



Broj: 02-04-24215-4/22
Sarajevo, 16.06.2022. godine

Na osnovu člana 26. i 28. stav (4) Zakona o Vladi Kantona Sarajevo („Službene novine Kantona Sarajevo“, broj: 36/14 - Novi prečišćeni tekst i 37/14 - Ispravka), člana 131. stav (11) i (12) i 160. stav (6) Zakona o visokom obrazovanju („Službene novine Kantona Sarajevo“, broj: 33/17, 35/20, 40/20 i 39/21) Vlada Kantona Sarajevo, na **83.** sjednici održanoj **16.06.2022.** godine, donijela je

ZAKLJUČAK

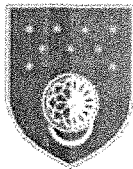
1. Prihvata se Izvještaj o radu Univerziteta u Sarajevu za 2021. godinu sa Programom rada za 2022. godinu.
2. Sastavni dio Izvještaja iz tačke 1. ovog zaključka predstavlja Izvještaj o finansijskom poslovanju Univerziteta u Sarajevu za 2021. godinu sa Izvještajem interne revizije o provedenom nadzoru o finansijskim procesima na Univerzitetu u Sarajevu i organizacionim jedinicama za period od 1.1. – 31.12.2021. godine.
3. Izvještaj iz tačke 1. ovog zaključka dostavlja se Skupštini Kantona Sarajevo na nadležno odlučivanje.

P R E M I J E R

Edin Forto

Dostaviti:

1. Predsjedavajući Skupštine Kantona Sarajevo,
2. Skupština Kantona Sarajevo,
3. Zamjenici predsjedavajućeg Skupštine Kantona Sarajevo (3x),
4. Premijer Kantona Sarajevo,
5. Ministarstvo za nauku, visoko obrazovanje i mlade Kantona Sarajevo,
6. UNSA (putem Ministarstva za nauku, visoko obrazovanje i mlade Kantona Sarajevo),
7. Evidencija,
8. A r h i v a.



Bosnia and Herzegovina
Federation of Bosnia and Herzegovina

CANTON SARAJEVO
ASSEMBLY

Broj:
Sarajevo,

Na osnovu čl. 131. st. (11) i (12), 159. i 160. stav (6) Zakona o visokom obrazovanju („Službene novine Kantona Sarajevo“, br. 33/17, 35/20, 40/20 i 39/21) i člana 119. Poslovnika Skupštine Kantona Sarajevo („Službene novine Kantona Sarajevo“, br. 41/12, 15/13, 47/13, 47/15, 48/16, 9/20, 14/20 i 16/22), Skupština Kantona Sarajevo na ____ sjednici održanoj _____ 2022. godine donijela je

Prijedlog

O D L U K A

o usvajanju Izvještaja o radu Univerziteta u Sarajevu za 2021. godinu sa finansijskim izvještajem

Član 1.

Usvaja se Izvještaja o radu Univerziteta u Sarajevu za 2021. godinu sa finansijskim izvještajem.

Član 2.

Sastavni dio Izvještaja iz člana 1. ove odluke predstavlja Izvještaj o finansijskom poslovanju Univerziteta u Sarajevu za 2021. godinu sa Izvještajem interne revizije provedenom nadzoru o finansijskim procesima na Univerzitetu u Sarajevu i organizacionim jedinicama za period od 1.1. – 31.12.2021. godine.

Član 3.

Ova odluka stupa na snagu danom donošenja, a objavit će se u „Službenim novinama Kantona Sarajevo“.

**PREDSJEDAVAJUĆI
SKUPŠTINE KANTONA SARAJEVO**

Elvedin Okerić

Broj: 01-05-_____/22
Sarajevo, _____ 2022. godine

OBRAZLOŽENJE

I - PRAVNI OSNOV

- član 131. st. (11) i (12) Zakona o visokom obrazovanju („Službene novine Kantona Sarajevo“, br. 33/17, 35/20, 40/20 i 39/21) propisuje da je upravni odbor visokoškolske ustanove kao javne ustanove dužan Vladi, odnosno Skupštini, podnijeti izvještaj o radu sa finansijskim poslovanjem visokoškolske ustanove za prethodnu godinu najkasnije do 15. aprila tekuće kalendarske godine. Također, istim članom je propisano da Izvještaj obavezno sadrži informacije o uspješnosti rada i finansijskog poslovanja, rezultatima rada u oblasti nastavnog, naučnonastavnog, umjetničkog, umjetničkonastavnog, naučnoistražvačkog, kao i druge informacije izričito propisane zakonom, a da se njegovi elementi preciznije utvrđuju na posebnom obrascu koji propisuje Ministarstvo.

- član 159. st. (1) i (2) Zakona o visokom obrazovanju („Službene novine Kantona Sarajevo“, br. 33/17, 35/20, 40/20 i 39/21) propisuje da Skupština Kantona Sarajevo razmatra i usvaja godišnji izvještaj o radu sa finansijskim poslovanjem koji prezentira rektor.

- član 160. stav (6) Zakona o visokom obrazovanju („Službene novine Kantona Sarajevo“, br. 33/17, 35/20, 40/20 i 39/21) propisuje da nalaz interne revizije o provedenom nadzoru nad finansijskim tokovima na Univerzitetu u Sarajevu i njegovim organizacionim jedinicama koji usvaja Upravni odbor predstavlja sastavni dio šestomjesečnog i godišnjeg izvještaja o radu sa finansijskim poslovanjem Univerziteta.

- član 119. Poslovnika Skupštine Kantona Sarajevo („Službene novine Kantona Sarajevo“, br. 41/12, 15/13, 47/13, 47/15, 48/16, 9/20, 14/20 i 16/22) propisuje da odluka predstavlja skupštinski akt koji se donosi radi izvršavanja ili konkretizacije Ustava, zakona ili drugih općih akata ili njihovih pojedinih dijelova te da se ovim aktom odlučuje i o drugim pravima i obavezama Skupštine kada je to Ustavom, zakonom, drugim općim aktom ili poslovníkom određeno.

II - RAZLOZI ZA DONOŠENJE

Univerzitet u Sarajevu je dostavio Ministarstvu za nauku, visoko obrazovanje i mlade Kantona Sarajevo Izvještaj o radu sa finansijskim poslovanjem za 2021. godinu sa Izvještajem interne revizije o provedenom nadzoru o finansijskim procesima na Univerzitetu u Sarajevu i organizacionim jedinicama za period od 1.1. – 31.12.2021. godine.

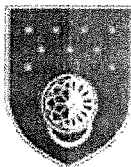
U skladu sa članom 130. stav (2) tačka c) Zakona o visokom obrazovanju, Senat Univerziteta u Sarajevu je donio Odluku, broj: 01-5-2/22 od 13.4.2022. godine kojom je prihvaćen Izvještaj o radu sa finansijskim poslovanjem Univerziteta u Sarajevu za period 01.01. – 31.12.2021. godine sa Izvještajem interne revizije provedenom nadzoru o finansijskim procesima na Univerzitetu u Sarajevu i organizacionim jedinicama za period od 1.1. – 31.12.2021. godine te upućen Upravnom odboru Univerziteta u Sarajevu na usvajanje.

Upravni odbor Univerziteta u Sarajevu je, u skladu sa članom 129. stav (2) tačka f), donio Odluku, broj: 02-9-2/22 od 14.4.2022. godine kojom je usvojen Izvještaj o radu sa finansijskim poslovanjem Univerziteta u Sarajevu za 2021. godinu sa Izvještajem interne revizije provedenom nadzoru o finansijskim procesima na Univerzitetu u Sarajevu i organizacionim jedinicama za 2021. godinu.

Uvažavajući sve gore navedeno, a posebno činjenicu da se radi o izvršenju zakonske obaveze, predlaže se Skupštini Kantona Sarajevo da donese odluku u ponuđenom tekstu.

III – PRILOZI

- Mišljenje Ministarstva za nauku, visoko obrazovanje i mlade Kantona Sarajevo, broj: 27/03-04-16585/22 od 6.6.2022. godine;
- Odluka Upravnog odbora Univerziteta u Sarajevu – Izvještaj o radu, broj: 02-9-2/22 od 14.4.2022. godine;
- Odluka Upravnog odbora Univerziteta u Sarajevu – Interna revizija, broj: 02-9-3/22 od 14.4.2022. godine;
- Odluka Senata Univerziteta u Sarajevu – Izvještaj o radu, broj: 01-5-2/22 od 13.4.2022. godine;
- Očitovanje na dostavljeni Nacrt Izvještaja (nalaza) Interne revizije o provedenom nadzoru o finansijskim procesima na Univerzitetu u Sarajevu i organizacionim jedinicama za priod I – XII 2021. godine, broj IR-05/22 od 11.4.2022. godine;
- Izvještaj o radu sa finansijskim poslovanjem Univerziteta u Sarajevu za 2021. godinu;
- Izvještaj o finansijskom poslovanju Univerziteta u Sarajevu za 2021. godinu;
- Izvještaj (Nalaz) interne revizije o provedenom nadzoru o finansijskim procesima na Univerzitetu u Sarajevu i organizacionim jedinicama za period od 1.1. – 31.12. 2021. godine, broj: IR-05/22, mart 2022. godine;
- Odluka Upravnog odbora Univerziteta u Sarajevu – Program rada, broj: 02-37-2/21 od 18.11.2021. godine
- Odluka Senata Univerziteta u Sarajevu – Program rada, broj: 01-17-11/21 od 27.10.2021. godine
- Program rada Univerziteta u Sarajevu za 2022. godinu;
- Zakon o Vladi Kantona Sarajevo (“Službene novine Kantona Sarajevo”, br. 36/14 – Novi Prečišćeni tekst i 37/14 – Ispravka);
- Zakona o visokom obrazovanju („Službene novine Kantona Sarajevo“, br. 33/17, 35/20, 40/20 i 39/21);
- Poslovnik Skupštine Kantona Sarajevo („Službene novine Kantona Sarajevo“, br. 41/12, 15/13, 47/13, 47/15, 48/16, 9/20, 14/20 i 16/22).



Bosnia and Herzegovina
Federation of Bosnia and Herzegovina
CANTON SARAJEVO
Ministry for Science, Higher Education and Youth

Broj: 27/03-04-16585/22
Sarajevo, 6.6.2022. godine

Na osnovu tačke XIII Odluke o metodlogiji izrade i donošenja programa rada i izvještaja o radu Vlade Kantona Sarajevo i kantonalnih organa („Službene novine Kantona Sarajevo“ broj 23/21), Ministarstvo za nauku, visoko obrazovanje i mlade Kantona Sarajevo daje

MIŠLJENJE

o Izvještaju o radu Univerziteta u Sarajevu za period 1.1. – 31.12.2021. godine

I

Daje se pozitivno mišljenje na Izvještaj o radu Univerziteta u Sarajevu za period 1.1. – 31.12.2021. godine.

II

Izvještaj o radu Univerziteta u Sarajevu iz tačke I ovog mišljenja sa prijedlogom zaključka za njegovo prihvatanje prosljeđuje se Vladi Kantona Sarajevo na nadležno postupanje.

Obrazloženje

Univerzitet u Sarajevu je Ministarstvu za nauku, visoko obrazovanje i mlade Kantona Sarajevo dana 15.04.2022. godine dostavio Izvještaj o radu sa finansijskim poslovanjem Univerziteta u Sarajevu za period 1.1. – 31.12.2021. godine.

Analizirajući dostavljeni Izvještaj utvrđeno je da je isti sadrži informacije i elemente propisane Zakonom o visokom obrazovanju („Službene novine Kantona Sarajevo“, br. 33/17, 35/20, 40/20 i 39/21). Također, utvrđeno je da je dostavljeni materijal pripremljen u skladu sa procedurom izrade te u roku propisanom Odlukom o metodlogiji izrade i donošenja programa rada i izvještaja o radu Vlade Kantona Sarajevo i kantonalnih organa te pravnim propisima vezanim za registrovanu djelatnost Univerziteta u Sarajevu.

Uzimajući u obzir navedeno, Ministarstvo je za Izvještaj o radu Univerziteta u Sarajevu za period 1.1. – 31.12.2021. godine dalo navedeno mišljenje.

Dostaviti:

- Vladi Kantona Sarajevo;
- Univerzitetu u Sarajevu;
- Evidencija;
- Arhiva

Pripremili: Azra Ivazović i ~~Nihad Šeta~~
Sekretarka: Belma Trajkov





-UPRAVNI ODBOR-

Broj: 02-9-2/22

Sarajevo, 14. 04. 2022. godine

Na osnovu člana 129. stav (2) tačka f) i tačka k), a u vezi sa članom 131. stav (11) i člana 160. stav (6) Zakona o visokom obrazovanju („Službene novine Kantona Sarajevo“, broj 33/17, 35/20, 40/20 i 39/21), člana 55. Statuta Univerziteta u Sarajevu i člana 37. stav (1) Poslovnika o radu Upravnog odbora Univerziteta u Sarajevu, a u skladu sa Mišljenjem Odbora za finansije Univerziteta u Sarajevu broj: 0105-3804/22 od 04. 04. 2022. godine, Odlukom Senata Univerziteta u Sarajevu broj: 01-5-2/22 od 13. 04. 2022. godine, Upravni odbor Univerziteta u Sarajevu je na svojoj 3. (trećoj) redovnoj sjednici, održanoj dana 14. 04. 2022. godine, *donio*

ODLUKU**I**

Usvaja se Izvještaj o radu sa finansijskim poslovanjem Univerziteta u Sarajevu za 2021. godinu sa Nalazom Interne revizije Univerziteta u Sarajevu o provedenom nadzoru o finansijskim procesima na Univerzitetu u Sarajevu i organizacionim jedinicama za 2021. godinu broj: IR-05/22 od marta 2022. godine.

II

Upravni odbor Univerziteta u Sarajevu Izvještaj i Nalaz Interne revizije Univerziteta u Sarajevu iz tačke I ove odluke u zakonski utvrđenom roku podnosi Vladi Kantona Sarajevo odnosno Skupštini Kantona Sarajevo na dalje postupanje.

III

Ova odluka stupa na snagu danom donošenja.

Obrazloženje

Na osnovu člana 129. stava (2). alineja f) rektor Univerziteta u Sarajevu, u ostavljenom roku, je putem Upravnog odbora Univerziteta u Sarajevu, podnio Izvještaj o radu sa finansijskim poslovanjem Univerziteta u Sarajevu za 2021. godinu, čiji je sastavni dio Nalaz Interne revizije o provedenom nadzoru o finansijskim procesima na Univerzitetu u Sarajevu i organizacionim jedinicama za 2021. godinu.

Izvještaj o radu sa finansijskim poslovanjem Univerziteta u Sarajevu za 2021. godinu je prethodno razmatran od strane tijela Univerziteta odnosno savjetodavnih tijela Univerziteta, a u skladu sa utvrđenim procedurama i nadležnostima. S tim u vezi, Upravni odbor Univerziteta

u Sarajevu konstatuje da je na predmetni Izvještaj Odbor za finansije Univerziteta u Sarajevu na 7. (sedmoj) redovnoj sjednici održanoj dana 04. 04. 2022. godine dao mišljenje, nakon čega je isti razmatran i prihvaćen na 12. tematskoj sjednici Senata Univerziteta u Sarajevu održanoj dana 13. 04. 2022. godine i upućen Upravnom odboru Univerziteta u Sarajevu na usvajanje.

Na osnovu naprijed navedenog, a u skladu sa utvrđenim nadležnostima Upravni odbor Univerziteta u Sarajevu donosi se odluka kao u dispozitivu.

