liječenjem demencija, različitih vrsta boli, poremećaja ravnoteže i drugih neuroloških simptoma i sindroma
- ❖ Ambulantni rad organiziran kroz usmjerena savjetovališta sekundarnog B nivoa i tercijarnog nivoa zdravstvene zaštite u cilju praćenja hroničnih oboljenja, sekundarne prevencije i prevencije pogoršanja postojećih stanja, te unaprijeđenja kvalitete života
- ❖ Mnogim pacijentima se za vrijeme hospitalizacije na našoj klinici pruža fizikalni tretman od strane uposlenika Klinike za fizijatriju i rehabilitaciju KCUS-a.
- ❖ U okviru Neurološke klinike postoji i Dnevna bolnica gdje se liječe pacijenti sa relapsima multiple skleroze pulsnom kortikosteroidnom terapijom, pacijenti sa akutnim bolnim radikularnim sindromima, te pacijenti koji zahtijevaju uvođenje imunomodulatorne terapiju uz prethodnu pripremu na primarnom nivou zdravstvene zaštite
- ❖ Na Neurološkoj klinici vrši se svakodnevno izdavanje imunomodulatorne terapije odobrene od strane ZZOIR FBiH za više od 300 pacijenata oboljelih od multiple skleroze

U Dokumentacionoj osnovi se nalazi Plan ukupnih medicinskih usluga koje klinike obavljaju, a u nastavku je pregled klinika sa planom novih zdravstvenih usluga, planirana saradnja sa drugim zdravstvenim ustanovama i planiranje novih projekata/programa za period 2023 -2025. godina.

**Planiranje novih zdravstvenih usluga zahtjeva adekvatnu opremu, prostor i kadar uz obezbjeđenje saglasnosti NIR-a i potrebna finansijska sredstava.**

#### KLINIKE KOJE SU PLANIRALE UVOĐENJE NOVE PROCEDURE / METODE/TEHNOLOGIJE/USLUGE:

##### KLINIKA ZA PSIHIJATRIJU

- **EEG** - Neophodna dijagnostička metoda kod pacijenata koji su po prvi put hospitalizirani u Psihijatrijskoj klinici sa ciljem isključivanja organskog uzroka promjena na psihičkom planu I planu ponašanja

##### KLINIKA ZA NEUROLOGIJU

- **Video EEG monitoring** - Metoda se može koristiti tokom cjelodnevnog 24h ili dužeg perioda snimanja
- **Planirana Polisomnografija** - Polisomnografsko snimanje se provodi tokom noći od 22 do 06 sati uz praćenje do 38 parametara vitalnih funkcija

Neophodna usluga kod pacijenata koji imaju poremećaj spavanja, zbog dijagnosticiranja sleep apnea (Sleep apnea je poremećaj spavanja koji može dovesti do ozbiljnih zdravstvenih problema, poput visokog krvnog pritiska i srčanih problema, moždanog udara ako se ne liječi).

- **Mehanička trombektomija:** Mehanička trombektomija je u svjetske smjernice za liječenje moždanog udara uvedena 2015. godine od kada se rutinski provodi u svim specijaliziranim centrima za liječenje moždanog udara. Metoda omogućava mehaničko vađenje ugruška iz zatvorene krvne žile, čime se ponovno osigurava dotok krvi i svih potrebnih hranjivih sastojaka u odgovarajuće dijelove mozga. Metoda ima visoki stepen učinkovitosti, te u slučaju zadovoljenih strogih kriterija za izvođenje, omogućava ponovno uspostavljanje prekinute cirkulacije u više od 70% pravilno odabranih bolesnika.

Cilj ove procedure jeste tretman akutnog ishemijskog moždanog udara nastalog usljed okluzije velikih krvnih sudova

## KLINIKE KOJE SU PLANIRALE SARADNJU SA DRUGIM ZDRAVSTVENIM USTANOVAMA:

### KLINIKA ZA PSIHIJATRIJU

- ✓ Saradnja sa Psihijatrijskom klinikom "Sveti Ivan" Zagreb, Hrvatska i ravnateljem prof dr Igorom Filipčićem u cilju edukativnih aktivnosti osoblja Psihijatrijske klinike KCUS-a i unapređenja dijagnostičkih i terapijskih procedura. U navedenoj saradnji dogovorena je edukacija medicinskog kadra u narednoj godini iz oblasti transkranijalne magnetne stimulacije (TMS) koja je moderan i vrlo učinkovit postupak liječenja afektivnih, anksioznih poremećaja, raznih bolnih sindroma, te zamjena za dosad često spominjano i stigmatizirano elektrokonvulzivnu terapiju. Dogovoreno je učešće Psihijatrijske klinike KCUS-a u studiji „Chronic physical multimorbidities in schizophrenia spectrum disorder and major depressive disorder: A multicenter retrospective cohort study in Southeast Europe“. U navedenu studiju pored Bosne i Hercegovine, odnosno Sarajeva, će učestvovati sve zemlje regiona.

## KLINIKE KOJE SU PLANIRALE NOVE PROJEKTE/PROGRAME:

### KLINIKA ZA NEUROLOGIJU

- **AC-058B303/ AC-058B303** - Multicentrični, nekomparativni nastavak ispitivanja AC-058B303, u kojem se ispituje dugoročna sigurnost, podnošljivost i kontrola bolesti pri primjeni lijeka ponesimod od 20 mg u ispitanika s relapsnom multiplom sklerozom". (period trajanja projekta 2016-2024.g.)

Cilj projekta je Ispitati dugoročna sigurnost, podnošljivost i kontrola bolesti pri primjeni lijeka ponesimod od 20 mg u ispitanika s relapsnom multiplom sklerozom

- **ENSURE-2** - Multicentrična studija III faza (period trajanja projekta 2022-2024.g.)

Multicentrična, randomizirana, dvostruko slijepa studija faze 3 za procjenu efikasnosti, sigurnosti i podnošljivosti IMU-838 u odnosu na placebo kod odraslih s relapsnom multiplom sklerozom (ENSURE-2), P3-IMU-838-RMS-0

Cilj projekta je Ispitivanje efikasnosti, sigurnosti i podnošljivosti IMU-838 u odnosu na placebo kod odraslih s relapsnom multiplom sklerozom

- **MN39159** - Multicentrična studija III faza (period trajanja projekta 2018-2024.g.)



Otvorena četvorogodišnja studija sa jednom grupom ispitanika za procjenu efikasnosti i bezbjednosti terapije okrelizumabom kod pacijenata sa progresivnom multiplom sklerozom.

Cilj projekta je Procjena efikasnosti i bezbjednosti terapije okrelizumabom kod pacijenata sa progresivnom multiplom sklerozom.

– **RAP-CS-01** - Multicentrična studija III faza (period trajanja projekta 2019-2023.g.)

Faza III, multicentrična, internacionalna, randomiziran, aktivno kontrolirana klinička studija u kojoj se ispituje dugoročna sigurnost, podnošljivost i tolerabilnost neuropeptidne kombinacije metenkefalin.

ispituje se dugoročna sigurnost, podnošljivost i tolerabilnost neuropeptidne kombinacije metenkefalin tridekaktid ( EK 12 ) u komparaciji sa interferon beta 1a kod pacijenata sa RR MS.

**PLANIRANO UNAPREĐENJE PRUŽANJA ZDRAVSTVENE ZAŠTITE NA ZADOVOLJSTVO KORISNIKA USLUGA**

**KLINIKA ZA NEUROLOGIJU**

Izvršena je reorganizacija ambulatnog rada na način da se koncipira svaki dan po jedno usmjereno savjetovalište, uz prethodnu narudžbu pacijenata da bi se smanjio broj cirkulirajućih pacijenata koji čeka na pregled. Savjetovalište za krize svijesti i savjetovalište za epilepsije spojeni su u jedno savjetovalište ( za sve krize svijesti, epileptične i ne-epileptične geneze).

Do marta 2023.g. planiran je završetak edukacije iz elektroencefalografije za 2 ljekara I elektromioneurografije jednog ljekara što će značajno smanjiti period za vršenje ove dijagnostičke procedure.

- 2 Ljekara pružaju uslugu iz Color Dopplera ekstrakranijalnih krvnih sudova za hospitalizirane pacijente.
- Jedan medicinski tehničar je realizirao obuku iz EEG.

Edukacija se obavlja najvećim dijelom na Neurološkoj klinici, sa doedukacijom kratkog perioda u nekom od najbližih referalnih centara.

Planirano je umanjiti broj hospitalnih kreveta, a povećati broj kreveta u Dnevnoj bolnici što bi povećalo broj hospitalizacija kroz Dnevnu bolnicu i značajno umanjilo troškove liječenja na ime hospitalnog tretmana.

U saradnji s Klinikom za radiologiju i neurohirurgiju usvojen je protokol i napravljen put pacijenta za liječenje mehaničkom trombektomijom pacijenata sa akutnim ishemijskim moždanim udarom.

**KLINIKA ZA PSIHIJATRIJU**

- ✓ Edukacija vlastitih kadrova - vlastiti kadrovi će se educirati u sklopu svih programa koji se provode na Psihijatrijskoj klinici, ali i izvan klinike. Planirane edukacije: transkranijalna magnetna stimulacija, biofeedback, kognitivno-bihevioralna terapija, sistemska psihoterapija i integrativna dječija i adolescentna psihoterapija, kao i subspecijalizacije: klinička psihijatrija, dječija i adolescentna psihijatrija i psihoterapija, psihoterapija, forenzička psihijatrija.
- ✓ Plan investicija i investicijskih ulaganja

Zaprmljen je završni idejni projekat rekonstrukcije Psihijatrijske klinika koji se izvodi u saradnji sa UNDP, predstavnicima Ministarstva zdravstva FBiH i tvrtke Urbis iz Banjaluke.

U okviru svih odjeljenja klinike za Psihijatriju i dalje je obezbijeđen prostor za opservaciju hospitaliziranih bolesnika do pristizanja negativnog nalaza brzog antigenog testa na SARS-COV infekciju.

U klinici za Psihijatriju se obavljaju su svi hitni prijemi na sekundarnom i tercijarnom nivou zdravstvene zaštite-rane intervencije (prodrom i prva psihotična epizoda), terapija rezistentne depresije, rezistentne shizofrenije, katatonije, malignog neuroleptičkog sindroma, kvalitativnih poremećaji svijesti, terapija rezistentnih nepsihotičnih poremećaja, procjena i terapija poremećaja ličnosti, psihosomatskih poremećaja, poremećaja prehrane, terapija kompleksno psihotraumatiziranih i njihove djece, psihoterapija (individualna, porodična, partnerska, bračna, grupna, psihoedukacija), neuropsihološka procjena, projektivne psihološke tehnike, psihološka procjena djeteta, konzilijarno-lijazonska psihijatrija, psihijatrijski konzilij, kao i forenzičke ekspertize i KBT. U okviru odjeljenja Dnevne bolnice radimo EMDR terapiju koja je prvenstveno usmjerena za rad sa osobama koje su proživjele određena traumatska iskustva, odnosno koje se suočavaju sa PTSP simptomatikom, ali se također koristi i u tretmanu drugih anksioznih poremećaja koje u podlozi imaju traumatsko iskustvo.

#### 4. DIJAGNOSTIČKA DISCIPLINA

---

##### 4.1. KLINIKA ZA RADIOLOGIJU

---

Klinika za radiologiju pruža usluge ambulantnim i hospitaliziranim pacijentima sekundarnog i tercijarnog nivoa. Organizacija rada na klinici:

1. Dijagnostička radiologija
  - a. Torakalna dijagnostika
  - b. Dijagnostika dojke
  - c. Probavna dijagnostika
  - d. Urogenitalna dijagnostiku
  - e. Pedijatrijska dijagnostika
2. Dijagnostičko-interventna radiologija
  - a. Neurodijagnostika i vaskularni sistem
  - b. Muskuloskeletna dijagnostika
  - c. Urgentna radiologija

Svako od odjeljenja pruža usluge sekundarnog i tercijarnog nivoa, kako dijagnostičke tako i terapijske (interventne/invazivne radiologije). Klinika za radiologiju ima punktove na:

- Klinici za Ortopediju
- Pedijatrijska klinika
- (Opšta) Hirurgija
- Klinika Urgentne medicine (KUM)
- Mobilna radiologija: pruža usluge hospitalnim pacijentima koji su vezani za bolesničke krevete mobilnim RTG aparatima.

Obzirom da još uvijek traje pandemija COVID-19, inženjeri medicinske radiologije sa Odjela mobilne radiologije pružaju usluge pacijentima oboljelim od COVID-19 infekcije na svim klinikama u KCUS, uključujući i Kliniku za infektivne bolesti sa COVID-19 odjeljenjem i intenzivnom njegom.

##### 4.2. KLINIČKA BIOHEMIJA SA IMUNOLOGIJOM

---

O.J. Klinička biohemija sa imunologijom obavlja laboratorijsku - biohemijsku, imunoheмиjsku i hematološku djelatnost primarnog, sekundarnog i tercijarnog nivoa zdravstvene zaštite za sve pacijente klinika, instituta i poliklinika KCUS-a, kao i Domova zdravlja za analize koje pripadaju tercijarnoj zdravstvenoj zaštiti.

O.J. Klinička biohemija sa imunologijom je organizovana na nivou Redovne i Urgentne službe i sadrži 3 odjeljenja: Odjeljenja standardne kliničke laboratorijske dijagnostike, Odjeljenja za urgentnu dijagnostiku sa odsjecima i Odjeljenje Imunologije sa pripadajućim laboratorijima, te odjeljenje Prijema i separacije humanog materijala. Laboratorijske pretrage izvode se sa humanim materijalima: krv i separati krvi, urin, likvor, stolica, punktati, dijalizati i drugo.

Urgentni laboratorij sastoji se od nekoliko jedinica – DIP, KUM, Kardiovaskularna hirurgija, Infektivna klinika, Laboratorij Jezero, a radno vrijeme je bez prekida 0 - 24h. Posebna pažnja se posvećuje urgentnim analizama sa klinika, koje moraju da budu urađene u što kraćem roku. Urgentne analize se primaju na posebno određenom punktu i njihova obrada je u potpunosti prioritet u radu laboratorije.

Naš osnovni cilj je da optimizujemo rad raspoložive opreme i stručnih timova naše organizacione jedinice i pružimo kvalitetnu uslugu vršenja laboratorijskih analiza u zadatom vremenskom roku u skladu sa standardima struke.

#### 4.3. KLINIČKA MIKROBIOLOGIJA

---

OJ Klinička mikrobiologija vrši laboratorijsku dijagnostiku bakterijskih, virusnih, gljivičnih i parazitarnih oboljenja. Rad O.J. Kliničke mikrobiologije se odvija u okviru nekoliko odjeljenja sa pripadajućim laboratorijama:

1. Odjeljenje za bakteriologiju (laboratorij za dijagnostiku bakterijskih crijevnih infekcija, laboratorij za dijagnostiku anaerobnih bakterijskih infekcija, laboratorij za aerobne infekcije, laboratorij za dijagnostiku urinarnih i spolno prenosivih bolesti, laboratorija za dijagnostiku gnojnih i septičnih infekcija).
2. Odjeljenje za kontrolu bolničkih infekcija, parazitologiju i mikologiju (prijem biološkog materijala, laboratorij za dijagnostiku parazita, laboratorij za dijagnostiku gljivičnih infekcija, laboratorij za kontrolu bolničkih infekcija, laboratorij za proizvodnju hranjivih podloga i sterilizaciju).
3. Odjeljenje za virusologiju, imunologiju i molekularnu dijagnostiku (laboratorij za izolaciju i tipizaciju virusa, laboratorij za serološku dijagnostiku infektivnih bolesti, laboratorij za molekularnu mikrobiologiju)
4. Dezinfekciona stanica KCUS-a

#### 4.4. KLINIČKA PATOLOGIJA, CITOLOGIJA I HUMANA GENETIKA

---

OJ Klinička patologija i citologija osnovana 2005 godine organizirana je u 3 odjela : Odjel hiruške i internističke patologije, Odjel hematopatologije sa laboratorijem za protočnu citometriju, Odjel citopatologije, Odjel humane genetike.

OJ Klinička patologija, citologija i humana genetika je nastavna baza za edukaciju specijalizanata iz svih Kantona Federacije i trenutno na specijalizaciji imamo 4 ljekara ( dva specijalizanta za KCUS i dva za Opću bolnicu Sarajevo).

Klinički centar Univerziteta u Sarajevu u potpunosti pruža usluge iz domena sekundarne i tercijarne zdravstvene zaštite, u okviru kojeg su najsloženiji oblici zdravstvene zaštite iz Prioritetnog vertikalnog programa zdravstvene zaštite. Danas se u OJ Klinička patologija, citologija i humana genetika uz rutinske, obavljaju i složene dijagnostičke metode u patološkoj i citološkoj analizi, uz pružanje usluga iz histohemije, imunohistohemije, protočne citometrije, brojnih metoda citogenetike i molekularne patologije (FISH, i PCR tehnike), sa analizom tkiva i detekcijom specifičnih prediktivnih i prognostičkih biomarkera i mutacija koji su značajni za terapiju pacijenata oboljelih od hroničnih i malignih oboljenja.

Velik broj različitih bolesti koje se dijagnosticiraju u OJ Klinička patologija i citologija daje liječnicima mogućnost stjecanja velikog iskustva. U proteklom periodu nastojali smo formirati tim kompetentnih stručnjaka koji će prakticirati modernu kliničku patologiju kroz multidisciplinarni pristup pacijentu. Naši napori su bili usmjereni na tačnost dijagnoze i na odgajanje kadra koji će biti u mogućnosti da takve dijagnoze postavi sukladno principima koji su standard u Evropi i svijetu.

Svi naši Ljekari zaposleni na OJ učestvuju u svim konzilijarnim timovima za liječenje onkoloških pacijenata KCUS-a i u timu za transplantaciju matičnih stanica.

Planom razvoja O.J. imamo namjeru i dalje održati status vodeće histopatološke dijagnostičke ustanove u BiH. Patolog mora iskristiti sve resurse, ne samo one morfološke, imunofenotipske, molekularne, citogenetske, već mora da ima blisku saradnju sa kliničarima i da redovno održava valjane konzilijarne sastanke, da bi se došlo do uspješne dijagnoze.

Da bi se aplicirala ciljana terapija, pacijente je potrebno testirati molekularnim analizama, koje mogu dati mnogo informacija o stanju tumora, uključujući kako će pacijent odgovoriti na lijek i kakva je prognoza i tok bolesti i liječenja.

Jedini u državi imamo certifikate za ALK, ROS, PD-L1, imunohistohemijsko testiranje ne mikrocelularnih carcinoma pluća (NSCLC), i molekularna testiranja RAS, BRAF i EGFR za karcinome pluća i kolona; obučeni smo kroz certificirane centre za imunohistohemijsko testiranje markera odgovora na imunoterapiju (ROS, PD-L1). Navedena imunohistohemijska testiranja i molekularne analize radi jedino naša ustanova u Federaciji BiH.

Na Cobas aparatu se radi molekularno testiranje za dokazivanje specifičnih mutacija. Uvođenje ovog testiranja KCU Sarajevo je jedini centar u Federaciji pruža akreditirana molekularna testiranja pacijentima sa karcinomom pluća, debelog crijeva i malignog melanoma.

Također smo kompletirali dijagnostiku za tumore mozga uvođenjem novih imunohistohemijskih testiranja koji su kompatibilni molekularnim a iste ćemo proširiti uvođenjem NGS u rutinski rad.

Sve je veći broj biomarkera za koje onkolozima trebaju informacije za donošenje odluka o liječenju zahtijevao je pomak ka sveobuhvatnijem genomskom profiliranju kroz sekvenciranje sljedeće generacije (NGS). U sledećoj godini nakon edukacije biologa i dva mlađa patologa proširuje se broj usluga molekularne dijagnostike uvođenjem opštih NGS panela koji mogu identificirati nove markere i na taj način ponuditi dodatne mogućnosti liječenja.

Obzirom na navedeno i proširenje obima usluga u narednom periodu neophodno je ulagati u prostor, kadar i dodatnu opremu, i na ovaj način postati Centar izvrsnosti u dijagnostici, edukaciji kadrova, i istraživačkoj djelatnosti.

U Dokumentacionoj osnovi se nalazi Plan ukupnih medicinskih usluga koje klinike obavljaju, a u nastavku je pregled klinika sa planom novih zdravstvenih usluga, planirana saradnja sa drugim zdravstvenim ustanovama i planiranje novih projekata/programa za period 2023 -2025. godina.

**Planiranje novih zdravstvenih usluga zahtjeva adekvatnu opremu, prostor i kadar uz obezbjeđenje saglasnosti NIR-a i potrebna finansijska sredstava.**

#### **KLINIKE KOJE SU PLANIRALE UVOĐENJE NOVE PROCEDURE / METODE/TEHNOLOGIJE/USLUGE:**

##### **KLINIKA ZA RADIOLOGIJU**

- MW ablacija - nevasularna interventna procedura mikrotalasne ablacije tumora
- Mehanička trombektomija - neurointerventna procedura kojom se odstranjuje ugrušak iz matičnog krvnog suda
- Stereotaksijska biopsija dojke - vakumsko uzimanje tkiva dojke pod kontrolom digitalne mamografije

- Kontrasna mamografija sa tomosintezom - kontrasna metoda prikazivanja patoloških promjena u dojci

#### **KLINIČKA BIOHEMIJA SA IMUNOLOGIJOM**

- Tekuća hromatografija visokih performanci (HPLC), cilj je proširenje i poboljšanje postojeće palete analiza.
- Automatska traka za kretanje uzoraka sa predanalitikom, cilj je autoamtizacija procesa pripreme uzoraka (centrifugiranje) i automatsko kretanje uzoraka do predviđenih analizatora.

#### **KLINIČKA MIKROBIOLOGIJA**

- Brza detekcija mikroorganizama (bakterija i gljiva) metodom masene spektrofotometrije

Automatizirani sistem omogućava brzu identifikaciju mikroorganizama, kao i detekciju mehanizama rezistencije na antibiotike. Ovom metodom se za razliku od konvencionalnih metoda širi spektar bakterija i gljiva koje se mogu detektovati (preko 1000 vrsta), a vrijeme detekcije skraćuje sa 12-24 sata na par minuta. Također, značajne uštede se ostvaruju u potrošnom materijalu, vremenu i ljudskim resursima.

#### **KLINIČKA PATOLOGIJA, CITOLOGIJA I HUMANA GENETIKA**

- Sveobuhvatnije genomskom profiliranje kroz sekvenciranje sljedeće generacije (NGS)

Sekvencioniranje nove generacije (NGS ) može sekvencirati stotine do hiljade gena i otkriti više biomarkera u isto vrijeme. Sekvenciranje se odvija u čipu koji sadrži milione protočnih stanica sa odvojenim rekcijama. Sekvenciranja koja omogućavaju da se sekvenciraju mnogi geni odjednom i da se istovremeno otkrije više varijacija, za razliku od tradicionalnih pratećih dijagnostičkih tehnologija kao što su ISH , ISH i PCR, koji analiziraju samo jedan ciljani gen u to vrijeme.

#### **KLINIKE KOJE SU PLANIRALE SARADNJU SA DRUGIM ZDRAVSTVENIM USTANOVAMA:**

#### **KLINIČKA MIKROBIOLOGIJA**

1. Institute Pasteur, Francuska kroz učešće u mreži MediLabSecure ( Preventing Vector Borne Diseases around the Mediterranean and Black Sea regions by creating new networks) finansiran je od strane Evropske komisije, ima za cilj da stvori okvir saradnje u cilju poboljšanja nadzora nad zaraznim bolestima koje se prenose vektorima, biološke sigurnosti, komunikacije i obuke između laboratorija (uključeno je preko 19 zemalja);

2. Robert Koch Institut u Berlinu kroz eksternu kontrolu rada naše laboratorije;

3. Referalna laboratorija u Luxemburgu za nadzor nad osipnim zaraznim bolestima, sa kojom naša OJ ima saradnju od 2014 godine. Ova laboratorija koordinira sve aktivnosti po pitanju eksterne kontrole rada Referalnih laboratorija, slanje reagenasa, edukacije i treninzi, pomoć kod izrade procedura rada i sl.

4. CDC laboratorija za nadzor nad influencom (Medison, USA) kroz projekat Nadzor i odgovor nad ptičijom i pandemijskom gripom“ u zemljama Jugoistočne Europe provodi Centar za nadzor i kontrolu zaraznih oboljenja - Centre for Disease Prevention and Control (CDC).

5. Saradnja sa bolnicama u FBiH kroz mrežu CAESAR u kojoj KCUS ima koordinatorsku ulogu u praćenju antimikrobne rezistencije i izvještavanja prema Svjetskoj zdravstvenoj organizaciji od 2015 godine do danas.

6. Tehnički univerzitet u Danskoj (Technical University of Denmark) i Statens serum institut (SSI): saradnja u okviru projekta EURGen-RefLabCap. BiH je prepoznata kao prioritena zemlja za jačanje kapaciteta laboratorija u nadzoru nad antimikrobnom rezistencijom, a OJ Klinička mikrobiologija kao Referalna laboratorija za implementaciju projekta.

## KLINIČKA PATOLOGIJA, CITOLOGIJA I HUMANA GENETIKA

1. Saradnja sa Britanskom divizijom Internacionalne akademije patologije u organiziranju Bryan Warren škole patologije.
2. Saradnja sa turskom divizijom internacionale akademije patologije u organiziranju bosansko-Turske škole citopatologije.

### KLINIKE KOJE SU PLANIRALE NOVE PROJEKTE/PROGRAME:

#### KLINIČKA BIOHEMIJA SA IMUNOLOGIJOM

- Interni projekat unaprijeđenja komunikacije između laboratorija i klinika KCUS-a

Projektom je predviđeno da specijalisti med. biohemije istupe prema svim klinikama KCUS-a kao kontakt osobe za rješavanje eventualnih problema i poteškoća u svakodnevnom laboratorijskom radu, te da se specijalisti med. biohemije po potrebi uključe u rad pojedinih klinika sa aspekta Medicinske biohemije i laboratorijske medicine (nove analize, stručni i naučni projekti, provođenje studija)

- ❖ Cilj projekta/programa - Unaprijeđenje shvatanja laboratorijskih procesa rada, i sagledavanje stvarnih potreba klinika KCUS-a u odnosu na laboratorij.

#### KLINIČKA MIKROBIOLOGIJA

##### ❖ EURGen-RefLabCap

EURGen-RefLabCap je četverogodišnji projekt (2021-2024.g.) o „osiguranju EU umrežavanja i podrške javnozdravstvenim referentnim laboratorijama za antimikrobnu rezistenciju kod prioriternih infekcija povezanim sa zdravstvenom njegom” u bliskoj saradnji s Europskim centrom za prevenciju i kontrolu bolesti (ECDC). Izvođači ovog projekta su Tehnički Univerzitet Danske (DTU Food, Danska) i Statens Serum Institut (SSI, Danska).

Ovaj je projekt komplementaran ECDC-ovoj Europskoj mreži za nadzor gena za antimikrobnu rezistenciju (EURGen-Net). Cilj je izgradnja kapaciteta laboratorija, uključujući obuku, vanjske procjene kvalitete (EQA) i aktivnosti umrežavanja za podršku NRL-ima u poboljšanju njihovih kapaciteta u otkrivanju, fenotipskoj i genotipskoj karakterizaciji enterobakterija otpornih na karbapenem i/ili kolistin (CCRE).

Cilj projekta/programa: ojačati kapacitete za nacionalni nadzor i istraživanje izbijanja enterobakterija otpornih na karbapenem i/ili kolistin (CCRE), te poboljšati dostupnost i kvalitetu podataka o molekularnom nadzoru na evropskoj razini.

Izvor finansiranja - Europski centar za prevenciju i kontrolu bolesti (ECDC), DTU, SSI

- ❖ **Primjena sekvenciranja sljedeće generacije (NGS) u tipizaciji i karakterizaciji bolničkih izolata enterobakterija koje produkuju karbapenemaze**

Detekcija genetskih markera na nivou kompletnog genoma sekvencioniranjem slijedeće generacije (NGS), koja bi se provela u toku istraživanja, bila bi prva na prostorima Bosne i Hercegovine i dala bi značajne podatke o cirkulišućim tipovima karbapenemaza u bolničkoj sredini. Obzirom da su ovi izolati najzastupljeniji u jedinicama intenzivne njege, pojava i širenje ovog mehanizma rezistencije značajno pridonosi povećanoj smrtnosti pacijenata, jer su karbapenemi često posljednja terapijska opcija za liječenje teških infekcija uzrokovanih multirezistentnim (MDR) enterobakterijama. Filogenetska analiza genoma izolata omogućila bi usporedbu sa izolatima na globalnom nivou, uspostavljanje adekvatnog sistema nadzora, te blagovremeno zaustavljanja širenja kako u bolničkoj, tako i vanbolničkoj sredini.

Trajanje projekta 2022-2023.godina

Cilj projekta/programa:

- Definirati fenotipskim metodama mehanizme rezistencije na karbapeneme kod bolničkih izolata enterobakterija
- Rt-PCR metodom dokazati gene koji kodiraju rezistenciju na karbapeneme
- Sekvenciranjem sljedeće generacije (NGS) izvršiti detekciju genetskih markera na nivou kompletnog genoma.
- Utvrditi klonsku distribucija izolata enterobakterija otpornih na karbapeneme, te uporediti ih u odnosu na prisutne riziko faktore, kao što su hospitalizacija u odjelima intenzivne njege, dužina hospitalizacije, antimikrobna terapija i sl.
- Filogenetskom analizom genoma uporediti naše izolate sa izolatima na globalnom nivou sa ciljem utvrđivanja porijekla rezistencije.

Izvor finansiranja - Ministarstvo za nauku, visoko obrazovanje i mlade Kantona Sarajevo

#### PLANIRANO UNAPREĐENJE PRUŽANJA ZDRAVSTVENE ZAŠTITE NA ZADOVOLJSTVO KORISNIKA USLUGA

##### KLINIKA ZA RADIOLOGIJU

- U planu je uvođenje **mehaničke trombektomije** krvnih sudova kod tretmana akutnih ishemijskih moždanih udara kod okluzije većih arterijskih krvnih žila mozga. U V mjesecu 2021. godine je na sjednici Naučnoga vijeća KCUS data saglasnost za uvođenje mehaničke trombektomije na Klinici za radiologiju, KCUS uz napomenu da je neophodno Procedurom definisati način prijema, vođenja i otpusta pacijenta kao i imenovanje multidisciplinarnog tima. Dana 08.11.2021. godine u prostorijama Organizacije jedinice za nauku, nastavu i naučna ispitivanja (NIR), održan je sastanak kojim prilikom je formiran multidisciplinarni tim KCUS za mehaničke trombektomije sastavljen tim koga čine dva radiologa (Mr.sc.dr Deniz Bulja i Dr Odej Ali Abud), dva neurologa (Dr.sci.dr Nevena Mahmutbegović i Dr Edina Đozić) i dva neurohirurga (Mr.sc.dr Salko Zahirović i Dr Almir Džurlić). Tim je dobio zadatak izrade nacrtu Procedure kliničkog puta pacijenta kod tretmana akutnog ishemijskog moždanog udara zbog okluzije većih krvnih žila mozga. Očekuje se da se u prvoj polovini XII mjeseca izrađeni nacrt Procedure dostavi na izjašnjenje Naučnom vijeću KCUS.
- Pored **vaskularnih** interventnih procedura u planu je i intenzivan razvoj **nevaskularnih** interventnih procedura koji podrazumijeva povećanje broja biopsija pod kontrolom CT-a i UZ-a, a posebno **stereotaksijskih biopsija dojke**. Pored navedenih nevaskularnih interventnih procedura u planu je i proces uvođenja **mikrotalasne ablacije (MWA) tumora** uz napomenu da je procedura MWA prihvaćena od strane Naučnog vijeća KCUS, Upravnog odbora KCUS i Nadzornog odbora KCUS, te da je formirana cijena usluge MWA. U navedenom periodu planira se dobijanje šifre navedene usluge od strane Zavoda zdravstvenog osiguranja Federacije Bosne i Hercegovine, te pokrenuta procedura nabavke aparata za MWA.
- Uz saradnju sa šefom Službe za zaštitu od jonizirajućeg zračenja i medicinsku fiziku na Klinici za radiologiju KCUS provodi se kontinuirani rad na optimizaciji doza zračenja na CT aparatima
- Nabavkom novih aparata unaprijedio bi se kvalitet usluge za pacijente.

- Kontrola kvaliteta usluge i optimizacija doza zračenja je neophodno provoditi kontinuirano i sistemski.
- Uvođenjem novih dijagnostičkih i interventnih procedura značajno bi se poboljšao kvalitet zdravstvene usluge i podigao na viši nivo. Ovdje posebno treba istaknuti značaj mehaničke trombektomije u tretmanu akutnog moždanog udara čime bi se značajno smanjio broj smrtnosti i invaliditeta pacijenata. Pored toga u tretmanu tumorskih procesa jetre, pluća, bubrega, te muskuloskeletnog sistema posebno se ističe značaj mikrotalasne ablacije tumora kao minimalno invazivne i visoko učinkovite metode.

## PLAN I VRSTE USLUGA

U periodu 2023.-2025. godina planira se dalji porast broja visokosofisticiranih usluga tercijarnog nivoa, a smanjenje broja pretraga sekundarnog A i B nivoa. Proširenje spektra usluga se usklađuje sa iskazanim potrebama KCUS. Zajednički stav Stručnog kolegija Klinike za radiologiju je da se uvođe interventne procedure u većem obimu. To se prije svega odnosi na vaskularne procedure (stentiranje, koilovanje krvnih sudova) koje specijalisti radiologije rade samostalno, te uvođenje mehaničke trombektomije krvnih sudova. Pored vaskularnih interventnih procedura u planu je i intenzivan razvoj nevaskularnih interventnih procedura koji podrazumijeva povećanje broja biopsija pod kontrolom CT-a i UZ-a, a posebno stereotaksijskih biopsija dojke. Pored navedenih nevaskularnih interventnih procedura u planu je i proces uvođenja mikrotalasne ablacije (MWA) tumora uz napomenu da je procedura MWA prihvaćena od strane Naučnog vijeća KCUS, Upravnog odbora KCUS i Nadzornog odbora KCUS, te da je formirana cijena usluge MWA. U navedenom periodu planira se dobijanje šifre navedene usluge od strane Zavoda zdravstvenog osiguranja Federacije Bosne i Hercegovine, te pokrenuta procedura nabavke aparata za MWA.

U planu je i uvođenje nove dijagnostičke metode - kontrastna mamografija sa tomosintezom, za uvođenje ove metode neophodna je nabavka automatske šprice za aplikaciju kontrastnog sredstva.

Za uvođenje novih metoda postoje dobri uvjeti, uz neophodnu edukaciju i doedukaciju kadra.

Najvažniji projekat planiran u narednom periodu je uvođenje screening programa rane detekcija karcinoma dojke.

## KLINIČKA BIOHEMIJA SA IMUNOLOGIJOM

- OJ Klinička biohemija sa imunologijom, planira renovirati i urediti Prijem uvođenjem redomata i automatskih pokazatelja redosljeda, što bi ubrzalo kretanje ambulantnih pacijenata.
- Planirano je izdavanje elektronskih nalaza u sklopu laboratorijskog i bolničkog informacionog sistema i tako smanjiti potrebu da ambulantni pacijenti sami dolaze po svoje nalaze.

## KLINIČKA MIKROBIOLOGIJA

1. Unapređenje kvaliteta rada i poboljšanje kvaliteta usluga kroz implementaciju standarda ISO15189 namjenjenog kliničkim mikrobiološkim laboratorijama i akreditaciju laboratorija.
2. Uvođenje brzih dijagnostičkih metoda u oblasti bakteriologije, koje bi zamijenile konvencionalne.
3. Uvođenje tzv. "sindromskog testiranja", koje podrazumijeva dijagnostiku više različitih patogena (bakterija, virusa, parazita i gljiva) istovremeno iz jednog uzorka. Ovim se značajno smanjuje broj nepotrebnih analiza, a do dijagnoze zarazne bolesti dolazi u kratkom vremenu.
4. Održavanje kontinuiteta i kvaliteta u postizanju rezultata eksternih kontrola koje značajno doprinose poboljšanju kvaliteta usluga, evaluaciji znanja uposlenika i omogućavaju održavanje statusa Referalne laboratorije.
5. Uvođenje Laboratorijskog informacionog sistema (LIS) i integracija u Bolnički informacioni sistem (BIS)



## KLINIČKA PATOLOGIJA, CITOLOGIJA I HUMANA GENETIKA

- Pokrenuti proces završetka aparature i medicinske opreme.
- **Digitalizirati odjel patologije** kako bi se mogao prati proces histopatološkog materijala od prijema do predaje stakla
- **Digitalizacija nabavkom scenera za histopatološke slajdove**  
Mogućnost pohrane fizičkog preparata tkiva na elektronički medij dovela je do revolucije u obradi i analizi patohistoloških preparata. Lakoća manipulacije digitalnim preparatima pridonijela je poboljšanju u postavljanju dijagnoza i traženju drugog mišljenja (konzultaciji), omogućila razvoj telepatologije te unaprijedila reevaluaciju, arhiviranje, dijeljenje i edukaciju. Takvi sustavi olakšavaju posao patologa, a potencijalno mogu i prepoznati uzorke u preparatima koje čovjek ne može uočiti. Digitalna patologija omogućila je dijeljenje preparata i konzultaciju s patolozima s drugog kraja svijeta u gotovo realnom vremenu. Uvođenjem računala i internetske mreže u slabije razvijene dijelove svijeta otvara se mogućnost dijagnostici u kojoj mogu sudjelovati stručnjaci iz udobnosti svojih domova.

### 5. PROGRAM RADA GLAVNE SESTRE KCUS-A

---

#### VIZIJA SESTRINSTVA U KCUS

Sve aktivnosti zdravstvene njege treba da budu usmjerene na holistički pristup sa ciljem zadovoljstva pacijenata, uspostavljanje kvalitete i sigurnosti zdravstvenih usluga, a temeljene na zdravstvenoj njezi zasnovanoj na dokazima i dobroj stručnoj praksi.

#### MISIJA SESTRINSTVA U KCUS

Implementirati visoko kvalitetnu zdravstvenu njegu zasnovanu na individualnim potrebama svakog pojedinca u skladu sa etičkim kodeksima, kompetencijama, standardima i vodiljama sa ciljem sveobuhvatnog tretmana.

#### Strateški ciljevi:

**1. Pružanje visoko kvalitetne zdravstvene njege koja se zasniva na individualnim potrebama svakog pojedinca (holistički pristup) bez obzira na njegovu etničku ili religioznu pripadnost, ekonomski ili socijalni status na nivou KCUS-a u saradnji sa glavnim sestrama-tehničarima OJ**

##### Aktivnosti:

- procjena i kategorizacija pacijenata za zdravstvenom njegom
- individualni plan zdravstvene njege
- evaluacija zdravstvene njege- primjeri dobre kliničke sestrinske prakse
- upravljanje sestrinskom dokumentacijom
- zdravstvena njega zasnovana na dokazima
- prevencija komplikacija kliničke njege
- upravljanje rizicima u zdravstvenoj njezi

**2. Unaprjeđenje znanja medicinskih sestara –tehničara i zdravstvenih tehničara svih profila u oblasti upravljanja kvalitetom**

##### Aktivnosti:

- saradnja sa OJ i Komisijom za unaprjeđenje kvaliteta i sigurnosti zdravstvenih usluga
- interne edukacije iz oblasti upravljanja kvalitetom
- učestvovanje u radnim timovima i grupama za kvalitet
- upravljanje usvojenim dokumentima kvaliteta
- nadzor i evaluacija nad primjenom dokumenata kvaliteta
- kontinuirano unaprjeđenje procesa rada

- uspostavljanje koordinacije sa drugim zdrav. ustanovama u KS i šire vezano za sestrinske usluge

### **3. Unaprjeđenje stručnih kompetencija medicinskih sestara-tehničara i zdravstvenih tehničara svih profila**

Aktivnosti:

- organizovanje internih edukacija i predavanja iz oblasti procesa zdravstvene njege i terapije
- iniciranje dodatnih edukacija za usko specifična područja kliničke zdravstvene njege (uspostavljanje saradnje sa nadležnim tijelima za provođenje programa edukacije)
- organizovanje edukacije iz oblasti pisanja i prezentacije stručnih radova
- organizovanje predavanja u saradnji sa nadležnim profesionalnim tijelima (Komore, Udruženja)
- certificiranje medicinskih sestara-tehničara u saradnji sa nadležnim Udruženjima/Komorama
- jačanje postojećih modela edukacije
- jačanje naučno –istraživačkog rada u sestrinstvu
- posticanje na timski rad

### **4. Provođenje svih mjera i aktivnosti usmjerenih ka prevenciji i suzbijanju bolničkih infekcija**

Aktivnosti:

- saradnja sa Komisijom za spriječavanje i prevenciju intrahospitalnih infekcija i nadzor nad provođenjem mjera iz Protokola o prevenciji bolničkih infekcija u saradnji sa glavnim sestrama OJ
- interna saradnja u cilju epidemiološkog nadzora OJ/Klinika i intersektorijska saradnja kontinuirano provođenje nadzora nad radom medicinskih sestara i tehničara svih profila u cilju kontrole kvaliteta rada, odgovornosti i efikasnosti
- redovno održavanje sastanaka sa glavnim sestrama OJ u cilju kvalitetnije organizacije procesa rada i rješavanja eventualnih problema.

### **5. Jačanje međunarodne saradnje**

Aktivnosti:

- uspostavljanje kontakata sa medicinskim sestrama-tehničarima iz drugih medicinskih centara u Evropi i Svijetu radi unapređenja međusobne saradnje, razmjene iskustava i edukacijskih programa.
- saradnja na unaprjeđenju nauke i nastave u oblasti zdravstvene njege
- aktivno učešće na međunarodnim stručnim skupovima

### **6. Promocija djelatnosti medicinskih sestara –tehničara i zdravstvenih tehničara svih profila**

Aktivnosti:

- saradnja sa Službom za odnose sa javnošću
- predstavljanje primjera dobre sestrinske prakse
- formirati tim za promociju sestrinskog rada
- odabrati teme i materijal za promociju

### **7. Unaprjeđenje saradnje sa Fakultetom zdravstvenih studija i medicinskim školama u Kantonu Sarajevu**

Aktivnosti:

- redovni sastanci sa nastavnicima praktične nastave
- rad sa studentima u procesu izvođenja praktičnih vježbi u KCUS
- saradnja sa koordinatorima praktične nastave
- koordinacija nastave sa glavnim sestrama OJ

## 8. Druge aktivnosti:

- redovno održavanje sastanaka sa Kolegijem glavnih medicinskih sestara-tehničara KCUS
- analiza i planiranje ljudskih resursa u sestrinstvu, te pomoćnog nezdravstvenog osoblja (prijem kadra po principu „ime za ime“)
- redovno učeće na sastancima Kolegija direktora disciplina
- planiranje nabavki uniformi za medicinske sestre-tehničare, radnice na održavanju čistoće i fizičke radnike
- stalni nadzor nad radnim procesima medicinskih sestara-tehničara u OJ/Klinikama
- razmatranje sugestija, pohvala, prigovora i žalbi pacijenata na medicinske sestre-tehničare i druge radnike, te učešće u rješavanju istih.
- učešće u procesu interpersonalnih odnosa (upravljanje konfliktima i posticanje timskog rada).
- stalna saradnja sa Sindikatom KCUS
- stalna saradnja sa nemedicinskim službama
- rad sa pripravnicima

## 6. DISCIPLINA ZA NAUKU I NASTAVU

Prema Statutu Kliničkog centra Univerziteta u Sarajevu KCUS je zdravstvena ustanova na tercijarnom nivou zdravstvene zaštite u okviru koje obavlja i nastavno-edukativni rad za potrebe fakulteta zdravstvenog usmjerenja, naučno-istraživački rad, medicinska i naučna ispitivanja, kao i klinička ispitivanja u djelatnostima za koje je registrovan.

Ove zadatke obavlja Disciplina za nauku i nastavu putem slijedećih OJ:

1. OJ za nauku, nastavu i klinička ispitivanja i
2. OJ za kvalitet i sigurnost zdravstvenih usluga.

### 6.1. OJ ZA NAUKU, NASTAVU I KLINIČKA ISPITIVANJA

OJ za nauku, nastavu i klinička ispitivanja kao organizaciona jedinica KCUS-a je zadužena za praćenje, razvijanje i unaprijeđenje stručnoga razvoja, nastave i edukacije svih profila medicinskih radnika i istraživačkih djelatnosti koje treba da unaprijede kako bazična naučna saznanja tako i aplikativne stručne aktivnosti svih disciplina Kliničkoga centra Univerziteta u Sarajevu. KCUS je najviša institucija u oblasti zdravstva u državi, a time je dužan razviti aktivnosti koje vode ka razvoju i unaprijeđenju struke, edukacije, osposobljavanja kadrova za potrebe zdravstva te unaprijeđenje edukacije i istraživačkoga rada za potrebe Medicinskih fakulteta u Bosni i Hercegovini i svih drugih zdravstvenih ustanova.

### 6.2. OJ ZA KVALITET I SIGURNOST ZDRAVSTVENIH USLUGA

Strateški cilj velikih zdravstvenih ustanova pa tako i Kliničkog centra Univerziteta u Sarajevu je uspostavljanje sistema poboljšanja kvaliteta i sigurnosti zdravstvenih usluga odnosno stručnog rada. Primjenom standarda medicinske prakse se na transparentan način pokazuje javnosti, pacijentima, donosiocima političkih odluka i finansijerima zdravstvenog sektora da je KCUS čvrsto opredjeljen za sigurnost i kvalitet zdravstvenih usluga koje pruža i da na tom osnovu želi uspostaviti pravičnije finansiranje zdravstvenih ustanova i zdravstvenih profesionalaca. Osim toga, neki od standarda po prvi put tretiraju važna pitanja sigurnosti zdravstvenih profesionalaca na njihovim radnim mjestima i vode računa o ocjeni zadovoljstva ne samo pacijenata već i zdravstvenih radnika.

### KRATKOROČNI PLAN AKTIVNOSTI:

Aktivnosti	Plan i period realizacije	Očekivani ishodi-rezultati
------------	---------------------------	----------------------------

Edukacija koordinatora kvaliteta OJ i priprema za akreditaciju	Organizacija radnih sastanaka po disciplinama i prema prioritetima; <b>Januar/Februar 2023.g.</b>	Očekuje se usvajanje znanja i vještina neophodnih za uspješan proces postizanja uslova certifikacije i akreditacije OJ
Monitoring indikatora kvaliteta i sigurnosti zdravstvenih usluga	Prikupljanje podataka, analiza izvještaja, statistička analiza i izvještavanje	Saradnja sa OJ/Klinikama na prikupljanju potrebnih podataka. Redovni izvještaj prema AKAZ-u.
Implementacije obuka za uspješno komuniciranje	Edukacija medicinskog i nemedicinskog osoblja KCUS- <b>Februar 2023.g.</b>	Educiranost osoblja i ispunjenje kriterija vezanih za obavezne obuke osoblja
Uspostava novih dokumenata kvaliteta neophodnih za akreditaciju	Saradnja sa radnim timovima, usvajanje dokumenata, revidiranje postojećih dokumenata <b>Januar 2023.g.</b>	Osiguranje uslova za ispunjavanje svih kriterija iz Standarda AKAZ 2020.
Provođenje kliničke revizije za specifična medicinska područja	Revizija specifičnih medicinskih dijagnoza i standardizacija usluga <b>Januar/Februar 2023.g.</b>	Revizija prakse i poboljšanje procesa tretmana. Smanjenje rizika i nejednačenosti u tretmanu
Kreiranje i distribucija informativnog materijala za pacijente i osoblje	Kreiranje specifičnih informativnih brošura i informacija za pacijente i osoblje <b>Januar/Februar 2023.g.</b>	Veći broj informacija za pacijente će osigurati informiranost i edukaciju pacijenata i osoblja.
Nadzor nad primjenom dokumenata kvaliteta	Saradnja sa Komisijom za poboljšanje kvaliteta i sigurnosti zdravstvenih usluga <b>kontinuirano</b>	Uspostavljanje nadzora i procesa izvještavanja (usmeno i pismeno). Redovno dostavljanje izvještaja o provedenom unutrašnjem nadzoru
Anketiranje osoblja i pacijata o zadovoljstvu	Online anketiranje, statistička analiza i izvještavanje. <b>Januar 2023.g.</b>	Uspostavljanje indikatora kvaliteta na nivou ustanove Obavezni standard AKAZ-a
Priprema OJ/Klinika za certifikaciju i akreditaciju	Klinika za neurologiju Klinika za neurohirurgiju Klinika za radiologiju <b>Januar/Februar 2023.g.</b>	Ispunjenje certifikacijskih i akreditacijskih standarda
Priprema laboratorija za certifikaciju- BATA	Plan certifikacije, Ugovaranje i implementacija <b>Mart 2023.g.</b>	Ispunjenje certifikacijskih standarda

#### DUGOROČNI PLAN AKTIVNOSTI:

Aktivnosti	Plan realizacije	Očekivani ishodi-rezultati
Kreiranje kliničkih vodilja i primjena u praksi	Zaduženje radnih grupa i timova. Izrada vodilja prema EBM i EHN. Kardiologija, Neuropsihijatrija, Pulmologija <b>Mart – April 2023.g.</b>	Implementacija kliničkih vodilja zasnovanih na dokazima u praksi. Publikovanje i prikazi slučaja
Certifikacija i akreditacija OJ/Klinika	Klinika za endokrinologiju i nuklearnu medicinu Klinika za bolesti srca, krvih žila i reumatizam Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurģijom glave i vrata Klinika za dječiju hirurģiju <b>Mart-Maj 2023.g.</b>	Ispunjenje standarda i kriterija za certifikaciju i akreditaciju
Interne obuke osoblja	Klinička reanimacija <b>April 2023.g.</b>	Usvajanje znanja i vještina o kardiopulmonalnoj reanimaciji
Kontinuirani monitoring	Analiza prijava, statističko praćenje i	Kreiranje novih Politika i Procedura

prijavlivanja i analize neželjenih događaja i incidenata	izvještavanje <b>Kontinuirano</b>	za smanjenje rizika u praksi
Interne obuke osoblja	Sigurnost i zaštita na radnom mjestu <b>Maj 2023.g.</b>	Educiranost osoblja o zaštiti na radu i poštivanju mjera sigurnosti
Certifikacija i akreditacija OJ/Klinika	Klinika za plućne bolesti i TBC Klinika za očne bolesti Klinika za infektivne bolesti <b>April-Juni 2023.g.</b>	Ispunjenje standarda i kriterija za certifikaciju i akreditaciju
Kreiranje novih dokumenata kvaliteta u skladu sa Standardima za bolnice- Kontrolne liste	Saradnja sa radnim grupama i timovima <b>Kontinuirano</b>	Primjena dokumenata kvaliteta u praksi
Okrugli sto: Uspostavljanje intersektorske saradnje za kvalitet	Upravljanje hroničnim ranama <b>Juni/Juli 2023.g.</b>	Povezivanje službi u zajedničkom interesu – osiguranje boljih uslova za nadzor nad pacijentima
Certifikacija i akreditacija OJ/Klinika	Klinika za plastičnu i rekonstruktivnu hirurgiju Klinika za kožne bolesti Klinika za ortopediju Klinika za psihijatriju <b>Juli-Septembar 2023.g.</b>	Ispunjenje standarda i kriterija za certifikaciju i akreditaciju
Kreiranje sporazuma između OJ/Klinika i saradnja sa drugim OJ	Izrada dokumenata u cilju poboljšanja kvalitete <b>Kontinuirano</b>	Postizanje uslova za bolji kvalitet zdravstvenih usluga
Izrada kliničkih puteva za specifična medicinska područja	Kontinuirano raditi na kreiranju dokumenata kvaliteta <b>Kontinuirano</b>	Postizanje kvalitete u procesu upućivanja pacijenata, trtmana i ishoda- standardizacija
Kreiranje Politika i Procedura u skladu sa Integrativnim planom borbe protiv korupcije	Kreiranje i usvajanje novih Politika i Procedura u cilju prevencije koruptivnih radnji <b>Juni-Septembar 2023.g.</b>	Ispunjenje plana o prevenciji korupcije u KCUS
Certifikacija i akreditacija OJ/Klinika	Klinika za abdominalnu i opštu hirurgiju Klinika za urologiju Klinika za torakalnu hirurgiju <b>Oktober 2023.g.</b>	Ispunjenje standarda i kriterija za certifikaciju i akreditaciju
Certifikacija i akreditacija OJ/Klinika	Klinika za ginekologiju i porodiljstvo „Bolnica prijatelji beba“ <b>Novembar 2023.g.</b>	Ispunjenje standarda i kriterija za certifikaciju i akreditaciju
Certifikacija i akreditacija OJ/Klinika	Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju Laboratorijske službe	Ispunjenje standarda i kriterija za certifikaciju i akreditaciju
Uspostavljanje sistema kvaliteta i provjere	Nemedicinske službe- <b>kontinuirano</b>	Ispunjenje standarda i kriterija za certifikaciju i akreditaciju
Kontinuirana saradnja sa koordinatorima OJ, izvještavanje, analiza i sl.	Sve OJ	Implementacija kvaliteta usluga u praksi
Saradnja sa drugim Službama/Agencijama	Druge zdravstvene ustanove u KS, SUD; Tužilaštvo, Ombudman, NVO sektor, Ustanove socijalne zaštite, Predstavnici pacijenata i dr.	Povezivanje radi uspostavljanje mreže kvaliteta i unaprjeđenja usluga.

Potrebno je sprovesti slijedeće aktivnosti u okviru Programa rada Discipline za nauku:

- 1. Unaprijediti i proširiti aktivnosti Discipline na planu edukacije i usavršavanja kadrova za potrebe Kliničkoga centra i drugih institucija države BiH:**

- Obezbjediti i raditi na organizaciji i realizaciji rješavanja problema kontinuirane medicinske edukacije (CME) za sve profile medicinskih radnika kako bi bili u koraku sa najnovijim naučnim i stručnim dostignućima u svijetu i kako bi omogućili kadrovima posebno ljekarima licenciranje svoga statusa (održavanje predavanja na mjesečnoj bazi prema unaprijed napravljenom planu).
- U cilju boljeg praćenja edukacija i racionalizacije troškova neophodno je izraditi i usvojiti Pravilnik o edukacijama uposlenika KCUS kojim će se regulisati sva pitanja iz oblasti nastavno-edukativne djelatnosti. Također je potrebno izraditi Plan i program edukacija za sve discipline za narednu godinu sa projekcijom za trogodišnji period. Direktori disciplina u saradnji sa šefovima OJ sačinjavaju godišnji plan edukativnog razvoja svojih disciplina na osnovu kojih Disciplina za nauku i nastavu pravi konačan godišnji plan usavršavanja i ciljanih edukacija zaposlenika (u skladu sa Programom rada i planom razvoja KCUS-a), koji se daje na razmatranje i usvajanje članovima Kolegija Generalnog direktora. Prema usvojenom godišnjem planu edukacija, Disciplina za nauku i nastavu razmatra, odobrava i upućuje zahtjeve zaposlenika za odobravanje edukacije na saglasnost Generalnom direktoru.
- Insistirati na već ranije započetom procesu izmjene i dopune zakona o usavršavanju zdravstvenih radnika promjenom nastavnih planova i programa postojećih i uvođenjem novih specijalizacija i subspecijalizacija, s obzirom na razvoj naučnih i stručnih saznanja i razvoj tehnoloških mogućnosti medicinske nauke. Disciplina će insistirati na certificiranju subspecijalizacija u KCUS-u ljekara koji se dugi niz godina bave sa određenom subdisciplinom, sa završenim magisterijem ili doktoratom iz te oblasti i koji su publikovali radove i knjige a vrše edukaciju mlađih ljekara iz te subdiscipline a imaju certifikat osnovne discipline.

## 2. Unaprijeđenje, proširenje i poboljšanje kvaliteta istraživačkoga rada u KCUS-u:

- Na osnovu analize Programa rada i razvoja pojedinih disciplina planirati i sačinjavati na kraju svake godine spisak interesantnih i značajnih tematskih oblasti u KCUS-u. Ove teme će biti u funkciji razvoja klinika i KCUS-a u cjelosti i trebaju biti definisane prema planiranim razvojnim projektima disciplina i date Naučnom vijeću na davanje saglasnosti za realizaciju magistarskih i doktorskih teza i naučno-istraživačkih radova. Sve projekte treba Disciplina za nauku i nastavu logistički da podrži u njihovoj realizaciji.
- Disciplina za nauku i nastavu će poboljšanjem kadrovskih i tehnoloških sposobnosti (kroz izmjenu postojeće organizacije i sistematizacije radnih mjesta) omogućiti upošljavanje većeg broja znanstvenih saradnika koji će raditi u istraživačkim projektima i obezbjediti istraživačima, magistrantima i doktorantima kvalitetniju informacionu i biostatističku analizu podataka neophodnih za kvalitetnu i uspješnu realizaciju unutar KCUS-a.
- OJ za nauku, nastavu i klinička ispitivanja će raditi na kreiranju baza podataka svih relevantnih pokazatelja kretanja bolesti i uspješnosti tretmana istih sa relevantnim ili novim medicinskim tehnologijama (npr. projekat praćenja pojave i rezultata liječenja malignoma „Registar malignih neoplazmi u KCUS-u“) te sačinjavati analizu cost-efekta i cost-benefita.
- S obzirom da je KCUS vodeća nastavno-edukativna i naučno-istraživačka institucija u državi, potrebno je da svi zdravstveni radnici i saradnici budu istovremeno uključeni u naučni, stručni i istraživački rad. Iz tog razloga će Disciplina kreirati bazu naučnih kartona svih zaposlenika i pratiti njihov naučni rad. Na taj način će se identificirati lokalni centri odličnosti unutar KCUS-a, ali i manjkavosti u naučnom radu pojedinih OJ.
- Identifikacija potencijalnih partnerskih institucija u regionu i šire za prijavu i realizaciju multicentričkih naučnoistraživačkih projekata.
- Saradnja sa vodećim svjetskim medicinskim centrima u cilju edukacije i usavršavanja mlađih kadrova (projekti mobilnosti i rješavanje facilitacija administrativnih premisa).
- Potenciranje kliničkih studija za jačanje stručnih i istraživačkih kapaciteta (pojednostavljenje dobivanja dozvole za provođenje kliničkih ispitivanja kroz internu reorganizaciju).

- Organizovati kurseve Dobre kliničke prakse (GCP) za promicanje važnosti kliničkih studija i uključivanje više centara za kliničke studije.

Klinička ispitivanja su važan aspekt aktivnosti kliničkog istraživanja i inovacija u zdravstvu u gotovo svakoj zemlji. Klinička ispitivanja omogućavaju otvaranje radnih mjesta i značajno doprinose lokalnoj ekonomiji. Isto tako, kliničkim ispitivanjima se stvaraju nova znanja, a ona pomažu da se ta znanja pretvore u bolje načine za liječenje bolesti i poboljšanje zdravstvene zaštite. Naposljetku, klinička ispitivanja obezbjeđuju pacijentima mogućnost ranog pristupa inovativnim lijekovima.

Klinička ispitivanja su kamen temeljac znanja, te obezbjeđuju pacijentima mogućnost ranog pristupa inovativnim lijekovima. Stoga je nužno održati i dodatno ojačati poziciju KCUS-a u oblasti kliničkih ispitivanja.

### 3. Pružiti stručnu podršku u:

- ✓ Praćenju, kontroli i unaprijeđenju realizacije svih aktuelnih projekata (a posebno onih pod sponzorstvom Evropske unije).
- ✓ Organizacija kongresa, simpozija, stručnih sastanaka, škola i edukacija iz pojedinih tematskih oblasti unutar pojedinih disciplina KCUS-a, a za realizaciju ovih aktivnosti OJ za nauku, nastavu i klinička ispitivanja će insistirati na odobrenju Naučnoga vijeća Kliničkoga centra, a samim time i podršci od strane Discipline za nauku i nastavu.
- ✓ Nastaviti aktivnosti u narednom periodu u pribavljanju, nabavci i kupovini najznačajnijih časopisa ili elektronskih baza pojedinih subdisciplina (UpToDate, Medline, Hinari) kao i održavanju komunikacija i međusobne razmjene izdanja sa drugim izdavačkim kućama u regiji.
- ✓ Nastaviti sa aktivnostima ka uvrštavanju časopisa „Medicinski žurnal“ u bazu PubMed (trenutno indeksiran u EBSCO bazi).

### 4. Unaprijediti i proširiti stručni rad i razvoj Kliničkoga centra sa aspekta približavanja stručnih sposobnosti i aplikacije naučnih i stručnih saznanja svijeta u svakodnevnom radu KCUS-a

Prihvatanje, usvajanje i realizacija projekta multiorganske kadaverične transplantacije pri čemu je prioritet u osvajanju tehnologija i tehničkih procedura multiorganske transplantacije, prvenstveno transplantacija bubrega, pankreasa, jetre i srca.

### 5. Unaprijediti i proširiti izdavačku djelatnost Discipline za nauku i nastavu:

Kadrovski i tehnološki osposobiti Disciplinu za tehničku obradu i prelom svih publikacija koje izdaje (Medicinski žurnal, Infobiltent, Dijagnostičko-terapijski vodiči i knjige autora iz KCUS-a).

## 7. STRUČNA NEMEDICINSKA DISCIPLINA

---

SEKTOR ZA PRAVNE POSLOVE, LJUDSKE RESURSE, OBRAČUN PLAĆA, KANCELARIJSKO I ARHIVSKO POSLOVANJE

---

Djelokrug rada Sektora za pravne poslove, ljudske resurse, obračun plaća, kancelarijsko i arhivsko poslovanje definisan je Pravilnikom o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta KCUS-a kako slijedi:

- prati propise i vrši procjenu uticaja istih u cilju osiguranja njihove primjene u KCUS
- izrada prijedloga opštih akata
- izrada stručnih pravnih mišljenja i objašnjenja za primjenu zakona, drugih propisa i opštih akata
- zastupanje KCUS-a u sudskim i upravnim postupcima
- pravno-tehnička izrada svih vrsta ugovora, sporazuma i protokola o saradnji
- evidencija stambenog fonda KCUS-a i stručni poslovi u vezi otkupa stanova i drugi poslovi u skladu sa postojećim propisima iz stambene oblasti

- protokol arhiva, umnožavanje materijala, kurirski poslovi
- izrada polugodišnjih i godišnjih izvještaja o radu
- administrativni poslovi u oblasti radnih odnosa
- zasnivanje radnog odnosa, kompletiranje dokumentacije, izrada ugovora o radu
- prestanak radnog odnosa po raznim osnovama, izrada rješenja potvrda i obrada druge odgovarajuće dokumentacije
- raspoređivanje radnika OJ KCUS-a na osnovu prijedloga šefa odnosno rukovodioca OJ i direktora discipline
- izrada Plana kadra i odgovarajućih izvještaja o kadrovima u KCUS
- rješavanje socijalnih problema pacijenata i zaposlenih, poboljšanje standarda zaposlenih kroz rješavanje problema nužnog smještaja i sl.
- mjesečni obračuni plaća radnika KCUS
- obrada kredita radnika KCUS
- mjesečni obračuni naknada radnika i vanjskih saradnika KCUS
- nabavka roba, usluga i radova iz domena rada Sektora,
- ostali poslovi u skladu sa propisima iz djelokruga rada sektora.

Sektor za pravne poslove, ljudske resurse, obračun plaća, kancelarijsko i arhivsko poslovanje je kao organizaciona jedinica u okviru nemedicinskih specijalnosti, organizovan u niže organizacione oblike - službe, i to 4 službe:

1. Služba za pravne poslove i socijalni rad
2. Služba za ljudske resurse
3. Služba za obračun plaća
4. Služba za kancelarisko i arhivsko poslovanje.

## 1. SLUŽBA ZA PRAVNE POSLOVE I SOCIJALNI RAD

Poslovi iz djelokruga rada Službe za pravne poslove i socijalni rad za period 2023.-2025.godina će se, kao i do sada, horizontalno i vertikalno prožimati kroz cjelokupnu djelatnost KCUS-a i vezani su za:

- sve organizacione jedinice/sektore/discipline,
- sve zaposlene u KCUS-u koji su potencijalni korisnici pravnih savjeta i pravne pomoći ili ostvaruju dodatna prava po osnovu ugovora o djelu ili autorskom honoraru odnosno istraživačkim projektima/studijama,
- treća lica, pravna i fizička, prema kojima se prosljeđuju odgovori, mišljenja i upiti,
- mišljenja, obavještenja, prijedlozi akata, sporazuma, ugovora i sl.,
- poslovi iz djelokruga rada Služba za pravne poslove i socijalni rad temelje se na važećim zakonima, podzakonskim aktima i važećim aktima KCUS-a, a Služba provodi i konkretne naloge menadžmenta usklađene sa pozitivnim propisima i aktima KCUS-a
- ostvarivanje socijalne zaštite pacijenata i radnika KCUS-a.

**Svi poslovi koje će Služba za pravne poslove i socijalni rad obavljati i u period 2023.-2025.godina svrstavaju se u sljedeće grupe:**

### PRAVNI PROPISI

Radi ostvarivanja principa zakonitosti u radu i blagovremene i pravilne primjene u praksi, Služba kontinuirano prati pravne propise (zakone, podzakonske akte) koji se odnose na djelatnost i druge potrebe KCUS-a.

S obzirom na složenu djelatnost KCUS-a (zdravstvena, naučna i nastavna djelatnost) i pravnu regulativu kojoj podliježe kao javna ustanova, broj pravnih propisa koji se primjenjuju i sa kojima se mora usklađivati djelatnost KCUS-a je veoma obiman posao, imajući u vidu trostepenost pravnog sistema i trostepenost pravnih propisa (kantonalni propisi, federalni propisi i propisi države BiH).

### OSNIVAČKI AKTI



Trostepenost propisa koji horizontalno nisu međusobno usklađeni stvara generalno problem u njihovom tumačenju i njihovoj primjeni, obavezama koje se odnose na KCUS i rokovima u kojima se obaveze moraju izvršiti. Ovo je naročito došlo do izražaja u provođenju aktivnosti na usklađivanju organizacije KCUS-a sa odredbama Zakona o zdravstvenoj zaštiti kojim je propisan *vacatio legis* u trajanju od 3 godine a naročito zbog okolnosti da faktičko i pravno stanje nije usklađeno **budući da još uvijek nisu utvrđena prava i obaveze osnivača nakon donošenja odluka o prihvatatnju osnivačkih prava nad KCUS-om od strane F BiH, KS i ostalih kantona suosnivača kao i dobijanje saglasnosti na Statut koji je u primjeni. Obaveza je takođe i usklađivanje djelatnosti KCUS-a sa Klasifikacijom djelatnosti iz 2010.godine.**

#### ZASTUPANJE U SUDSKIM I UPRAVNIM POSTUPCIMA

Služba za pravne poslove i socijalni rad obavljati će u periodu 2023.-2025.godina poslove zastupanja KCUS-a pred sudovima i organima uprave u pravnim i upravnim stvarima.

Angažovani advokati, izabrani u postupku javne nabavke zastupaju KCUS u sporovima veće vrijednosti shodno odredbama ZPP-a koji se odnose na naknade šteta i radne sporove.

U slučajevima koji budu zahtijevali zastupanje od strane advokata, a takve slučajeve će procjeniti Služba, npr. ako su u pitanju visoke naknade šteta zbog eventualne ljekarske greške kada je potrebno i bogato specifično iskustvo advokata u sporovima iste ili slične složenosti ili radni sporovi kada su tužitelji ili tuženi zaposlenici KCUS-a, a radi izbjegavanja sukoba interesa ili pristrasnosti, Služba za pravne poslove pripremiti će i dostaviti advokatu cjelokupnu dokaznu dokumentaciju iz djelatnosti rada KCUS-a i sve raspoložive informacije, prijedloge i sugestije, pismene i usmene za kvalitetno vođenje sporova uz stalni kontakt sa advokatima i praćenje postupaka koje vode kao i paralelnu evidenciju predmeta koji se vode putem advokata.