 **PREDSJEDNIK
UPRAVNOG ODBORA**
Dr. sc. Murat Ramđanović

*ZA prof. dr. Jasminka Gradisčević-Sijprčić,
po Ovlaštenju predsjednika Upravnog odbora
broj: 02-10/22 od 14. 04. 2022. godine*

Dostaviti:

- Rektor
- Vladi Kantona Sarajevo, putem Ministarstva za nauku, visoko obrazovanje i mlade Kantona Sarajevo
- ① Skupštini Kantona Sarajevo, putem Ministarstva za nauku, visoko obrazovanje i mlade Kantona Sarajevo
- Rukovodiocima organizacionih jedinica UNSA
- Predsjedniku i članovima Upravnog odbora
- Internom revizoru
- Generalnom sekretaru
- Službi za računovodstvo i finansije
- Službi za plan i analizu
- U dokumentaciju Upravnog odbora
- Arhivi

Univerzitet u Sarajevu – Obala Kulina bana 7/II, 71000 Sarajevo – Bosna i Hercegovina
Telefon: ++387(33)226-378; ++387(33)668-250 fax: ++387(33)226-379

<http://www.unsa.ba>
[email: javnost@unsa.ba](mailto:javnost@unsa.ba)



-UPRAVNI ODBOR-

Broj: 02-9-3/22

Sarajevo, 14. 04. 2022. godine

Na osnovu člana 129. stav (2) tačka f), a u vezi sa članom 160. stav (6) Zakona o visokom obrazovanju („Službene novine Kantona Sarajevo“, broj 33/17, 35/20, 40/20 i 39/21), člana 55 Statuta Univerziteta u Sarajevu i člana 37. stav (1) Poslovnika o radu Upravnog odbora Univerziteta u Sarajevu, Upravni odbor Univerziteta u Sarajevu je na svojoj 3. (trećoj) redovnoj sjednici, održanoj dana 14. 04. 2022. godine, *d o n i o*

O D L U K U**I**

Usvaja se Nalaz Interne revizije Univerziteta u Sarajevu o provedenom nadzoru o finansijskim procesima na Univerzitetu u Sarajevu i organizacionim jedinicama za 2021. godinu broj: IR-05/22 od marta 2022. godine, koji čini sastavni dio ove odluke.

II

Upravni odbor Univerziteta u Sarajevu konstatira da u odnosu na navode u Nalazu Interne revizije iz tačke 1. ove odluke u dijelu „4.5.1.2. - Rashodi, izdaci i finansiranje“, kojim se naznačava finansijski rezultat, tokom 2021. godine na Univerzitetu u Sarajevu i organizacionim jedinicama nije bilo negativnog finansijskog poslovanja.

III

Upravni odbor Univerziteta u Sarajevu konstatira da je u odnosu na navode u Nalazu Interne revizije iz tačke 1. ove odluke u dijelu „2.1.7. – Osobe u komunikaciji za godišnji nalaz“ neophodno navesti u budućem izvještavanju sve ovlaštene osobe koje su sudjelovale u postupku pripreme Nalaza Interne revizije.

IV

Upravni odbor Univerziteta u Sarajevu konstatira da je u narednom periodu, prije izvještavanja odnosno razmatranja i usvajanja Nalaza/Izvještaja Interne revizije od strane Upravnog odbora Univerziteta u Sarajevu, neophodno provesti sveobuhvatan postupak usaglašavanja sa svim ovlaštenim tijelima Univerziteta.

V

Nalaz Interne revizije iz tačke I ove Odluke sastavni je dio Izvještaja o radu sa finansijskim poslovanjem Univerziteta u Sarajevu za 2021. godinu.

VI

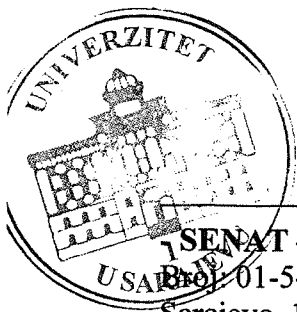
Ova odluka stupa na snagu danom donošenja.



*ZA prof. dr. Jasminka Grunščević-Sijerčić,
po Ovlaštenju ~~predsjednika~~ Upravnog
odborna broj: 02-10/22 od 14. 04. 2022. godine*

Dostaviti:

- Rektor
- Vladi Kantona Sarajevo, putem Ministarstva za nauku, visoko obrazovanje i mlade Kantona Sarajevo
- ☞ Skupštini Kantona Sarajevo, putem Ministarstva za nauku, visoko obrazovanje i mlade Kantona Sarajevo
- Rukovodiocima organizacionih jedinica UNSA
- Predsjedniku i članovima Upravnog odbora
- Internom revizoru
- Generalnom sekretaru
- Službi za računovodstvo i finansije
- Službi za plan i analizu
- U dokumentaciju Upravnog odbora
- Arhivi



SENAT –
Broj: 01-5-2/22

Sarajevo, 13. 04. 2022. godine

Na osnovu člana 130. stav (2) tačka c) Zakona o visokom obrazovanju („Službene novine Kantona Sarajevo“, broj 33/17, 35/20, 40/20 i 39/21) i člana 59. tačka c) Statuta Univerziteta u Sarajevu, u skladu sa Mišljenjem Odbora za finansije Univerziteta u Sarajevu broj: 0105-3804-1/22 od 04. 04. 2022. godine, Senat je na 12. tematskoj sjednici održanoj 13. 04. 2022. godine, donio slijedeću

ODLUKU

I

Prihvata se Izvještaj o radu sa finansijskim poslovanjem Univerziteta u Sarajevu za period 01. 01. do 31. 12. 2021. godine sa Nalazom Interne revizije o provedenom nadzoru o finansijskim procesima na Univerzitetu u Sarajevu i organizacionim jedinicama za period 01. 01. do 31. 12. 2021. godine, koji čine sastavni dio ove odluke.

II

Očitovanje Univerziteta u Sarajevu, broj: 01-4185/22 od 13. 04. 2022. godine na Nalaz Interne revizije o provedenom nadzoru o finansijskim procesima na Univerzitetu u Sarajevu i organizacionim jedinicama za period 01. 01. do 31. 12. 2021. godine, broj: IR-05/22 od 11. 04. 2022. godine, čini sastavni dio ove odluke.

III

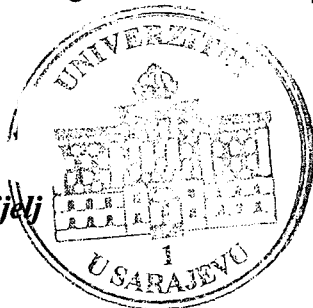
Izvještaj iz tačke I ove odluke upućuje se Upravnom odboru Univerziteta u Sarajevu, na usvajanje.

IV

Ova odluka stupa na snagu danom donošenja.

REKTOR

Prof. dr. Rifat Škrijelj



Dostavljeno:

- Upravnom odboru UNSA
- Službi za plan i analizu
- Službi za računovodstvo i finansije
- U dokumentaciju Senata
- Arhivi



Rukovodilac jedinice za Internu reviziju
- Ekrem Čagalj

CC: - Rektor Univerziteta u Sarajevu, Prof. dr Rifat Škrijelj

Predmet: Očitovanje na dostavljeni Nacrt Izvještaja (nalaza) Interne revizije o provedenom nadzoru o finansijskim procesima na Univerzitetu u Sarajevu i organizacionim jedinicama za period I-XII 2021. godine, broj IR-05/22 od 11.04.2022. godine

Poštovani,

U skladu sa Zakonom o internoj reviziji u javnom sektoru u Federaciji BiH, te Metodologijom rada interne revizije u javnom sektoru u Federaciji BiH, Pravilnikom o Internoj reviziji Univerziteta, te Zaključkom Upravnog odbora, u nastavku je naše očitovanje u vezi sa dostavljenim Nacrtom Izvještaja (nalazom) o provedenom nadzoru o finansijskim procesima na Univerzitetu u Sarajevu i njegovim organizacionim jedinicama za period I-XII 2022. godine broj: IR-05/22 od 11.04.2022. godine.

Prethodno alinejama očitovanja Univerziteta, držimo važnim napomenuti da iznimnim cijenimo Vaše prepoznavanje ukupnog napretka u domeni finansijskog poslovanja Univerziteta u 2021. godini, kao i realizaciji preporuka Jedinice interne revizije. Također, cijenimo da Izvještaj objektivno prepoznaje poteškoće sa kojim se susreće Univerzitate u Sarajevu u procesu integracije.

Imajući na umu zakonom definisane rokove, odnosno da se prethodno slanju Vašeg nalaza nadležnom Ministarstvu, do 15.04.2021. godine o Vašem Izvještaju mora očitovati Senat i Upravni odbor Univerziteta, naše očitovanje će biti u formi alineja sa direktnim sugestijama i obrazloženjem za korekcije i dopunu nalaza navedenih u dostavljenom Izvještaju;

- Na stranici 13 (a u vezi sa alinejom 2. na str. 3 i 38) u sekciji „Finansijsko upravljanje i kontrola na Univerzitetu sa organizacionim jedinicama (sistem internih kontrola)“, a u vezi sačinjavanja Izvještaja o usaglašenosti sa Standardom 15 – "Samoprocijena sistema internih kontrola" navodimo da je Univerzitet sa organizacionim jedinicama u skladu sa članom 14. Zakona o Finansijskom upravljanju i kontroli i članom 44. Zakona o budžetima FBiH izvršio samoprocijenu sistema internih kontrola prema odredbama Priručnika o finansijskom upravljanju i kontroli – Federalnog ministarstva finansija kako stoji:
 - popunjavanjem Upitnika za godišnji izvještaj o funkcionisanju sistema FUK (GI – FUK) za 2021.godinu
 - popunjavanjem Upitnika o fiskalnoj odgovornosti i dostavljanja Izjave za 2021. godinu

Shodno tome, a imajući na umu da se procesi precizirani u „Standardi interne kontrole u javnom sektoru u Federaciji BiH“ (S.n. FBiH 75/16) iznimno složen proces u kojem direktno učestvuju rukovodioci organizacionih jedinica, cijenimo da važnim da se izvrši dopuna ovog navoda sa konstatacijom da u skladu sa članom 44. Zakona o budžetima FBiH te prema odredbama Priručnika o finansijskom upravljanju i kontroli Federalnog ministarstva finansija **Univerzitet u Sarajevu je dostavljanjem** Upitnika za godišnji izvještaj o funkcionisanju sistema FUK (GI – FUK) za 2021.godinu i popunjavanjem Upitnika o fiskalnoj odgovornosti i dostavljanja Izjave za 2021. godinu **izvršio osnovnu samoprocijenu sistema internih kontrola**“.



Na stranici 15 (a u vezi sa alinejom 3. na str. 4 i 38) u sekciji koja tretira pitanje „Organizacije i rada Univerziteta u Sarajevu“, iako adresirate pitanje okončanja postupka pripajanja fakulteta, akademija i naučnoistraživačkih instituta Univerziteta u Sarajevu, pri čemu fakulteti, akademije i naučnoistraživački instituti gube pravni subjektivitet i nastavljaju sa radom kao organizacione jedinice Univerziteta bez svojstva pravnog lica, u cijelosti ste zanemarili sve relevantne odluke Senata i Upravnog odbora koje su uredile proces pripajanja. Obzirom da u „Nalazu“ navodite „Integracija Univerziteta u Sarajevu je proces koji je još uvijek u toku i podrazumjeva ustanovljavanje jedinstvenih službi za funkcionalnu integraciju ekonomsko-finansijskih, administrativno-pravnih, studijsko-analitičkih, stručno-operativnih, informaciono-dokumentacionih i drugih poslova koji se odvijaju na Univerzitetu odnosno svim organizacionim jedinicama“ cijenim važnim naglasiti da je Senat Univerziteta, uz prethodno pozitivno mišljenje Upravnog odbora donio Odluku o pravnom i finansijskom modelu integrisanog Univerziteta u Sarajevu, broj 01-11-2/21 od 12.07.2021. kojom je utvrđen model poslovanja integrisanog-decentralizovanog Univerziteta u kojem:

- „Organizacione jedinice samostalno posluju u oblasti finansija, korištenja i upravljanja imovinom, organizacijom i provođenjem procesa javnih nabavki, te upravljanja projektima na način da:
 - ugovaraju nabavke usluga i roba u skladu sa zakonom o javnim nabavkama;
 - nastupaju prema trećim licima kod ugovaranja, fakturisanja i pružanja usluga;
 - pripremaju, potpisuju i dostavljaju POC-u sve potrebne finansijske dokumente u skladu sa opštim pravnim aktima.
- Organizacione jedinice samostalno upravljaju pripremom i realizacijom budžeta organizacione jedinice u skladu sa relevantnim pravnim aktima i utvrđenim budžetskim limitima, o čemu su obavezni podnositi redovne izvještaje.
- Organizacione jedinice imaju pravo korištenja i upravljanja imovinom koju su koristili prije pripajanja, te su odgovorne za održavanja i unapređenja povjerene imovine.
- Organizacione jedinice planiraju, upravljaju, organizuju i provode proces javnih nabavki u skladu sa Pravilnikom o javnim nabavkama Univerziteta kojeg na prijedlog Senata Univerziteta usvaja Upravni odbor Univerziteta.
- Na prijedlog Senata Univerziteta, a kao sastavni dio odluke o usvajanju godišnjeg Plana javnih nabavki Univerziteta, Upravni odbor će donijeti i odluku o zajedničkim postupcima javnih nabavki za Univerzitet i organizacione jedinice.
- Organizacione jedinice upravljaju projektima u skladu sa Pravilnikom o upravljanju projektima na Univerzitetu.
- Organizacione jedinice imaju svoj ID broj.
- U pravnom prometu sa trećim licima, organizacione jedinice imaju ograničena ovlaštenja u skladu sa upisanom djelatnošću prije postupka pripajanja i mogu preuzimati obaveze isključivo u okviru sredstava utvrđenih budžetom i u skladu sa usvojenim finansijskim planom Univerziteta, a što je regulisano Statutom Univerziteta.“

Pored toga, ovom odlukom utvrđen je način „zastupanja, predstavljanje i ovlaštenja“ (član 3.), te „pitanje imovina, obaveze i neimovinska prava“ (član 4), kao i „sadržaj i elementi ugovor sa organizacionim jedincima“ (član 5.) a koji je propisan članom 7. Odluke Skupštine Kantona Sarajevo o pripajanju fakulteta akademija i naučnoistraživačkih instituta Univerziteta u Sarajevu, pri čemu fakulteti, akademije i naučnoistraživački instituti gube pravni subjektivitet i nastavljaju sa radom kao organizacione jedinice Univerziteta bez svojstva pravnog lica, broj: 11-01-38-13543-6/18 od 29.11.2018. godine. U konačnici, u članu 9. „Obavezuju se stručne službe Univerziteta u Sarajevu da usklade Statut Univerziteta u Sarajevu sa odredbama ove odluke“.

Ovom Odlukom, kao i potpisanim „Ugovorom o regulisanju međusobnih prava i obaveza Univerziteta u Sarajevu i organizacionih jedinica“, utvrđen je okvir unutrašnje organizacije integrisanog-decentralizovanog Univerziteta, kao i buduća organizacija „jedinstvenih službi za funkcionalnu integraciju ekonomsko-finansijskih, administrativno-pravnih, studijsko-analitičkih, stručno-operativnih, informaciono-dokumentacionih i drugih poslova koji se odvijaju na Univerzitetu odnosno svim organizacionim jedinicama“. Pored toga, obzirom da je većina općih akata unutrašnje organizacije Univerziteta u Sarajevu ranije prilagođena modelu integrisanog-decentralizovanog Univerziteta cijenimo važnim da se izvrši korekcija i dopuna ovog navoda.



- Na stranici 17 (a u vezi sa alinejom 4. na str. 4 i 39) U cilju kreiranja baze podataka o projektima na Univerzitetu u Sarajevu i funkcionalnog praćenja svih projektnih aktivnosti u skladu sa Pravilnikom o upravljanju projektima na Univerzitetu u Sarajevu, Odlukom rektora UNSA od 19. 11. 2021. godine, broj: 0101-11924/21 imenovana je Komisija za izradu tehničke specifikacije za izradu informacionog sistema za prijavu i upravljanje projektima na Univerzitetu u Sarajevu. Komisija je izradila specifikaciju za tendersku dokumentaciju koja se odnosi na nabavku informacionog sistema za prijavu i upravljanje projektima na nivou Univerziteta u Sarajevu koji će jednim dijelom biti direktno povezan sa finansijsko-računovodstvenim informacionim sistemom Univerziteta u Sarajevu (FIS). Informacioni sistem za prijavu i upravljanje projektima namijenjen je ujedno i kao registra projekata na Univerzitetu u Sarajevu, ali i unifikacija procedure prijavljivanja i upravljanja projektima, te povezivanju sa FIS-om kroz koji će se pratiti finansijske aktivnosti na projektu, kao i proces nabavke opreme i usluga predviđenih projektom. Kako je procedura prijave i upravljanja projektima na Univerzitetu u Sarajevu uređena Pravilnikom o upravljanju projektima na Univerzitetu u Sarajevu, bit će osigurana usklađenost informacionog sistema sa istim. Specifikacija je trenutno u pripremi za objavljivanje te se očekuje raspisivanje tendera, odabira najboljeg ponudama, te na kraju izrade i uspostave softvera u skladu sa specifikacijom. Ovaj softver će omogućiti i analitički način prikaza Projekata po svim pozicijama na svim organizacionih jedinica Univerziteta. Shodno navedenom molim Vas da **izvršite dopunu Vašeg nalaza u ovom dijelu** (Odluka u prilogu).

- Na stranici 23 Nalaza, navodite da „Na osnovu uvida u prezentirane izvještaje Univerziteta koji uključuju organizacione jedinice (Godišnji izvještaj o izvršenju budžeta, Izvještaj (obrazac 8), - Pregled prihoda, primitaka, rashoda i izdataka za 2021 godinu) iskazani su ukupni prihodi primici u iznosu od 45.807.864 KM, rashodi i izdaci u iznosu 155.838.969 KM i finansijski rezultat za 2021. godinu u iznosu od -110.031.105 KM.“ Vodeći se činjenicom da je Univerzitet u Sarajevu dio Budžeta Kantona te posluje putem JRT Kantona, iznesena interpretacija da je **ukupni finansijski rezultat** za prethodnu godinu negativan, u iznosu od -110.031.105 KM, segmentirano i nedovoljno precizno oslikava ukupno **finansijsko poslovanje/rezultat Univerziteta u Sarajevu za navedeni period.**

Pravilnikom o finansijskom izvještavanju i godišnjem obračunu budžeta u Federaciji Bosne i Hercegovine („Službene novine Federacije BiH“, br.69/14) u članu 22. preciziran je sadržaj Obrazaca PR - Račun prihoda i rashoda. Obrazac se sastavlja preuzimanjem salda s konta prihoda i rashoda iz Glavne knjige Trezora. Obrazac sadrži sljedeće kolone: - kolona 1 - broj konta iz kontnog plana - kolona 2 - naziv konta - kolona 3 - oznaka za AOP - kolona 4 - ostvareno u obračunskom razdoblju tekuće godine - kolona 5 - ostvareno u obračunskom razdoblju prethodne godine - kolona 6 - postotak ostvarenja u odnosu na isto razdoblje prethodne godine. Na kraju ovog Obrasca utvrđuje se finansijski rezultat, kao i način pokrivanja utvrđenog tzv. „deficita“. Utvrđeni „deficit“ je kod svih budžetskih korisnika **pokriven** sredstvima iz budžeta, a kako je naznačeno na „**rednom broju 90. Pokriveno**“ ovog Obrasca. Kao i kod svih korisnika Budžeta Kantona, sve ovo se može utvrditi i u kontekstu analize Budžeta 2021. godine i finansijskih izvještaja, te kroz Periodične finansijske izvještaje.

Preciznije, u skladu sa Zakonom o budžetima FBiH, Zakonom o izvršavanju budžeta KS, te budžetskim instrukcijama br.1 i 2 Kantona, dio sredstava kojim se Univerzitet u Sarajevu finansira iz Budžeta KS ne knjiži se na razdjelu Univerziteta u Sarajevu i njegovih organizacionih jedinica, te se kategorija „**ukupnog finansijskog rezultata**“ ne može tumačiti na gore navedeni način. Umjesto toga, radi se o višku rashoda nad prihodima, koji se u ovom slučaju u potpunosti pokriva iz sredstava Budžeta Kantona. Kao jedan od korisnika budžetski, odnosno kao dio ukupnog Budžeta Kantona Sarajevo, Univerzitet u Sarajevu ne može imati odvojen finansijski rezultat od Budžeta Kantona Sarajevo, a kao budžetski korisnici **mi ne možemo imati "deficit" u poslovanju**, već samo dio prihoda koji smo ostvarili i dio koji je pokriven/osiguran iz Budžeta Kantona. Ukoliko bi se izrečeni pristup primijenio na većinu korisnika u okviru budžeta Kantona Sarajevo, dobili bi ste da je ukupan finansijski rezultat u cijelosti "deficit" obzirom da se mnoge institucije Kantona finansiraju u obimu od 100% iz sredstava budžeta (sva ministarstva, sve osnovne i srednje škole, praktično sve ustanove u Kantonu Sarajevu, itd.). Izneseni navodi jednostavno ne oslikavaju stvarno stanje u **domeni finansijskog poslovanja Univerziteta u Sarajevu** obzirom da zanemaruju temeljnu činjenicu da Univerzitet u Sarajevu svoje poslovanje obavlja kao "budžetski korisnik", te da ne postoji niti je ispravno posmatrati finansijski rezultat izvan ovog okvira. U skladu sa Zakonom o izvršenju budžeta Kantona Sarajevo za 2021. svi budžetski korisnici izvršavaju svoje obaveze i posluju putem Jedinstvenog računa Trezora. Nemoguće je izdvojiti Univerzitet u Sarajevu na ovaj način i posmatrati ga izvan Dokumenta okvirnog budžeta Kantona Sarajevo, Zakona o budžetima u Federaciji BiH, Zakona o trezoru FBiH, te Zakona o izvršenju budžeta Kantona Sarajevo. Ovdje ću

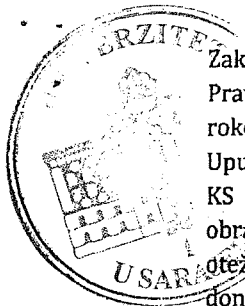


još samo naglasiti da su sve organizacione jedinice Univerziteta u Sarajevu, a po osnovu vlastitih prihoda u 2022. godinu razgraničile iznos od 20.232.308.00 KM vlastitih sredstava. Također, važno je naglasiti da na obrascima koji se dostavljaju Ministarstvo finansija Kantona nije iskazan suficit/deficit u poslovanju Univerziteta, niti je to moguće u okviru poslovanja putem jedinstvenog računa Trezora. Obzirom da Nalaz u ovom dijelu neadekvatno oslikava ukupno finansijsko poslovanje Univerziteta za navedeni period i predstavlja necjelovit finansijski iskaz, molim Vas da izvršite dopunu Vašeg nalaza sa prethodno izrečenim obrazloženjem obzirom da neadekvatno oslikava ukupno finansijsko poslovanje/rezultat Univerziteta u Sarajevu za navedeni period.

- Na stranici 26 (a u vezi sa alinejom 5. na str. 4 i 39), a u vezi sa konstatacijom u Nalazu, napominjemo da Budžetski korisnici čija je Glavna knjiga segment Glavne knjige Trezora, razliku između Aktive i Pasive, iskazuju na rednom broju 7. shodno Pravilnik o finansijskom izvještavanju i godišnjem obračunu budžeta u Federaciji Bosne i Hercegovine ("Službene novine FBiH", broj 69/14, 14/15 i 4/16), tako da se ta pozicija ne knjiži u GOC-u već samo iskazuje u Bilansi stanja. Shodno navedenom molim Vas da izvršite dopunu Vašeg nalaza u navedenom dijelu.
- Na stranici 27 (a u vezi sa alinejom 5. na str. 4) u dijelu u kojima navodite osnov za isplatu iz sredstava Fonda, u trećoj alineje molim Vas da dopunite navod sa prethodnim Odlukama Upravnog odbora broj: 02-35-15/19, 02-35-16/19 i 02-35-17/19 od 28.02.2019. godine. Navedene Odluke Upravnog odbora su prethodile Rješenju Rektora, te su predstavljale pravni osnov za isplatu iz sredstava Fonda.

Pored toga, u svome „Nalazu“ navodite da Pravilnik o ostvarivanju i raspolaganju vanbudžetskim prihodima Univerziteta u Sarajevu (S.n. KS 7/2016 i 37/17) „još uvijek nije stavljen van snage“ što cijenimo upitnim prvenstveno imajući na umu da je sam Pravilnik o ostvarivanju i raspolaganju vanbudžetskim prihodima Univerziteta u Sarajevu u svojoj preambuli donesen na osnovu Zakon o visokom obrazovanju KS (S.n. KS 42/13 – prečišćeni tekst 13/15) koji je stavlje van snage donošenjem novog Zakona o visokom obrazovanju KS (S.n. KS 33/17). Odnosno, Pravilnik o ostvarivanju i raspolaganju vanbudžetskim prihodima Univerziteta u Sarajevu predstavlja provedbeni akt prethodnog zakona, te kao takav nije važeći nakon donošenje novog zakona ukoliko to nije posebno precizirano u prelaznim odredbama nogo zakona. U isto vrijeme, odredbama važećeg Zakona o visokom obrazovanju KS (S.n. KS 33/17) Univerzitet u Sarajevu je izvršio prelazak na poslovanje putem Jedinstvenog računa trezora Kantona Sarajevo, te imajući na umu prirodu, sadržaj i kompleksnost ovog procesa, niz zakonskih rješenja i propisa koja se odnose na rad Univerziteta ostao je neusaglašen i u nekim svojim djelovima jednostavno neprovodiv, te suprotan važećim propisima koji uređuju poslovanje budžetskih korisnika. Od samog donošenja u 2016. godini, primjena Pravilnika o ostvarivanju i raspolaganju vanbudžetskim prihodima Univerziteta u Sarajevu (S.n. KS 7/2016). predstavljala je poseban izazov za većinu organizacionih jedinica Univerziteta, a nakon donošenja novog Zakona o visokom obrazovanju dodatno se usložnila. Ovo se posebno odnosi na odredbe Pravilnika koje definiraju uplate u Fond, strukturu i oblike vlastitih prihoda, kao i procentualni raspored ostvarenih vlastitih prihoda po različitim kategorijama troškova, te niz drugih neuobičajenih odredbi za ovu kategoriju propisa. U isto vrijeme, u skladu sa članom 4. stav 6. samog Pravilnika o ostvarivanju i raspolaganju sa vanbudžetskim prihodima UNSA, fakulteti, akademije i instituti imaju obavezu redovne isplate plaća, podmirivanje materijalnih i drugih troškova, te ostale obaveze neophodne za nesmetano objavljenje osnovne djelatnosti – odnosno, svi rashodi koji predstavljaju zakonsku obavezu imaju prioritet u odnosu na uplate u Fond. U konačnici, i Vi ste sasvim ispravno kao Interni revizor u svojim Smjernicama priređenim u julu 2017. godine, str 5. „Obračun obaveza za Fond“, naveli da se kod obračuna obaveza prema Fondu knjiženje kod OJ (fakulteti/akademije) tretira kao "rashod", a slijedom ove instrukcije organizacione jedinice su svoje obaveze prema Fondu izmirivale tek nakon alineja definiranih u članu 4. Pravilnika.

Usvajanjem novog Zakona o visokom obrazovanju, te prelaskom na poslovanje putem jedinstvenog računa trezora Kantona Sarajevo u 2019. godini, a kroz nekoliko izmjena i dopuna Uredbi o utvrđivanju vlastitih prihoda, način i rokova raspodjele – primjena niza odredbi samog Pravilnika jednostavno više nije moguća. Ovdje je važno naglasiti da u skladu sa članom 135. Zakona o Upravi FBiH „pravilnik“ predstavlja provedbeni propis i kojim se razrađuju pojedine odredbe zakona ili propisa Federacije BiH radi osiguranja njihove odgovarajuće primjene – ali sam dokument mora biti u skladu sa tim zakonom ili uredbom. Pravilnik o ostvarivanju i raspolaganju vanbudžetskim prihodima je donesen na osnovu člana 137. stav 2. prethodnog



Zakona o visokom obrazovanju KS i on predstavlja provedbeni akt tog zakona – kako stoji u samoj preambuli Pravilnika. Pored toga, krajem 2016. godine, Vlada KS je donijela Uredbu o utvrđivanju vlastitih prihoda, način i rokova raspodjele (S.n. KS 51/2016) koja se odnosi na sve budžetske korisnike, te u martu 2017. godine i Uputstvo o prikupljanje, evidentiranje i raspolaganja vlastitim prihodima od strane budžetskih korisnika (S.n. KS 10/2017). Oba dokumenta su u pojedinim odredbama, a nakon donošenja važećeg Zakona o visokom obrazovanju i prelaskom na poslovanje putem JRT KS, u konfliktu sa Pravilnikom iz 2016. godine što dodatno otežava njegovu primjenu. Nakon usvajanja Zakona o visokom obrazovanju u 2017. godini, Vlada Kantona donosi dvije nove uredbe o izmjenama i dopunama Uredbe o utvrđivanju vlastitih prihoda, način i rokova raspodjele koje se odnose isključivo na Univerzitet i kojima utvrđuje vlastiti prihodi Univerziteta. Ovdje je važno naglasiti i to da je pitanje upravljanja vlastitim prihodima u sistemu poslovanja putem jedinstvenog računa trezora Kantona Sarajevo iznimno složeno pitanje posebice imajući u vidu da budžetski korisnici imaju značajno složeniji uvid u vlastite prihode, kao i sam način upravljanja tim sredstvima. Također, u nekim segmentima je jednostavno nemoguće upravljati vlastitim sredstvima uz primjenu važećeg Pravilnika o ostvarivanju i raspolaganju vanbudžetskim prihodima obzirom da odredbe nisu usklađene sa odredbama vezanim za računovodstvo budžetskih korisnika – obzirom da je i priređen za poslovanje Univerziteta koje je bilo uređeno zakonom koji je stavljen van snage. Neki naizgled jednostavni procesi, poput transfera između OJ, podrazumjevaju posebno obrazloženje i namjensku odluku Vlade Kantona. Sve ovo posebno otežava i dodatna Uredba Vlade Kantona iz oktobra 2018. godine (Uredbu o izmjeni uredbe o utvrđivanju vlastitih prihoda, načina i rokova raspodjele broj: 02-05-34488-17/18 od 11.10.2018. godine). U ovom procesu sam Pravilnik o ostvarivanju i raspolaganju vanbudžetskim prihodima Univerziteta u Sarajevu (S.n. 7/16 i 37/17) postaje u velikoj mjeri u suprotnosti, odnosno neusaglašen, sa važećim Zakonom o visokom obrazovanju KS čiji bi trebao biti provedbeni akt. U konačnici, posljednjom Uredbom o izmjenama i dopunama uredbe o utvrđivanju vlastitih prihoda, načina i rokova raspodjele KS u članu 4. (dopuna člana 7.) navedena je obaveza kojom „Ministarstvo za obrazovanje, nauku i mlade Kantona Sarajevo je dužno na prijedlog Univerziteta u Sarajevu i uz prethodno pribavljeno mišljenje Ministarstva finansija u roku od 60 dana od objavljivanja ove uredbe uskladiti Pravilnik o ostvarivanju i raspolaganju vanbudžetskim prihodima Univerziteta u Sarajevu (S.n. 7/16 i 37/17) sa ovom uredbom“. Univerzitet je još u novembru 2019. godine, a nakon usvajanja od strane Senata i Upravnog odbora, uputio resornom ministarstvu Pravilnik o korištenju vlastitih prihoda kao i Pravilnik o radu Fonda za razvoj na mišljenje, te do danas – i pored niza urgencija, nismo dobili mišljenje.

Shodno navedenom, cijenimo da je potrebno; (i) **dopuniti** nalaz sa navedenim odlukama Upravnog odbora, te (ii) izvršiti **ispravku nalaza** kojim navodit da je „Pravilnik o ostvarivanju i raspolaganju vanbudžetskim prihodima Univerziteta u Sarajevu (S.n. KS 7/2016 i 37/17) još uvijek nije stavljen van snage“ obzirom da stavljanjem van snage zakon na osnovu kojeg je donesen (kao stoji u samoj preambuli Pravilnika) i sam Pravilnik kao provedbeni akt prethodnog zakona stavljen je van snage.