#### UGOVORI

- Priprema draftove imenovanih i neimenovanih ugovora koje predlaže KCUS ili treća lica, a na osnovu datih elemenata ugovora i drugih potrebnih informacija.
- Postupanje po primjedbama i sugestijama ugovornih strana, obrazlaganje razloga neusvajanja primjedbi i vršenje konačne pripreme ugovora za potpis sa praćenjem njihovog kretanja, rokova važenja ugovora za čiju realizaciju nisu zadužene druge službe, evidencije i arhiviranja.
- Za ugovore koje predlažu drugi (pravna ili fizička lica) Služba će dati ocjenu formalno pravne ispravnosti ugovora sa obrazloženjem eventualnih ispravki odnosno izmjena i dopuna koje treba izvršiti u tekstu vodeći računa da predloženi ugovori nisu štetni za KCUS.

#### NORMATIVNA DJELATNOST

Samostalno i komisijski Služba će u period 2023.-2025.godina raditi na izradi normativnih akata, vršiti ocjenu osnovanosti primjedbi i sugestija na akte koje su date u toku i nakon javne rasprave, pripremati prijedloge akata u konačnoj verziji za usvajanje kao i pratiti akte nakon potpisivanja do službene evidencije i arhiviranja akata kao i javnog objavljivanja, a nakon toga vršiti na odgovarajući način i **upoznavanje svih relevantnih subjekata sa sadržajem donesenih opštih akata. U narednom period predstoji usklađivanje akata KCUS-a sa Zakonom o zaštiti na radu kao i uvođenje novine u pravilnike a koja se odnosi na dio plaće po osnovu radnog učinka.**

#### IMOVINSKO PRAVNI POSLOVI

Služba će i u periodu 2023.-2025.godina obezbjeđivati dokaze o vlasništvu i posjedu kao i ostalu dokumentaciju u vezi imovine KCUS-a.

#### PRAVNO-SAVJETODAVNA POMOĆ

Služba će takođe davati pravne savjete i pravnu pomoć menadžmentu, službama, nadležnim tijelima i zaposlenicima KCUS-a.

### STAMBENI POSLOVI

U okviru Službe i u periodu 2023.-2025.godina će se obavljati poslovi iz djelokruga rada bivše stambene službe u dijelu upravni i sudski postupci u predmetima povrata stanova, propisane procedure otkupa stanova, upućivanje raznih urgencija nadležnim organima i institucijama u cilju efikasnijeg rješavanja povrata stanova kao i informisanje o istom Generalne direktorice, Upravnog odbora i Stambene komisije.

### SOCIJALNI RAD

Povezanost socijalne i zdravstvene zaštite vrlo je uska jer u praksi gotovo nije moguće odvojiti probleme u zdravstvu od onih u socijalnoj zaštiti. Rad socijalnog radnika u zdravstvenoj ustanovi je učešće u rješavanju problema i otklanjanju prepreka koje ometaju zadovoljenje socijalnih potreba. Socijalni radnici se rukovode principima individualnog pristupa i usmjerenosti na korisnika, te ostvaruje prava i potrebe korisnika kroz selektivnu suradnju svih pružitelja usluga, ustanova, udruženja i privatnih poslužitelja. Limitirajući faktori, koji najčešće ograničavaju rad u pružanju kvalitetne i pravovremene usluge, a koji se moraju sistemski rješavati su:

- velika lista čekanja na Dom za stara i nezbrinuta lica, problem dostupnosti usluge smještaja u Dom egzistencijalno ugroženim osobama;
- ograničeni kapaciteti za smještaj osoba sa duševnim smetnjama i osoba s intelektualnim poteškoćama;
- u domenu zdravstvene zaštite, neregulisan status povratnika, što ih onemogućava u pristupu besplatnoj zdravstvenoj zaštiti;
- sve veći broj nezaposlenih građana koji su, zbog neredovnog javljanja na Zavod za zapošljavanje izgubili pravo na zdravstveno osiguranje;
- veliki broj radnika sa nereguliranim doprinosima;
- porast broja žrtava nasilja (žene, malodobna lica, ovisnici), broja prosijaka, većinom romske nacionalnosti, porast broja migranata.

Smatramo da zakonska regulativa ne pokriva naprijed navedenu problematiku i da u narednom srednjoročnom periodu treba insistirati na regulisanju iste. Služba za pravne poslove i socijalni rad KCUS-a, u segmentu socijalnog rada trenutno upošljava 6 diplomiranih socijalnih radnika.

Potrebe ove djelatnost iziskuju već broj uposlenih socijalnih radnika (diplomirani socijalni radnik, bachelor socijalnog rada), kao i psihologa. Ne smije se zanemariti činjenica da je socijalna problematika vrlo osjetljivo područje rada i da osnovna načela socijalnog rada zahtjevaju od socijalnih radnika potpunu diskreciju prilikom rada sa strankama.

**Djelokrug rada Službe za pravne poslove i socijalni rad definisan je organizacijom KCUS-a, bez kvantitativnih parametara koje nije moguće postaviti niti planom niti pratiti u izvještaju o radu.**

## 2. SLUŽBA ZA LJUDSKE RESURSE

### KONTINUIRANI POSLOVI

U skladu sa Statutom KCUS-a, odredbama Zakona o radu, Pravilnika o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta, Pravilnika o radu i Pravilnika o plaćama i drugim ličnim primanjima koja nemaju karakter plaće, radnici Službe za ljudske resurse će u periodu **od 01.01.2023. - 31.12.2023. godine** obavljati sljedeće poslove: izrada raznih izvještaja o organizacionoj strukturi kadra zaposlenog u zdravstvenoj ustanovi, izrada ugovora i rješenja iz oblasti radnopravnih odnosa (rješenja o rasporedu; ugovora o zasnivanju radnog odnosa; rješenja po žalbama na rješenja KCUS-a, rješenja o korištenju godišnjih odmora; rješenja o prestanku radnog odnosa, plaćeno i neplaćeno odsustvo; izdavanje uvjerenja o dužini radnog staža u ovoj ustanovi; donošenje odluka o uvođenju prekovremenog rada; i slično.) kako slijedi:

- odluke o otkazu ugovora o radu sa ponudom novog ugovora: **cca 1.900,**
- ugovori o radu: **cca 1.900,**
- odluke o prestanku Ugovora o radu ( penzija, smrt, na lični zahtjev): **cca 130** kao i
- usaglašavanje za invalidsku penziju **za cca 50 radnika** i usaglašavanja radnog staža sa listingom i radnom knjižicom, pregledanje uplata,
- izrada odgovora na tužbu **cca 15,** odgovora na zahtjeve za zaštitu prava iz radnog odnosa iz oblasti radnopravnih odnosa **cca 15,** odgovora po žalbama na rješenja KCUS **cca 15),**
- izrada rješenja o korištenju godišnjih odmora **cca 10.000,**
- izrada rješenja o izmjenama i dopunama rješenja o godišnjem odmoru **cca 3.700,**
- odluke o plaćenom i neplaćenom odsustvu **cca 1800,**
- odluke o zamjeni i naknadi plaće **cca 950,**
- odluke o isplati otpremnine **cca 180,**
- izdavanje uvjerenja/potvrda o dužini radnog staža **cca 3.500,**
- odluke o privremenom prerasporedu radnika **cca 400,**
- kontinuirana izrada izvještaja o organizacionoj strukturi i kadrovima zaposlenih u zdravstvenim ustanovama,
- mjesečna izrada kvalifikacione strukture, Izvještaj ljudskih resursa KCUS-a polugodišnji, godišnji, Izvještaj o odbranjenim doktoratima i magisterijima, izvještaji koji se odnose na presjek stanja medicinskog i nemedicinskog kadra, izvještaji koji se odnose na penzionere, invalide rada, izvještaji koji se odnose na broj primljenog kadra u radni odnos, i sl. ),
- zastupanje po tužbi iz radno-pravnih sporova, priprema za iste, te odlazak na ročište,
- obrada dokumentacije PIO, kod penzionisanja, popunjavanje obrazaca za poreznu upravu, popunjavanje obrazaca M1/M2 za PIO, obrada zahtjeva svih OJ u vezi prijema zaposlenika, tumačenje prava iz radnog odnosa, unošenje podataka i održavanje matične evidencije u SAP-sistemu (zasnivanje radnog odnosa, prestanak radnog odnosa, unošenje godišnjih odmora, plaćenog i neplaćenog odsustva i ostalih podataka bitnih za obračun plaća), održavanje i izmjena strukture KCUS-a u SAP-u, vođenje matične knjige-evidencija zaposlenika, izrada Plana specijalizacija i subspecijalizacija izrada različitih izvještaja (penzionera, invalida rada, primljenog kadra u radni odnos, i sl.),
- kao i vođenje svih evidencija iz oblasti radnih odnosa i drugi poslovi u skladu sa Zakonom i podzakonskim aktima.

Radnici Službe imaju stalni i povremeni angažman u komisijama koje se imenuju na duži period kao i ad hoc komisije i to: rad u komisijama za prijem zaposlenika, rad u komisijama za prijem ljekara na specijalizaciju, rad na provođenju Konkursne i Oglasne procedure, Komisija za primopredaju dužnosti, komisija za rashod po OJ, za lijekove, popisna komisija, komisija za donacije, stalni rad u istim, kao i povremenim komisijski poslovi kao što su postupci-javne nabavke .

#### **SAP implementacija:**

Kreiranje kvota za **izvještajni period** 2023. godinu za godišnje odmore (uslovi rada, složenost poslova, radni staž, socijalni uslovi), kreiranje obrazaca za odluke o prestanku Ugovora o radu, kreiranje obrazaca za odluke o neplaćenom odsustvu itd.

#### **Priprema oglasa:**

U izvještajnom periodu putem Službe za ljudske resurse će se raspisati: javni oglasi za prijem radnika zavisno od potreba OJ/Sektora : ljekara specijalista, medicinskih sestara-tehničara, ostali nemedicinski kadar (KV, VKV, SSS, VSS), **uz saglasnost Vlade Kantona Sarajevo.**

#### **SARADNJA sa OJ, Sektorima i Službama koje pripadaju Stručnoj nemedicinskoj disciplini**

U navedenom periodu 2023. godine Služba za ljudske resurse će sarađivati sa svim Disciplinama, OJ, te Sektorima i Službama koje pripadaju Stručnoj nemedicinskoj disciplini. Služba za ljudske resurse će davati pravne savjete i pravnu pomoć menadžmentu, OJ/sektorima, službama, zaposlenicima KCUS-a i nadležnim tijelima.

### **3. SLUŽBA ZA OBRAČUN PLAĆA**

Služba obračuna plaća je služba koja je izvršnog karaktera i koja svoje aktivnosti obavlja po već ustaljenom redoslijedu.

U navedenom periodu Služba planira da redovno mjesečno obračunava plaće na osnovu važeće dokumentacije (Ugovori o radu, radne liste, Rješenja-odluke o odsustvima, pripravnosti, Odluke o prekovremenim satima, Odluke o zamjenama)

Nakon svakog obračuna, Služba će dostaviti svim radnicima KCUS-a platne liste, a na osnovu Zakona o jedinstvenom sistemu registracije kontrole i naplate doprinosa, a koji se provodi putem Poreske uprave FBiH, izvještaj o uplaćenim doprinosima na mjesečnom nivou dostavljat ćemo kroz obrazac MIP1023 u elektronskoj formi putem NPIS-a.

Svaki mjesec dostavit ćemo zahtjev za refundaciju bolovanja ZZO KS za radnike koji su preko 42 dana na bolovanju.

Na osnovu prestanka Ugovora o radu radit ćemo i obračun otpremnina za radnike kojima prestaje radni odnos u KCUS a koji imaju pravo na ovu vrstu naknade.

Također, za sve redovne penzionere a koji imaju nepotpunu dokumentaciju, radit ćemo na kompletiranju nedostajuće dokumentacije za penzionisanje (M-4, M-8, uplata eventualno nedostajućih doprinosa)

Također, za sve bivše radnike KCUS koji se obrate zahtjevom za izdavanje M-4 obrazaca izdat ćemo pomenute obrasce i eventualno uplate doprinosa na osnovu dokumentacije koje dobijemo od Centralne arhive KCUS.

Svakodnevno ćemo raditi na ovjeri kreditnih zahtjeva, administrativnih zabrana i izdavanju potvrda o visini plaća u razne svrhe.

Na osnovu relevantnih administrativnih zabrana, saglasnosti i sudskih izvršenja vršit ćemo obustave na plaću po osnovu kredita, članarina i drugog.

Na osnovu zahtjeva dostavljat ćemo izvještaje prema KGD, DSND i Rukovodiocu SPPLJROPKAP.

U toku svake od pomenutih godina izvršit ćemo i obračun regresa za sve radnike koji imaju pravo na navedeno ukoliko se steknu neophodni uslovi (sredstva obezbjeđena od strane ZZO KS)

Nakon svake od pomenutih godina pripremit ćemo podatke za obrazac GIP koji smo u obavezi da dostavimo svakom radniku do 28.02. u tekućoj godini za prethodnu godinu.

Također, svaki mjesec ćemo vršiti obračun naknada za komisije imenovane po zakonu, zatim imenovanih od strane Generalne direktorice a koje se plaćaju prema Odluci, vodeći računa o zakonskim obavezama (porezi i doprinosi).

Također, vršit ćemo obračun po osnovu potpisanih Ugovora o djelu i kliničkih ispitivanja kao i obračun naknada za mentore i komentore ljekara koji su u procesu edukacije specijalizacije ili subspecijalizacije i na osnovu istih, dostavljati izvještaje Poreznoj upravi FBiH.

Na osnovu potpisanih Ugovora sa firmama u vezi obročnog plaćanja roba i usluga, vršit ćemo obustave na plaće radnika.

Također, na osnovu potpisanih Ugovora sa firmama u vezi obročnog plaćanja roba i usluga, vršit ćemo obračun provizije koji KCUS naplaćuje od pomenutih firmi.

Kako se nalaze u proceduri za usvajanje, Zakon o doprinosima i Zakon o porezu na dohodak, planiramo da uskladimo kompletan obračun plaća i naknada, kao i izvještajni dio u skladu sa pomenutim Zakonima.

Također, radit ćemo i druge poslove, na osnovu naloga pretpostavljenih, a koji su iz djelokruga rada Službe obračuna plaća.

#### 4. SLUŽBA ZA KANCELARIJSKO I ARHIVSKO POSLOVANJE

- Interni akti (prepiska, zahtjevi, dopisi i sl.) kojima se pokreće, dopunjuje, mjenja, prekida i završava neka službena radnja između organizacionih jedinica u KCUS-u na glavni protokol dostavlja u jednom arhivskom primjerku, a u više primjeraka ukoliko je akt naslovljen na više organizacionih jedinica.

Originalni primjerak akta referent na glavnom protokolu zaprima i evidentira u elektronski protokol, koji se dalje u digitalnom obliku dostavlja i naslovljenoj i organizacionoj jedinici koja je sačinila taj akt, a zatim i u fizičkom obliku putem dostavne kuririrske knjige samo naslovljenoj organizacionoj jedinici.

Sve organizacione jedinice mogu izvršiti uvid u svoje akte putem instalirane Owis aplikacije elektronskog protokola u svim OJ.

Organizaciona jedinica zadužena za rješavanje predmeta dužna je po završenim poslovima sve rješene originalne arhivske akte kao i priloge istih upisati u obrazac u prilogu te dostaviti na Glavni protokol KCUS-a na arhiviranje i dalje čuvanje do predviđenog roka, nakon čega će se ta dokumentacija na propisan način uništiti.

Ukoliko organizacione jedinice traže ponovo na uvid arhivski originalni akt, Služba za opće poslove je dužna da isti i dostavi.

Upravni akti (odluke, ugovori, rješenja, povjerljivi akt, akti koji se upućuju prema paravosudnim organima, institucijama, agencijama, pravnim i fizičkim licima) i dalje se na Glavni protokol dostavljaju u dovoljnom broju primjeraka uključujući i primjerak za arhivu KCUS-a

- Budući da je već u 2022. godini započet postupak nadogradnje i osavremenjavanja informacionih tehnologija, nadogradnje postojećeg elektronskog protokola tzv. DMS-om (Sistem otpremanja, dostavljanja i arhiviranja akata na nivou KCUS-a, digitalizacija arhivske građe koja se čuva trajno (personalni dosijeji, knjige placa, inesticije i stanbena dokumentacija) postupak digitalizacije personalnih dosijea Služba je pokrenula u 2022. godini.
- Zanimati blagovremeno postojeću opremu, posebno informatičku i vršiti nabavku nove tamo gdje ista nedostaje.
- Da bi poboljšali rad Službe, potrebno je stručan i kvalitetan kadar, pa je potrebno planirati kontinuiranu edukaciju za zaposlenike putem seminara i simpozijuma.
- Potrebna je nabavka prilagodivih stolnih skenera oko 55 kom. i zanimanje oko 10 računara u OJ KCUS-a, koji zbog starosti ne podržavaju Owis sistem.

Prijem 10 tehničkih sekretara u skladu sa sa Pravilnikom o sistematizaciji radnih mjesta u KCUS-u, jer Služba raspolaže sa 32 sekretara a Pravilnikom je predviđeno 42 tehnička sektera.

#### SEKTOR ZA FINANSIJSKE, KNJIGOVODSTVENE I PLANSKE POSLOVE

##### Služba za fakturisanje

Služba za fakturisanje planira obavljati sljedeće aktivnosti:

- fakturisanje pruženih zdravstvenih usluga Kantonalnim Zavodima/Fondovima na osnovu dostavljenih specifikacija sa Klinika i dokumentacije neophodne za fakturisanje, kao i fakturisanje pruženih zdravstvenih usluga fizičkim licima, zakupcima i dr.;
- vođenje evidencije o fakturiranoj i naplaćenju realizaciji (redovna naplata potraživanja, rješavanje reklamacija i kontinuirano upućivanje opomena na osnovu izdatih faktura);
- obračun i plaćanje poreza u skladu sa Zakonom;
- redovno praćenje Zakonskih propisa iz oblasti fakturisanja i naplate;
- kompletiranje dokumentacije za dalji pravni postupak naplate;
- koordinacija sa ostalim Službama unutar Sektora SFKPP i O.J. KCUS-a i saradnja sa strankama;
- uredno arhiviranje dokumentacije iz oblasti naplate i potraživanja;

### Služba knjigovodstva

Služba knjigovodstva planira obavljati sljedeće aktivnosti:

- Primarna kontrola, klasificiranje i obrada knjigovodstvenih dokumenata,
- Arhiviranje i čuvanje knjigovodstvene dokumentacije,
- Evidentiranje i knjiženje dokumenata u glavnoj i pomoćnim poslovnim knjigama,
- Knjiženje svih finansijskih promjena na zalihama, potraživanjima, kapitalu i obavezama,
- Analitička evidencija sredstava, potraživanja, obaveza, prihoda i rashoda
- Izrada godišnjeg finansijskog izvještaja zajedno sa svim pratećim računovodstvenim iskazima,
- Priprema i izrada lista, usklađivanje stvarnog stanja s knjigovodstvenim za potrebe redovnog godišnjeg popisa na dan
- Priprema dokumentacija i sudjelovanje u radu redovne godišnje revizije finansijskih izvještaja KCUS-a
- Izrada drugih analitičkih izvještaja po nalogu Generalnog direktora, Rukovodioca sektora i dr,
- Usklađivanja potraživanja i obaveza kroz redovito slanje IOS-a kupcima i dobavljačima,
- Uskladjivanje stanja zaliha priručnih apoteka do 5 tog u mjesecu za prethodni mjesec
- Unaprijeđenje, poboljšanje postojećeg softverskog programa(SAP)
- Implementacija novog kontnog okvira
- Rad sa Službom telekomunikacija na uvezivanju klinika sa robno-materijalnom evidencijom. (evidentiranje potrošnje po pacijentu)
- Stalna komunikacija sa drugim Službama, OJ.

### Služba za plan i analizu

Služba plana i analize planira obavljati sljedeće aktivnosti:

- Izrada Programa rada i finansijskog poslovanja KCUS-a za period 2023-2025.godine,
- Izrada Izvještaja o radu i finansijskom poslovanju KCUS-a za period I-VI i I-XII 2023.godine,
- Izrada Izvještaja o ukupnim zdravstvenim uslugama po Organizacionim jedinicama, kao i uslugama iz Vertikalnog programa posebno,
- Izrada Plana javnih nabavki KCUS za 2023.godinu i praćenje realizacije
- Izrada kalkulacija, raznih analiza i procjena po zahtjevu Rukovodioca, odnosno Menadžmenta,
- Izrada izvještaja po nalogu Generalne direktorice, DSND, Rukovodioca i dr.
- Unaprijeđenje, poboljšanje postojećeg softverskog programa (SAP)

### Služba za blagajničko i finansijsko poslovanje

Služba za blagajničko i finansijsko poslovanje planira obavljati sljedeće aktivnosti:

- primjena podnošenja PDV prijave Upravi za indirektno oporezivanje, upotrebom kvalifikovane elektronske potvrde
- primjena ostalih upustava od strane Uprave za indirektno oporezivanje
- primjena izmjenjene priznanice za naplatu zdravstvenih usluga, koje se uplaćuju putem porto blagane u SAP-u
- pravdanje namjenski doznačenih sredstava
- podnošenje PDV prijava za 2023 godinu
- podnošenje POD obrazaca Poreznoj upravi FBiH
- likvidacija računa i plaćanje obaveza prema dobavljačima
- obrada zahtjeva za povrat sredstava
- priprema i obrada putnih naloga
- kompletiranje izvoda dostavljenih od strane banke
- ovjera blagajničkih izvještaja (dnevnika) i prateće dokumentacije
- ostali poslovi i poslovi po nalogu Rukovodioca sektora

## TEHNIČKI SEKTOR

---

### Osnovna djelatnost

Tehnički sektor egzistira kao jedna od organizacionih jedinica Stručne nemedicinske discipline.

Djelatnost Tehničkog sektora definisana je Pravilnikom o organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta u KCUS-u.

- **Tehnički sektor je nadležan za** tehničke poslove u domenu tekućeg, preventivnog i interventnog održavanja te investicionog održavanja građevina, infrastrukture, računara i informacionih sistema, instalacija, medicinske i ostale opreme, vozila i zemljišta KCUS-a kao i za rukovanje i održavanje tehničkim i tehnološkim sistemima, instalacijama, opremom i postrojenjima. Osim održavanja postojećih objekata u nadležnosti Tehničkog sektora je priprema plana investicija, izgradnja novih objekata, rekonstrukcija, sanacija, adaptacija prostora za novu namjenu, rušenje starih i dotrajalih objekata itd. U nadležnosti Tehničkog sektora je i:

- snabdijevanje vodom, energijom i medicinskim gasovima,
- obezbjeđivanje kontinuiranog rada računara, računarske mreže, serverskih sistema, telefonskog sistema i poslovno informacionih sistema
- obezbjeđivanje i propisno pohranjivanje i odvoz komunalnog, infektivnog i drugog otpada
- ispitivanje aparata i instalacija
- izrada projektnih zadataka
- izrada tehničkih specifikacija za tendere i učešće u postupku javne nabavke za sve vanjske usluge,
- praćenje realizacije po sklopljenim ugovorima,
- pružanje inženjering usluga pri adaptacijama, rekonstrukcijama, sanacijama, dogradnjama objekata, infrastrukture i informacionih sistema,
- obezbjeđenje periodičnih kontrolnih pregleda aparata, uređaja i instalacija
- izrada planova i izvještaja iz nadležnosti službi,
- izrada planova i izvještaja iz nadležnosti službi,
- provedba javnih nabavki koje su u nadležnosti Tehničkog sektora
- izrada narudžbenica, ovjera faktura, situacija.

U djelokrugu rada Tehničkog sektora je održavanje 33 zdravstvenih objekata (odnosno 96 građevina uključujući i tehničke građevine) KCUS-a koji su na lokalitetima: krug Koševo, Jezero, Podhrastovi, Ilidža, Bolnička ul., Nahorevo.

Ukupna površina izgrađenih prostora tj. površina objekata u funkciji koje održava Tehnički sektor je cca 125.000 m<sup>2</sup>, dok je ukupna površina zemljišta cca 182.000 m<sup>2</sup>.

### Plan vrste usluga

Za period 2023-2025. godina, planiraju se usluge:

- rukovanja sistemima, postrojenjima, uređajima i instalacijama,
- preventivnog održavanja,
- interventnog održavanja,
- investicionog održavanja,
- snabdjevanje energijom i fluidima,
- obezbjeđivanje komunikacionih veza,
- razvoj funkcija i optimizacija rada tehničko-tehnoloških sistema,
- organizovano sprovođenje Zakonskih i drugih propisanih mjera
- izrada planova iz nadležnosti službi,
- pružanje konsalting i inženjering usluga kod dogradnje ili izgradnje objekata, infrastrukture i informacionih sistema,
- učešće stručnih lica u postupcima javnih nabavki, prijemu i raspodjeli radova, usluga i roba.

### Plan obima usluga

Zadržava se obim usluga rukovanja sistemima, preventivnog, interventnog, investicionog održavanja i investicija iz prethodnih godina i isti se proširuje u skladu sa realizovanim projektima navedenim u tački pod nazivom „Nove procedure/metode/tehnologije/usluge“ iz ovog Plana.

#### Rukovanje sistemima

Različiti sistemi podrazumijevaju rukovanje istim. U skladu sa propisima, preporukama proizvođača i potrebama, organizovano je rukovanje sistemima koji zahtijevaju stalni ili povremeni nadzor i upravljanje.

#### Preventivno održavanje

Na svim tehničkim sistemima, sklopovima, instalacijama, uređajima i građevinama sprovode se aktivnosti održavanja prije nego što sistem dođe u stanje kvara ili prostor nije funkcionalan, tj. upotrebljiv. Cilj: održavanje sistema i prostora u funkcionalnom, ispravnom i upotrebljivom radnom stanju te da se spriječi nastajanje kvarova.

#### Interventno održavanje

Primjena: kada na tehničkom sistemu ili njegovom dijelu u toku rada dođe do kvara vrši vraćanje neispravne komponente ili sistema u radno stanje.

#### Investiciono održavanje

Podrazumijeva planski predviđenu nadogradnju ili održavanje objekata i sistema većeg obima.

\*\*\*Navedene metode održavanja primjenjuju se:

- kod održavanja objekata, infrastrukture i informacionih sistema,
- održavanje medicinske opreme,
- rukovanje i održavanje tehničkim i tehnološkim sistemima, instalacijama i postrojenjima.

#### Snabdijevanje energijom i fluidima

Sve OJ KCUS-a snabdijevamo toplotnom energijom grijanja i hlađenja te električnom energijom koje podrazumijevaju isporuku vrole, tople, hladne, sanitarne i gradske vode, pare, medicinskih i tehničkih gasova, zraka za klimatiziranje, energijom jake i slabe struje...

Obezbeđivanje mrežnog računarskog okruženja (lan/wan), čime su stvoreni preduslovi za pristup Internetu, Bolničkom Informacionom Sistemu, Laboratorijskom Informacionom Sistemu, SAP-u, dijeljenim fajlovima u okviru KCUS-a...

KCUS sa svojim sjedištem i dislociranim objektima pokriven je telekomunikacijskom i računarskom mrežom te dijelom i centralnim sistemom za nadzor i upravljanje.

Praktično svi medicinski i nemedicinski procesi zahtijevaju komunikaciju računarskom mrežom.

#### Razvoj funkcija i optimizacija rada tehničko-tehnoloških sistema

Različitim mjerama nastoje se unaprijediti zastarjela te usvojiti, promovisati i primijeniti nova tehničko-tehnološka rješenja u procesu stvaranja uslova za kvalitetno liječenja i boravak pacijenata i osoblja, sve u skladu sa raspoloživim sredstvima, okolnostima ili stavom menadžmenta.

#### Organizovano sprovođenje Zakonskih i drugih propisanih mjera

Tehnički sektor će organizovati i obavljati zakonom propisane mjere tehničke i zdravstvene sigurnosti iz pripadajućih oblasti.



### Izrada planova iz nadležnosti službi

Planiranje aktivnosti iz njihovih nadležnosti ustupa se stručnim službama uz stalne međusobne komunikacije i konsultacije sa Rukovodiocem.

### Pružanje konsalting i inženjering usluga kod dogradnje ili izgradnje objekata, infrastrukture i informacionih sistema i njihove infrastrukture

Pored postojećih kapaciteta KCUS je u stalnom procesu izgradnje te je neophodno kvalitetno planiranje i izvođenje novih kapaciteta, naročito u procesu izgradnje glavne zgrade Centralnog medicinskog bloka (CMB). Također, paralelno sa izgradnjom novih kapaciteta planira se i izvodi plansko rušenje i uklanjanje nepotrebnih kapaciteta.

### Realizacija preventivnih mjera zaštite od požara

Izvršavanje zadataka utvrđenih Planovima zaštite od požara objekata KCUS-a: izrada projekta i instaliranje sistema vatrodjave (Radiologija, Ortopedija, Neuro-Psijatrija, Infektivna, Dermatologija, Klinička apoteka); izrada projekata i instaliranje gromobranske instalacije za objekte koji je nemaju (Klinička apoteka, Paraplegija, NIR, Mrtvačnica, zgrada transporta, Samački hotel, I Interna, zgrada administracije); uzemljenje vanjske ograde lokaliteta Koševo i vanjske ograde Klinike za plućne bolest "Podhrastovi", otklanjanje primjedbi na elektroinstalacijama vezanih za održavanje, izrada jednopolnih šema; instaliranje vanjske hidrantske mreže na osnovu postojećeg projekta za objekat Podhrastovi, nabavka i ugradnja PP vrata po Planovima PPZ;

### **Organizaciona struktura**

Poslovi koji se obavljaju u Tehničkom sektoru su vrlo raznovrsni kako u pogledu funkcija, tako i u pogledu stručnih profila za obavljanje radnih procesa i zadataka. Tehnički sektor organizovan je u 7 (sedam) stručnih-strukovnih cjelina:

- Tehnički sektor sa pripadajućim osobljem i referentima za nabavku
- Građevinska služba
- Mašinska služba
- Elektro služba
- Služba za medicinsku opremu
- Služba za IKT
- Služba za investicije i investiciono održavanje

Pojedine službe su kompleksne strukture te se dalje organizuju na podcjeline razdijeljene prema vrsti posla kojim se bave.

Tehnički sektor planira popuniti kadrove prema važećoj sistematizaciji radnih mjesta i organizovati redovno popunjavanje za penzionisane ili kadrove koji iz drugog razloga napuste KCUS.

### **Novе procedure/metode/tehnologije/usluge**

U periodu 2023.-2025. planira se realizacija započetih projekata ili pokretanje procedure za projekte koji do sada nisu pokrenuti. Od važnijih planiranih projekata izdvajamo:

- Pokretanje procedure javne nabavke i izvođenje radova rekonstrukcije gasnih instalacija u laboratorijama zgrade "Dijagnostika i poliklinika"
- Ponovno pokretanje procedure javne nabavke putem pregovaračkog postupka bez objave obavještenja za izradu projektno-tehničke dokumentacije rekonstrukcije gasnih instalacija (regulaciono mjerni uređaji, cijevni vodovi, kuhinjski spuštene stropovi i nape, ventilacioni kanali i ventilacione komore) centralne kuhinje KCUS-a. Bez realizacije rekonstrukcije nije moguće izvršiti nabavku novih gasnih aparata
- Nastavak aktivnosti na utvrđivanju mogućnosti priključenja novih/budućih kotlova na postojeće dimnjake, na rekonstruisane dimnjake ili na dimnjake koji se trebaju izgraditi u kotlovnici KCUS-a na lokalitetu Bolnička 25 u Sarajevu (izrada elaborata s istražnim radovima i/ili izrada projektno-tehničke dokumentacije)
- Pokretanje procedure javne nabavke izrade projektno-tehničke dokumentacije izgradnje nove kotlovnice na lokalitetu „Podhrastovi“
- Izvođenje radova na povećanju kapaciteta centralnog rashladnog postrojenja ugradnjom rashladnog agregata broj 4 toplotnog učina 1,5 MW;
- Pokretanje procedure javne nabavke i izvođenje radova na povećanju kapaciteta centralnog rashladnog postrojenja demontažom postojećih starih i ugradnjom novih rashladnih agregata broj 1 i 2 ukupnog toplotnog učina hlađenja 3,0 MW;
- Izrada projektne dokumentacije i rekonstrukcija unutrašnjih instalacija grijanja zgrade "Apoteka"
- Izrada tenderske dokumentacije za izradu projektno-tehničke dokumentacije proširenja kapaciteta i obezbjeđivanje alternativnog energenta za snabdijevanja toplotnom energijom kotlovnice na lokalitetu Ilidža
- Pokretanje procedure nabavke novih kompresora u Centralnoj kompresornici u sklopu proširenja kapaciteta i osposobljavanja prostora CMB etaže 8 do 12
- Pokretanje procedure nabavke novih vacuum pumpi u Centralnoj vacuum stanici u sklopu proširenja kapaciteta i osposobljavanja prostora CMB etaže 8 do 12
- Procedura nabavke drugostepene reducir stanice medicinskih gasova na Klinici za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam
- Zamjena vatrodojavnog sistema na objektu CMB i pronalazak alternativnog sistema za nadzor objekta CMB. Bez ove dvije tačke neće biti moguće nastaviti izgradnju objekta CMB.
- Zamjena jezgre računarske mreže KCUS-a
- Izrada projekata vatrodojave i instalacija vatrodojavnih sistema za sve preostale objekte.
- Projektna faza vatrodojave na objektima Trauma i Radiologija.
- Nadogradnja Sistema za pohranu podataka
- Nadogradnja SAP informacionog Sistema
- Unapređenje radnih procesa putem SAP-a, kadrovi, razduživanje po pacijentu, priznanica, konverzija kontnog plana.
- Zamjena dijagnostičkih radnih stanica na Radiologiji.
- Zamjena opreme za diktiranje na Radiologiji.
- Instalacija bolničke signalizacije na klinikama KCUS-a.
- Sanacija postojećih Sistema Bolničke signalizacije.
- Implementacija Laboratorijskog Informacionog sistema na Kliničkoj Mikrobiologiji, Patologiji, Mikrobiološkom laboratoriju Podhrastovi.
- Nabavka 300 PC računara kao podrška unapređenju radnih procesa.
- Izrada novog Urbanističkog projekta KCUS-a na lokaciji Koševo
- Rušenje starih i dotrajalih objekata na lokalitetu Koševo (Radionice Tehničkog sektora i Sintion)
- Uklanjanje ruševnih dijelova objekata lokalitet "Jezero"
- Vanjsko uređenje na mjestu srušenih objekata
- Izgradnja vanjske hidrantske mreže "Podhrastovi"
- Rekonstrukcija i adaptacija objekta kogeneracijskog postrojenja u Centar za upravljanje medicinskim otpadom
- Rekonstrukcija Klinike za psihijatriju

- Nastavak gradnje započetog objekta CMB (Stacionarne etaže – 12, 11 i 10) i dijela tehničke etaže 07 (klima komore)
- Projekat adaptacije poluintenzivne njege III interne klinike (Izrada glavnog projekta i izvođenje radova)
- sanacija vodovodne mreže I FAZA (vod od III interne do DIP-a I prsten oko objekta Stara hirurgija i vod ispod objekta Klinike za kožne bolesti)
- Izrada projekta i sanacija vodovodne mreže II FAZA (vod od DIP-a sa prstenom oko objekta Klinike za kožne bolesti I Klinike za infektivne bolesti prema kapiji IV)
- Sanacija dotrajalih i oštećenih kanizacionih vodova ispred objekta Službe transporta, objekta Stara hirurgija, objekta Klinike za kožne bolesti
- zamjena vanjske bravarije ( vanjskih otvora) na objektima: Klinika za infektivne bolesti, Objekat Klinike za nefrologiju, Objekat DIP ( djelimično), objekat TEB (djelimično), objekat Stara hirurgiju (djelimično), objekat Tehničkog sektora – djelimično, objekat Klinička apoteka – djelimično, Zgrada administracije
- sanacija klizišta i podzemnih voda na lokalitetu Jezero
- sanacija prostora stari GAK za izradu parkinga
- sanacija saobraćajnica lokalitet Koševo i lokalitet Podhrastovi
- asfaltiranje parking prostora – lokalitet Koševo
- sanacija betonskih podzida lokalitet Koševo i lokalitet Podhrastovi
- sanacija ograde lokalitet Koševo i lokalitet Podhrastovi
- potpuna dekaptaža starog drveća lokalitet Koševo, Stari GAK, Podhrastovi te potpuno čišćenje lokaliteta Jezero od niskog rastinja
- potpuna obnova saobraćajne signalizacije i vizuelnog obilježavanja objekata KCUS-a
- potpuna sanacija fasade objekat Klinike za radiologiju, objekat NIR
- sanacija kosog krovog – Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju – lokalitet Ilidža
- potpuna sanacija kosog krova objekat NIR
- sanacija stare nadstresnice Glavne kapije KCUS-a (krov , konstrukcija, limarski radovi, popločanje)
- sanacija ravnog krova objekat Klinike za ortopediju, objekat TEB i preventivna sanacija ravnih krovova
- sanacija koridora TEB – CMB (molerski radovi)
- molerski radovi – Klinika za plućne bolesti i TBC, Psihijatrijska klinika, Klinika za pedijatriju, Klinika za radiologiju, Kliika za neurohirurgiju, Klinika za plastičnu hirurgiju, Klinika za očne bolesti, Klinika za hemodijalizu – odjeljenje Ilidža
- potpuna sanacija krova Glavne kapije – lokalitet Koševo
- sanacija podova u objektu CMB i objektu DIP
- sanacija spuštenih stropova, objekat Klinika za neurohirurgiju, Klinika za radiologiju
- sanacija mokrih čvorova, Klinika za ortopediju, Objekat KUM
- roletarski radovi – izrada i ugradnja vansjkih roletni za Psihijatrijsku kliniku
- potpuna sanacija unutrašnje stolarije – Klinika za neurohirurgiju, Klinika za endokrinu, Klinika za neurologiju
- Izrada kuhinja i drugog pločastog namještaja i opreme Klinika za anesteziju i reanimaciju, Psihijatrijska klinika, Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju, Klinika za radiologiju, Klinika za plućne bolesti I TBC, Klinika za ginekologiju i akušersvo, Klinika za onkologiju, Klinika za hematologiju
- Rekonstrukcija 4 trafostanice, demontaža stare i ugradnja nove opreme (Stara Hirurgija, KUM, TEB i DIP)
- Rekonstrukcija starih liftova na lokacijama: Stara vaskularna klinika, Ortopedija, KUM i NPO, Nefrologija, III Interna, Urologija, Tehnički sektor-C9), zamjena kompletnog lifta (Psihijatrija)
- Zamjena starog uz isporuku i montažu novog uređaja za dezinfekciju medicinskog otpada u podstanici medicinskog otpada.
- Demontaža starog uz isporuku i montažu novog autoklava u centralnoj sterilizaciji,
- U svim objektima planiran je prelazak sa FLUO na LED rasvjetu.
- Sanacija stare i izrada nove gromobranske instalacije.
- Sanacija glavnih razvodnih elektro ormara uz demontažu stare i ugradnju nove opreme
- Zamjena starih i ugradnja novih OP lampi u objektu KUM I NPO
- Demontažu stare i isporuku i ugradnju nove rasvjete: u koridoru DIP-a, koridor stare Radiologije, Vešeraj i Vanjska rasvjeta.
- Rekonstrukcija starih klima komora HVAC sistema na DIP-u

- Nabavka medicinske opreme za potrebe klinika KCUS-a u skladu sa Planom investicija za period 2023 – 2025 i Privremenim planom Javnih nabavki KCUS-a za 2023. godinu od kojih se vrijednosno ističu:
  - Magnetna rezonansa 3T sa pratećom opremom za potrebe Klinike za radiologiju, procjenjene vrijednosti 4.000.000,00 KM bez PDV-a;
  - Digitalni RTG angiografski uređaj sa pratećim sistemima za potrebe Klinike za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam, procjenjene vrijednosti 2.000.000,00 KM bez PDV-a;
  - Digitalni RTG aparat za potrebe Klinike za radiologiju, procjenjene vrijednosti 450.000,00 KM bez PDV-a;
  - Linearni akceleratori za potrebe Klinike za onkologiju, procjenjene vrijednosti 10.000.000,00 KM bez PDV-a;
  - PET/CT aparat za potrebe Klinike za nuklearnu medicinu i endokrinologiju, procjenjene vrijednosti 5.500.000,00 KM bez PDV-a; i dr.
- Zamjena postrojenja za proizvodnju permeata za potrebe Klinike za hemodijalizu – lokalitet Ilidža;
- Nabavka rezervnih dijelova i usluga za preventivno i interventno servisiranje medicinske oprema više proizvođača za potrebe klinika KCUS-a

## SEKTOR ZAJEDNIČKIH SLUŽBI

U okviru Sektora zajedničkih službi funkcioniraju tri službe: Služba Klinička ishrana, Služba Vešeraj, Služba Transport , skladište kancelarijskog i drugog potrošnog materijala, skladište hrane i javne nabavke

### **Služba Klinička ishrana**

Prehrana bolesnika je najvažnija zadaća zaposlenika Službe klinička ishrana , te zahtijeva osposobljene i stručne kadrove koji rade na izradi planova i pripremi bolničke ishrane. Zahtjevi i potrebe za dijetalnom prehranom su sve veći i sastavni su dio liječenja bolesnika . Svakom bolesniku u bolnici određuje se dijeta sukladno njenoj namjeni. Kroz karakteristiku dijete data je uputa za vrstom, količinom, načinom pripreme i brojem serviranja određene hrane.

### **PLAN OBIMA USLUGA**

Radi trenutnih okolnosti i velikog rasta cijena namirnica, trebaju se predvidjeti dodatna budžetska sredstva,sa kojima će biti omogućena kontinuirana nabavka namirnica za pripremu obroka. Tabela t1: nacrt plana usluga Službe klinička ishrana

GODINA	2023	2024	2025
<b>BROJ OBROKA</b>	1.500.000,00	1.500.000,00	1.500.000,00

### **Nove procedure / metode / tehnologije / usluge**

U prethodnom periodu su razvijene nove procedure pripreme i isporuke hrane, te će Služba klinička ishrana raditi u skladu s novim procedurama, kako bi nastavili naš kontinuirani rad na poboljšanju kvaliteta usluga koje pružamo. Ove procedure također obuhvataju i novu metodologiju i tehnologiju u pripremi obroka, koje će nam pomoći u našem radu. Kao što smo pokazali tokom pandemije covid-19, kada je naša služba prošla kroz brojne prilagodbe načina rada i isporuke obroka korisnicima, Služba klinička ishrana je na raspolaganju za dalje prilagođavanje i podršku našim pacijentima..

Služba Klinička ishrana svakodnevno vrši pripremanje , distribuiranje i serviranje više od 3500 obroka dnevno prema planu dijetalne ishrane.

Za period 2023. -2025. Godina je planirano cca. 1.500.000 obroka godišnje

Organizacija i planiranje ishrane pacijenata KCUS-u u periodu 2023 -2025 godina će se rukovoditi načelnim faktorima, a to su:

- da je ishrana pacijenata od vitalnog značaja i da ima ogroman strateški značaj za KCUS-u.
- da je ishrana pacijenata KCUS-u važan faktor terapije bolesnika
- da Služba Kliničke ishrane predstavlja proizvodni pogon koji radi 365 dana u godini
- da se svakodnevno vrši externa i interna kontrola higijene prostorija, pribora, opreme, kao i lične higijene zaposlenika.
- sanitarna inspekcija vrši nadzor nad izvršenjem Zakona o hrani i drugih propisa i opštih akata iz oblasti sanitarne, higijenske i protiv-epidemiološke zaštite.
- mjesečno se vrši analiza uzoraka gotovih jela na prisutvo mikroorganizama u skladu sa standardnim metodama propisanim Pravilnikom o uslovima u pogledu mikrobiološke ispravnosti.
- planiramo da se djelatnost ishrane tretira kao proizvodni pogon koji počinje planiranjem nabavke živežnih namirnica, nabavka, pravilno skladištenje i čuvanje namirnica, priprema, distribucija i serviranje obroka pacijentima.
- u skladu sa finansijskim mogućnostima, uskladiti dijetalnu ishranu sa principima pravilne dijetalne ishrane i u skladu sa stvarnim mogućnostima i potrebama uz uvažavanje svih specifičnih i nužnih ograničenja.
- plan dijetalne ishrane napraviti da sadrži osnovne karakteristike za svaku dijete posebno, modele pravljenja jelovnika, normirana jela - jelovnike, kao i kalorijske vrijednosti hranljivih i zaštitnih materija.
- uvesti informacioni sistem za bolničku ishranu pacijenata
- kroz optimaliziranje organizacije pripremanja i podjele obroka, način i stepen obrade pojedinih živežnih namirnica, broj dijeta i udio dijetalne prehrane, ostvariti znatne uštede.
- uz saradnju sa Glavnim sestrama klinika, riješiti problem na dan prijema i otpusta pacijenta, kako bi smanjili nepotrebne troškove vezane za obrok pacijenata.
- prilikom odabira namirnica voditi računa o tradicionalnim navikama, vjerskoj pripadnosti i socijalnim razlikama pacijenata.
- poboljšati tehničko tehnološku opremljenost Centralne kuhinje i čajnih kuhinja po klinikama.
- optimiziranjem ishrane pacijenata i uspostavljanjem pravilnog načina odabira kvalitetnih namirnica, povećavaju se šanse za brži oporavak pacijenta, kao i na skraćivanje broja dana ležanja pacijenta.
- nabavkom kvalitetnijih namirnica, kao i pripremanjem kvalitetnijih obroka, doprinijeti smanjenju tegoba pacijenata koja su posljedica bolesti ili liječenja , kao i prevazilaženje neuhranjenosti kao posljedica bolesti.
- pored naših svakodnevni internih edukacija, planirati i educirati zaposlenike, kroz seminare i posjete drugim centrima gdje se pripremaju obroci za pacijente.
- poboljšati transport i dostavu obroka, jer je problem transporta hrane evidentan u svim zdravstvenim ustanovama, gdje se prilikom tranporta kvalitet hrane gubi i do 35 %.

- uvesti reorganizaciju distribucije bolničke hrane putem tablet sistema.
- tablet sistemom bi spremljeni obroci manje gubili na toploti i kvaliteti, spriječilo bi se širenje mirisa i na taj način bi bio omogućen higijenski transport.
- servirke kontinuirano osposobljavati za pravilno usluživanje pacijenata, koje moraju poznavati osnovna pravila pravilne prehrane, lične i javne higijene, princip očuvanja toplote, odnosno svježine namirnica.
- Klinička ishrana treba da bude uvezana SAP- om, kako bi imali uvid u stanje i količine namirnica u magacinu hrane, čime bi se uštedilo na radnom vremenu, a sa tačnim informacijama i proces rada bi bio funkcionalni.
- organizirati edukacije zaposlenika Službe Klinička ishrana kako bi pratili najnovije trendove iz područja bolničke prehrane pacijenata.

### **Služba Vešeraj**

Osnovna djelatnost Službe vešeraj je pružanje usluga pranja, sušenja, peglanja, pakovanja i transporta bolesničkog veša i radnih uniformi svim OJ KCUS-a, kao i usluge krojenja, te pružanje frizersko brijačkih usluga pacijentima .

Služba je organizirana kroz sljedeće segmente:

- Prijem nečistog veša
- Obrada, pakovanja i izdavanja čistog veša
- Krojenje i prepravke

Služba vešeraj organizira i provodi transport čistog i nečistog veša od i prema OJ KCUS, te pružanje krojačkih i frizersko brijačkih usluga pacijentima

### **PLAN OBIMA USLUGA**

U Službi vešeraj trenutno radi 40 radnika i na godišnjem nivou obradi oko 680.000 kilograma veša, u odjelu krojačnice obradi oko 16.000 komada tekstila, te obavi 4650 frizerskih i brijačkih usluga (podatak za 2022. godinu). Tendencija je da u budućnosti neće dolaziti do pada obima poslova koje obavlja Služba vešeraj.

Kao uvođenje novih tehnologija prijedlog je pokrenuti inicijativu da se transport veša u krugu KCUS-a obavlja transportnim vozilima na električni pogon, čime bi bili prvi Klinički centar u regionu sa nultom emisijom izduvnih gasova u segmentu internog transporta.

U prostoru Službe vešeraj u narednom periodu potrebno je obaviti više građevinsko tehničkih zahvata čime bi se otklonili dugogodišnji nedostaci i poboljšali uslovi rada i boravka u prostoru praonice. Građevinski je riješen problem nedostatka trpezarije, uređena je svlačionica za žene, renoviran je ženski toalet te montiran klima uređaj u prostor krojačnice.

Za naredni period potrebno je obaviti ugradnju vanjskih rolo žaluzina na prozorskim oknima, popravka prozorskih krila, zamjena dotrajalih i polomljenih podnih i zidnih pločica, zamjena dotrajalih krila vrata, itd, Zahtjevi upućeni Tehničkom sektoru na realizaciju .

Služba Vešeraj obavlja usluge pranja, peglanja i obrade veša, krojenje i krpanje veša, kao i brijačko frizerske usluge unutar KCUS-u. U prosjeku Služba Vešeraj dnevno obradi 2,5 t veša.

### **Služba Transport**

Plan rada Službe za period 2023-2025. će se odvijati kroz sljedeće tačke:

Izvršiti prestrukturiranje namjene vozila, kao i zadržavanje vozila radi povećanja sigurnosti i bezbjednosti transporta pacijenata, kao i radnika koji upravljaju vozilima, tako u budućnosti treba mnogo poraditi na tome, prvenstveno iz spoznaje da se tome davalo malo značaja u odnosu na starost vozila i nedostatak visoko stručnog kadra. Potrebno je finansijskim planom za svaku godinu obezbijediti po cca. 200.000,00 KM za nabavku novih vozila, jer su trenutna vozila stara, pohabavna i predstavljaju opasnost po bezbjednost u saobraćaju.

Transport pacijenata predstavlja složeni vid transporta, tako da zahtijeva konstantnu edukaciju vozača koja se odnosi na tehničko-eksploatacionu sigurnost u saobraćaju.

Službena vozila KCUS-u se koriste za:

- Sanitetski transport pacijenata Kliničkog centra, kao i njihovog izmještaja po potrebi, kako unutar kruga KCUS, tako i unutar BiH i u inostranstvo.
- Transport pacijenata, iznemoglih i socijalnih slučajeva po potrebi.
- Prijevoz preminulih pacijenata sa klinika do Prosekture.
- Transport hrane prema O.J KCUS-u
- Transport veša prema O. J KCUS-u
- Transport lijekova i ostalog potrebnog materijala
- Transport materijala za Centralnu sterilizaciju.
- Transport pacijenata u slučaju socijalne potrebe
- -Transport pacijenata do aerodroma

### **Obim poslova koje obavlja Služba transporta**

#### **1. Sanitetski transport pacijenata KCUS-a**

Manifestuje se prevozom ležećih pacijenata između klinika KCUS na razna snimanja i dijagnostiku. Mjesečno se preveze oko 1.400 pacijenata koji zahtijevaju sanitetski transport.

2. Prijevoz sjedećih pacijenata na raznu dijagnostiku, gdje se mjesečno preveze oko 2.200 pacijenata. Pri tome, vozilima službe transporta pređe se cca .192.000 km godišnje. Važno je napomenuti da je 95 % vožnji sa kraćim relacijama što utiče na habanje vozila i potrošnja goriva.

3. Prijevoz ostalog osoblja (ljekari , pratnje pacijenta i dr.), gdje se mjesečno preveze cca 5.300 osoba.

Radi se uglavnom o prijevozu pacijenata na razna snimanja i dijagnostiku, zatim transport pacijenata sa vanjskih lokaliteta KCUS-u. Također tu se ubraja i transport bioptičkog i infektivnog materijala .

3. Transport hrane, veša, sterilnog materijala, lijekova i trebovanja za klinike se vrši teretnim vozilima svakodnevno.

### **Javne nabavke**

Sektor zajedničkih službi će u periodu 2023.-2025.godine vršiti sljedeće nabavke roba i usluga:

#### **Nabavka roba:**

Životne namirnice, dječija hrana, gorivo, kancelarijski materijal, sredstva za održavanje higijene, HTZ opremu, bolesničku posteljinu, kancelarijski materijal, razni sitni inventar, stručna literatura, časopisi, štampani medicinski obrasci i druge vrste roba u skladu sa donesenim procedurama.

**Nabavka usluga:** osiguranje vozila, usluge tehničkog pregleda, usluge registracije, , štamparske usluge, usluge patohistološke analize, hotelske usluge..

**Da se zadovoljilo potrebama i Zahtjevima O.J vezano za nabavku roba i usluga za potrebe KCUS-u, potrebno je finansijskim planom predvidjeti sljedeća finansijska sredstva .**

GODINA	2023.	2024.	2025.
	5.000.000,00 KM	5.300.000,00 KM	5.800.000,00 KM

## SEKTOR ZAŠTITE

### PLAN I VIZIJA RAZVOJA SEKTORA ZAŠTITE ZA PERIOD 2023.-2025.godine

#### UNUTRAŠNJA SLUŽBA ZAŠTITE IMOVINE I LICA SA PP ZAŠTITTOM:

Unutrašnja služba zaštite imovine i lica sa protivpožarnom zaštitom (USZIL sa PPZ) svoje poslove i zadatke obavlja u skladu sa Zakonom o agencijama i unutrašnjim službama za zaštitu imovine i lica, koje shodno zakonskim odredbama, vrše poslove fizičke i/ili tehničke zaštite. Riječ je o dvije oblasti koje zahtijevaju različite stručne pristupe, materijalno-tehničku podršku i kadrovska rješenja. Poslovi protivpožarne zaštite se provode na osnovu Zakonu o zaštiti od požara i vatrogastvu i ostaloj važećoj zakonskoj regulativi.

Zbog prirode posla koji obavljamo (zaštita ljudi i imovine KCUS-a, sprječavanje i prevencija izvršenja krivičnih djela, transport i čuvanje skladišta radioaktivnog materijala (RA) saradnja sa pravosudnim organima, koordinacija sa policijskim agencijama, zakonska odgovornost prema inspektoratu F MUP-a, Državna regulatorna agencija za radijacisku i nuklearnu sigurnost DARNs) slobodni smo konstatovati, obzirom na značajno umanjeње broja incidentnih situacija i druge pokazatelje, da projekat organizacije svih aktivnosti iz segmenta zaštite ide u pozitivnom smjeru.

USZIL sa PPZ u periodu 2023. - 2025. godine planira realizovati:

- Zbog bolje organizovanosti i komunikacije, naročito u vanrednim situacijama, Sektor zaštite, u čijem je sastavu osim Unutrašnje službe zaštite imovine i lica sa PPZ i Služba za zaštitu na radu, zaštitu okoliša i CNUS, će zajedničkom komunikacijom, približavanjem kompatibilnih djelatnosti i uspostavom finansijske neovisnosti, težiti ka osmišljavanju zajedničkih projekata, a sve u cilju umanjeња troškova, kao što je i do sada rađeno.
- Proširivanje i unapređivanje sistema tehničke zaštite instaliranjem videonadzornih kamera na lokacijama: Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam, Klinike smještene na lokaciji Stara hirurgija i dio Klinike za radiologiju koje nisu pokrivene videonadzornim sistemom, Psihijatrijska klinika, dio GAP Jezero, Klinika za neurologiju, Klinika za infektivne bolesti, Klinička apoteka, NIRR, Stari GAK-parking, Objekat ATD, kao i praćenje izgradnje CMB-a.
- Instaliranje kontrole pristupa i protivprovalnih sistema na prioritetnim objektima i prostorima KCUS-a, koje su od vitalnog značaja za rad KCUS-a. Instaliranjem navedenih sistema, sistem zaštite će biti unaprijeđen, čime dugoročno možemo planirati umanjeње broja zaštitara.
- Instaliranje vatrodajavnih centrala i njihovo uvezivanje na CNUS (objekti koji nisu pokriveni sistemom vatrodajave : Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam, Klinika za infektivne bolesti, Klinika za neurologiju, Psihijatrijska klinika, Objekat „Stara hirurgija“, Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju lokalitet Ilidža.). Napominjemo da je pokrenut postupak projektnog zadatka za instaliranje sistema vatrodajave na objektima Klinika za radiologiju i Klinika za ortopediju i traumatologiju.
- Instaliranje vatrodajavnih centrala i povezivanje PP klapni na centrale na slijedećim objektima:



Klinika za radiologiju i Klinika za ortopediju i traumatologiju. Na Klinici za plućne bolesti i tuberkulozu Podhrastovi potrebno je na već postojeći vatrodjavni sistem uvezati PP klapne.

- Dugoročno je potrebno organizovati posao sa 2 zaštitara na poslovima tehničke zaštite u smjeni, obzirom na tendenciju da što veći dio prostora KCUS-a treba pokriti videonadzornim sistemom, kontrolom pristupa, protivprovalnim sistemima i drugim tehničkim sredstvima, što iziskuje konstantni nadzor pomenutih sistema.
- Planiramo ugradnju sigurnosnih tačaka koje služe za kontrolu obilaska prostora naših radnika kojima povjerimo taj zadatak. Sigurnosne tačke se ugrađuju na objektima vitalne važnosti. Radnici će imati uređaj (CHECK POINT) sa kojim moraju doći na lice mjesta i prijaviti se i to svaka 2 sata, a o svemu navedenom ćemo imati bazu podataka.
- Uspostavljanje master sistema na bravama KCUS-a, da jedan master ključ otvara više brava, a sve u cilju pravovremenog reagovanja na incidentne situacije. Sa svojim ključem Unutrašnja služba bi otključavala sve prostorije, dok ostali uposlenici otključavaju samo prostorije za koje su zaduženi.
- Unapređenje zaštite RA izvora uz praćenje Plana bezbjednosti fizičke i tehničke zaštite radiaktivnih izvora zračenja, čiju primjenu redovno kontrolišu inspektori Državne regulatorne agencije za radijacijsku i nuklearnu sigurnost.
- Opremiti Službu sa dodatnim materijalno-tehničkim sredstvima kako bi u potpunosti mogla odgovoriti izazovu zaštite RA izvora kategorije I, zaštite pacijenata, radnika i posjetilaca.
- U cilju unapređenja sistema sigurnosti i osiguravanja učinkovitosti, te usklađenosti sa tehnologijama i standardima, Unutrašnja služba zaštite imovina i lica će izvršiti reviziju Pravilnika i Procedura i sačiniti nove.
- Dostupnost KCUS-a neograničenom broju osoba utiče na prisustvo delikvenata, narkomana, pacijenata sa različitim traumama, uznemirenih članova porodice i frustriranih klijenata. U obavezi smo sigurnost učiniti vidljivijom i promovisati je među uposlenicima KCUS-a. Planiramo nastaviti obilazak svih organizacionih jedinica, ostvarivanje kontakata, te ponovno isticanje brojeva telefona na koje se mogu obratiti u slučaju incidentnih situacija, davanje savjeta pri boravku delikventnih lica, te sve ostale potrebne informacije i konkretnu pomoć.
- Obzirom da KCUS nije imun na lokalni kriminal i društvene probleme, naročitu pažnju ćemo obratiti na provođenje edukacije zaštitara radi spremnosti na brže i efikasnije reagovanje na incidentne situacije, kao i stanja izazvana zemljotresima, poplavama, požarima i ostalim prirodnim nepogodama.
- Insistiranje na dodatnom poboljšavanju odnosa i komunikacije sa Tehničkim sektorom. Obzirom na stanje na terenu, odnosno neminovnu kompatibilnost pri izvođenju poslova, potrebno je napraviti komunikacionu liniju, a sve u interesu boljeg poslovanja KCUS-a.
- Shodno Zakonu o zaštiti i spašavanju ljudi i materijalnih dobara od prirodnih i drugih nesreća, („Sl. novine F BiH“, broj: 39/03, 22/06 i 43/10), član 32, pravna lica provode odgovarajuće pripreme, donose i razrađuju planove zaštite i spašavanja za svoje djelovanje u zaštiti i spašavanju, planiraju i osiguravaju materijalno-tehnička sredstva za provođenje mjera zaštite i spašavanja i organiziraju jedinice i povjerenike civilne zaštite, opremaju te jedinice i povjerenike potrebnom opremom i sredstvima i osposobljavaju ih za njihovo učešće u zaštiti i spašavanju.
- Shodno navedenom, unutar USZIL-a sa PP zaštitom, Stručni saradnik za poslove Civilne zaštite i komisija formirana po tom pitanju, su napravili dokument „Procjena ugroženosti KCUS-a od prirodnih i drugih nesreća“, koji ima za cilj analiziranje i procjenu svih pitanja vezanih za izradu planova zaštite i spašavanja od prirodnih i drugih nesreća. Navedeni dokument je usvojen i trenutno je temeljni akt za funkcionisanje Civilne zaštite unutar USZIL sa PPZ.
- Napravljene procedure rada uposlenika raspoređenih na poslovima PP zaštite pri radu sa ovlaštenim firmama prilikom kontrola iz oblasti PPZ

Poslovi proistekli iz Zakonskih obaveza:

- Provjera rukovanja i gađanja iz vatrenog oružja
- Provjera psihofizičke sposobnosti i stručne edukacije
- Obavljanje servisnih pregleda i održavanje sistema kontrole pristupa
- Obavljanje servisnih pregleda i održavanje postojećih PP sistema
- Obavljanje servisnih pregleda i održavanje postojećih videonadzornih kamera
- Izdavanje službenih iskaznica od strane MUP-a KS
- Nabavka službenih uniformi

- Ispitivanje ispravnosti i funkcionalnosti sistema vatrodajave, detekcije gasa, detecije CO i panik rasvjete (svakih šest mjeseci)
- Ispitivanje ispravnosti i funkcionalnosti protivpožarni klapni i vrata instaliranim u objektima KCUS-a (svaka dva mjeseca)
- Kontrola i servisiranje protivpožarnih aparata (svakih šest mjeseci sa ovlaštenom firmom, a svaka tri mjeseca interno uposlenici raspoređeni na poslovima PP zaštite)
- Ispitivanje ispravnosti i funkcionalnosti hidrantske mreže i stanica za povećanje pritiska u hidrantskoj mreži ( svakih šest mjeseci)
- Procjenom ugroženosti od požara kruga KCUS-a broj 0904-10-2712-39 od 05.03.2014.god. koji je usvojio UO KCUS-a na 41. Sjednici Odlukom broj 020-19553 od 11.05.2015. god. u tački E, stoji: Zaključak se navodi „Na osnovu izvršene procjene ugroženosti od požara, a u skladu sa članom 24. mišljena smo da "Klinički centar Univerziteta u Sarajevu" treba formirati stručnu službu zaštite od požara i utvrditi nadležnost te službe, što se vrši u skladu sa propisom iz člana 22. stav 4. Zakona o zaštiti od požara i vatrogastvu ("Sl. novine FBiH br. 64/09).

## SLUŽBA ZAŠTITE NA RADU, ZAŠTITE OKOLIŠA I CENTRALNOG NADZORA

### UPRAVLJANJA SISTEMIMA:

Nastavit će se aktivnosti na angažovanju ovlaštenih operatera i praćenju izvršenja usluga čija realizacija je propisana Zakonom o zaštiti okoliša („Sl.novine FBiH“, br. 15/21), Pravilnikom o upravljanju medicinskim otpadom („Sl. novine FBiH“, br. 77/08) i drugim pozitivnim propisima iz oblasti zaštite okoliša: predaja na krajnje zbrinjavanje patološkog otpada, predaja na krajnje zbrinjavanje hemijskog, farmaceutskog i drugog opasnog otpada, uz obavezu dostavljanja povratne informaciju o prekograničnom zbrinjavanju ovog otpada, monitoring otpadnih voda.

Pristupit će se izradi Plana upravljanja medicinskim otpadom KCUS za period 2024-2028. godina i isti proslijediti resornom ministarstvu na usvajanje.

Redovno će se obilaziti OJ u kojima nastaje medicinski i ostali opasni otpad, mjesta privremenog odlagališta otpada, pratiti stanje uređaja za obradu infektivnog otpada, inicirati održavanje predavanja o postupanju sa medicinskim otpadom, kontaktirati sa drugim službama u vezi odlaganja otpada, izvještavati Komisiju za upravljanje medicinskim otpadom o produkovanom medicinskom otpadu, eventualnim incidentnim situacijama, kontinuirano pružati informacije svim OJ u kojima nastaje medicinski otpad o pravilnom postupanju sa istim, dostavljati godišnje izvještaje prema resornom ministarstvu i agencijama.

U skladu sa odredbama Zakona o zaštiti na radu („Sl. novine FBiH“ br. 79/29) i drugih pozitivnih propisa iz oblasti zaštite na radu, vršit će se redovna obuka radnika za siguran i zdrav rad, angažovati ovlaštene firme i pratiti realizacija u zakonski propisanim rokovima sljedećih usluga:

- Periodični ljekarski pregledi radnika na radnim mjestima sa posebnim uslovima rada,
- Periodični ljekarski pregledi radnika koji rade u zoni jonizirajućeg zračenja,
- Mjerenje uslova radne sredine,
- Tehnički pregledi liftova,
- Ispitivanje elektroinstalacija, aparata i uređaja, gromobrinskih instalacija, VN opreme i instalacija u EX izvedbi i dostavljati tehničkim službama zahtjevi za otklanjanje eventualno uočenih/zapisnicima o pregledu konstatovanih kvarova,
- Pravljenje izvještaja o povredama na radu i izvještaja o profesionalnim oboljenjima radnika i dostavljanje nadležnom inspektoratu, P-3 obrazce za ostvarivanje prava radnika iz penzijskog i invalidskog osigurana u dijelu koji se odnosi na uslove rada radnika,
- Vođenje evidencije o radnicima koji su ostvarili prava na osnovu invaliditeta i praćenje da li se poštuju odredbe rješenja o invalidnosti za svakog radnika.

Na osnovu Zakona o radijacijskoj i nuklearnoj sigurnosti („Sl. glasnik BiH“ br. 88/07), bit će angažovana ovlaštena firma koja će vršiti očitavanje dozimetara i pratiti realizacija ove usluge.

Shodno Zakonu o zaštiti stanovništva od zaraznih bolesti („Sl. novine FBiH“ br. 29/05), organizovat će se redovni sanitarni pregledi radnika koji podliježu obavezi pregleda, angažovati ovlaštene ustanove i pratiti realizacija pregleda, planirati sredstva za realizaciju i angažovati ovlaštene ustanove za ispitivanje mikrobiološke ispravnosti namirnica, ispitivanje briseva površina, mikrobiološku analizu bazenske vode, vode u kuhinji, vode za dijalizu i vode za galenski laboratorij Kliničke apoteke, fizičko-hemijsku analizu vode za hemodijalizu, pratiti realizacija redovne i vanredne (na osnovu iskazanih potreba) dezinfekcije, dezinfekcije i deratizacije prostorija i sanitetskih vozila.

Redovno će se dostavljati godišnji izvještaji o povredama na radu Inspektoratu rada, zaštite na radu i socijalne zaštite Kantonalne uprave za inspekcijeske poslove KS.

Na osnovu akta o procjeni rizika na radnim mjestima i mjestima rada u radnoj okolini i akta o skraćivanju radnog vremena, izvršit će se potrebne aktivnosti za osiguranje radnika na radnim mjestima sa povećanim rizikom.

I u narednom periodu, dispečeri CNUS-a će obavljati sljedeće aktivnosti:

- Stalni nadzor klima komora (kompletan pregled HVAC sistema,
- Korekcije po osnovu praćenja rada i preventivnih aktivnosti,
- Podešavanje rada elemenata sistema na specifične zahtjeve,
- Dojavljivanje o kvarovima tehničkim službama
- Praćenje rada vatrodajavnih sistema (alarmiranje vatrodajavnih signala, dojavljivanje vatrodajavnih alarma u trenutku kada se oglase, dojavljivanje po osnovu praćenja stanja VDC i preventivne aktivnosti - tehnički alarmi, kvarovi na sensorima i petljama vatrodajave,
- Dojavljivanje kvarova tehničkim službama;
- Praćenje rada liftova (primanje poziva osoba u liftovima i koordinacija sa tehničkim službama za zbrinjavanje putnika, praćenje rada liftova na CMB-u;
- Praćenje rada sistema medicinskih gasova na CMB-u i dojavljivanje o alarmima na medicinskim gasovima;
- Praćenje rada sistema za praćenje rada prekidača el. energije na CMB-u i dojavljivanje Elektro službi u slučaju ispada električnih vodova i prekida u napajanju;
- Praćenje ispravnosti rada sistema temperatura.