Na kraju, važno je naglasiti da rukovodstvo Univerziteta cijeni da je dostavljeni izvještaj Jedinice interne revizije u najvećem dijelu nalaza korektno i fer identificirao objektivne poteškoće s kojima se suočava Univerzitet i organizacione jedinice. Također, mišljenja smo da prethodno izneseno Očitovanje predstavlja minimalnu neophodnu i suštinsku dopunu iznesenih nalaza. Imajući na umu da smo izuzetno ograničeni vremenom kao i zakonom propisanim procedurama, intencija prethodno predstavljenog Očitovanje jeste da Vam u formi konkretnih amandmana iznese stav Rukovodstva Rektorata Univerziteta u pogledu dostavljenog Nacrta Izvještaja interne revizije za 2021. godinu, te da Vam olakša izradu Finalnog Izvještaja (nalaza) Interne revizije o provedenom nadzoru o finansijskom procesima na Univerzitetu u Sarajevu i organizacionim jedinicama za period I-XII 2021. godine.

S poštovanjem,

Prorektor za finansije

Prof. dr Tarik Zaimović





**IZVJEŠTAJ O RADU SA
FINANSIJSKIM POSLOVANJEM
UNIVERZITETA U SARAJEVU
ZA 2021. GODINU**

**Prof. dr. Rifat Škrijelj
Rektor Univerziteta u Sarajevu**



Izvještaj o radu

Univerziteta u Sarajevu za 2021. godinu

UDK 378(047)

ISSN 2490-3280 (štampano izdanje)

ISSN 2490-3299 (online izdanje)

Glavni i odgovorni urednik

Prof. dr. Rifat Škrijelj

Saradnici na izradi Izvještaja o radu za 2021. godinu

Stručne službe organizacionih jedinica Univerziteta u Sarajevu

Stručne službe Rektorata Univerziteta u Sarajevu

Pojedinačni izvještaji organizacionih jedinica Univerziteta u Sarajevu su dostupni u Službi za nastavu Univerziteta u Sarajevu.



Slobodno možete:

dijeliti dalje – možete umnožavati i redistribuirati materijal u bilo kojem mediju ili formatu.

Davatelj licence ne može opozvati slobode korištenja koje vam je ponudio dokle god se pridržavate uvjeta licence.

Pod sljedećim uvjetima:

imenovanje – morate adekvatno navesti autora, uvrstiti link na licencu i naznačiti eventualne izmjene. Možete to učiniti na bilo koji razuman način, ali ne smijete sugerirati da davatelj licence izravno podupire vas ili vaše korištenje djela;

nekomercijalno – ne smijete koristiti materijal u komercijalne svrhe;

nema derivata – ako remiksirate, mijenjate ili prerađujete materijal, ne smijete distribuirati taj prerađeni materijal;

bez daljnjih ograničenja – ne smijete dodavati pravne uvjete ili tehnološke mjere zaštite koji će druge pravno ograničiti da čine ono što im licenca dopušta.

ISSN 0249-0323



9 770249 032995

Sadržaj

I Uvodni dio.....	4
II Normativni dio.....	6
III Tematski dio.....	6
III-1 Rad tijela i organa Univerziteta u Sarajevu.....	11
III-2 Nastava i nastavni proces.....	20
III-3 Studenti i studentska pitanja.....	30
III-4 Naučnoistraživački rad	37
III-5 Umjetnički rad	53
III-6 Sistem kvaliteta.....	69
III-7 Međunarodna saradnja	71
III-8 Izdavačka djelatnost	79
III-9 Unapređenje akademske mreže i informacionog sistema.....	90
III-10 Odnosi s javnošću	94
III-11 Izgradnja i održavanje Kampusu	98
III-12 Izdvojeni događaji u 2021. godini	101

I Uvodni dio

Godišnji Izvještaj o radu Univerziteta u Sarajevu predstavlja skup aktivnosti, programa i operativnih ciljeva koje je Univerzitet u Sarajevu ostvario tokom 2021. godine, a koji je izrađen u skladu sa Odlukom o metodologiji izrade i donošenja programa rada i izvještaja o radu Vlade Kantona Sarajevo i kantonalnih organa i organizacija broj: 02-05-20042-3.1/12 od 12. 06. 2012. godine („Službene novine Kantona Sarajevo”, br.: 29/12).

Izvještaj se sastoji od tri dijela: uvodnog, normativnog i tematskog. Uvodni dio tretira sadržaj i strukturu Izvještaja, normativni dio precizira pravni okvir za djelovanje Univerziteta u Sarajevu, odnosno navodi zakone i podzakonske akte kojih se Univerzitet u Sarajevu ima pridržavati u svom radu, dok tematski dio daje pregled aktivnosti i realiziranih zadataka na Univerzitetu u Sarajevu razvrstanih po oblastima djelovanja.

Tematski dio počinje predstavljanjem rada tijela i organa Univerziteta u Sarajevu (Upravnog odbora i Senata). U 2021. godini Upravni odbor je održao ukupno 23 (dvadeset tri) sjednice, od kojih 3 (tri) vanredne i to 2 (dvije) u prostorijama i 1 (jednu) elektronskim putem, 10 (deset) redovnih i 11 (jedanaest) elektronskih sjednica. Za vrijeme trajanja pandemije izazvane korona virusom Covid-19 i naloženih mjera od strane nadležnih institucija na nivou države, entiteta i kantona, Upravni odbor Univerziteta u Sarajevu je većinu redovnih i vanrednih sjednica održao elektronskim putem. Senat je u periodu od 01. 01. 2021. godine do 31. 12. 2021. godine održao, četiri redovne, pet vanrednih, tri tematske, 10 elektronskih i jednu izbornu sjednicu, što je ukupno 23 sjednice.

Nastava u 2020/2021. akademskoj godini do početka proglašenja stanja prirodne nesreće u Federaciji BiH uzrokovanog pandemijom virusa COVID-19 je realizirana redovno. Nastava je izvedena u punom fondu sati. Na fakultetima na kojima je bilo neophodno organizirati praktične vježbe u učionicama nastavni proces se odvijao u skladu sa epidemiološkim mjerama.

Nauka i tehnologija je sljedeći segment Izvještaja u kojem se navode postignuća organizacionih jedinica u ovom segmentu i to u oblastima istraživanja, projekti, publiciranje naučnoistraživačkih radova. Istraživačka produkcija Univerziteta u Sarajevu čini značajan dio naučne produkcije u Bosni i Hercegovini. Prema raspoloživim podacima, u 2021. godini Univerzitet u Sarajevu bilježi porast broja objavljenih radova, te naučnih i stručnih monografija/knjiga. Tako je istraživačko i akademsko osoblje Univerziteta u Sarajevu u domaćim časopisima objavilo 662 rada, dok je u međunarodnim časopisima zabilježen 881 rad. Na naučnim i stručnim konferencijama objavljen je 801 rad (od čega 407 radova na konferencijama u BiH, te 394 na konferencijama van BiH).

U izdanjima bh. izdavača objavljena je 191 naučna i stručna monografija/knjiga, dok je u stranim izdanjima objavljeno njih 39. Što se poglavlja u knjigama tiče, zabilježeno ih je ukupno 248, od čega 147 u izdanjima u BiH i 101 u inostranim izdanjima.

Organizacione jedinice Univerziteta u Sarajevu su u toku 2021. godine ostvarile učešće u 492 naučnoistraživačka/umjetničkoistraživačka, stručna i umjetnička projekta, od čega je 180 međunarodnih projekta sufinansiranih iz EU i drugih međunarodnih fondova i izvora (uključujući i akcije COST-a), te 312 projekata sufinansiranih vlastitim sredstvima organizacionih jedinica UNSA, kroz saradnju sa privredom, ili iz budžeta kantonalnih, entitetskih, te državnih resornih ministarstava i njihovih fondova.

Iza ovih ključnih oblasti djelovanja Univerziteta dat je pregled aktivnosti u oblastima umjetničkog rada, međunarodne saradnje, osiguranja kvaliteta, izdavačke djelatnosti, unapređenja akademske mreže i informacionog sistema, odnosa s javnošću i izgradnje i održavanja Kampusu.

II Normativni dio

Tokom 2021. godine Univerzitet u Sarajevu je redovne aktivnosti iz svog djelokruga rada realizirao u skladu sa sljedećim zakonskim i podzakonskim propisima:

Zakoni

1. Okvirni zakon o visokom obrazovanju Bosne i Hercegovine („Službeni glasnik BiH“, br. 59/07 i 59/09)
2. Okvirni zakon o osnovama naučnoistraživačke djelatnosti i koordinaciji unutrašnje i međunarodne naučnoistraživačke saradnje Bosne i Hercegovine („Službeni glasnik BiH“, br. 43/09)
3. Zakon o visokom obrazovanju Kantona Sarajevo („Službene novine KS“, br. 33/17, 35/20, i 40/20, i 39/21)
4. Zakon o naučnoistraživačkoj djelatnosti Kantona Sarajevo („Službene novine KS“, br. 26/16)

Akti Kantona Sarajevo

5. Uredba o postupku prijema u radni odnos u javnom sektoru na teritoriji Kantona Sarajevo („Službene novine KS“, br. 19/21).
6. Standardi i normativi za obavljanje djelatnosti visokog obrazovanja na području Kantona Sarajevo („Službene novine KS“, br. 17/19)
7. Pravilnik o korištenju akademskih titula i stjecanju naučnih i stručnih zvanja na visokoškolskim ustanovama u Kantonu Sarajevo („Službene novine KS“, br. 50/16)
8. Pravilnik o sadržaju javnih isprava koje izdaju visokoškolske ustanove u Kantonu Sarajevo („Službene novine KS“, br. 34/08)
9. Pravilnik o akreditaciji visokoškolskih ustanova i studijskih programa („Službene novine KS“, br. 26/13)
10. Pravilnik o sadržaju javnih isprava koje izdaju visokoškolske ustanove na području KS („Službene novine KS“, br. 49/19)
11. Pravilnik o priznavanju inostranih visokoškolskih kvalifikacija („Službene novine KS“, br. 51/17 i 20/20)
12. Kolektivni ugovor za djelatnost visokog obrazovanja i nauke na Univerzitetu u Sarajevu („Službene novine KS“, br. 42/18 i 7/19)
13. Kolektivni ugovor za djelatnost visokog obrazovanja i nauke na Univerzitetu u Sarajevu („Službene novine KS“, br. 13/21)
14. Odluka o davanju saglasnosti na visinu participacije cijena usluga, upisnina i drugih troškova studija Univerziteta u Sarajevu, te fakulteta i akademija u njegovom sastavu („Službene novine KS“, br. 19/09, 31/12, 36/12, 04/15 i 15/15)
15. Odluka o utvrđivanju postupka imenovanja članova Upravnog odbora Univerziteta u Sarajevu koje imenuje Vlada Kantona, početak i način rada, prava i obaveze, postupak razrješenja i druga pitanja bitna za zakonit i efikasno funkcioniranje Upravnog odbora Univerziteta u Sarajevu („Službene novine KS“, br. 27/13 i 42/17)
16. Uputstvo o zastupljenosti nastavnih sadržaja iz psihološko-pedagoške i metodičko-didaktičke grupe nastavnih predmeta u studijskim programima nastavnčkih usmjerenja („Službene novine KS“, br. 31/18)

Akti Univerziteta u Sarajevu

1. Statut Univerziteta u Sarajevu
2. Jedinstveni pravilnik o radu Univerziteta u Sarajevu

3. Pravilnik o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta na Univerzitetu u Sarajevu
4. Pravilnik o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta Rektorata i podorganizacionih jedinica Univerziteta u Sarajevu sa pratećim izmjenama i dopunama
5. Pravilnik o zaštiti na radu Univerziteta u Sarajevu
6. Pravilnik o organizaciji i radu Centra za interdisciplinarnu studiju Univerziteta u Sarajevu
7. Pravilnik o protokolu i upotrebi naziva, grba i zastave Univerziteta u Sarajevu
8. Pravilnik o dodjeli počasnog zvanja profesora emeritusa Univerziteta u Sarajevu
9. Pravilnik o dodjeli počasnog doktorata Univerziteta u Sarajevu
10. Pravilnik o mobilnosti Univerziteta u Sarajevu
11. Pravilnik o blagajničkom poslovanju Univerziteta u Sarajevu
12. Pravilnik o javnim nabavkama roba, usluga i radova Univerziteta u Sarajevu
13. Pravilnik o zakupu prostora na Univerzitetu u Sarajevu
14. Pravilnik o sistemu osiguranja i upravljanja kvalitetom Univerziteta u Sarajevu
15. Pravilnik o računovodstvu i računovodstvenim politikama Univerziteta u Sarajevu
16. Pravilnik o studentskoj evaluaciji rada akademskog osoblja i uspješnosti realizacije nastavnih planova i programa na Univerzitetu u Sarajevu
17. Pravilnik o postupku predlaganja, ocjene, usvajanja novih i izmjena postojećih studijskih programa i nastavnih planova i programa na Univerzitetu u Sarajevu
18. Pravilnik o ekvivalenciji položenih ispita na Univerzitetu u Sarajevu
19. Pravilnik o bitnim elementima ugovora o studiranju
20. Pravilnik o nagrađivanju akademskog i naučnoistraživačkog osoblja i dodjeljivanju sredstava organizacionim jedinicama Univerziteta u Sarajevu na osnovu rezultata naučnog i umjetničkog rada
21. Pravilnik o načinu korištenja softvera za detekciju plagijarizma Univerziteta u Sarajevu (prečišćeni tekst)
22. Pravilnik o ekvivalenciji ranije stečenih akademskih titula odnosno naučnih i stručnih zvanja na Univerzitetu u Sarajevu
23. Pravilnik o postupku direktnog sporazuma za nabavku roba, usluga i radova za Univerzitet u Sarajevu
24. Pravilnik o načinu obrazovanja i utvrđivanja visine naknada za rad radnih tijela koja se osnivaju na Univerzitetu u Sarajevu
25. Pravilnik o popisu imovine i obaveza Univerziteta u Sarajevu
26. Pravilnik o materijalnom poslovanju Univerziteta u Sarajevu
27. Pravilnik o kancelarijskom i arhivskom poslovanju Univerziteta u Sarajevu
28. Jedinstveni pravilnik o plaćama i naknadama osoblja Univerziteta u Sarajevu sa pratećim izmjenama i dopunama
29. Pravilnik o internoj reviziji Univerziteta u Sarajevu
30. Pravilnik o službenim putovanjima na Univerzitetu u Sarajevu sa pratećim izmjenama i dopunama
31. Pravilnik o priznanjima i nagradama Univerziteta u Sarajevu
32. Pravilnik o izboru prorektora Univerziteta u Sarajevu
33. Pravilnik o izdavačkoj djelatnosti Univerziteta u Sarajevu
34. Pravilnik o upravljanju ljudskim resursima Univerziteta u Sarajevu
35. Pravilnik o upravljanju projektima na Univerzitetu u Sarajevu
36. Etički kodeks Univerziteta u Sarajevu sa pratećim izmjenama i dopunama
37. Pravila studiranja za prvi, drugi ciklus studija, integrirani, stručni i specijalistički studij na Univerzitetu u Sarajevu
38. Pravila studiranja za treći ciklus studija na Univerzitetu u Sarajevu – doktorski studij sa pratećim izmjenama i dopunama
39. Pravila studiranja za treći ciklus studija na Univerzitetu u Sarajevu iz 2010. godine
40. Prečišćeni tekst Poslovnika o načinu dodjele počasnog zvanja profesora emeritusa
41. Poslovnik o radu Odbora za bibliotečko-informacioni sistem Univerziteta u Sarajevu
42. Poslovnik o radu vijeća grupacija nauka i umjetnosti Univerziteta u Sarajevu
43. Poslovnik o radu Upravnog odbora Univerziteta u Sarajevu
44. Poslovnik o radu Senata Univerziteta u Sarajevu

45. Prečišćeni tekst Poslovnika o radu Izdavačkog savjeta Univerziteta u Sarajevu
46. Poslovnik o radu Kolegija rektora Univerziteta u Sarajevu
47. Vodič za pristup informacijama Univerziteta u Sarajevu
48. Smjernice o osiguranju javnosti rada i objavi obaveznih sadržaja na službenim veb-stranicama organizacionih jedinica Univerziteta u Sarajevu
49. Uputstvo o načinu izrade, namjeni i upotrebi, čuvanju, evidenciji i uništavanju pečata, suhog žiga i prijemnog štambilja Univerziteta u Sarajevu

Izrada izvještajne dokumentacije za 2021. godinu

Izrada godišnjeg izvještaja o radu za 2021. godinu

Izrada zbirnog godišnjeg izvještaja o finansijskom poslovanju za 2021. godinu

Izrada planske dokumentacije za 2022. godinu

Izrada godišnjeg plana rada za 2022. godinu

Izrada godišnjeg budžeta/finansijskog plana za 2022. godinu

Izrada godišnjeg plana javnih nabavki za 2022. godinu

III Tematski dio

Univerzitet u Sarajevu je velika i složena organizacija u čijoj misiji je da kroz nastavu i istraživanje obrazuje kvalitetne, sposobne, kreativne i međunarodno kompetentne kadrove u svim oblastima od interesa za Bosnu i Hercegovinu, koji će profesionalno i kvalitetno izvršavati zahtjevne zadatke moderne privrede u evropskom i svjetskom političkom, ekonomskom, društvenom i kulturološkom okruženju.