## 10. PROGRAM RADA ORGANIZ. JEDINICA ODGOVORNIH GENERALNOJ DIREKTORICI

---

### 10.1. KLINIČKA APOTEKA

---

#### OSNOVNA DJELATNOST

Unutrašnjom organizacijom KCUS-a O.J. Klinička apoteka pripada Kabinetu Generalne direktorice.

Novom sistematizacijom usvojenom 09.09.2022. godine O.J. Klinička apoteka se sastoji od:

1. Služba za nabavku
2. Služba za prijem i distribuciju lijekova i medicinskih sredstava
3. Galenski laboratorij

#### DJELATNOST

Osnovni dio posla Kliničke apoteke sastoji se u kontinuiranoj adekvatnoj nabavci i snabdijevanju lijekovima, medicinskim sredstvima, dijagnostičkim sredstvima, hemikalijama, svih Klinika u sastavu Kliničkog centra, izradi galenskih i magistralnih pripravaka iz vlastite proizvodnje.

- Planiranje potreba za lijekovima i medicinskim sredstvima;
- Procesi nabavke;
- Komunikacija sa dobavljačima ili proizvođačima;
- Prijem i skladištenje;

- Distribucija unutar ustanova po trebovanjima sa odjeljenja ili po individualnim terapijskim profilima bolesnika;
- Finansijska administracija;
- Informacioni poslovi - analiza potrošnje, izvještavanje po zahtjevima unutar i izvan ustanove kao i druge aktivnosti upravljanja informacijama o lijekovima.

## NOVI PROJEKTI – USLUGE

### A) Potpuna implementacija i unapređenje informacionog sistema - SAP sistema što bi doprinjelo:

- Praćenje potrošnje unutar Klinika KCUS
- Praćenje zaliha - na način da imamo stvarno stanje zaliha (razduženje po pacijentu)
- Praćenje realizacije tendera
- Praćenje rokova trajanja lijeka po serijama;
- Galenski laboratorij nadogradnja SAP programa – neophodno je implementirati SAP modul za proizvodnju (PP modul) u galenski laboratorij
- Izvještajni dio softvera je potrebno nadopuniti, kako bi se povećala efikasnost procesa rada.

### B) Proširenje asortimana Galenskog laboratorija

- Uvođenje novih farmaceutskih proizvoda kao i oblika
- Nabavka najneophodnije opreme za izradu galenskih i magistralnih preparata.

### C) Uloga i značaj Kliničkog farmaceuta

- Kontinuirana edukacija i u narednom periodu
- Poboľjšati i nastaviti saradnju sa zdravstvenim radnicima
- Praćenje terapije i interakcije lijekova

## NOVE PROCEDURE/METODE/TEHNOLOGIJE/USLUGE

U narednom trogodišnjem periodu planiramo uvođenje novih procedura/metoda/tehnologija u slučaju nabavke nove opreme za Galenski laboratorij, priznavanja farmaceutskih usluga, unapređenje SAP sistema.

## 10.2. SLUŽBA ZA ZAŠTITU OD ZRAČENJA I MEDICINSKU FIZIKU

---

### 1.OSNOVNA DJELATNOST

Služba za zaštitu od zračenja i medicinsku fiziku obavlja poslove medicinske fizike u radioterapiji, nuklearnoj medicini i radiodijagnostici, kao i poslove zaštite od zračenja profesionalno izloženih lica i stanovništva u Kliničkom centru Univerziteta u Sarajevu, u skladu sa Pravilnikom o službi za zaštitu od zračenja i medicinsku fiziku („Službeni glasnik BiH“, br. 86/15).

### 2.Kapaciteti

U trenutku izrade plana u Službi za zaštitu od zračenja i medicinsku fiziku radilo je 9 uposlenika, raspoređenih u različite oblasti medicinske fizike.

### **3.Nove procedure, metode, tehnologije i usluge**

Obim usluga koje pruža Služba u periodu 2023–2025. zavisit će od broja pacijenata, broja i vrste uređaja, sofisticiranosti korištenih tehnika, kao i broja profesionalno izloženih lica na Klinici za onkologiju, Klinici za radiologiju, Klinici za nuklearnu medicinu i endokrinologiju te drugim klinikama koje koriste radiološke uređaje.

S obzirom da je u oktobru 2020. godine uvedena specijalizacija iz medicinske fizike od strane Ministarstva zdravstva FBiH, Služba bi u naznačenom periodu trebala postati centar za specijalizaciju iz ove oblasti.

U 2023-2025. godini Služba planira inicirati proces akreditacije kod Instituta za akreditaciju Bosne i Hercegovine (BATA) za usluge koje pruža u oblasti medicinske fizike i radijacijske sigurnosti.

U periodu 2023-2025. godini ističu licence za obavljanje djelatnosti iz oblasti nuklearne medicine, radioterapije i radiodijagnostike, pa će Služba, početkom 2023. godine da započne proces licenciranja ovih djelatnosti kod Državne regulatorne agencije radijacijsku i nuklearnu sigurnost.

#### **3.1.Radioterapijska fizika**

U navedenom periodu Služba će učestvovati u realizaciji novih naprednih tehnika eksternalnog zračenja kao što su stereotaktička radioterapija za tijelo (SBRT), radioterapija vođena disajnim ciklusom (RGRT) i intersticijska brahiterapija.

U toku je nabavka novih radioterapijskih uređaja (linearni akcelerator), pa će uposlenici Službe, nakon instalacije novih uređaja, učestvovati u komisioniranju, te implementaciji novih tehnika planiranja i dozimetrije.

#### **3.2.Nuklearnomedicinska fizika**

Očekujemo uvođenje novih radionuklidnih terapijskih procedura (MIBG <sup>131</sup>I) u kojem ćemo dati doprinos u izradi protokola zaštite od zračenja, liječenja pacijenata i dozimetrije.

U toku je nabavka i novih nuklearnomedicinskih uređaja pa će uposlenici Službe, nakon instalacije novih uređaja, učestvovati u komisioniranju, te u implementaciji novih tehnika snimanja.

#### **3.3.Radiodijagnostička fizika**

Služba će učestvovati u optimizaciji radiodijagnostičkih pretraga, posebno kod pedijatrijske populacije, što će biti osnovni cilj projekta Međunarodne agencije za atomsku energiju (IAEA).

Služba će ažurirati lokalnu intranet platformu za dnevne testove kontrole kvaliteta u dijagnostičkoj radiologiji.

#### **3.4.Zaštita od zračenja**

U periodu 2023-2025.g Služba namjerava ažurirati lokalnu intranet stranicu na kojoj će profesionalno izložena lica imati mogućnost informirati se aktivnostima na polju zaštite od zračenja u KCUS-u, što uključuje rezultate lične dozimetrijske kontrole, termine ljekarskih pregleda i obuke iz zaštite od zračenja, kao i upoznati se sa Priručnikom za zaštitu od zračenja i drugim zvaničnim procedurama KCUS-a koje se odnose na zaštitu od zračenja i osiguranje kvaliteta.

Kada se nabave planirani radioterapijski i nuklearnomedicinski uređaji uposlenici Službe imaju obavezu izraditi projekat mjera zaštite od zračenja (elaborata o strukturnoj zaštiti) i procjenu radijacijske sigurnosti

#### 4. Projekti

U okviru projekta tehničke saradnje sa IAEA u toku 2023–25. godine planirano je okončanje projekta „Jačanje kapaciteta države u radioterapiji i unapređenje kvaliteta zaštite od zračenja i rada medicinske fizike“.

Također, u periodu 2023–25. godina planira se realizacija projekta tehničke saradnje sa IAEA koji će se odnositi na optimizaciju doza zračenja u pedijatrijskoj radiologiji.

**Tabela 1. Planirani projekat naučne saradnje sa IAEA**

Naziv projekata / programa / nove tehnologije / usluge	Planirano	
Da li je projekat / program dio politike i strategije razvoja zdravlja na Kantonu Sarajevo?	DA	NE
Trajanje projekta/programa: od 2022. do 2024.		
Trajanje programa / nove tehnologije: kontinuirano		
Partneri* (Navesti partnere institucije, organizacije, univerzitete, NVO – domaće i inostrane)	IAEA, klinički centri i bolnice iz Banjaluke, Tuzle, Zenice, Mostara i Sarajeva, te entitetski instituti za javno zdravlje	
Donatori* (Navesti donatore – institucije, organizacije)	IAEA	
Kratak opis programa / projekta / nove tehnologije (generalno)	Jačanje zaštite od zračenja pacijenata u dijagnostičkoj i interventnoj radiologiji	
Saglasnost NIR-a (broj i datum Odluke)	Projekat u procesu odobravanja	
Kratak opis poduzetih aktivnosti u izvještajnoj godini – fazno	–	
Kadar, prostor i oprema korišten za projekat / program / tehnologiju u izvještajnoj godini	–	
Način monitoriranja i nadzora projektnih / programskih aktivnosti u izvještajnoj godini	–	
Istraživačka komponenta u projektu / programu	–	
Edukacija provedena za potrebe projekta / programa u izvještajnoj godini* (učesnici, dužina trajanja, naziv edukacija, vrsta edukacije)	–	
Glavni rezultati	–	
Izvor finansiranja (navesti izvore finansiranja)	IAEA	
Preporuke i komentari	–	

#### 5. Saradnja sa drugim zdravstvenim ustanovama

Služba za zaštitu od zračenja i medicinsku fiziku usko saraduje sa UKC Tuzla na edukaciji njihovog osoblja iz oblasti medicinske fizike i zaštite od zračenja. Tu saradnju, prema potrebama UKC Tuzla, planiramo nastaviti i u periodu od 2023-2025

Služba za zaštitu od zračenja i medicinsku fiziku, u okviru projekata tehničke saradnje sa IAEA, početkom 2023. godine u Službu, na edukaciju iz medicinske fizike dolazi kandidat iz Albanije.

Služba za zaštitu od zračenja i medicinsku fiziku, u okviru projekata tehničke saradnje sa IAEA, saraduje i komunicira sa službama za zaštitu od zračenja i medicinsku fiziku iz univerzitetskih kliničkih centara u Banjaluci, Tuzli i Mostaru, bolnicama u Zenici i Sarajevu, te entitetskim zavodima za javno zdravstvo.

#### **PLANIRANO UNAPREĐENJE PRUŽANJA ZDRAVSTVENE ZAŠTITE NA ZADOVOLJSTVO KORISNIKA USLUGA**

Uvođenje specijalizacije za medicinske saradnike iz oblasti medicinske fizike će unijeti velike promjene u načinu rada naše Službe. Imajući to u vidu, neophodno je u što skorijem roku popuniti nedostatak kadrova.

U 2023. je potrebno hitno obezbijediti prostor koje će služba moći koristiti za potrebe radioterapijske fizike. Sadašnji prostor, koje koristi Služba u prostoru Klinike za onkologiju, će biti nedovoljan kada se instaliraju novi linearni akceleratori i nove radne stanice za planiranje radioterapijskog tretmana.

Također, neophodno jer izvršiti rekonstrukciju prostora Službe na bivšoj kardiovaskularnoj dijagnostici kako bi se osigurao adekvatan prostor za edukaciju, kako iz zaštite od zračenja, tako i iz medicinske fizike – u skladu sa zakonskim zahtjevima.

## SPECIJALISTIČKO-KONSULTATIVNA ZDRAVSTVENA ZAŠTITA I BOLNIČKA ZDRAVSTVENA ZAŠTITA

---

### 1. SPECIJALISTIČKO-KONSULTATIVNA ZDRAVSTVENA ZAŠTITA

---

Podaci za Specijalističko- konsultativnu zdravstvenu zaštitu su obrađeni kroz tabelu OZU-11 iz koje je vidljivo da ukupan broj zdravstvenih usluga koji se planira pružiti u 2023. g. u okviru **kliničko -specijalističko-konsultativne** zdravstvene zaštite iznosi **2.883.929**, dok ukupan broj usluga u okviru djelatnosti **kliničke dijagnostike** koji se planira pružiti u 2023. g. iznosi **5.385.289**, što je 4% više od ostvarenja u 2022. g, a u 2024.g. se planira rast od 4% u odnosu na 2023.g., a u 2025.g se planira rast od 4% u odnosu na 2024.godinu

Dakle, u 2023. g u KCUS-u planira se **8.269.218** zdravstvenih usluga, uključujući kliničko specijalističko-konsultativne usluge i dijagnostičke usluge.

Pored planiranja zdravstvenih usluga, KCUS kontinuirano radi na izmjeni i dopuni Tarifnika zdravstvenih usluga, uvođenje novih zdravstvenih usluga, metoda i tehnologija, a što se može vidjeti kroz poglavlje PROGRAMI RADA.

U nastavku su prikazani pokazatelji opterećenosti ljekara i medicinskih sestara-tehničara uz napomenu da ovi pokazatelji (način izvođenja propisan metodologijom) ne odražavaju stvarnu opterećenost ljekara i med. sestara – tehničara. Realna opterećenost (realni pokazatelji) u KCUS-u je veća nekoliko puta zbog organizacije rada u dežurama i turnusima.



Tabela 19: Planirani prikaz prosječne dnevne opterećenosti ljekara prema organizacionim segmentima

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Ostvarenje I-XII/2022	Plan 2023	Index (4/3)	Procjena 2024	Index (6/4)	Procjena 2025	Index (8/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	Klinika za neurohirurgiju	3,60	3,67	102	3,70	101	3,73	101
2	Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju	26,43	24,54	93	24,54	100	24,54	100
3	Klinika za urologiju	8,38	8,49	101	8,49	100	8,49	100
4	Klinika za dječiju hirurgiju	6,28	6,40	102	6,40	100	6,40	100
5	Klinika za torakalnu hirurgiju	11,37	11,37	100	11,37	100	11,37	100
6	Klinika za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu	14,00	11,32	81	11,32	100	11,32	100
7	Klinika za ortopediju i traumatologiju	13,01	13,01	100	13,01	100	13,01	100
8	Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju	11,03	11,03	100	11,03	100	11,03	100
9	Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijom glave i vrata	8,46	9,71	115	9,71	100	9,71	100
10	Klinika za očne bolesti	56,74	47,28	83	47,28	100	47,28	100
11	Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju	9,05	10,93	121	12,56	115	14,45	115
12	Klinika urgentne medicine	34,87	26,82	77	26,82	100	26,82	100
<b>I</b>	<b>HIRURŠKA DISCIPLINA</b>	<b>16,55</b>	<b>15,46</b>	<b>93</b>	<b>15,63</b>	<b>101</b>	<b>15,82</b>	<b>101</b>
13	Klinika za gastroenterohepatologiju	4,71	4,37	93	4,37	100	4,37	100
14	Klinika za nefrologiju	14,13	12,72	90	12,72	100	12,72	100
15	Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi"	29,17	4,97	17	5,02	101	5,02	100
16	Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam	3,90	3,17	81	3,17	100	3,17	100
17	Klinika za kožne i venerične bolesti	20,74	20,74	100	20,74	100	20,74	100
18	Klinika za infektivne bolesti	43,18	38,10	88	38,10	100	38,10	100
19	Klinika za hematologiju	9,19	9,61	105	9,78	102	9,88	101
20	Klinika za nuklearnu medicinu i endokrinologiju	9,36	9,36	100	9,36	100	9,36	100
21	Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju	88,77	67,24	76	67,22	100	67,24	100
22	Klinika za onkologiju	51,41	53,15	103	55,54	105	56,84	102
23	Klinika za hemodijalizu	21,90	21,81	100	21,82	100	21,82	100
<b>II</b>	<b>INTERNISTIČKA DISCIPLINA</b>	<b>23,83</b>	<b>20,22</b>	<b>85</b>	<b>20,44</b>	<b>101</b>	<b>20,56</b>	<b>101</b>
24	Klinika za ginekologiju i akušerstvo	4,31	3,95	92	3,95	100	3,95	100
<b>III</b>	<b>DISCIPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO</b>	<b>4,31</b>	<b>3,95</b>	<b>92</b>	<b>3,95</b>	<b>100</b>	<b>3,95</b>	<b>100</b>
25	Pedijatrijska klinika 1	112,65	100,55	89	103,19	103	106,69	103
26	Pedijatrijska klinika 2	22,62	25,74	114	27,85	108	29,99	108
<b>IV</b>	<b>DISCIPLINA ZA ZDRAVLJE DJETETA</b>	<b>50,13</b>	<b>52,02</b>	<b>104</b>	<b>54,32</b>	<b>104</b>	<b>56,94</b>	<b>105</b>
27	Klinika za psihijatriju	17,82	17,82	100	17,82	100	17,82	100
28	Klinika za neurologiju	3,35	3,30	99	3,30	100	3,30	100
<b>V</b>	<b>NEUROPSIHIJATRISKA DISCIPLINA</b>	<b>8,84</b>	<b>8,63</b>	<b>98</b>	<b>8,63</b>	<b>100</b>	<b>8,63</b>	<b>100</b>
29	Klinika za radiologiju	44,75	43,74	98	43,74	100	43,74	100
30	Klinička biohemija sa imunologijom	1.112,19	1.099,11	99	1.151,44	105	1.203,78	105
31	Klinička mikrobiologija	98,26	84,84	86	84,84	100	84,84	100
32	Klinička patologija, citologija i humana genetika	55,35	62,27	113	64,06	103	64,06	100
<b>VI</b>	<b>DIJAGNOSTIČKA DISCIPLINA</b>	<b>345,82</b>	<b>352,77</b>	<b>102</b>	<b>367,84</b>	<b>104</b>	<b>382,67</b>	<b>104</b>
<b>VI</b>	<b>UKUPNO</b>	<b>20,95</b>	<b>19,15</b>	<b>91</b>	<b>19,49</b>	<b>102</b>	<b>19,82</b>	<b>102</b>

**Napomena:**

Prosječna opterećenost je izvedena kao odnos broja posjeta i broja ljekara specijalista i 254 radni dan, a ne isključujući ljekare koji su odsutni po osnovu godišnjeg odmora, bolovanja i drugih vidova odsustva. Posjete predstavljaju zbir ambulantne operacije, prvi i kontrolni pregledi, konzilijarni pregledi i ambulantne usluge.

**Tabela 20: Prikaz planiranog broja laboratorijskih analiza i uzoraka prema vrstama i organizacionim segmentima**

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Ostvarenje I-XII/2022	Plan 2023	Index (4/3)	Procjena 2024	Index (6/4)	Procjena 2025	Index (8/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi"	210	214	102	216	101	216	100
1.1.	<i>Imunološke analize</i>	210	214	102	216	101	216	100
1.1.1.	<i>broj analiza</i>	210	214	102	216	101	216	100
1.1.2.	<i>broj uzoraka</i>	61	62	102	63	102	63	100
2	Pedijatrijska klinika 2	3.491	3.666	105	3.735	102	3.840	103
2.1.	<i>Biohemijske analize</i>	3.491	3.666	105	3.735	102	3.840	103
2.1.1.	<i>broj analiza</i>	0	3.666	-	3.735	102	3.840	103
2.1.2.	<i>broj uzoraka</i>	3.491	3.666	105	3.735	102	3.840	103
3	Klinička biohemija sa imunologijom	4.519.943	4.745.941	105	4.971.937	105	5.197.935	105
3.1.	<i>Hematološke analize</i>	1.845.552	1.937.830	105	2.030.107	105	2.122.385	105
3.1.1.	<i>broj analiza</i>	1.845.552	1.779.867	96	2.030.107	114	2.122.385	105
3.2.	<i>Biohemijske analize</i>	2.578.010	2.706.911	105	2.835.811	105	2.964.712	105
3.2.1.	<i>broj analiza</i>	2.080.760	2.706.911	130	2.835.811	105	2.964.712	105
3.2.2.	<i>broj uzoraka</i>	499.848	524.840	105	549.833	105	574.825	105
3.3.	<i>Imunološke analize</i>	96.381	101.200	105	106.019	105	110.838	105
3.3.1.	<i>broj analiza</i>	96.381	101.200	105	106.019	105	110.838	105
4	Klinička patologija, citologija i humana genetika	126.527	126.527	100	130.180	103	130.180	100
4.1.	<i>Citološke analize</i>	41.585	41.585	100	43.664	105	43.664	100
4.1.1.	<i>broj analiza</i>	41.585	83.170	200	43.664	52	43.664	100
4.1.2.	<i>broj uzoraka</i>	8.845	8.845	100	8.845	100	8.845	100
4.2.	<i>Patološke analize</i>	84.942	84.942	100	86.516	102	86.516	100
4.2.1.	<i>broj analiza</i>	104.956	84.942	81	86.516	102	86.516	100
4.2.2.	<i>broj uzoraka</i>	14.333	4.881.168	34.055	14.333	0	14.333	100
I	<b>UKUPNO</b>	<b>4.650.171</b>	<b>4.876.348</b>	<b>105</b>	<b>5.106.068</b>	<b>105</b>	<b>5.332.171</b>	<b>104</b>
	<i>ukupan broj analiza</i>	4.169.444	4.759.970	114	5.106.068	107	5.332.171	104
	<i>ukupan broj uzoraka</i>	526.578	551.746	105	576.809	105	601.906	104
	<i>Hematološke analize</i>	1.845.552	1.937.830	105	2.030.107	105	2.122.385	105
	<i>broj analiza</i>	1.845.552	1.779.867	96	2.030.107	114	2.122.385	105
	<i>Biohemijske analize</i>	2.581.501	2.710.577	105	2.839.546	105	2.968.552	105
	<i>broj analiza</i>	2.080.760	2.710.577	130	2.839.546	105	2.968.552	105
	<i>broj uzoraka</i>	503.339	528.506	105	553.568	105	578.665	105
	<i>Imunološke analize</i>	96.591	101.414	105	106.235	105	111.054	105
	<i>broj analiza</i>	96.591	101.414	105	106.235	105	111.054	105
	<i>broj uzoraka</i>	61	62	102	63	102	63	100
	<i>Citološke analize</i>	41.585	41.585	100	43.664	105	43.664	100
	<i>broj analiza</i>	41.585	83.170	200	43.664	52	43.664	100
	<i>broj uzoraka</i>	8.845	8.845	100	8.845	100	8.845	100
	<i>Patološke analize</i>	84.942	84.942	100	86.516	102	86.516	100
	<i>broj analiza</i>	104.956	84.942	81	86.516	102	86.516	100
	<i>broj uzoraka</i>	14.333	14.333	100	14.333	100	14.333	100

**Tabela 21: Prikaz planirane dnevne opterećenosti ljekara specijaliste u odnosu na urađene dijagnostičke procedure po OJ (osim Dijagnostičke discipline, koja je data u Tabeli 21a)**

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Ostvarenje I-XII/2022	Plan 2023	Index (4/3)	Procjena 2024	Index (6/4)	Procjena 2025	Index (8/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju	0,84	0,77	92	0,77	100	0,77	100
2	Klinika za urologiju	0,90	2,85	317	2,85	100	2,85	100
3	Klinika za dječju hirurgiju	0,07	0,59	888	0,59	100	0,59	100
4	Klinika za torakalnu hirurgiju	0,33	0,33	100	0,33	100	0,33	100
5	Klinika za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu	5,60	4,38	78	4,38	100	4,38	100
6	Klinika za ortopediju i traumatologiju	0,00	0,08	-	0,08	100	0,08	100
7	Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju	0,10	0,10	100	0,10	100	0,10	100
8	Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijom glave i vrata	3,75	4,33	115	4,33	100	4,33	100
9	Klinika za očne bolesti	82,38	70,45	86	70,45	100	70,45	100
10	Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju	2,29	3,41	149	3,92	115	4,51	115
11	Klinika urgentne medicine	5,85	4,50	77	4,50	100	4,50	100
<b>I</b>	<b>HIRURŠKA DISCIPLINA</b>	<b>7,23</b>	<b>6,67</b>	<b>92</b>	<b>6,72</b>	<b>101</b>	<b>6,78</b>	<b>101</b>
12	Klinika za gastroenterohepatologiju	2,71	2,69	99	2,69	100	2,69	100
13	Klinika za nefrologiju	0,68	0,95	140	0,95	100	0,95	100
14	Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi"	4,63	3,46	75	3,50	101	3,50	100
15	Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam	9,75	8,99	92	8,99	100	8,99	100
16	Klinika za kožne i venerične bolesti	19,32	19,32	100	19,32	100	19,32	100
17	Klinika za infektivne bolesti	1,45	1,28	88	1,28	100	1,28	100
18	Klinika za hematologiju	0,18	0,18	105	0,19	102	0,19	103
19	Klinika za nuklearnu medicinu i endokrinologiju	6,20	6,20	100	6,20	100	6,20	100
20	Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju	0,01	0,00	75	0,00	100	0,00	100
21	Klinika za hemodijalizu	0,12	0,12	101	0,12	101	0,12	100
<b>II</b>	<b>INTERNISTIČKA DISCIPLINA</b>	<b>5,08</b>	<b>4,33</b>	<b>85</b>	<b>4,34</b>	<b>100</b>	<b>4,34</b>	<b>100</b>
22	Klinika za ginekologiju i akušerstvo	1,79	3,43	192	3,43	100	3,43	100
<b>III</b>	<b>DISCIPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO</b>	<b>1,79</b>	<b>3,43</b>	<b>192</b>	<b>3,43</b>	<b>100</b>	<b>3,43</b>	<b>100</b>
23	Pedijatrijska klinika 1	1,67	2,64	158	2,75	104	2,76	100
24	Pedijatrijska klinika 2	0,85	1,13	133	1,14	101	1,15	101
<b>IV</b>	<b>DISCIPLINA ZA ZDRAVLJE DJETETA</b>	<b>1,10</b>	<b>1,66</b>	<b>151</b>	<b>1,71</b>	<b>103</b>	<b>1,72</b>	<b>101</b>
25	Klinika za psihijatriju	0,25	0,25	100	0,25	100	0,25	100
26	Klinika za neurologiju	3,09	3,53	115	3,68	104	3,71	101
<b>V</b>	<b>NEUROPSIHIJATRISKA DISCIPLINA</b>	<b>2,01</b>	<b>2,33</b>	<b>116</b>	<b>2,42</b>	<b>104</b>	<b>2,44</b>	<b>101</b>
<b>VI</b>	<b>UKUPNO (I+II+III+IV+V)</b>	<b>5,24</b>	<b>4,93</b>	<b>94</b>	<b>4,97</b>	<b>101</b>	<b>4,99</b>	<b>101</b>

**Tabela 21 a: Prikaz planirane dnevne opterećenosti ljekara specijaliste u odnosu na urađene dijagnostičke procedure po organizacionim segmentima u okviru Dijagnostičke discipline**

Naziv organizacionog segmenta	Ostvarenje I-XII/2022	Plan 2023	Index (4/3)	Procjena 2024	Index (6/4)	Procjena 2025	Index (8/6)
2	3	4	5	6	7	8	9
Klinika za radiologiju	44,75	43,74	98	43,74	100	43,74	100
Klinička biohemija sa imunologijom	1.112,19	1.099,11	99	1.151,44	105	1.203,78	105
Klinička mikrobiologija	98,26	84,84	86	84,84	100	84,84	100
Klinička patologija, citologija i humana genetika	55,35	62,27	113	64,06	103	64,06	100
<b>DIJAGNOSTIČKA DISCIPLINA</b>	<b>345,82</b>	<b>352,77</b>	<b>102</b>	<b>367,84</b>	<b>104</b>	<b>382,67</b>	<b>104</b>

**Tabela 21b: Prikaz planiranog broja posjeta u specijalističko konsultativnoj zdravstvenoj zaštiti po organizacionim segmentima**

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Ostvarenje I-XII/2022	Plan 2023	Index (4/3)	Procjena 2024	Index (6/4)	Procjena 2025	Index (8/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	Klinika za neurohirurgiju	8.233	8.385	102	8.454	101	8.525	101
2	Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju	154.375	155.812	101	155.812	100	155.812	100
3	Klinika za urologiju	27.686	28.048	101	28.048	100	28.048	100
4	Klinika za dječiju hirurgiju	14.345	14.622	102	14.622	100	14.622	100
5	Klinika za torakalnu hirurgiju	20.207	20.207	100	20.207	100	20.207	100
6	Klinika za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu	145.778	152.330	104	152.330	100	152.330	100
7	Klinika za ortopediju i traumatologiju	56.180	56.180	100	56.180	100	56.180	100
8	Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju	25.215	25.215	100	25.215	100	25.215	100
9	Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijom glave i vrata	23.651	24.656	104	24.656	100	24.656	100
10	Klinika za očne bolesti	144.123	144.123	100	144.123	100	144.123	100
11	Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju	48.263	55.503	115	63.828	115	73.402	115
12	Klinika urgentne medicine	88.559	88.559	100	88.559	100	88.559	100
<b>I</b>	<b>HIRURŠKA DISCIPLINA</b>	<b>756.615</b>	<b>773.640</b>	<b>102</b>	<b>782.034</b>	<b>101</b>	<b>791.679</b>	<b>101</b>
12	Klinika za gastroenterohepatologiju	15.541	15.541	100	15.541	100	15.541	100
13	Klinika za nefrologiju	32.298	32.298	100	32.298	100	32.298	100
14	Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi"	81.497	18.942	23	19.126	101	19.126	100
15	Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam	34.681	33.003	95	33.003	100	33.003	100
16	Klinika za kožne i venerične bolesti	42.139	42.139	100	42.139	100	42.139	100
17	Klinika za infektivne bolesti	164.511	164.511	100	164.511	100	164.511	100
18	Klinika za hematologiju	28.022	29.293	105	29.800	102	30.117	101
19	Klinika za nuklearnu medicinu i endokrinologiju	47.534	47.534	100	47.534	100	47.534	100
20	Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju	270.582	273.257	101	273.201	100	273.257	100
21	Klinika za onkologiju	195.872	202.484	103	211.606	105	216.575	102
22	Klinika za hemodijalizu	55.626	55.409	100	55.413	100	55.413	100
<b>II</b>	<b>INTERNISTIČKA DISCIPLINA</b>	<b>968.303</b>	<b>914.411</b>	<b>94</b>	<b>924.172</b>	<b>101</b>	<b>929.514</b>	<b>101</b>
23	Klinika za ginekologiju i akušerstvo	24.092	24.092	100	24.092	100	24.092	100
<b>III</b>	<b>DISCIPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO</b>	<b>24.092</b>	<b>24.092</b>	<b>100</b>	<b>24.092</b>	<b>100</b>	<b>24.092</b>	<b>100</b>
24	Pedijatrijska klinika 1	314.738	332.002	105	340.730	103	352.295	103
25	Pedijatrijska klinika 2	143.610	156.903	109	169.772	108	182.840	108
<b>IV</b>	<b>DISCIPLINA ZA ZDRAVLJE DJETETA</b>	<b>458.348</b>	<b>488.905</b>	<b>107</b>	<b>510.502</b>	<b>104</b>	<b>535.135</b>	<b>105</b>
26	Klinika za psihijatriju	49.801	49.801	100	49.801	100	49.801	100
27	Klinika za neurologiju	15.325	15.935	104	15.935	100	15.935	100
<b>V</b>	<b>NEUROPSIHIJATRISKA DISCIPLINA</b>	<b>65.126</b>	<b>65.736</b>	<b>101</b>	<b>65.736</b>	<b>100</b>	<b>65.736</b>	<b>100</b>
28	Klinika za radiologiju	261.433	266.662	102	266.662	100	266.662	100
29	Klinička biohemija sa imunologijom	4.519.943	4.745.941	105	4.971.937	105	5.197.935	105
30	Klinička mikrobiologija	274.537	237.045	86	237.045	100	237.045	100
31	Klinička patologija, citologija i humana genetika	126.527	126.527	100	130.180	103	130.180	100
<b>VI</b>	<b>DJAGNOSTIČKA DISCIPLINA</b>	<b>5.182.440</b>	<b>5.376.175</b>	<b>104</b>	<b>5.605.824</b>	<b>104</b>	<b>5.831.822</b>	<b>104</b>
<b>VI</b>	<b>UKUPNO (I+II+III+IV+V)</b>	<b>7.454.924</b>	<b>7.642.959</b>	<b>103</b>	<b>7.912.360</b>	<b>104</b>	<b>8.177.978</b>	<b>103</b>

Tabela 23: Planirani prikaz radiološke pretrage po organizacionim segmentima

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Ostvarenje I-XII/2022	Plan 2023	Index (4/3)	Procjena 2024	Index (6/4)	Procjena 2025	Index (8/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi"	3.475	3.545	102	3.579	101	3.579	100
2	Klinika za radiologiju	261.433	266.662	102	266.662	100	266.662	100
<b>I</b>	<b>UKUPNO</b>	<b>264.908</b>	<b>270.207</b>	<b>102</b>	<b>270.241</b>	<b>100</b>	<b>270.241</b>	<b>100</b>

Tabela 24: Planirani prikaz ambulantno-dijagnostičke procedure po organizacionim segmentima

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Ostvarenje I-XII/2022	Plan 2023	Index (4/3)	Procjena 2024	Index (6/4)	Procjena 2025	Index (8/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju	4.912	4.912	100	4.912	100	4.912	100
2	Klinika za urologiju	9.373	9.411	100	9.411	100	9.411	100
3	Klinika za dječju hirurgiju	1.315	1.341	102	1.341	100	1.341	100
4	Klinika za torakalnu hirurgiju	578	578	100	578	100	578	100
5	Klinika za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu	58.899	58.899	100	58.899	100	58.899	100
6	Klinika za ortopediju i traumatologiju	331	331	100	331	100	331	100
7	Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju	235	235	100	235	100	235	100
8	Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijom glave i vrata	10.473	10.990	105	10.990	100	10.990	100
9	Klinika za očne bolesti	214.726	214.726	100	214.726	100	214.726	100
10	Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju	15.057	17.315	115	19.912	115	22.900	115
11	Klinika urgentne medicine	14.849	14.849	100	14.849	100	14.849	100
<b>I</b>	<b>HIRURŠKA DISCIPLINA</b>	<b>330.748</b>	<b>333.587</b>	<b>101</b>	<b>336.184</b>	<b>101</b>	<b>339.172</b>	<b>101</b>
12	Klinika za gastroenterohepatologiju	9.573	9.573	100	9.573	100	9.573	100
13	Klinika za nefrologiju	2.389	2.422	101	2.422	100	2.422	100
14	Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi"	12.940	13.199	102	13.328	101	13.328	100
15	Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam	98.560	93.632	95	93.632	100	93.632	100
16	Klinika za kožne i venerične bolesti	39.251	39.251	100	39.251	100	39.251	100
17	Klinika za infektivne bolesti	5.529	5.529	100	5.529	100	5.529	100
18	Klinika za hematologiju	536	563	105	574	102	590	103
19	Klinika za nuklearnu medicinu i endokrinologiju	31.482	31.482	100	31.482	100	31.482	100
20	Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju	20	20	100	20	100	20	100
21	Klinika za hemodijalizu	294	297	101	299	101	299	100
<b>II</b>	<b>INTERNISTIČKA DISCIPLINA</b>	<b>200.574</b>	<b>195.968</b>	<b>98</b>	<b>196.110</b>	<b>100</b>	<b>196.126</b>	<b>100</b>
22	Klinika za ginekologiju i akušerstvo	20.927	20.927	100	20.927	100	20.927	100
<b>III</b>	<b>DISCIPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO</b>	<b>20.927</b>	<b>20.927</b>	<b>100</b>	<b>20.927</b>	<b>100</b>	<b>20.927</b>	<b>100</b>
23	Pedijatrijska klinika 1	8.297	8.712	105	9.090	104	9.104	100
24	Pedijatrijska klinika 2	6.577	6.907	105	6.945	101	7.037	101
<b>IV</b>	<b>DISCIPLINA ZA ZDRAVLJE DJETETA</b>	<b>14.874</b>	<b>15.619</b>	<b>105</b>	<b>16.035</b>	<b>103</b>	<b>16.141</b>	<b>101</b>
25	Klinika za psihijatriju	707	707	100	707	100	707	100
26	Klinika za neurologiju	17.049	17.049	100	17.754	104	17.901	101
<b>V</b>	<b>NEUROPSIHIJATRISKA DISCIPLINA</b>	<b>17.756</b>	<b>17.756</b>	<b>100</b>	<b>18.461</b>	<b>104</b>	<b>18.608</b>	<b>101</b>
<b>VI</b>	<b>UKUPNO (I+II+III+IV+V)</b>	<b>584.879</b>	<b>583.857</b>	<b>100</b>	<b>587.717</b>	<b>101</b>	<b>590.974</b>	<b>101</b>

Napomena: U ukupan broj ambulantno dijagnostičkih procedura usluga nije uključen broj usluga PET/CT-a

Tabela 24a: Planirani prikaz broja PET/CT prema organizacionim segmentima

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Ostvarenje I-XII/2022	Plan 2023	Index (4/3)	Procjena 2024	Index (6/4)	Procjena 2025	Index (8/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	Klinika za nuklearnu medicinu i endokrinologiju	1.115	1.115	100	1.171	105	1.171	100
	<i>PET / CT niskodozni</i>	70	70	100	74	106	74	100
	<i>PET / CT sa kontrastom</i>	1.045	1.045	100	1.097	105	1.097	100

Prikaz planiranog broja citoterapija prema organizacionim segmentima

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Ostvarenje I-XII/2022	Plan 2023	Index (4/3)	Procjena 2024	Index (6/4)	Procjena 2025	Index (8/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi"	1.257	1.307	104	1.307	100	1.307	100
	<i>ambulantni pacijenti TH-oralno</i>	87	90	103	90	100	90	100
	<i>ležeći pacijenti TH-oralno</i>	82	85	104	85	100	85	100
	<i>ležeći pacijenti TH-paraneteralno</i>	1.088	1.132	104	1.132	100	1.132	100
2	Klinika za hematologiju	5.741	6.027	105	6.143	102	6.316	103
	<i>ambulantni pacijenti TH-oralno</i>	1.526	1.602	105	1.633	102	1.679	103
	<i>ambulantni pacijenti TH-paraneteralno</i>	265	278	105	284	102	292	103
	<i>ležeći pacijenti TH-oralno</i>	288	302	105	308	102	317	103
	<i>ležeći pacijenti TH-paraneteralno</i>	3.662	3.845	105	3.918	102	4.028	103
3	Klinika za onkologiju	38.532	41.085	107	42.079	102	43.330	103
	<i>ambulantni pacijenti TH-oralno</i>	16.022	16.503	103	16.823	102	17.624	105
	<i>ambulantni pacijenti TH-paraneteralno</i>	16.603	18.263	110	18.761	103	19.093	102
	<i>ležeći pacijenti TH-oralno</i>	36	37	103	37	100	37	100
	<i>ležeći pacijenti TH-paraneteralno</i>	5.871	6.282	107	6.458	103	6.576	102
4	Pedijatrijska klinika 2	5.027	5.198	103	5.198	100	5.265	101
	<i>ambulantni pacijenti TH-oralno</i>	1.139	1.139	100	1.139	100	1.139	100
	<i>ambulantni pacijenti TH-paraneteralno</i>	485	485	100	485	100	485	100
	<i>ležeći pacijenti TH-oralno</i>	1.190	1.250	105	1.250	100	1.273	102
	<i>ležeći pacijenti TH-paraneteralno</i>	2.213	2.324	105	2.324	100	2.368	102
I	<b>UKUPNO</b>	<b>50.557</b>	<b>53.617</b>	<b>106</b>	<b>54.727</b>	<b>102</b>	<b>56.218</b>	<b>103</b>
	<i>ambulantni pacijenti TH-oralno</i>	18.774	19.334	103	19.685	102	20.532	104
	<i>ambulantni pacijenti TH-paraneteralno</i>	17.353	19.026	110	19.530	103	19.870	102
	<i>ležeći pacijenti TH-oralno</i>	1.596	1.674	105	1.680	100	1.712	102
	<i>ležeći pacijenti TH-paraneteralno</i>	12.834	13.583	106	13.832	102	14.104	102

## 2. BOLNIČKA ZDRAVSTVENA ZAŠTITA

---

Ovaj vid zdravstvene zaštite u Kliničkom centru pored sekundarne zdravstvene zaštite obuhvata i tercijarnu koja predstavlja najsloženiji i visoko specijalizovan nivo zdravstvene zaštite što zahtijeva specijalizovanu opremu i posebno educiran kadar kao i najsloženije dijagnostičke i terapijske postupke.

Realizacija planiranih pokazatelja KCUS će zavisi i od Strategije razvoja Kantona Sarajevo.

Na nivou KCUS-a planiraju se sljedeći pokazatelji:

- Planirani broj liječenih (ispisanih) bolesnika u 2023. g. je 45.170, što je za 2% više u odnosu na ostvarenje 2022. godine, u 2024.godini se planira rast od 1% u odnosu na 2023.godinu, a u 2025.godini se planira rast od 1% u odnosu na 2024.godinu
- Broj BO dana u 2023. god. se planira od 291.410, što je 2% više od ostvarenja 2022. god., u 2024.godini se planira rast od 1% u odnosu na 2023.godinu, a u 2025.godini se planira rast od 1% u odnosu na 2024.godinu.
- Planirana zauzetost postelja KCUS-a u 2023.godini je 52,6%, u 2024.g. 53,2%, a u 2025.godini 53,5%.
- Planirani broj bolesničkih postelja u 2023.g. je 1.517, što je manje za 4 kreveta u odnosu na dan 31.12.2022.godine, a zbog planiranog smanjenja posteljnih kapaciteta Klinike za kožne i venerične bolesti.
- Planirana prosječna dužina ležanja iznosi u 2023.godini iznosi 6,5 BO dana dok u 2024.godini i 2025.godini iznosi 6,4 BO dana.

Detaljniji podaci po Disciplinama i klinikama dati su u narednim tabelama.



Tabela 27: Prikaz planiranog broja ispisanih bolesnika po organizacionim segmentima

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Ostvarenje I-XII/2022	Plan 2023	Index (4/3)	Procjena 2024	Index (6/4)	Procjena 2025	Index (8/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	Klinika za neurohirurgiju	1.053	1.074	102	1.085	101	1.095	101
2	Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju	2.046	2.066	101	2.066	100	2.066	100
3	Klinika za urologiju	2.143	2.186	102	2.186	100	2.186	100
4	Klinika za dječiju hirurgiju	881	881	100	881	100	881	100
5	Klinika za torakalnu hirurgiju	544	544	100	544	100	544	100
6	Klinika za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu	545	572	105	572	100	572	100
7	Klinika za ortopediju i traumatologiju	2.194	2.194	100	2.194	100	2.194	100
8	Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju	1.709	1.709	100	1.709	100	1.709	100
9	Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijom glave i vrata	836	878	105	878	100	878	100
10	Klinika za očne bolesti	1.182	1.182	100	1.182	100	1.182	100
11	Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju	930	1.070	115	1.231	115	1.416	115
<b>I</b>	<b>HIRURŠKA DISCIPLINA</b>	<b>14.063</b>	<b>14.356</b>	<b>102</b>	<b>14.528</b>	<b>101</b>	<b>14.723</b>	<b>101</b>
12	Klinika za gastroenterohepatologiju	1.092	1.092	100	1.092	100	1.092	100
13	Klinika za nefrologiju	790	814	103	814	100	814	100
14	Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi"	3.039	3.100	102	3.130	101	3.130	100
15	Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam	4.177	3.968	95	4.093	103	4.093	100
16	Klinika za kožne i venerične bolesti	1.108	1.108	100	1.108	100	1.108	100
17	Klinika za infektivne bolesti	1.455	1.455	100	1.455	100	1.455	100
18	Klinika za hematologiju	2.609	2.739	105	2.739	100	2.739	100
19	Klinika za nuklearnu medicinu i endokrinologiju	757	757	100	757	100	757	100
20	Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju	275	278	101	278	100	278	100
21	Klinika za onkologiju	3.385	3.588	106	3.656	102	3.724	102
<b>II</b>	<b>INTERNISTIČKA DISCIPLINA</b>	<b>18.687</b>	<b>18.899</b>	<b>101</b>	<b>19.122</b>	<b>101</b>	<b>19.190</b>	<b>100</b>
23	Klinika za ginekologiju i akušerstvo	4.557	4.557	100	4.557	100	4.557	100
<b>III</b>	<b>DISCIPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO</b>	<b>4.557</b>	<b>4.557</b>	<b>100</b>	<b>4.557</b>	<b>100</b>	<b>4.557</b>	<b>100</b>
24	Pedijatrijska klinika 1	1.743	1.830	105	1.865	102	1.917	103
25	Pedijatrijska klinika 2	2.924	3.070	105	3.129	102	3.216	103
<b>IV</b>	<b>DISCIPLINA ZA ZDRAVLJE DJETETA</b>	<b>4.667</b>	<b>4.900</b>	<b>105</b>	<b>4.994</b>	<b>102</b>	<b>5.133</b>	<b>103</b>
26	Klinika za psihijatriju	598	598	100	598	100	598	100
27	Klinika za neurologiju	1.775	1.864	105	1.953	105	1.953	100
<b>V</b>	<b>NEUROPSIHIJATRISKA DISCIPLINA</b>	<b>2.373</b>	<b>2.462</b>	<b>104</b>	<b>2.551</b>	<b>104</b>	<b>2.551</b>	<b>100</b>
<b>VI</b>	<b>UKUPNO (I+II+III+IV+V)</b>	<b>44.347</b>	<b>45.174</b>	<b>102</b>	<b>45.752</b>	<b>101</b>	<b>46.154</b>	<b>101</b>

Tabela 28: Prikaz planiranog broja ostvarenih BO dana po organizacionim segmentima

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Ostvarenje I-XII/2022	Plan 2023	Index (4/3)	Procjena 2024	Index (6/4)	Procjena 2025	Index (8/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	Klinika za neurohirurgiju	6.552	6.682	102	6.748	101	6.814	101
2	Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju	13.667	13.803	101	13.803	100	13.803	100
3	Klinika za urologiju	9.898	9.898	100	9.898	100	9.898	100
4	Klinika za dječiju hirurgiju	3.289	3.289	100	3.289	100	3.289	100
5	Klinika za torakalnu hirurgiju	4.644	4.644	100	4.644	100	4.644	100
6	Klinika za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu	4.604	4.834	105	4.834	100	4.834	100
7	Klinika za ortopediju i traumatologiju	21.442	21.442	100	21.442	100	21.442	100
8	Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju	5.222	5.222	100	5.222	100	5.222	100
9	Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijom glave i vrata	4.798	5.038	105	5.038	100	5.038	100
10	Klinika za očne bolesti	3.250	3.250	100	3.250	100	3.250	100
11	Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju	7.426	8.540	115	9.821	115	11.293	115
<b>I</b>	<b>HIRURŠKA DISCIPLINA</b>	<b>84.792</b>	<b>86.642</b>	<b>102</b>	<b>87.989</b>	<b>102</b>	<b>89.527</b>	<b>102</b>
12	Klinika za gastroenterohepatologiju	6.162	6.162	100	6.162	100	6.162	100
13	Klinika za nefrologiju	6.805	6.805	100	6.805	100	6.805	100
14	Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi"	18.897	19.275	102	19.464	101	19.464	100
15	Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam	28.959	28.959	100	28.959	100	28.959	100
16	Klinika za kožne i venerične bolesti	1.108	1.108	100	1.108	100	1.108	100
17	Klinika za infektivne bolesti	13.889	13.889	100	13.889	100	13.889	100
18	Klinika za hematologiju	10.824	11.365	105	11.582	102	11.906	103
19	Klinika za nuklearnu medicinu i endokrinologiju	4.310	4.310	100	4.310	100	4.310	100
20	Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju	5.555	5.555	100	5.611	101	5.555	99
21	Klinika za onkologiju	14.237	15.444	108	15.698	102	15.952	102
<b>II</b>	<b>INTERNISTIČKA DISCIPLINA</b>	<b>110.746</b>	<b>112.872</b>	<b>102</b>	<b>113.588</b>	<b>101</b>	<b>114.110</b>	<b>100</b>
23	Klinika za ginekologiju i akušerstvo	15.739	15.739	100	15.739	100	15.739	100
<b>III</b>	<b>DISCIPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO</b>	<b>15.739</b>	<b>15.739</b>	<b>100</b>	<b>15.739</b>	<b>100</b>	<b>15.739</b>	<b>100</b>
1	Pedijatrijska klinika 1	5.354	5.889	110	5.889	100	5.889	100
2	Pedijatrijska klinika 2	32.282	33.896	105	33.896	100	33.896	100
<b>IV</b>	<b>DISCIPLINA ZA ZDRAVLJE DJETETA</b>	<b>37.636</b>	<b>39.785</b>	<b>106</b>	<b>39.785</b>	<b>100</b>	<b>39.785</b>	<b>100</b>
3	Klinika za psihijatriju	17.694	17.694	100	17.694	100	17.694	100
4	Klinika za neurologiju	17.791	18.680	105	19.570	105	19.570	100
<b>V</b>	<b>NEUROPSIHIJATRISKA DISCIPLINA</b>	<b>35.485</b>	<b>36.374</b>	<b>103</b>	<b>37.264</b>	<b>102</b>	<b>37.264</b>	<b>100</b>
<b>VI</b>	<b>UKUPNO (I+II+III+IV+V)</b>	<b>284.398</b>	<b>291.412</b>	<b>102</b>	<b>294.365</b>	<b>101</b>	<b>296.425</b>	<b>101</b>

Tabela 29: Planirani prikaz procenta zauzetosti posteljnog fonda po organizacionim segmentima

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Ostvarenje I-XII/2022	Plan 2023	Index (4/3)	Procjena 2024	Index (6/4)	Procjena 2025	Index (8/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	Klinika za neurohirurgiju	42,7	43,6	102,0	44,0	101,0	44,4	101,0
2	Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju	50,6	38,6	76,3	38,6	100,0	38,6	100,0
3	Klinika za urologiju	51,2	51,2	100,0	51,2	100,0	51,2	100,0
4	Klinika za dječiju hirurgiju	36,0	36,0	100,0	36,0	100,0	36,0	100,0
5	Klinika za torakalnu hirurgiju	55,3	55,3	100,0	55,3	100,0	55,3	100,0
6	Klinika za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu	66,4	69,7	105,0	69,7	100,0	69,7	100,0
7	Klinika za ortopediju i traumatologiju	55,9	55,9	100,0	55,9	100,0	55,9	100,0
8	Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju	44,7	44,7	100,0	44,7	100,0	44,7	100,0
9	Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijom glave i vrata	54,8	53,1	96,9	53,1	100,0	53,1	100,0
10	Klinika za očne bolesti	27,0	27,0	100,0	27,0	100,0	27,0	100,0
11	Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju	56,5	65,0	115,0	74,7	115,0	85,9	115,0
<b>I</b>	<b>HIRURŠKA DISCIPLINA</b>	<b>49,1</b>	<b>47,6</b>	<b>96,9</b>	<b>48,3</b>	<b>101,6</b>	<b>49,2</b>	<b>101,7</b>
12	Klinika za gastroenterohepatologiju	58,2	58,2	100,0	58,2	100,0	58,2	100,0
13	Klinika za nefrologiju	62,1	62,1	100,0	62,1	100,0	62,1	100,0
14	Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi"	57,5	58,7	102,0	59,3	101,0	59,3	100,0
15	Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam	77,0	77,0	100,0	77,0	100,0	77,0	100,0
16	Klinika za kožne i venerične bolesti	60,7	23,4	38,5	23,4	100,0	23,4	100,0
17	Klinika za infektivne bolesti	25,9	25,9	100,0	25,9	100,0	25,9	100,0
18	Klinika za hematologiju	64,5	67,7	105,0	69,0	101,9	70,9	102,8
19	Klinika za nuklearnu medicinu i endokrinologiju	39,4	39,4	100,0	39,4	100,0	39,4	100,0
20	Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju	58,5	58,5	100,0	59,1	101,0	58,5	99,0
21	Klinika za onkologiju	53,4	58,0	108,5	58,9	101,6	59,9	101,6
<b>II</b>	<b>INTERNISTIČKA DISCIPLINA</b>	<b>52,3</b>	<b>52,6</b>	<b>100,5</b>	<b>52,9</b>	<b>100,6</b>	<b>53,2</b>	<b>100,5</b>
23	Klinika za ginekologiju i akušerstvo	41,5	41,5	100,0	41,5	100,0	41,5	100,0
<b>III</b>	<b>DISCIPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO</b>	<b>41,5</b>	<b>41,5</b>	<b>100,0</b>	<b>41,5</b>	<b>100,0</b>	<b>41,5</b>	<b>100,0</b>
24	Pedijatrijska klinika 1	31,2	34,3	110,0	34,3	100,0	34,3	100,0
25	Pedijatrijska klinika 2	78,3	82,2	105,0	82,2	100,0	82,2	100,0
<b>IV</b>	<b>DISCIPLINA ZA ZDRAVLJE DJETETA</b>	<b>64,4</b>	<b>68,1</b>	<b>105,7</b>	<b>68,1</b>	<b>100,0</b>	<b>68,1</b>	<b>100,0</b>
26	Klinika za psihijatriju	71,3	71,3	100,0	71,3	100,0	71,3	100,0
27	Klinika za neurologiju	49,7	52,2	105,0	54,7	104,8	54,7	100,0
<b>V</b>	<b>NEUROPSIHIJATRISKA DISCIPLINA</b>	<b>58,6</b>	<b>60,0</b>	<b>102,5</b>	<b>61,5</b>	<b>102,4</b>	<b>61,5</b>	<b>100,0</b>
<b>VI</b>	<b>UKUPNO (I+II+III+IV+V)</b>	<b>52,5</b>	<b>52,6</b>	<b>100,2</b>	<b>53,2</b>	<b>101,0</b>	<b>53,5</b>	<b>100,7</b>

Tabela 30: Prikaz planiranog broja bolničkih postelja po organizacionim segmentima

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Ostvarenje I-XII/2022	Plan 2023	Index (4/3)	Procjena 2024	Index (6/4)	Procjena 2025	Index (8/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	Klinika za neurohirurgiju	42	42	100	42	100	42	100
2	Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju	98	98	100	98	100	98	100
3	Klinika za urologiju	53	53	100	53	100	53	100
4	Klinika za dječju hirurgiju	25	25	100	25	100	25	100
5	Klinika za torakalnu hirurgiju	23	23	100	23	100	23	100
6	Klinika za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu	19	19	100	19	100	19	100
7	Klinika za ortopediju i traumatologiju	105	105	100	105	100	105	100
8	Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju	32	32	100	32	100	32	100
9	Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijom glave i vrata	26	26	100	26	100	26	100
10	Klinika za očne bolesti	33	33	100	33	100	33	100
11	Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju	36	36	100	36	100	36	100
12	Klinika urgentne medicine	7	7	100	7	100	7	100
<b>I</b>	<b>HIRURŠKA DISCIPLINA</b>	<b>499</b>	<b>499</b>	<b>100</b>	<b>499</b>	<b>100</b>	<b>499</b>	<b>100</b>
12	Klinika za gastroenterohepatologiju	29	29	100	29	100	29	100
13	Klinika za nefrologiju	30	30	100	30	100	30	100
14	Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi"	90	90	100	90	100	90	100
15	Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam	103	103	100	103	100	103	100
16	Klinika za kožne i venerične bolesti	17	13	76	13	100	13	100
17	Klinika za infektivne bolesti	147	147	100	147	100	147	100
18	Klinika za hematologiju	46	46	100	46	100	46	100
19	Klinika za nuklearnu medicinu i endokrinologiju	30	30	100	30	100	30	100
20	Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju	26	26	100	26	100	26	100
21	Klinika za onkologiju	73	73	100	73	100	73	100
22	Klinika za hemodijalizu	1	1	100	1	100	1	100
<b>II</b>	<b>INTERNISTIČKA DISCIPLINA</b>	<b>592</b>	<b>588</b>	<b>99</b>	<b>588</b>	<b>100</b>	<b>588</b>	<b>100</b>
23	Klinika za ginekologiju i akušerstvo	104	104	100	104	100	104	100
<b>III</b>	<b>DISCIPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO</b>	<b>104</b>	<b>104</b>	<b>100</b>	<b>104</b>	<b>100</b>	<b>104</b>	<b>100</b>
24	Pedijatrijska klinika 1	47	47	100	47	100	47	100
25	Pedijatrijska klinika 2	113	113	100	113	100	113	100
<b>IV</b>	<b>DISCIPLINA ZA ZDRAVLJE DJETETA</b>	<b>160</b>	<b>160</b>	<b>100</b>	<b>160</b>	<b>100</b>	<b>160</b>	<b>100</b>
26	Klinika za psihijatriju	68	68	100	68	100	68	100
27	Klinika za neurologiju	98	98	100	98	100	98	100
<b>V</b>	<b>NEUROPSIHIJATRISKA DISCIPLINA</b>	<b>166</b>	<b>166</b>	<b>100</b>	<b>166</b>	<b>100</b>	<b>166</b>	<b>100</b>
<b>VI</b>	<b>UKUPNO (I+II+III+IV+V)</b>	<b>1.521</b>	<b>1.517</b>	<b>100</b>	<b>1.517</b>	<b>100</b>	<b>1.517</b>	<b>100</b>

Tabela 31: Prikaz planiranog broja bolničkih postelja na jednog ljekara po organizacionim segmentima

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Ostvarenje I-XII/2022	Plan 2023	Index (4/3)	Procjena 2024	Index (6/4)	Procjena 2025	Index (8/6)
1	2	3	4	5	6	7	5	6
1	Klinika za neurohirurgiju	4,67	4,67	100	4,67	100	4,67	100
2	Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju	3,22	3,92	122	3,92	100	3,92	100
3	Klinika za urologiju	4,08	4,08	100	4,08	100	4,08	100
4	Klinika za dječiju hirurgiju	2,78	2,78	100	2,78	100	2,78	100
5	Klinika za torakalnu hirurgiju	3,29	3,29	100	3,29	100	3,29	100
6	Klinika za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu	1,34	1,04	77	1,04	100	1,04	100
7	Klinika za ortopediju i traumatologiju	6,18	6,18	100	6,18	100	6,18	100
8	Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju	3,56	3,56	100	3,56	100	3,56	100
9	Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijom glave i vrata	2,18	2,60	119	2,60	100	2,60	100
10	Klinika za očne bolesti	3,30	2,75	83	2,75	100	2,75	100
11	Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju	1,71	1,80	105	1,80	100	1,80	100
12	Klinika urgentne medicine	0,70	0,54	77	0,54	100	0,54	100
<b>I</b>	<b>HIRURŠKA DISCIPLINA</b>	<b>2,63</b>	<b>2,53</b>	<b>96</b>	<b>2,53</b>	<b>100</b>	<b>2,53</b>	<b>100</b>
12	Klinika za gastroenterohepatologiju	2,23	2,07	93	2,07	100	2,07	100
13	Klinika za nefrologiju	3,33	3,00	90	3,00	100	3,00	100
14	Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi"	8,18	6,00	73	6,00	100	6,00	100
15	Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam	2,94	2,51	85	2,51	100	2,51	100
16	Klinika za kožne i venerične bolesti	0,63	1,63	260	1,63	100	1,63	100
17	Klinika za infektivne bolesti	9,80	8,65	88	8,65	100	8,65	100
18	Klinika za hematologiju	3,83	3,83	100	3,83	100	3,83	100
19	Klinika za nuklearnu medicinu i endokrinologiju	1,50	1,50	100	1,50	100	1,50	100
20	Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju	2,17	1,63	75	1,63	100	1,63	100
21	Klinika za onkologiju	4,87	4,87	100	4,87	100	4,87	100
22	Klinika za hemodijalizu	0,10	0,10	100	0,10	100	0,10	100
<b>II</b>	<b>INTERNISTIČKA DISCIPLINA</b>	<b>3,63</b>	<b>3,30</b>	<b>91</b>	<b>3,30</b>	<b>100</b>	<b>3,30</b>	<b>100</b>
23	Klinika za ginekologiju i akušerstvo	4,73	4,33	92	4,33	100	4,33	100
<b>III</b>	<b>DISCIPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO</b>	<b>4,73</b>	<b>4,33</b>	<b>92</b>	<b>4,33</b>	<b>100</b>	<b>4,33</b>	<b>100</b>
24	Pedijatrijska klinika 1	4,27	3,62	85	3,62	100	3,62	100
25	Pedijatrijska klinika 2	4,52	4,71	104	4,71	100	4,71	100
<b>IV</b>	<b>DISCIPLINA ZA ZDRAVLJE DJETETA</b>	<b>4,44</b>	<b>4,32</b>	<b>97</b>	<b>4,32</b>	<b>100</b>	<b>4,32</b>	<b>100</b>
26	Klinika za psihijatriju	6,18	6,18	100	6,18	100	6,18	100
27	Klinika za neurologiju	5,44	5,16	95	5,16	100	5,16	100
<b>V</b>	<b>NEUROPSIHIJATRISKA DISCIPLINA</b>	<b>5,72</b>	<b>5,53</b>	<b>97</b>	<b>5,53</b>	<b>100</b>	<b>5,53</b>	<b>100</b>
<b>VI</b>	<b>UKUPNO</b>	<b>3,47</b>	<b>3,26</b>	<b>94</b>	<b>3,26</b>	<b>100</b>	<b>3,26</b>	<b>100</b>

Realna opterećenost (realni pokazatelji) u KCUS-u je veća nekoliko puta zbog organizacije rada u dežurama i turnusima.

**Tabela 33: Prikaz planiranog broja operacija po organizacionim segmentima (unutar hirurške discipline i discipline za ginekologiju i porodiljstvo)**

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Ostvarenje I-XII/2022	Plan 2023	Index (4/3)	Procjena 2024	Index (6/4)	Procjena 2025	Index (8/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	Klinika za neurohirurgiju	831	847	102	857	101	864	101
2	Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju	1.996	2.015	101	2.015	100	2.003	99
3	Klinika za urologiju	2.426	2.428	100	2.428	100	2.428	100
4	Klinika za dječiju hirurgiju	819	819	100	819	100	819	100
5	Klinika za torakalnu hirurgiju	268	268	100	268	100	268	100
6	Klinika za ortopediju i traumatologiju	1.855	1.855	100	1.855	100	1.855	100
7	Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju	2.285	2.285	100	2.285	100	2.285	100
8	Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijom glave i vrata	631	655	104	655	100	655	100
9	Klinika za očne bolesti	3.365	3.365	100	3.365	100	3.365	100
10	Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju	1.095	1.259	115	1.447	115	1.663	115
<b>I</b>	<b>HIRURŠKA DISCIPLINA</b>	<b>15.571</b>	<b>15.796</b>	<b>101</b>	<b>15.994</b>	<b>101</b>	<b>16.205</b>	<b>101</b>
11	Klinika za ginekologiju i akušerstvo	2.786	2.786	100	2.786	100	2.786	100
<b>II</b>	<b>DISCIPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO</b>	<b>2.786</b>	<b>2.786</b>	<b>100</b>	<b>2.786</b>	<b>100</b>	<b>2.786</b>	<b>100</b>
<b>III</b>	<b>UKUPNO (I+II)</b>	<b>18.357</b>	<b>18.582</b>	<b>101</b>	<b>18.780</b>	<b>101</b>	<b>18.991</b>	<b>101</b>

**Tabela 34: Prikaz planiranog broja operacija po jednom hirurgu dnevno po organizacionim segmentima (unutar hirurške discipline i discipline za ginekologiju i porodiljstvo)**

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Ostvarenje I-XII/2022	Plan 2023	Index (4/3)	Procjena 2024	Index (6/4)	Procjena 2025	Index (8/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	Klinika za neurohirurgiju	0,36	0,37	102	0,37	101	0,38	101
2	Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju	0,34	0,32	93	0,32	100	0,32	99
3	Klinika za urologiju	0,73	0,74	100	0,74	100	0,74	100
4	Klinika za dječiju hirurgiju	0,36	0,36	100	0,36	100	0,36	100
5	Klinika za torakalnu hirurgiju	0,15	0,15	100	0,15	100	0,15	100
6	Klinika za ortopediju i traumatologiju	0,46	0,43	94	0,43	100	0,43	100
7	Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju	1,00	1,00	100	1,00	100	1,00	100
8	Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijom glave i vrata	0,23	0,26	114	0,26	100	0,26	100
9	Klinika za očne bolesti	1,47	1,10	75	1,10	100	1,10	100
10	Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju	0,54	0,55	102	0,63	115	0,73	115
<b>I</b>	<b>HIRURŠKA DISCIPLINA</b>	<b>0,54</b>	<b>0,52</b>	<b>96</b>	<b>0,52</b>	<b>101</b>	<b>0,53</b>	<b>101</b>
22	Klinika za ginekologiju i akušerstvo	0,50	0,46	92	0,46	100	0,46	100
<b>II</b>	<b>DISCIPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO</b>	<b>0,50</b>	<b>0,46</b>	<b>92</b>	<b>0,46</b>	<b>100</b>	<b>0,46</b>	<b>100</b>
<b>III</b>	<b>UKUPNO (I+II)</b>	<b>0,53</b>	<b>0,51</b>	<b>96</b>	<b>0,51</b>	<b>101</b>	<b>0,52</b>	<b>101</b>

Tabela 35: Prikaz planirane prosječne dužine liječenja po organizacionim segmentima

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Ostvarenje I-XII/2022	Plan 2023	Index (5/4)	Procjena 2024	Index (7/5)	Procjena 2025	Index (9/7)
1	2	4	5	6	7	8	9	10
1	Klinika za neurohirurgiju	6,2	6,2	100,0	6,2	100,0	6,2	100,1
2	Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju	6,7	6,7	100,0	6,7	100,0	6,7	100,0
3	Klinika za urologiju	4,6	4,5	98,0	4,5	100,0	4,5	100,0
4	Klinika za dječju hirurgiju	3,7	3,7	100,0	3,7	100,0	3,7	100,0
5	Klinika za torakalnu hirurgiju	8,5	8,5	100,0	8,5	100,0	8,5	100,0
6	Klinika za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu	8,4	8,5	100,0	8,5	100,0	8,5	100,0
7	Klinika za ortopediju i traumatologiju	9,8	9,8	100,0	9,8	100,0	9,8	100,0
8	Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju	3,1	3,1	100,0	3,1	100,0	3,1	100,0
9	Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijom glave i vrata	5,7	5,7	100,0	5,7	100,0	5,7	100,0
10	Klinika za očne bolesti	2,7	2,7	100,0	2,7	100,0	2,7	100,0
11	Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju	8,0	8,0	100,0	8,0	100,0	8,0	100,0
<b>I</b>	<b>HIRURŠKA DISCIPLINA</b>	<b>6,0</b>	<b>6,0</b>	<b>100,1</b>	<b>6,1</b>	<b>100,4</b>	<b>6,1</b>	<b>100,4</b>
12	Klinika za gastroenteropatologiju	5,6	5,6	100,0	5,6	100,0	5,6	100,0
13	Klinika za nefrologiju	8,6	8,4	97,1	8,4	100,0	8,4	100,0
14	Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastov"	6,2	6,2	100,0	6,2	100,0	6,2	100,0
15	Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam	6,9	7,3	105,3	7,1	96,9	7,1	100,0
16	Klinika za kožne i venerične bolesti	1,0	1,0	100,0	1,0	100,0	1,0	100,0
17	Klinika za infektivne bolesti	9,5	9,5	100,0	9,5	100,0	9,5	100,0
18	Klinika za hematologiju	4,1	4,1	100,0	4,2	101,9	4,3	102,8
19	Klinika za nuklearnu medicinu i endokrinologiju	5,7	5,7	100,0	5,7	100,0	5,7	100,0
20	Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju	20,2	20,0	98,9	20,2	101,0	20,0	99,0
21	Klinika za onkologiju	4,2	4,3	102,3	4,3	99,8	4,3	99,8
<b>II</b>	<b>INTERNISTIČKA DISCIPLINA</b>	<b>5,9</b>	<b>6,0</b>	<b>100,8</b>	<b>5,9</b>	<b>99,5</b>	<b>5,9</b>	<b>100,1</b>
23	Klinika za ginekologiju i akušerstvo	3,5	3,5	100,0	3,5	100,0	3,5	100,0
<b>III</b>	<b>DISCIPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO</b>	<b>3,5</b>	<b>3,5</b>	<b>100,0</b>	<b>3,5</b>	<b>100,0</b>	<b>3,5</b>	<b>100,0</b>
24	Pedijatrijska klinika 1	3,1	3,2	104,8	3,2	98,1	3,1	97,3
25	Pedijatrijska klinika 2	11,0	11,0	100,0	10,8	98,1	10,5	97,3
<b>IV</b>	<b>DISCIPLINA ZA ZDRAVLJE DJETETA</b>	<b>8,1</b>	<b>8,1</b>	<b>100,7</b>	<b>8,0</b>	<b>98,1</b>	<b>7,8</b>	<b>97,3</b>
26	Klinika za psihijatriju	29,6	29,6	100,0	29,6	100,0	29,6	100,0
27	Klinika za neurologiju	10,0	10,0	100,0	10,0	100,0	10,0	100,0
<b>V</b>	<b>NEUROPSIHIJATRISKA DISCIPLINA</b>	<b>15,0</b>	<b>14,8</b>	<b>98,8</b>	<b>14,6</b>	<b>98,9</b>	<b>14,6</b>	<b>100,0</b>
<b>VI</b>	<b>UKUPNO (I+II+III+IV+V)</b>	<b>6,4</b>	<b>6,5</b>	<b>100,6</b>	<b>6,4</b>	<b>99,7</b>	<b>6,4</b>	<b>99,8</b>

## FINANSIJSKI PLAN

---

Izrada finansijskog plana poslovanja podrazumjeva uravnoteženost prihoda i rashoda KCUS-a, što znači da se planirani rashodi trebaju svesti na realno raspoložive prihode, koji omogućavaju nesmetano funkcioniranje KCUS.