Opredjeljenje Univerziteta je da bude autonomna akademska zajednica nastavnika-istraživača, umjetnika i studenata, inkorporirana u međunarodnu univerzitetsku i akademsku zajednicu.

Univerzitet nastoji kontinuirano jačati svoju ulogu odgovorne institucije unutar društvene zajednice u kojoj djeluje, te osigurati ulogu prepoznatljivog središta naučnog i umjetničkog rada, koje okuplja timove domaćih i međunarodnih stručnjaka i umjetnika oko projekata relevantnih u domaćem, regionalnom te širem društvenom kontekstu i okruženju.

Organizacija i djelatnost Univerziteta u Sarajevu, kao javne visokoškolske ustanove u Kantonu Sarajevo, propisani su Okvirnim zakonom o visokom obrazovanju BiH, Zakonom o visokom obrazovanju Kantona Sarajevo i Statutom Univerziteta. Univerzitet u Sarajevu čini dvadeset i pet fakulteta i akademija i pet instituta, punopravnih članica Univerziteta, organiziranih unutar šest vijeća grupacija nauka i umjetnosti iz područja:

1. društvenih nauka,
2. humanističkih nauka,
3. medicinskih nauka,
4. prirodno-matematičkih i biotehničkih nauka,
5. tehničkih nauka i
6. umjetnosti.

Punopravne članice Univerziteta u Sarajevu su:

1. Akademija likovnih umjetnosti
2. Akademija scenskih umjetnosti
3. Arhitektonski fakultet
4. Ekonomski fakultet
5. Elektrotehnički fakultet
6. Fakultet islamskih nauka
7. Fakultet za kriminalistiku, kriminologiju i sigurnosne studije
8. Fakultet političkih nauka
9. Fakultet sporta i tjelesnog odgoja
10. Fakultet za saobraćaj i komunikacije
11. Fakultet zdravstvenih studija
12. Farmaceutski fakultet
13. Filozofski fakultet
14. Građevinski fakultet
15. Katolički bogoslovni fakultet

16. Mašinski fakultet
17. Medicinski fakultet
18. Muzička akademija
19. Pedagoški fakultet
20. Poljoprivredno-prehrambeni fakultet
21. Pravni fakultet
22. Prirodno-matematički fakultet
23. Stomatološki fakultet sa klinikama
24. Šumarski fakultet
25. Veterinarski fakultet
26. Institut za historiju
27. Orijentalni institut
28. Institut za jezik
29. Institut za genetičko inženjerstvo i biotehnologiju
30. Institut za istraživanje zločina protiv čovječnosti i međunarodnog prava

Pridružena članica Univerziteta u Sarajevu je:

1. Fakultet za upravu

Podorganizacione jedinice Univerziteta u Sarajevu su:

1. Univerzitetski tele-informatički centar
2. Centar za interdisciplinarne studije
3. Centar za ljudska prava
4. Centar za koordinaciju i podršku istraživačkom radu
5. Centar za izgradnju i održavanje Kampusa Univerziteta
6. Biblioteka Univerziteta u Sarajevu

Nastavne baze:

1. Klinički centar Univerziteta u Sarajevu
2. Nacionalna i univerzitetska biblioteka BiH

Ustanove u neposrednoj vezi sa djelatnošću visokog obrazovanja Univerziteta u Sarajevu:

1. Studentski centar Univerziteta
2. Gazi Husrev-begova biblioteka
3. Zemaljski muzej

III-1 Rad tijela i organa Univerziteta u Sarajevu

U skladu sa zakonom i Statutom, organe i tijela Univerziteta čine:

- 1) Upravni odbor,
- 2) Senat,
- 3) rektor,
- 4) druga stručna i savjetodavna tijela.

Vijeća grupacija nauka i umjetnosti i univerzitetski odbori predstavljaju stručna i savjetodavna tijela Senata.

Upravni odbor

Upravni odbor Univerziteta u Sarajevu je kolegijalni organ upravljanja odgovoran za poslovanje Univerziteta u Sarajevu. Upravni odbor Univerziteta je u izvještajnom periodu od 01. 01. 2021. godine do 31. 12. 2021. godine djelovao u skladu sa članom 129. Zakona o visokom obrazovanju Kantona Sarajevo („Službene novine Kantona Sarajevo“, br. 33/17, 35/20, 45/20 i 39/21).

Rad Upravnog odbora se u 2021. godini odvijao uz saradnju i koordinaciju aktivnosti sa Senatom, rektorom, Ministarstvom za nauku, visoko obrazovanje i mlade Kantona Sarajevo i drugim nadležnim organima vlasti vodeći računa o poštovanju i izvršavanju svih propisanih poslova iz nadležnosti Upravnog odbora.

Članovi Upravnog odbora u kalendarskoj godini su:

- dr. Murat Ramadanović, predsjednik
- prof. dr. Jasminka Gradašćević-Sijerčić, član
- prof. dr. Dijana Avdić, član
- prof. ddr. Lidija Zvačko, član
- prof. dr. Abidin Deljanin, član
- prof. dr. Kasim Bajrović, član
- akad. prof. dr. Dejan Milošević, član
- dr. Mersiha Slipičević, član
- Sifet Kukuruz, dipl. iur., član
- Hamza Vahid El-Din, član
- Belma Trajkov, v.d. član
- Mersiha Šabaredžović-Klačar, v.d. član
- Nihad Šeta, v.d. član
- Tea Dautčehajić, v.d. član
- Marina Cicović, v.d. član

Za vrijeme trajanja pandemije izazvane korona virusom Covid-19 i naloženih mjera od strane nadležnih institucija na nivou države, entiteta i kantona, Upravni odbor Univerziteta u Sarajevu je većinu redovnih i vanrednih sjednica održao elektronskim putem.

U 2021. godini Upravni odbor je održao ukupno 24 (dvadeset četiri) sjednice, od kojih 3 (tri) vanredne i to 2 (dvije) u prostorijama i 1 (jednu) elektronskim putem, 10 (deset) redovnih i 11 (jedanaest) elektronskih sjednica.

Tematski dio

Upravni odbor Univerziteta u Sarajevu u izvještajnom periodu je obavljao poslove utvrđene zakonom i Statutom Univerziteta u Sarajevu, većim dijelom se fokusirao na pitanja od značaja za finansijsko poslovanje Univerziteta u Sarajevu, a odlučivao je, kao drugostepeni organ, o žalbama i prigovorima zaposlenika na odluke tijela visokoškolske ustanove/organizacione jedinice koja su u prvom stepenu odlučivala o pravima, obavezama i odgovornostima zaposlenika iz radnog odnosa.

U nastavku je dat pregled najvažnijih pitanja i aktivnosti po oblastima koje je obradio Upravni odbor:

- usvajanje Izvještaja o radu interne revizije Univerziteta u Sarajevu za 2020. godinu,
- usvajanje Plana rada interne revizije Univerziteta u Sarajevu za 2021. godinu,
- usvajanje Izvještaja interne revizije Univerziteta u Sarajevu,
- usvajanje Finansijskog plana/Budžeta Univerziteta u Sarajevu za 2021 godinu,
- usvajanje Plana javnih nabavki integriranog Univerziteta u Sarajevu za 2021. godinu,
- usvajanje Izvještaja o radu sa finansijskim poslovanjem Univerziteta u Sarajevu za 2020. godinu sa nalazom interne revizije Univerziteta u Sarajevu o provedenom nadzoru o finansijskim procesima na Univerzitetu u Sarajevu i organizacionim jedinicama za 2020. godinu,
- usvajanje Izvještaja o radu sa finansijskim poslovanjem Univerziteta u Sarajevu za period od 01. 01. 2020. do 30. 06. 2020. godine sa nalazom Jedinice interne revizije Univerziteta u Sarajevu o provedenom nadzoru o finansijskim procesima na Univerzitetu u Sarajevu i organizacionim jedinicama za period od 01. 01. 2019. do 30. 06. 2019. godine,
- donošenje odluke o provođenju redovnog popisa imovine, obaveza i potraživanja Univerziteta u Sarajevu za 2020. godinu,
- donošenje Odluke o davanju saglasnosti na Ugovor o sufinansiranju zapošljavanja između Federalnog zavoda za zapošljavanje i Univerziteta u Sarajevu
- donošenje Odluke o davanju saglasnosti na Sporazum o finansiranju između Razvojnog programa Ujedinjenih nacija (UNDP) u BiH i Univerziteta u Sarajevu u okviru realiziranja projekta Razvojnog programa Ujedinjenih nacija (UNDP) u BiH pod nazivom *Projekat unapređenja efikasnosti lokalnih usluga u Bosni i Hercegovini*, potprojekat pod nazivom *Nabavka opreme, laboratorijskog materijala i istraživačkih usluga za unapređenje naučnoistraživačkog rada na fakultetima, akademijama i institutima Univerziteta u Sarajevu*
- donošenje Odluke o davanju saglasnosti na zaključivanje Sporazuma o provođenju „Projekta urbane transformacije Sarajeva - (UTPS)“ između ETH Zurich, Univerziteta u Sarajevu i Instituta za planiranje razvoja Kantona Sarajevo
- donošenje Odluke o davanju saglasnosti na Sporazum o plaćanju dužnih javnih prihoda u ratama između Porezne uprave Federacije BiH i Univerziteta u Sarajevu (organizaciona jedinica: Farmaceutski fakultet)
- donošenje Odluke o provođenju vanrednog popisa imovine, neimovinskih prava i obaveza organizacionih jedinica Univerziteta u Sarajevu radi statusne promjene pripajanja organizacionih jedinica jednom pravom licu Univerzitetu u Sarajevu
- donošenje Odluke o provođenju finansijske konsolidacije između Univerziteta u Sarajevu i organizacionih jedinica Univerziteta u Sarajevu
- donošenje odluke o usaglašavanju Plana javnih nabavki Univerziteta u Sarajevu za 2021. godinu radi statusne promjene pripajanja organizacionih jedinica jednom pravom licu Univerzitetu u Sarajevu
- donošenje Odluke o provođenju radnji na usaglašavanju podataka o nekretninama u zemljišnim knjigama integriranog Univerziteta u Sarajevu
- donošenje Odluke o davanju saglasnosti na Ugovor o regulisanju međusobnih prava i obaveza Univerziteta u Sarajevu i organizacionih jedinica, u formi notarske isprave
- donošenje Uputstva o provođenju usaglašavanja računovodstvenog stanja fakulteta, akademija i naučnoistraživačkih instituta Univerziteta u Sarajevu za period 1. 1. - 1. 7. 2021. godine

Na osnovu Uredbe o vrsti i postupku objavljivanja propisa i javnosti rada organa uprave, javnih

preduzeća, javnih ustanova i pravnih lica čiji je osnivač Kanton Sarajevo („Službene novine Kantona Sarajevo“, br. 21/19), Univerzitet u Sarajevu objavljuje odluke Upravnog odbora, kao i zapisnike sa održanih sjednica na mrežnim stranicama Univerziteta u Sarajevu, gdje je moguće steći potpunu sliku o djelovanju Upravnog odbora Univerziteta u Sarajevu.

Senat

Senat je najviše stručno i akademsko tijelo Univerziteta odgovorno za odlučivanje o svim akademskim pitanjima. Senatom predsjedava rektor.

Senat, *inter alia*, odlučuje o svim akademskim pitanjima, a posebno o pitanjima koja se odnose na nastavnu, naučnu, umjetničku i stručnu djelatnost Univerziteta. Prati realizaciju razvoja Univerziteta sa stanovišta ostvarivanja nastavnog, nastavno-naučnog, umjetničkog, nastavno-umjetničkog, naučnoistraživačkog i stručnog rada, donosi nastavne planove i programe za sva tri ciklusa studija, te prati njihovu primjenu. Senat odlučuje o akademskim pitanjima na prijedlog odgovarajućeg vijeća grupacije nauka/umjetnosti kao i drugih tijela Univerziteta i Studentskog parlamenta.

Nadležnost i sastav Senata su propisani članom 130 Zakona o visokom obrazovanju Kantona Sarajevo (Službene novine Kantona Sarajevo, br. 33/17, 35/20, 40/20 i 39/21), te pobliže članovima 58-60. Statuta Univerziteta u Sarajevu iz novembra 2018. godine.

Senat je u periodu od 01. 01. 2021. godine do 31. 12. 2021. godine održao, četiri redovne, pet vanrednih, tri tematske, 10 elektronskih i jednu izbornu sjednicu.

Redovne sjednice Senata Univerziteta u Sarajevu

U sklopu redovnih zasjedanja Senata razmatrana su brojna stručna i akademska pitanja i donesene su odgovarajuće odluke iz nadležnosti Senata. Posmatrano po strukturi toka sjednica, Senat ima ustaljene tačke dnevnog reda, kao i varijabilni dio.

Ustaljene tačke dnevnog reda Senata su:

- Izbori u akademska zvanja
 - Vrše se u skladu sa članovima 93-97 Zakona o visokom obrazovanju Kantona Sarajevo (Službene novine Kantona Sarajevo, br. 33/17, 35/20, 40/20 i 39/21), članovima 190-208 Statuta Univerziteta u Sarajevu iz novembra 2018. godine
- Izbori u naučnoistraživačka zvanja
 - Vrše se u skladu sa članovima 29-33 Zakona o naučnoistraživačkoj djelatnosti Kantona Sarajevo (Službene novine Kantona Sarajevo, br. 26/16)
- Raspisivanje konkursa za izbor u akademska zvanja
 - Vršiti se u skladu sa članom 103 Zakona o visokom obrazovanju Kantona Sarajevo (Službene novine Kantona Sarajevo, br. 33/17, 35/20, 40/20 i 39/21), članovima 201-204 Statuta Univerziteta u Sarajevu iz novembra 2018. godine
- Raspisivanje konkursa za izbor u naučnoistraživačka zvanja
 - Vršiti se u skladu sa članovima 29 Zakona o naučnoistraživačkoj djelatnosti Kantona Sarajevo (Službene novine Kantona Sarajevo, br. 26/16)
- Ekvivalencija izvršenih izbora
 - Vršiti se na osnovu člana 180 Zakona o visokom obrazovanju Kantona Sarajevo (Službene novine Kantona Sarajevo, br. 33/17, 35/20, 40/20 i 39/21), člana 192 Statuta Univerziteta u Sarajevu iz novembra 2018. godine.