Prilikom planiranja finansijskog poslovanja KCUS-a za period 2023-2025.g. korištene su sljedeće Smjernice:

### 2.2. Prihodi

- Prihodi Zavoda zdravstvenog osiguranja Kantona Sarajevo su planirani na osnovu Finansijskog plana ZZO KS za 2023.godinu, a svi ostali prihodi od ZZO KS (elektrostimulatori srca, refundacije troškova zaposlenika za slučaj teške bolesti, proteze, mrežice, stapleri) planirani na nivou ostvarenja 2022.godine.
- Prihodi od strane ZZOR FBiH (Prioritetni vertikalni programi zdravstvene zaštite) su planirani na bazi Nacrta Ugovora o pružanju zdravstvenih usluga koje se finansiraju iz sredstava fonda solidarnosti FBiH za 2023.godinu, iako su klinike planirale veći obim usluga.
- Prihodi od lijekova koji se finansiraju iz sredstava federalnog fonda solidarnosti i humanitarnih sredstava (citostatici, imunosupresivi, imunoglobulini, lijekovi za antiretroviralnu terapiju, multiplu sklerozu itd.) su planirani na nivou planiranih troškova lijekova i ostalog medicinskog materijala Kliničke apoteke koji se finansiraju iz sredstava ZZOR FBiH i humanitarnih sredstava
- Humanitarni prihodi su planirani na nivou plana troškova humanitarne amortizacije
- Ostali prihodi (prihodi od ostalih kantona, zakupi, parking, kliničko ispitivanje lijekova itd.) su planirani na nivou ostvarenja za 2022.godinu, izuzev prihoda koji se ne planiraju jer nije moguće utvrditi izvjesnost, odnosno nemaju kontinuitet (kursne razlike, obračunate zatezne kamate, naplaćena otpisana potraživanja, prihodi iz ranijih godina itd.).

### 2.3 Rashodi

- Troškovi lijekova i ostalog medicinskog materijala su planirani na osnovu dostavljenih podataka Kliničke apoteke,
- Troškovi ostalih sektora naručioca su planirani na osnovu dostavljenih podataka sektora naručioca,
- Troškovi plaća su planirani na bazi planiranog broja zaposlenih za 2023.g., dostavljenog od Sektora za pravne poslove, ljudske resurse, obračun plaća, kancelarijsko i arhivsko poslovanje (3.456 uposlenika), vodeći računa o primjeni odredaba Kolektivnih ugovora čija primjena stupa na snagu 1.4.2022.godine.
- Troškovi amortizacije su planirani na nivou ostvarenja 2022.godine, uvećani za troškove amortizacije po osnovu Plana investicija za 2023.godinu
- Planirati porast troškova otpremnina i jednokratnih pomoći u odnosu na ostvarenje 2022.godine, a što je u skladu sa planiranim povećanjem prihodima od strane ZZO KS po ovom osnovu,
- Svi ostali troškove su planirani na nivou ostvarenja za 2022.godinu, izuzev rashoda koji se ne planiraju jer nije moguće utvrditi njihovu izvjesnost, odnosno nemaju kontinuitet (negativne kursne razlike, rashodi od zateznih kamata, rashodi iz prethodnih godina itd.)



- Obzirom da u toku 2022. godine KCUS nije naplatio potraživanja od ZZO USK i ZZO BPK, a koja se odnose na 2020.godinu i 2021.godinu po osnovu PCR testiranja u iznosu od 1.848.000 KM, potrebno je izvršiti rezervisanje troška. Odlukom Upravnog odbora KCUS u toku 2023.godine se trebaju utužiti navedena potraživanja i shodno tome uraditi ispravka potraživanja. Također, procjenjuje se da će u 2023.godini izvršiti ispravka tekućih potraživanja na teret rashoda u iznosu od cca 150.000 KM te je i po ovom osnovu potrebno izvršiti rezervisanja. Ukupno u 2023.godini očekuje se ispravka potraživanja i terećenje rashoda u iznosu od cca 2 mil. KM, te su planirani rashodi po ovom osnovu.

## 1. PREGLED PRIHODA

Planirani ukupni prihod za 2023. g. je **KM 288.957.000**, što je 2% više od ostvarenja za 2022. godinu, a što je rezultat najvećim dijelom povećanja prihoda od strane ZZO KS za materijalne troškove i po osnovu potpisanih Kolektivnih ugovora u zdravstvu između Vlade KS i predstavnika 3 Sindikata, čija primjena stupa na snagu 1.4.2022.godine.

OZU-2

### PLANIRANI UKUPNI PRIHODI KCUS-a ZA PERIOD 2023-2025.g.

R. Br.	Prihodi po izvorima	Plan 2022.g.	Ostvareno I-XII/2022.g.	Plan 2023.g.	Plan 2024.g.	Plan 2025.g.	Index			
							(3/2)	(4/3)	(5/4)	(6/5)
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
<b>1.</b>	<b>Prihodi iz obaveznog zdravstvenog osiguranja</b>	<b>260.409.000</b>	<b>267.458.442</b>	<b>279.909.000</b>	<b>280.389.000</b>	<b>280.389.000</b>	<b>103</b>	<b>105</b>	<b>100</b>	<b>100</b>
1.1.	Domicilni zavod zdravstvenog osiguranja □	162.710.000	156.268.226	172.923.000	172.923.000	172.923.000	96	111	100	100
1.2.	Federalni zavod zdravstvenog osiguranja i reosiguranja	65.552.000	76.342.591	72.842.000	72.842.000	72.842.000	116	95	100	100
1.3.	Ostali zavodi zdravstvenog osiguranja (kantonalni/zupanijski)	19.003.000	21.846.907	21.847.000	21.847.000	21.847.000	115	100	100	100
1.4.	Učešće (participacija) osig. lica u troškovima zdrav. zaštite	454.000	556.774	557.000	557.000	557.000	123	100	100	100
1.5.	Prihodi ostvareni po osnovu pružanja usluga z.z.osig.licima sa područja RS i Distrikta Brčko	454.000	671.588	672.000	672.000	672.000	148	100	100	100
1.6.	Prihodi iz budžeta	12.236.000	11.772.357	11.068.000	11.548.000	11.548.000	96	94	104	100
<b>2.</b>	<b>Prihodi izvan obaveznog zdravstvenog osiguranja</b>	<b>13.433.000</b>	<b>15.852.342</b>	<b>9.048.000</b>	<b>9.079.000</b>	<b>9.079.000</b>	<b>118</b>	<b>57</b>	<b>100</b>	<b>100</b>
2.1.	Direktna plaćanja pravnih i fizičkih lica	2.638.000	2.906.896	2.906.000	2.906.000	2.906.000	110	100	100	100
2.2.	Prihodi iz budžeta	3.204.000	382.239	382.000	410.000	410.000	12	100	107	100
2.3.	Humanitarni prihodi	5.695.000	3.628.906	3.433.000	3.436.000	3.436.000	64	95	100	100
2.4.	Ostali prihodi	1.896.000	8.934.300	2.327.000	2.327.000	2.327.000	471	26	100	100
<b>3.</b>	<b>Ukupni prihodi po izvorima (1+2)</b>	<b>273.842.000</b>	<b>283.310.784</b>	<b>288.957.000</b>	<b>289.468.000</b>	<b>289.468.000</b>	<b>103</b>	<b>102</b>	<b>100</b>	<b>100</b>
	Sredstava na ime naknade bolovanja preko 42 dana.	460.000	613.543	614.000	614.000	614.000	133	100	100	100

## 1.1. PRIHODI OD OBAVEZNOG ZDRAVSTVENOG OSIGURANJA

### 1.1.1. PRIHOD OD DOMICILNOG ZZO KS

Planirani prihodi za 2023. god. od Sarajevskog kantona iznose **172.923.000 KM**, a bazirani su na:

- Finansijskom planu ZZO KS za 2023.godinu u iznosu od 171.754.000 KM
- Svi ostali prihodi od ZZO KS (proteze, mrežice, stapleri, elektrostimulatori srca, refundacije troškova zaposlenika za slučaj teške bolesti, itd) planirani su u iznosu od 1.169.000 KM.

OZU-2a

#### STRUKTURA PLANIRANIH PRIHODA OD DOMICILNOG ZAVODA ZDRAVSTVENOG OSIGURANJA

R.Br.	Opis	Plan 2022.g.	Ostvareno I-XII/2022.g.	Plan 2023.g.	Plan 2024.g.	Plan 2025.g.	Index			
							(3/2)	(4/3)	(5/4)	(6/5)
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	Naknada za bruto plaće	103.952.000	99.721.319	110.562.000	110.562.000	110.562.000	96	111	100	100
2	Naknada za topli obrok	6.522.000	6.280.315	7.587.000	7.587.000	7.587.000	96	121	100	100
3	Naknada za prevoz	1.304.000	1.254.606	1.303.000	1.303.000	1.303.000	96	104	100	100
4	Naknada za regres	1.367.000	1.315.404	1.586.000	1.586.000	1.586.000	96	121	100	100
5	Naknada za upravni i nadzorni odbor	-	-	-	-	-				
6	Naknada za materijalne troškove	40.018.000	39.718.342	43.619.000	43.619.000	43.619.000	99	110	100	100
	<b>UKUPNO (1-6)</b>	<b>153.163.000</b>	<b>148.289.986</b>	<b>164.657.000</b>	<b>164.657.000</b>	<b>164.657.000</b>	<b>97</b>	<b>111</b>	<b>100</b>	<b>100</b>
7	Naknada za rad za specijalizante koji su specijalistički staž započeli u prethodnom periodu - nastavak finansiranja	5.787.000	5.787.517	4.000.000	4.000.000	4.000.000	100	69	100	100
8	Naknada za rad za specijalizante koji će specijalistički staž započeti u tekućoj godini	1.597.000		1.663.000	1.663.000	1.663.000	-		100	100
I	<b>UKUPNO (1-8)</b>	<b>160.547.000</b>	<b>154.077.502</b>	<b>170.320.000</b>	<b>170.320.000</b>	<b>170.320.000</b>	<b>96</b>	<b>111</b>	<b>100</b>	<b>100</b>
9	Otpremnine i pomoći	1.310.000	917.826	1.434.000	1.434.000	1.434.000	70	156	100	100
I	<b>UKUPNO (1-9)</b>	<b>161.857.000</b>	<b>154.995.328</b>	<b>171.754.000</b>	<b>171.754.000</b>	<b>171.754.000</b>	<b>96</b>	<b>111</b>	<b>100</b>	<b>100</b>
II	<b>U nastavku iskazati prihode od domicilnog zavoda primljene</b>	<b>853.000</b>	<b>1.272.897</b>	<b>1.169.000</b>	<b>1.169.000</b>	<b>1.169.000</b>	<b>149</b>	<b>92</b>	<b>100</b>	<b>100</b>
10	PRIHOD ZZO KS - ELEKTROSTIMULATORI SRCA	678.000	826.368	826.000	826.000	826.000	122	100	100	100
11	PRIHOD ZZO KS REFUNDACIJA TROSKOVA ZAPOSLENIKA ZA SLUCAJ TEŠKE BOLESTI	42.000	46.338	46.000	46.000	46.000	110	99	100	100
12	PRIHOD ZZO KS - EVAR+TEVAR (STENT)	20.000	41.184	41.000	41.000	41.000				
13	PRIHOD ZZO KS - ORTOPEDSKE PROTEZE	32.000	107.019	107.000	107.000	107.000	334	100	100	100
14	PRIHOD ZZO KS - OČNE PROTEZE, LEČE I HILONI	34.000	90.705	91.000	91.000	91.000	267	100	100	100
15	PRIHOD ZZO KS - VASKULARNE PROTEZE	23.000	16.814	17.000	17.000	17.000	73	101	100	100
16	PRIHOD ZZO KS-MREZICA ZA PL.TRB.ZIDA	1.000	1.608	2.000	2.000	2.000		124		
17	PRIHOD ZZO KS-STAPLER OKRUGLI	23.000	39.139	39.000	39.000	39.000	170	100	100	100
18	PRIHOD OD ZZO KS - REGRESNI POSTUPAK	-	103.723	-	-	-				
I+II	<b>UKUPNO</b>	<b>162.710.000</b>	<b>156.268.226</b>	<b>172.923.000</b>	<b>172.923.000</b>	<b>172.923.000</b>	<b>96</b>	<b>111</b>	<b>100</b>	<b>100</b>
III	participacija	454.000	556.774	557.000	557.000	557.000	123	100	100	100
I+II+III	<b>UKUPNO</b>	<b>163.164.000</b>	<b>156.825.000</b>	<b>173.480.000</b>	<b>173.480.000</b>	<b>173.480.000</b>	<b>96</b>	<b>111</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

### 1.1.2. PRIHOD OD ZAVODA ZDRAVSTVENO OSIGURANJA I REOSIGURANJA FBIH

KCUS je planirao prihode po osnovu Prioritetnog vertikalnog programa zdravstvene zaštite na bazi Nacrta Ugovora o pružanju zdravstvenih usluga koje se finansiraju iz sredstava fonda solidarnosti FBiH za 2023.godinu. Napominjemo da su klinike planirale veći obim usluga, a što je detaljnije objašnjeno na stranici 32.

Prihodi od lijekova koji se finansiraju iz sredstava federalnog fonda solidarnosti planirani su na nivou planiranih troškova lijekova i ostalog medicinskog materijala Kliničke apoteke koji se finansiraju iz sredstava ZZOR FBiH.

### 1.1.3. PRIHODI OSTVARENI OD PRUŽENIH USLUGA OD OSTALIH ZZO

Planirani prihodi za 2023. godinu iznose **21.847.000 KM** i na nivou su ostvarenja 2022.godine.

### 1.1.4. OSTALI PRIHODI OD OBAVEZNOG ZDRAVSTVENOG OSIGURANJA

Prihodi od participacije osiguranih lica u troškovima zdravstvene zaštite i prihodi od strane RS-a i Distrikta Brčko su planirani na nivou ostvarenja za 2022.godinu.

Prihodi iz budžeta iz obaveznog zdravstvenog osiguranja su prikazani u sljedećoj tabeli:

Prilog za tačku 1.6. Prihodi iz budžeta

Opis	Plan 2022.g.	Ostvareno I-XII/2022.g.	Plan 2023.g.	Plan 2024.g.	Plan 2025.g.	Index			
						(3/2)	(4/3)	(5/4)	(6/5)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
HUM.PRIHOD BUDŽET OBAVEZNO ZDR. OSIGURANJE	11.915.000	9.718.001	10.197.000	10.677.000	10.677.000	82	105	105	100
HUM.PRIHOD-SITAN INVENTAR BUDŽET ZDRAVSTVENI	47.000	92.730	93.000	93.000	93.000	197	100	100	100
HUM.PRIHOD-SITAN INVENTAR BUDŽET ZDRAVSTVENI RUC	-	26	-	-	-	-	-	-	-
HUM.PRIHOD-POTROŠNOG MATERIJALA BUDŽET ZDRAVSTVENI	272.000	846.887	778.000	778.000	778.000	311	92	100	100
PRIH.OD PROJEKT.EDUK.-BUDŽET ZDRAVSTVENI	2.000	-	-	-	-	-	-	-	-
PRIH.OD NAMJENSKI PRIM.SRED.-BUDŽET ZDR	-	1.114.713	-	-	-	-	-	-	-
<b>UKUPNO</b>	<b>12.236.000</b>	<b>11.772.357</b>	<b>11.068.000</b>	<b>11.548.000</b>	<b>11.548.000</b>	<b>96</b>	<b>94</b>	<b>104</b>	<b>100</b>

### 1.2. PRIHODI IZVAN OBAVEZNOG ZDRAVSTVENOG OSIGURANJA

Direktna plaćanja pravnih i fizičkih lica (prihodi od zakupa, prihod od neosiguranih lica, fizičkih lica stranih državljana, osiguranih fizičkih lica BiH itd.) planirani su na nivou ostvarenja za 2022.godinu.

Prihodi iz budžeta izvanobaveznog osiguranja, prihodi od donacija i ostali prihodi su prikazani u sljedećim tabelama:

## Prilog za tačku 2.2. Prihodi iz budžeta

Opis	Plan 2022.g.	Ostvareno I-XII/2022.g.	Plan 2023.g.	Plan 2024.g.	Plan 2025.g.	Index			
						(3/2)	(4/3)	(5/4)	(6/5)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
HUM.PRIHOD - BUDŽET IZVANOBAVEZNO ZDR. OSIGURANJE	100.000	325.265	352.000	380.000	380.000	325	108	108	100
HUM.PRIHOD-SITAN INVENTAR BUDŽET VANZDRAVSTVENI	-	7.956	8.000	8.000	8.000		101	100	100
HUM.PRIHOD-POTROŠNOG MATERIJALA BUDŽET VANZDRAVST.	3.071.000	4.284	4.000	4.000	4.000		93	100	100
PRIHOD OD PROJEKATA I EDUKACIJA - BUDŽET IZVANOB. ZDR. OSIGURANJE	15.000	18.231	18.000	18.000	18.000	122	99	100	100
PRIH.OD NAMJENSKI PRIM.SRED.-BUDŽET VAN	18.000	26.503	-	-	-	147	-		
<b>UKUPNO</b>	<b>3.204.000</b>	<b>382.239</b>	<b>382.000</b>	<b>410.000</b>	<b>410.000</b>	<b>12</b>	<b>100</b>	<b>107</b>	<b>100</b>

## Prilog za tačku 2.3. Donacije

Opis	Plan 2022.g.	Ostvareno I-XII/2022.g.	Plan 2023.g.	Plan 2024.g.	Plan 2025.g.	Index			
						(3/2)	(4/3)	(5/4)	(6/5)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
HUM.PRIHOD - DONACIJE	1.977.000	1.794.639	1.799.000	1.802.000	1.802.000	91	100	100	100
HUMANITAR.PRIHOD-SITAN IMVENTAR	62.000	7.404	7.000	7.000	7.000	12	95	100	100
HUMANITAR.PRIHOD-POTROŠNOG MATERIJALA	3.214.000	1.719.603	1.520.000	1.520.000	1.520.000	54	88	100	100
PRIH.OD PROJEKT.EDUK.-OSTALO	415.000	107.260	107.000	107.000	107.000	26	100	100	100
PRIHOD OD NAM.SRED.PRAVNA LICA-NEBUDŽETSKA SREDSTVA	27.000	-	-	-	-	-			
<b>UKUPNO</b>	<b>5.695.000</b>	<b>3.628.906</b>	<b>3.433.000</b>	<b>3.436.000</b>	<b>3.436.000</b>	<b>64</b>	<b>95</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

## Prilog za tačku 2.4. Ostali prihodi

Opis	Plan 2022.g.	Ostvareno I-XII/2022.g.	Plan 2023.g.	Plan 2024.g.	Plan 2025.g.	Index			
						(3/2)	(4/3)	(5/4)	(6/5)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
PRIHOD OD -KONVENCIJE	13.000	387.577	388.000	388.000	388.000		100	100	100
PRIHOD OD ZDRAVSTVENIH USL.-OSTALO	143.000	59.141	59.000	59.000	59.000	41	100	100	100
PR.OD PRUZ.USL.ARMIJI I MINIST.SIGURNOS	2.000	939	1.000	1.000	1.000	47	106	100	100
PRIHOD MATER.ZA UGRADNJU	103.000	135.651	136.000	136.000	136.000	132	100	100	100
PRIHOD OD PARKINGA	184.000	186.675	187.000	187.000	187.000	101	100	100	100
PRIHOD OD PARKINGA-KOMERCIJALNO	123.000	170.025	170.000	170.000	170.000	138	100	100	100
PRIHOD OD GRADJANA	1.000	1.056	1.000	1.000	1.000	106	95	100	100
PRIHOD OD NIRR-a	143.000	120.811	121.000	121.000	121.000	84	100	100	100
OBRACUNATE KAMATE	-	928.600	-	-	-	-	-	-	-
PRIHODI OD OTPISANIH OBAVEZA	-	29.477	-	-	-	-	-	-	-
PRIHODI OD PRODATIH OTPADAKA	6.000	13.969	14.000	14.000	14.000	233	100	100	100
PRIHODI OD NAPLATE STETE	-	9.733	-	-	-	-	-	-	-
NAPLACENA OTPISANA POTRAZIVANJA	-	970.764	-	-	-	-	-	-	-
PR.OD UKIDANJA REZERVIS.ZA TR.ZAP.S.SPO	-	737.789	-	-	-	-	-	-	-
PR.OD UKIDANJA REZERVIS.ZA OTPREMINE	-	63.103	-	-	-	-	-	-	-
OSTALI NAKN.UTVR.PRIHODI-RANIJE G.	-	85.493	-	-	-	-	-	-	-
NAKN.FAKT.PRIH.ZA ISP.USL.PROS.GOD	-	3.742.470	-	-	-	-	-	-	-
PRIH.ZZOKS REFUNDACIJA BOLOVANJA	460.000	613.543	614.000	614.000	614.000	133	100	100	100
PRIH.ZZO OSTALI KANTONI REFUNDACIJA BOL	-	7.662	8.000	8.000	8.000		104	100	100
OSTALI NESPOMENUTI PRIHODI	-	42.441	-	-	-	-	-	-	-
PRIHOD ZA ETIČKI KOMITET	50.000	51.000	51.000	51.000	51.000	102	100	100	100
PRIHOD OD USLUGA ETIČKOG KOMITETA	1.000	600	1.000	1.000	1.000	60	167	100	100
PRIH.OD KLINICKOG ISPITIV.LIJEKOVA	667.000	561.024	561.000	561.000	561.000	84	100	100	100
PRIH.OD EDUKACIJA-KCUS	-	14.758	15.000	15.000	15.000		102	100	100
<b>UKUPNO</b>	<b>1.896.000</b>	<b>8.934.300</b>	<b>2.327.000</b>	<b>2.327.000</b>	<b>2.327.000</b>	<b>471</b>	<b>26</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

Ostali prihodi su planirani u znatno manjem iznosu od ostvarenja za 2022.godinu, iz razloga što za određene vrste prihoda nije moguće utvrditi izvjesnost, odnosno nemaju kontinuitet (kursne razlike, obračunate zatezne kamate, naplaćena otpisana potraživanja, prihodi iz ranijih godina itd).

## 2. PREGLED RASHODA

Planirani ukupni rashodi za 2023.g. su **KM 288.957.000**, što je 2% više od ostvarenja u 2022. godini, a što je najvećim dijelom rezultat povećanja troškova zaposlenih po osnovu potpisanih Kolektivnih ugovora u zdravstvu između Vlade KS i predstavnika 3 Sindikata, čija primjena stupa na snagu 1.4.2022.godine, kao i planiranog povećanja pružanja zdravstvenih usluga, povećanje troškova energenata, životnih namirnica i drugih troškova usljed povećanja cijena nabavke istih.

OZU 3

### PLANIRANI UKUPNI RASHODI KCUS-a ZA PERIOD 2023-2025.g.

R.br.	Vrste rashoda	Plan 2022.g.	Ostvareno I-XII/2022.g.	Plan 2023.g.	Plan 2024.g.	Plan 2025.g.	Index			
							(3/2)	(4/3)	(5/4)	(6/5)
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
<b>1.</b>	<b>1. Troškovi materijala, energije i usluga:</b>	<b>106.216.000</b>	<b>125.622.276</b>	<b>112.879.000</b>	<b>112.879.000</b>	<b>112.879.000</b>	<b>118</b>	<b>90</b>	<b>100</b>	<b>100</b>
1.1.	Lijekovi ukupno (1.1.1.-1.1.3.)	84.247.000	103.254.262	88.967.000	88.967.000	88.967.000	123	86	100	100
1.1.1.	Lijekovi utrošeni u zdravstvenim ustanovama	51.886.000	61.242.660	59.656.000	59.656.000	59.656.000	118	97	100	100
1.1.2.	Potrošni materijal za laboratorijsku i dijagnostičku djelatnost	11.777.000	14.136.730	8.401.000	8.401.000	8.401.000	120	59	100	100
1.1.3.	Sanitetski i ostali medicinski materijal (dijaliz., mat. za ugr., hirurški i ostali potrošni materijal)	20.584.000	27.874.872	20.910.000	20.910.000	20.910.000	135	75	100	100
	<b>Ukupno lijekovi (od 1.1.1.-1.1.3.)</b>	<b>84.247.000</b>	<b>103.254.262</b>	<b>88.967.000</b>	<b>88.967.000</b>	<b>88.967.000</b>	<b>123</b>	<b>86</b>	<b>100</b>	<b>100</b>
1.2.	Namirnice za ishranu bolesnika	2.300.000	2.200.993	2.880.000	2.880.000	2.880.000	96	131	100	100
1.3.	Materijal za održavanje	850.000	517.977	950.000	950.000	950.000	61	183	100	100
1.4.	Kancelarijski materijal	645.000	534.351	618.000	618.000	618.000	83	116	100	100
1.5.	Materijal za čišćenje	900.000	437.843	894.000	894.000	894.000	49	204	100	100
1.6.	Gorivo i mazivo	70.000	240.139	65.000	65.000	65.000	343	27	100	100
1.7.	Troškovi električne energije	2.230.000	2.385.236	2.561.000	2.561.000	2.561.000	107	107	100	100
1.8.	Troškovi grijanja	2.300.000	3.102.893	2.750.000	2.750.000	2.750.000	135	89	100	100
1.9.	Troškovi vode	1.053.000	1.452.955	1.300.000	1.300.000	1.300.000	138	89	100	100
1.10.	Troškovi PTT usluga	225.000	174.561	225.000	225.000	225.000	78	129	100	100
1.11.	Bankarske usluge, premije osiguranja i članarine	37.000	25.733	35.000	35.000	35.000	70	136	100	100
1.12.	Troškovi sitnog inventara	1.509.000	1.258.125	1.188.000	1.188.000	1.188.000	83	94	100	100
1.13.	Troškovi investicionog i tekućeg održavanja	3.585.000	2.192.669	3.533.000	3.533.000	3.533.000	61	161	100	100
1.14.	Reprezentacija	2.000	3.661	4.000	4.000	4.000	183	109	100	100
1.15.	Ostali troškovi □	6.263.000	7.840.878	6.909.000	6.909.000	6.909.000	125	88	100	100
	<b>Ukupno troškovi materijala, energije i usluga 1.2.-1.15.</b>	<b>21.969.000</b>	<b>22.368.014</b>	<b>23.912.000</b>	<b>23.912.000</b>	<b>23.912.000</b>	<b>102</b>	<b>107</b>	<b>100</b>	<b>100</b>
1.1-1.16.		106.216.000	125.622.276	112.879.000	112.879.000	112.879.000	118	90	100	100
<b>2.</b>	<b>Amortizacija:</b>	<b>21.851.000</b>	<b>19.314.795</b>	<b>20.784.000</b>	<b>23.295.000</b>	<b>23.295.000</b>	<b>88</b>	<b>108</b>	<b>112</b>	<b>100</b>
2.1.	Amortizacija objekata	3.794.000	3.775.471	3.918.000	4.104.000	4.104.000	100	104	105	100
2.2.	Amortizacija opreme i postrojenja	18.057.000	15.539.324	16.866.000	19.191.000	19.191.000	86	109	114	100
	<b>Ukupno amortizacija</b>	<b>21.851.000</b>	<b>19.314.795</b>	<b>20.784.000</b>	<b>23.295.000</b>	<b>23.295.000</b>	<b>88</b>	<b>108</b>	<b>112</b>	<b>100</b>
<b>3.</b>	<b>Plaće i naknade:</b>	<b>145.775.000</b>	<b>134.974.273</b>	<b>153.294.000</b>	<b>153.294.000</b>	<b>153.294.000</b>	<b>93</b>	<b>114</b>	<b>100</b>	<b>100</b>
3.1.	Bruto plaće (3.1.1.+3.1.2.+3.1.3.)	133.214.000	122.365.600	138.573.000	138.573.000	138.573.000	92	113	100	100
3.1.1.	Neto plaće i naknade	76.894.000	70.433.256	79.835.000	79.835.000	79.835.000	92	113	100	100
3.1.1.1	- od toga naknade za bolovanje do 42 dana									
3.1.1.2	- od toga naknade za bolovanje preko 42 dana*									
3.1.2.	Porezi na plaće i naknade	6.288.000	5.975.980	6.759.000	6.759.000	6.759.000	95	113	100	100
3.1.3.	Doprinosi iz plaća i na plaće	50.032.000	45.956.364	51.979.000	51.979.000	51.979.000	92	113	100	100
3.2.	Naknada za topli obrok	7.264.000	7.371.002	8.599.000	8.599.000	8.599.000	101	117	100	100
3.3.	Naknada za prevoz	2.025.000	1.900.545	2.015.000	2.015.000	2.015.000	94	106	100	100
3.4.	Naknada za regres	1.824.000	1.768.585	2.246.000	2.246.000	2.246.000	97	127	100	100
3.5.	Pomoći zaposlenim i članovima obitelji	716.000	466.189	706.000	706.000	706.000	65	151	100	100
3.6.	Naknade za rad upravnog odbora	132.000	112.741	163.000	163.000	163.000	85	145	100	100
3.7.	Naknade za rad u kliničkim studijama (projekti)	436.000	809.691	810.000	810.000	810.000	186	100	100	100
3.8.	Naknade za rad komisija na teret KCUS-a	143.000	152.759	154.000	154.000	154.000	107	101	100	100
3.9.	Troškovi stručnog usavršavanja	17.000	21.758	22.000	22.000	22.000	128	101	100	100
3.10.	Troškovi službenih putovanja u zemlji i inostranstvu	4.000	5.403	6.000	6.000	6.000	135	111	100	100
	<b>Ukupno plaće i naknade</b>	<b>145.775.000</b>	<b>134.974.273</b>	<b>153.294.000</b>	<b>153.294.000</b>	<b>153.294.000</b>	<b>93</b>	<b>114</b>	<b>100</b>	<b>100</b>
<b>4.</b>	<b>Ostali troškovi i rashodi:</b>	<b>-</b>	<b>2.094.169</b>	<b>2.000.000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>		<b>96</b>		
4.1.	Rashodi od finansiranja	-	1.236.180	-	-	-		-		
4.2.	Ostali rashodi □	-	857.990	2.000.000	-	-		233		
	<b>Ukupno ostali troškovi i rashodi</b>	<b>-</b>	<b>2.094.169</b>	<b>2.000.000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>		<b>96</b>		
	<b>Ukupni rashodi poslovanja (od 1. do 4.)</b>	<b>273.842.000</b>	<b>282.005.513</b>	<b>288.957.000</b>	<b>289.468.000</b>	<b>289.468.000</b>	<b>103</b>	<b>102</b>	<b>100</b>	<b>100</b>
	<b>od toga troškovi po osnovu PDV-a</b>	<b>10.142.000</b>	<b>11.132.568</b>	<b>11.133.000</b>	<b>11.133.000</b>	<b>11.133.000</b>	<b>110</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

U strukturi ukupno planiranih troškova Kliničkog centra za 2023. god. najveće stavke čine troškovi zaposlenih, lijekova i amortizacije u ukupnom iznosu od 90% dok na ostale troškove (energente, rezervne dijelove, usluge i sl.) otpada cca 10%.

Opis	Plan 2022.g.	Ostvareno I-XII/2022.g.	Plan 2023.g.	Plan 2024.g.	Plan 2025.g.	Index 3/2	Index 4/3	Index 5/4	Index 6/5
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Lijekovi i ostali medicinski materijal	84.247.000	103.254.262	88.967.000	88.967.000	88.967.000	123	86	100	100
Troškovi zaposlenih (bpl, TO, prevoz i regres)	144.327.000	133.405.732	151.433.000	151.433.000	151.433.000	92	114	100	100
Amortizacija	21.851.000	19.314.795	20.784.000	23.295.000	23.295.000	88	108	112	100
<b>UKUPNO</b>	<b>250.425.000</b>	<b>255.974.789</b>	<b>261.184.000</b>	<b>263.695.000</b>	<b>263.695.000</b>	<b>102</b>	<b>102</b>	<b>101</b>	<b>100</b>

#### STRUKTURA OSTALIH TROŠKOVA

Opis	Plan 2022.g.	Ostvareno I-XII/2022.g.	Plan 2023.g.	Plan 2024.g.	Plan 2025.g.	Index			
						(3/2)	(4/3)	(5/4)	(6/5)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
TEKSTILNI MATERIJAL	20.000	7.780	22.000	22.000	22.000	39	283	100	100
TEHNIČKI GASOVI	18.000	20.810	18.000	18.000	18.000	116	86	100	100
OSTALI MATERIJAL	200.000	689.308	-	-	-	345	0	-	-
MATERIJAL ZA ZDRAV.I NAUC.ISTR.USL.	-	2.726	3.000	3.000	3.000	-	110	100	100
REZERVNI DIJELOVI ZA MED.OPREMU	2.500.000	2.911.546	2.800.000	2.800.000	2.800.000	116	96	100	100
REZERVNI DIJELOVI ZA VOZILA	-	4.540	-	-	-	-	-	-	-
REZERVNI DIJELOVI ZA OSTALU OPREMU	70.000	196.796	96.000	96.000	96.000	281	49	100	100
NORMIRANI KALO, RASTUR, LOM, KVAR	-	21	-	-	-	-	-	-	-
PRIJEV.USL.CESTOV,ZELJEZNIC,AVIO	5.000	1.871	2.000	2.000	2.000	37	107	100	100
KOMUNALNE USLUGE	135.000	134.528	140.000	140.000	140.000	100	104	100	100
DEZINFEKCIJA,DEZINSEK,I DERATIZACI	53.000	42.928	53.000	53.000	53.000	81	123	100	100
OGLASJ,KONKURSI,MONITORING U PRINTANIM	121.000	58.276	121.000	121.000	121.000	48	208	100	100
ZBRINAVANJE FARM,HEMIJ,KABASTOG I OSTAL	53.000	61.629	53.000	53.000	53.000	116	86	100	100
STAMPAR.FOTOGRAF.USL.I USL.FOTOKOPIRA	9.000	52.852	12.000	12.000	12.000	587	23	100	100
ZDRAVSTVENE USLUGE	477.000	531.534	557.000	557.000	557.000	111	105	100	100
USLUGE KONTROLE KVALITETA I ATESTIRANJA	45.000	-	-	-	-	-	-	-	-
HOTELSKE USLUGE(OSIM REPRESENT.)	2.000	585	2.000	2.000	2.000	29	342	100	100
STRUCNA LIT., CASOPISI,EL.MEDIJI	116.000	119.576	123.000	123.000	123.000	103	103	100	100
POGREB.USL.MRTVORODJ.I BIOLOS.OTPAD	53.000	19.085	53.000	53.000	53.000	36	278	100	100
OST.NESPOMENUTE USLUGE	62.000	12.710	32.000	32.000	32.000	21	252	100	100
OTPREMNINE	906.000	686.590	1.072.000	1.072.000	1.072.000	76	156	100	100
OPĆA VODNA NAKNADA	387.000	352.168	402.000	402.000	402.000	91	114	100	100
OPĆA VODNA NAKNADA - OSTALO	1.000	3.747	4.000	4.000	4.000	375	107	100	100
OPĆA VODNA NAKNADA -UGOVORI	2.000	1.636	2.000	2.000	2.000	82	122	100	100
DOPRINOSI ZA PIO - UGOVORI	27.000	18.783	19.000	19.000	19.000	70	101	100	100
DOPRINOSI ZA PIO - UPRAVNI I NADZORNI O	9.000	7.829	11.000	11.000	11.000	87	140	100	100
DOPRINOSI ZDRAVSTVENOG OSIGURANJA - UGO	18.000	12.522	13.000	13.000	13.000	70	104	100	100
DOPRINOSI ZDRAVST.OSIG. - UPRAVNI I NAD	6.000	5.220	8.000	8.000	8.000	87	153	100	100
DOPRINOSI IZ NAKNADA	55.000	317.133	317.000	317.000	317.000	577	100	100	100
DOPRINOSI NA NAKNADE	19.000	107.421	107.000	107.000	107.000	565	100	100	100
POREZI KOJI NE ZAVISE OD FIN.REZ.	527.000	532.407	587.000	587.000	587.000	101	110	100	100
TROSKOVI REGISTRACIJE I TEHN.PREGLEDA	7.000	5.965	9.000	9.000	9.000	85	151	100	100
TR.PROJEKATA ZDRAVST.ISTRAZIVANJA	-	7.071	7.000	7.000	7.000	-	99	100	100
SUDSKI I PRATEĆI TROŠKOVI	276.000	166.801	167.000	167.000	167.000	60	100	100	100
OSTALI TROŠKOVI	-	895	1.000	1.000	1.000	-	112	100	100
USLUGE VIJESTACENJA	1.000	500	1.000	1.000	1.000	50	200	100	100
USLUGE REVIZIJE	12.000	11.700	12.000	12.000	12.000	98	103	100	100
ADVOKATSKE I NOTARSKE USLUGE	71.000	18.225	71.000	71.000	71.000	26	390	100	100
ZAKUPNINA OPREME	-	12.013	12.000	12.000	12.000	-	100	100	100
REZ.ZA TR.PO SUD.SPOR.PROTIV KCUS	-	502.789	-	-	-	-	-	-	-
REZ.ZA TR.OTPREMNINA KOD ODLASKA U PENZ	-	200.361	-	-	-	-	-	-	-
<b>UKUPNO</b>	<b>6.263.000</b>	<b>7.840.878</b>	<b>6.909.000</b>	<b>6.909.000</b>	<b>6.909.000</b>	<b>125</b>	<b>88</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

## 4.2 Ostali rashodi

Opis	Plan 2022.g.	Ostvareno I-XII/2022.g.	Plan 2023.g.	Plan 2024.g.	Plan 2025.g.	Index			
						(3/2)	(4/3)	(5/4)	(6/5)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
MANJKOVISTALNIH SREDSTAVA	-	437	-	-	-				
KAZNE ZA PRIVREDNE PREST.I PREKRSAJ	-	1.680	-	-	-				
OTPIS I ISPRAVKA POTRAŽIVANJA	-	181.758	2.000.000	-	-				
NAKN.UTVRDJ.RASHODI IZ PREDHODNE GOD	-	674.106	-	-	-				
NAKNADNO UTVRDJEN RASHOD IZ. TEKUCE GOD.	-	9	-	-	-				
<b>OSTALI RASHODI</b>	-	<b>857.990</b>	<b>2.000.000</b>	-	-		233		

U 2023.godini očekuje se ispravka potraživanja i terećenje rashoda u iznosu od cca 2 mil. KM (ZZO USK i ZZO BPK u iznosu od 1.848.000 KM, po osnovu PCR testiranja i ispravka tekućih potraživanja cca 150.000 KM), te su planirani rashodi po ovom osnovu.

## 2.1.1. TROŠKOVI MATERIJALA, ENERGIJE I USLUGA

Troškovi u skupini materijala, energije i usluga su planirani u skladu sa dostavljenim planovima sektora naručioca. Troškovi lijekova i ostalog medicinskog materijala (1.1.1.-1.1.3) planirani su na osnovu Plana Kliničke apoteka.

Troškovi materijala, energije i usluga (1.2-1.15) su planirani na osnovu Plana Sektora Zajedničkih službi i Tehničkog sektora. Napominjemo da se troškovi održavanja medicinske opreme posmatraju zajedno kroz troškove usluga održavanja medicinske opreme i troškove rezervnih dijelova za medicinsku opremu.

## PLAN TROŠKOVA LIJEKOVA I OSTALOG MED. POTROŠNOG MATERIJALA KCUS-a ZA PERIOD 2023-2025.g.-IZ SREDSTAVA KCUS-a (KOMERCIJALNO)

Konto	Grupe materijala	Plan 2022.g.	Ostvareno I-XII/2022.g.	Plan 2023.g.	Plan 2024.g.	Plan 2025.g.	Index			
							(3/2)	(4/3)	(5/4)	(6/5)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
5110000	LIJEKOVI	12.702.000	14.649.961	13.002.000	13.002.000	13.002.000	115	89	100	100
5110100	CITOSTATICI	84.000	77.368	84.000	84.000	84.000	92	109	100	100
5110400	NARKOTICI	140.000	85.769	140.000	140.000	140.000	61	163	100	100
5110500	HEMIKALIJE	120.000	171.665	120.000	120.000	120.000	143	70	100	100
5110600	RTG FILMOVI	25.000	20.265	25.000	25.000	25.000	81	123	100	100
5111000	LABORATORIJSKI MATERIJAL	250.000	427.711	250.000	250.000	250.000	171	58	100	100
5111200	DIJAGNOSTIKA	6.355.000	12.059.482	6.655.000	6.655.000	6.655.000	190	55	100	100
5111280	PROJEKAT MIN.OBRAZOVANJA NAUKE		106.931		-	-		-		
5110200	DIJALIZATORI	190.000	226.742	190.000	190.000	190.000	119	84	100	100
5110300	SANITETSKI MATERIJAL	1.100.000	2.015.125	1.100.000	1.100.000	1.100.000	183	55	100	100
5110900	MATERIJAL ZA UGRADNJU	3.931.000	6.637.629	3.931.000	3.931.000	3.931.000	169	59	100	100
5111100	POTROŠNI MATERIJAL	9.598.000	13.877.373	10.998.000	10.998.000	10.998.000	145	79	100	100
5111900	OSTALA MEDICINSKA POMAGALA		119.223		-	-		-		
5140000	SITAN INVENTAR	1.200.000	718.557	800.000	800.000	800.000	60	111	100	100
	<b>UKUPNO</b>	<b>35.695.000</b>	<b>51.193.801</b>	<b>37.295.000</b>	<b>37.295.000</b>	<b>37.295.000</b>	<b>143</b>	<b>73</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

**PLAN TROŠKOVA LIJEKOVA I OSTALOG MED. POTROŠNOG MATERIJALA KCUS-a ZA PERIOD 2023-2025.g.  
- IZ HUMANITARNIH SREDSTAVA**

Konto	Grupe materijala	Plan 2022.g.	Ostvareno I-XII/2022.g.	Plan 2023.g.	Plan 2024.g.	Plan 2025.g.	Index			
							(3/2)	(4/3)	(5/4)	(6/5)
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
5110000	LJEKOVI	362.000	305.546	305.000	305.000	305.000	84	100	100	100
5110100	CITOSTATICI	590.000	427.378	427.000	427.000	427.000	72	100	100	100
5110500	HEMIKALIJE	10.000	138	-	-	-	1	-		
5111000	LABORATORIJSKI MATERIJAL	42.000	15.528	16.000	16.000	16.000	37	103	100	100
5111200	DIJAGNOSTIKA	4.975.000	1.329.005	1.329.000	1.329.000	1.329.000	27	100	100	100
5111280	PROJEKAT MIN.OBRAZOVANJA NAUKE	-	6.004	6.000	6.000	6.000		100	100	100
5110200	DIJALIZATORI	5.000	-	-	-	-	##			
5110300	SANITETSKI MATERIJAL	4.000	80	-	-	-	2	-		
5110900	MATERIJAL ZA UGRADNJU	6.000	26.504	26.000	26.000	26.000	442	98	100	100
5111100	POTROSNI MATERIJAL	862.000	191.855	192.000	192.000	192.000	22	100	100	100
5140000	SITAN INVENTAR	6.000	51.583	52.000	52.000	52.000	860	101	100	100
	<b>UKUPNO</b>	<b>6.862.000</b>	<b>2.353.623</b>	<b>2.353.000</b>	<b>2.353.000</b>	<b>2.353.000</b>	<b>34</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

**PLAN TROŠKOVA LIJEKOVA I OSTALOG MED. POTROŠNOG MATERIJALA KCUS-a ZA PERIOD 2023-2025.g.  
- IZ SREDSTAVA ZZOR FBIH**

Konto	Grupe materijala	Plan 2022.g.	Ostvareno I-XII/2022.g.	Plan 2023.g.	Plan 2024.g.	Plan 2025.g.	Index			
							(3/2)	(4/3)	(5/4)	(6/5)
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
5110000	LJEKOVI	13.436.000	15.333.626	15.335.000	15.335.000	15.335.000	114	100	100	100
5110100	CITOSTATICI	24.572.000	30.363.011	30.363.000	30.363.000	30.363.000	124	100	100	100
5110200	DIJALIZATORI	2.379.000	2.176.023	2.176.000	2.176.000	2.176.000	91	100	100	100
5110300	SANITETSKI MATERIJAL	51.000	47.421	47.000	47.000	47.000	93	99	100	100
5111100	POTROSNI MATERIJAL	1.808.000	1.600.381	1.600.000	1.600.000	1.600.000	89	100	100	100
	<b>UKUPNO</b>	<b>42.246.000</b>	<b>49.520.462</b>	<b>49.521.000</b>	<b>49.521.000</b>	<b>49.521.000</b>	<b>117</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

### 2.1.2. TROŠKOVI AMORTIZACIJE

Planirani troškovi amortizacije u 2023.godinu iznose 20.784.000 KM i planirani su sa 8% povećanja u odnosu na ostvarenje 2022.godine, kao rezultat uvećanja troškove amortizacije nabavke nove opreme iz namjenskih sredstava –budžeta Institucija BiH, FBIH, Kantona Sarajevo, kao i vlastitih sredstava.

### 2.1.3. TROŠKOVI BRUTO PLATA

Troškovi bruto plata su planirani na bazi planiranog broja zaposlenih (3.456), vodeći računa o primjeni Zakona o radu, Kolektivnih ugovora čija primjena stupa na snagu 1.4.2022.godine. i Pravilnika o plaćama i drugim ličnim primanjima zaposlenika KCUS.



### 3. PREGLED OSNOVNIH FINANSIJSKIH POKAZATELJA

PREGLED OSNOVNIH FINANSIJSKIH POKAZATELJA KCUS-a ZA PERIOD 2023-2025.g.

Osnovni pokazatelji poslovanja u zdravstvenim ustanovama	Plan 2022.g.	Ostvareno I-XII/2022.g.	Plan 2023.g.	Plan 2024.g.	Plan 2025.g.	Index			
						(3/2)	(4/3)	(5/4)	(6/5)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Ukupan prihod	273.842.000	283.310.784	288.957.000	289.468.000	289.468.000	103	102	100	100
Ukupan rashod	273.842.000	282.005.513	288.957.000	289.468.000	289.468.000	103	102	100	100
Višak prihoda nad rashodima (dobit)	-	1.305.271	-	-	-				
Višak rashoda nad prihodima (gubitak)									
Porezni rashodi perioda		88.031							
Dobit perioda		1.217.240							
Gubitak perioda									
Gubici utvrđeni direktno u kapitalu									
Ukupno neto dobit perioda		1.217.240							
Ukupno neto gubitak perioda									
Kapital		276.459.327							
Nenaplaćena potraživanja		10.572.367							
Od toga nenaplaćena potraživanja do 6 mjeseci		9.844.189							
Obaveze prema dobavljačima preko 60 dana		2.062.288							
Ukupne obaveze		26.692.803							

### 4. PREGLED BROJA ZAPOSLENIH

Tabela OZU 7: Planirani broj zaposlenih po strukturi za 2023.godinu

r/b	Zaposleni po strukama i stepenima stručne spreme	Plan 2022	sistemativizovani broj uposlenika	Stanje kadra na dan 31.12.2022	Plan 2023	Procjena 2024	Procjena 2025	Index (6/5)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
<b>Zdravstveni radnici i saradnici:</b>								
1	Doktori medicine	173	188	131	155	155	155	118
2	Doktori medicine-specijalisti	532	747	484	532	532	532	110
3	Doktori stomatologije	1	1	1	1	1	1	100
4	Doktori stomatologije-specijalisti	5	8	5	5	5	5	100
5	Farmaceuti	15	12	11	13	13	13	118
6	Farmaceuti specijalisti	16	16	16	18	18	18	113
7	Inžinjeri medicinske biohemije	0	0	0	0	0	0	-
8	Inžinjeri medicinske biohemije-specijalisti	2	2	2	2	2	2	100
9	Ostali zdravstveni radnici visoke spreme	114	253	203	207	207	207	102
10	Zdravstveni radnici više stručne spreme	216	165	122	125	125	125	102
11	Zdravstveni radnici srednje stručne spreme	1.321	1.694	1.274	1.320	1.320	1.320	104
12	Ostali zdravstveni radnici	34	48	32	34	34	34	106
I	<b>Ukupno zdravstveni radnici i saradnici</b>	<b>2.429</b>	<b>3.134</b>	<b>2.281</b>	<b>2.412</b>	<b>2.412</b>	<b>2.412</b>	<b>106</b>
<b>Administrativni, tehnički i ostali radnici u zdravstvenoj ustanovi:</b>								
1	Visoka stručna sprema	100	175	100	114	114	114	114
2	Viša stručna sprema	22	5	12	8	8	8	67
3	Srednja stručna sprema	238	276	217	238	238	238	110
4	Visokokvalifikovani	76	100	60	75	75	75	125
5	Kvalifikovani	181	205	170	181	181	181	106
6	Ostali radnici	428	529	392	428	428	428	109
II	<b>Ukupno administrativni, tehnički i ostali radnici</b>	<b>1.045</b>	<b>1.290</b>	<b>951</b>	<b>1.044</b>	<b>1.044</b>	<b>1.044</b>	<b>110</b>
III	<b>Ukupno zaposleni u zdravstvenoj ustanovi (I+II)</b>	<b>3.474</b>	<b>4.424</b>	<b>3.232</b>	<b>3.456</b>	<b>3.456</b>	<b>3.456</b>	<b>107</b>

## 5. PREGLED KAPACITETA U SPECIJALISTIČKO-KONSULTATIVNOJ KLINIČKOJ ZDRAVSTVENOJ ZAŠTITI

### Klinike koje su planirale povećanje kapaciteta u odnosu na 2022.godinu:

- **Klinika za hematologiju** u 2023.godini planira formiranje sljedećih ambulanti:

**1. Ambulanta za mijeloproliferativne neoplazme i akutne leukemije-** pacijenti sa akutnom leukemijom (AML i ALL) i CML (hronična mijeloična leukemija) kao i MPN u akceleriranim fazama bolesti i u transformaciji se pažljivo prate putem Ambulante. Za bolju dijagnozu i stratifikaciju rizika, kao i za vođenje i praćenje odgovora za terapiju, obezbijeđeni su visoko sofisticirani testovi, kao što su analize protočne citometrije, citogenetika i molekularni (DNK) testovi

**2. Ambulanta za pacijente liječene transplantacijom matičnih ćelija hematopoeze-** praćenje transplantiranih pacijenata u cilju terapije ranih i kasnih komplikacija u posttransplantacijskom periodu autologne transplantacije pacijenata rađenih u KCUS i alogenične transplantacije pacijenata rađenih u inostranstvu.

**3. Ambulanta za hemostazu i trombozu-** u cilju potpunog zbrinjavanja i praćenja pacijenata od hemofilije iz cijele Federacije BiH. Provođenje farmakokinetičkih studija, individualiziranje profilaktičkog liječenja, genetička savjetovanja, koordinacija multidisciplinarnog pristupa pacijentu. Odabir pacijenata za operativne zahvate (vađenje zuba, operacija koljena)

- **Klinika za onkologiju** – planira povećanje kapaciteta u odnosu na stanje na dan 31.10.2022. godine zbog povećanog broja novootkrivenih pacijenata na godišnjem nivou te otvaranja prijemne ambulante.
- **Psihijatrijska klinika** - planirano je otvaranje dvije ambulante, dva kabineta i tri savjetovaništa jer prema trenutnoj organizacionoj strukturi raspolaže sa dvije ambulante: prijemna u kojoj se obavljaju svi hitni prijemi i ambulanti pregledi, kao i ambulanta odjeljenja za Dječiju i adolescentnu psihijatriju. Sve usluge su tercijarnog nivoa zdravstvene zaštite. Obzirom na visokodiferencirane usluge za osobe sa psihičkim premećajima i poremećajima ponašanja svih dobnih uzrasta neophodno je organizovati rad još dvije konsultativno-specijalističke ambulante. U okviru navedenih će se sprovesti tretman i katamnestičko praćenje sa jasnom diferencijacijom vrste mentalnog oboljenja. Dijagnostičke metode kao što su elektroencefalografija (EEG) i planirana transkranijalna magnetna stimulacija (TMS) zahtijevaju formiranje dva kabineta u kojima bi se vršile navedene procedure. Također, prevencija i rana intervencija razvoja psihičkih poremećaja stvara potrebu za kreiranje savjetovaništa kako za adultnu, tako i dječiju i adolescentnu populaciju.
- **Klinika za mikrobiologiju-** planira povećanje jedne laboratorije iz razloga pripajanja odjeljenja za laboratorijsku dijagnostiku tuberkuloze ovoj OJ shodno novom Pravilniku o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta KCUS-a.
- **Klinika za radiologiju** - u 2022.godini planira se otvaranje novog kabineta - nabavka novog aparata MRI 3T, kao i nabavku MDCT aparata, angio sala, RTG aparat sa fluoroskopijom, 2 UZ aparata – za navedenu aparaturu obezbijeđen prostor na mjestu ranije rashodovanih aparata.

### Klinike koje su planirale smanjenje kapaciteta u odnosu na 2022.godinu:

- **Klinička plućne bolesti i tuberkulozu** – u dosadašnjoj sistematizaciji Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu imala je Mikobakteriološki laboratorij koji je bio u sklopu Klinike kao poseban odjel. Novom sistematizacijom Mikobakteriološki laboratorij pripao je Kliničkoj mikrobiologiji. Imunološke analize i laboratorijske usluge vezane za imunološke analize nastavit će se raditi na Klinici za plućne bolesti i tuberkulozu jer iste u dosadašnjem radu nisu rađene u Mikobakteriološkom laboratoriju.

U nastavku je dat pregled kapaciteta KCUS-a u specijalističko-konsultativnoj zdravstvenoj zaštiti:



Progled plana i korištenje kliničkih - posteljnih kapaciteta KCUS-a																	OZU 12					
r/b	Naziv organizacionog segmenta	Broj bolničkih postelja							Broj bolničko opskrbnih dana							Broj ispisanih bolesnika						
		Ostvarenje I-XII/2022	Plan 2023	Index (5/4)	Procjena 2024	Index (7/5)	Procjena 2025	Index (9/7)	Ostvarenje I-XII/2022	Plan 2023	Index (11/10)	Procjena 2024	Index (13/11)	Procjena 2025	Index (15/13)	Ostvarenje I-XII/2022	Plan 2023	Index (18/16)	Procjena 2024	Index (20/18)	Procjena 2025	Index (22/20)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23
<b>I</b>	<b>Kliničko-stacionarna djelatnost na kliničkim centrima:</b>																					
1	Klinika za neurohirurgiju	42	42	100	42	100	42	100	6.552	6.682	102	6.748	101	6.814	101	1.053	1.074	102	1.085	101	1.095	101
2	Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju	98	98	100	98	100	98	100	13.667	13.803	101	13.803	100	13.803	100	2.046	2.066	101	2.066	100	2.066	100
3	Klinika za urologiju	53	53	100	53	100	53	100	9.898	9.898	100	9.898	100	9.898	100	2.143	2.186	102	2.186	100	2.186	100
4	Klinika za dječju hirurgiju	25	25	100	25	100	25	100	3.289	3.289	100	3.289	100	3.289	100	881	881	100	881	100	881	100
5	Klinika za torakalnu hirurgiju	23	23	100	23	100	23	100	4.644	4.644	100	4.644	100	4.644	100	544	544	100	544	100	544	100
6	Klinika za anesteziju i reanimaciju	19	19	100	19	100	19	100	4.604	4.834	105	4.834	100	4.834	100	545	572	105	572	100	572	100
7	Klinika za ortopediju i traumatologiju	105	105	100	105	100	105	100	21.442	21.442	100	21.442	100	21.442	100	2.194	2.194	100	2.194	100	2.194	100
8	Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju	32	32	100	32	100	32	100	5.222	5.222	100	5.222	100	5.222	100	1.709	1.709	100	1.709	100	1.709	100
9	Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijom glave i vrata	26	26	100	26	100	26	100	4.798	5.038	105	5.038	100	5.038	100	836	878	105	878	100	878	100
10	Klinika za očne bolesti	33	33	100	33	100	33	100	3.250	3.250	100	3.250	100	3.250	100	1.182	1.182	100	1.182	100	1.182	100
11	Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju	36	36	100	36	100	36	100	7.426	8.540	115	9.821	115	11.293	115	930	1.070	115	1.231	115	1.416	115
12	Klinika urgentne medicine	7	7	100	7	100	7	100	0	0	-	0	-	0	-	0	0	-	0	-	0	-
13	Klinika za gastroenterohepatologiju	29	29	100	29	100	29	100	6.162	6.162	100	6.162	100	6.162	100	1.092	1.092	100	1.092	100	1.092	100
14	Klinika za nefrologiju	30	30	100	30	100	30	100	6.805	6.805	100	6.805	100	6.805	100	790	814	103	814	100	814	100
15	Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi"	90	90	100	90	100	90	100	18.897	19.275	102	19.464	101	19.464	100	3.039	3.100	102	3.130	101	3.130	100
16	Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam	103	103	100	103	100	103	100	28.959	28.959	100	28.959	100	28.959	100	4.177	3.968	95	4.093	103	4.093	100
17	Klinika za kožne i venerične bolesti	17	13	76	13	100	13	100	1.108	1.108	100	1.108	100	1.108	100	1.108	1.108	100	1.108	100	1.108	100
18	Klinika za infektivne bolesti	147	147	100	147	100	147	100	13.889	13.889	100	13.889	100	13.889	100	1.455	1.455	100	1.455	100	1.455	100
19	Klinika za hematologiju	46	46	100	46	100	46	100	10.824	11.365	105	11.582	102	11.906	103	2.609	2.739	105	2.739	100	2.739	100
20	Klinika za nuklearnu medicinu i endokrinologiju	30	30	100	30	100	30	100	4.310	4.310	100	4.310	100	4.310	100	757	757	100	757	100	757	100
21	Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju	26	26	100	26	100	26	100	5.555	5.555	100	5.611	101	5.555	99	275	278	101	278	100	278	100
22	Klinika za onkologiju	73	73	100	73	100	73	100	14.237	15.444	108	15.698	102	15.952	102	3.385	3.588	106	3.656	102	3.724	102
23	Klinika za hemodijalizu	1	1	100	1	100	1	100	0	0	-	0	-	0	-	0	0	-	0	-	0	-
24	Klinika za ginekologiju i akušerstvo	104	104	100	104	100	104	100	15.739	15.739	100	15.739	100	15.739	100	4.557	4.557	100	4.557	100	4.557	100
25	Pedijatrijska klinika 1	47	47	100	47	100	47	100	5.354	5.889	110	5.889	100	5.889	100	1.743	1.830	105	1.865	102	1.917	103
27	Pedijatrijska klinika 2	113	113	100	113	100	113	100	32.282	33.896	105	33.896	100	33.896	100	2.924	3.070	105	3.129	102	3.216	103
28	Psijhijatrijska klinika	68	68	100	68	100	68	100	17.694	17.694	100	17.694	100	17.694	100	598	598	100	598	100	598	100
29	Neurološka klinika	98	98	100	98	100	98	100	17.791	18.680	105	19.570	105	19.570	100	1.775	1.864	105	1.953	105	1.953	100
	<b>Ukupno stacionarna djelatnost na klinikama</b>	<b>1.521</b>	<b>1.517</b>	<b>100</b>	<b>1.517</b>	<b>100</b>	<b>1.517</b>	<b>100</b>	<b>284.398</b>	<b>291.412</b>	<b>102</b>	<b>294.365</b>	<b>101</b>	<b>296.425</b>	<b>101</b>	<b>44.347</b>	<b>45.174</b>	<b>102</b>	<b>45.752</b>	<b>101</b>	<b>46.154</b>	<b>101</b>

## 7. BRUTO PLATE I NAKNADE

### BRUTO PLAĆE

OZU-13

R. br.	Opis	Plan 2022.g.	Ostvareno I-XII/2022.g.	Plan 2023.g.	Plan 2024.g.	Plan 2025.g.	Index			
							(3/2)	(4/3)	(5/4)	(6/5)
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
<b>I</b>	<b>Neto plaće i naknade plaća</b>	<b>76.894.000</b>	<b>70.433.256</b>	<b>79.835.000</b>	<b>79.835.000</b>	<b>79.835.000</b>	<b>92</b>	<b>113</b>	<b>100</b>	<b>100</b>
	Neto plaća	58.400.000	53.628.395	60.828.000	60.828.000	60.828.000	92	113	100	100
	Naknada neto plaća	18.494.000	16.804.861	19.007.000	19.007.000	19.007.000	91	113	100	100
<b>II</b>	<b>Doprinosi iz plaća i na plaće</b>	<b>50.032.000</b>	<b>45.956.364</b>	<b>51.979.000</b>	<b>51.979.000</b>	<b>51.979.000</b>	<b>92</b>	<b>113</b>	<b>100</b>	<b>100</b>
	Doprinosi iz plaća i naknade	37.374.000	34.328.848	38.827.000	38.827.000	38.827.000	92	113	100	100
	Doprinosi na plaće i naknade	12.658.000	11.627.516	13.152.000	13.152.000	13.152.000	92	113	100	100
<b>III</b>	<b>Porezi na plaće</b>	<b>6.288.000</b>	<b>5.975.980</b>	<b>6.759.000</b>	<b>6.759.000</b>	<b>6.759.000</b>	<b>95</b>	<b>113</b>	<b>100</b>	<b>100</b>
<b>IV</b>	<b>BRUTO PLAĆE (I+II+III)</b>	<b>133.214.000</b>	<b>122.365.600</b>	<b>138.573.000</b>	<b>138.573.000</b>	<b>138.573.000</b>	<b>92</b>	<b>113</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

## KAPITALNI PROJEKTI

Realizacija kandidovanih projekata provodit će se srazmjerno obezbjeđenim sredstvima, a po obavještenju od strane Ministarstva zdravstva.

Kapitalna ulaganja predstavljaju ulaganja u nabavku opreme i izgradnju i rekonstrukciju prostora, a realizuju se kroz PROGRAM FINANSIJSKE KONSOLIDACIJE i/ili RESTRUKTURIRANJA, RAZVOJNE PROGRAME kandidovane kroz budžetske zahtjeve (IP projekte-obrasce), VLASTITA SREDSTVA a sve po odlukama UO KCUS-a, koje će biti sastavni dio Plana javnih nabavki – Plan investicija.

### Planirana ulaganja u prostore

U kontekstu poboljšanja pružanja zdravstvenih usluga i poboljšanja medicinskih pokazatelja u budućnosti cilj KCUS-a je da okonča izgradnju i opremanje CMB-a u koji bi se smjestile Klinike koje su trenutno dislocirane od ostalih prostornih kapaciteta (op.sala) i koje trenutno svoju djelatnost obavljaju u starim i dostrajalim prostorima. Na taj način bi se povećala efikasnost u pružanju zdravstvene usluge, dostupnost na jednom mjestu, povezanost sa ostalim organizacionim dijelovima KCUS-a a prostor bi bio po svjetskim standardima.

Shodno usvojenom i odobrenom Programu finansijske konsolidacije i/ili restrukturiranja od strane Vlade FBiH, KCUS planira Nastavak gradnje CMB-a. Izgradnjom stacionarnih klinika CMB-a, planirane su uštede na održavanju, obzirom da se najveći broj klinika smješta u jedinstven objekat. Najveći broj klinika premješta se iz starog I neuslovnog objekta "Stara hirugija" koji je izgrađen za vrijeme austrougarskog perioda oko 1900.godine. Vanjska stolarija je u veoma lošem stanju, tako da su gubici energije veliki. Za taj objekat je urađen energetska audit, ali se odustalo od implementacije projekta zbog neisplativosti investicije.

Prilikom korištenja postojećih prostornih kapaciteta klinika planiranih za smještaj u CMB-u uveliko će se smanjiti troškovi prevoza te intrahospitalnih infekcija koje se javljaju zbog razrušenosti i raštrkanosti smještajnih i uopšte prostornih kapaciteta klinika.

Izgradnja preostalih prostora u sklopu CMB-a obzirom na utjecaje je od visokog značaja ne samo mikroregionalno već i makroregionalno. Potrebno je istaći da će se izgradnjom adekvatnih prostora za klinike te uz nabavku visokokvalitetne opreme podići uopšte nivo pružanja tercijarnih usluga, što predstavlja i

mogućnosti za razvoj zdravstvenog turizma kao i smanjenja aktuelnih troškova kod pacijenata koji bi se potencijalno liječili u inostranstvu.

Također, KCUS ima potrebu za povremenim rekonstrukcijama postojećih prostora u cilju promjene ili prilagođavanja postojećih prostora.

Za Program javnih investicija MZ FBiH za period 2023-2025.godina, KCUS je kandidovao dovršetak izgradnje kompletnog CMB-a u iznosu od cca 66 mil. KM.

U Dokumentacionoj osnovi se nalazi specifikacija kandidovanih projekata prema MZ FBiH i MZ KS za period 2023-2025.godina, kao i kandidovani projekti kroz Program utroška sredstava transfera iz Budžeta FBiH za 2022.g. čija realizacija će biti u 2023.godini.

Kada je riječ o kapitalnim ulaganjima u opremu, a i u građevine, istom će se pristupiti po odlukama UO KCUS-a, revidiranom MASTER planu KCUS-a, MASTER planu CMB-a, utvrđenim prioritetima i obezbjeđenju finansijskih sredstava (kreditnih i vlastitih).

### **PLAN INVESTICIJA ZA PERIOD 2023 - 2025 GODINA IZVOR FINANSIRANJA MINISTARSTVO ZDRAVSTVA KANTONA SARAJEVO**

Budžetom Kantona za 2023.godinu (objavljen u Sl.novinama KS 15/23 od 31.03.2023.g.) predviđena su sredstva za kapitalna ulaganja u KCUS – Nabavka opreme u iznosu od 650.000 KM.

R. br.	Opis	Budžet KS za 2023.g.
	<b>KAPITALNI TRANSFERI</b>	
1.	Nabavka medicinske opreme	650.000
	<b>UKUPNO (KM)</b>	<b>650.000</b>

#### **VLADA FEDERACIJE BOSNE I HERCEGOVINE**

#### **PROGRAM FINANSIJSKE KONSOLIDACIJE I RESTRUKTURIRANJA JAVNIH ZDRAVSTVENIH USTANOVA U FBiH**

Parlament FBiH je na sjednici održanoj 29.03.2022.godine usvojio Zakon o finansijskoj konsolidaciji i restrukturiranju javnih zdravstvenih ustanova u FBiH, a Dom naroda na sjednici održanoj 12.04.2022.godine.