- **Angažman akademskog osoblja**
 - Vršiti se u skladu sa članom 105 Zakona o visokom obrazovanju Kantona Sarajevo (Službene novine Kantona Sarajevo, br. 33/17, 35/20, 40/20 i 39/21), članom 209 Statuta Univerziteta u Sarajevu iz novembra 2018. godine.
- **Doktorati nauka**
 - (Obrazovanje Komisija za ocjenu i odbranu doktorske disertacije kao i Obrazovanje Komisija za ocjenu uslova kandidata i podobnosti teme. Također se na redovnim sjednicama razmatra i plan realizacije nastave trećeg ciklusa studija)
- **Donošenje nastavnih planova i programa kao i izmjene i dopune nastavnih planova i programa**
 - Daju se na osnovu članova 50-52 Zakona o visokom obrazovanju Kantona Sarajevo (Službene novine Kantona Sarajevo, br. 33/17, 35/20 i 40/20) i člana 138. Statuta Univerziteta u Sarajevu iz novembra 2018. godine. (Detaljan presjek dat je u Glavi III-2 Nastava i nastavni proces)
- **Međunarodna saradnja**
 - (Detaljan presjek rada u domenu međunarodne saradnje prezentiran je u Glavi III-7 Međunarodna saradnja)
- **Izdavački savjet**
 - (Detaljan presjek rada izdavačkog savjeta i datih saglasnosti za univerzitetska izdanja dati su u Glavi III-8 Izdavačka djelatnost)
- **Informacije**
- **Studentska pitanja**

Imenovanja dekana/direktora:

1.	Medicinski fakultet	Prof. dr. Mirsad Dorić	2021-2025. godine – počevši od 28. 06. 2021. godine
2.	Institut za jezik	Dr. sc. Jasmin Hodžić	2021-2025. godine – počevši od 16. 07. 2021. godine
3.	Pravni fakultet	Prof. dr. Zinka Grbo	2021-2025. godine – počevši od 01. 10. 2021. godine

Izbori u akademska zvanja

Senat Univerziteta u Sarajevu je izvršio izbor u akademska zvanja kako slijedi:

1. **Akademija likovnih umjetnosti:** 1 redovni profesor, 1 vanredni profesor, 1 viši asistent i 1 asistent
2. **Akademija scenskih umjetnosti:** 2 redovna profesora i 1 vanredni profesor
3. **Arhitektonski fakultet:** 4 redovna profesora, 4 docenta i 2 viša asistenta
4. **Ekonomski fakultet:** 8 redovnih profesora, 6 vanrednih profesora, 2 viša asistenta i 1 asistent
5. **Elektrotehnički fakultet:** 2 redovna profesora, 5 vanrednih profesora, 3 docenta, 3 viša asistenata i 2 asistenta
6. **Fakultet islamskih nauka:** 2 redovni profesor, 2 vanredna profesora i 3 docenta
7. **Fakultet za kriminalistiku, kriminologiju i sigurnosne studije:** 5 redovna profesora i 1 vanredni profesor
8. **Fakultet političkih nauka:** 3 redovna profesora, 4 vanredna profesora, 1 docent i 2 viša asistenta
9. **Fakultet sporta i tjelesnog odgoja:** 1 redovni profesor, 3 vanredna profesora, 1 docent i 1 viši asistent
10. **Fakultet za saobraćaj i komunikacije:** 1 vanredni profesor, 3 docenta i 2 asistenta

11. **Fakultet zdravstvenih studija:** 3 redovna profesora, 7 vanrednih profesora i 4 docenta i 9 asistenata
12. **Farmaceutski fakultet:** 3 redovna profesora i 5 docenata i 1 viši asistent
13. **Filozofski fakultet:** 8 redovnih profesora, 6 vanrednih profesora, 5 docenata, 3 viša asistenta i 1 asistent
14. **Građevinski fakultet:** 2 redovna profesora, 3 docenta i 1 vanredni profesor
15. **Katolički bogoslovni fakultet:** 5 docenata
16. **Mašinski fakultet:** 5 redovnih profesora, 4 vanredna profesora, 4 docenta i 1 asistent
17. **Medicinski fakultet:** 11 redovnih profesora, 7 vanrednih profesora, 8 docenata i 1 viši asistent
18. **Muzička akademija:** 2 redovna profesora, 4 vanredna profesora i 3 viša asistenta
19. **Pedagoški fakultet:** 3 vanredna profesora i 2 docenta
20. **Poljoprivredno-prehrambeni fakultet:** 1 redovni profesor, 2 vanredna profesora i 6 docenata
21. **Pravni fakultet:** 2 redovna profesora i 5 vanrednih profesora
22. **Prirodno-matematički fakultet:** 2 redovna profesora, 14 vanrednih profesora, 4 docenta, 5 viših asistenta i 1 asistent
23. **Stomatološki fakultet sa klinikama:** 2 vanredna profesora, 1 docent i 1 viši asistent
24. **Šumarski fakultet:** 2 redovna profesora
25. **Veterinarski fakultet:** 3 redovna profesora, 4 vanredni profesor, 5 viših asistenata i 1 viši stručni saradnik
26. **Fakultet za upravu – pridružena članica:** 5 vanrednih profesora

Senat Univerziteta u Sarajevu je izvršio izbor u naučnoistraživačka zvanja kako slijedi:

1. **Institut za genetičko inženjerstvo i biotehnologiju:** 1 naučni saradnik, 1 viši stručni saradnik
2. **Institut za istraživanje zločina protiv čovječnosti i međunarodnog prava:** 2 viša naučna saradnika
3. **Institut za jezik:** 2 viša naučna saradnika i 1 naučni saradnik
4. **Institut za historiju:** 2 viša naučna saradnika i 2 naučna saradnika
5. **Orijentalni institut:** 2 viša naučna saradnika, 1 naučni saradnik i 1 stručni saradnik

UKUPNO:

- REDOVNI PROFESORI:	82	
- VANREDNI PROFESORI:	82	
- DOCENTI:		62
- VIŠI ASISTENTI:	30	
- ASISTENTI:		22
- NAUČNI SAVJETNICI:		/
- VIŠI NAUČNI SARADNICI:	8	
- NAUČNI SARADNICI:		6
- VIŠI STRUČNI SARADNICI:		2
- STRUČNI SARADNICI:		1

Doktorati nauka - treći ciklus studija (doktorski studij) prema Pravilima studiranja za treći ciklus studija iz 2010. godine

Obrazovanje komisija za ocjenu uvjeta kandidata i podobnosti teme doktorskih disertacija:

1. **Arhitektonski fakultet:** 1 komisija
2. **Ekonomski fakultet:** 13 komisija
3. **Elektrotehnički fakultet:** 3 komisije
4. **Fakultet za kriminalistiku, kriminologiju i sigurnosne studije:** 5 komisija
5. **Fakultet političkih nauka:** 9 komisija

6. **Fakultet sporta i tjelesnog odgoja:** 5 komisija
7. **Fakultet za saobraćaj i komunikacije:** 4 komisije
8. **Fakultet zdravstvenih studija:** 7 komisija
9. **Filozofski fakultet:** 17 komisija
10. **Građevinski fakultet:** 1 komisija
11. **Medicinski fakultet:** 10 komisija
12. **Pedagoški fakultet:** 5 komisija
13. **Poljoprivredno-prehrambeni fakultet:** 2 komisije
14. **Pravni fakultet:** 2 komisije
15. **Prirodno-matematički fakultet:** 2 komisije
16. **Fakultet za upravu – pridružena članica:** 2 komisije

Ukupno: 88 komisija

Verificiranje izvještaja komisija za ocjenu uvjeta kandidata i podobnosti teme doktorskih disertacija:

1. **Arhitektonski fakultet:** 1 izvještaj
2. **Ekonomski fakultet:** 15 izvještaja
3. **Elektrotehnički fakultet:** 2 izvještaj
4. **Fakultet za kriminalistiku, kriminologiju i sigurnosne studije:** 6 izvještaja
5. **Fakultet političkih nauka:** 15 izvještaja
6. **Fakultet za saobraćaj i komunikacije:** 2 izvještaj
7. **Fakultet zdravstvenih studija:** 6 izvještaja
8. **Filozofski fakultet:** 13 izvještaja
9. **Građevinski fakultet:** 2 izvještaja
10. **Medicinski fakultet:** 9 izvještaja
11. **Pedagoški fakultet:** 4 izvještaja
12. **Poljoprivredno-prehrambeni fakultet:** 2 izvještaj
13. **Prirodno-matematički fakultet:** 1 izvještaj
14. **Pravni fakultet:** 3 izvještaja
15. **Prirodno-matematički fakultet:** 4 izvještaja
16. **Stomatološki fakultet sa klinikama:** 7 izvještaja
17. **Fakultet za upravu – pridružena članica:** 2 izvještaj

Ukupno: 94 izvještaja

Obrazovanje komisija za ocjenu radne verzije projekta doktorskih disertacija:

1. **Arhitektonski fakultet:** 3 komisije
2. **Ekonomski fakultet:** 6 komisija
3. **Elektrotehnički fakultet:** 3 komisije
4. **Fakultet za kriminalistiku, kriminologiju i sigurnosne studije:** 6 komisija
5. **Fakultet političkih nauka:** 15 komisija
6. **Fakultet zdravstvenih studija:** 8 komisija
7. **Fakultet za saobraćaj i komunikacije:** 4 komisije
8. **Farmaceutski fakultet:** 1 komisija
9. **Filozofski fakultet:** 7 komisija
10. **Građevinski fakultet:** 4 komisije
11. **Mašinski fakultet:** 3 komisije
12. **Medicinski fakultet:** 9 komisija
13. **Pedagoški fakultet:** 2 komisije
14. **Poljoprivredno-prehrambeni fakultet:** 3 komisije
15. **Pravni fakultet:** 3 komisije
16. **Prirodno-matematički fakultet:** 9 komisija
17. **Stomatološki fakultet sa klinikama:** 6 komisija

18. Šumarski fakultet: 1 komisija
19. Veterinarski fakultet: 1 komisija

Ukupno: 91 komisija

Obrazovanje komisija za odbranu doktorskih disertacija:

1. Arhitektonski fakultet: 4 komisije
2. Ekonomski fakultet: 8 komisija
3. Elektrotehnički fakultet: 2 komisije
4. Fakultet islamskih nauka: 1 komisija
5. Fakultet za kriminalistiku, kriminologiju i sigurnosne studije: 8 komisija
6. Fakultet političkih nauka: 13 komisija
7. Fakultet sporta i tjelesnog odgoja: 2 komisija
8. Fakultet zdravstvenih studija: 3 komisije
9. Fakultet za saobraćaj i komunikacije: 3 komisije
10. Farmaceutski fakultet: 2 komisije
11. Filozofski fakultet: 10 komisija
12. Građevinski fakultet: 7 komisija
13. Mašinski fakultet: 3 komisije
14. Medicinski fakultet: 15 komisija
15. Pedagoški fakultet: 2 komisija
16. Poljoprivredno-prehrambeni fakultet: 6 komisija
17. Pravni fakultet: 7 komisija
18. Prirodno-matematički fakultet: 12 komisija
19. Stomatološki fakultet sa klinikama: 5 komisije
20. Šumarski fakultet: 2 komisije
21. Veterinarski fakultet: 2 komisije
22. Fakultet za upravu – pridružena članica: 1 komisiju

Ukupno: 118 komisija

Usvajanje izvještaja komisija o toku i rezultatu odbrane doktorskih disertacija:

1. Ekonomski fakultet: 7 izvještaja
2. Elektrotehnički fakultet: 2 izvještaja
3. Fakultet islamskih nauka: 4 izvještaja
4. Fakultet za kriminalistiku, kriminologiju i sigurnosne studije: 8 izvještaja
5. Fakultet sporta i tjelesnog odgoja: 3 izvještaja
6. Fakultet za saobraćaj i komunikacije: 4 izvještaja
7. Fakultet zdravstvenih studija: 3 izvještaja
8. Farmaceutski fakultet: 3 izvještaja
9. Filozofski fakultet: 9 izvještaja
10. Građevinski fakultet: 6 izvještaja
11. Mašinski fakultet: 3 izvještaja
12. Medicinski fakultet: 15 izvještaja
13. Pedagoški fakultet: 2 izvještaja
14. Poljoprivredno-prehrambeni fakultet: 9 izvještaja
15. Pravni fakultet: 7 izvještaja
16. Prirodno-matematički fakultet: 9 izvještaja
17. Stomatološki fakultet sa klinikama – 3 izvještaja
18. Šumarski fakultet: 2 izvještaja
19. Veterinarski fakultet: 2 izvještaja
20. Fakultet za upravu – pridružena članica – 2 izvještaja
- 21.

Ukupno: 103 izvještaja

Doktorati nauka – treći ciklus studija (doktorski studij) prema Pravilima studiranja za treći ciklus studija iz 2018. godine

Obrazovanje komisija za ocjenu i odbranu projekta, radne verzije i doktorske disertacije:

1. Elektrotehnički fakultet: 1 komisija
2. Fakultet islamskih nauka: 2 komisija
3. Fakultet za kriminalistiku, kriminologiju i sigurnosne studije: 3 komisije
4. Fakultet zdravstvenih studija: 18 komisija
5. Filozofski fakultet: 4 komisije
6. Medicinski fakultet: 1 komisija
7. Muzička akademija: 6 komisija
8. Pedagoški fakultet: 2 komisije
9. Pravni fakultet: 21 komisija
10. Poljoprivredno-prehrambeni fakultet: 1 komisija
11. Prirodno-matematički fakultet: 9 komisija
12. Veterinarski fakultet: 4 komisije
13. Fakultet za upravu – pridružena članica: 1 komisija
14. Centar za interdisciplinarnu studiju – prof. dr. Zdravko Grebo: 8 komisija

Ukupno: 81 komisija

Prihvatanje izvještaja komisija o projektu doktorske disertacije sa ocjenom podobnosti kandidata i teme doktorske disertacije:

1. Elektrotehnički fakultet: 1 izvještaj
2. Fakultet islamskih nauka: 1 izvještaj
3. Fakultet za kriminalistiku, kriminologiju i sigurnosne studije: 3 izvještaja
4. Fakultet zdravstvenih studija: 20 izvještaja
5. Pedagoški fakultet: 2 izvještaja
6. Pravni fakultet: 17 izvještaja
7. Prirodno-matematički fakultet: 4 izvještaja
8. Stomatološki fakultet sa klinikama: 1 izvještaj
9. Veterinarski fakultet: 6 izvještaja
10. Fakultet za upravu – pridružena članica: 3 izvještaj
11. Centar za interdisciplinarnu studiju – prof. dr. Zdravko Grebo: 7 izvještaja

Ukupno: 65 izvještaja

Usvajanje izvještaja komisija o toku i rezultatu odbrane doktorskih disertacija:

1. Prirodno-matematički fakultet: 1 izvještaj

Ukupno: 1 izvještaj

Doktorati nauka – predbolonjski

Obrazovanje komisija za ocjenu i odbranu doktorskih disertacija:

1. Ekonomski fakultet: 1 komisija
2. Fakultet islamskih nauka: 2 komisije
3. Fakultet političkih nauka: 1 komisija

4. **Fakultet sporta i tjelesnog odgoja** – 1 komisija
5. **Medicinski fakultet:** 2 komisije
6. **Pravni fakultet:** 1 komisija
7. **Šumarski fakultet:** 1 komisija

Ukupno: 9 komisija

III-2 Nastava i nastavni proces

Nastava i nastavni proces na Univerzitetu u Sarajevu će u narednom periodu biti obilježen intenziviranim kolaborativnim procesima sa ciljem povezivanja univerzitetske nastave i potreba privrede i društvenog okruženja, posebno u kontekstu integrativnih tokova. Stupanjem na snagu novog Pravilnika o postupku predlaganja, ocjene, usvajanja novih i izmjena postojećih studijskih programa i nastavnih planova i programa prvog, drugog, integriranog i trećeg ciklusa studija Univerziteta u Sarajevu uspostavljen je novi nivo standarda koji za cilj ima transparentnije predstavljanje studijskih programa kao i prezentiranje seta podataka, informacija i dokumentacije koji će budućim studentima ostaviti mogućnost dubljeg uvida u sadržaj programa, kao i uvida javnosti u kontekst u kojem se novi programi izvode. Ovo će biti moguće imajući u vidu da će elaborati sadržavati, između ostalog, podatke o procjeni značaja studija s obzirom na potrebe tržišta rada u javnom i privatnom sektoru; usklađenosti programa sa misijom Univerziteta i strategijom predlagača studijskog programa kao i sa aktuelnim strateškim dokumentom Univerziteta; usporedivosti studijskog programa s programima akreditiranih srodnih studijskih programa u Bosni i Hercegovini i zemljama Evropske unije; mogućnostima mobilnosti studenata u domaćem i međunarodnom prostoru visokog obrazovanja; povezanosti sa društvenom zajednicom; usklađenosti sa zahtjevima strukovnih udruženja; te mogućim partnerima izvan visokoškolskoga sistema, kao i dvije eksterne recenzije programa. Akcent je također stavljen na analizu mogućnosti zapošljavanja studenata po završetku studijskih programa koja uključuje mišljenje ili službeno objavljene dokumente organizacija vezanih za tržište rada o adekvatnosti i usklađenosti predviđenih kvalifikacija koje se stječu završetkom studija. Bitni elementi elaborata u opisu studijskog programa će sadržavati opis studijskog programa sa ishodima učenja na nivou studijskoga programa definiranim u skladu sa zahtjevima strukovnih udruženja i tržišta rada, nastavkom školovanja, općim društvenim potrebama i standardima kvalifikacijskog okvira.