Vlada FBiH je na sjednici održanoj 27.10.2022.godine donijela Odluku o finansijskoj konsolidaciji i/ili restrukturiranju KCUS. Vlada FBiH će za implementaciju Programa finansijske konsolidacije i/ili restrukturiranja izdvojiti KCUS-u iznos od 30 mil. KM. Dinamika isplate sredstava određuje se u skladu s Programom finansijske konsolidacije i/ili restrukturiranja i raspoloživim sredstvima u Budžetu, a najduže u naredne 3 godine od dana stupanja na snagu ovog zakona i propisa donesenih na osnovu ovog zakona. KCUS je u 2023.godini planirao ulaganje navedenih sredstava za radove na etažama 11; 12 i 07 u CMB-u u iznosu od 24 mil.KM (bez PDV-a).

### **PLAN INVESTICIJA ZA PERIOD 2023-2025 GODINA PO ODLUKAMA UPRAVNOG ODBORA KCUS-a**

Realizaciji će se pristupiti u skladu sa Planom javnih nabavki KCUS-a za 2023.godinu i prethodnom obezbjeđenju finansijskih sredstava.

## DOKUMENTACIONA OSNOVA

### IP projekti kandidovani prema MZ FBiH i MZ KS za Program javnih investicija za period 2023-2025.g.

#### Pregled IP projekata prema MZ KS i MZ FBiH za Program javnih investicija 2023-2025. g.

#### Pregled IP projekata - Program javnih investicija 2023-2025. g. MZ FBiH (minimalna vrijednost projekta 1.000.000 KM)

R.br.	Naziv projekta	Vrijednost projekta (KM)
1	Nabavka Linearnog akceleratora	5.500.000
2	Nabavka nove rashladne mašine u cilju povećanja pogonske sigurnosti sistema hlađenja i klimatizacije prostora KCUS na lokalitetu "Koševo"	1.100.000
3	Izgradnja etaže 12 CMB-a	9.800.000
4	Izgradnja etaže 11 CMB-a	9.800.000
5	Izgradnja etaže 10 CMB-a	9.800.000
6	Izgradnja etaže 09 CMB-a	9.800.000
7	Izgradnja etaže 08 CMB-a	9.800.000
8	Izgradnja dijela etaže 05, objekat CMB	4.400.000
9	Izgradnja dijela etaže 04,05 i 07, objekat CMB	12.700.000
10	Projekat energetske efikasnosti (utopljanje)-objekat K001 – Stara hirurgija	1.000.000
11	Unutrašnji radovi na Klinici za Psihijatriju	3.352.640
12	Zanavljanje medicinske opreme za potrebe KCUS-a	2.600.000

Napomena: Nastavak gradnje CMB-a je strateško opredjeljenje KCUS-a, pa su s tim u vezi već ranije kandidovani projekti r.br.3-9. Obzirom da smo ulaganja u pojedine etaže kandidovali i kroz Program finansijske konsolidacije i /ili restrukturiranja i isti je usvojen i odobren to smo sredstva u iznosu od 30 mil KM po navedenom izvoru planirali utrošiti u planiranom periodu za izgradnju CMB-a. U KCUS-u je izvršena značajna reorganizacija rada, u narednom periodu usvojiće se novi raspored klinika čija će se izgradnja planirati na neizgrađenim dijelovima KCUS-a. Prilikom promjene namjene pojedinih etaža, neće doći do promjene u traženim finansijskim sredstvima.

#### Pregled IP projekata - Program javnih investicija 2023-2025. g. MZ KS (minimalna vrijednost projekta 500.000 KM)

R.br.	Naziv projekta	Vrijednost projekta (KM)
1	Sanacija vodovodne mreže –lokalitet Koševo	1.000.000
2	Nabavka medicinske opreme	6.768.129
3	Rekonstrukcija objekta kogeneracijskog postrojenja u Centar za upravljanje medicinskim otpadom	555.000
4	Projekat energetske efikasnosti (utopljanje) –objekat K020 – bivša Fizijatrija	600.000
5	Projekat energetske efikasnosti (utopljanje) –objekat K007 – Traumatologija	2.000.000

Napomena: Putem Federalnog Ministarstva prostornog uređenja završen projekat energetske efikasnosti. Čeka se primopredaja investicono- tehničke dokumentacije za konačno knjiženje investicije.

#### Pregled IP projekata - Program javnih investicija 2023-2025. g. MZ KS (projekti manje vrijednosti od 500.000 KM)

R.br.	Naziv projekta	Vrijednost projekta (KM)
1	Sanacija trafostanice 797 – Ortopedija	85.000
2	Sanacija trafostanice 925 – Stara hirurgija	98.000
3	Dogradnja trafostanice CMB-a	65.000
4	Nabavka pločastih izmjenjivača toplote u toplotno-predajnim stanicama „DIP“, „CMB-03/II“ i „Hirurgija“;	55.000
5	Projekat energetska –efikasnost (utopljanje) - Klinika za plućne bolesti-Podhrastovi	350.000
6	Nabavka računara sa pratećom opremom za potrebe svih OJ KCUS	410.000
7	Zamjena sistema vatrodjave za više OJ KCUS-a	490.000
8	Isporuka i ugradnja novog lifta za potrebe Klinke za Nefrologiju	45.000
9	Nabavka i ugradnja operacionih lampi za više OJ KCUS-a	317.000
10	Sanacija trafostanice TS 725 – KUM	300.000
11	Nabavka medicinske opreme	135.000
12	Nabavka digitalnog uređaja za ispitivanje pogona odvajča kondenzata	50.000
13	Isporuka i ugradnja vanjske i unutrašnje LED rasvjete u dijelu KCUS-a	65.000

**PLANIRANI BROJ USLUGA OD STRANE OJ KCUS-A IZ PRIORITETNOG VERTIKALNOG PROGRAMA KOJE  
FINANSIRA ZZOR FBIH ZA PERIOD 2023- 2025.G.**



Red broj	Šifra usluge	PRIORITETNI PROGRAM ZDRAVSTVENE ZAŠTITE	Ostvareno I-XII 2022.g.	Plan 2023. g.	Index (5/4)	Procjena 2024.g.	Index (7/5)	Procjena 2025.g.	Index (9/7)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	703	<b>RADIOTERAPIJA</b>	19.152	32.130	168	39.189	122	39.189	100
	7031	<b>Usluga radioterapije</b>	8.401	20.029	238	23.689	118	23.689	100
	703103	Prostata	40	80	200	120	150	120	100
	703104	Mokraćni mjehur	2	2	100	3	150	3	100
	703105	ORL	76	100	132	140	140	140	100
	703108	Rektum	74	80	108	100	125	100	100
	703109	Dojka	124	100	81	150	150	150	100
	703110	Limfne lože dojke	6	9	150	8	89	8	100
	703111	CNS	59	60	102	120	200	120	100
	703112	Limfomi	7	4	57	14	350	14	100
	703113	Brahiterapija(unutrašnje zračenje)	424	420	99	460	110	460	100
	703114	Sarkomi	11	12	109	12	100	12	100
	703115	Paliјativno zračenje kratko	2	5	250	200	4.000	200	100
	703116	Paliјativno zračenje dugo	561	400	71	400	100	400	100
	703117	Koža zračenje elektronima	-	1	-	1	100	1	100
	703118	Koža površinsko zračenje	1	2	200	3	150	3	100
	703119	Bubreg-lumbalna loža	1	2	200	3	150	3	100
	703120	Želudac	19	23	121	35	152	35	100
	703121	Testis-limfne lože	-	1	-	3	300	3	100
	703122	Ginekološki tumori-vanjsko zračenje	102	110	108	130	118	130	100
	703123	Ginekološki tumori-vanjsko i unutrašnje zračenje	90	100	111	130	130	130	100
	703124	Pluća	61	60	98	80	133	80	100
	703125	Jednjak	7	7	100	12	171	12	100
	703126	Dojka sa limfnim ložama	146	140	96	120	86	120	100
	703127	IGRT - usluga slikanja	1.336	750	56	750	100	750	100
	703128	IMRT - priprema i planiranje	-	35	-	35	100	35	100
	703129	IMRT - sprovođenje tretmana po 1 funkciji	-	900	-	900	100	900	100
	703130	IMAT/VMAT - priprema i planiranje	186	120	65	120	100	120	100
	703131	IMAT/VMAT - sprovođenje tretmana po 1 funkciji	4.981	4.265	86	4.000	94	4.000	100
	703132	SBRT/SRS priprema i planiranje	21	40	190	40	100	40	100
	703133	SBRT/SRS sprovođenje tretmana po 1 funkciji	64	100	156	100	100	100	100
	7034	<b>BO dani</b>	10.751	12.101	113	15.500	128	15.500	100
2.1	704	<b>KARDIOLOGIJA</b>	2.198	2.166	99	2.844	131	2.844	100
	7040	<b>Invazivna i interventna kardiologija</b>	2.198	2.166	99	2.844	131	2.844	100
	704001	<b>Koronarografija</b>	1.112	1.130	102	1.440	127	1.440	100
		Koronarografija	1.112	1.130	102	1.440	127	1.440	100
	70401	<b>Koronarografija sa ugradnjom stenta</b>	969	934	96	1.224	131	1.224	100
	704010	Koronarografija sa ugradnjom 1 stenta	85	94	111	252	268	252	100
		Ugrađeno standardnih stentova uz uslugu	77	-	-	-	-	-	-
	970001	Ugrađeno lijekom obloženih stentova	82	-	-	-	-	-	-
	970002	Ugrađeno dodatnih standardnih stentova	3	-	-	-	-	-	-
	704011	<b>Koronarografija sa ugradnjom 2 i više stentova</b>	45	-	-	128	-	128	100
		Ugrađeno standardnih stentova uz uslugu	90	-	-	-	-	-	-
	970001	Ugrađeno lijekom obloženih stentova	96	-	-	-	-	-	-
	970002	Ugrađeno dodatnih standardnih stentova	5	-	-	-	-	-	-
	704012	<b>Koronarografija sa balon dilatacijom</b>	64	60	94	44	73	44	100
		Ugrađeno lijekom obloženih stentova	4	-	-	-	-	-	-
	704013	<b>Urgentna koronarografija sa ugradnjom 1 stenta</b>	503	500	99	432	86	432	100
		Ugrađeno standardnih stentova uz uslugu	503	-	-	-	-	-	-
	970001	Ugrađeno lijekom obloženih stentova	485	-	-	-	-	-	-
	970002	Ugrađeno dodatnih standardnih stentova	20	-	-	-	-	-	-
	704014	<b>Urgentna koronarografija sa ugradnjom 2 i više stenta</b>	272	280	103	368	131	368	100
		Ugrađeno standardnih stentova uz uslugu	544	-	-	-	-	-	-
	970001	Ugrađeno lijekom obloženih stentova	567	-	-	-	-	-	-
	970002	Ugrađeno dodatnih standardnih stentova	29	-	-	-	-	-	-
	70402	<b>Ugradnja stenta</b>	114	100	88	180	180	180	100
	704020	Ugradnja 1 stenta	68	100	147	100	100	100	100
		Ugrađeno standardnih stentova uz uslugu	68	-	-	-	-	-	-
	970001	Ugrađeno lijekom obloženih stentova	63	-	-	-	-	-	-
	970002	Ugrađeno dodatnih standardnih stentova	2	-	-	-	-	-	-
	704021	Ugradnja 2 ili više stenta	46	-	-	80	-	80	100
		Ugrađeno standardnih stentova uz uslugu	84	-	-	-	-	-	-
	970001	Ugrađeno lijekom obloženih stentova	102	-	-	-	-	-	-
	970002	Ugrađeno dodatnih standardnih stentova	4	-	-	-	-	-	-
	70404	<b>Zatvaranje arterijskog septalnog defekta (ASD okluder)</b>	3	1	-	-	-	-	-
	70405	<b>Zatvaranje ventrikularnog septalnog defekta (VSD okluder)</b>	-	1	-	-	-	-	-
	<b>Implantat-stent</b>								
	704071	<b>Metalni stent</b>	1.402.600 KM	-	-	1.348.828 KM	-	1.348.828 KM	100
	704072	<b>Lijekom obloženi stent</b>							

Red broj	Šifra usluge	PRIORITETNI PROGRAM ZDRAVSTVENE ZAŠTITE	Ostvareno I-XII 2022.g.	Plan 2023. g.	Index (5/4)	Procjena 2024.g.	Index (7/5)	Procjena 2025.g.	Index (9/7)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
2.2.	704	<b>KARDIOHIRURGIJA</b>	334	316	95	689	218	609	88
	704703	Tetralogija Fallot							
	704710	Operacija urođenih srčanih mana kod odraslih				63		63	
	7048, 7049	<b>Kardiohirurški operativni zahvati</b>	323	316	98	529	167	529	100
	704900	Ugradnja Bypass-a	226	230	102	300	130	300	100
	704901	Reoperacija Bypass-a	1		-	6	-	6	100
	70482	Ugradnja by-passa sa operacijom karotidnih arterija			-		-		
	704910	Bypass + popravka 1 valvule	3		-	18	-	18	100
	704911	Bypass + popravka 2 valvule				4	-	4	100
	704940	Bypass i zamjena 1 valvule	11	15	136	36	240	36	100
	704941	Bypass i zamjena 2 valvule			-	18	-	18	100
	704920	Zamjena 1 valvule	46	45	98	66	147	66	100
	704921	Reoperacija 1 valvule	1		-	6	-	6	100
	70495	Zamjena 1 valvule + popravka 1 valvule	3		-	0	-	0	
	704960	Popravak 1 valvule			-	9	-	9	100
	704930	Zamjena 2 valvule	7		-	30	-	30	100
	704931	Reoperacija 2 valvule			-	6	-	6	100
	704961	Popravak 2 valvule				9	-	9	100
	70497	Bental operacija	3		-	12	-	12	100
	70498	Aneurizma ventrikula	1		-	2	-	2	100
	70499	Tumor srca (mixom)	4		-	7	-	7	100
	70481	Operacija karotidnih arterija			-		-	0	
	704830	Tv-David operacija			-		-	0	
	704831	Suprakoronarna resekcija ascendentne aorte sa zamjenom zaliska	5	3	60		0	0	
	704832	Suprakoronarna resekcija aorte bez zamjene zaliska	2	4	200		0	0	
	704833	Aneurizma descendentne aorte					-	0	
	704834	Disekcija ascendentne aorte			6		0	0	
	704835	Disekcija ascendentne aorte	4		6	150		0	
	704836	Disekcija descendentne aorte	2		5	250		0	
	704837	Zamjena ascendentne aorte i aortnog luka							
	704838	Operacija ASD	2	1	50		0	0	
	704839	Operacija VSD		1	-		0	0	
	999921	<b>Dugoročna mehanička cirkulatorna potpora</b>	2			7		7	100
		Transplantacija srca				10			
		Priprema za transplantaciju srca				50			
		Eksplantacija srca sa kadavera				10			
		Priprema davaoca za transplantaciju srca				10			
	7041	<b>Dječija kardiohirurgija</b>	9		-	10		10	
		<b>Operacije urođenih srčanih mana kod djece</b>							
	70411	Paket I-Urođene srčane mane, operacije velikih krvnih sudova na zatvorenom srcu (bez upotrebe vantijskog krvotoka)	7		-			-	
	70412	Paket II-Urođene srčane mane, operacije velikih krvnih sudova na zatvorenom srcu (bez upotrebe vantijskog krvotoka)	0					-	
	70413	Paket III-Urođene srčane mane, operacije na otvorenom srcu i velikim krvnim sudovima uz upotrebu mašine srce pluća. Efektivne operacije na otvorenom srcu, bilo koja pedijatrijska dob (od 1-18 godina)	2		-	10		10	
	70414	Paket IV-Urođene srčane mane, operacije na otvorenom srcu i velikim krvnim sudovima uz upotrebu mašine srce pluća						-	
	70415	Paket V-Operacija na otvorenom srcu						-	
3	705	<b>NEUROHIRURGIJA</b>	364	291	80	320	110	320	100
	70510	<b>Tumori i degenerativna oboljenja kičme</b>	74	50	68	55	110	55	100
	705104	Implantati za tumore i degenerativnih oboljenja kičme							
	70511	<b>Cerebrovaskularna mikrohirurgija</b>	61	50	82	54	108	54	100
	705116	Implantati cerebrovaskularne mikrohirurgije							
	70512	<b>Supratentorijalni tumori i apscesi</b>	78	75	96	85	113	85	100
	705120	Implantati za supratentorijalne tumore i apsece							
	70513	<b>Infratentorijalni tumori i apscesi</b>	18	10	56	12	120	12	100
	705130	Implantati za infratentorijalne tumore i apsece							
	70514	<b>Tumori baze lobanje</b>	18	13	72	12	92	12	100
	705140	Implantati za tumore baze lobanje							
	70515	<b>Tumori moždanog stabla</b>		1	-	1	100	1	100
	705150	Implantati za tumore moždanog stabla							
	70516	<b>Funkcionalna neurohirurgija</b>	1	1	100	3	300	3	100
	705160	Implantati funkcionalne neurohirurgije							
	70517	<b>Kongentale anomalije</b>	39	30	77	32	107	32	100
	705170	Implantati za kongentale anomalije							
	70518	<b>Vitalne intervencije u neurohir. intenz. njezi</b>	53	40	75	45	113	45	100
	705180	Implantati za intervencije u neurohi.intenz.njezi							
	70519	<b>Mikroneurohirurgija perifernog nervnog sistema</b>	2	1	50	1	100	1	100
	705190	Implantati mikroneurohir.perif.nerv.sistema							
	70520	<b>Stereotaksija (funkcionalna neurohirurgija)</b>	20	20	100	20	100	20	100
	705200	Implantati stereotaksije(funkcionalne neurohir.)							

Red broj	Šifra usluge	PRIORITETNI PROGRAM ZDRAVSTVENE ZAŠTITE	Ostvareno I-XII 2022.g.	Plan 2023. g.	Index (5/4)	Procjena 2024.g.	Index (7/5)	Procjena 2025.g.	Index (9/7)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
4	706	<b>ORTOPEDIJA I TRAUMATOLOGIJA</b>	54	54	-	34	-	34	100
	7061	Operacija urođenih deformiteta kičme kod djece							
	70610	Implantati za operaciju urođenih deformiteta kod djece							
	7062	Operacija multiplih preloma kičme	53	50	-	25	-	25	100
	7063	Operacija multiplih preloma karlice	1	4	-	5	-	5	100
	70510	<b>Tumori i degenerativna oboljenja kičme</b>				4		4	100
	705104	Implantati za tumore i degenerativnih oboljenja kičme							
5	707	<b>TORAKALNA HIRURGIJA</b>	61	58	95	100	172	100	100
	7071	Operacija karcinoma bronha	61	56	92	100	179	100	100
6	707	<b>ONKOLOŠKA I GLANDULARNA HIRURGIJA</b>	1	2	200	6	300	6	100
	7072	Operacija karcinoma jednjaka	1	2	200	6	300	6	100
7	708	<b>TRANSPLANTACIJA</b>	71	57	80	94	165	89	95
Troškovi dijagnostike i laboratorijskih pretraga kod bolesnika na listi čekanja za transplantaciju bubrega									
Usluge za prijavu na listu čekanja									
	708010	Dijagn. usluge u dijtal. centru i bolnici							
	708011	Dijagn. usluge u zavodima za transfuziju							
Usluge za vrijeme čekanja na transplantaciju									
	708020	Dijagn. usluge u dijtal. centru i bolnici							
	708021	Dijagn. usluge u zavodima za transfuziju							
	70803	Usluge u slučaju kliničke indikacije							
7.1.	7081	<b>Transplantacija bubrega</b>	39	32	82	34	106	34	100
	708101	Transplantacija bubrega sa živog davaoca	2	4	200	10	250	10	100
	708102	Priprema primaoca za transplantaciju	20	12	60	10	83	10	100
	708103	Priprema davaoca za transplantaciju	17	12	71	10	83	10	100
	708201	Transplantacija bubrega sa kadavera		2	-	2	100	2	100
	708202	Eksplantacija bubrega sa kadavera		2	-	2	100	2	100
	708020	Dijagn. usluge u dijtal. centru i bolnici							
7.2.	7083	<b>Transplantacija jetre</b>	0	0	-	15	-	10	67
	70831	Transplantacija sa živog davoca				5			
		Priprema primaoca za transplantaciju				5		5	100
		Priprema davaoca za transplantaciju				5		5	100
	70832	Transplantacija sa kadavera						-	
7.3.	7084	<b>Transplantacija koštane srži</b>	32	23	72	41	178	41	100
	70841	Transplantacija koštane srži-Alogena		1	-	1	100	1	100
	708410	Troškovi transplantacije							
	708411	Troškovi transfuzije							
	70842	Transplantacija koštane srži-Autologna	32	22	69	40	182	40	100
	708420	Troškovi transplantacije	32		-				
	708421	Troškovi transfuzije							
	70843	Troškovi čuvanja mat.čelija u kerioptektoru							
7.4.	7085	<b>Transplantacija rožnjače</b>		1	-	2	200	2	100
	708510	Eksplantacija rožnjače		1	-	2	200	2	100
8	712	<b>UGRADNJA IMPLANTATA</b>	1	3	-	8	-	8	100
	7120	Ugradnja kohelarnog implantata	1	3	-	8	-	8	100
	UHO1004	Kit zausni Combi 40+Tempo - komplet 50%							
9	713	<b>NUKLEARNA MEDICINA</b>	137	151	110	156	103	151	97
	7132	Nuklearna medicina	137	151	110	156	103	151	97
	71320	<b>Terapija Ca štitnjače</b>							
	713201	Visokodozna terapija radioaktivnim jodom I-131	128	145	113	120	83	120	100
	504104	BO dani Standardna njega	371		-				
		<b>FDG PET/CT</b>	9	6	67	34	567	29	85
	71330	FDG PET/CT niskodozna pretraga			-	17	-	17	100
	71331	FDG PET/CT pretraga sa kontrastom	6	5	83	12	240	12	100
	71332	FDG PET/CT pretraga bez kontrasta	3	1	33	5	-		
	713210	Palijativna terapija bolnih koštanih metastaza kod malignih oboljenja sa Strontium chloride Sr Chloride-Metastron				2	-	2	100

Red broj	Šifra usluge	PRIORITETNI PROGRAM ZDRAVSTVENE ZAŠTITE	Ostvareno I-XII 2022.g.	Plan 2023. g.	Index (5/4)	Procjena 2024.g.	Index (7/5)	Procjena 2025.g.	Index (9/7)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
10	715	PROGRAM DOBROVOLJNOG, ANONIMNOG I BESPLATNOG SAVJETOVANJA I TESTIRANJA NA HIV / AIDS I LIJEČENJE OBOLJELIH OD	2.827	2.870	102	3.835	134	3.835	100
	715101	Savjetovanje prije testiranja	713	850	119	950	112	950	100
	715102	Savjetovanje nakon testiranja	747	850	114	950	112	950	100
	715103	Testiranje - "Elisa test"	20	25	125	5	20	5	100
	715104	Testiranje - "Combo test"	445	400	90	850	213	850	100
	715105	Testiranje - "Western Blot"	13	13	100	20	154	20	100
	715106	PCR-kvantitativno testiranje	262	177	68	200	113	200	100
	715107	PCR-kvalitativno testiranje	-						
	715108	Genotipizacija	6	5	83	10	200	10	100
	71511	Testiranje na hepatitis C	621	550	89	850	155	850	100
11	715	PROGRAM NOVOROĐENAČKOG SKRININGA	8.750	10.283	118	15.000	146	15.000	100
	715301	Skrining novorođenčadi na kongenitalni hipotireodizam	4.375	3.442	79	5.000	145	5.000	100
	715302	Skrining novorođenčadi na fenilketonuriju	4.375	3.441	79	5.000	145	5.000	100
	715303	Liječenje kongenitalnog hipotireodizma	-						
	715304	Liječenje fenilketonurije	-						
	715305	Skrining novorođenčadi na adrenalnu hiperplasiu	-	3.400	-	5.000	147	5.000	100
12	716	PROGRAM DIJAGNOSTICIRANJA I LIJEČENJA OBOLJELIH OD HEPATITISA C I TEŠKIH OBLIKA HEPATITISA B	72	78	108	254	326	254	100
12.1.	7161	Dijagnostika hepatitisa C	14	26	186	50	192	50	100
	716101	Biopsija jetre sa histološkom interpretacijom	2	8	400	10	125	10	100
	716102	HCV RNA (PCR) kvalitativni	4	9	225	10	111	10	100
	716103	HCV RNA (PCR) KVANTITATIVNI	8	8	100	20	250	20	100
	716104	Genotipizacija	-	1		10	1.000	10	100
12.2.	7162	Dijagnostika hepatitisa B	58	52	90	204	392	204	100
	716201	Biopsija jetre sa histološkom interpretacijom	4	2		4	200	4	100
	716202	HBV DNA KVANTITATIVNI	54	50	93	200	400	200	100
13	717	PROGRAM HUMANE REPRODUKCIJE				35		35	
	717101	Intrauterina inseminacija (IUI)				35		35	
	717102	Izvanjelesna oplodnja (IVF)							
	717103	Intracitoplazmatska mikroinjekcija spermija (ICSI)							
	717104	Pohranjivanje spolnih stanica, spolnih tkiva i zametaka							
14	718	BOLNIČKO LIJEČENJE POVRATNIKA U OPŠTINE U RS (KM)	57.668 KM	42.000 KM	73	42.000 KM	100	42.000 KM	100
	718	Povratnici u RS (KM)	57.667,80 KM	42.000 KM	73	42.000 KM	100	42.000 KM	100
15	721	VASKULARNA HIRURGIJA, INVAZIVNA I INTERVENTNA ANGIOLOGIJA	191	188	98	310	165	310	100
15.1.	7210	Hirurgija krvnih sudova glave, vrata i trbuha	112	130	116	170	131	170	100
	72100	Operacija karotidnih arterija	50	65	130	70	108	70	100
	72101	Operacija ostalih ekstrakranijalnih krvnih sudova							
	72110	Aneurizma abdominalne aorte	62	65	105	100	154	100	100
15.2.	7212	Invazivno-interventne dijagnostičko-terapijske procedure na krvnim sudovima	79	58	73	140	241	140	100
	72120	Embolizacija cerebralnih krvnih sudova	1	-	-	10	-	10	100
	72121	Stentiranje karotida	49	33	67	80	242	80	100
	72122	Koilovanje i stentiranje aneurizmi	29	25	86	50	200	50	100
16	723	NAJSLOŽENIJI OBLICI ZDRAVSTVENE ZAŠTITE IZ OBLASTI UROLOGIJE	27	25	93	22	88	22	100
	7230	Implantacija vještačkog sfinktera uretre, AMS-800							
	7231	Cistektomija sa supervezikalnom derivacijom (Bricker, Mainz-Pouch, Hautman)	27	25	93	22	88	22	100

**MEDICINSKE USLUGE PO ORGANIZACIONIM JEDINICAMA**

KLINIČKI CENTAR UNIVERZITETA U SARAJEVU

PLAN ZDRAVSTVENIH USLUGA ZA PERIOD 2023 - 2025 g.

r/b	Elementi	KLINIKA ZA NEUROHIRURGIJU						
		Ostvarenje I - XII / 2022	Plan 2023	Index (4/3)	Procjena 2024	Index (6/4)	Procjena 2025	Index (8/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	BROJ ISPISANIH BOLESNIKA	1.053	1.074	102	1.085	101	1.095	101
2	BROJ BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	6.552	6.682	102	6.748	101	6.814	101
3	BROJ OPERACIJA U SALI - UKUPNO	831	847	102	857	101	864	101
4	BROJ AMBULANTNIH PREGLEDA	6.714	6.848	102	6.915	101	6.983	101
5	BROJ KONZILIJARNIH PREGLEDA	1.274	1.287	101	1.287	100	1.287	100
6	BROJ OSTALIH AMBULANTNIH USLUGA	245	250	102	252	101	255	101
7	BROJ KREVETA	42	42	100	42	100	42	100
8	PROSJEČNA DUŽINA LIJEČENJA	6,2	6,2	100	6,2	100	6,2	100
9	ISKORIŠTENOST NA BAZI BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	42,7	43,6	102	44,0	101	44,4	101
10	UKUPAN BROJ POSJETA	8.233	8.385	102	8.454	101	8.525	101
11	UKUPAN BROJ PRUŽENIH USLUGA	9.064	9.232	102	9.311	101	9.389	101

r/b	Elementi	KLINIKA ZA OPŠTU, ABDOMINALNU I GLANDULARNU HIRURGIJU						
		Ostvarenje I - XII / 2022	Plan 2023	Index (4/3)	Procjena 2024	Index (6/4)	Procjena 2025	Index (8/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	BROJ ISPISANIH BOLESNIKA	2.046	2.066	101	2.066	100	2.066	100
2	BROJ BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	13.667	13.803	101	13.803	100	13.803	100
3	BROJ OPERACIJA U SALI - UKUPNO	1.996	2.015	101	2.015	100	2.003	99
4	BROJ AMBULANTNIH PREGLEDA	10.980	11.090	101	11.090	100	11.090	100
5	BROJ KONZILIJARNIH PREGLEDA	5.276	5.276	100	5.276	100	5.276	100
6	BROJ AMBULANTNO DIJ. PROCEDURA	4.912	4.912	100	4.912	100	4.912	100
7	BROJ OSTALIH AMBULANTNIH USLUGA	138.119	139.446	101	139.446	100	139.446	100
8	BROJ KREVETA	98	98	100	98	100	98	100
9	PROSJEČNA DUŽINA LIJEČENJA	6,7	6,7	100	6,7	100	6,7	100
10	ISKORIŠTENOST NA BAZI BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	50,6	38,6	76	38,6	100	38,6	100
11	UKUPAN BROJ POSJETA	154.375	155.812	101	155.812	100	155.812	100
12	UKUPAN BROJ PRUŽENIH USLUGA	161.283	162.739	101	162.739	100	162.727	100

r/b	Elementi	KLINIKA ZA UROLOGIJU						
		Ostvarenje I - XII / 2022	Plan 2023	Index (4/3)	Procjena 2024	Index (6/4)	Procjena 2025	Index (8/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	BROJ ISPISANIH BOLESNIKA	2.143	2.186	102	2.186	100	2.186	100
2	BROJ BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	9.898	9.898	100	9.898	100	9.898	100
3	BROJ OPERACIJA U SALI - UKUPNO	2.426	2.428	100	2.428	100	2.428	100
4	BROJ AMBULANTNIH OPERACIJA	281	281	100	281	100	281	100
5	BROJ AMBULANTNIH PREGLEDA	19.816	20.178	102	20.178	100	20.178	100
6	BROJ KONZILIJARNIH PREGLEDA	1.292	1.292	100	1.292	100	1.292	100
7	BROJ AMBULANTNO DIJ. PROCEDURA	9.373	9.411	100	9.411	100	9.411	100
8	BROJ OSTALIH AMBULANTNIH USLUGA	6.297	6.297	100	6.297	100	6.297	100
9	BROJ KREVETA	53	53	100	53	100	53	100
10	PROSJEČNA DUŽINA LIJEČENJA	4,6	4,5	98	4,5	100	4,5	100
11	ISKORIŠTENOST NA BAZI BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	51,2	51,2	100	51,2	100	51,2	100
12	UKUPAN BROJ POSJETA	27.686	28.048	101	28.048	100	28.048	100
13	UKUPAN BROJ PRUŽENIH USLUGA	39.485	39.887	101	39.887	100	39.887	100

r/b	Elementi	KLINIKA ZA DJEČIJU HIRURGIJU						
		Ostvarenje I - XII / 2022	Plan 2023	Index (4/3)	Procjena 2024	Index (6/4)	Procjena 2025	Index (8/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	BROJ ISPISANIH BOLESNIKA	881	881	100	881	100	881	100
2	BROJ BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	3.289	3.289	100	3.289	100	3.289	100
3	BROJ OPERACIJA U SALI - UKUPNO	819	819	100	819	100	819	100
4	BROJ AMBULANTNIH OPERACIJA	37	38	103	38	100	38	100
5	BROJ AMBULANTNIH PREGLEDA	8.659	8.833	102	8.833	100	8.833	100
6	BROJ KONZILIJARNIH PREGLEDA	535	535	100	535	100	535	100
7	BROJ AMBULANTNO DIJ. PROCEDURA	1.315	1.341	102	1.341	100	1.341	100
8	BROJ OSTALIH AMBULANTNIH USLUGA	5.114	5.216	102	5.216	100	5.216	100
9	BROJ KREVETA	25	25	100	25	100	25	100
10	PROSJEČNA DUŽINA LIJEČENJA	3,7	3,7	100	3,7	100	3,7	100
11	ISKORIŠTENOST NA BAZI BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	36,0	36,0	100	36,0	100	36,0	100
12	UKUPAN BROJ POSJETA	14.345	14.622	102	14.622	100	14.622	100
13	UKUPAN BROJ PRUŽENIH USLUGA	16.479	16.782	102	16.782	100	16.782	100

KLINIKA ZA TORAKALNU HIRURGIJU								
r/b	Elementi	Ostvarenje I - XII / 2022	Plan 2023	Index (4/3)	Procjena 2024	Index (6/4)	Procjena 2025	Index (8/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	BROJ ISPISANIH BOLESNIKA	544	544	100	544	100	544	100
2	BROJ BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	4.644	4.644	100	4.644	100	4.644	100
3	BROJ OPERACIJA U SALI - UKUPNO	268	268	100	268	100	268	100
4	BROJ AMBULANTNIH OPERACIJA	1.191	1.191	100	1.191	100	1.191	100
5	BROJ AMBULANTNIH PREGLEDA	3.825	3.825	100	3.825	100	3.825	100
6	BROJ KONZILIJARNIH PREGLEDA	4.583	4.583	100	4.583	100	4.583	100
7	BROJ AMBULANTNO DIJ. PROCEDURA	578	578	100	578	100	578	100
8	BROJ OSTALIH AMBULANTNIH USLUGA	10.608	10.608	100	10.608	100	10.608	100
9	BROJ KREVETA	23	23	100	23	100	23	100
10	PROSJEČNA DUŽINA LIJEČENJA	8,5	8,5	100	8,5	100	8,5	100
11	ISKORIŠTENOST NA BAZI BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	55,3	55,3	100	55,3	100	55,3	100
12	UKUPAN BROJ POSJETA	20.207	20.207	100	20.207	100	20.207	100
13	UKUPAN BROJ PRUŽENIH USLUGA	21.053	21.053	100	21.053	100	21.053	100

KLINIKA ZA ANESTEZIOLOGIJU, REANIMATOLOGIJU I INTENZIVNU MEDICINU								
r/b	Elementi	Ostvarenje I - XII / 2022	Plan 2023	Index (4/3)	Procjena 2024	Index (6/4)	Procjena 2025	Index (8/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	BROJ ISPISANIH BOLESNIKA	545	572	105	572	100	572	100
2	BROJ BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	4.604	4.834	105	4.834	100	4.834	100
3	BROJ AMBULANTNIH PREGLEDA	17.732	18.619	105	18.619	100	18.619	100
4	BROJ KONZILIJARNIH PREGLEDA	14.754	14.754	100	14.754	100	14.754	100
5	BROJ AMBULANTNO DIJ. PROCEDURA	58.899	58.899	100	58.899	100	58.899	100
6	BROJ OSTALIH AMBULANTNIH USLUGA	72.600	76.230	105	76.230	100	76.230	100
7	BROJ ANESTEZIJA	12.870	13.514	105	13.514	100	13.514	100
8	BROJ ANESTEZIOLOŠKO-REANIM.INTER.	40.692	42.727	105	42.727	100	42.727	100
9	BROJ KREVETA	19	19	100	19	100	19	100
10	PROSJEČNA DUŽINA LIJEČENJA	8,4	8,5	100	8,5	100	8,5	100
11	ISKORIŠTENOST NA BAZI BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	66,4	69,7	105	69,7	100	69,7	100
12	UKUPAN BROJ POSJETA	145.778	152.330	104	152.330	100	152.330	100
13	UKUPAN BROJ PRUŽENIH USLUGA	217.547	224.743	103	224.743	100	224.743	100

KLINIKA ZA ORTOPEDIJU I TRAUMATOLOGIJU								
r/b	Elementi	Ostvarenje I - XII / 2022	Plan 2023	Index (4/3)	Procjena 2024	Index (6/4)	Procjena 2025	Index (8/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	BROJ ISPISANIH BOLESNIKA	2.194	2.194	100	2.194	100	2.194	100
2	BROJ BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	21.442	21.442	100	21.442	100	21.442	100
3	BROJ OPERACIJA U SALI - UKUPNO	1.855	1.855	100	1.855	100	1.855	100
4	BROJ AMBULANTNIH OPERACIJA	1.052	1.052	100	1.052	100	1.052	100
5	BROJ AMBULANTNIH PREGLEDA	37.599	37.599	100	37.599	100	37.599	100
6	BROJ KONZILIJARNIH PREGLEDA	1.235	1.235	100	1.235	100	1.235	100
7	BROJ AMBULANTNO DIJ. PROCEDURA	331	331	100	331	100	331	100
8	BROJ OSTALIH AMBULANTNIH USLUGA	16.294	16.294	100	16.294	100	16.294	100
9	BROJ KREVETA	105	105	100	105	100	105	100
10	PROSJEČNA DUŽINA LIJEČENJA	9,8	9,8	100	9,8	100	9,8	100
11	ISKORIŠTENOST NA BAZI BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	55,9	55,9	100	55,9	100	55,9	100
12	UKUPAN BROJ POSJETA	56.180	56.180	100	56.180	100	56.180	100
13	UKUPAN BROJ PRUŽENIH USLUGA	58.366	58.366	100	58.366	100	58.366	100

KLINIKA ZA REKONSTRUKTIVNU I PLASTIČNU HIRURGIJU								
r/b	Elementi	Ostvarenje I - XII / 2022	Plan 2023	Index (4/3)	Procjena 2024	Index (6/4)	Procjena 2025	Index (8/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	BROJ ISPISANIH BOLESNIKA	1.709	1.709	100	1.709	100	1.709	100
2	BROJ BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	5.222	5.222	100	5.222	100	5.222	100
3	BROJ OPERACIJA U SALI - UKUPNO	2.285	2.285	100	2.285	100	2.285	100
4	BROJ AMBULANTNIH OPERACIJA	229	229	100	229	100	229	100
5	BROJ AMBULANTNIH PREGLEDA	12.447	12.447	100	12.447	100	12.447	100
6	BROJ KONZILIJARNIH PREGLEDA	352	352	100	352	100	352	100
7	BROJ AMBULANTNO DIJ. PROCEDURA	235	235	100	235	100	235	100
8	BROJ OSTALIH AMBULANTNIH USLUGA	11.404	11.404	100	11.404	100	11.404	100
9	BROJ FIZIKALNIH TERAPIJA	783	783	100	783	100	783	100
10	BROJ KREVETA	32	32	100	32	100	32	100
11	PROSJEČNA DUŽINA LIJEČENJA	3,1	3,1	100	3,1	100	3,1	100
12	ISKORIŠTENOST NA BAZI BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	44,7	44,7	100	44,7	100	44,7	100
13	UKUPAN BROJ POSJETA	25.215	25.215	100	25.215	100	25.215	100
14	UKUPAN BROJ PRUŽENIH USLUGA	27.735	27.735	100	27.735	100	27.735	100

r/b	Elementi	KLINIKA ZA BOLESTI UHA, NOSA I GRILA SA HIRURGIJOM GLAVE I VRATA						
		Ostvarenje I - XII / 2022	Plan 2023	Index (4/3)	Procjena 2024	Index (6/4)	Procjena 2025	Index (8/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	BROJ ISPISANIH BOLESNIKA	836	878	105	878	100	878	100
2	BROJ BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	4.798	5.038	105	5.038	100	5.038	100
3	BROJ OPERACIJA U SALI - UKUPNO	631	655	104	655	100	655	100
4	BROJ AMBULANTNIH OPERACIJA	547	568	104	568	100	568	100
5	BROJ AMBULANTNIH PREGLEDA	15.083	15.685	104	15.685	100	15.685	100
6	BROJ KONZILIJARNIH PREGLEDA	1.890	1.966	104	1.966	100	1.966	100
7	BROJ AMBULANTNO DIJ. PROCEDURA	10.473	10.990	105	10.990	100	10.990	100
8	BROJ OSTALIH AMBULANTNIH USLUGA	6.131	6.437	105	6.437	100	6.437	100
9	BROJ KREVETA	26	26	100	26	100	26	100
10	PROSJEČNA DUŽINA LIJEČENJA	5,7	5,7	100	5,7	100	5,7	100
11	ISKORIŠTENOST NA BAZI BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	54,8	53,1	97	53,1	100	53,1	100
12	UKUPAN BROJ POSJETA	23.651	24.656	104	24.656	100	24.656	100
13	UKUPAN BROJ PRUŽENIH USLUGA	34.755	36.301	104	36.301	100	36.301	100

r/b	Elementi	KLINIKA ZA OČNE BOLESTI						
		Ostvarenje I - XII / 2022	Plan 2023	Index (4/3)	Procjena 2024	Index (6/4)	Procjena 2025	Index (8/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	BROJ ISPISANIH BOLESNIKA	1.182	1.182	100	1.182	100	1.182	100
2	BROJ BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	3.250	3.250	100	3.250	100	3.250	100
3	BROJ OPERACIJA U SALI - UKUPNO	3.365	3.365	100	3.365	100	3.365	100
4	BROJ AMBULANTNIH OPERACIJA	916	916	100	916	100	916	100
5	BROJ AMBULANTNIH PREGLEDA	28.289	28.289	100	28.289	100	28.289	100
6	BROJ KONZILIJARNIH PREGLEDA	2.401	2.401	100	2.401	100	2.401	100
7	BROJ AMBULANTNO DIJ. PROCEDURA	214.726	214.726	100	214.726	100	214.726	100
8	BROJ OSTALIH AMBULANTNIH USLUGA	112.517	112.517	100	112.517	100	112.517	100
9	BROJ KREVETA	33	33	100	33	100	33	100
10	PROSJEČNA DUŽINA LIJEČENJA	2,7	2,7	100	2,7	100	2,7	100
11	ISKORIŠTENOST NA BAZI BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	27,0	27,0	100	27,0	100	27,0	100
12	UKUPAN BROJ POSJETA	144.123	144.123	100	144.123	100	144.123	100
13	UKUPAN BROJ PRUŽENIH USLUGA	362.214	362.214	100	362.214	100	362.214	100

r/b	Elementi	KLINIKA ZA KARDIOVASKULARNU HIRURGIJU						
		Ostvarenje I - XII / 2022	Plan 2023	Index (4/3)	Procjena 2024	Index (6/4)	Procjena 2025	Index (8/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	BROJ ISPISANIH BOLESNIKA	930	1.070	115	1.231	115	1.416	115
2	BROJ BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	7.426	8.540	115	9.821	115	11.293	115
3	BROJ OPERACIJA U SALI - UKUPNO	1.095	1.259	115	1.447	115	1.663	115
4	BROJ AMBULANTNIH OPERACIJA	175	201	115	232	115	266	115
5	BROJ AMBULANTNIH PREGLEDA	8.339	9.590	115	11.028	115	12.682	115
6	BROJ KONZILIJARNIH PREGLEDA	2.860	3.289	115	3.782	115	4.349	115
7	BROJ AMBULANTNO DIJ. PROCEDURA	15.057	17.315	115	19.912	115	22.900	115
8	BROJ OSTALIH AMBULANTNIH USLUGA	6.837	7.863	115	9.042	115	10.399	115
9	BROJ ANESTEZIJA	1.036	1.192	115	1.371	115	1.577	115
10	BROJ ANESTEZIOLOŠKO-REANIM.INTER.	2.026	2.330	115	2.680	115	3.082	115
13	BROJ FIZIKALNIH TERAPIJA	28.026	32.230	115	37.064	115	42.624	115
14	BROJ KREVETA	36	36	100	36	100	36	100
15	PROSJEČNA DUŽINA LIJEČENJA	8,0	8,0	100	8,0	100	8,0	100
16	ISKORIŠTENOST NA BAZI BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	56,5	65,0	115	74,7	115	85,9	115
17	UKUPAN BROJ POSJETA	48.263	55.503	115	63.828	115	73.402	115
18	UKUPAN BROJ PRUŽENIH USLUGA	65.451	75.269	115	86.558	115	99.542	115

r/b	Elementi	KLINIKA URGENTNE MEDICINE						
		Ostvarenje I - XII / 2022	Plan 2023	Index (4/3)	Procjena 2024	Index (6/4)	Procjena 2025	Index (8/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	BROJ AMBULANTNIH OPERACIJA	1.918	1.918	100	1.918	100	1.918	100
2	BROJ AMBULANTNIH PREGLEDA	41.571	41.571	100	41.571	100	41.571	100
3	BROJ KONZILIJARNIH PREGLEDA	4.371	4.371	100	4.371	100	4.371	100
4	BROJ AMBULANTNO DIJ. PROCEDURA	14.849	14.849	100	14.849	100	14.849	100
5	BROJ OSTALIH AMBULANTNIH USLUGA	40.559	40.559	100	40.559	100	40.559	100
6	BROJ ANESTEZIOLOŠKO-REANIM.INTER.	140	140	100	140	100	140	100
7	BROJ KREVETA	7	7	100	7	100	7	100
8	UKUPAN BROJ POSJETA	88.559	88.559	100	88.559	100	88.559	100
9	UKUPAN BROJ PRUŽENIH USLUGA	103.408	103.408	100	103.408	100	103.408	100



r/b	Elementi	KLINIKA ZA GASTROENTEROHEPATOLOGIJU						
		Ostvarenje I - XII / 2022	Plan 2023	Index (4/3)	Procjena 2024	Index (6/4)	Procjena 2025	Index (8/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	BROJ ISPISANIH BOLESNIKA	1.092	1.092	100	1.092	100	1.092	100
2	BROJ BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	6.162	6.162	100	6.162	100	6.162	100
3	BROJ AMBULANTNIH PREGLEDA	12.229	12.229	100	12.229	100	12.229	100
4	BROJ KONZILIJARNIH PREGLEDA	2.121	2.121	100	2.121	100	2.121	100
5	BROJ AMBULANTNO DIJ. PROCEDURA	9.573	9.573	100	9.573	100	9.573	100
6	BROJ OSTALIH AMBULANTNIH USLUGA	1.191	1.191	100	1.191	100	1.191	100
7	BROJ KREVETA	29	29	100	29	100	29	100
8	PROSJEČNA DUŽINA LIJEČENJA	5,6	5,6	100	5,6	100	5,6	100
9	ISKORIŠTENOST NA BAZI BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	58,2	58,2	100	58,2	100	58,2	100
10	UKUPAN BROJ POSJETA	15.541	15.541	100	15.541	100	15.541	100
11	UKUPAN BROJ PRUŽENIH USLUGA	25.114	25.114	100	25.114	100	25.114	100

r/b	Elementi	KLINIKA ZA NEFROLOGIJU						
		Ostvarenje I - XII / 2022	Plan 2023	Index (4/3)	Procjena 2024	Index (6/4)	Procjena 2025	Index (8/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	BROJ ISPISANIH BOLESNIKA	790	814	103	814	100	814	100
2	BROJ BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	6.805	6.805	100	6.805	100	6.805	100
3	BROJ AMBULANTNIH PREGLEDA	4.428	4.428	100	4.428	100	4.428	100
4	BROJ KONZILIJARNIH PREGLEDA	1.195	1.195	100	1.195	100	1.195	100
5	BROJ AMBULANTNO DIJ. PROCEDURA	2.389	2.422	101	2.422	100	2.422	100
6	BROJ OSTALIH AMBULANTNIH USLUGA	8	8	100	8	100	8	100
7	BROJ PERITONEALNIH DIJALIZA	26.667	26.667	100	26.667	100	26.667	100
8	BROJ KREVETA	30	30	100	30	100	30	100
9	PROSJEČNA DUŽINA LIJEČENJA	8,6	8,4	97	8,4	100	8,4	100
10	ISKORIŠTENOST NA BAZI BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	62,1	62,1	100	62,1	100	62,1	100
11	UKUPAN BROJ POSJETA	32.298	32.298	100	32.298	100	32.298	100
12	UKUPAN BROJ PRUŽENIH USLUGA	34.687	34.720	100	34.720	100	34.720	100

r/b	Elementi	KLINIKA ZA PLUĆNE BOLESTI PODHRASTOVI						
		Ostvarenje I - XII / 2022	Plan 2023	Index (4/3)	Procjena 2024	Index (6/4)	Procjena 2025	Index (8/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	BROJ ISPISANIH BOLESNIKA	3.039	3.100	102	3.130	101	3.130	100
2	BROJ BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	18.897	19.275	102	19.464	101	19.464	100
3	BROJ AMBULANTNIH PREGLEDA	7.344	7.491	102	7.564	101	7.564	100
4	BROJ KONZILIJARNIH PREGLEDA	6.195	6.319	102	6.381	101	6.381	100
5	BROJ AMBULANTNO DIJ. PROCEDURA	12.940	13.199	102	13.328	101	13.328	100
6	BROJ OSTALIH AMBULANTNIH USLUGA	1.346	1.373	102	1.386	101	1.386	100
7	BROJ LABORATORIJSKIH ANALIZA	210	214	102	216	101	216	100
8	MIKROBIOLOŠKE ANALIZE	62.927	0	0	0	-	0	-
9	RADIOLOŠKE PRETRAGE	3.475	3.545	102	3.579	101	3.579	100
10	BROJ CITOTERAPIJA	1.257	1.307	104	1.307	100	1.307	100
11	BROJ KREVETA	90	90	100	90	100	90	100
12	PROSJEČNA DUŽINA LIJEČENJA	6,2	6,2	100	6,2	100	6,2	100
13	ISKORIŠTENOST NA BAZI BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	57,5	58,7	102	59,3	101	59,3	100
14	UKUPAN BROJ POSJETA	81.497	18.942	23	19.126	101	19.126	100
15	UKUPAN BROJ PRUŽENIH USLUGA	94.647	32.141	34	32.454	101	32.454	100

KLINIKA ZA BOLESTI SRCA KRVNIH ŽILA I REUMATIZAM								
r/b	Elementi	Ostvarenje I - XII / 2022	Plan 2023	Index (4/3)	Procjena 2024	Index (6/4)	Procjena 2025	Index (8/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	BROJ ISPISANIH BOLESNIKA	4.177	3.968	95	4.093	103	4.093	100
2	BROJ BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	28.959	28.959	100	28.959	100	28.959	100
3	BROJ AMBULANTNIH PREGLEDA	28.732	27.295	95	27.295	100	27.295	100
4	BROJ KONZILIJARNIH PREGLEDA	4.830	4.589	95	4.589	100	4.589	100
5	BROJ AMBULANTNO DIJ. PROCEDURA	98.560	93.632	95	93.632	100	93.632	100
6	BROJ OSTALIH AMBULANTNIH USLUGA	1.119	1.119	100	1.119	100	1.119	100
7	BROJ KREVETA	103	103	100	103	100	103	100
8	PROSJEČNA DUŽINA LIJEČENJA	6,9	7,3	105	7,1	97	7,1	100
9	ISKORIŠTENOST NA BAZI BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	77,0	77,0	100	77,0	100	77,0	100
10	UKUPAN BROJ POSJETA	34.681	33.003	95	33.003	100	33.003	100
11	UKUPAN BROJ PRUŽENIH USLUGA	133.241	126.635	95	126.635	100	126.635	100

KLINIKA ZA KOŽNE I VENERIČNE BOLESTI								
r/b	Elementi	Ostvarenje I - XII / 2022	Plan 2023	Index (4/3)	Procjena 2024	Index (6/4)	Procjena 2025	Index (8/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	BROJ ISPISANIH BOLESNIKA	1.108	1.108	100	1.108	100	1.108	100
2	BROJ BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	1.108	1.108	100	1.108	100	1.108	100
3	BROJ AMBULANTNIH PREGLEDA	16.156	16.156	100	16.156	100	16.156	100
4	BROJ KONZILIJARNIH PREGLEDA	588	588	100	588	100	588	100
5	BROJ AMBULANTNO DIJ. PROCEDURA	39.251	39.251	100	39.251	100	39.251	100
6	BROJ OSTALIH AMBULANTNIH USLUGA	25.395	25.395	100	25.395	100	25.395	100
7	BROJ KREVETA	17	13	76	13	100	13	100
8	PROSJEČNA DUŽINA LIJEČENJA	1,0	1,0	100	1,0	100	1,0	100
9	ISKORIŠTENOST NA BAZI BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	60,7	23,4	38	23,4	100	23,4	100
10	UKUPAN BROJ POSJETA	42.139	42.139	100	42.139	100	42.139	100
11	UKUPAN BROJ PRUŽENIH USLUGA	81.390	81.390	100	81.390	100	81.390	100

KLINIKA ZA INFEKTIVNE BOLESTI								
r/b	Elementi	Ostvarenje I - XII / 2022	Plan 2023	Index (4/3)	Procjena 2024	Index (6/4)	Procjena 2025	Index (8/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	BROJ ISPISANIH BOLESNIKA	1.455	1.455	100	1.455	100	1.455	100
2	BROJ BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	13.889	13.889	100	13.889	100	13.889	100
3	BROJ AMBULANTNIH PREGLEDA	18.394	18.394	100	18.394	100	18.394	100
4	BROJ KONZILIJARNIH PREGLEDA	5.557	5.557	100	5.557	100	5.557	100
5	BROJ AMBULANTNO DIJ. PROCEDURA	5.529	5.529	100	5.529	100	5.529	100
6	BROJ OSTALIH AMBULANTNIH USLUGA	140.560	140.560	100	140.560	100	140.560	100
7	BROJ KREVETA	147	147	100	147	100	147	100
8	PROSJEČNA DUŽINA LIJEČENJA	9,5	9,5	100	9,5	100	9,5	100
9	ISKORIŠTENOST NA BAZI BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	25,9	25,9	100	25,9	100	25,9	100
10	UKUPAN BROJ POSJETA	164.511	164.511	100	164.511	100	164.511	100
11	UKUPAN BROJ PRUŽENIH USLUGA	170.040	170.040	100	170.040	100	170.040	100

KLINIKA ZA HEMATOLOGIJU								
r/b	Elementi	Ostvarenje I - XII / 2022	Plan 2023	Index (4/3)	Procjena 2024	Index (6/4)	Procjena 2025	Index (8/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	BROJ ISPISANIH BOLESNIKA	2.609	2.739	105	2.739	100	2.739	100
2	BROJ BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	10.824	11.365	105	11.582	102	11.906	103
3	BROJ AMBULANTNIH PREGLEDA	11.455	11.984	105	12.195	102	12.512	103
4	BROJ KONZILIJARNIH PREGLEDA	1.732	1.732	100	1.732	100	1.732	100
5	BROJ AMBULANTNO DIJ. PROCEDURA	536	563	105	574	102	590	103
6	BROJ OSTALIH AMBULANTNIH USLUGA	14.835	15.577	105	15.873	102	15.873	100
7	BROJ CITOTERAPIJA	5.741	6.027	105	6.143	102	6.316	103
8	BROJ KREVETA	46	46	100	46	100	46	100
9	PROSJEČNA DUŽINA LIJEČENJA	4,1	4,1	100	4,2	102	4,3	103
10	ISKORIŠTENOST NA BAZI BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	64,5	67,7	105	69,0	102	70,9	103
11	UKUPAN BROJ POSJETA	28.022	29.293	105	29.800	102	30.117	101
12	UKUPAN BROJ PRUŽENIH USLUGA	28.558	29.856	105	30.374	102	30.707	101

KLINIKA ZA NUKLEARNU MEDICINU I ENDOKRINOLOGIJU								
r/b	Elementi	Ostvarenje I - XII / 2022	Plan 2023	Index (4/3)	Procjena 2024	Index (6/4)	Procjena 2025	Index (8/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	BROJ ISPISANIH BOLESNIKA	757	757	100	757	100	757	100
2	BROJ BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	4.310	4.310	100	4.310	100	4.310	100
3	BROJ AMBULANTNIH PREGLEDA	29.186	29.186	100	29.186	100	29.186	100
4	BROJ KONZILIJARNIH PREGLEDA	2.829	2.829	100	2.829	100	2.829	100
5	BROJ AMBULANTNO DIJ. PROCEDURA	31.482	31.482	100	31.482	100	31.482	100
6	BROJ OSTALIH AMBULANTNIH USLUGA	15.519	15.519	100	15.519	100	15.519	100
7	BROJ PET / CT	1.115	1.115	100	1.171	105	1.171	100
8	BROJ KREVETA	30	30	100	30	100	30	100
9	PROSJEČNA DUŽINA LIJEČENJA	5,7	5,7	100	5,7	100	5,7	100
10	ISKORIŠTENOST NA BAZI BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	39,4	39,4	100	39,4	100	39,4	100
11	UKUPAN BROJ POSJETA	47.534	47.534	100	47.534	100	47.534	100
12	UKUPAN BROJ PRUŽENIH USLUGA	79.016	79.016	100	79.016	100	79.016	100

KLINIKA ZA FIZIJATRIJU I REHABILITACIJU								
r/b	Elementi	Ostvarenje I - XII / 2022	Plan 2023	Index (4/3)	Procjena 2024	Index (6/4)	Procjena 2025	Index (8/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	BROJ ISPISANIH BOLESNIKA	275	278	101	278	100	278	100
2	BROJ BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	5.555	5.555	100	5.611	101	5.555	99
3	BROJ AMBULANTNIH PREGLEDA	5.576	5.632	101	5.576	99	5.632	101
4	BROJ KONZILIJARNIH PREGLEDA	3.203	3.203	100	3.203	100	3.203	100
5	BROJ AMBULANTNO DIJ. PROCEDURA	20	20	100	20	100	20	100
6	BROJ FIZIKALNIH TERAPIJA	261.803	264.422	101	264.422	100	264.422	100
7	BROJ KREVETA	26	26	100	26	100	26	100
8	PROSJEČNA DUŽINA LIJEČENJA	20,2	20,0	99	20,2	101	20,0	99
9	ISKORIŠTENOST NA BAZI BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	58,5	58,5	100	59,1	101	58,5	99
10	UKUPAN BROJ POSJETA	270.582	273.257	101	273.201	100	273.257	100
11	UKUPAN BROJ PRUŽENIH USLUGA	270.602	273.277	101	273.221	100	273.277	100

KLINIKA ZA ONKOLOGIJU								
r/b	Elementi	Ostvarenje I - XII / 2022	Plan 2023	Index (4/3)	Procjena 2024	Index (6/4)	Procjena 2025	Index (8/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	BROJ ISPISANIH BOLESNIKA	3.385	3.588	106	3.656	102	3.724	102
2	BROJ BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	14.237	15.444	108	15.698	102	15.952	102
3	BROJ AMBULANTNIH PREGLEDA	24.932	26.179	105	27.425	105	28.422	104
4	BROJ KONZILIJARNIH PREGLEDA	6.813	7.154	105	7.494	105	7.699	103
5	BROJ OSTALIH AMBULANTNIH USLUGA	38.532	38.532	100	38.532	100	38.532	100
6	RADIOTERAPIJE	125.595	130.619	104	138.155	106	141.922	103
7	BROJ CITOTERAPIJA	38.532	41.085	107	42.079	102	43.330	103
8	BROJ KREVETA	73	73	100	73	100	73	100
9	PROSJEČNA DUŽINA LIJEČENJA	4,2	4,3	102	4,3	100	4,3	100
10	ISKORIŠTENOST NA BAZI BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	53,4	58,0	108	58,9	102	59,9	102
11	UKUPAN BROJ POSJETA	195.872	202.484	103	211.606	105	216.575	102
12	UKUPAN BROJ PRUŽENIH USLUGA	195.872	202.484	103	211.606	105	216.575	102

KLINIKA ZA HEMODIJALIZU								
r/b	Elementi	Ostvarenje I - XII / 2022	Plan 2023	Index (4/3)	Procjena 2024	Index (6/4)	Procjena 2025	Index (8/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	BROJ AMBULANTNIH OPERACIJA	483	469	97	473	101	473	100
2	BROJ AMBULANTNIH PREGLEDA	2.428	2.428	100	2.428	100	2.428	100
3	BROJ KONZILIJARNIH PREGLEDA	1.391	1.419	102	1.419	100	1.419	100
4	BROJ AMBULANTNO DIJ. PROCEDURA	294	297	101	299	101	299	100
5	BROJ OSTALIH AMBULANTNIH USLUGA	14.686	14.455	98	14.455	100	14.455	100
6	BROJ HEMODIJALIZA	36.638	36.638	100	36.638	100	36.638	100
7	BROJ KREVETA	1	1	100	1	100	1	100
8	UKUPAN BROJ POSJETA	55.626	55.409	100	55.413	100	55.413	100
9	UKUPAN BROJ PRUŽENIH USLUGA	55.920	55.706	100	55.712	100	55.712	100

r/b	Elementi	PEDIJATRIJSKA KLINIKA 1						
		Ostvarenje I - XII / 2022	Plan 2023	Index (4/3)	Procjena 2024	Index (6/4)	Procjena 2025	Index (8/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	BROJ ISPISANIH BOLESNIKA	1.743	1.830	105	1.865	102	1.917	103
2	BROJ BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	5.354	5.889	110	5.889	100	5.889	100
3	BROJ AMBULANTNIH PREGLEDA	30.542	33.596	110	36.650	109	39.704	108
4	BROJ KONZILIJARNIH PREGLEDA	485	509	105	509	100	509	100
5	BROJ AMBULANTNO DIJ. PROCEDURA	8.297	8.712	105	9.090	104	9.104	100
6	BROJ OSTALIH AMBULANTNIH USLUGA	283.711	297.897	105	303.571	102	312.082	103
7	BROJ KREVETA	47	47	100	47	100	47	100
8	PROSJEČNA DUŽINA LIJEČENJA	3,1	3,2	105	3,2	98	3,1	97
9	ISKORIŠTENOST NA BAZI BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	31,2	34,3	110	34,3	100	34,3	100
10	UKUPAN BROJ POSJETA	314.738	332.002	105	340.730	103	352.295	103
11	UKUPAN BROJ PRUŽENIH USLUGA	323.035	340.714	105	349.820	103	361.399	103

r/b	Elementi	PEDIJATRIJSKA KLINIKA 2						
		Ostvarenje I - XII / 2022	Plan 2023	Index (4/3)	Procjena 2024	Index (6/4)	Procjena 2025	Index (8/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	BROJ ISPISANIH BOLESNIKA	2.924	3.070	105	3.129	102	3.216	103
2	BROJ BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	32.282	33.896	105	33.896	100	33.896	100
3	BROJ AMBULANTNIH PREGLEDA	11.908	12.240	103	12.265	100	12.454	102
4	BROJ KONZILIJARNIH PREGLEDA	363	374	103	374	100	374	100
5	BROJ AMBULANTNO DIJ. PROCEDURA	6.577	6.907	105	6.945	101	7.037	101
6	BROJ OSTALIH AMBULANTNIH USLUGA	80.955	89.050	110	97.146	109	105.242	108
7	BROJ HEMODIJALIZA	107	110	103	112	102	112	100
8	BROJ PERITONEALNIH DIJALIZA	16	16	100	16	100	17	106
9	BROJ FIZIKALNIH TERAPIJA	46.770	51.447	110	56.124	109	60.801	108
10	BROJ LABORATORIJSKIH ANALIZA	3.491	3.666	105	3.735	102	3.840	103
11	BROJ CITOTERAPIJA	5.027	5.198	103	5.198	100	5.265	101
12	BROJ KREVETA	113	113	100	113	100	113	100
13	PROSJEČNA DUŽINA LIJEČENJA	11,0	11,0	100	10,8	98	10,5	97
14	ISKORIŠTENOST NA BAZI BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	78,3	82,2	105	82,2	100	82,2	100
15	UKUPAN BROJ POSJETA	143.610	156.903	109	169.772	108	182.840	108
16	UKUPAN BROJ PRUŽENIH USLUGA	150.187	163.810	109	176.717	108	189.877	107

r/b	Elementi	KLINIKA ZA PSIHIJATRIJU						
		Ostvarenje I - XII / 2022	Plan 2023	Index (4/3)	Procjena 2024	Index (6/4)	Procjena 2025	Index (8/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	BROJ ISPISANIH BOLESNIKA	598	598	100	598	100	598	100
2	BROJ BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	17.694	17.694	100	17.694	100	17.694	100
3	BROJ AMBULANTNIH PREGLEDA	3.497	3.497	100	3.497	100	3.497	100
4	BROJ KONZILIJARNIH PREGLEDA	1.566	1.566	100	1.566	100	1.566	100
5	BROJ AMBULANTNO DIJ. PROCEDURA	707	707	100	707	100	707	100
6	BROJ OSTALIH AMBULANTNIH USLUGA	44.738	44.738	100	44.738	100	44.738	100
7	BROJ KREVETA	68	68	100	68	100	68	100
8	PROSJEČNA DUŽINA LIJEČENJA	29,6	29,6	100	29,6	100	29,6	100
9	ISKORIŠTENOST NA BAZI BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	71,3	71,3	100	71,3	100	71,3	100
10	UKUPAN BROJ POSJETA	49.801	49.801	100	49.801	100	49.801	100
11	UKUPAN BROJ PRUŽENIH USLUGA	50.508	50.508	100	50.508	100	50.508	100

r/b	Elementi	KLINIKA ZA NEUROLOGIJU						
		Ostvarenje I - XII / 2022	Plan 2023	Index (4/3)	Procjena 2024	Index (6/4)	Procjena 2025	Index (8/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	BROJ ISPISANIH BOLESNIKA	1.775	1.864	105	1.953	105	1.953	100
2	BROJ BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	17.791	18.680	105	19.570	105	19.570	100
3	BROJ AMBULANTNIH PREGLEDA	12.193	12.803	105	12.803	100	12.803	100
4	BROJ KONZILIJARNIH PREGLEDA	1.613	1.613	100	1.613	100	1.613	100
5	BROJ AMBULANTNO DIJ. PROCEDURA	17.049	17.049	100	17.754	104	17.901	101
6	BROJ OSTALIH AMBULANTNIH USLUGA	1.519	1.519	100	1.519	100	1.519	100
7	BROJ KREVETA	98	98	100	98	100	98	100
8	PROSJEČNA DUŽINA LIJEČENJA	10,0	10,0	100	10,0	100	10,0	100
9	ISKORIŠTENOST NA BAZI BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	49,7	52,2	105	54,7	105	54,7	100
10	UKUPAN BROJ POSJETA	15.325	15.935	104	15.935	100	15.935	100
11	UKUPAN BROJ PRUŽENIH USLUGA	32.374	32.984	102	33.689	102	33.836	100

KLINIKA ZA RADIOLOGIJU								
r/b	Elementi	Ostvarenje I - XII / 2022	Plan 2023	Index (4/3)	Procjena 2024	Index (6/4)	Procjena 2025	Index (8/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	RADIOLOŠKE PRETRAGE	261.433	266.662	102	266.662	100	266.662	100
2	UKUPAN BROJ POSJETA	261.433	266.662	102	266.662	100	266.662	100
3	UKUPAN BROJ PRUŽENIH USLUGA	261.433	266.662	102	266.662	100	266.662	100

KLINIČKA BIOHEMIJA SA IMUNOLOGIJOM								
r/b	Elementi	Ostvarenje I - XII / 2022	Plan 2023	Index (4/3)	Procjena 2024	Index (6/4)	Procjena 2025	Index (8/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	BROJ LABORATORIJSKIH ANALIZA	4.519.943	4.745.941	105	4.971.937	105	5.197.935	105
2	UKUPAN BROJ POSJETA*	4.519.943	4.745.941	105	4.971.937	105	5.197.935	105
3	UKUPAN BROJ PRUŽENIH USLUGA	4.519.943	4.745.941	105	4.971.937	105	5.197.935	105

KLINIČKA MIKROBIOLOGIJA								
r/b	Elementi	Ostvarenje I - XII / 2022	Plan 2023	Index (4/3)	Procjena 2024	Index (6/4)	Procjena 2025	Index (8/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	MIKROBIOLOŠKE ANALIZE	274.537	237.045	86	237.045	100	237.045	100
2	UKUPAN BROJ POSJETA*	274.537	237.045	86	237.045	100	237.045	100
3	UKUPAN BROJ PRUŽENIH USLUGA	274.537	237.045	86	237.045	100	237.045	100

KLINIČKA PATOLOGIJA, CITOLOGIJA I HUMANA GENETIKA								
r/b	Elementi	Ostvarenje I - XII / 2022	Plan 2023	Index (4/3)	Procjena 2024	Index (6/4)	Procjena 2025	Index (8/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	BROJ LABORATORIJSKIH ANALIZA	126.527	126.527	100	130.180	103	130.180	100
2	UKUPAN BROJ POSJETA*	126.527	126.527	100	130.180	103	130.180	100
3	UKUPAN BROJ PRUŽENIH USLUGA	126.527	126.527	100	130.180	103	130.180	100

r/b	Elementi	KLINIČKA FARMAKOLOGIJA						
		Ostvarenje I - XII / 2022	Plan 2023	Index (4/3)	Procjena 2024	Index (6/4)	Procjena 2025	Index (8/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	EKSPERTNA FARMAKOLOŠKA MIŠLJENJA	8.078	8.463	105	8.463	100	8.463	100
2	ETIČKI KOMITET	539	539	100	539	100	539	100
3	KLINIČKA ISTRAŽIVANJA / STUDIJE	108	108	100	108	100	108	100
4	UKUPAN BROJ USLUGA	8.725	9.114	104	9.114	100	9.114	100

r/b	Elementi	KLINIKA ZA GINEKOLOGIJU I AKUŠERSTVO						
		Ostvarenje I - XII / 2022	Plan 2023	Index (4/3)	Procjena 2024	Index (6/4)	Procjena 2025	Index (8/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	BROJ ISPISANIH BOLESNIKA	4.557	4.557	100	4.557	100	4.557	100
2	BROJ BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	15.739	15.739	100	15.739	100	15.739	100
3	BROJ OPERACIJA U SALI - UKUPNO	2.786	2.786	100	2.786	100	2.786	100
4	BROJ AMBULANTNIH OPERACIJA	1.129	1.129	100	1.129	100	1.129	100
5	BROJ AMBULANTNIH PREGLEDA	10.248	10.248	100	10.248	100	10.248	100
6	BROJ KONZILIJARNIH PREGLEDA	2.037	2.037	100	2.037	100	2.037	100
7	BROJ AMBULANTNO DIJ. PROCEDURA	20.927	20.927	100	20.927	100	20.927	100
8	BROJ OSTALIH AMBULANTNIH USLUGA	7.905	7.905	100	7.905	100	7.905	100
9	BROJ PORODA	2.773	2.773	100	2.773	100	2.773	100
10	BROJ KREVETA	104	104	100	104	100	104	100
11	PROSJEČNA DUŽINA LIJEČENJA	3,5	3,5	100	3,5	100	3,5	100
12	ISKORIŠTENOST NA BAZI BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	41,5	41,5	100	41,5	100	41,5	100
13	UKUPAN BROJ POSJETA	24.092	24.092	100	24.092	100	24.092	100
14	UKUPAN BROJ PRUŽENIH USLUGA	47.805	47.805	100	47.805	100	47.805	100

**KLINIČKI CENTAR  
UNIVERZITETA U SARAJEVU**

Broj: 55-30-11-15967  
Sarajevo, 20-04-2023



**UPRAVNI ODBOR KCUS-A**  
**Prim.dr Jasmin Kapetanović**

putem

**GENERALNE DIREKTORICE**  
**Prof.dr Sebija Izetbegović**

**PREDMET:** Plan kadra KCUS-a za 2023. godinu

Poštovani,

U prilogu akta Vam dostavljamo Plan kadra KCUS-a za 2023. godinu sačinjen u skladu sa Odlukom o metodologiji izrade i donošenja programa rada i izvještaja o radu Vlade KS i kantonalnih organa ("Sl.novine KS" br. 23/21), koji sadrži:

- a) sistematizovani broj radnih mjesta,
- b) popunjeni broj radnih mjesta,
- c) radna mjesta koja su planirana za popunjavanje u 2023. Godini.