Činjenica da će i postojeći programi biti usklađeni sa zahtjevima iz novog pravilnika omogućit će kreiranje jedinstvene kurikularne baze za višestruke analize u resoru nastave.

Realizacija nastave u uvjetima pandemije COVID-19

Nastava u 2020/2021. akademskoj godini je realizirana redovno. Realizacija nastave je redovno razmatrana na sjednicama Senata Univerziteta u Sarajevu, te su mjesečni izvještaji na nivou Univerziteta pohranjeni u Službi za nastavu i studentska pitanja Univerziteta u Sarajevu. Sve odluke, zaključke i uputstva organa i tijela Univerziteta u Sarajevu donesene za vrijeme pandemije COVID-19 su dostupne na <https://www.unsa.ba/covid-19>.

Kadrovska struktura

Na Univerzitetu u Sarajevu je sa 31. 12. 2021. godine bilo angažirano 2.598 uposlenih po osnovu ugovora o radu.¹ Prikaz broja uposlenih prema organizacionim jedinicama dat je u tabeli ispod.

Organizacione jedinice	Broj uposlenika 2021. g.	Broj uposlenika 2020. g.	Broj uposlenika 2019. g.
Rektorat	105	104	107
Akademija likovnih umjetnosti	71	74	74
Akademija scenskih umjetnosti	65	66	67

¹ Broj uposlenih dobijen je na osnovu podataka iz Pomoćnog operativnog centra (POC).

Organizacione jedinice	Broj uposlenika 2021. g.	Broj uposlenika 2020. g.	Broj uposlenika 2019. g.
Arhitektonski fakultet	79	78	75
Ekonomski fakultet	136	139	147
Elektrotehnički fakultet	104	101	103
Fakultet sporta i tjelesnog odgoja	63	62	63
Fakultet za kriminalistiku, kriminologiju i sigurnosne studije	54	52	53
Fakultet političkih nauka	84	86	88
Fakultet za saobraćaj i komunikacije	38	39	40
Fakultet zdravstvenih studija	39	41	40
Farmaceutski fakultet	70	72	69
Filozofski fakultet	234	237	239
Građevinski fakultet	69	71	74
Mašinski fakultet	109	112	112
Medicinski fakultet	256	265	276
Muzička akademija	61	64	65
Poljoprivredno-prehrambeni fakultet	102	108	105
Pravni fakultet	71	71	71
Prirodno-matematički fakultet	187	190	190
Pedagoški fakultet	51	52	55
Stomatološki fakultet sa klinikama	205	204	210
Šumarski fakultet	53	54	57
Veterinarski fakultet	170	177	170
Institut za genetičko inženjerstvo i biotehnologiju	32	32	27
Institut za historiju	25	25	26
Institut za istraživanje zločina	27	27	27
Institut za jezik	17	17	17
Orijentalni institut	21	20	20
UKUPNO	2598	2640	2667

Nastavno-naučno osoblje

U nastavni proces je zaključno sa 31. 12. 2021. na Univerzitetu u Sarajevu bilo uključeno 1601 nastavnika i saradnika, kako slijedi:

Red. br.	ORGANIZACIONA JEDINICA	Redovni profesori	Vanredni profesor	Docent	Viši asistent	Asistent	Naučni savjetnik	Viši naučni saradnik	Naučni saradnik	Viši umjetnički saradnik	Umjetnički saradnik	Stručni – viši stručni saradnik	Lektor	Ukupno
1.	AKADEMIJA LIKOVNIH UMJETNOSTI	14	10	10	11	8								53
2.	AKADEMIJA SCENSKIH UMJETNOSTI	18	5	7	5	13								48
3.	ARHITEKTONSKI FAKULTET	12	7	10	9	14								52
4.	EKONOMSKI FAKULTET	31	27	11	7	4								80
5.	ELEKTROTEHNIČKI FAKULTET	17	21	16	14	15								83
6.	FAKULTET POLITIČKIH NAUKA	17	21	10	8	0								56
7.	FAKULTET SPORTA I TJELESNOG ODGOJA	12	12	0	4	7						1		36
8.	FAKULTET ZDRAVSTVENIH STUDIJA	5	12	3	7	5								32
9.	FAKULTET ZA KRIMINALISTIKU, KRIMINOLOGIJU I SIGURN. STUDIJE	19	4	2	3	2								30
10.	FAKULTET ZA SAOBRAĆAJ I KOMUNIKACIJE	4	4	8	7	5								28
11.	FARMACEUTSKI FAKULTET	10	12	13	3	13								51
12.	FILOZOFSKI FAKULTET	47	51	29	29	19							17	192
13.	GRAĐEVINSKI FAKULTET	8	11	14	4	4						2		43
14.	MAŠINSKI FAKULTET	21	21	13	9	8								72
15.	MEDICINSKI FAKULTET	40	54	35	26	7		1				4		167
16.	MUZIČKA AKADEMIJA	10	11	7	7	6						1		42
17.	PEDAGOŠKI FAKULTET	3	17	6	0	2								28
18.	POLJOPRIVREDNO-PREHRAMBENI FAKULT.	21	15	22	0	12								70

Red. br.	ORGANIZACIONA JEDINICA	Redovni profesori	Vanredni profesor	Docent	Viši asistent	Asistent	Naučni savjetnik	Viši naučni saradnik	Naučni saradnik	Viši umjetnički saradnik	Umjetnički saradnik	Stručni – viši stručni saradnik	Lektor	Ukupno
19.	PRAVNI FAKULTET	11	15	3	2	4						5		40
20.	PRIRODNO-MATEMATIČKI FAKULT.	28	34	27	20	10						2		121
21.	STOMATOLOŠKI FAKULTET SA KLINIK.	7	25	4	5	1								42
22.	ŠUMARSKI FAKULTET	14	4	6	1	7								32
23.	VETERINARSKI FAKULTET	27	24	3	9	9						3		75
24.	FAKULTET ISLAMSKIH NAUKA	7	11	6	4	2								30
25.	KATOLIČKI BOGOSLOVNI FAKULTET	2	6	7	1	0								16
26.	INSTITUT ZA ISTRAŽ. ZLOČINA PROTIV ČOVJEČN. I MEĐUN. PR.							3				5		8
27.	INSTITUT ZA HISTORIJU						1	5	8			4		18
28.	ORIJENTALNI INSTITUT						3	5	2			4		14
29.	INSTITUT ZA GENET. INŽ. I BIOTEHNOLOGIJU						6	3	6			6		21
30.	INSTITUT ZA JEZIK							2	2			7		11
31.	Rektorat	4	3									3		10
	UKUPNO: 2021.	409	437	272	195	177	10	19	18			47	17	1601
	UPOREDNI PODACI													
	UKUPNO: 2020.	385	438	324	206	215	10	15	26		3	49	8	1678
	UKUPNO 2019.	340	429	360	205	243	9	15	25	3	3	56	21	1709

Dodatni angažman na realizaciji nastavnog procesa na Univerzitetu u Sarajevu:

FAKULTET/AKADEMIJA	BROJ ANGAŽIRANIH LICA		
	Učešće u nastavi istaknutih stručnjaka iz prakse na Univerzitetu u Sarajevu (domaći i strani)	Učešće u nastavi naših nastavnika i predavača na drugim univerzitetima u i van BiH	Učešće u nastavi nastavnika i predavača sa drugih institucija iz i van BiH na Univerzitetu u Sarajevu
Akademija likovnih umjetnosti		6	
Akademija scenskih umjetnosti	5		
Arhitektonski fakultet	11		6
Ekonomski fakultet	43	27	14
Elektrotehnički fakultet			
Fakultet islamskih nauka	12	5	8
Fakultet političkih nauka		13	4
Fakultet za kriminalistiku, kriminologiju i sigurnosne studije	9	10	4
Fakultet sporta i tjelesnog odgoja	3	4	2
Fakultet za saobraćaj i komunikacije	6	3	5
Fakultet zdravstvenih studija	5	17	11
Farmaceutski fakultet	1	3	
Filozofski fakultet	1	13	13
Građevinski fakultet	22	4	7
Katolički bogoslovni fakultet		1	1
Mašinski fakultet	9	6	4
Medicinski fakultet	109		1
Muzička akademija	9	1	9
Pedagoški fakultet	11	4	10
Poljoprivredno-prehrambeni fakultet	4	3	7
Pravni fakultet	34	8	15
Prirodno-matematički fakultet	8	8	5
Stomatološki fakultet sa klinikama		3	1
Šumarski fakultet		3	10
Veterinarski fakultet	2		
Centar za interdisciplinarnе studije	7		38
Fakultet za upravu	3	4	3

Podrška nastavno-naučnom procesu

Kada je u pitanju podrška nastavno-naučnom procesu, na Univerzitetu u Sarajevu je angažirano 1069 uposlenika na poslovima u stručnim službama, administraciji i održavanju. U ovaj broj su uključeni i zdravstveni radnici svih profila na klinikama Stomatološkog fakulteta.

Studijski programi

U skladu sa članom 124. Statuta Univerziteta u Sarajevu, na Univerzitetu se organizira visoko obrazovanje u skladu sa zakonom. Ovi studiji se završavaju stjecanjem određenih kvalifikacija u skladu sa Okvirom kvalifikacija u evropskom području visokog obrazovanja, Osnovama kvalifikacijskog okvira u Bosni i Hercegovini, Pravilnikom o korištenju akademskih titula i stjecanju naučnih i stručnih zvanja na visokoškolskim ustanovama u Kantonu Sarajevo i općim aktima Univerziteta za svaki ciklus studija. Studij za sva tri ciklusa visokog obrazovanja može se realizirati kao redovni studij, vanredni studij i studij na daljinu.

U skladu sa članom 20. stav (5) Zakona o visokom obrazovanju izrađen je Registar studijskih programa koji je obuhvatio studijske programe koji se izvode na stručnom, prvom, drugom, specijalističkom, integriranom i trećem ciklusu studija. Registar je dostupan na: <http://registar.unsa.ba>. Registar se redovno ažurira.

Uvođenje novih studijskih programa

Uvođenje bolonjskog sistema studija podrazumijevalo je temeljitu reformu nastavnih planova i programa: od svakog fakulteta i akademije traži se da ima utvrđene procedure za praćenje provođenja svih aktivnih studijskih programa. Procedurama se reguliraju naziv i ciljevi studijskog programa, ishodi učenja na nivou studijskog programa i svakog njegovog predmeta, uvjeti upisa na studijski program, vrsta i način izvođenja studijskog programa, ECTS bodovna vrijednost opterećenja studenata za svaki nastavni predmet, način ocjenjivanja, relevantnost kvalificiranosti tima nastavnika i dovoljnost resursa.

Nosilac studijskog programa dužan je da ga redovno analizira i unapređuje. Statutom Univerziteta uređena su pitanja studijskih programa, utvrđeni obimi studijskih semestara i godina izraženi u ECTS bodovima, kao i obaveza ECTS vrednovanja svakog od predmeta studijskog programa.

U skladu sa članom 138. Statuta Univerziteta u Sarajevu iz novembra 2018. godine, nastavni plan i program donosi Senat Univerziteta na prijedlog vijeća fakulteta i akademije putem vijeća grupacija nauka i umjetnosti. U periodu od 01. 01. 2021. godine do 31. 12. 2021. godine Senat Univerziteta u Sarajevu donio je nastavne planove i programe, kao i izmjene nastavnih planova i programa po redu donošenja, kako slijedi:

Novi nastavni planovi i programi:

EKONOMSKI FAKULTET

- Osnivanje Zajedničkog studijskog programa drugog ciklusa studija *Forenzično računovodstvo* u saradnji Ekonomskog fakulteta Univerziteta u Sarajevu i Ekonomskog fakulteta Univerziteta u Banjoj Luci „+1“ (jednogodišnji studij) i „2“ (dvogodišnji studij)

FAKULTET POLITIČKIH NAUKA

- Elaborat studijskog programa prvog ciklusa odsjeka *Sigurnosne i mirovne studije* (240 ECTS)
- Elaborat studijskog programa drugog ciklusa odsjeka *Sigurnosne i mirovne studije* (60 ECTS)

- Nastavni plan i program jednogodišnjeg interdisciplinarnog master-studija *Informacijska sigurnost* (4+1)

PRIRODNO-MATEMATIČKI FAKULTET

- Elabarat studijskog programa *Ekološki monitoring i biološka procjena kvaliteta vode (EMAB)* na drugom ciklusu studija Odsjeka za biologiju

Izmjene i dopune nastavnih planova i programa:

AKADEMIJA LIKOVNIH UMJETNOSTI

- Izmjene i dopune nastavnih planova i programa prvog ciklusa studija na odsjeku Slikarstvo, odsjeku Grafika i odsjeku Kiparstvo

AKADEMIJA SCENSKIH UMJETNOSTI

- Izmjene Nastavnog plana i programa prvog i drugog ciklusa studija Glume
- Izmjene Nastavnog plana i programa prvog i drugog ciklusa studija Režije-multimedijalna režija
- Izmjene Nastavnog plana i programa prvog i drugog ciklusa studija Produkcije i menadžmenta u oblasti scenskih umjetnosti
- Izmjene Nastavnog plana i programa prvog ciklusa studija Režije - audiovizuelno usmjerenje

EKONOMSKI FAKULTET

- Izmjene Nastavnog plana i programa prvog ciklusa studija koji se organizuje u saradnji Griffith College Dublin i Ekonomskog fakulteta Univerziteta u Sarajevu

FAKULTET ZA KRIMINALISTIKU, KRIMINOLOGIJU I SIGURNOSNE STUDIJE

- Izmjene Nastavnog plana i programa drugog ciklusa studija na smjerovima: Kriminalistika, Kriminologija i Sigurnosne studije

FAKULTET POLITIČKIH NAUKA

- Tehnička ispravka u Nastavnom planu i programu prvog ciklusa studija na odsjeku za Sociologiju Fakulteta političkih nauka Univerziteta u Sarajevu

FAKULTET ZA SAOBRAĆAJ I KOMUNIKACIJE

- Izmjene i dopune Nastavnog plana i programa za prvi i drugi ciklus studija na odsjeku Komunikacije smjer Poštanske tehnologije

FAKULTET ZDRAVSTVENIH STUDIJA

- Izmjene i dopune Nastavnog plana i programa drugog ciklusa studija
- Izmjene i dopune Nastavnog plana i programa trećeg ciklusa studija – doktorski studij Zdravstvene nauke

FILOZOFSKI FAKULTET

- Izmjene i dopune Nastavnog plana i programa doktorskog studija iz Pedagogije – *Teorije i istraživanja kreativnog odgoja i obrazovanja*

KATOLIČKI BOGOSLOVNI FAKULTET

- Izmjene i dopune Nastavnog plana i programa za integrirani filozofsko-teološki studij (2016. godina)

MAŠINSKI FAKULTET

- Izmjene Nastavnog plana i programa za treći ciklus studija - doktorski studij *Mehanika* na Katedri za mehaniku
- Izmjene Nastavnog plana i programa studijskog programa Industrijsko inženjerstvo i menadžment na Odsjeku za industrijsko inženjerstvo i menadžment
- Izmjene Nastavnog plana i programa na drugom ciklusu studija na studijskom programu Tehnologije drveta na Odsjeku za tehnologiju drveta

MEDICINSKI FAKULTET

2. Izmjene i dopune Nastavnog plana Integrated undergraduate/graduate degree program Medical studies in English Medicinskog fakulteta Univerziteta u Sarajevu za studijsku 2021/2022. godinu
3. Reformisani kurikulum trećeg ciklusa – doktorski studij *Biomedicina i zdravstvo*

PEDAGOŠKI FAKULTET

- Tehničke ispravke u usvojenim nastavnim planovima i programima studijskih programa prvog i drugog ciklusa
- Izmjene i dopune nastavnih planova i programa prvog i drugog ciklusa studija

PRIRODNO-MATEMATIČKI FAKULTET

- Izmjene i dopune nastavnih planova i programa na prvom i drugom ciklusu sva tri studijska smjera na Odsjeku za geografiju i Odsjeku za hemiju
- Izmjene i dopune Nastavnog plana i programa drugog ciklusa studija na smjeru „Teorijska kompjuterska nauka“
- Korekcija tehničkih grešaka u nastavnim planovima i programima prvog ciklusa studija na Odsjeku za hemiju i Odsjeku za matematiku