Prijedlog Plana kadra KCUS-a za 2023. godinu sa procjenom za 2024. i 2025. godinu sačinjen je u skladu sa propisanim metodološkim tabelama.

Satavni dio ovog akta su tabelarni prikazi radnih mjesta, koja sa planiraju popuniti u 2023. godini kao i Plan penzija za 2023. godinu po radnim mjestima koja se trebaju završavati odlaskom radnika u toku godine.

**Napomena:**

U okviru istog je izrađen i plan prijema kadra u skladu sa iskazanim potrebama OJ, nerealizovanim konkursima u 2021. i 2022. godini i odlascima po svim osnovama, koji je usklađen i sa potpisanim Ugovorom sa ZZO KS kojim su obezbijedena finansijska sredstva, ali nije data saglasnost Vlade Kantona Sarajevo u vezi sa Zaključkom Vlade Kantona br. 02-04-22299-24/22 od 02.06.2022. godine, kojim se obavezuju Javne zdravstvene ustanove kojima je osnivač ili suosnivač drugi nivo vlast, a koje posluju na području Kantona Sarajevo, da za zapošljavanje kadra za koji su izvor finansiranja sredstva iz obaveznog zdravstvenog osiguranja Zavoda zdravstvenog osiguranja Kantona Sarajevo, predhodno pribave odluku Vlade Kantona Sarajevo o davanju saglasnosti za prijem u radni odnos na neodređeno vrijeme, odnosno saglasnost Ministarstva zdravstva Kantona Sarajevo za prijeme u radni odnos na određeno vrijeme.

Klinički centar Univerziteta u Sarajevu je u kontinuitetu u 2022. godini upućivao Vladi Kantona Sarajevo i Ministarstvu zdravstva Kantona Sarajevo zahtjev za saglasnost za prijem radnika na neodređeno vrijeme na upražnjena radna mjesta nastala usljed prirodne fluktuacije kadra kao što je odlazak u penziju i dr., uz napomenu da je potvrđeno od strane ZZOKS da su obezbijedena finansijska sredstva za zapošljavanje traženog kadra i isti sa danom 31.12.2022. godine nije dobio niti jednu traženu saglasnost.

Dokaz:

- akti KCUS-a o davanju saglasnosti za prijem u radni odnos na neodređeno vrijeme prema Vladi KS:
  - broj: 55-30-11-33003 od 26.07.2022. godine;
  - broj: 55-30-11-35648 od 12.08.2022. godine;



- broj: 55-30-11-37472 od 26.08.2022. godine;
  - broj: 55-30-11-37470 od 26.08.2022. godine;
  - broj: 55-30-11-37508 od 26.08.2022. godine;
  - broj: 55-30-11-38911 od 06.09.2022. godine;
  - broj: 55-30-11-39122 od 07.09.2022. godine;
  - broj: 55-30-11-44207 od 11.10.2022. godine;
  - broj: 55-30-12-48158 od 04.11.2022. godine;
  - broj: 55-30-11-54812-1 od 16.12.2022. godine;
  - broj: 55-30-11-54812 od 16.12.2022. godine;
- te **urgencije KCUS- a** o davanju saglasnosti za prijem u radni odnos na neodređeno vrijeme prema Vladi KS, kako slijedi:
    - broj: 01-04-4-34371 od 04.08.2022. godine;
    - broj: 55-30-11-37473 od 26.08.2022. godine;
    - broj: 55-04-4-46285 od 25.10.2022. godine;
    - broj: 55-30-12-49717 od 15.11.2022. godine;

**U okviru Plana kadra dostavlja se tabela OZU 7 koja sadrži i kolonu plana prijema kadra po kvalifikacionoj strukturi ( UKUPNO 310 RADNIKA).**

S poštovanjem

**V.D. ŠEF SLUŽBE  
ZA LJUDSKE RESURSE**

[REDACTED]

**Melina Melić, bach.prava**

**RUKOVODILAC SEKTORA ZA PRAVNE POSLOVE,  
LJUDSKE RESURSE, OBRAČUN PLAĆA  
KANCELARIJSKO-ARHIVSKO POSLOVANJE**

[REDACTED]

**Alma Pehlić, dipl.prav.**

**DIREKTOR  
STRUČNE NEMEDICINSKE DISCIPLINE**

[REDACTED]

**Muvedeta Butmir-Čedić, mr. ecc.**

Dostaviti:

- Naslovu;
- Služba za ljudske resurse;
- a/a.

**Plan zapošljavanja kadra za 2023. godinu na osnovu odlazaka po svim osnovama (penzija, smrt radnika, prijevremena penzija, disciplinski postupak, otkaz radnika i sl.)**

Biolog	1
Blagajnik	1
Čist. u zdr. prost. I pralja	29
Dispečer	2
Distributer veša	3
Električar / elektromehaničar	3
Fakturista	2
Fizioterapeut	1
Inženjer medicinske radiologije	2
Klinički psiholog	1
Knjigovođa stalnih sredstava	2
Kuhar	1
Laboratorijski tehničar	5
Ljek. spec. int. med., subspec. en. i d.	1
Ljek. spec. int. med., subspec. nefrol.	1
Ljek. spec. int. med., subspec. kardiolog	4
Ljek. spec. int. med., subspec. reumatol.	1
Ljekar specijalista anesteziolog	2
Ljekar specijalista dermatovenerolog	1
Ljekar specijalista fizikalne medicine i rehabilitacije	4
Ljekar specijalista ginekolog	2
Ljekar specijalista infektolog	1
Ljekar specijalista interne medicine	2
Ljekar specijalista opšte hirurgije	3
Ljekar specijalista opšte hirurgije, subspecijalista vaskularni hirurg	1
Ljekar specijalista pedijatar	5
Ljekar specijalista pneumoftziolog / pulmolog	3
Ljekar specijalista radiolog / radiodijagnostičar	3
Ljekar specijalista rekonstruktivne i plastične hirurgije	1
Ljekar specijalista ortoped	1
Magistar farmacije specijalista	1
Matrijalni knjigovođa	1
Medicinska sestra - tehničar	41
Mehaničar za održavanje gasova	1
Mehaničar za rashladnu tehniku	1
Nosač bolesnika	7
Operater na centrali	1
Pomoćni radnik	4
Pomoćno tehničko osoblje	4
Radnik na obradi čistog veša	1
Radnik na preuzimanju namirnica	1
Radnik za mašinsko održavanje higijene	2
Referent za ljudske resurse	1
Referent za obračun plaća	1
Rukovaoc građevinskih mašina	1
Rukovaoc kotlovskih postrojenja	1
Samostalni finansijski knjigovođa	2
Samostalni stručni saradnik analitičar	1
Samostalni stručni saradnik za informacione tehnologije	1
Samostalni stručni saradnik za informacione tehnologije i SAP konsultatnt	1
Samostalni stručni saradnik za javne nabavke	1
Samostalni stručni saradnik za ljudske resurse	2
Samostalni stručni saradnik za poslove civilne zaštite	1

Samostalni stručni saradnik za pravne poslove	3
Servirka	3
Skladištar	1
Specijalista medicinske fizike	1
Stolar pomoćnik	1
Tehničar na održavanju	1
Tehničar za IKT	1
Tehnički sekretar	3
Viša medicinska sestra tehničar	6
Viši laboratorijski tehničar	4
Viši radiološki tehničar	2
Vodoinstalater	1
Vozač sanitetskog vozila	3
Zaštitar na poslovima fizičke zaštite	4
Grand	201

PLAN PENZIJA ZA 2023. GODINU

NAZIV RADNOG MJESTA	BROJ IZVRŠILACA	KVALIFIKACIJA
Ljekar specijalista opšte hirurgije	2	VSS specijalista
Ljekar specijalista anesteziolog	3	VSS specijalista
Ljekar specijalista otorinolaringolog	1	VSS specijalista
Ljekar specijalista interne medicine, subspecijalista kardiolog	1	VSS specijalista, subspecijalista
Ljekar specijalista fizikalne medicine i rehabilitacije	4	VSS specijalista
Ljekar specijalista interne medicine, subspecijalista gastroenterohepatolog	1	VSS specijalista, subspecijalista
Ljekar specijalista ginekolog-akušer	1	VSS specijalista
Ljekar specijalista interne medicine, subspecijalista hematolog	1	VSS specijalista, subspecijalista
Ljekar specijalista interne medicine, subspecijalista nefrolog	3	VSS specijalista, subspecijalista
Ljekar specijalista infektolog	3	VSS specijalista
Ljekar specijalista dermatovenerolog	1	VSS specijalista
Ljekar specijalista interne medicine, subspecijalista endokrinolog	1	VSS specijalista, subspecijalista
Ljekar specijalista ortoped	1	VSS specijalista
Ljekar specijalista pneumofiziolog	2	VSS specijalista
Ljekar specijalista pedijatar	1	VSS specijalista
Ljekar specijalista psihijatar, subspecijalista psihoterapije	1	VSS specijalista, subspecijalista
Inženjer medicinske radiologije	1	VSS – Fakultet zdr. studija
Medicinska sestra-tehničar VSS	1	VSS – Fakultet zdr. studija
Viši laboratorijski tehničar	2	VŠS – Fakultet zdr. studija
Radiološki tehničar	1	VŠS – Fakultet zdr. studija
Medicinska sestra-tehničar na reg. za rak	1	VŠS – Fakultet zdr. studija
Viša medicinska sestra-tehničar	1	VŠS – Fakultet zdr. studija
Viši RTG tehničar	2	VŠS – Fakultet zdr. studija
Medicinska sestra-tehničar SSS	24	SSS – medicinskog smjera
Laboratorijski tehničar	2	SSS – medicinskog smjera
Samostalni stručni saradnik za pravne poslove	2	VSS –Pravni fakultet
Vozač specijalnog sanitetskog vozila	2	VKV – V stepen
Električar na održavanju elekener.ins	2	VKV – Elektrotehnička škola
Električar na održ.elekt. postrojenja	1	VKV – Elektrotehnička škola
Elektromehaničar za termoenerg.post	1	VKV – Elektrotehnička škola
Rukovaoc građ. mašinom.	1	VKV – Građevinska škola
Metalostrugar	1	VKV – Mašinska škola
Rukovaoc termoenerg.post.	1	VKV – Mašinska škola
Mehaničar za održ.med.teh.gas.	1	VKV – Mašinska škola
Fakturista	1	SSS
Knjigovođa	1	SSS
Operter na tel.centrali	1	SSS
Tehnički sekretar	1	SSS
Referent nabavke	1	SSS
Građevinski tehničar	1	SSS
Servirka	1	KV
Operator na tel.centrali	1	KV
Pomoćnik rukovaoc termoenerg.post.	1	KV

PLAN PENZIJA ZA 2023. GODINU

Čistačica u zdravstvenim prostorijama	12	NK
Čistačica u admin-i ostalim zajed. prostorijama	1	NK
Pralja laboratorijskog posuđa	2	NK
Radnik na preuzimanju veša i kurirski poslovi	1	NK
Nosač bolesnika	3	NK
Pomoćni radnik	3	NK

LJEKARI SPECIJALISTI	27
VSS MEDICINSKO	2
VSS NEMEDICINSKO	2
VŠS MEDICINSKO	7
SSS MEDICINSKO	26
SSS NEMEDICINSKO	6
VKV	10
KV	7
NK	22
<b>UKUPNO:</b>	<b>109</b>

Tabela 1: Planirani broj uposlenika prema statusu zaposlenja u Kliničkom Centru Univerziteta u Sarajevu za 2023.godinu

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Ukupan broj zaposlenih	Ukupan broj zaposlenih na neodređeno vrijeme	Ukupan broj zaposlenih na određeno vrijeme	Ukupan broj zaposlenih na određeno vrijeme u odnosu na ukupan broj zaposlenih
1	2	3	4	5	6
I	Klinički Centar Univerziteta u Sarajevu	3.456	3.298	158	4,57%

\* 158 radnika na određeno vrijeme su ljekari i mr.ph. Na specijalizaciji

Tabela 2: Ukupan planirani broj i struktura zdravstvenih radnika zaposlenih na neodređeno vrijeme po organizacionim segmentima u Kliničkom Centru Univerziteta u Sarajevu za 2023.godinu

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Ukupni broj zdravstvenih radnika	Struktura zdravstvenog kadra									
			Doktori medicine	Dr. medicine specijalisti	Dr. medicine spec. sa usmjerenom spec.	Dr. stomatologije	Dr. stomatologije specijalisti	Mr. farmacije	Mr. farmacije specijalisti	Djelatnici sa visokom zdr. školom	Zdravstveni tehničari VSS	Zdravstveni tehničari SSS
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
I	Kabinet Generalnog direktora	10	0	2	6	0	0	0	0	1	1	0
II	Služba za zaštitu od zračenja i medicinsku fiziku	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1
III	Klinička apoteka	34	0	0	0	0	0	10	10	0	0	14
IV	Služba za internu reviziju	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1	Klinika za neurohirurgiju	58	0	7	2	0	0	0	0	4	3	42
2	Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju	80	0	22	3	0	0	0	0	4	4	47
3	Klinika za urologiju	58	0	13	0	0	0	0	0	4	2	39
4	Klinika za dječju hirurgiju	29	0	9	0	0	0	0	0	3	3	14
5	Klinika za torakalnu hirurgiju	29	0	3	4	0	0	0	0	3	2	17
6	Klinika za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu	126	0	49	4	0	0	0	0	5	0	68
7	Klinika za ortopediju i traumatologiju	110	0	16	1	0	0	0	0	6	5	82
8	Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju	36	0	9	0	0	0	0	0	4	2	21
9	Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijom glave i vrata	51	0	8	2	1	5	0	0	4	8	23
10	Klinika za očne bolesti	38	0	12	0	0	0	0	0	3	3	20
11	Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju	84	0	10	10	0	0	0	0	6	8	50
12	Klinika urgentne medicine	45	0	13	0	0	0	0	0	2	1	29
13	Odjeljenje centralna sterilizacija	17	0	0	0	0	0	0	0	1	0	16
14	Odjeljenje OP sale	18	0	0	0	0	0	0	0	1	0	17
15	Odjeljenje za transfuziologiju	2	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0
IV	<b>HIRURŠKA DISCIPLINA</b>	<b>781</b>	<b>0</b>	<b>173</b>	<b>26</b>	<b>1</b>	<b>5</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>50</b>	<b>41</b>	<b>485</b>
16	Klinika za gastroenterohepatologiju	40	0	10	4	0	0	0	0	3	1	22
17	Klinika za nefrologiju	33	0	4	6	0	0	0	0	3	0	20
18	Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi"	58	0	15	0	0	0	0	0	5	3	35
19	Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam	116	0	21	20	0	0	0	0	5	4	66
20	Klinika za kožne i venerične bolesti	20	0	7	1	0	0	0	0	3	1	8
21	Klinika za infektivne bolesti	59	0	17	0	0	0	0	0	5	2	35
22	Klinika za hematologiju	44	0	6	6	0	0	0	0	4	0	28
23	Klinika za nuklearnu medicinu i endokrinologiju	55	0	13	7	0	0	0	0	6	4	25
24	Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju	77	0	15	1	0	0	0	0	3	9	49
25	Klinika za onkologiju	67	0	10	5	0	0	0	0	3	4	45
26	Klinika za hemodijalizu	60	0	5	5	0	0	0	0	3	3	44
V	<b>INTERNISTIČKA DISCIPLINA</b>	<b>629</b>	<b>0</b>	<b>123</b>	<b>55</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>43</b>	<b>31</b>	<b>377</b>
VI	<b>DISCIPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO</b>	<b>119</b>	<b>0</b>	<b>19</b>	<b>5</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>6</b>	<b>4</b>	<b>85</b>
28	Pedijatrijska klinika 1	58	0	7	6	0	0	0	0	4	4	37
29	Pedijatrijska klinika 2	119	0	14	10	0	0	0	0	5	4	86
VII	<b>DISCIPLINA ZA ZDRAVLJE DJETETA</b>	<b>177</b>	<b>0</b>	<b>21</b>	<b>16</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>9</b>	<b>8</b>	<b>123</b>
30	Klinika za psihijatriju	78	0	8	3	0	0	0	0	5	1	61
31	Klinika za neurologiju	84	0	18	1	0	0	0	0	5	5	55
VIII	<b>NEUROPSIHIJATRISKA DISCIPLINA</b>	<b>162</b>	<b>0</b>	<b>26</b>	<b>4</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>10</b>	<b>6</b>	<b>116</b>
32	Klinika za radiologiju	123	0	21	3	0	0	0	0	72	8	19
33	Klinička biohemija sa imunologijom	99	0	8	1	0	0	0	8	3	15	64
34	Klinička mikrobiologija	47	0	7	4	0	0	0	0	6	11	19
35	Klinička patologija, citologija i humana genetika	29	0	6	2	0	0	0	0	4	0	17
IX	<b>DIJAGNOSTIČKA DISCIPLINA</b>	<b>298</b>	<b>0</b>	<b>42</b>	<b>10</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>8</b>	<b>85</b>	<b>34</b>	<b>119</b>
36	OJ za nauku, nastavu i klinička istraživanja	1	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0
37	OJ za kvalitet i sigurnost zdravstvenih usluga	6	0	3	0	0	0	0	0	3	0	0
X	<b>DISCIPLINA ZA NAUKU I NASTAVU</b>	<b>7</b>	<b>0</b>	<b>4</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
38	Sektor za pravne poslove, ljudske resurse, obračun plaća, kancelarijsko i arhivsko poslovanje	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
39	Sektor za finansijske, knjigovodstvene i planske poslove	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
40	Tehnički sektor	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
41	Sektor zajedničkih službi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
42	Sektor zaštite	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
XI	<b>STRUČNA NEMEDICINSKA DISCIPLINA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
XII	<b>UKUPNO (I+II+III+IV+V+VI+VII+VIII+IX+X+XI)</b>	<b>2.218</b>	<b>0</b>	<b>410</b>	<b>122</b>	<b>1</b>	<b>5</b>	<b>10</b>	<b>18</b>	<b>207</b>	<b>125</b>	<b>1.320</b>

Tabela 3: Ukupan planirani broj i struktura zdravstvenih radnika zaposlenih na određeno vrijeme po organizacionim segmentima u Kliničkom Centru Univerziteta u Sarajevu za 2023.godinu

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Ukupni broj zdravstvenih radnika	Struktura zdravstvenog kadra									
			Doktori medicine	Dr. medicine specijalisti	Dr. medicine spec. sa usmjerenom spec.	Dr. stomatologije	Dr. stomatologije specijalisti	Mr. farmacije	Mr. farmacije specijalisti	Djelatnici sa visokom zdr. školom	Zdravstveni tehničari VSS	Zdravstveni tehničari SSS
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
I	Kabinet Generalnog direktora	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
II	Služba za zaštitu od zračenja i medicinsku fiziku	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
III	Klinička apoteka	1	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0
IV	Služba za internu reviziju	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1	Klinika za neurohirurgiju	2	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2	Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju	5	5	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3	Klinika za urologiju	3	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4	Klinika za dječiju hirurgiju	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5	Klinika za torakalnu hirurgiju	2	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6	Klinika za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu	11	11	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7	Klinika za ortopediju i traumatologiju	5	5	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8	Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju	3	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0
9	Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijom glave i vrata	2	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0
10	Klinika za očne bolesti	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0
11	Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju	2	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0
12	Klinika urgentne medicine	17	17	0	0	0	0	0	0	0	0	0
13	Odjeljenje centralna sterilizacija	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
14	Odjeljenje OP sale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
15	Odjeljenje za transfuziologiju	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
IV	<b>HIRURŠKA DISCIPLINA</b>	<b>53</b>	<b>53</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
16	Klinika za gastroenterohepatologiju	4	4	0	0	0	0	0	0	0	0	0
17	Klinika za nefrologiju	2	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0
18	Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi"	13	13	0	0	0	0	0	0	0	0	0
19	Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam	5	5	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20	Klinika za kožne i venerične bolesti	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0
21	Klinika za infektivne bolesti	9	9	0	0	0	0	0	0	0	0	0
22	Klinika za hematologiju	2	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0
23	Klinika za nuklearnu medicinu i endokrinologiju	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0
24	Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju	6	6	0	0	0	0	0	0	0	0	0
25	Klinika za onkologiju	8	8	0	0	0	0	0	0	0	0	0
26	Klinika za hemodijalizu	3	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0
V	<b>INTERNISTIČKA DISCIPLINA</b>	<b>54</b>	<b>54</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
VI	<b>DISCIPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
28	Pedijatrijska klinika 1	7	7	0	0	0	0	0	0	0	0	0
29	Pedijatrijska klinika 2	7	7	0	0	0	0	0	0	0	0	0
VII	<b>DISCIPLINA ZA ZDRAVLJE DJETETA</b>	<b>14</b>	<b>14</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
30	Klinika za psihijatriju	3	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0
31	Klinika za neurologiju	6	6	0	0	0	0	0	0	0	0	0
VIII	<b>NEUROPSIHIJATRISKA DISCIPLINA</b>	<b>9</b>	<b>9</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
32	Klinika za radiologiju	5	5	0	0	0	0	0	0	0	0	0
33	Klinička biohemija sa imunologijom	5	3	0	0	0	0	2	0	0	0	0
34	Klinička mikrobiologija	8	8	0	0	0	0	0	0	0	0	0
35	Klinička patologija, citologija i humana genetika	3	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0
IX	<b>DIJAGNOSTIČKA DISCIPLINA</b>	<b>21</b>	<b>19</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
36	OJ za nauku, nastavu i klinička istraživanja	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
37	OJ za kvalitet i sigurnost zdravstvenih usluga	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
X	<b>DISCIPLINA ZA NAUKU I NASTAVU</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
38	Sektor za pravne poslove, ljudske resurse, obračun plaća, kancelarijsko i arhivsko poslovanje	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
39	Sektor za finansijske, knjigovodstvene i planske poslove	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
40	Tehnički sektor	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
41	Sektor zajedničkih službi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
42	Sektor zaštite	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
XI	<b>STRUČNA NEMEDICINSKA DISCIPLINA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
XII	<b>UKUPNO (I+II+III+IV+V+VI+VII+VIII+IX+X+XI)</b>	<b>158</b>	<b>155</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

158 radnika na određeno vrijeme su ljekari i mr.ph. Na specijalizaciji



Tabela 4: Ukupan planirani broj i struktura zdravstvenih radnika - pripravnika po organizacionim segmentima u Kliničkom Centru Univerziteta u Sarajevu za 2023.godinu

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Ukupni broj zdravstvenih radnika - pripravnika	Struktura zdravstvenog kadra					
			Doktori medicine	Dr. stomatologije	Mr. farmacije	Djelatnici sa visokom zdr. školom	Zdravstveni tehničari VSS	Zdravstveni tehničari SSS
1	2	3	4	5	6	7	8	9
I	Kabinet Generalnog direktora	0	0	0	0	0	0	0
II	Služba za zaštitu od zračenja i medicinsku fiziku	0	0	0	0	0	0	0
III	Klinička apoteka	0	0	0	0	0	0	0
IV	Služba za internu reviziju	0	0	0	0	0	0	0
1	Klinika za neurohirurgiju	0	0	0	0	0	0	0
2	Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju	0	0	0	0	0	0	0
3	Klinika za urologiju	0	0	0	0	0	0	0
4	Klinika za dječiju hirurgiju	0	0	0	0	0	0	0
5	Klinika za torakalnu hirurgiju	0	0	0	0	0	0	0
6	Klinika za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu	0	0	0	0	0	0	0
7	Klinika za ortopediju i traumatologiju	0	0	0	0	0	0	0
8	Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju	0	0	0	0	0	0	0
9	Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijom glave i vrata	0	0	0	0	0	0	0
10	Klinika za očne bolesti	0	0	0	0	0	0	0
11	Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju	0	0	0	0	0	0	0
12	Klinika urgentne medicine	0	0	0	0	0	0	0
13	Odjeljenje centralna sterilizacija	0	0	0	0	0	0	0
14	Odjeljenje OP sale	0	0	0	0	0	0	0
15	Odjeljenje za transfuziologiju	0	0	0	0	0	0	0
IV	<b>HIRURŠKA DISCIPLINA</b>	0	0	0	0	0	0	0
16	Klinika za gastroenterohepatologiju	0	0	0	0	0	0	0
17	Klinika za nefrologiju	0	0	0	0	0	0	0
18	Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi"	0	0	0	0	0	0	0
19	Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam	0	0	0	0	0	0	0
20	Klinika za kožne i venerične bolesti	0	0	0	0	0	0	0
21	Klinika za infektivne bolesti	0	0	0	0	0	0	0
22	Klinika za hematologiju	0	0	0	0	0	0	0
23	Klinika za nuklearnu medicinu i endokrinologiju	0	0	0	0	0	0	0
24	Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju	0	0	0	0	0	0	0
25	Klinika za onkologiju	0	0	0	0	0	0	0
26	Klinika za hemodijalizu	0	0	0	0	0	0	0
V	<b>INTERNISTIČKA DISCIPLINA</b>	0	0	0	0	0	0	0
VI	<b>DISCIPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO</b>	0	0	0	0	0	0	0
28	Pedijatrijska klinika 1	0	0	0	0	0	0	0
29	Pedijatrijska klinika 2	0	0	0	0	0	0	0
VII	<b>DISCIPLINA ZA ZDRAVLJE DJETETA</b>	0	0	0	0	0	0	0
30	Klinika za psihijatriju	0	0	0	0	0	0	0
31	Klinika za neurologiju	0	0	0	0	0	0	0
VIII	<b>NEUROPSIHIJATRISKA DISCIPLINA</b>	0	0	0	0	0	0	0
32	Klinika za radiologiju	0	0	0	0	0	0	0
33	Klinička biohemija sa imunologijom	0	0	0	0	0	0	0
34	Klinička mikrobiologija	0	0	0	0	0	0	0
35	Klinička patologija, citologija i humana genetika	0	0	0	0	0	0	0
IX	<b>DIJAGNOSTIČKA DISCIPLINA</b>	0	0	0	0	0	0	0
36	OJ za nauku, nastavu i klinička istraživanja	0	0	0	0	0	0	0
37	OJ za kvalitet i sigurnost zdravstvenih usluga	0	0	0	0	0	0	0
X	<b>DISCIPLINA ZA NAUKU I NASTAVU</b>	0	0	0	0	0	0	0
38	Sektor za pravne poslove, ljudske resurse, obračun plaća, kancelarijsko i arhivsko poslovanje	0	0	0	0	0	0	0
39	Sektor za finansijske, knjigovodstvene i planske poslove	0	0	0	0	0	0	0
40	Tehnički sektor	0	0	0	0	0	0	0
41	Sektor zajedničkih službi	0	0	0	0	0	0	0
42	Sektor zaštite	0	0	0	0	0	0	0
XI	<b>STRUČNA NEMEDICINSKA DISCIPLINA</b>	0	0	0	0	0	0	0

Tabela 4: Ukupan planirani broj i struktura zdravstvenih radnika - pripravnika po organizacionim segmentima u Kliničkom Centru Univerziteta u Sarajevu za 2023.godinu

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Ukupni broj zdravstvenih radnika - pripravnika	Struktura zdravstvenog kadra					
			Doktori medicine	Dr. stomatologije	Mr. farmacije	Djelatnici sa visokom zdr. školom	Zdravstveni tehničari VSS	Zdravstveni tehničari SSS
1	2	3	4	5	6	7	8	9
XII	UKUPNO (I+II+III+IV+V+VI+VII+VIII+IX+X+XI)	0	0	0	0	0	0	0

Tabela 5: Ukupan planirani broj i struktura zdravstvenih saradnika zaposlenih na neodređeno vrijeme po organizacionim segmentima u Kliničkom Centru Univerziteta u Sarajevu za 2023. godinu

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Ukupni broj zdravstvenih saradnika	Struktura zdravstvenih saradnika				
			Zdravstveni saradnici VSS	Inžinjeri medicinske biohemije	Inžinjeri medicinske biohemije- specijalisti	Zdravstveni saradnici VSS- Spec.	Zdravstveni saradnici VSS
1	2	3	4	5	6	7	8
I	Kabinet Generalnog direktora	0	0	0	0	0	0
II	Služba za zaštitu od zračenja i medicinsku fiziku	10	10	0	0	0	0
III	Klinička apoteka	1	1	0	0	0	0
IV	Služba za internu reviziju	0	0	0	0	0	0
1	Klinika za neurohirurgiju	0	0	0	0	0	0
2	Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju	0	0	0	0	0	0
3	Klinika za urologiju	0	0	0	0	0	0
4	Klinika za dječiju hirurgiju	0	0	0	0	0	0
5	Klinika za torakalnu hirurgiju	0	0	0	0	0	0
6	Klinika za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu	0	0	0	0	0	0
7	Klinika za ortopediju i traumatologiju	1	1	0	0	0	0
8	Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju	0	0	0	0	0	0
9	Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijom glave i vrata	1	1	0	0	0	0
10	Klinika za očne bolesti	2	2	0	0	0	0
11	Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju	0	0	0	0	0	0
12	Klinika urgentne medicine	0	0	0	0	0	0
13	Odjeljenje centralna sterilizacija	0	0	0	0	0	0
14	Odjeljenje OP sale	0	0	0	0	0	0
15	Odjeljenje za transfuziologiju	0	0	0	0	0	0
IV	<b>HIRURŠKA DISCIPLINA</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
16	Klinika za gastroenterohepatologiju	0	0	0	0	0	0
17	Klinika za nefrologiju	0	0	0	0	0	0
18	Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi"	0	0	0	0	0	0
19	Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam	0	0	0	0	0	0
20	Klinika za kožne i venerične bolesti	0	0	0	0	0	0
21	Klinika za infektivne bolesti	0	0	0	0	0	0
22	Klinika za hematologiju	0	0	0	0	0	0
23	Klinika za nuklearnu medicinu i endokrinologiju	1	1	0	0	0	0
24	Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju	0	0	0	0	0	0
25	Klinika za onkologiju	0	0	0	0	0	0
26	Klinika za hemodijalizu	1	1	0	0	0	0
V	<b>INTERNISTIČKA DISCIPLINA</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
VI	<b>DISCIPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
28	Pedijatrijska klinika 1	1	1	0	0	0	0
29	Pedijatrijska klinika 2	1	1	0	0	0	0
VII	<b>DISCIPLINA ZA ZDRAVLJE DJETETA</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
30	Klinika za psihijatriju	4	4	0	0	0	0
31	Klinika za neurologiju	1	1	0	0	0	0
VIII	<b>NEUROPSIHIJATRISKA DISCIPLINA</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
32	Klinika za radiologiju	0	0	0	0	0	0
33	Klinička biohemija sa imunologijom	3	1	0	2	0	0
34	Klinička mikrobiologija	1	1	0	0	0	0
35	Klinička patologija, citologija i humana genetika	8	8	0	0	0	0
IX	<b>DIJAGNOSTIČKA DISCIPLINA</b>	<b>12</b>	<b>10</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
36	OJ za nauku, nastavu i klinička istraživanja	0	0	0	0	0	0
37	OJ za kvalitet i sigurnost zdravstvenih usluga	0	0	0	0	0	0
X	<b>DISCIPLINA ZA NAUKU I NASTAVU</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
38	Sektor za pravne poslove, ljudske resurse, obračun plaća, kancelarijsko i arhivsko poslovanje	0	0	0	0	0	0
39	Sektor za finansijske, knjigovodstvene i planske poslove	0	0	0	0	0	0
40	Tehnički sektor	0	0	0	0	0	0
41	Sektor zajedničkih službi	0	0	0	0	0	0
42	Sektor zaštite	0	0	0	0	0	0
XI	<b>STRUČNA NEMEDICINSKA DISCIPLINA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

Tabela 5: Ukupan planirani broj i struktura zdravstvenih saradnika zaposlenih na neodređeno vrijeme po organizacionim segmentima u Kliničkom Centru Univerziteta u Sarajevu za 2023.godinu

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Ukupni broj zdravstvenih saradnika	Struktura zdravstvenih saradnika				
			Zdravstveni saradnici VSS	Inžinjeri medicinske biohemije	Inžinjeri medicinske biohemije - specijalisti	Zdravstveni saradnici VSS- Spec.	Zdravstveni saradnici VSS
1	2	3	4	5	6	7	8
XII	UKUPNO (I+II+III+IV+V+VI+VII+VIII+IX+X+XI)	36	34	0	2	0	0

Tabela 6: Ukupan planirani broj i struktura zdravstvenih saradnika zaposlenih na određeno vrijeme po organizacionim segmentima u Kliničkom Centru Univerziteta u Sarajevu za 2023. godinu

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Ukupni broj zdravstvenih saradnika	Struktura zdravstvenih saradnika				
			Zdravstveni saradnici VSS	Inžinjeri medicinske biohemije	Inžinjeri medicinske biohemije-specijalisti	Zdravstveni saradnici VSS-Spec.	Zdravstveni saradnici VSS
1	2	3	4	5	6	5	6
I	Kabinet Generalnog direktora	0	0	0	0	0	0
II	Služba za zaštitu od zračenja i medicinsku fiziku	0	0	0	0	0	0
III	Klinička apoteka	0	0	0	0	0	0
IV	Služba za internu reviziju	0	0	0	0	0	0
1	Klinika za neurohirurgiju	0	0	0	0	0	0
2	Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju	0	0	0	0	0	0
3	Klinika za urologiju	0	0	0	0	0	0
4	Klinika za dječiju hirurgiju	0	0	0	0	0	0
5	Klinika za torakalnu hirurgiju	0	0	0	0	0	0
6	Klinika za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu	0	0	0	0	0	0
7	Klinika za ortopediju i traumatologiju	0	0	0	0	0	0
8	Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju	0	0	0	0	0	0
9	Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijom glave i vrata	0	0	0	0	0	0
10	Klinika za očne bolesti	0	0	0	0	0	0
11	Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju	0	0	0	0	0	0
12	Klinika urgentne medicine	0	0	0	0	0	0
13	Odjeljenje centralna sterilizacija	0	0	0	0	0	0
14	Odjeljenje OP sale	0	0	0	0	0	0
15	Odjeljenje za transfuziologiju	0	0	0	0	0	0
IV	<b>HIRURŠKA DISCIPLINA</b>	0	0	0	0	0	0
16	Klinika za gastroenterohepatologiju	0	0	0	0	0	0
17	Klinika za nefrologiju	0	0	0	0	0	0
18	Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi"	0	0	0	0	0	0
19	Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam	0	0	0	0	0	0
20	Klinika za kožne i venerične bolesti	0	0	0	0	0	0
21	Klinika za infektivne bolesti	0	0	0	0	0	0
22	Klinika za hematologiju	0	0	0	0	0	0
23	Klinika za nuklearnu medicinu i endokrinologiju	0	0	0	0	0	0
24	Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju	0	0	0	0	0	0
25	Klinika za onkologiju	0	0	0	0	0	0
26	Klinika za hemodijalizu	0	0	0	0	0	0
V	<b>INTERNISTIČKA DISCIPLINA</b>	0	0	0	0	0	0
VI	<b>DISCIPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO</b>	0	0	0	0	0	0
28	Pedijatrijska klinika 1	0	0	0	0	0	0
29	Pedijatrijska klinika 2	0	0	0	0	0	0
VII	<b>DISCIPLINA ZA ZDRAVLJE DJETETA</b>	0	0	0	0	0	0
30	Klinika za psihijatriju	0	0	0	0	0	0
31	Klinika za neurologiju	0	0	0	0	0	0
VIII	<b>NEUROPSIHIJATRISKA DISCIPLINA</b>	0	0	0	0	0	0
32	Klinika za radiologiju	0	0	0	0	0	0
33	Klinička biohemija sa imunologijom	0	0	0	0	0	0
34	Klinička mikrobiologija	0	0	0	0	0	0
35	Klinička patologija, citologija i humana genetika	0	0	0	0	0	0
IX	<b>DIJAGNOSTIČKA DISCIPLINA</b>	0	0	0	0	0	0
36	OJ za nauku, nastavu i klinička istraživanja	0	0	0	0	0	0
37	OJ za kvalitet i sigurnost zdravstvenih usluga	0	0	0	0	0	0
X	<b>DISCIPLINA ZA NAUKU I NASTAVU</b>	0	0	0	0	0	0
38	Sektor za pravne poslove, ljudske resurse, obračun plaća, kancelarijsko i arhivsko poslovanje	0	0	0	0	0	0
39	Sektor za finansijske, knjigovodstvene i planske poslove	0	0	0	0	0	0
40	Tehnički sektor	0	0	0	0	0	0
41	Sektor zajedničkih službi	0	0	0	0	0	0
42	Sektor zaštite	0	0	0	0	0	0
XI	<b>STRUČNA NEMEDICINSKA DISCIPLINA</b>	0	0	0	0	0	0

Tabela 6: Ukupan planirani broj i struktura zdravstvenih saradnika zaposlenih na određeno vrijeme po organizacionim segmentima u Kliničkom Centru Univerziteta u Sarajevu za 2023.godinu

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Ukupni broj zdravstvenih saradnika	Struktura zdravstvenih saradnika				Zdravstveni saradnici VSS- Spec.	Zdravstveni saradnici VSS
			Zdravstveni saradnici VSS	Inžinjeri medicinske biohemije	Inžinjeri medicinske biohemije- specijalisti	Zdravstveni saradnici VSS		
1	2	3	4	5	6	5	6	
XII	UKUPNO (I+II+III+IV+V+VI+VII+VIII+IX+X+XI)	0	0	0	0	0	0	

Tabela 7: Ukupan planirani broj i struktura nezdravstvenih radnika zaposlenih na neodređeno vrijeme po organizacionim segmentima u Kliničkom Centru Univerziteta u Sarajevu za 2023. godinu

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Struktura nezdravstvenih radnika						
		Ukupni broj nezdravstvenih radnika	Nezdravstveni saradnici VSS	Nezdravstveni saradnici VSS	Visokokvalifikovan	Nezdravstveni saradnici SSS	Kvalifikovani	Nezdravstveni saradnici NSS
1	2	3	4	5	6	7	8	9
I	Kabinet Generalnog direktora	5	3	1	0	1	0	0
II	Služba za zaštitu od zračenja i medicinsku fiziku	0	0	0	0	0	0	0
III	Klinička apoteka	15	3	1	0	3	0	8
IV	Služba za internu reviziju	3	3	0	0	0	0	0
1	Klinika za neurohirurgiju	9	0	0	0	1	0	8
2	Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju	11	0	0	0	0	0	11
3	Klinika za urologiju	10	0	0	0	0	0	10
4	Klinika za dječju hirurgiju	5	0	0	0	0	0	5
5	Klinika za torakalnu hirurgiju	4	0	0	0	0	0	4
6	Klinika za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu	7	0	0	0	0	0	7
7	Klinika za ortopediju i traumatologiju	27	0	0	0	1	0	26
8	Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju	5	0	0	0	0	0	5
9	Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijom glave i vrata	7	0	0	0	0	0	7
10	Klinika za očne bolesti	6	0	0	0	0	0	6
11	Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju	10	0	0	0	0	0	10
12	Klinika urgentne medicine	16	0	0	0	0	0	16
13	Odjeljenje centralna sterilizacija	5	0	0	0	0	0	5
14	Odjeljenje OP sale	17	0	0	0	0	0	17
15	Odjeljenje za transfuziologiju	1	0	0	0	0	0	1
IV	<b>HIRURŠKA DISCIPLINA</b>	<b>140</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>138</b>
16	Klinika za gastroenterohepatologiju	7	0	0	0	0	0	7
17	Klinika za nefrologiju	5	0	0	0	0	0	5
18	Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi"	14	0	0	0	0	0	14
19	Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam	16	0	0	0	0	0	16
20	Klinika za kožne i venerične bolesti	4	0	0	0	0	0	4
21	Klinika za infektivne bolesti	10	0	0	0	0	0	10
22	Klinika za hematologiju	9	0	0	0	0	0	9
23	Klinika za nuklearnu medicinu i endokrinologiju	11	0	0	0	0	0	11
24	Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju	6	0	0	0	0	0	6
25	Klinika za onkologiju	15	0	0	0	0	0	15
26	Klinika za hemodijalizu	12	0	0	0	0	0	12
V	<b>INTERNISTIČKA DISCIPLINA</b>	<b>109</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>109</b>
VI	<b>DISCIPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO</b>	<b>28</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>27</b>
28	Pedijatrijska klinika 1	7	0	0	0	1	2	4
29	Pedijatrijska klinika 2	15	0	0	0	0	0	15
VII	<b>DISCIPLINA ZA ZDRAVLJE DJETETA</b>	<b>22</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>19</b>
30	Klinika za psihijatriju	13	0	0	0	0	0	13
31	Klinika za neurologiju	19	0	0	0	0	0	19
VIII	<b>NEUROPSIHIJATRISKA DISCIPLINA</b>	<b>32</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>32</b>
32	Klinika za radiologiju	12	0	0	0	0	4	8
33	Klinička biohemija sa imunologijom	10	0	0	0	0	0	10
34	Klinička mikrobiologija	8	0	0	0	3	0	5
35	Klinička patologija, citologija i humana genetika	20	0	1	0	5	1	13
IX	<b>DIJAGNOSTIČKA DISCIPLINA</b>	<b>50</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>8</b>	<b>5</b>	<b>36</b>
36	OJ za nauku, nastavu i klinička istraživanja	8	4	0	0	3	0	1
37	OJ za kvalitet i sigurnost zdravstvenih usluga	3	3	0	0	0	0	0
X	<b>DISCIPLINA ZA NAUKU I NASTAVU</b>	<b>11</b>	<b>7</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>1</b>
38	Sektor za pravne poslove, ljudske resurse, obračun plaća, kancelarijsko i arhivsko poslovanje	88	34	2	1	46	3	2
39	Sektor za finansijske, knjigovodstvene i planske poslove	69	22	1	0	42	1	3
40	Tehnički sektor	157	24	1	45	39	41	7
41	Sektor zajedničkih službi	224	7	0	27	18	126	46
42	Sektor zaštite	91	11	1	2	75	2	0
XI	<b>STRUČNA NEMEDICINSKA DISCIPLINA</b>	<b>629</b>	<b>98</b>	<b>5</b>	<b>75</b>	<b>220</b>	<b>173</b>	<b>58</b>

Tabela 7: Ukupan planirani broj i struktura nezdravstvenih radnika zaposlenih na neodređeno vrijeme po organizacionim segmentima u Kliničkom Centru Univerziteta u Sarajevu za 2023.godinu

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Ukupni broj nezdravstvenih radnika	Struktura nezdravstvenih radnika					
			Nezdravstveni saradnici VSS	Nezdravstveni saradnici VSS	Visokokvalifikovan	Nezdravstveni saradnici SSS	Kvalifikovani	Nezdravstveni saradnici NSS
1	2	3	4	5	6	7	8	9
XII	UKUPNO (I+II+III+IV+V+VI+VII+VIII+IX+X+XI)	1.044	114	8	75	238	181	428



Tabela 8: Ukupan planirani broj i struktura nezdravstvenih radnika zaposlenih na određeno vrijeme po organizacionim segmentima u Kliničkom Centru Univerziteta u Sarajevu za 2023.godinu

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Ukupni broj nezdravstvenih radnika	Struktura nezdravstvenih radnika					
			Nezdravstveni saradnici VSS	Nezdravstveni saradnici SSS	Visokokvalifikovan	Nezdravstveni saradnici SSS	Kvalifikovani	Nezdravstveni saradnici NSS
1	2	3	4	5	6	7	8	9
I	Kabinet Generalnog direktora	0	0	0	0	0	0	0
II	Služba za zaštitu od zračenja i medicinsku fiziku	0	0	0	0	0	0	0
III	Klinička apoteka	0	0	0	0	0	0	0
IV	Služba za internu reviziju	0	0	0	0	0	0	0
1	Klinika za neurohirurgiju	0	0	0	0	0	0	0
2	Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju	0	0	0	0	0	0	0
3	Klinika za urologiju	0	0	0	0	0	0	0
4	Klinika za očeju hirurgiju	0	0	0	0	0	0	0
5	Klinika za torakalnu hirurgiju	0	0	0	0	0	0	0
6	Klinika za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu	0	0	0	0	0	0	0
7	Klinika za ortopediju i traumatologiju	0	0	0	0	0	0	0
8	Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju	0	0	0	0	0	0	0
9	Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijom glave i vrata	0	0	0	0	0	0	0
10	Klinika za očne bolesti	0	0	0	0	0	0	0
11	Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju	0	0	0	0	0	0	0
12	Klinika urgentne medicine	0	0	0	0	0	0	0
13	Odjeljenje centralna sterilizacija	0	0	0	0	0	0	0
14	Odjeljenje OP sale	0	0	0	0	0	0	0
15	Odjeljenje za transfuziologiju	0	0	0	0	0	0	0
IV	<b>HIRURŠKA DISCIPLINA</b>	0	0	0	0	0	0	0
16	Klinika za gastroenterohepatologiju	0	0	0	0	0	0	0
17	Klinika za nefrologiju	0	0	0	0	0	0	0
18	Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi"	0	0	0	0	0	0	0
19	Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam	0	0	0	0	0	0	0
20	Klinika za kožne i venerične bolesti	0	0	0	0	0	0	0
21	Klinika za infektivne bolesti	0	0	0	0	0	0	0
22	Klinika za hematologiju	0	0	0	0	0	0	0
23	Klinika za nuklearnu medicinu i endokrinologiju	0	0	0	0	0	0	0
24	Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju	0	0	0	0	0	0	0
25	Klinika za onkologiju	0	0	0	0	0	0	0
26	Klinika za hemodijalizu	0	0	0	0	0	0	0
V	<b>INTERNISTIČKA DISCIPLINA</b>	0	0	0	0	0	0	0
VI	<b>DISCIPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO</b>	0	0	0	0	0	0	0
28	Pedijatrijska klinika 1	0	0	0	0	0	0	0
29	Pedijatrijska klinika 2	0	0	0	0	0	0	0
VII	<b>DISCIPLINA ZA ZDRAVLJE DJETETA</b>	0	0	0	0	0	0	0
30	Klinika za psihijatriju	0	0	0	0	0	0	0
31	Klinika za neurologiju	0	0	0	0	0	0	0
VIII	<b>NEUROPSIHIJATRISKA DISCIPLINA</b>	0	0	0	0	0	0	0
32	Klinika za radiologiju	0	0	0	0	0	0	0
33	Klinička biohemija sa imunologijom	0	0	0	0	0	0	0
34	Klinička mikrobiologija	0	0	0	0	0	0	0
35	Klinička patologija, citologija i humana genetika	0	0	0	0	0	0	0
IX	<b>DIJAGNOSTIČKA DISCIPLINA</b>	0	0	0	0	0	0	0
36	OJ za nauku, nastavu i klinička istraživanja	0	0	0	0	0	0	0
37	OJ za kvalitet i sigurnost zdravstvenih usluga	0	0	0	0	0	0	0
X	<b>DISCIPLINA ZA NAUKU I NASTAVU</b>	0	0	0	0	0	0	0
38	Sektor za pravne poslove, ljudske resurse, obračun plaća, kancelarijsko i arhivsko poslovanje	0	0	0	0	0	0	0
39	Sektor za finansijske, knjigovodstvene i planske poslove	0	0	0	0	0	0	0
40	Tehnički sektor	0	0	0	0	0	0	0
41	Sektor zajedničkih službi	0	0	0	0	0	0	0
42	Sektor zaštite	0	0	0	0	0	0	0
XI	<b>STRUČNA NEMEDICINSKA DISCIPLINA</b>	0	0	0	0	0	0	0
XII	<b>UKUPNO (I+II+III+IV+V+VI+VII+VIII+IX+X+XI)</b>	0	0	0	0	0	0	0

Tabela 9: Ukupan planirani broj i struktura zdravstvenih radnika koji su na bolovanju duže od godinu dana po organizacionim segmentima u Kliničkom Centru Univerziteta u Sarajevu za 2023. godinu

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Ukupni broj zdravstvenih radnika na bolovanju	Broj zdravstvenih radnika koji su na bolovanju duže od godinu dana									
			Doktori medicine	Dr. medicine specijalisti	Dr. medicine spec. sa usmjerenom spec.	Dr. stomatologije	Dr. stomatologije specijalisti	Mr. farmacije	Mr. farmacije specijalisti	Djelatnici sa visokom zdr. školom	Zdravstveni tehničari VSS	Zdravstveni tehničari SSS
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
I	Kabinet Generalnog direktora	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
II	Služba za zaštitu od zračenja i medicinsku fiziku	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
III	Klinička apoteka	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
IV	Služba za internu reviziju	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1	Klinika za neurohirurgiju	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2	Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3	Klinika za urologiju	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4	Klinika za dječiju hirurgiju	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5	Klinika za torakalnu hirurgiju	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6	Klinika za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7	Klinika za ortopediju i traumatologiju	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8	Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
9	Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijom glave i vrata	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
10	Klinika za očne bolesti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
11	Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
12	Klinika urgentne medicine	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
13	Odjeljenje centralna sterilizacija	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
14	Odjeljenje OP sale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
15	Odjeljenje za transfuziologiju	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
IV	HIRURŠKA DISCIPLINA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
16	Klinika za gastroenterohepatologiju	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
17	Klinika za nefrologiju	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
18	Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi"	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
19	Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20	Klinika za kožne i venerične bolesti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
21	Klinika za infektivne bolesti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
22	Klinika za hematologiju	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
23	Klinika za nuklearnu medicinu i endokrinologiju	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
24	Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
25	Klinika za onkologiju	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
26	Klinika za hemodijalizu	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
V	INTERNISTIČKA DISCIPLINA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
VI	DISCIPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
28	Pedijatrijska klinika 1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
29	Pedijatrijska klinika 2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
VII	DISCIPLINA ZA ZDRAVLJE DJETETA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
30	Klinika za psihijatriju	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
31	Klinika za neurologiju	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
VIII	NEUROPSIHIJATRIJSKA DISCIPLINA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
32	Klinika za radiologiju	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
33	Klinička biohemija sa imunologijom	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
34	Klinička mikrobiologija	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
35	Klinička patologija, citologija i humana genetika	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
IX	DIJAGNOSTIČKA DISCIPLINA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
36	OJ za nauku, nastavu i klinička istraživanja	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
37	OJ za kvalitet i sigurnost zdravstvenih usluga	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
X	DISCIPLINA ZA NAUKU I NASTAVU	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
38	Sektor za pravne poslove, ljudske resurse, obračun plaća, kancelarijsko i arhivsko poslovanje	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
39	Sektor za finansijske, knjigovodstvene i planske poslove	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
40	Tehnički sektor	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
41	Sektor zajedničkih službi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
42	Sektor zaštite	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
XI	STRUČNA NEMEDICINSKA DISCIPLINA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
XII	UKUPNO (I+II+III+IV+V+VI+VII+VIII+IX+X+XI)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Tabela 10: Ukupan planirani broj i struktura zdravstvenih radnika koji su na neplaćenom odsustvu po organizacionim segmentima u Kliničkom Centru Univerziteta za 2023. godinu

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Ukupni broj zdravstvenih radnika na nepl. Odsustvu	Broj zdravstvenih radnika koji su na neplaćenom odsustvu									
			Doktori medicine	Dr. medicine specijalisti	Dr. medicine spec. sa usmjerenom spec.	Dr. stomatologije	Dr. stomatologije specijalisti	Mr. farmacije	Mr. farmacije specijalisti	Djelatnici sa visokom zdr. školom	Zdravstveni tehničari VSS	Zdravstveni tehničari SSS
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
I	Kabinet Generalnog direktora	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
II	Služba za zaštitu od zračenja i medicinsku fiziku	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
III	Klinička apoteka	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
IV	Služba za internu reviziju	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1	Klinika za neurohirurgiju	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2	Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3	Klinika za urologiju	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4	Klinika za dječiju hirurgiju	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5	Klinika za torakalnu hirurgiju	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6	Klinika za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7	Klinika za ortopediju i traumatologiju	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8	Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
9	Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijom glave i vrata	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
10	Klinika za očne bolesti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
11	Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
12	Klinika urgentne medicine	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
13	Odjeljenje centralna sterilizacija	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
14	Odjeljenje OP sale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
15	Odjeljenje za transfuziologiju	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
IV	<b>HIRURŠKA DISCIPLINA</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
16	Klinika za gastroenterohepatologiju	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
17	Klinika za nefrologiju	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
18	Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi"	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
19	Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20	Klinika za kožne i venerične bolesti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
21	Klinika za infektivne bolesti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
22	Klinika za hematologiju	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
23	Klinika za nuklearnu medicinu i endokrinologiju	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
24	Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
25	Klinika za onkologiju	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
26	Klinika za hemodijalizu	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
V	<b>INTERNISTIČKA DISCIPLINA</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
VI	<b>DISCIPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
28	Pedijatrijska klinika 1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
29	Pedijatrijska klinika 2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
VII	<b>DISCIPLINA ZA ZDRAVLJE DJETETA</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
30	Klinika za psihijatriju	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
31	Klinika za neurologiju	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
VIII	<b>NEUROPSIHJATRISKA DISCIPLINA</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
32	Klinika za radiologiju	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
33	Klinička biohemija sa imunologijom	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
34	Klinička mikrobiologija	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
35	Klinička patologija, citologija i humana genetika	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
IX	<b>DIJAGNOSTIČKA DISCIPLINA</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
36	OJ za nauku, nastavu i klinička istraživanja	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
37	OJ za kvalitet i sigurnost zdravstvenih usluga	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
X	<b>DISCIPLINA ZA NAUKU I NASTAVU</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
38	Sektor za pravne poslove, ljudske resurse, obračun plaća, kancelarijsko i arhivsko poslovanje	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
39	Sektor za finansijske, knjigovodstvene i planske poslove	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
40	Tehnički sektor	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
41	Sektor zajedničkih službi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
42	Sektor zaštite	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
XI	<b>STRUČNA NEMEDICINSKA DISCIPLINA</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
XII	<b>UKUPNO (I+II+III+IV+V+VI+VII+VIII+IX+X+XI)</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Struktura zdravstvenog kadra										
		Doktori medicine	Dr. medicine specijalisti	Dr. medicine spec. sa usmjerenom spec.	Dr. stomatologije	Dr. stomatologije specijalisti	Mr. farmacije	Mr. farmacije specijalisti	Djelatnici sa visokom zdr. školom	Zdravstveni tehničari VSS	Zdravstveni tehničari SSS	Ukupno zdravstveni radnici
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
I	Kabinet Generalnog direktora	0	2	6	0	0	0	0	1	1	0	10
II	Služba za zaštitu od zračenja i medicinsku fiziku	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1
III	Klinička apoteka	0	0	0	0	0	11	10	0	0	14	35
IV	Služba za internu reviziju	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1	Klinika za neurohirurgiju	2	7	2	0	0	0	0	4	3	42	60
2	Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju	5	22	3	0	0	0	0	4	4	47	85
3	Klinika za urologiju	3	13	0	0	0	0	0	4	2	39	61
4	Klinika za dječju hirurgiju	0	9	0	0	0	0	0	3	2	17	31
5	Klinika za torakalnu hirurgiju	2	3	4	0	0	0	0	3	3	14	29
6	Klinika za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu	11	49	4	0	0	0	0	5	0	68	137
7	Klinika za ortopediju i traumatologiju	5	16	1	0	0	0	0	6	5	82	115
8	Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju	3	9	0	0	0	0	0	4	2	21	39
9	Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijom glave i vrata	2	8	2	1	5	0	0	4	8	23	53
10	Klinika za očne bolesti	1	12	0	0	0	0	0	3	3	20	39
11	Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju	2	10	10	0	0	0	0	6	8	50	86
12	Klinika urgentne medicine	17	13	0	0	0	0	0	2	1	29	62
13	Odjeljenje centralna sterilizacija	0	0	0	0	0	0	0	1	0	16	17
14	Odjeljenje OP sale	0	0	0	0	0	0	0	1	0	17	18
15	Odjeljenje za transfuziologiju	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	2
IV	<b>HIRURŠKA DISCIPLINA</b>	<b>53</b>	<b>173</b>	<b>26</b>	<b>1</b>	<b>5</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>50</b>	<b>41</b>	<b>485</b>	<b>834</b>
16	Klinika za gastroenterohepatologiju	4	10	4	0	0	0	0	3	1	22	44
17	Klinika za nefrologiju	2	4	6	0	0	0	0	3	0	20	35
18	Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi"	13	15	0	0	0	0	0	5	3	35	71
19	Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam	5	21	20	0	0	0	0	5	4	66	121
20	Klinika za kožne i venerične bolesti	1	7	1	0	0	0	0	3	1	8	21
21	Klinika za infektivne bolesti	9	17	0	0	0	0	0	5	2	35	68
22	Klinika za hematologiju	2	6	6	0	0	0	0	4	0	28	46
23	Klinika za nuklearnu medicinu i endokrinologiju	1	13	7	0	0	0	0	6	4	25	56
24	Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju	6	15	1	0	0	0	0	3	9	49	83
25	Klinika za onkologiju	8	10	5	0	0	0	0	3	4	45	75
26	Klinika za hemodijalizu	3	5	5	0	0	0	0	3	3	44	63
V	<b>INTERNISTIČKA DISCIPLINA</b>	<b>54</b>	<b>123</b>	<b>55</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>43</b>	<b>31</b>	<b>377</b>	<b>683</b>
VI	<b>DISCIPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO</b>	<b>6</b>	<b>19</b>	<b>5</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>6</b>	<b>4</b>	<b>85</b>	<b>125</b>
28	Pedijatrijska klinika 1	7	7	6	0	0	0	0	4	4	37	65
29	Pedijatrijska klinika 2	7	14	10	0	0	0	0	5	4	86	126
VII	<b>DISCIPLINA ZA ZDRAVLJE DJETETA</b>	<b>14</b>	<b>21</b>	<b>16</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>9</b>	<b>8</b>	<b>123</b>	<b>191</b>
30	Klinika za psihijatriju	3	8	3	0	0	0	0	5	1	61	81
31	Klinika za neurologiju	6	18	1	0	0	0	0	5	5	55	90
VIII	<b>NEUROPSIHIJATRISKA DISCIPLINA</b>	<b>9</b>	<b>26</b>	<b>4</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>10</b>	<b>6</b>	<b>116</b>	<b>171</b>
32	Klinika za radiologiju	5	21	3	0	0	0	0	72	8	19	128
33	Klinička biohemija sa imunologijom	3	8	1	0	0	2	8	3	15	64	104
34	Klinička mikrobiologija	8	7	4	0	0	0	0	6	11	19	55
35	Klinička patologija, citologija i humana genetika	3	6	2	0	0	0	0	4	0	17	32
IX	<b>DIJAGNOSTIČKA DISCIPLINA</b>	<b>19</b>	<b>42</b>	<b>10</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>8</b>	<b>85</b>	<b>34</b>	<b>119</b>	<b>319</b>
36	OJ za nauku, nastavu i klinička istraživanja	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1
37	OJ za kvalitet i sigurnost zdravstvenih usluga	0	3	0	0	0	0	0	3	0	0	6
X	<b>DISCIPLINA ZA NAUKU I NASTAVU</b>	<b>0</b>	<b>4</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>7</b>
38	Sektor za pravne poslove, ljudske resurse, obračun plaća, kancelarijsko i arhivsko poslovanje	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
39	Sektor za finansijske, knjigovodstvene i planske poslove	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
40	Tehnički sektor	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
41	Sektor zajedničkih službi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
42	Sektor zaštite	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
XI	<b>STRUČNA NEMEDICINSKA DISCIPLINA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
XII	<b>UKUPNO (I+II+III+IV+V+VI+VII+VIII+IX+X+XI)</b>	<b>155</b>	<b>410</b>	<b>122</b>	<b>1</b>	<b>5</b>	<b>13</b>	<b>18</b>	<b>207</b>	<b>125</b>	<b>1.320</b>	<b>2.376</b>

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Struktura zdravstvenih saradnika						
		Zdravstveni saradnici VSS	inžinjeri medicinske biohemije	inžinjeri medicinske biohemije- zdravstveni	saradnici VSS- Spec.	Zdravstveni saradnici VSS	Ukupno	Zdravstveni saradnici
1	2	14	15	16	17	18	19	
I	Kabinet Generalnog direktora	0	0	0	0	0	0	
II	Služba za zaštitu od zračenja i medicinsku fiziku	10	0	0	0	0	10	
III	Klinička apoteka	1	0	0	0	0	1	
IV	Služba za internu reviziju	0	0	0	0	0	0	
1	Klinika za neurohirurgiju	0	0	0	0	0	0	
2	Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju	0	0	0	0	0	0	
3	Klinika za urologiju	0	0	0	0	0	0	
4	Klinika za dječiju hirurgiju	0	0	0	0	0	0	
5	Klinika za torakalnu hirurgiju	0	0	0	0	0	0	
6	Klinika za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu	0	0	0	0	0	0	
7	Klinika za ortopediju i traumatologiju	1	0	0	0	0	1	
8	Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju	0	0	0	0	0	0	
9	Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijom glave i vrata	1	0	0	0	0	1	
10	Klinika za očne bolesti	2	0	0	0	0	2	
11	Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju	0	0	0	0	0	0	
12	Klinika urgentne medicine	0	0	0	0	0	0	
13	Odjeljenje centralna sterilizacija	0	0	0	0	0	0	
14	Odjeljenje OP sale	0	0	0	0	0	0	
15	Odjeljenje za transfuziologiju	0	0	0	0	0	0	
IV	HIRURŠKA DISCIPLINA	4	0	0	0	0	4	
16	Klinika za gastroenterohepatologiju	0	0	0	0	0	0	
17	Klinika za nefrologiju	0	0	0	0	0	0	
18	Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi"	0	0	0	0	0	0	
19	Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam	0	0	0	0	0	0	
20	Klinika za kožne i venerične bolesti	0	0	0	0	0	0	
21	Klinika za infektivne bolesti	0	0	0	0	0	0	
22	Klinika za hematologiju	0	0	0	0	0	0	
23	Klinika za nuklearnu medicinu i endokrinologiju	1	0	0	0	0	1	
24	Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju	0	0	0	0	0	0	
25	Klinika za onkologiju	0	0	0	0	0	0	
26	Klinika za hemodijalizu	1	0	0	0	0	1	
V	INTERNISTIČKA DISCIPLINA	2	0	0	0	0	2	
VI	DISCIPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO	0	0	0	0	0	0	
28	Pedijatrijska klinika 1	1	0	0	0	0	1	
29	Pedijatrijska klinika 2	1	0	0	0	0	1	
VII	DISCIPLINA ZA ZDRAVLJE DJETETA	2	0	0	0	0	2	
30	Klinika za psihijatriju	4	0	0	0	0	4	
31	Klinika za neurologiju	1	0	0	0	0	1	
VIII	NEUROPSIHIJATRISKA DISCIPLINA	5	0	0	0	0	5	
32	Klinika za radiologiju	0	0	0	0	0	0	
33	Klinička biohemija sa imunologijom	1	0	2	0	0	3	
34	Klinička mikrobiologija	1	0	0	0	0	1	
35	Klinička patologija, citologija i humana genetika	8	0	0	0	0	8	
IX	DIJAGNOSTIČKA DISCIPLINA	10	0	2	0	0	12	
36	OJ za nauku, nastavu i klinička istraživanja	0	0	0	0	0	0	
37	OJ za kvalitet i sigurnost zdravstvenih usluga	0	0	0	0	0	0	
X	DISCIPLINA ZA NAUKU I NASTAVU	0	0	0	0	0	0	
38	Sektor za pravne poslove, ljudske resurse, obračun plaća, kancelarijsko i arhivsko poslovanje	0	0	0	0	0	0	
39	Sektor za finansijske, knjigovodstvene i planske poslove	0	0	0	0	0	0	
40	Tehnički sektor	0	0	0	0	0	0	
41	Sektor zajedničkih službi	0	0	0	0	0	0	
42	Sektor zaštite	0	0	0	0	0	0	
XI	STRUČNA NEMEDICINSKA DISCIPLINA	0	0	0	0	0	0	
XII	UKUPNO (I+II+III+IV+V+VI+VII+VIII+IX+X+XI)	34	0	2	0	0	36	

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Struktura nezdravstvenih radnika						
		Nezdravstveni radnici VSS	Nezdravstveni radnici VSS	Visokokvalifikovan	Nezdravstveni saradnici SSS	Kvalifikovani	Nezdravstveni radnici NSS	UKUPNO nezdravstveni radnici
1	2	20	21	22	23	24	25	26
I	Kabinet Generalnog direktora	3	1	0	1	0	0	5
II	Služba za zaštitu od zračenja i medicinsku fiziku	0	0	0	0	0	0	0
III	Klinička apoteka	3	1	0	3	0	8	15
IV	Služba za internu reviziju	3	0	0	0	0	0	3
1	Klinika za neurohirurgiju	0	0	0	1	0	8	9
2	Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju	0	0	0	0	0	11	11
3	Klinika za urologiju	0	0	0	0	0	10	10
4	Klinika za dječiju hirurgiju	0	0	0	0	0	5	5
5	Klinika za torakalnu hirurgiju	0	0	0	0	0	4	4
6	Klinika za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu	0	0	0	0	0	7	7
7	Klinika za ortopediju i traumatologiju	0	0	0	1	0	26	27
8	Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju	0	0	0	0	0	5	5
9	Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijom glave i vrata	0	0	0	0	0	7	7
10	Klinika za očne bolesti	0	0	0	0	0	6	6
11	Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju	0	0	0	0	0	10	10
12	Klinika urgentne medicine	0	0	0	0	0	16	16
13	Odjeljenje centralna sterilizacija	0	0	0	0	0	5	5
14	Odjeljenje OP sale	0	0	0	0	0	17	17
15	Odjeljenje za transfuziologiju	0	0	0	0	0	1	1
IV	<b>HIRURŠKA DISCIPLINA</b>	0	0	0	2	0	138	140
16	Klinika za gastroenterohepatologiju	0	0	0	0	0	7	7
17	Klinika za nefrologiju	0	0	0	0	0	5	5
18	Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi"	0	0	0	0	0	14	14
19	Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam	0	0	0	0	0	16	16
20	Klinika za kožne i venerične bolesti	0	0	0	0	0	4	4
21	Klinika za infektivne bolesti	0	0	0	0	0	10	10
22	Klinika za hematologiju	0	0	0	0	0	9	9
23	Klinika za nuklearnu medicinu i endokrinologiju	0	0	0	0	0	11	11
24	Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju	0	0	0	0	0	6	6
25	Klinika za onkologiju	0	0	0	0	0	15	15
26	Klinika za hemodijalizu	0	0	0	0	0	12	12
V	<b>INTERNISTIČKA DISCIPLINA</b>	0	0	0	0	0	109	109
VI	<b>DISCIPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO</b>	0	0	0	0	1	27	28
28	Pedijatrijska klinika 1	0	0	0	1	2	4	7
29	Pedijatrijska klinika 2	0	0	0	0	0	15	15
VII	<b>DISCIPLINA ZA ZDRAVLJE DJETETA</b>	0	0	0	1	2	19	22
30	Klinika za psihijatriju	0	0	0	0	0	13	13
31	Klinika za neurologiju	0	0	0	0	0	19	19
VIII	<b>NEUROPSIHIJATRISKA DISCIPLINA</b>	0	0	0	0	0	32	32
32	Klinika za radiologiju	0	0	0	0	4	8	12
33	Klinička biohemija sa imunologijom	0	0	0	0	0	10	10
34	Klinička mikrobiologija	0	0	0	3	0	5	8
35	Klinička patologija, citologija i humana genetika	0	1	0	5	1	13	20
IX	<b>DIJAGNOSTIČKA DISCIPLINA</b>	0	1	0	8	5	36	50
36	OJ za nauku, nastavu i klinička istraživanja	4	0	0	3	0	1	8
37	OJ za kvalitet i sigurnost zdravstvenih usluga	3	0	0	0	0	0	3
X	<b>DISCIPLINA ZA NAUKU I NASTAVU</b>	7	0	0	3	0	1	11
38	Sektor za pravne poslove, ljudske resurse, obračun plaća, kancelarijsko i arhivsko poslovanje	34	2	1	46	3	2	88
39	Sektor za finansijske, knjigovodstvene i planske poslove	22	1	0	42	1	3	69
40	Tehnički sektor	24	1	45	39	41	7	157
41	Sektor zajedničkih službi	7	0	27	18	126	46	224
42	Sektor zaštite	11	1	2	75	2	0	91
XI	<b>STRUČNA NEMEDICINSKA DISCIPLINA</b>	98	5	75	220	173	58	629
XII	<b>UKUPNO (I+II+III+IV+V+VI+VII+VIII+IX+X+XI)</b>	114	8	75	238	181	428	1.044

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Ukupno KCUS
1	2	34
I	Kabinet Generalnog direktora	15
II	Služba za zaštitu od zračenja i medicinsku fiziku	11
III	Klinička apoteka	51
IV	Služba za internu reviziju	3
1	Klinika za neurohirurgiju	69
2	Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju	96
3	Klinika za urologiju	71
4	Klinika za dječiju hirurgiju	34
5	Klinika za torakalnu hirurgiju	35
6	Klinika za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu	144
7	Klinika za ortopediju i traumatologiju	143
8	Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju	44
9	Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijom glave i vrata	61
10	Klinika za očne bolesti	47
11	Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju	96
12	Klinika urgentne medicine	78
13	Odjeljenje centralna sterilizacija	22
14	Odjeljenje OP sale	35
15	Odjeljenje za transfuziologiju	3
IV	<b>HIRURŠKA DISCIPLINA</b>	<b>978</b>
16	Klinika za gastroenterohepatologiju	51
17	Klinika za nefrologiju	40
18	Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi"	85
19	Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam	137
20	Klinika za kožne i venerične bolesti	25
21	Klinika za infektivne bolesti	78
22	Klinika za hematologiju	55
23	Klinika za nuklearnu medicinu i endokrinologiju	68
24	Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju	89
25	Klinika za onkologiju	90
26	Klinika za hemodijalizu	76
V	<b>INTERNISTIČKA DISCIPLINA</b>	<b>794</b>
VI	<b>DISCIPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO</b>	<b>153</b>
28	Pedijatrijska klinika 1	73
29	Pedijatrijska klinika 2	142
VII	<b>DISCIPLINA ZA ZDRAVLJE DJETETA</b>	<b>215</b>
30	Klinika za psihijatriju	98
31	Klinika za neurologiju	110
VIII	<b>NEUROPSIHIJATRISKA DISCIPLINA</b>	<b>208</b>
32	Klinika za radiologiju	140
33	Klinička biohemija sa imunologijom	117
34	Klinička mikrobiologija	64
35	Klinička patologija, citologija i humana genetika	60
IX	<b>DIJAGNOSTIČKA DISCIPLINA</b>	<b>381</b>
36	OJ za nauku, nastavu i klinička istraživanja	9
37	OJ za kvalitet i sigurnost zdravstvenih usluga	9
X	<b>DISCIPLINA ZA NAUKU I NASTAVU</b>	<b>18</b>
38	Sektor za pravne poslove, ljudske resurse, obračun plaća, kancelarijsko i arhivsko poslovanje	88
39	Sektor za finansijske, knjigovodstvene i planske poslove	69
40	Tehnički sektor	157
41	Sektor zajedničkih službi	224
42	Sektor zaštite	91
XI	<b>STRUČNA NEMEDICINSKA DISCIPLINA</b>	<b>629</b>
XII	<b>UKUPNO (I+II+III+IV+V+VI+VII+VIII+IX+X+XI)</b>	<b>3.456</b>

rib	Naziv organizacionog segmenta	Ukupan broj uposlenika				
		Ukupno planiranih zdravstvenih radnika za 2023. godinu (određeno i neodređeno)	Ukupno planiranih zdravstvenih radnika za 2023. godinu (određeno i neodređeno)	Ukupno planiranih nezdravstvenih radnika za 2023. godinu (određeno i neodređeno)	Pripravnici	Ukupno planiranih uposlenika za 2023. godinu
1	2	3	4	5	6	7
I	Kabinet Generalnog direktora	10	0	5	0	15
II	Služba za zaštitu od zračenja i medicinsku fiziku	1	10	0	0	11
III	Klinička apoteka	35	1	15	0	51
IV	Služba za internu reviziju	0	0	3	0	3
1	Klinika za neurohirurgiju	60	0	9	0	69
2	Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju	85	0	11	0	96
3	Klinika za urologiju	61	0	10	0	71
4	Klinika za dječiju hirurgiju	29	0	5	0	34
5	Klinika za torakalnu hirurgiju	31	0	4	0	35
6	Klinika za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu	137	0	7	0	144
7	Klinika za ortopediju i traumatologiju	115	1	27	0	143
8	Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju	39	0	0	0	39
9	Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijom glave i vrata	53	1	7	0	61
10	Klinika za očne bolesti	39	2	6	0	47
11	Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju	86	0	10	0	96
12	Klinika urgentne medicine	52	0	16	0	78
13	Odjeljenje centralna sterilizacija	17	0	5	0	22
14	Odjeljenje OP sale	18	0	17	0	35
15	Odjeljenje za transfuziologiju	2	0	1	0	3
IV	<b>HIRURŠKA DISCIPLINA</b>	<b>634</b>	<b>4</b>	<b>140</b>	<b>0</b>	<b>978</b>
16	Klinika za gastroenterohepatologiju	44	0	7	0	51
17	Klinika za nefrologiju	35	0	5	0	40
18	Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi"	71	0	14	0	85
19	Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam	121	0	16	0	137
20	Klinika za kožne i venerične bolesti	21	0	4	0	25
21	Klinika za infektivne bolesti	68	0	10	0	78
22	Klinika za hematologiju	46	0	9	0	55
23	Klinika za nuklearnu medicinu i endokrinologiju	56	1	11	0	68
24	Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju	83	0	6	0	89
25	Klinika za onkologiju	75	0	15	0	90
26	Klinika za hemodijalizu	63	1	12	0	76
V	<b>INTERNISTIČKA DISCIPLINA</b>	<b>683</b>	<b>2</b>	<b>109</b>	<b>0</b>	<b>794</b>
VI	<b>DISCIPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO</b>	<b>126</b>	<b>0</b>	<b>28</b>	<b>0</b>	<b>153</b>
28	Pedijatrijska klinika 1	65	1	7	0	73
29	Pedijatrijska klinika 2	126	1	15	0	142
VII	<b>DISCIPLINA ZA ZDRAVLJE DJETETA</b>	<b>191</b>	<b>2</b>	<b>22</b>	<b>0</b>	<b>215</b>
30	Klinika za psihijatriju	81	4	13	0	98
31	Klinika za neurologiju	90	1	19	0	110
VIII	<b>NEUROPSIHIJATRISKA DISCIPLINA</b>	<b>171</b>	<b>5</b>	<b>32</b>	<b>0</b>	<b>208</b>
32	Klinika za radiologiju	128	0	12	0	140
33	Klinička biohemija sa imunologijom	104	3	10	0	117
34	Klinička mikrobiologija	55	1	8	0	64
35	Klinička patologija, citologija i humana genetika	32	6	20	0	60
IX	<b>DIJAGNOSTIČKA DISCIPLINA</b>	<b>319</b>	<b>12</b>	<b>50</b>	<b>0</b>	<b>381</b>
36	OJ za nauku, nastavu i klinička istraživanja	1	0	8	0	9
37	OJ za kvalitet i sigurnost zdravstvenih usluga	6	0	3	0	9
X	<b>DISCIPLINA ZA NAUKU I NASTAVU</b>	<b>7</b>	<b>0</b>	<b>11</b>	<b>0</b>	<b>18</b>
38	Sektor za pravne poslove, ljudske resurse, obračun plaća, kancelarijsko i arhivsko poslovanje	0	0	88	0	88
39	Sektor za finansijske, knjigovodstvene i planske poslove	0	0	69	0	69
40	Tehnički sektor	0	0	157	0	157
41	Sektor zajedničkih službi	0	0	224	0	224
42	Sektor zaštite	0	0	91	0	91
XI	<b>STRUČNA NEMEDICINSKA DISCIPLINA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>629</b>	<b>0</b>	<b>629</b>
XII	<b>UKUPNO: (I+II+III+IV+V+VI+VII+VIII+IX+X+XI)</b>	<b>2.376</b>	<b>36</b>	<b>1.044</b>	<b>0</b>	<b>3.456</b>



r/b	Naziv organizacionog segmenta	Ukupan broj lekara	
		Ukupno planiranih lekara za 2023. godinu	Ukupno planiranih lekara specijalista za 2023. godinu
1	2	8	9
I	Kabinet Generalnog direktora	0	8
II	Služba za zaštitu od zračenja i medicinsku fiziku	0	0
III	Klinička apoteka	11	10
IV	Služba za internu reviziju	0	0
1	Klinika za neurohirurgiju	2	9
2	Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju	5	25
3	Klinika za urologiju	3	13
4	Klinika za dječju hirurgiju	0	9
5	Klinika za torakalnu hirurgiju	2	7
6	Klinika za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu	11	53
7	Klinika za ortopediju i traumatologiju	5	17
8	Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju	3	9
9	Klinika za bolesti uha, gita i nosa sa hirurgijom glave i vrata	3	15
10	Klinika za očne bolesti	1	12
11	Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju	2	20
12	Klinika urgentne medicine	17	13
13	Odeljenje centralna sterilizacija	0	0
14	Odeljenje OP sala	0	0
15	Odeljenje za transfuziologiju	0	2
IV	<b>HIRURŠKA DISCIPLINA</b>	<b>54</b>	<b>204</b>
16	Klinika za gastroenterohepatologiju	4	14
17	Klinika za nefrologiju	2	10
18	Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi"	13	15
19	Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam	5	41
20	Klinika za kožne i venerične bolesti	1	8
21	Klinika za infektivne bolesti	9	17
22	Klinika za hematologiju	2	12
23	Klinika za nuklearnu medicinu i endokrinologiju	1	20
24	Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju	6	18
25	Klinika za onkologiju	8	15
26	Klinika za hemodijalizu	3	10
V	<b>INTERNISTIČKA DISCIPLINA</b>	<b>64</b>	<b>178</b>
VI	<b>DISCIPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO</b>	<b>6</b>	<b>24</b>
28	Pedijatrijska klinika 1	7	13
29	Pedijatrijska klinika 2	7	24
VII	<b>DISCIPLINA ZA ZDRAVLJE DJETETA</b>	<b>14</b>	<b>37</b>
30	Klinika za psihijatriju	3	11
31	Klinika za neurologiju	6	19
VIII	<b>NEUROPSIHIJATRISKA DISCIPLINA</b>	<b>9</b>	<b>30</b>
32	Klinika za radiologiju	5	24
33	Klinička biohemija sa imunologijom	5	17
34	Klinička mikrobiologija	8	11
35	Klinička patologija, citologija i humana genetika	3	8
IX	<b>DIJAGNOSTIČKA DISCIPLINA</b>	<b>21</b>	<b>60</b>
36	OJ za nauku, nastavu i klinička istraživanja	0	1
37	OJ za kvalitet i sigurnost zdravstvenih usluga	0	3
X	<b>DISCIPLINA ZA NAUKU I NASTAVU</b>	<b>0</b>	<b>4</b>
38	Sektor za pravne poslove, ljudske resurse, obračun plaća, kancelarijsko i arhivsko poslovanje	0	0
39	Sektor za finansijske, knjigovodstvene i planske poslove	0	0
40	Tehnički sektor	0	0
41	Sektor zajedničkih službi	0	0
42	Sektor zaštitne	0	0
XI	<b>STRUČNA NEMEDICINSKA DISCIPLINA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
XII	<b>UKUPNO (III+III+IV+V+VI+VII+VIII+IX+X+XI)</b>	<b>169</b>	<b>656</b>

rb	Naziv organizacionog segmenta	Ukupan broj hirurga i anesteziologa	
		Ukupno planiranih lekara hirurga za 2023. godinu	Ukupno planiranih anesteziologa za 2023. godinu
1	2	10	11
I	Kabinet Generalnog direktora		
II	Služba za zaštitu od zračenja i medicinsku fiziku		
III	Klinička apoteka		
IV	Služba za internu reviziju		
1	Klinika za neurohirurgiju	9	
2	Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju	25	
3	Klinika za urologiju	13	
4	Klinika za dječiju hirurgiju	9	
5	Klinika za torakalnu hirurgiju	7	
6	Klinika za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu		53
7	Klinika za ortopediju i traumatologiju	17	
8	Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju	9	
9	Klinika za bolesti uha, grta i nosa sa hirurijom glave i vrata	15	
10	Klinika za očne bolesti	12	
11	Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju	9	8
12	Klinika urgentne medicine	11	
13	Odješenje centralna sterilizacija		
14	Odješenje OP sale		
15	Odješenje za transfuziologiju		
IV	<b>HIRURŠKA DISCIPLINA</b>	<b>136</b>	<b>61</b>
16	Klinika za gastroenterohepatologiju		
17	Klinika za nefrologiju		
18	Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi"		
19	Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam		
20	Klinika za kožne i venerične bolesti		
21	Klinika za infektivne bolesti		
22	Klinika za hematologiju		
23	Klinika za nuklearnu medicinu i endokrinologiju		
24	Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju		
25	Klinika za onkologiju		
26	Klinika za hemodijalizu		
V	<b>INTERNISTIČKA DISCIPLINA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
VI	<b>DISCIPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO</b>	<b>24</b>	<b>0</b>
28	Pedijatrijska klinika 1		
29	Pedijatrijska klinika 2		
VII	<b>DISCIPLINA ZA ZDRAVLJE DJETETA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
30	Klinika za psihijatriju		
31	Klinika za neurologiju		
VIII	<b>NEUROPSIHIJATRISKA DISCIPLINA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
32	Klinika za radiologiju		
33	Klinička biohemija sa imunologijom		
34	Klinička mikrobiologija		
35	Klinička patologija, citologija i humana genetika		
IX	<b>DIJAGNOSTIČKA DISCIPLINA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
36	OJ za nauku, nastavu i klinička istraživanja		
37	OJ za kvalitet i sigurnost zdravstvenih usluga		
X	<b>DISCIPLINA ZA NAUKU I NASTAVU</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
38	Sektor za pravne poslove, ljudske resurse, obračun plaća, kancelarijsko i arhivsko poslovanje		
39	Sektor za finansijske, knjigovodstvene i planske poslove		
40	Tehnički sektor		
41	Sektor zajedničkih službi		
42	Sektor zaštite		
XI	<b>STRUČNA NEMEDICINSKA DISCIPLINA</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
XII	<b>UKUPNO (I+II+III+IV+V+VI+VII+VIII+IX+X)</b>	<b>160</b>	<b>61</b>

Zdravstvena ustanova:  
KLINIČKI CENTAR UNIVERZITETA U SARAJEVU

Tabela OZU 7: Planirani broj zaposlenih po strukturi za 2023. godinu

r/b	Zaposleni po strukama i stepenima stručne spreme	Plan 2022	sistematizovani broj uposlenika	Stanje kadra na dan 31.12.2022	Razlika Plan 2023 i stanje 31.12.2022	PLAN PENZIJA 2023	PLAN ZAPOSĻAVANJA 2023	Plan 2023	Procjena 2024	Procjena 2025	Index (5/4)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
<b>Zdravstveni radnici i saradnici:</b>											
1	Doktori medicine	173	188	131	24		24	155	155	155	118
2	Doktori medicine-specijalisti	532	747	484	48	28	76	532	532	532	110
3	Doktori stomatologije	1	1	1	0		0	1	1	1	100
4	Doktori stomatologije-specijalisti	5	8	5	0		0	5	5	5	100
5	Farmaceuti	15	12	11	2		2	13	13	13	118
6	Farmaceuti specijalisti	16	16	16	2		2	18	18	18	113
7	Inžinjeri medicinske biohemije	0	0	0	0		0	0	0	0	-
8	Inžinjeri medicinske biohemije-specijalisti	2	2	2	0		0	2	2	2	100
9	Ostali zdravstveni radnici visoke spreme	114	253	203	4	1	5	207	207	207	102
10	Zdravstveni radnici više stručne spreme	216	165	122	3	7	10	125	125	125	102
11	Zdravstveni radnici srednje stručne spreme	1.321	1.694	1.274	46	25	71	1.320	1.320	1.320	104
12	Ostali zdravstveni radnici	34	48	32	2		2	34	34	34	106
I	<b>Ukupno zdravstveni radnici i saradnici</b>	<b>2.429</b>	<b>3.134</b>	<b>2.281</b>	<b>131</b>	<b>61</b>	<b>192</b>	<b>2.412</b>	<b>2.412</b>	<b>2.412</b>	<b>106</b>
<b>Administrativni, tehnički i ostali radnici u zdravstvenoj ustanovi:</b>											
1	Visoka stručna sprema	100	175	100	14	3	14	114	114	114	114
2	Viša stručna sprema	22	5	12	-4	0		8	8	8	67
3	Srednja stručna sprema	238	276	217	21	6	27	238	238	238	110
4	Visokokvalifikovani	76	100	60	15	10	25	75	75	75	125
5	Kvalifikovani	181	205	170	11	7	18	181	181	181	106
6	Ostali radnici	428	529	392	36	22	58	428	428	428	109
II	<b>Ukupno administrativni, tehnički i ostali radnici</b>	<b>1.045</b>	<b>1.290</b>	<b>951</b>	<b>93</b>	<b>48</b>	<b>142</b>	<b>1.044</b>	<b>1.044</b>	<b>1.044</b>	<b>110</b>
III	<b>Ukupno zaposleni u zdravstvenoj ustanovi (I+II)</b>	<b>3.474</b>	<b>4.424</b>	<b>3.232</b>	<b>224</b>	<b>109</b>	<b>334</b>	<b>3.456</b>	<b>3.456</b>	<b>3.456</b>	<b>107</b>
	<b>UKUPNO BEZ LJEKARA NA SPECIJALIZACIJI</b>	<b>3.301</b>	<b>4.236</b>	<b>3.101</b>	<b>200</b>	<b>109</b>	<b>310</b>	<b>3.301</b>	<b>3.301</b>	<b>3.301</b>	

\* Plan zapošljavanja u 2023. godini je 310 bez ljekara na specijalizaciji

\* Plan zapošljavanja kadra u 2023. godini je 334, u koji broj su uključeni ljekari na specijalizaciji za koje je već završena konkursna procedura i u toku je prijem

\* U plan kadra je uključeno i popunjavanje pozicija koje će biti upražnjene odlascima u penziju po principu "ime za ime" osim za 3 VSS nezdravstvenog usmjerenja jer je došlo do restrukturiranja postojećeg kadra

\* Pored planiranog zapošljavanja vršiti će se popunjavanje pozicija nastalih odlascima kadra i po ostalim osnovama (smrt, invalidska penzija prijevremena penzija i sl.)

\* Plan kadra u 2023. godini je 3301 bez ljekara na specijalizaciji tj. 3456 sa 155 ljekara na specijalizaciji

# IZVOD IZ ZAKONA O USTANOVAMA

## Clan 11.

Ustanova može, bez upisa u sudski registar, da obavlja privrednu djelatnost i privrednu aktivnost radi zbrinjavanja poslovno nesposobnih lica i profesionalnog osposobljavanja i zapošljavanja invalidnih lica, u manjem obimu ili povremeno, ako ta djelatnost odnosno aktivnost služi ostvarivanju djelatnosti odnosno izvršavanju poslova radi kojih je ustanova osnovana.

## Clan 12.

Ustanovi se mogu povjeriti javna ovlaštenja iz djelokruga organa državne uprave za vršenje i stručnih poslova, u skladu sa zakonom.

## Clan 13.

Pravilima ustanove može se utvrditi da dio ustanove ima određena ovlaštenja u pravnom prometu, kao i poseban obračun rezultata poslovanja, u skladu sa zakonom.

Dio ustanove iz stava 1. ovog člana nema svojstvo pravnog lica.

## Clan 14.

Ustanova može proširiti ili promijeniti djelatnost, kao i vršiti statusne promjene, spajanje, pripajanje, podjelu i izdvajanje.

Odluku iz stava 1. ovog člana donosi osnivač.

## Clan 15.

Osnivači ustanova koje su se spojile odlučuju o preuzimanju prava i obaveza osnivača prema ustanovi koja je nastala spajanjem.

Osnivač ustanove koja se podijelila i ustanove iz koje se izdvojio dio u samostalnu ustanovu odlučuje o preuzimanju prava i obaveza osnivača prema ustanovama koje su nastale podjelom, odnosno prema ustanovi koja je nastala izdvajanjem.

Prava i obaveze osnivača prema ustanovi koja se pripojila drugoj ustanovi prestaju danom upisa akta o pripajanju u sudski registar.

U slučaju statusne promjene ustanove imovinska i druga prava i obaveze uređuju se ugovorom.

## Clan 16.

Ustanova može ugovorom povjeriti drugoj ustanovi, preduzeću ili fizičkom licu obavljanje administrativno-tehničkih i pomoćnih poslova, u skladu sa zakonom.

## Clan 17.

Zakonom se može propisati obaveza udruživanja ustanova u odgovarajući oblik udruživanja (u daljem tekstu: obavezni oblik udruživanja), njegova prava, obaveze, način sticanja sredstava za rad, način upravljanja i rukovođenja i druga pitanja.

Ustanove udružene u obavezni oblik udruživanja zadržavaju svojstvo pravnog lica.

## Clan 18.

Rad ustanova i obaveznog oblika udruživanja je javan.

## IV - SJEDIŠTE I NAZIV USTANOVE

## Clan 19.

Sjedište ustanove je mjesto u kome se obavlja djelatnost radi koje je ustanova osnovana.

Ako se djelatnost obavlja u više mjestu, sjedištem se smatra mjesto koje je određeno pravilima ustanove.

## Clan 20.

Ustanova može promijeniti sjedište uz saglasnost osnivača. Odluka o promjeni sjedišta ustanove donosi se na način utvrđen pravilima ustanove.

## Clan 21.

Naziv ustanove je ime pod kojim ustanova radi. Ustanova može promijeniti naziv, uz saglasnost osnivača.

Odluka o promjeni naziva ustanove donosi se na način utvrđen pravilima ustanove.

Pravilima ustanove može se utvrditi da dio ustanove, u skladu sa članom 13. ove uredbe može, uz naziv ustanove, dodati i bliži naziv tog dijela ustanove.

## Clan 22.

Naziv ustanove upućuje na djelatnost i sjedište ustanove. Ustanova može imati i skraćeni naziv. Naziv i skraćeni naziv mora se istaći na ulazu u poslovne prostorije ustanove.

## Clan 23.

U naziv ustanove može se unijeti ime umrle istorijske ili znamenite ličnosti.

Za unošenje u naziv imena iz stava 1. ovog člana može se dozvoliti organu uprave koji vrši nadzor nad zakonitostima rada ustanove, osim ako je jedan od osnivača Skupština opštine ili skupština gradske zajednice, kao i nadležni sud, odlučiti da se iz naziva ustanove briše ime umrle istorijske ili druge znamenite ličnosti, ako ocijeni da je načinom obavljanja djelatnosti ustanove ugled te ličnosti doveden u pitanje.

U naziv ustanove ne može se unijeti naziv Republike, opštine ili gradske zajednice, osim ako zakonom nije drugačije određeno.

U naziv ustanove ne može se unijeti naziv Republike, opštine ili gradske zajednice, osim ako zakonom nije drugačije određeno.

## V - ORGAN UPRAVLJANJA, RUKOVOĐENJA I DRUGI ORGANI U USTANOVAMA

## Clan 24.

Organ upravljanja u ustanovi je upravni odbor. Organ rukovođenja u ustanovi je direktor, upravnik, dekan ili drugi odgovarajući poslovodni organ utvrđen zakonom (u daljem tekstu: direktor).

Organ kontrole poslovanja u ustanovi je nadzorni odbor.

Upravni odbor ima najmanje tri, a najviše devet članova. Predsjednika i članove upravnog odbora imenuje i razrješava osnivač.

Predsjednik i članove upravnog odbora javne ustanove imenuje i razrješava, u ime osnivača, Vlada Republike Bosne i Hercegovine (u daljem tekstu: Vlada R BiH), izvršni organ opštine ili izvršni organ gradske zajednice.

Jedna trećina članova upravnog odbora, po pravilu imenuje se iz reda stručnih radnika zaposlenih u ustanovi.

Predsjednik i članovi upravnog odbora imenuju se na vrijeme od četiri godine i mogu biti ponovno imenovani.

Direktor ustanove ne može biti član upravnog odbora.

Broj članova upravnog odbora bliže se određuje pravilima ustanove, u skladu sa zakonom ili aktom o osnivanju ustanove.

## Clan 25.

Osnivač odnosno Vlada R BiH, izvršni organ opštine ili izvršni organ gradske zajednice može razriješiti predsjednika i članove upravnog odbora i prije vremena za koje je imenovan, ako utvrdi da je odgovoran za neuspješan ili nezakonit rad ustanove, na njegov lični zahtjev i u drugim slučajevima utvrđenim zakonom i pravilima ustanove.

## Clan 26.

Osnivač odnosno Vlada R BiH, izvršni organ opštine ili izvršni organ gradske zajednice može razriješiti predsjednika i članove upravnog odbora i prije vremena za koje je imenovan, ako utvrdi da je odgovoran za neuspješan ili nezakonit rad ustanove, na njegov lični zahtjev i u drugim slučajevima utvrđenim zakonom i pravilima ustanove.

Osnivač odnosno Vlada R BiH, izvršni organ opštine ili izvršni organ gradske zajednice može razriješiti predsjednika i članove upravnog odbora i prije vremena za koje je imenovan, ako utvrdi da je odgovoran za neuspješan ili nezakonit rad ustanove, na njegov lični zahtjev i u drugim slučajevima utvrđenim zakonom i pravilima ustanove.

Osnivač odnosno Vlada R BiH, izvršni organ opštine ili izvršni organ gradske zajednice može razriješiti predsjednika i članove upravnog odbora i prije vremena za koje je imenovan, ako utvrdi da je odgovoran za neuspješan ili nezakonit rad ustanove, na njegov lični zahtjev i u drugim slučajevima utvrđenim zakonom i pravilima ustanove.

Osnivač odnosno Vlada R BiH, izvršni organ opštine ili izvršni organ gradske zajednice može razriješiti predsjednika i članove upravnog odbora i prije vremena za koje je imenovan, ako utvrdi da je odgovoran za neuspješan ili nezakonit rad ustanove, na njegov lični zahtjev i u drugim slučajevima utvrđenim zakonom i pravilima ustanove.

Osnivač odnosno Vlada R BiH, izvršni organ opštine ili izvršni organ gradske zajednice može razriješiti predsjednika i članove upravnog odbora i prije vremena za koje je imenovan, ako utvrdi da je odgovoran za neuspješan ili nezakonit rad ustanove, na njegov lični zahtjev i u drugim slučajevima utvrđenim zakonom i pravilima ustanove.

Osnivač odnosno Vlada R BiH, izvršni organ opštine ili izvršni organ gradske zajednice može razriješiti predsjednika i članove upravnog odbora i prije vremena za koje je imenovan, ako utvrdi da je odgovoran za neuspješan ili nezakonit rad ustanove, na njegov lični zahtjev i u drugim slučajevima utvrđenim zakonom i pravilima ustanove.

Osnivač odnosno Vlada R BiH, izvršni organ opštine ili izvršni organ gradske zajednice može razriješiti predsjednika i članove upravnog odbora i prije vremena za koje je imenovan, ako utvrdi da je odgovoran za neuspješan ili nezakonit rad ustanove, na njegov lični zahtjev i u drugim slučajevima utvrđenim zakonom i pravilima ustanove.

Osnivač odnosno Vlada R BiH, izvršni organ opštine ili izvršni organ gradske zajednice može razriješiti predsjednika i članove upravnog odbora i prije vremena za koje je imenovan, ako utvrdi da je odgovoran za neuspješan ili nezakonit rad ustanove, na njegov lični zahtjev i u drugim slučajevima utvrđenim zakonom i pravilima ustanove.

Osnivač odnosno Vlada R BiH, izvršni organ opštine ili izvršni organ gradske zajednice može razriješiti predsjednika i članove upravnog odbora i prije vremena za koje je imenovan, ako utvrdi da je odgovoran za neuspješan ili nezakonit rad ustanove, na njegov lični zahtjev i u drugim slučajevima utvrđenim zakonom i pravilima ustanove.

Osnivač odnosno Vlada R BiH, izvršni organ opštine ili izvršni organ gradske zajednice može razriješiti predsjednika i članove upravnog odbora i prije vremena za koje je imenovan, ako utvrdi da je odgovoran za neuspješan ili nezakonit rad ustanove, na njegov lični zahtjev i u drugim slučajevima utvrđenim zakonom i pravilima ustanove.

Osnivač odnosno Vlada R BiH, izvršni organ opštine ili izvršni organ gradske zajednice može razriješiti predsjednika i članove upravnog odbora i prije vremena za koje je imenovan, ako utvrdi da je odgovoran za neuspješan ili nezakonit rad ustanove, na njegov lični zahtjev i u drugim slučajevima utvrđenim zakonom i pravilima ustanove.

Osnivač odnosno Vlada R BiH, izvršni organ opštine ili izvršni organ gradske zajednice može razriješiti predsjednika i članove upravnog odbora i prije vremena za koje je imenovan, ako utvrdi da je odgovoran za neuspješan ili nezakonit rad ustanove, na njegov lični zahtjev i u drugim slučajevima utvrđenim zakonom i pravilima ustanove.

Osnivač odnosno Vlada R BiH, izvršni organ opštine ili izvršni organ gradske zajednice može razriješiti predsjednika i članove upravnog odbora i prije vremena za koje je imenovan, ako utvrdi da je odgovoran za neuspješan ili nezakonit rad ustanove, na njegov lični zahtjev i u drugim slučajevima utvrđenim zakonom i pravilima ustanove.

Osnivač odnosno Vlada R BiH, izvršni organ opštine ili izvršni organ gradske zajednice može razriješiti predsjednika i članove upravnog odbora i prije vremena za koje je imenovan, ako utvrdi da je odgovoran za neuspješan ili nezakonit rad ustanove, na njegov lični zahtjev i u drugim slučajevima utvrđenim zakonom i pravilima ustanove.

Osnivač odnosno Vlada R BiH, izvršni organ opštine ili izvršni organ gradske zajednice može razriješiti predsjednika i članove upravnog odbora i prije vremena za koje je imenovan, ako utvrdi da je odgovoran za neuspješan ili nezakonit rad ustanove, na njegov lični zahtjev i u drugim slučajevima utvrđenim zakonom i pravilima ustanove.

Osnivač odnosno Vlada R BiH, izvršni organ opštine ili izvršni organ gradske zajednice može razriješiti predsjednika i članove upravnog odbora i prije vremena za koje je imenovan, ako utvrdi da je odgovoran za neuspješan ili nezakonit rad ustanove, na njegov lični zahtjev i u drugim slučajevima utvrđenim zakonom i pravilima ustanove.

Osnivač odnosno Vlada R BiH, izvršni organ opštine ili izvršni organ gradske zajednice može razriješiti predsjednika i članove upravnog odbora i prije vremena za koje je imenovan, ako utvrdi da je odgovoran za neuspješan ili nezakonit rad ustanove, na njegov lični zahtjev i u drugim slučajevima utvrđenim zakonom i pravilima ustanove.

Osnivač odnosno Vlada R BiH, izvršni organ opštine ili izvršni organ gradske zajednice može razriješiti predsjednika i članove upravnog odbora i prije vremena za koje je imenovan, ako utvrdi da je odgovoran za neuspješan ili nezakonit rad ustanove, na njegov lični zahtjev i u drugim slučajevima utvrđenim zakonom i pravilima ustanove.

Osnivač odnosno Vlada R BiH, izvršni organ opštine ili izvršni organ gradske zajednice može razriješiti predsjednika i članove upravnog odbora i prije vremena za koje je imenovan, ako utvrdi da je odgovoran za neuspješan ili nezakonit rad ustanove, na njegov lični zahtjev i u drugim slučajevima utvrđenim zakonom i pravilima ustanove.

Osnivač odnosno Vlada R BiH, izvršni organ opštine ili izvršni organ gradske zajednice može razriješiti predsjednika i članove upravnog odbora i prije vremena za koje je imenovan, ako utvrdi da je odgovoran za neuspješan ili nezakonit rad ustanove, na njegov lični zahtjev i u drugim slučajevima utvrđenim zakonom i pravilima ustanove.

Osnivač odnosno Vlada R BiH, izvršni organ opštine ili izvršni organ gradske zajednice može razriješiti predsjednika i članove upravnog odbora i prije vremena za koje je imenovan, ako utvrdi da je odgovoran za neuspješan ili nezakonit rad ustanove, na njegov lični zahtjev i u drugim slučajevima utvrđenim zakonom i pravilima ustanove.

Osnivač odnosno Vlada R BiH, izvršni organ opštine ili izvršni organ gradske zajednice može razriješiti predsjednika i članove upravnog odbora i prije vremena za koje je imenovan, ako utvrdi da je odgovoran za neuspješan ili nezakonit rad ustanove, na njegov lični zahtjev i u drugim slučajevima utvrđenim zakonom i pravilima ustanove.

Osnivač odnosno Vlada R BiH, izvršni organ opštine ili izvršni organ gradske zajednice može razriješiti predsjednika i članove upravnog odbora i prije vremena za koje je imenovan, ako utvrdi da je odgovoran za neuspješan ili nezakonit rad ustanove, na njegov lični zahtjev i u drugim slučajevima utvrđenim zakonom i pravilima ustanove.

lenim pitanjima odlučuje drugi organ ustanove,  
 - usmjerava, kontrolira i ocjenjuje rad direktora,  
 - rješava sva pitanja odnosa sa osnivačem,  
 - odlučuje o korištenju sredstava preko iznosa utvrđenog  
 svilima ustanove,  
 - odgovara osnivaču za rezultate rada ustanove,  
 - odlučuje o prigovoru radnika na rješenje kojim je drugi  
 gan određen pravilima ustanove o pravu, obavezi i  
 lgovnosti radnika iz radnog odnosa,  
 - podnosi osnivaču najmanje jedanput godišnje izvještaj o  
 oslovanju ustanove,  
 - vrši i druge poslove u skladu sa zakonom i pravilima us-  
 nove.

Zakonom se mogu bliže odrediti pitanja iz alineje 7. stava  
 ovog člana i kao i druga pitanja o kojima odlučuje upravni  
 odbor.

Član 28.

Upravni odbor donosi odluke većinom glasova svih člano-  
 a, ako zakonom ili pravilima za odlučivanje o pojedinim pita-  
 njima nije određena druga kvalifikovana većina.

Član 29.

Direktora ustanove imenuje upravni odbor na osnovu kon-  
 kursa koji se objavljuje u javnim glasilima, uz saglasnost osni-  
 vača.

Direktora javne ustanove imenuje i razrješava upravni o-  
 dor javne ustanove, na osnovu javnog konkursa, uz saglasnost  
 vlade RBiH, izvršnog organa opštine ili izvršnog organa grad-  
 ske zajednice.

Lice koje nije dobilo saglasnost za direktora od strane Vla-  
 de RBiH, izvršnog organa opštine ili izvršnog organa gradske  
 zajednice, ne može na ponovnom konkursu biti imenovano za  
 direktora odnosno vršioca dužnosti direktora.

Ako se ne izvrši imenovanje direktora javne ustanove, up-  
 ravni odbor imenuje vršioca dužnosti direktora.

Izuzetno, u uslovima neposredne ratne opasnosti ili rata di-  
 rektora odnosno upravni odbor javne ustanove imenuje i raz-  
 rješava Vlada RBiH, izvršni organ opštine ili izvršni organ  
 gradske zajednice.

Uslovi za imenovanje direktora utvrđuju se zakonom i pra-  
 vilima ustanove.

Član 30.

O odluci o imenovanju direktora obavještavaju se učesnici  
 u konkursu, najkasnije u roku od osam dana od dana donoše-  
 nja odluke.

Svaki učesnik u konkursu, u roku od osam dana od dana  
 pismima obavještenja, može protiv odluke o imenovanju direk-  
 tora podnijeti predlog za pokretanje postupka pred nadležnim  
 sudom.

Član 31.

Ako direktor nije imenovan, upravni odbor će bez konkur-  
 sa imenovati vršioca dužnosti direktora iz reda stručnih radni-  
 ka zaposlenih u ustanovi.

Vršilac dužnosti direktora ima sva prava i dužnosti direkto-  
 ra.

Vršilac dužnosti direktora može rukovoditi ustanovom do  
 imenovanja direktora, a najduže šest mjeseci od dana njego-  
 vog imenovanja.

Član 32.

Direktor organizuje i rukovodi radom ustanove, zastupa i  
 predstavlja ustanovu prema trećim licima i odgovoran je za za-  
 konitost rada ustanove.

U ostvarivanju rukovođenja ustanovom, direktor predlaže  
 upravnom odboru mjere za efikasno i zakonito obavljanje djela-  
 tnosti radi kojih je ustanova osnovana, unutrašnju organiza-  
 ciju i sistematizaciju poslova i osnove planova rada i razvoja,  
 izvršava odluke upravnog odbora, odlučuje o pravima, obave-  
 zama i odgovornostima radnika iz radnog odnosa, podnosi up-  
 ravnom odboru izvještaj o finansijskom poslovanju i vrši dru-  
 ge poslove u skladu sa zakonom i pravilima ustanove.

Direktor je dužan da obustavi od izvršenja opšti akt koji je  
 u nesaglasnosti sa ustavom ili u suprotnosti sa zakonom, kao i

pojedinačni akt kojim se nanosi šteta ustanovi ili društvenoj  
 zajednici i da o tome obavijesti organ uprave koji vrši nadzor  
 nad zakonitostu rada ustanove.

Ako organ iz stava tri ovog člana u roku od 30 dana od da-  
 na prijema obavještenja ne postupi u skladu sa članom 43. ove  
 uredbе i o tome ne obavijesti direktora, akt koji je obustavio  
 direktor može se izvršiti.

Direktor je naredbodavac za izvršenje finansijskog plana.  
 Direktor je odgovoran upravnom odboru za rezultate rada  
 i finansijsko poslovanje ustanove.

Član 33.

Upravni odbor može razriješiti direktora i prije vremena za  
 koje je imenovan:

- ako utvrdi da je odgovoran za neuspješan ili nezakonit  
 rad ustanove.

- na lični zahtjev direktora,  
 - u drugim slučajevima utvrđenim zakonom i pravilima us-  
 tanove.

Predlog za prijevremeno razrješenje direktora iz razloga iz  
 alineje 1. stava 1. ovog člana može dati osnivač odnosno Vlada  
 RBiH, izvršni organ opštine ili izvršni organ gradske zajedni-  
 ce, predsjednik odnosno član upravnog odbora ili nadzorni  
 odbor.

Član 34.

Nadzorni odbor ustanove ima tri ili pet članova.  
 Predsjednika i članove nadzornog odbora imenuje i razrje-  
 šava osnivač.

Predsjednika i članove nadzornog odbora javne ustanove  
 imenuje i razrješava Vlada RBiH, izvršni organ opštine ili iz-  
 vršni organ gradske zajednice.

Najmanje jedan član nadzornog odbora imenuje se iz reda  
 stručnih radnika zaposlenih u ustanovi.

Predsjednik i članovi nadzornog odbora imenuju se za vri-  
 eme od četiri godine i mogu biti ponovo imenovani.

Broj članova nadzornog odora bliže se određuje pravilima  
 ustanove.

Član 35.

Nadzorni odbor:  
 - analizira izvještaje o poslovanju ustanove,  
 - u obavljanju nadzora nad upotrebom sredstava za rad,  
 pregleda godišnji izvještaj o poslovanju i godišnji obračun,  
 - pregleda i provjerava urednost i zakonitost vođenja po-  
 slovnih knjiga,  
 - izvještava osnivača, upravni odbor i direktora o rezultati-  
 ma nadzora.

Član 36.

Ustanova može imati stručni i drugi organ, u skladu sa za-  
 konom i pravilima ustanove.

VI – OPŠTI AKTI USTANOVE

Član 37.

Osnovni opšti akt ustanove odnosno obaveznog oblika ud-  
 ruživanja su pravila ustanove odnosno pravila obaveznog obli-  
 ka udruživanja.

Ustanova može imati i druge opšte akte, u skladu sa zako-  
 nom, kolektivnim ugovorom i pravilima ustanove.

Član 38.

Pravila ustanove sadrže odredbe o: nazivu i sjedištu usta-  
 nove; osnivaču ustanove; obavezama ustanove prema osniva-  
 ču; djelatnosti ustanove i o načinu i uslovima obavljanja te  
 djelatnosti; odnosu prema korisnicima usluga; pravima i oba-  
 vezama dijela ustanove iz člana 13. ove uredbе; statusnim pro-  
 mjenama; načinu raspoređivanja sredstava za rad; broju čla-  
 nova upravnog odbora; imenovanju i razrješenju direktora;  
 drugim organima ustanove i o njihovim pravima, obavezama,  
 odgovornostima, uslovima i načinu njihovog izbora i razrješe-  
 nja; opštim aktima koji se donose u ustanovi i načinu njihovog  
 donošenja; licima ovlaštenim da, pored direktora, zastupaju  
 ustanovu i njihovim ovlaštenjima i odgovornostima; načinu

## Član 3.

Ova Uredba stupa na snagu narednog dana od dana objavljivanja u "Službenim novinama Kantona Sarajevo".

Broj 02-05-21594-6/09  
28. jula 2009. godine  
Sarajevo

Premijer  
Besim Mehmedić, s. r.

Na osnovu čl. 22. i 24. stav (2) Zakona o Vladi Kantona Sarajevo ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 24/03 - Prečišćen tekst), a u vezi sa članom 27. stav 1. alineja 13. Zakona o ustanovama ("Službeni list RBiH", broj 6/92, 8/93 i 13/94), Vlada Kantona Sarajevo, na 22. sjednici održanoj 20. jula 2009. godine, donijela je

## ODLUKU

**Uredba**

**O METODOLOGIJU IZRADE GODIŠNJIH PROGRAMA RADA SA FINANSIJSKIM PLANOM I IZVJEŠTAJA O RADU I FINANSIJSKOM POSLOVANJU JAVNIH ZDRAVSTVENIH USTANOVA NA PODRUČJU KANTONA SARAJEVO**

## Član 1.

(Predmet Odluke)

Ovom odlukom utvrđuje se način izrade godišnjih programa rada sa finansijskim planom i izvještaja o radu i finansijskom poslovanju javnih zdravstvenih ustanova čiji je osnivač/suosnivač Kanton Sarajevo.

## Član 2.

(Obaveze javnih zdravstvenih ustanova)

- (1) Javne zdravstvene ustanove čiji je osnivač/suosnivač Kanton Sarajevo, prilikom izrade i donošenja godišnjih programa rada sa finansijskim planom i izvještaja o radu i finansijskom poslovanju, obave: su iste pripremiti na način i u skladu sa Metodologijom izrade godišnjih izvještaja o radu i finansijskom poslovanju javnih zdravstvenih ustanova, koja je objavljena u "Službenim novinama Kantona Sarajevo", broj 5/08 (u daljnjem tekstu: Metodologija).
- (2) U postupku izrade i donošenja programa rada i finansijskog plana, javne zdravstvene ustanove su dužne izvršiti usaglašavanje sa nacrtom odnosno prijedlogom budžeta Kantona Sarajevo i finansijski planom prihoda, rashoda i izdataka Zavoda zdravstvenog osiguranja Kantona Sarajevo za narednu godinu, a prema rokovima utvrđenim Odlukom o metodologiji izrade i donošenja programa rada i izvještaja o radu Vlade Kantona Sarajevo i kantonalnih organa i organizacija ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 30/08).
- (3) Po istoj Metodologiji se podnose programi i izvještaji za kraći ili duži vremenski period, a na posebni zahtjev ministra zdravstva Kantona Sarajevo, Vlade Kantona Sarajevo (u daljnjem tekstu: Vlada) ili Skupštine Kantona Sarajevo (u daljnjem tekstu: Skupština).

## Član 3.

(Sastavni dijelovi godišnjeg programa rada)

- (1) Javne zdravstvene ustanove su dužne godišnji program rada sa finansijskim planom za narednu godinu izraditi na način i u skladu sa Metodologijom iz stava (1) člana 2. ove odluke, uključujući i tabelarno iskazane pokazatelje.
- (2) Program rada i finansijski plan javnih zdravstvenih ustanova mora da sadrži i odluku upravnog odbora o donošenju programa rada i finansijskog plana.
- (3) Uz program rada i finansijski plan obavezno se Vladi, odnosno Skupštini, dostavljaju i mišljenja Ministarstva zdravstva Kantona Sarajevo, Ministarstva finansija Kantona Sarajevo i Zavoda zdravstvenog osiguranja Kantona Sarajevo, na istu.

## Član 4.

(Sastavni dijelovi izvještaja o radu i finansijskom poslovanju)

- (1) Godišnji izvještaj o radu i finansijskom poslovanju javnih zdravstvenih ustanova mora da sadrži:
  - a) Izvještaj o radu direktora,
  - b) Izvještaj o radu upravnog odbora,
  - c) Izvještaj o radu nadzornog odbora,
  - d) Obrasce godišnjeg obračuna poslovanja
  - e) Odluke Upravnog i Nadzornog odbora o usvajanju izvještaja o radu i finansijskom poslovanju
  - f) Odluku upravnog odbora o usvajanju godišnjeg obračuna i odluku o rasporedu iskazane dobiti, odnosno pokrću iskazanog gubitka,
  - g) Izvještaj ovlaštenog revizora o izvršenoj reviziji finansijskog izvještaja.
- (2) Uz godišnji izvještaj o radu i finansijskom poslovanju obavezno se Vladi, odnosno Skupštini, dostavljaju i mišljenja Ministarstva zdravstva Kantona Sarajevo, Ministarstva finansija Kantona Sarajevo i Zavoda zdravstvenog osiguranja Kantona Sarajevo, na izvještaj o radu i finansijskom poslovanju javnih zdravstvenih ustanova.

## Član 5.

(Sastavni dijelovi finansijskog plana)

- (1) Javne zdravstvene ustanove su dužne godišnji finansijski plan izraditi na način i u skladu sa Metodologijom iz stava (1) člana 2. ove odluke, uključujući i tabelarno iskazane pokazatelje.
- (2) Svi pokazatelji u finansijskom planu moraju da sadrže:
  - a) planirana finansijska sredstva za godinu za koju se plan donosi, procjenu sredstava za naredne dvije godine, te planirana sredstva u prethodnoj godini i procjenu izvršenja u prethodnoj godini,
  - b) planirani broj i strukturu zaposlenih sa procjenama za naredne dvije godine, te planirani i ostvareni broj zaposlenih u prethodnoj godini,
  - c) obrazloženje finansijskog plana.
- (3) Finansijski plan mora biti uravnotežen tako da ukupni prihodi pokrivaju ukupne rashode, te usklađen sa planiranim sredstvima u budžetu Kantona Sarajevo i Finansijskom planu prihoda, rashoda izdataka Zavoda zdravstvenog osiguranja Kantona Sarajevo.

## Član 6.

- (1) Dosadašnji naziv Metodologije izrade godišnjih izvještaja o radu i finansijskom poslovanju javnih zdravstvenih ustanova na području Kantona Sarajevo ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 5/08), mijenja se i glasi:

"Metodologija izrade godišnjih programa rada sa finansijskim planom i godišnjih izvještaja o radu i finansijskom poslovanju javnih zdravstvenih ustanova na području Kantona Sarajevo" i postaje sastavi dio ove odluke".

- (2) U Metodologiji iz stava (1) ovog člana mijenja se tačka I. i glasi:

"PROGRAM I IZVJEŠTAJ O RADU", a ostali dio teksta ostaje nepromijenjen.

- (3) Sastavni dio odluke je Metodologija iz stava (1) ovog člana.

## Član 7.

(Prijelazne i završne odredbe)

Stupanjem na snagu ove odluke stavlja se van snage Odluka o metodologiji izrade godišnjih izvještaja o radu i finansijskom poslovanju javnih zdravstvenih ustanova na području Kantona Sarajevo ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 5/08).

Član 8.  
(Stupanje na snagu Odluke)  
Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja, a objavit će se u "Službenim novinama Kantona Sarajevo".

Broj 02-05-20455-11/09  
20. jula 2009. godine  
Sarajevo

Premijer  
Besim Mehmedić, s. r.

Na osnovu čl. 22. i 24. stav (2) Zakona o Vladi Kantona Sarajevo ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 24/03 - Prečišćeni tekst), člana 10. Zakona o osnovnom odgoju i obrazovanju ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 10/04, 21/06 i 26/08), Vlada Kantona Sarajevo, na 22. sjednici održanoj 20. jula 2009. godine, donijela je

#### ODLUKU

##### O DAVANJU PRETHODNE SAGLASNOSTI ZA OSNIVANJE PRIVATNE OSNOVNE ŠKOLE "BLOOMING CHILD"

I.  
Daje se prethodna saglasnost Maelys Isabelle de Rudder, iz Sarajeva za osnivanje Privatne osnovne škole "Bloomng Child".

II.  
Nalaže se primaocu saglasnosti iz tačke I. ove Odluke da u skladu sa članom 11. do 16. Zakona o osnovnom odgoju i obrazovanju ("Službene novine Kantona Sarajevo", br. 10/04, 21/06 i 26/08), osigura neophodna sredstva i realizira sve potrebne aktivnosti za osnivanje i početak rada Ustanove.

III.  
Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja, a objavit će se u "Službenim novinama Kantona Sarajevo".

Broj 02-05-20455-12/09  
20. jula 2009. godine  
Sarajevo

Premijer  
Besim Mehmedić, s. r.

Na osnovu čl. 22. i 24. stav 3. Zakona o Vladi Kantona Sarajevo ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 24/03 - Prečišćeni tekst), člana 12. tačka 1. i 2. Zakona o ministarskim, vladinim i drugim imenovanjima Federacije Bosne i Hercegovine ("Službene novine Federacije BiH", broj 12/03 i 14/03), Vlada Kantona Sarajevo, na 22. sjednici održanoj 20. jula 2009. godine, donijela je

#### RJEŠENJE

##### O IMENOVANJU DIREKTORA KANTONALNOG STAMBENOG FONDA SARAJEVO

I.  
DŽEVAD KADRIBEGOVIĆ, dipl. ing. arh. imenuje se za direktora Kantonalnog stambenog fonda Sarajevo.

II.  
Mandat direktora iz tačke I. ovog Rješenja traje četiri (4) godine, računajući od dana imenovanja.

III.  
Ovo Rješenje stupa na snagu danom donošenja, a objavit će se u "Službenim novinama Kantona Sarajevo".

Broj 02-05-20455-31/09  
20. jula 2009. godine  
Sarajevo

Premijer  
Besim Mehmedić, s. r.

Na osnovu čl. 22. i 24. stav 3. Zakona o Vladi Kantona Sarajevo ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 24/03 - Prečišćeni tekst), na prijedlog ministra stambene politike, Vlada Kantona Sarajevo, na 22. sjednici održanoj 20. jula 2009. godine donijela je

#### RJEŠENJE

##### O IMENOVANJU VRŠIOCA DUŽNOSTI ČLANA UPRAVNOG ODBORA KANTONALNOG STAMBENOG FONDA SARAJEVO

I.  
U Upravni odbor Kantonalnog stambenog fonda Sarajevo za vršioca dužnosti člana Upravnog odbora ispred Ministarstva stambene politike Kantona Sarajevo imenuje se jedan (1) član, i to:

1. AMIRA BUTMIR

II.  
Mandat vršioca dužnosti člana Upravnog odbora Kantonalnog stambenog fonda Sarajevo traje dva (2) mjeseca.

III.  
Ovo Rješenje stupa na snagu danom donošenja i objavit će se u "Službenim novinama Kantona Sarajevo".

Broj 02-05-20455-33/09  
20. jula 2009. godine  
Sarajevo

Premijer  
Besim Mehmedić, s. r.

Na osnovu čl. 22. i 24. stav 3. Zakona o Vladi Kantona Sarajevo ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 24/03 - Prečišćeni tekst), Vlada Kantona Sarajevo, na 22. sjednici održanoj 20. jula 2009. godine, donijela je

#### RJEŠENJE

##### O RAZRJEŠENJU ČLANA UPRAVNOG ODBORA KANTONALNOG STAMBENOG FONDA SARAJEVO

I.  
Razrješava se dužnosti člana Upravnog odbora Kantonalnog stambenog fonda Sarajevo, KENAN SOFTIĆ, iz reda zaposlenika Ministarstva stambene politike Kantona Sarajevo.

II.  
Član Upravnog odbora iz tačke I. ovog Rješenja razrješava se sa danom 09.06.2009. godine.

III.  
Ovo Rješenje stupa na snagu danom donošenja i objavit će se u "Službenim novinama Kantona Sarajevo".

Broj 02-05-20455-32/09  
20. jula 2009. godine  
Sarajevo

Premijer  
Besim Mehmedić, s. r.

#### Ministarstvo finansija

Na osnovu člana 13. stav 3. Zakona o izvršavanju Budžeta Kantona Sarajevo za 2009. godinu ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 10/09) po zahtjevu Kantonalnog tužilaštva, ministrica finansija donosi sljedeću

#### ODLUKU

##### O UNOSU PRIMLJENOG GRANTA U BUDŽET KANTONA SARAJEVO ZA 2009. GODINU ZA KANTONALNO TUŽILAŠTVO KANTONA SARAJEVO

1. Odobrava se unos sredstava (primljeni grant) u iznosu 37.500,00 KM u Budžet Kantona Sarajevo za 2009. godinu, koje je Institut za nestale osobe Bosne i Hercegovine dodijelio Kantonalnom tužilaštvu Sarajevo za provođenje aktivnosti Odjela za ratni zločin (za ekshumacije i identifikacije).
2. Sredstva iz tačke 1. ove Odluke evidentirat će se u razdjelu 12-Ministarstvo pravde i uprave, glava 03, potrošačka jedinica 0001- , na ekonomskom kodu:

## 2. VISINA SREDSTAVA

r/b	Projekat / aktivnost	Visina sredstava/KM	Iznos po jedinici/KM	Kategorija korisnika
1.	Nadoknade štete za ubijene i zaklane životinje i uništene predmete tokom provođenja naredenih mjera, provođenje eutanazije i dezinfekcije	65.000,00	Procjena Komisije, Cjenovnik veterinarskih usluga	Fizička/pravna lica vlasnici životinja - predmeta
2.	Provođenja mjera zdravstvene zaštite životinja po narednju Kantonalne uprave za inspeksijske poslove Kantona Sarajevo	50.000,00	Rješenje veterinarskog inspektora	Fizička/pravna lica
3.	Popis i označavanje životinja	100.000,00	neće biti viši od 50% minimalne cijene veterinarske usluge	Veterinarske stanice
4.	Kontrolu zdravlja vimena krava mastitis testovima	50.000,00	neće biti viši od minimalne cijene veterinarske usluge	Veterinarske stanice
5.	Monitoring salmonela u jajima i proizvodima od mesa peradi, uzimanje uzoraka putem veterinarske inspekcije i ispitivanjem na Veterinarskom fakultetu u Sarajevu uz podmirenje troškova laboratorijskog ispitivanja	20.000,00	Ispitivanje uzoraka po cjenovniku Veterinarskog fakulteta u Sarajevu	Inspektorat za veterinarstvo KUIP
6.	Finansiranje pojedinačnih projekata veterinarskog javnog zdravstva od interesa za Kanton Sarajevo	201.816,67	U skladu sa raspoloživim sredstvima	- Veterinarske stanice - Veterinarski fakultet u Sarajevu
7.	Subvencioniranje umjetne oplodnje krava/junica kroz nabavku sjemena sa najkvalitetnijim pasminskim svojstvima	60.000,00	Procjena broja osjemenjavanja govoda/junica je 5000 kom.	Dobavljač sjemena
<b>UKUPNO</b>		<b>546.816,67</b>		

## 3. IZVORI SREDSTAVA

U Budžetu Ministarstva privrede KS za 2021. godinu - ekonomski kod 614300, IAN 054 Naknade od veterinarsko zdravstvenih pregleda i kontrole planirana su finansijska sredstva u iznosu od 500.000,00 KM.

Dio finansijskih sredstava za realizaciju ovog Programa čine i prenesena neutrošena sredstava od naplaćenih veterinarsko zdravstvenih pregleda i kontrole na području Kantona Sarajevo za 2020. godinu u iznosu od 46.816,67 KM.

Tako da su ukupni prihodi po ovom osnovu 546.816,67 KM.

## 4. KATEGORIJA KORISNIKA SREDSTAVA

Korisnici sredstava iz ovog Programa su pravna i fizička lica, veterinarske organizacije, Veterinarski fakultet Univerziteta u Sarajevu, pravna lica koja se bave uvozom duboko zamrznutog sjemena, Inspektorat za veterinarstvo Kantonalne uprave za inspeksijske poslove, kao što je opisano u tabeli.

## 5. NAČIN REALIZACIJE PROGRAMA

Ministarstvo privrede Kantona Sarajevo će postupak izbora projekata za finansiranje/sufinansiranje provesti putem Javnog poziva za dodjelu namjenskih sredstava u oblasti veterinarstva iz Budžeta Kantona Sarajevo – Ministarstva privrede za 2021. godinu koji će biti objavljen u sredstvima javnog informisanja i na web stranici Kantona Sarajevo. Javni poziv će biti sačinjen u skladu sa Uredbom o kriterijima za finansiranje programa i projekata neprofitnih organizacija i udruženja koja se finansiraju/sufinansiraju iz budžeta Kantona Sarajevo ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 33/11, 7/12, 37/13, 16/14, 6/17, 43/20 i 20/21) i Smjernicama o minimalnim standardima dodjele budžetskih sredstava putem transfera i subvencija u Federaciji Bosne i Hercegovine ("Službene novine Federacije BiH", broj 15/18).

Ministarstvo privrede Kantona Sarajevo će objaviti rang listu uspješnih projekata za finansiranje/sufinansiranje u skladu sa raspoloživim sredstvima, kao i listu subjekata koji ne ispunjavaju uslove iz javnog poziva na web stranici Ministarstva privrede Kantona Sarajevo.

Finansiranje ili sufinansiranje projekata vršit će se u skladu sa ugovorima/sporazumima koje će Ministarstvo zaključiti sa korisnicima sredstava čiji su projekti odobreni.

Korisnici finansijskih sredstava su odgovorni za namjensko trošenje odobrenih sredstava.

Ministarstvo privrede raspolaže pravo da u slučaju potrebe izvrši preraspodjelu finansijskih sredstava unutar planiranih projekata/aktivnosti.

## 6. NAČIN I ROK IZVJEŠTAVANJA

Korisnici finansijskih sredstava su dužni dostaviti Ministarstvu privrede narativni i finansijski izvještaj o realizaciji projekta sa priložima faktura i fiskalnih računa za nabavku roba i usluga (gdje je to moguće).

Detaljan način i rokovi izvještavanje će biti određeni u Javnom pozivu.

## 7. OPĆE ODREDBE

- Nadzor nad realizacijom Projekata iz tačke 2. ovog Programa vršit će stručna lica Ministarstva privrede Kantona Sarajevo.
- Izvršavanje Programa vršit će se u skladu sa Zakonom o izvršavanju Budžeta Kantona Sarajevo ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 5/21) i Uputstvom o finansijskom planiranju, izvršavanju Budžeta Kantona Sarajevo i evidentiranju rashoda i izdataka prema izvorima sredstava u fiskalnoj godini ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 17/07 i 31/11).
- Za realizaciju ove odluke zadužuje se Ministarstvo privrede Kantona Sarajevo i Ministarstvo finansija, svako u okviru svoje nadležnosti.
- Ova odluka stupa na snagu danom donošenja, a objavit će se u "Službenim novinama Kantona Sarajevo".

Broj 02-04-22595-19.1/21  
27. maja 2021. godine  
Sarajevo

Premijer  
**Edin Forto**, s. r.

Na osnovu člana 26. i 28. stav (2) Zakona o Vladi Kantona Sarajevo ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 36/14 - Novi prečišćeni tekst i 37/14 - Ispravka), a u vezi sa članom 7. stav (1) Poslovnika o radu Vlade Kantona Sarajevo ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj: 4/16, 36/16, 43/20 i 10/21), Vlada Kantona Sarajevo, na 25. sjednici održanoj 27.05.2021. godine, donijela je



**ODLUKU**  
**O METODOLOGIJI IZRADE I DONOŠENJA**  
**PROGRAMA RADA I IZVJEŠTAJA O RADU VLADE**  
**KANTONA SARAJEVO I KANTONALNIH ORGANA**

I

(Predmet Odluke)

Ovom odlukom uređuje se metodologija izrade i donošenja godišnjih programa rada i godišnjih izvještaja o radu Vlade Kantona Sarajevo (u daljem tekstu: Vlada), kantonalnih ministarstava, samostalnih kantonalnih uprava i samostalnih kantonalnih upravnih organizacija i kantonalnih uprava i upravnih organizacija u sastavu kantonalnog ministarstva (u daljem tekstu: kantonalni organi).

**POGLAVLJE 1- PROGRAM RADA**

II

(Rok za donošenje godišnjeg programa rada)

- 1) Vlada donosi godišnji program rada Vlade u roku od 10 dana od dana donošenja programa rada Skupštine Kantona Sarajevo (u daljem tekstu: Skupština).
- 2) Rukovodilac kantonalnog organa donosi godišnji program rada kantonalnog organa u roku od 10 dana od dana donošenja programa rada Vlade.
- 3) Program iz podtačke 1) ove tačke mora biti usaglašen sa programom rada Skupštine, a programi iz podtačke 2) ove tačke moraju biti usaglašeni sa programom rada Vlade.

III

(Rok za pripremu i utvrđivanje nacrt programa rada)

- 1) Na osnovu nacrt programa rada kantonalnih organa, Vlada utvrđuje nacrt programa rada Vlade, najkasnije do 30. oktobra tekuće godine za sljedeću godinu i dostavlja ga predsjedavajućem, zamjenicima predsjedavajućeg, te sekretaru Skupštine.
- 2) Rukovodilac kantonalnog organa predlaže godišnji program rada kantonalnog organa u formi nacrt, u kojem predlaže pitanja koja treba uvrstiti u program rada Vlade i dostavlja ga sekretaru Vlade, najkasnije do 15. oktobra tekuće godine za sljedeću godinu.
- 3) Rukovodilac uprave i upravne organizacije u sastavu kantonalnog ministarstva priprema nacrt programa rada uprave i upravne organizacije, u kojem predlaže pitanja koja treba uvrstiti u program rada ministarstva u čijem je sastavu, Vlade, odnosno Skupštine, i dostavlja ga ministarstvu u čijem je sastavu najkasnije do 30. septembra tekuće godine za sljedeću godinu.
- 4) Rukovodilac kantonalnog organa predlaže godišnji program rada u formi nacrt.
- 5) U nacrt godišnjeg programa rada kantonalnog ministarstva uvrštavaju se i predložena pitanja odnosno teme iz nacrt programa rada rukovodioca uprave i upravne organizacije u sastavu ministarstva i pitanja i teme utvrđene u tački XI ove odluke.

IV

(Utvrđivanje teksta prijedloga programa rada i rok za donošenje programa rada Vlade)

- 1) Rukovodilac kantonalnog organa vrši korekcije i usaglašava prijedlog programa rada kantonalnog organa sa prijedlogom programa rada Skupštine, te dostavlja konačan tekst prijedloga programa rada Vladi, u roku od pet dana od dana donošenja godišnjeg programa rada Skupštine.
- 2) Na osnovu prijedloga programa rada kantonalnih organa iz podtačke 1) ove tačke, Vlada donosi program rada Vlade, u roku od 10 dana od dana donošenja godišnjeg programa rada Skupštine.

V

(Sastavni dijelovi programa rada Vlade)

Program rada Vlade sastoji se od:

I - Uvodnog dijela, koji sadrži uvodne napomene vezane za program rada, opredjeljenja i zadatke koji proizlaze iz nadležnosti Vlade utvrđene Ustavom, zakonom i drugim propisima i aktima.

II - Programskog dijela, koji sadrži ciljeve, programe i aktivnosti sa definisanim okvirnim rokovima i očekivanim rezultatima.

III - Normativnog dijela, koji sadrži nacрте i prijedloge zakona i drugih propisa koje donosi:

- A. Skupština i
- B. Vlada (iskazane po navedenom redosljedu).

Normativni dio sadrži:

- a) Naziv propisa,
- b) Pravni osnov za donošenje propisa,
- c) Nosilac izrade,
- d) Rok za izradu (posebno za nacrt i posebno za prijedlog propisa iz nadležnosti Skupštine),
- e) Organ koji razmatra propis,
- f) Kratak sadržaj propisa,
- g) Kratko obrazloženje donošenja propisa.

IV - Tematskog dijela, koji sadrži poslove i zadatke na provođenju zakona i utvrđene politike, sistematizovane po oblastima, a koje se izrađuju u obliku izvještaja, programa, analiza i informacija i dr.

Tematski dio sadrži:

- a) Naziv materijala (prikazati po vremenskoj hronologiji),
- b) Nosilac izrade,
- c) Rok za izradu,
- d) Organ koji razmatra materijal,
- e) Pravni osnov razmatranja i usvajanja materijala,
- f) Razlog za donošenje materijala,
- g) Kratak sadržaj materijala.

VI

(Sastavni dijelovi programa rada kantonalnog organa)

Program rada kantonalnog organa sadrži, pored dijelova iz tačke V ove odluke i dio V - Finansijski dio, dio VI - Kontinuirani poslovi i dio VII - Plan kadrova, koje utvrđuje rukovodilac kantonalnog organa.

V - Finansijski dio

U okviru finansijskog dijela godišnjeg programa rada kantonalnih organa daje se pregled Budžeta kantonalnih organa za godinu za koju se izrađuje program rada. Pregled se daje u tabeli sa budžetskim pozicijama i rasporedom sredstava u okviru pozicije.

VI - Kontinuirani poslovi

Godišnji program rada kantonalnih organa sadrži i dio koji se odnosi na kontinuirane poslove koje utvrđuju rukovodioci organa, odnosno ovlaštene organi, a odnose se na:

- izvršavanje zakona i drugih propisa iz nadležnosti kantonalnih organa (prvostepeno upravno rješavanje i obavljanje stručnih poslova),
- upravni nadzor nad provođenjem zakona i drugih propisa iz nadležnosti kantonalnih organa (nadzor nad zakonitošću upravnih i drugih akata - drugostepeno upravno rješavanje, nadzor nad zakonitošću upravnih akata koja donose pravna lica s javnim ovlaštenjima i inspeksijski nadzor, ukoliko je isti u nadležnosti organa),
- drugi kontinuirani poslovi koje je bitno istaći u programu rada.

VII - Plan kadrova

Plan kadrova obuhvata utvrđivanje potrebnih kadrova neophodnih za realizaciju ciljeva i rad kantonalnog organa, po broju, kvalifikacionoj strukturi i pozicijama na koje se postavljaju.

Plan kadrova sadrži:

- a) Sistematizovani broj radnih mjesta,
- b) Popunjeni broj radnih mjesta,
- c) Radna mjesta koja se planiraju popuniti (naziv radnog mjesta, planirani broj izvršilaca i potrebna kvalifikacija - stručna sprema za planirano radno mjesto i kratko obrazloženje potrebe za popunu).

## POGLAVLJE II - IZVJEŠTAJ O RADU

### VII

(Podnošenje izvještaja o radu kantonalnog organa)

Rukovodilac kantonalnog organa podnosi godišnji izvještaj o radu zaključno sa 31. decembrom tekuće godine i dostavlja ga sekretaru Vlade, najkasnije do 31. januara naredne godine za prethodnu godinu.

### VIII

(Sastavni dijelovi izvještaja o radu Vlade)

Izvještaj o radu Vlade se sastoji od:

I - Uvodnog dijela

Ovaj dio sadrži izvještaj o izvršenju ciljeva i zadataka koji proizilaze iz nadležnosti Skupštine i Vlade i kantonalnih organa, utvrđene Ustavom, zakonom i drugim propisima, kratak osvrt realiziranih strateških ciljeva Vlade, odnosno daje sažet pregled aktivnosti Vlade u smislu broja održanih sjednica, broja razmatranih i usvojenih tačaka dnevnog reda, planiranih i realiziranih mjera i dr.

U ovom dijelu potrebno je dati osvrt na najznačajnije realizirane aktivnosti planirane programom rada iz prethodne godine sa kratkim uvodnim napomenama i objašnjenjima stepena izvršenja i poštivanja rokova aktivnosti definisanih u akcionom planu godišnjeg programa rada Vlade.

II - Saziva Vlade u izvještajnom periodu

U ovom dijelu u izvještajnom periodu daje se osvrt na saziv Vlade, navode eventualne izmjene u sazivu Vlade u odnosu na prethodni izvještajni period i daje pregled saziva Vlade navodeći funkciju, ime i prezime i period obnašanja funkcije.

III - Programskog dijela

U okviru Programskog dijela godišnjeg izvještaja o radu Vlade Kantona Sarajevo daje se sažet pregled programskih dijelova izvještaja o radu kantonalnog organa prema resornim oblastima.

IV - Normativnog dijela

Ovaj dio sadrži programirane propise - nacрте i prijedloge zakona i drugih propisa koje je donijela:

- A. Skupština i
- B. Vlada (iskazane po oblastima i po navedenom redosljedju), i neprogramirane propise (nacрте i prijedloge zakona i drugih propisa) koje je donijela:
  - A. Skupština i
  - B. Vlada (iskazane po oblastima i po navedenom redosljedju);

V - Tematskog dijela

Sadrži programirane poslove i zadatke na provođenju zakona i utvrđene politike, sistematizovane po oblastima a koji se izrađuju u obliku izvještaja, programa, analiza i informacija i dr. onako kako je utvrđeno programom rada Skupštine i Vlade (programirani poslovi), kao i poslove i zadatke koji su izvršeni, a nisu bili predviđeni navedenim programom rada, i to iz nadležnosti Skupštine i Vlade (neprogramirani poslovi).

VI - Kapitalnih projekata

Poseban dio godišnjeg izvještaja o radu Vlade čini opisan prikaz kapitalnih projekata u godini za koju se izrađuje izvještaj o radu, sa naznakom faze realizacije i iznosa sredstava.

VII - Ocjene stanja i postignutih rezultata

Sadrži opisni i analitički prikaz učinkovitosti u pogledu provođenja utvrđene politike i izvršavanja propisa Skupštine i Vlade, kao i provođenje smjernica i načelnih stavova ovih organa i prijedlog mjera koje je neophodno preduzeti.

VIII - Programska orijentacija

Sadrži programsku orijentaciju za naredni period i dugoročnu projekciju razvoja u oblasti, sa naznakom projekata kojima će Vlada posvetiti posebnu pažnju.

### IX

(Sastavni dijelovi izvještaja o radu kantonalnog organa)

Izvještaj o radu kantonalnog organa sadrži sljedeće dijelove:

I - Uvodni dio

Uvodni dio sadrži kratak pregled realiziranih aktivnosti planiranih programom rada iz prethodne godine sa kratkim uvodnim napomenama i objašnjenjima stepena izvršenja i poštivanja rokova.

II - Programski dio

Programski dio godišnjeg izvještaja o radu kantonalnih organa sadrži osvrt na realizaciju ciljeva, programa i aktivnosti planiranih godišnjim programom rada. Ukoliko određeni cilj, program ili aktivnost nije izvršen potrebno je navesti razloge neizvršenja.

III - Normativni dio

U normativnom dijelu navode se programirani propisi koje su izradili kantonalni organi, a donijela Vlada i Skupština Kantona Sarajevo, iskazano po oblastima i sa pojašnjenjima razloga donošenja. Također, u ovom dijelu navode se programirani propisi koje su izradili kantonalni organi, a nije donijela Vlada i Skupština Kantona Sarajevo, uz navođenje razloga nedonošenja ili faze u kojoj se programirani poslovi nalaze (radni materijal, nacрте, prijedlog). U ovom dijelu navode se i neprogramirani poslovi i zadaci koji su izvršeni.

IV - Tematski dio

Tematski dio izvještaja o radu kantonalnih organa sadrži opis realiziranih poslova i zadataka na provođenju zakona i utvrđene politike, sistematizovano po oblastima, a koji su izrađeni u obliku izvještaja, analiza, informacija i drugih dokumenata.

V - Finansijski dio

U okviru finansijskog dijela potrebno je dati osvrt na Budžet i izvršenje Budžeta kantonalnih organa za prethodnu godinu i predstaviti tabelarno sa budžetskim pozicijama i rasporedom sredstava u okviru budžetske pozicije. Ovaj dio sadrži i iznos neto plaće i drugih primanja po kategorijama poslova.

VI - Kapitalni projekti

Poseban dio godišnjeg izvještaja o radu kantonalnih organa čini osvrt na kapitalne projekte u godini za koju se izrađuje izvještaj o radu. U ovom dijelu je potrebno tabelarno prikazati sve kapitalne projekte kantonalnih organa, a zatim dati opis prikazanih kapitalnih projekata, sa naznakom faze realizacije i iznosa utrošenih sredstava.

VII - Ocjena stanja i postignutih rezultata

Ocjena stanja i postignutih rezultata sadrži opisni i analitički prikaz uporednih pokazatelja sa pregledom planirano-izvršeno u pogledu efikasnijeg provođenja utvrđene politike i izvršavanja propisa, analitički osvrt na provođenje smjernica i načelnih stavova Vlade i Skupštine, te prijedlog mjera koje je neophodno preduzeti u narednom periodu kako bi se unaprijedio stepen izvršenja planiranih aktivnosti.

## VIII - Programska orijentacija

Programska orijentacija sadrži:

- Programsku orijentaciju za naredni period,
- Dugoročnu projekciju razvoja sa naznakom projekata kojima će kantonalni organi posvetiti posebnu pažnju.

## IX - Izvršenje kontinuiranih poslova

U dijelu osvrta na izvršavanje planiranih kontinuiranih poslova potrebno je navesti sljedeće:

- prvostepeno upravno rješavanje, u kojem je potrebno navesti u kojim oblastima i po kojim propisima su izvršeni ovi poslovi,
- nadzor nad provođenjem zakona iz nadležnosti kantonalnih organa, u kojem treba navesti u kojoj oblasti su organi vršili nadzor i po kojim propisima,
- nadzor nad zakonitošću akata kojima se rješava u upravnim stvarima - drugostepeno upravno rješavanje, u kojem treba navesti u kojim oblastima i po kojim propisima su izvršeni ovi poslovi,
- nadzor nad zakonitošću rada pravnih lica kojima su povjerena javna ovlaštenja, u kome treba navesti u kojim pravnim licima se vršio ovaj nadzor,
- inspeksijski nadzor, ukoliko je isti u nadležnosti tog organa, u kojem treba navesti u kojoj oblasti i po kojim zakonima se vršio inspeksijski nadzor, a koji treba vršiti kontinuirano.

X - pregled unutrašnje organizacije, kadrovske i materijalne osposobljenosti kantonalnog organa

U ovom dijelu daje se šematski prikaz unutrašnje organizacije kantonalnih organa sa osvrtom na kadrovsku i materijalnu osposobljenost. Naznačavaju se obuke i stručna osposobljavanja kojima su prisustvovali zaposlenici kantonalnih organa, kao i provedeno kadrovsko i materijalno osposobljavanje u toku izvještajnog perioda.

Na kraju se daje kratki osvrt na potrebe za kadrovskim i materijalnim osposobljavanjem kantonalnih organa i stručnim usavršavanjem državnih službenika i namještenika u organu.

XI - način ostvarivanja saradnje sa federalnim organima, drugim kantonima, općinama, Gradom Sarajevom, ombudsmenima, nevladinim sektorom i dr.

Samostalne upravne organizacije izvještaj o radu i izvještaj o finansijskom poslovanju, podnose na način i po metodologiji utvrđenoj ovom odlukom, i u slučaju:

- prestanka obavljanja dužnosti rukovodioca, odnosno organa upravljanja ili organa nadzora, za protekli period i
- za drugi period, na zahtjev ministarstva, Vlade ili Skupštine.

**POGLAVLJE III - SHODNA PRIMJENA ODLUKE**

## X

(Shodna primjena Odluke)

Ova odluka shodno se primjenjuje na izradu i podnošenje programa rada i izvještaja o radu poslovanju stručne službe koju osniva Vlada.

**POGLAVLJE IV - METODOLOGIJA IZRADE PROGRAMA RADA I IZVJEŠTAJA O RADU I FINANSIJSKOM POSLOVANJU KANTONALNIH JAVNIH USTANOVA, FONDOVA I AGENCIJA ČIJI JE OSNIVAČ KANTON SARAJEVO**

## XI

(Način i rok za dostavljanje nacrt programa rada i finansijskog plana kantonalnih javnih ustanova, fondova i agencija čiji je osnivač Kanton Sarajevo)

- 1) Kantonalne javne ustanove, fondovi i agencije čiji je osnivač Kanton Sarajevo (u daljem tekstu: druge

kantonalne organizacije), nacrt programa rada, u kojem predlažu i pitanja i teme koja treba uvrstiti u program rada Vlade, odnosno Skupštine, dostavljaju resornom ministarstvu, najkasnije do 30. septembra tekuće godine za slijedeću godinu.

- 2) Agencije čiji je osnivač Kanton Sarajevo (u daljem tekstu: agencije) nacrt programa rada, u kojem predlažu i pitanja i teme koja treba uvrstiti u program rada Vlade, odnosno Skupštine, dostavljaju Vladi, najkasnije do 30. septembra tekuće godine za slijedeću godinu.
- 3) Ukoliko su druge kantonalne organizacije predložile pitanja i teme koja treba uvrstiti u program rada Vlade, odnosno Skupštine, resorni ministar predlaže, uz nacrt programa rada ministarstva, uvrštavanje tih pitanja i tema u program rada Vlade, odnosno Skupštine.
- 4) Ukoliko su agencije predložile pitanja i teme koja treba uvrstiti u program rada Vlade, odnosno Skupštine, Vlada odlučuje o uvrštavanju tih pitanja i tema u program rada Vlade, odnosno Skupštine.
- 5) Nacrt finansijskog plana iz podtač. 1) i 2) ove tačke dostavlja se u roku određenom za izradu nacrt budžeta Kantona Sarajevo na narednu godinu.

## XII

(Sadržaj programa rada i izvještaja o radu i finansijskom poslovanju drugih kantonalnih organizacija i agencija)

Program rada drugih kantonalnih organizacija i agencija sastoji se od:

## I - Uvodni dio

Uvodni dio sadrži opredjeljenja i zadatke koji proizilaze iz registrovane djelatnosti javne ustanove kulture.

## II - Normativni dio

Normativni dio sadrži nacрте i prijedloge Pravila i drugih općih akata koja pripremaju i donose direktor, upravni odbor i nadzorni odbor javne ustanove u okviru svojih nadležnosti utvrđenih važećim zakonodavstvom, a naročito:

- a) Naziv propisa koji se donosi,
- b) Predlagača,
- c) Organ koji donosi,
- d) Rok za izradu općeg akta (posebno za nacrt i posebno za prijedlog),
- e) Organ koji razmatra opći akt (Upravni odbor, resorno ministarstvo ili Vlada Kantona Sarajevo),
- f) Kratak sadržaj općeg akta.

## III - Tematski dio

Tematski dio sadrži poslove i zadatke na provođenju programa rada i utvrđene kulturne politike, sistematizovane po djelatnostima, a koje se izrađuju u obliku projekata, programa, manifestacija i dr.

Tematski dio sadrži:

- a) Naziv programa (projekte, premijere, reprize prikazati sa preciznim rokovima),
- b) Nosilac pripreme,
- c) Rok za pripremu,
- d) Organ koji razmatra,
- e) Finansijska sredstva potrebna za svaki pojedini projekat (premijeru ili reprizu),
- f) Kratak sadržaj.

## IV - Kontinuirani poslovi

Kontinuirani poslovi obuhvataju izvještaje, programe, analize, informacije i sl.

Kontinuirani poslovi sadrže:

- a) Nacrt materijala (premijere, reprize prikazati sa preciznim rokovima),
- b) Nosilac pripreme,
- c) Rok za pripremu,

- d) Organ koji razmatra,
- e) Kratak sadržaj.

V - Plan kadrova

Plan kadrova obuhvata utvrđivanje potrebnih kadrova neophodnih za realizaciju ciljeva i rad drugih kantonalnih organizacija i agencija, po broju, kvalifikacionoj strukturi i pozicijama na koje se postavljaju.

Plan kadrova sadrži:

- a) Sistematizovani broj radnih mjesta,
- b) Popunjeni broj radnih mjesta,
- c) Radna mjesta koja se planiraju popuniti (naziv radnog mjesta, planirani broj izvršilaca i potrebna kvalifikacija - stručna sprema za planirano radno mjesto i kratko obrazloženje potrebe za popunu).

#### XIII

(Obavezni prilozi izvještaja o radu i finansijskom poslovanju drugih kantonalnih organizacija i agencija)

- 1) izvještaj o radu drugih kantonalnih organizacija sadrži obavezne priloge:
  - a) izvještaj o radu direktora/uprave,
  - b) izvještaj upravnog odbora/školskog odbora,
  - c) izvještaj nadzornog odbora,
  - d) izvještaj o finansijskom poslovanju sa mišljenjem ovlaštenog revizora,
  - e) izvještaj o radu umjetničkih savjeta ili drugih stručnih organa predviđenih osnivačkim aktom, u skladu sa posebnim zakonom,
  - f) mišljenje resornog ministarstva.
- 2) Izvještaj o finansijskom poslovanju sadrži:
  - a) prihode i primitke, rashode i izdatke koji su odobreni budžetom Kantona,
  - b) ostvarene prihode i primitke, rashode i izdatke po analitičkim kontima u toku godine,
  - c) početno i završno stanje Jedinstvenog računa Trezora (JRT),
  - d) početno i završno stanje imovine, obaveza i izvora vlasništva,
  - e) objašnjenje odstupanja,
  - f) obrasci godišnjeg obračuna (račun prihoda i rashoda, bilans stanja, iskaz o gotovinskim tokovima, iskaz o kapitalnim izdacima i finansiranju, podaci o zaposlenim),
  - g) iznos neto plaće i drugih primanja po kategorijama poslova,
  - h) izvještaj o javnim nabavkama sa podacima o planu javnih nabavki, pokretanje i tok postupka javnih nabavki i ugovaranje i realizacija javnih nabavki.
- 3) Izvještaj o radu agencija ne sadrži izvještaj o radu umjetničkih savjeta ili drugih stručnih organa predviđenih osnivačkim aktom, u skladu sa posebnim zakonom.
- 4) Resorno ministarstvo, u saradnji sa javnim ustanovama iz oblasti obrazovanja, priprema izvještaj o radu za prethodnu školsku godinu sa programom rada za narednu školsku godinu za predškolsko i osnovno obrazovanje, srednje obrazovanje i visoko obrazovanje.

#### XIV

(Prestanak važenja ranije Odluke)

Donošenjem ove odluke prestaje da važi Odluka o metodologiji izrade i donošenja programa rada i izvještaja o radu Vlade Kantona Sarajevo i kantonalnih organa ("Službene novine Kantona Sarajevo", br. 29/12, 11/17 i 8/18).

#### XV

(Stupanje na snagu)

Ova odluka stupa na snagu danom donošenja, a objavit će se u "Službenim novinama Kantona Sarajevo".

Broj 02-04-22595-36/21

27. maja 2021. godine

Sarajevo

Premijer

**Edin Forto**, s. r.

Na osnovu člana 26. i 28. stav (2) Zakona o Vladi Kantona Sarajevo ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 36/14 - Novi prečišćeni tekst i 37/14 - Ispravka) i člana 29. i 36. Zakona o izvršavanju Budžeta Kantona Sarajevo za 2021. godinu ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 5/21), Vlada Kantona Sarajevo, na 25. sjednici održanoj 27.05.2021. godine, donijela je

#### ODLUKU

#### O USVAJANJU "PROGRAMA RASPODJELE FINANSIJSKIH SREDSTAVA ZA INFRASTRUKTURNO UREĐENJE I RJEŠAVANJE IMOVINSKO-PRAVNIH ODNOSA U POSLOVNIM ZONAMA KANTONA SARAJEVO ZA 2021. GODINU"

##### I

Usvaja se "Program raspodjele finansijskih sredstava za infrastrukturno uređenje i rješavanje imovinsko-pravnih odnosa u poslovnim zonama Kantona Sarajevo za 2021. godinu", a koji je sastavni dio ove odluke.

##### II

Za realizaciju Programa iz tačke I ove odluke zadužuju se Ministarstvo privrede Kantona Sarajevo, Ministarstvo finansija Kantona Sarajevo, Zavod za izgradnju Kantona Sarajevo i općine čiji projekti su obuhvaćeni Programom iz tačke I. ove odluke.

##### III

Zadužuju se Ministarstvo privrede Kantona Sarajevo, Zavod za izgradnju Kantona Sarajevo i općine iz tačke II. ove odluke da zaključe sporazume o sufinansiranju odnosnih projekata.

##### IV

Stručni nadzor nad realizacijom projekata iz Programa iz tačke I. ove odluke vršit će Zavod za izgradnju Kantona Sarajevo.

##### V

Ova odluka stupa na snagu danom donošenja, a objavit će se u "Službenim novinama Kantona Sarajevo".

Broj 02-04-22595-18/21

27. maja 2021. godine

Sarajevo

Premijer

**Edin Forto**, s. r.

#### PROGRAM

#### RASPODJELE FINANSIJSKIH SREDSTAVA ZA INFRASTRUKTURNO UREĐENJE I RJEŠAVANJE IMOVINSKO-PRAVNIH ODNOSA U POSLOVNIM ZONAMA KANTONA SARAJEVO ZA 2021. GODINU

U Budžetu Kantona Sarajevo za 2021. godinu planirana su finansijska sredstva u iznosu od 6.000.000,00 KM za infrastrukturno uređenje i rješavanje imovinsko-pravnih odnosa u poslovnim zonama Kantona Sarajevo za 2021. godinu, i to sa pozicije: Ekonomski kod 615400, Subanalitika IAU 006, Funkcija 047 F, Infrastrukturno uređenje i rješavanje imovinsko-pravnih odnosa u privrednim i poslovno industrijskim zonama KS, Izvor 60 (primici) 6.000.000,00 KM.

**3. "Subvencije javnim preduzećima - JP Televizija Kantona Sarajevo"** (ekonomski kod 614400, subanalitika CAO002, funkcija 083F)

Red. br.	Naziv programa	Svrha programa	Korisnici sredstava	Kriteriji za raspodjelu sredstava	Izvor 10 - (budžetska sredstva) u KM
1.	Subvencije javnim preduzećima	- plaće i naknade zaposlenih; - zakupnine i najamnine; - RAK; - naknade zakonskih organa i tijela preduzeća - tekući troškovi poslovanja (održavanje TV opreme, rezervni dijelovi i sitni inventar, komunalne usluge i sl.	JP "Televizija Kantona Sarajevo" d.o.o. Sarajevo	Odluka o usklađivanju statusa JP "Televizija Kantona Sarajevo" sa Zakonom o javnim preduzećima u FBiH ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 33/05, 30/08, 25/09, 22/11, 3/12, 1/13 i 45/19)	3.350.000,00
2.	Nabavka programa za JP "Televizija Kantona Sarajevo"	Nabavka gotovog programa	JP "Televizija Kantona Sarajevo" d.o.o. Sarajevo	Odluka o usklađivanju statusa JP "Televizija Kantona Sarajevo" sa Zakonom o javnim preduzećima u FBiH	160.000,00
<b>UKUPNO:</b>					<b>3.510.000,00</b>

**4. "Drugi tekući rashodi"** (ekonomski kod 614800, subanalitika CAS004, funkcija 036F)

Red. br.	Naziv programa	Svrha programa	Korisnici sredstava	Kriteriji za raspodjelu sredstava	Izvor 10 - (budžetska sredstva) u KM
1.	Drugi tekući rashodi - DPO	Izvršenje zakonskih obaveza prema odlukama nadležnih sudova	Apelanti (fizička i pravna lica)	Odluke Ustavnog suda BiH	177.319,00
2.	Prenos javnih ovlaštenja Udruženja gluhih KS	Finansiranje rada Udruženja gluhih KS na osnovu prenesenih javnih ovlaštenja	Udruženje gluhih Kantona Sarajevo	Član 10. i član 11. Zakona o upotrebi znakovnog jezika u Kantonu Sarajevo ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 11/11 i 15/11)	15.000,00
3.	Drugi tekući rashodi - sudske presude po tužbama uposlenika KS	Izvršavanje sudskih presuda po tužbama uposlenika Ministarstva pravde i uprave Kantona Sarajevo	Uposlenici Ministarstva pravde i uprave Kantona Sarajevo	Sudske odluke za izvršenje ili vansudske nagodbe	100,00
<b>UKUPNO:</b>					<b>192.419,00</b>

## II

Ova odluka stupa na snagu narednog dana od dana objavljivanja u "Službenim novinama Kantona Sarajevo".

Broj 02-04-46069-5/21  
16. decembra 2021. godine  
Sarajevo

Po ovlaštenju premijera  
Ministar  
Davor Čičić, s. r.

Na osnovu člana 26. i 28. stav (2) Zakona o Vladi Kantona Sarajevo ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 36/14 - Novi prečišćeni tekst i 37/14 - Ispravka), a u vezi sa članom 7. stav (1) Poslovnika o radu Vlade Kantona Sarajevo ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 4/16, 36/16, 43/20 i 10/21), Vlada Kantona Sarajevo, na 55. sjednici održanoj 16.12.2021. godine, donijela je

**ODLUKU  
O IZMJENAMA ODLUKE O METODOLOGIJI IZRADE  
I DONOŠENJA PROGRAMA RADA I IZVJEŠTAJA O  
RADU VLADE KANTONA SARAJEVO I  
KANTONALNIH ORGANA**

I  
(Izmjena tačke XII)

1) U Odluci o metodologiji izrade i donošenja programa rada i izvještaja o radu Vlade Kantona Sarajevo i kantonalnih organa ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 23/21) u tački XII, I - Uvodni dio mijenja se i glasi:

"I - Uvodni dio

Uvodni dio sadrži opredjeljenja i zadatke koji proizilaze iz registrovane djelatnosti javne ustanove."

2) U tački XII, III - Tematski dio mijenja se i glasi:

"III - Tematski dio

Tematski dio sadrži poslove i zadatke na provođenju programa rada i utvrđene politike, sistematizovane po djelatnostima, a koje se izrađuju u obliku projekata, programa, manifestacija i dr.

Tematski dio, ukoliko je to primjenjivo u odnosu na djelatnost drugih kantonalnih organizacija, sadrži:

- Naziv programa (projekte, premijere, reprize prikazati sa preciznim rokovima),
- Nosilac pripreme,
- Rok za pripremu,
- Organ koji razmatra,
- Finansijska sredstva potrebna za svaki pojedini projekat (premijeru ili reprizu),
- Kratak sadržaj."

## II

(Izmjena tačke XIII)

U tački XIII, u uvodnom dijelu podtačke 1) riječ "izvještaj" zamjenjuje se rječju "Izvještaj".

## III

(Stupanje na snagu)

Ova odluka stupa na snagu narednog dana od dana donošenja, a objavit će se u "Službenim novinama Kantona Sarajevo".

Broj 02-04-46069-4/21  
16. decembra 2021. godine  
Sarajevo

Po ovlaštenju premijera  
Ministar  
Davor Čičić, s. r.

Na osnovu člana 26. i 28. stav (2) Zakona o Vladi Kantona Sarajevo ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 36/14 - Novi prečišćeni tekst i 37/14 - Ispravka) i Zaključka Vlade Kantona Sarajevo, broj 02-04-2278-18.2/21 od 28.01.2021. godine, Vlada Kantona Sarajevo, na 55. sjednici održanoj 16.12.2021. godine, donijela je

- d) popunjenim obrascima shodno Uredbi o procjeni uticaja propisa.

Za propise iz stava 1. ovog člana, Ured za zakonodavstvo je dužan u roku od sedam dana od dana prijema propisa, dostaviti svoje mišljenje nosiocu izrade propisa.

Ukoliko Ured za zakonodavstvo da primjedbe na propis, nosilac izrade dužan je, u roku od sedam dana od dana prijema mišljenja, dostaviti pismeno izjašnjenje Uredu za zakonodavstvo o datim primjedbama sa obrazloženjem stava o primjedbama koje ne prihvata.

Ured za zakonodavstvo u roku od sedam dana od dana prijema stava nosioca izrade propisa, dostavlja konačno mišljenje nosiocu izrade propisa.

Nacrt, odnosno prijedlog zakona, odluke Skupštine kojima se provode zakoni, uredbe i odluke Vlade kao opći akti, koji nisu obuhvaćeni prijedlogom godišnjeg programa rada Vlade, odnosno za koje Vlada nije odlučila da se provede prethodna procjena uticaja propisa i na koje se ne odnosi Uredba o procjeni uticaja propisa, dostavljaju se sa:

- obrazloženjem iz stava 1. tačka a) ovog člana;
- mišljenjem Ureda za zakonodavstvo Vlade, sa stanovišta usklađenosti sa ustavom i pravnim sistemom;
- mišljenjem Ministarstva pravde i uprave, sa stanovišta usklađenosti sa Evropskom konvencijom o ljudskim pravima i osnovnim slobodama i drugim pravnim aktima kojima se štite ljudska prava i slobode;
- mišljenjem Ministarstva finansija o izvorima finansijskih sredstava za provođenje propisa i potrebnim finansijskim sredstvima, shodno Pravilniku o proceduri za izradu izjave o fiskalnoj procjeni zakona i drugih propisa i akata planiranja na budžet ("Službene novine Federacije BiH", broj 34/16);
- mišljenjem Pravobranilaštva Kantona Sarajevo, kada su u pitanju propisi imovinsko-pravnog karaktera.

Za propise iz stava 5. ovog člana, Ured za zakonodavstvo, Ministarstvo pravde i uprave i Ministarstvo finansija dužni su, u roku od sedam dana od dana prijema propisa, dostaviti svoje mišljenje nosiocu izrade propisa.

Ukoliko Ured za zakonodavstvo, Ministarstvo pravde i uprave i Ministarstvo finansija daju primjedbe na propis, nosilac izrade propisa dužan je da, u roku od sedam dana od dana prijema mišljenja, dostavi pismeno izjašnjenje Uredu za zakonodavstvo, Ministarstvu pravde i uprave i Ministarstvu finansija o datim primjedbama, sa obrazloženjem stava o primjedbama koje ne prihvata.

Ured za zakonodavstvo, Ministarstvo pravde i uprave i Ministarstvo finansija u roku od sedam dana od dana prijema stava nosioca izrade propisa, dostavlja konačno mišljenje nosiocu izrade propisa.

Propisi iz st. 1. i 5. ovog člana kada se dostavljaju na mišljenje, moraju biti uređeni na način koji je uređen ovim članom."

#### Član 4.

##### (Prijelazne odredbe)

Odredbe izmijenjenog člana 4. stav 1. ove uredbe primjenjuju se od planiranja izrade i donošenja godišnjih programa rada kantonalnih organa za 2023. godinu.

#### Član 5.

##### (Stupanje na snagu)

Ova uredba stupa na snagu narednog dana od dana objavljivanja u "Službenim novinama Kantona Sarajevo".

Broj 02-04-29940-19/22  
04. augusta 2022. godine  
Sarajevo

Po ovlaštenju premijera  
Ministar  
**Davor Čičić**, s. r.

Na osnovu člana 26. i 28. stav (2) Zakona o Vladi Kantona Sarajevo ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 36/14 - Novi prečišćeni tekst i 37/14 - Ispravka), a u vezi sa članom 7. stav (1) Poslovnika o radu Vlade Kantona Sarajevo ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 4/16, 36/16, 43/20 i 10/21), Vlada Kantona Sarajevo, na 88. sjednici održanoj 04.08.2022. godine, donijela je

#### ODLUKU

#### O DOPUNAMA ODLUKE O METODOLOGIJI IZRADE I DONOŠENJA PROGRAMA RADA I IZVJEŠTAJA O RADU VLADE KANTONA SARAJEVO I KANTONALNIH ORGANA

##### I

##### (Dopuna tačke III)

- U Odluci o metodologiji izrade i donošenja programa rada i izvještaja o radu Vlade Kantona Sarajevo i kantonalnih organa ("Službene novine Kantona Sarajevo", br. 23/21 i 52/21) u tački III, dodaje se nova podtačka 3) koja glasi:  
"3) Kantonalni organi, kao obrađivači propisa (kantonalna ministarstva, samostalne kantonalne uprave i samostalne kantonalne upravne organizacije) dužni su uz prijedlog godišnjeg programa rada dostaviti usaglašenu prethodnu procjenu uticaja zakona koji su uvršteni u prijedlog godišnjeg programa rada, shodno Uredbi o procjeni uticaja propisa u Kantonu Sarajevo ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 29/22)."
- Dosadašnje podtačke 3), 4) i 5), postaju podtačke 4), 5), i 6).

##### II

##### (Dopuna tačke V)

U tački V, u III - Normativnom dijelu, u tački g) interpunkcijski znak "tačka" zamjenjuje se interpunkcijskim znakom "zarez" i dodaje se nova tačka h) koja glasi:

- "h) navođenje da li za propis postoji obaveza provođenja sveobuhvatne procjene uticaja propisa."

##### III

##### (Dopuna tačke IX)

U tački IX, III - Normativni dio, mijenja se i glasi:

"III - Normativni dio

U normativnom dijelu navode se programirani propisi koje su izradili kantonalni organi, a donijela Vlada i Skupština Kantona Sarajevo, iskazano po oblastima i sa pojašnjenima razloga donošenja. U ovom dijelu navode se propisi za koje je izvršena prethodna, odnosno sveobuhvatna procjena uticaja propisa. Također, u ovom dijelu navode se programirani propisi koje su izradili kantonalni organi, a nije donijela Vlada i Skupština Kantona Sarajevo, uz navođenje razloga nedonošenja ili faze u kojoj se programirani poslovi nalaze (radni materijal, nacrt, prijedlog). U ovom dijelu navode se i neprogramirani poslovi i zadaci koji su izvršeni."

## IV

(Primjena ove odluke)

Odredbе ove odluke ne primjenjuju se na programe rada i izvještaje o radu Vlade Kantona Sarajevo i kantonalnih organa za 2022. godinu, a primjenjuju se počev od planiranja, izrade i donošenja godišnjih programa rada i godišnjih izvještaja o radu Vlade i kantonalnih organa za 2023. godinu.

## V

(Utvrdjivanje prečišćenog teksta)

Ovlašćuje se Ured za zakonodavstvo Vlade Kantona Sarajevo da utvrdi prečišćeni tekst Odluke o metodologiji izrade i donošenja programa rada i izvještaja o radu Vlade Kantona Sarajevo i kantonalnih organa.

## VI

(Stupanje na snagu)

Ova odluka stupa na snagu narednog dana od dana objavljivanja u "Službenim novinama Kantona Sarajevo".

Broj 02-04-29940-20/22  
04. augusta 2022. godine  
Sarajevo

Po ovlaštenju premijera  
Ministar  
**Davor Čičić**, s. r.

Na osnovu člana 26. i 28. stav (2) Zakona o Vladi Kantona Sarajevo ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 36/14 - Novi prečišćeni tekst i 37/14 - Ispravka), člana 9. stav (1) tačka h) i 80. stav (2) Zakona o visokom obrazovanju ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 33/17, 35/20, 40/20 i 39/21), Vlada Kantona Sarajevo, na 88. sjednici održanoj 04.08.2022. godine, donijela je

**ODLUKU****O DAVANJU SAGLASNOSTI ZA IZMJENU STRUKTURE STUDENATA ZA UPIS NA PRVU STUDIJSKU GODINU PRVOG CIKLUSA STUDIJA NA UNIVERZITETU U SARAJEVU U STUDIJSKOJ 2022./2023. GODINI**

## I

Daje se saglasnost Univerzitetu u Sarajevu da, u skladu sa Odlukom Vlade Kantona Sarajevo, broj 02-04-23327-8/22 od 9.6.2022. godine, a prema utvrđenom Planu upisa studenata u prvu godinu prvog ciklusa i integriranog studija na Univerzitetu u Sarajevu u akademskoj 2022./2023. godini, izvrši izmjenu strukture studenata na sljedećim organizacionim jedinicama i studijskim programima koje realiziraju:

- Elektrotehnički fakultet za studijske programe: "Automatika i elektronika", "Elektroenergetika" i "Telekomunikacije";
- Fakultet za saobraćaj i komunikacije za studijski program "Kompjuterske i informacione tehnologije".

## II

Studenti/kandidati, učesnici Konkursa za upis studenata u prvu godinu studija na Univerzitetu u Sarajevu u akademskoj 2022./2023. godini (prvi ciklus studija u oba upisna roka), koji su stekli uslov za upis na organizacione jedinice Univerziteta u Sarajevu iz tačke I ove odluke u statusu "Redovni studij - troškove studija snose sami studenti", upisat će se u statusu "Redovni studij - troškove studija snosi osnivač".

## III

Saglasnost iz tačke I ove odluke odnosi se samo na izmjenu strukture studenata, na način utvrđen tačkom II ove odluke, a ne na povećanje broja studenata utvrđenog Planom upisa studenata u prvu godinu prvog ciklusa i integriranog

studija na Univerzitetu u Sarajevu u akademskoj 2022./2023. godini.

## IV

Zadužuje se Ministarstvo za nauku, visoko obrazovanje i mlade Kantona Sarajevo da prati realizaciju konkursa za upis studenata u prvu godinu stručnog studija, prvog ciklusa i integriranog studija, drugog ciklusa studija i specijalističkog studija na Univerzitetu u Sarajevu u studijskoj 2022./2023. godini, koji će objaviti Univerzitet u Sarajevu u skladu sa Zakonom.

## V

Ova odluka stupa na snagu danom donošenja, a objavit će se u "Službenim novinama Kantona Sarajevo".

Broj 02-04-29940-6/22  
04. augusta 2022. godine  
Sarajevo

Po ovlaštenju premijera  
Ministar  
**Davor Čičić**, s. r.

Na osnovu člana 26. i 28. stav (2) Zakona o Vladi Kantona Sarajevo ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 36/14 - Novi prečišćeni tekst i 37/14 - Ispravka) i Zaključka Vlade Kantona Sarajevo broj 02-04-79-7.1/22 od 06.01.2022. godine, Vlada Kantona Sarajevo, na 88. sjednici održanoj 04.08.2022. godine, donijela je

**ODLUKU****O DAVANJU SAGLASNOSTI MINISTARSTVU ZA NAUKU, VISOKO OBRAZOVANJE I MLADE KANTONA SARAJEVO ZA POPUNU UPRAŽNJENOG RADNOG MJESTA**

## I

Daje se saglasnost Ministarstvu za nauku, visoko obrazovanje i mlade Kantona Sarajevo za popunu upražnjenog radnog mjesta na neodređeno vrijeme, i to:

- Stručni saradnik za budžet - VSS, - jedan (1) izvršilac,

## II

Popuna upražnjenog radnog mjesta iz tačke I ove odluke izvršit će se u skladu sa članom 30. i 31. Zakona o državnoj službi u Kantonu Sarajevo ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 31/16 i 45/19)

## III

Za realizaciju ove odluke zadužuje se Ministarstvo za nauku, visoko obrazovanje i mlade Kantona Sarajevo.

## IV

Ova odluka stupa na snagu danom donošenja, a objavit će se u "Službenim novinama Kantona Sarajevo".

Broj 02-04-29940-7/22  
04. augusta 2022. godine  
Sarajevo

Po ovlaštenju premijera  
Ministar  
**Davor Čičić**, s. r.

Na osnovu člana 26. i 28. stav (2) Zakona o Vladi Kantona Sarajevo ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 36/14 - Novi prečišćeni tekst i 37/14 - Ispravka), člana 19. stav (1) alineja 2) i 3), 21. stav (4) i (5), 22., 23., i 30. stav (1) i (4) Zakona o dugu, zaduživanju i garancijama u Federaciji Bosne i Hercegovine ("Službene novine Federacije BiH", broj 86/07, 24/09, 44/10 i 30/16) i Poglavlja II tačke 3. i 4. Procedura zaduživanja Kantona Sarajevo na osnovu vanjskog i unutrašnjeg duga i izdavanja garancija ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 10/11 i 07/19), Vlada Kantona Sarajevo, na 88. sjednici održanoj 04.08.2022. godine, donijela je

Na osnovu člana 26. i 28. stav (2) Zakona o Vladi Kantona Sarajevo ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 36/14 - Novi prečišćeni tekst i broj 37/14 - Ispravka) i člana 56. stav (4) Pravila i postupaka za izradu zakona i drugih propisa Federacije Bosne i Hercegovine ("Službene novine Federacije BiH", broj 71/14), Vlada Kantona Sarajevo, na 107. sjednici održanoj 22.12.2022. godine, donijela je

**ODLUKU**  
**O VERIFIKACIJI ODLUKE O METODOLOGIJI**  
**IZRADE I DONOŠENJA PROGRAMA RADA I**  
**IZVJEŠTAJA O RADU VLADE KANTONA SARAJEVO I**  
**KANTONALNIH ORGANA - PREČIŠĆENI TEKST**

**I**

(Verifikacija Odluke)

Vlada Kantona Sarajevo verifikuje Odluku o metodologiji izrade i donošenja programa rada i izvještaja o radu Vlade Kantona Sarajevo i kantonalnih organa - Prečišćeni tekst.

**II**

(Objava Odluke)

Ova odluka objavit će se u "Službenim novinama Kantona Sarajevo".

Broj 02-04-50535-31/22  
22. decembra 2022. godine  
Sarajevo

Premijer  
**Edin Forto**, s. r.

Na osnovu tačke V. Odluke o dopunama Odluke o metodologiji izrade i donošenja programa rada i izvještaja o radu Vlade Kantona Sarajevo i kantonalnih organa ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 32/22) i člana 4. stav 1. Uredbe o Uredu za zakonodavstvo Vlade Kantona Sarajevo ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 7/06 - Prečišćeni tekst). Ured za zakonodavstvo Vlade Kantona Sarajevo utvrdio je Prečišćeni tekst Odluke o metodologiji izrade i donošenja programa rada i izvještaja o radu Vlade Kantona Sarajevo i kantonalnih organa, kako slijedi

**ODLUKA**  
**O METODOLOGIJI IZRADE I DONOŠENJA**  
**PROGRAMA RADA I IZVJEŠTAJA O RADU VLADE**  
**KANTONA SARAJEVO I KANTONALNIH ORGANA**  
**(Prečišćeni tekst)**

**I**

(Predmet Odluke)

Ovom odlukom uređuje se metodologija izrade i donošenja godišnjih programa rada i godišnjih izvještaja o radu Vlade Kantona Sarajevo (u daljem tekstu: Vlada), kantonalnih ministarstava, samostalnih kantonalnih uprava i samostalnih kantonalnih upravnih organizacija i kantonalnih uprava i upravnih organizacija u sastavu kantonalnog ministarstva (u daljem tekstu: kantonalni organi).

**POGLAVLJE I - PROGRAM RADA**

**II**

(Rok za donošenje godišnjeg programa rada)

- 1) Vlada donosi godišnji program rada Vlade u roku od 10 dana od dana donošenja programa rada Skupštine Kantona Sarajevo (u daljem tekstu: Skupština).
- 2) Rukovodilac kantonalnog organa donosi godišnji program rada kantonalnog organa u roku od 10 dana od dana donošenja programa rada Vlade.
- 3) Program iz podtačke 1) ove tačke mora biti usaglašen sa programom rada Skupštine, a programi iz podtačke 2) ove tačke moraju biti usaglašeni sa programom rada Vlade.

**III**

(Rok za pripremu i utvrđivanje nacrt programa rada)

- 1) Na osnovu nacrt programa rada kantonalnih organa. Vlada utvrđuje nacrt programa rada Vlade, najkasnije do 30. oktobra tekuće godine za sljedeću godinu i dostavlja ga predsjedavajućem, zamjenicima predsjedavajućeg, te sekretaru Skupštine.
- 2) Rukovodilac kantonalnog organa predlaže godišnji program rada kantonalnog organa u formi nacrt, u kojem predlaže pitanja koja treba uvrstiti u program rada Vlade i dostavlja ga sekretaru Vlade, najkasnije do 15. oktobra tekuće godine za sljedeću godinu.
- 3) Kantonalni organi, kao obrađivači propisa (kantonalna ministarstva, samostalne kantonalne uprave i samostalne kantonalne upravne organizacije) dužni su uz prijedlog godišnjeg programa rada dostaviti usaglašenu prethodnu procjenu uticaja zakona koji su uvršteni u prijedlog godišnjeg programa rada. shodno Uredbi o procjeni uticaja propisa u Kantonu Sarajevo ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 29/22).
- 4) Rukovodilac uprave i upravne organizacije u sastavu kantonalnog ministarstva priprema nacrt programa rada uprave i upravne organizacije, u kojem predlaže pitanja koja treba uvrstiti u program rada ministarstva u čijem je sastavu. Vlade, odnosno Skupštine, i dostavlja ga ministarstvu u čijem je sastavu najkasnije do 30. septembra tekuće godine za sljedeću godinu.
- 5) Rukovodilac kantonalnog organa predlaže godišnji program rada u formi nacrt.
- 6) U nacrt godišnjeg programa rada kantonalnog ministarstva uvrštavaju se i predložena pitanja odnosno teme iz nacrt programa rada rukovodioca uprave i upravne organizacije u sastavu ministarstva i pitanja i teme utvrđene u tački XI ove odluke.

**IV**

(Utvrđivanje teksta prijedloga programa rada i rok za donošenje programa rada Vlade)

- 1) Rukovodilac kantonalnog organa vrši korekcije i usaglašava prijedlog programa rada kantonalnog organa sa prijedlogom programa rada Skupštine, te dostavlja konačan tekst prijedloga programa rada Vladi, u roku od pet dana od dana donošenja godišnjeg programa rada Skupštine.
- 2) Na osnovu prijedloga programa rada kantonalnih organa iz podtačke 1) ove tačke. Vlada donosi program rada Vlade, u roku od 10 dana od dana donošenja godišnjeg programa rada Skupštine.



## V

(Sastavni dijelovi programa rada Vlade)

Program rada Vlade sastoji se od:

I - Uvodnog dijela, koji sadrži uvodne napomene vezane za program rada, opredjeljenja i zadatke koji proizlaze iz nadležnosti Vlade utvrđene Ustavom, zakonom i drugim propisima i aktima.

II - Programskog dijela, koji sadrži ciljeve, programe i aktivnosti sa definisanim okvirnim rokovima i očekivanim rezultatima.

III - Normativnog dijela, koji sadrži nacрте i prijedloge zakona i drugih propisa koje donosi:

- A. Skupština i
- B. Vlada (iskazane po navedenom redoslijedu).

Normativni dio sadrži:

- a) Naziv propisa,
- b) Pravni osnov za donošenje propisa.
- c) Nosilac izrade.
- d) Rok za izradu (posebno za nacrt i posebno za prijedlog propisa iz nadležnosti Skupštine).
- e) Organ koji razmatra propis.
- f) Kratak sadržaj propisa.
- g) Kratko obrazloženje donošenja propisa.
- h) navođenje da li za propis postoji obaveza provođenja sveobuhvatne procjene uticaja propisa.

IV - Tematskog dijela, koji sadrži poslove i zadatke na provođenju zakona i utvrđene politike, sistematizovane po oblastima, a koje se izrađuju u obliku izvještaja, programa, analiza i informacija i dr.

Tematski dio sadrži:

- a) Naziv materijala (prikazati po vremenskoj hronologiji).
- b) Nosilac izrade.
- c) Rok za izradu.
- d) Organ koji razmatra materijal.
- e) Pravni osnov razmatranja i usvajanja materijala.
- f) Razlog za donošenje materijala.
- g) Kratak sadržaj materijala.

## VI

(Sastavni dijelovi programa rada kantonalnog organa)

Program rada kantonalnog organa sadrži, pored dijelova iz tačke V ove odluke i dio V - Finansijski dio, dio VI - Kontinuirani poslovi i dio VII - Plan kadrova, koje utvrđuje rukovodilac kantonalnog organa.

V - Finansijski dio

U okviru finansijskog dijela godišnjeg programa rada kantonalnih organa daje se pregled Budžeta kantonalnih organa za godinu za koju se izrađuje program rada. Pregled se daje u tabeli sa budžetskim pozicijama i rasporedom sredstava u okviru pozicije.

VI - Kontinuirani poslovi

Godišnji program rada kantonalnih organa sadrži i dio koji se odnosi na kontinuirane poslove koje utvrđuju rukovodioci organa, odnosno ovlašteni organi, a odnose se na:

- izvršavanje zakona i drugih propisa iz nadležnosti kantonalnih organa (prvostepeno upravno rješavanje i obavljanje stručnih poslova).
- upravni nadzor nad provođenjem zakona i drugih propisa iz nadležnosti kantonalnih organa (nadzor nad zakonitošću upravnih i drugih akata - drugostepeno upravno rješavanje, nadzor nad

zakonitošću upravnih akata koja donose pravna lica s javnim ovlaštenjima i inspekcijски nadzor, ukoliko je isti u nadležnosti organa).

- drugi kontinuirani poslovi koje je bitno istaći u programu rada.

VII - Plan kadrova

Plan kadrova obuhvata utvrđivanje potrebnih kadrova neophodnih za realizaciju ciljeva i rad kantonalnog organa, po broju, kvalifikacionoj strukturi i pozicijama na koje se postavljaju.

Plan kadrova sadrži:

- a) Sistematizovani broj radnih mjesta.
- b) Popunjeni broj radnih mjesta.
- c) Radna mjesta koja se planiraju popuniti (naziv radnog mjesta, planirani broj izvršilaca i potrebna kvalifikacija - stručna sprema za planirano radno mjesto i kratko obrazloženje potrebe za popunu).

## POGLAVLJE II - IZVJEŠTAJ O RADU

## VII

(Podnošenje izvještaja o radu kantonalnog organa)

Rukovodilac kantonalnog organa podnosi godišnji izvještaj o radu zaključno sa 31. decembrom tekuće godine i dostavlja ga sekretaru Vlade, najkasnije do 31. januara naredne godine za prethodnu godinu.

## VIII

(Sastavni dijelovi izvještaja o radu Vlade)

Izvještaj o radu Vlade se sastoji od:

I - Uvodnog dijela

Ovaj dio sadrži izvještaj o izvršenju ciljeva i zadataka koji proizilaze iz nadležnosti Skupštine i Vlade i kantonalnih organa, utvrđene Ustavom, zakonom i drugim propisima, kratak osvrt realiziranih strateških ciljeva Vlade, odnosno daje sažet pregled aktivnosti Vlade u smislu broja održanih sjednica, broja razmatranih i usvojenih tačaka dnevnog reda, planiranih i realiziranih mjera i dr.

U ovom dijelu potrebno je dati osvrt na najznačajnije realizirane aktivnosti planirane programom rada iz prethodne godine sa kratkim uvodnim napomenama i objašnjenjima stepena izvršenja i poštivanja rokova aktivnosti definisanih u akcionom planu godišnjeg programa rada Vlade.

II - Saziva Vlade u izvještajnom periodu

U ovom dijelu u izvještajnom periodu daje se osvrt na saziv Vlade, navode eventualne izmjene u sazivu Vlade u odnosu na prethodni izvještajni period i daje pregled saziva Vlade navodeći funkciju, ime i prezime i period obnašanja funkcije.

III - Programskog dijela

U okviru Programskog dijela godišnjeg izvještaja o radu Vlade Kantona Sarajevo daje se sažet pregled programskih dijelova izvještaja o radu kantonalnog organa prema resornim oblastima.

IV - Normativnog dijela

Ovaj dio sadrži programirane propise - nacрте i prijedloge zakona i drugih propisa koje je donijela:

- A. Skupština i
  - B. Vlada (iskazane po oblastima i po navedenom redoslijedu), i neprogramirane propise (nacрте i prijedloge zakona i drugih propisa) koje je donijela:
- A. Skupština i
  - B. Vlada (iskazane po oblastima i po navedenom redoslijedu):

#### V - Tematskog dijela

Sadrži programirane poslove i zadatke na provođenju zakona i utvrđene politike, sistematizovane po oblastima a koji se izrađuju u obliku izvještaja, programa, analiza i informacija i dr. onako kako je utvrđeno programom rada Skupštine i Vlade (programirani poslovi), kao i poslove i zadatke koji su izvršeni, a nisu bili predviđeni navedenim programom rada. i to iz nadležnosti Skupštine i Vlade (neprogramirani poslovi).

#### VI - Kapitalnih projekata

Poseban dio godišnjeg izvještaja o radu Vlade čini opisan prikaz kapitalnih projekata u godini za koju se izrađuje izvještaj o radu sa naznakom faze realizacije i iznosa sredstava.

#### VII - Ocjene stanja i postignutih rezultata

Sadrži opisni i analitički prikaz učinkovitosti u pogledu provođenja utvrđene politike i izvršavanja propisa Skupštine i Vlade, kao i provođenje smjernica i načelnih stavova ovih organa i prijedlog mjera koje je neophodno preduzeti.

#### VIII - Programska orijentacija

Sadrži programsku orijentaciju za naredni period i dugoročnu projekciju razvoja u oblasti. sa naznakom projekata kojima će Vlada posvetiti posebnu pažnju.

#### IX

(Sastavni dijelovi izvještaja o radu kantonalnog organa)

Izvještaj o radu kantonalnog organa sadrži sljedeće dijelove:

#### I - Uvodni dio

Uvodni dio sadrži kratak pregled realiziranih aktivnosti planiranih programom rada iz prethodne godine sa kratkim uvodnim napomenama i objašnjenjima stepena izvršenja i poštivanja rokova.

#### II - Programski dio

Programski dio godišnjeg izvještaja o radu kantonalnih organa sadrži osvrt na realizaciju ciljeva, programa i aktivnosti planiranih godišnjim programom rada. Ukoliko određeni cilj, program ili aktivnost nije izvršen potrebno je navesti razloge neizvršenja.

#### III - Normativni dio

U normativnom dijelu navode se programirani propisi koje su izradili kantonalni organi, a donijela Vlada i Skupština Kantona Sarajevo, iskazano po oblastima i sa pojašnjenjima razloga donošenja. U ovom dijelu navode se propisi za koje je izvršena prethodna, odnosno sveobuhvatna procjena uticaja propisa. Također, u ovom dijelu navode se programirani propisi koje su izradili kantonalni organi, a nije donijela Vlada i Skupština Kantona Sarajevo, uz navođenje razloga nedonošenja ili faze u kojoj se programirani poslovi nalaze (radni materijal, nacrt, prijedlog). U ovom dijelu navode se i neprogramirani poslovi i zadaci koji su izvršeni.

#### IV - Tematski dio

Tematski dio izvještaja o radu kantonalnih organa sadrži opis realiziranih poslova i zadataka na provođenju zakona i utvrđene politike, sistematizovano po oblastima. a koji su izrađeni u obliku izvještaja, analiza, informacija i drugih dokumenata.

#### V - Finansijski dio

U okviru finansijskog dijela potrebno je dati osvrt na Budžet i izvršenje Budžeta kantonalnih organa za prethodnu godinu i predstaviti tabelarno sa budžetskim pozicijama i rasporedom sredstava u okviru budžetske pozicije. Ovaj dio sadrži i iznos neto plaće i drugih primanja po kategorijama poslova.

#### VI - Kapitalni projekti

Poseban dio godišnjeg izvještaja o radu kantonalnih organa čini osvrt na kapitalne projekte u godini za koju se izrađuje izvještaj o radu. U ovom dijelu je potrebno tabelarno prikazati sve kapitalne projekte kantonalnih organa, a zatim dati opis prikazanih kapitalnih projekata, sa naznakom faze realizacije i iznosa utrošenih sredstava.

#### VII - Ocjena stanja i postignutih rezultata

Ocjena stanja i postignutih rezultata sadrži opisni i analitički prikaz uporednih pokazatelja sa pregledom planirano-izvršeno u pogledu efikasnijeg provođenja utvrđene politike i izvršavanja propisa, analitički osvrt na provođenje smjernica i načelnih stavova Vlade i Skupštine, te prijedlog mjera koje je neophodno preduzeti u narednom periodu kako bi se unaprijedio stepen izvršenja planiranih aktivnosti.

#### VIII - Programska orijentacija

Programska orijentacija sadrži:

- Programsku orijentaciju za naredni period.
- Dugoročnu projekciju razvoja sa naznakom projekata kojima će kantonalni organi posvetiti posebnu pažnju.

#### IX - Izvršenje kontinuiranih poslova

U dijelu osvrta na izvršavanje planiranih kontinuiranih poslova potrebno je navesti sljedeće:

- prvostepeno upravno rješavanje, u kojem je potrebno navesti u kojim oblastima i po kojim propisima su izvršeni ovi poslovi.
- nadzor nad provođenjem zakona iz nadležnosti kantonalnih organa, u kojem treba navesti u kojoj oblasti su organi vršili nadzor i po kojim propisima.
- nadzor nad zakonitošću akata kojima se rješava u upravnim stvarima - drugostepeno upravno rješavanje, u kojem treba navesti u kojim oblastima i po kojim propisima su izvršeni ovi poslovi.
- nadzor nad zakonitošću rada pravnih lica kojima su povjerena javna ovlaštenja, u kome treba navesti u kojim pravnim licima se vršio ovaj nadzor.
- inspeksijski nadzor, ukoliko je isti u nadležnosti tog organa, u kojem treba navesti u kojoj oblasti i po kojim zakonima se vršio inspeksijski nadzor, a koji treba vršiti kontinuirano.

X - pregled unutrašnje organizacije, kadrovske i materijalne osposobljenosti kantonalnog organa

U ovom dijelu daje se šematski prikaz unutrašnje organizacije kantonalnih organa sa osvrtom na kadrovsku i materijalnu osposobljenost. Naznačavaju se obuke i stručna osposobljavanja kojima su prisustvovali zaposlenici kantonalnih organa, kao i provedeno kadrovsko i materijalno osposobljavanje u toku izvještajnog perioda.

Na kraju se daje kratki osvrt na potrebe za kadrovskim i materijalnim osposobljavanjem kantonalnih organa i stručnim usavršavanjem državnih službenika i namještenika u organu.

XI - način ostvarivanja saradnje sa federalnim organima, drugim kantonima, općinama. Gradom Sarajevom, ombudsmenima, nevladinim sektorom i dr.

Samostalne upravne organizacije izvještaj o radu i izvještaj o finansijskom poslovanju, podnose na način i po metodologiji utvrđenoj ovom odlukom, i u slučajuu:

- prestanka obavljanja dužnosti rukovodioca, odnosno organa upravljanja ili organa nadzora, za protekli period i

- za drugi period, na zahtjev ministarstva. Vlade ili Skupštine.

**POGLAVLJE III - SHODNA PRIMJENA ODLUKE**

## X

## (Shodna primjena Odluke)

Ova odluka shodno se primjenjuje na izradu i podnošenje programa rada i izvještaja o radu poslovanju stručne službe koju osniva Vlada.

**POGLAVLJE IV - METODOLOGIJA IZRADE PROGRAMA RADA I IZVJEŠTAJA O RADU I FINANSIJSKOM POSLOVANJU KANTONALNIH JAVNIH USTANOVA, FONDOVA I AGENCIJA ČIJI JE OSNIVAČ KANTON SARAJEVO**

## XI

(Način i rok za dostavljanje nacrta programa rada i finansijskog plana kantonalnih javnih ustanova, fondova i agencija čiji je osnivač Kanton Sarajevo)

- 1) Kantonalne javne ustanove, fondovi i agencije čiji je osnivač Kanton Sarajevo (u daljem tekstu: druge kantonalne organizacije), nacrt programa rada, u kojem predlažu i pitanja i teme koja treba uvrstiti u program rada Vlade, odnosno Skupštine, dostavljaju resornom ministarstvu, najkasnije do 30. septembra tekuće godine za slijedeću godinu.
- 2) Agencije čiji je osnivač Kanton Sarajevo (u daljem tekstu: agencije) nacrt programa rada, u kojem predlažu i pitanja i teme koja treba uvrstiti u program rada Vlade, odnosno Skupštine, dostavljaju Vladi, najkasnije do 30. septembra tekuće godine za slijedeću godinu.
- 3) Ukoliko su druge kantonalne organizacije predložile pitanja i teme koja treba uvrstiti u program rada Vlade, odnosno Skupštine, resorni ministar predlaže, uz nacrt programa rada ministarstva, uvrštavanje tih pitanja i tema u program rada Vlade, odnosno Skupštine.
- 4) Ukoliko su agencije predložile pitanja i teme koja treba uvrstiti u program rada Vlade, odnosno Skupštine Vlada odlučuje o uvrštavanju tih pitanja i tema u program rada Vlade, odnosno Skupštine.
- 5) Nacrt finansijskog plana iz podtač. 1) i 2) ove tačke dostavlja se u roku određenom za izradu nacrta budžeta Kantona Sarajevo na narednu godinu.

## XII

(Sadržaj programa rada i izvještaja o radu i finansijskom poslovanju drugih kantonalnih organizacija i agencija)  
Program rada drugih kantonalnih organizacija i agencija sastoji se od:

## I - Uvodni dio

Uvodni dio sadrži opredjeljenja i zadatke koji proizilaze iz registrovane djelatnosti javne ustanove."

## II - Normativni dio

Normativni dio sadrži nacрте i prijedloge Pravila i drugih općih akata koja pripremaju i donose direktor, upravni odbor i nadzorni odbor javne ustanove u okviru svojih nadležnosti utvrđenih važećim zakonodavstvom, a naročito:

- a) Naziv propisa koji se donosi.
- b) Predlagača.
- c) Organ koji donosi.
- d) Rok za izradu općeg akta (posebno za nacrt i posebno za prijedlog).
- e) Organ koji razmatra opći akt (Upravni odbor, resorno ministarstvo ili Vlada Kantona Sarajevo).

- f) Kratak sadržaj općeg akta.

## III - Tematski dio

Tematski dio sadrži poslove i zadatke na provođenju programa rada i utvrđene politike, sistematizovane po djelatnostima, a koje se izrađuju u obliku projekata, programa, manifestacija i dr.

Tematski dio, ukoliko je to primjenjivo u odnosu na djelatnost drugih kantonalnih organizacija, sadrži:

- a) Naziv programa (projekte, premijere, reprize prikazati sa preciznim rokovima).
- b) Nosilac pripreme.
- c) Rok za pripremu.
- d) Organ koji razmatra.
- e) Finansijska sredstva potrebna za svaki pojedini projekat (premijeru ili reprizu).
- f) Kratak sadržaj.

## IV - Kontinuirani poslovi

Kontinuirani poslovi obuhvataju izvještaje, programe, analize, informacije i sl.

Kontinuirani poslovi sadrže:

- a) Naziv materijala (premijere, reprize prikazati sa preciznim rokovima).
- b) Nosilac pripreme.
- c) Rok za pripremu,
- d) Organ koji razmatra.
- e) Kratak sadržaj.

## V - Plan kadrova

Plan kadrova obuhvata utvrđivanje potrebnih kadrova neophodnih za realizaciju ciljeva i rad drugih kantonalnih organizacija i agencija, po broju, kvalifikacionoj strukturi i pozicijama na koje se postavljaju.

Plan kadrova sadrži:

- a) Sistematizovani broj radnih mjesta.
- b) Popunjeni broj radnih mjesta.
- c) Radna mjesta koja se planiraju popuniti (naziv radnog mjesta, planirani broj izvršilaca i potrebna kvalifikacija - stručna sprema za planirano radno mjesto i kratko obrazloženje potrebe za popunu).

## XIII

(Obavezni prilozi izvještaja o radu i finansijskom poslovanju drugih kantonalnih organizacija i agencija)

- 1) Izvještaj o radu drugih kantonalnih organizacija sadrži obavezne priloge:
  - a) izvještaj o radu direktora/uprave.
  - b) izvještaj upravnog odbora/školskog odbora.
  - c) izvještaj nadzornog odbora.
  - d) izvještaj o finansijskom poslovanju sa mišljenjem ovlaštenog revizora.
  - e) izvještaj o radu umjetničkih savjeta ili drugih stručnih organa predviđenih osnivačkim aktom, u skladu sa posebnim zakonom.
  - f) mišljenje resornog ministarstva.
- 2) Izvještaj o finansijskom poslovanju sadrži:
  - a) prihode i primitke, rashode i izdatke koji su odobreni budžetom Kantona.
  - b) ostvarene prihode i primitke, rashode i izdatke po analitičkim kontima u toku godine.
  - c) početno i završno stanje Jedinstvenog računa Trezora (JRT).
  - d) početno i završno stanje imovine, obaveza i izvora vlasništva.

- e) objašnjenje odstupanja.
  - f) obrasci godišnjeg obračuna (račun prihoda i rashoda, bilans stanja, iskaz o gotovinskim tokovima, iskaz o kapitalnim izdacima i finansiranju. podaci o zaposlenim).
  - g) iznos neto plaće i drugih primanja po kategorijama poslova.
  - h) izvještaj o javnim nabavkama sa podacima o planu javnih nabavki, pokretanje i tok postupka javnih nabavki i ugovaranje i realizacija javnih nabavki.
- 3) Izvještaj o radu agencija ne sadrži izvještaj o radu umjetničkih savjeta ili drugih stručnih organa predviđenih osnivačkim aktom, u skladu sa posebnim zakonom.
- 4) Resorno ministarstvo, u saradnji sa javnim ustanovama iz oblasti obrazovanja, priprema izvještaj o radu za prethodnu školsku godinu sa programom rada za narednu školsku godinu za predškolsko i osnovno obrazovanje, srednje obrazovanje i visoko obrazovanje.

## XIV

(Prestanak važenja ranije Odluke)

Donošenjem Odluke o metodologiji izrade i donošenja programa rada i izvještaja o radu Vlade Kantona Sarajevo i kantonalnih organa ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 23/21) prestaje da važi Odluka o metodologiji izrade i donošenja programa rada i izvještaja o radu Vlade Kantona Sarajevo i kantonalnih organa ("Službene novine Kantona Sarajevo", br. 29/12. 11/17 i 8/18).

## XV

Odluka o dopunama Odluke o metodologiji izrade i donošenja programa rada i izvještaja o radu Vlade Kantona Sarajevo i kantonalnih organa ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 32/22) ne primjenjuje se na programe rada i izvještaje o radu Vlade Kantona Sarajevo i kantonalnih organa za 2022. godinu, a primjenjuje se počev od planiranja, izrade i donošenja godišnjih programa rada i godišnjih izvještaja o radu Vlade i kantonalnih organa za 2023. godinu.

## XVI

(Sadržaj Prečišćenog teksta)

Prečišćeni tekst Odluke o metodologiji izrade i donošenja programa rada i izvještaja o radu Vlade Kantona Sarajevo i kantonalnih organa obuhvata: Odluku o metodologiji izrade i donošenja programa rada i izvještaja o radu Vlade Kantona Sarajevo i kantonalnih organa ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 23/21). Odluku o izmjenama Odluke o metodologiji izrade i donošenja programa rada i izvještaja o radu Vlade Kantona Sarajevo i kantonalnih organa ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 52/21) i Odluku o dopunama Odluke o metodologiji izrade i donošenja programa rada i izvještaja o radu Vlade Kantona Sarajevo i kantonalnih organa ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 32/22) u kojima je naznačen dan njihovog stupanja na snagu.

## XVII

(Objavljivanje Prečišćenog teksta)

Utvrđeni Prečišćeni tekst Odluke o metodologiji izrade i donošenja programa rada i izvještaja o radu Vlade Kantona Sarajevo i kantonalnih organa objavit će se u "Službenim novinama Kantona Sarajevo", nakon što Vlada Kantona Sarajevo izvrši njegovu verifikaciju.

Broj 09-02-49643-1/22  
22. decembra 2022. godine  
Sarajevo

Po ovlaštenju Vlade Kantona  
Sarajevo  
Adis Bisić, s. r.