STOMATOLOŠKI FAKULTET SA KLINIKAMA

- Izmjene i dopune Integriranog studijskog programa na bosanskom, hrvatskom i srpskom jeziku
- Izmjene i dopune Integriranog studijskog programa na engleskom jeziku

CENTAR ZA INTERDISCIPLINARNE STUDIJE – PROF. DR. ZDRAVKO GREBO

- Izmjene i dopune Nastavnog plana i programa master-studija *Demokratija i ljudska prava u JI Evropi*

Cjeloživotno učenje i stručno usavršavanje

Univerzitet u Sarajevu je, kao vodeća visokoškolska ustanova u Bosni i Hercegovini, prepoznao značaj cjeloživotnog učenja kako za potrebe građana tako i za potrebe svojih uposlenih. U članu 132. Statuta Univerziteta u Sarajevu naglašava se da ova ustanova ima prava i obaveze da, između ostalog, osigurava uvjete za cjeloživotno obrazovanje. Senat Univerziteta u Sarajevu, kao najviše akademsko

tijelo, daje saglasnost na izvođenje programa cjeloživotnog učenja. U toku 2018. godine date su saglasnosti na pet novih programa cjeloživotnog učenja:

FAKULTET POLITIČKIH NAUKA

- Program cjeloživotnog učenja *Medijska i informacijska pismenost*

FAKULTET ZA KRIMINALISTIKU, KRIMINOLOGIJU I SIGURNOSNE STUDIJE

- Program cjeloživotnog učenja Ljetna škola *Sigurnost urbanih sistema – tehnički sistemi u zaštiti od požara i privatnoj sigurnosti*

FAKULTET SPORTA I TJELESNOG ODGOJA

- Program necikličnih vidova obrazovanja: Program za edukaciju stručnih kadrova u oblasti sportskog penjanja; Modul edukacije za sticanje nivoa zvanja sportski penjač; Modul edukacije za sticanje nivoa zvanja voditelj sportskog penjanja; Modul edukacije za sticanje nivoa zvanja trener sportskog penjanja

FARMACEUTSKI FAKULTET

- Izmjene Programa cjeloživotnog učenja *Formulab: formuliranje preparata za njegu kože*

PEDAGOŠKI FAKULTET

- Elaborat programa cjeloživotnog učenja projekt: „Govor i jezik u funkciji učenja“

FAKULTET ZA UPRAVU – PRIDRUŽENA ČLANICA

- Program cjeloživotnog učenja iz oblasti „Javne nabavke“

Jačanje kompetencija osoblja Univerziteta u Sarajevu

Univerzitet u Sarajevu prepoznaje značaj aktivnosti kojima se jačaju znanja i kompetencije uposlenika jer na ovaj način je jedino moguće odgovoriti na brojne izazove sadašnjice. S tim u vezi, u izvještajnom periodu nastavljena je realizacija „Programa cjeloživotnog učenja u oblasti pedagoškog obrazovanja i jačanja kompetencija akademskog osoblja Univerziteta u Sarajevu“ (TRAIN), koji Univerzitet u Sarajevu implementira od 2013. godine i koji bilježi značajan napredak na nivou Univerziteta, ali i na nivou javnih univerziteta u BiH. Naime, program TRAIN se uz podršku Fondacije kralja Baudouina (Brisel) i koordinaciju Univerziteta u Sarajevu realizira i na nivou svih javnih univerziteta u BiH nakon što je Rektorska konferencija/zbor BiH formirala radni tim (Komisiju) za izradu okvira za stručno usavršavanje akademskog osoblja.

Program cjeloživotnog učenja u oblasti pedagoškog obrazovanja i jačanja kompetencija akademskog osoblja Univerziteta u Sarajevu (TRAIN)

U proteklih osam godina Univerzitet u Sarajevu realizuje „Program cjeloživotnog učenja u oblasti pedagoškog obrazovanja i jačanja kompetencija akademskog osoblja Univerziteta u Sarajevu“ (TRAIN). Na osnovu izuzetnih rezultata koje je Program postigao Univerzitet u

Sarajevu je Rektorskoj konferenciji Bosne i Hercegovine uputio inicijativu da se ovaj Program implementira na nivou svih javnih univerziteta u BiH. Rektorska konferencija formirala je radni tim (Komisiju) za izradu okvira za stručno usavršavanje akademskog osoblja (TRAIN) i svaki javni univerzitet imenovao je po dva predstavnika/člana Komisije. Univerzitet u Sarajevu dobio je ulogu koordinirajućeg univerziteta s obzirom na iskustvo u vezi sa implementacijom TRAIN Programa, dok Fondacija kralja Baudouina finansijski podržava zajedničke aktivnosti.

U toku 2021. godine TRAIN Program je nastavio realizaciju svojih aktivnosti na dva nivoa: na nivou Univerziteta u Sarajevu, kao i na nivou saradnje sa javnim univerzitetima u Bosni i Hercegovini u ulozi koordinatora aktivnosti.

- *Aktivnosti TRAIN program na nivou UNSA*

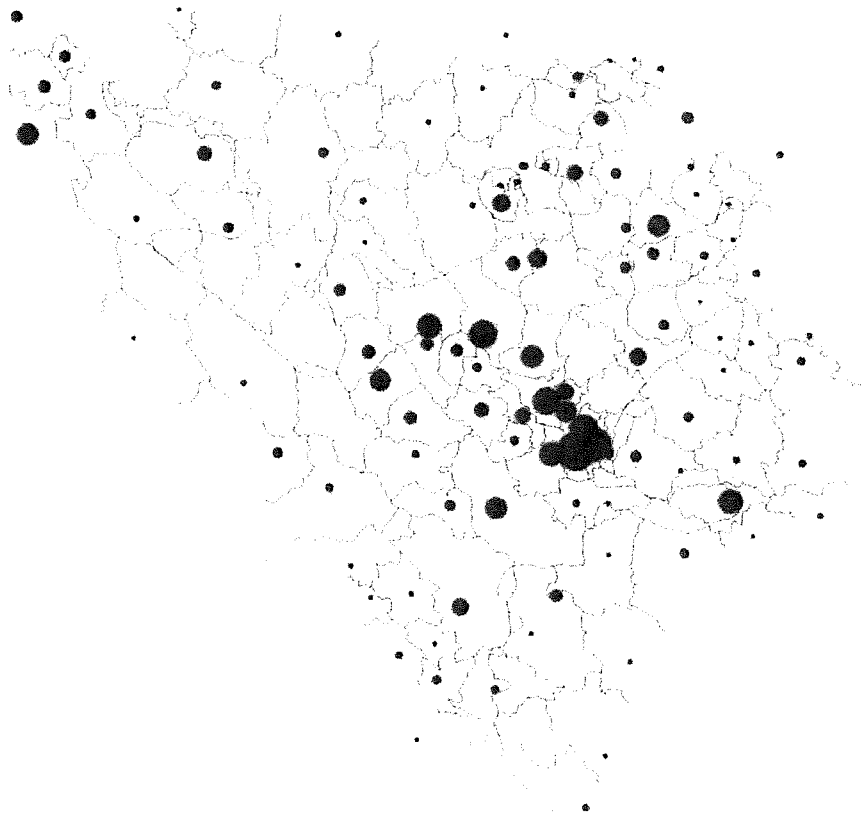
U okviru realizacije TRAIN Programa na nivou Univerziteta u Sarajevu realizovana su dva ciklusa (januar/februar i juni/juli) nakon što je u skladu sa ustaljenom procedurom raspisan Interni poziv za učešće u TRAIN Programu. Pravo na dobijanje sertifikata u okviru prvog ciklusa ovog Programa ostvarilo je 16 učesnika u skladu sa sistemom vrednovanja postignuća, dok je u okviru drugog ciklusa pravo na dobijanje sertifikata ostvarilo 15 učesnika. Finansijsku podršku realizaciji TRAIN programa u potpunosti je omogućio Univerzitet u Sarajevu iz vlastitih sredstava. Imajući u vidu pandemiju Covida-19 TRAIN program je omogućio da se moduli izvode online kao i in-class u prostorijama Centra za interdisciplinarnu studiju (CIS) uz obavezno poštivanje epidemioloških mjera.

- *Aktivnosti TRAIN program na nivou javnih univerziteta u BiH*

U toku 2021. godine Univerzitet u Sarajevu je nastavio saradnju sa svim javnim univerzitetima u BiH u cilju realizacije aktivnosti na uspostavi zajedničkog okvira stručnog usavršavanja akademskog osoblja (TRAIN plus). U izvještajnom periodu omogućena je konsultantska podrška Univerziteta u Sarajevu svim javnim univerzitetima u procesu uspostave TRAIN programa u okviru njihovih matičnih institucija i održana su 3 online sastanka Komisije. Pokrenute su aktivnosti zajedničke saradnje i dogovorena realizacija webinaru za akademsko osoblje svih javnih univerziteta pod nazivom „Dobrobit pojedinca u obrazovanju i znanosti/nauci: zdravlje, sigurnost, sreća i prosperitet u visokom obrazovanju” koji je održan 23. 9. 2021. godine. Predavači su bili predstavnici Univerziteta u Istočnom Sarajevu, Sveučilišta u Mostaru, Univerziteta u Bihaću i Univerziteta u Sarajevu, dok je tehničku podršku realizaciji webinaru obezbijedio Univerzitet „Džemal Bijedić“ u Mostaru. Webinaru je prisustvovalo univerzitetско osoblje javnih univerziteta u BiH u nastavničkim ili saradničkim zvanjima.

III-3 Studenti i studentska pitanja

Univerzitet u Sarajevu sa svojim organizacionim jedinicama nastoji obezbijediti okruženje u kojem je učenje usmjereno na studenta. Takvo učenje u duhu smjernica iz Leuenskog kominikea zahtijeva osposobljavanje samostalnijih studenata, nova približavanja predavanja i učenja, efektivnu podršku i savjetodavne strukture, kao i nastavni plan koji je jasnije usmjeren na učenje na sva tri studijska ciklusa. Prema tome, reforma nastavnog plana će biti tekući proces koji će voditi ka visokom kvalitetu, fleksibilnom i prilagođenom individualnom putu obrazovanja. U tom duhu, stvaranjem predispozicija u stalnim promjenama nastavnih programa za ostvarenje prioriternih ciljeva iz strategije „Evropa 2020“: pametan rast, održivi rast, inkluzivni rast, nastojimo obezbijediti zapošljivost diplomanata i magistranata Univerziteta u Sarajevu. Težeći ka punoj posvećenosti ranije datim smjernicama iz Praškog, Leuenskog i Berlinskog kominikea, ističući društvenu karakteristiku visokog obrazovanja čiji je cilj da osigura jednaku mogućnost za kvalitetno obrazovanje, upisujemo nove generacije na Univerzitet u Sarajevu. Univerzitet je posebno ponosan na diverzitet studentske populacije, posebno na uključenost studenata iz cijele Bosne i Hercegovine u nastavni proces na Univerzitetu u Sarajevu. Iako su studenti sa teritorije Kantona Sarajevu u uvjerljivoj većini (53%), raduje činjenica da na Univerzitetu studiraju studenti iz svih krajeva Bosne i Hercegovine.

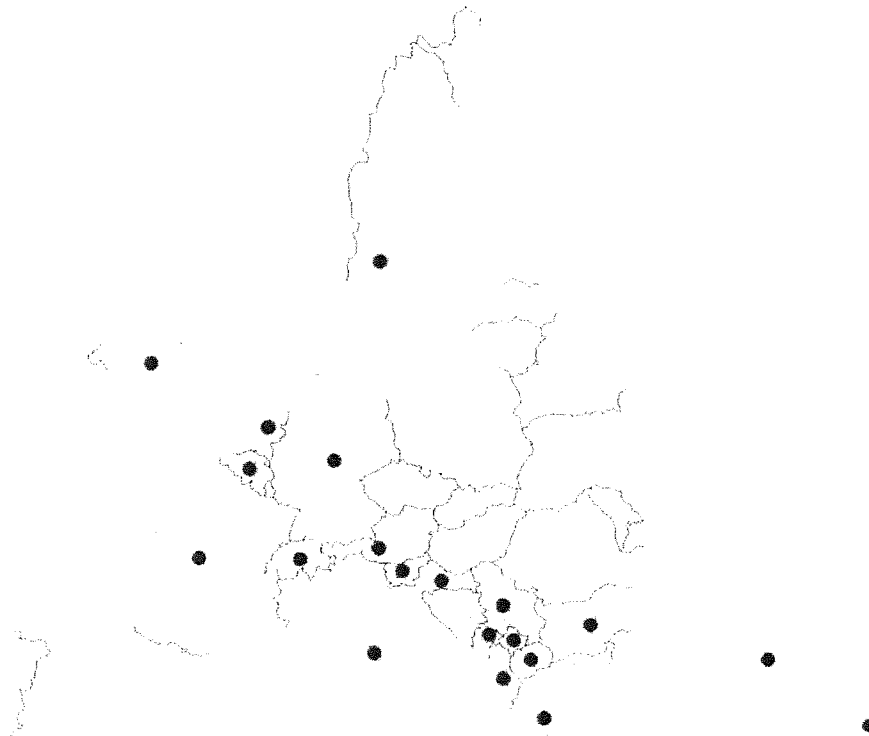


Studenti: Distribucija studenata prema prebivalištu u Bosni i Hercegovini

Kada su u pitanju strani studenti, na Univerzitetu u Sarajevu studira 821 (2020:810, 2019: 684) stranih studenata. Najveći broj studenata dolazi iz zemalja u okruženju, njih 653, što ukazuje na dobru poziciju Univerziteta u Sarajevu u zemljama regije zapadnog Balkana (Hrvatska, Srbija, Crna Gora), a svakako ohrabruje činjenica da studenti na Univerzitet dolaze iz 28 zemalja iz cijelog svijeta.



Geografska distribucija stranih studenata (svijet)



Geografska distribucija stranih studenata (Evropa)

Upisani studenti u akademskoj 2021/2022. godini

U novembru 2021. i početkom decembra 2021. godine provedeno je prikupljanje statističkih podataka o upisanim studentima u studijsku 2021/22. godinu za potrebe godišnjeg izvještavanja za Federalni zavod za statistiku. Prikupljeni podaci reflektiraju iskaze u kontrolnim zbirnim listovima za fakultete i akademije (ŠV 22A), a potom su podaci triangulirani sa izvještajima iz ISSS-a i eUNSA sistema.

Prikupljeni su podaci i o vrsti studijskog programa (VI stepen/dvogodišnji studij/stari program, VII stepen – stari program, magistarske/specijalističke studije – stari program, doktorati – predbolonjski, prvi ciklus – bolonjski program, drugi ciklus – bolonjski program, integrirani ciklus I + II – bolonjski program i treći ciklus – bolonjski program). Unutar ukupnog broja studenata podaci su razvrstani po studentima/spolu, te po načinu studiranja (redovni, redovni samofinansirajući, vanredni i učenje na daljinu).

Krajem 2020. godine na Univerzitetu u Sarajevu je bilo upisanih 26.441 studenata, od čega ukupan broj studenata u bolonjskom režimu studija je 24.832, dok je predbolonjskih studenata 1.609.

U ukupnom zbiru broja studenata evidentirano je oko 3% stranih studenata. Detaljan pregled je dat u uvodnom dijelu. U strukturi upisanih prema načinu studiranja dominiraju redovni studenti (9926), a sve je vidljiviji trend učenja na daljinu, sa stabilnom distribucijom kao i prošle godine:

Redovno	9926
Redovno - samofinansirajući	9040
Vanredno	3328
DL studij	1541
Paralelno	1

Prema brojnosti studentske populacije na fakultetima i akademijama Univerziteta u Sarajevu distribucija je sljedeća:

Organizaciona jedinica	Broj aktivnih studenata
Ekonomski fakultet	3633
Fakultet političkih nauka	2314
Filozofski fakultet	2224
Pravni fakultet	1744
Prirodno-matematički fakultet	1691
Elektrotehnički fakultet	1554
Fakultet zdravstvenih studija	1086
Mašinski fakultet	1075
Medicinski fakultet	1052
Fakultet za kriminalistiku, kriminologiju i sigurnosne studije	892
Farmaceutski fakultet	880
Fakultet za saobraćaj i komunikacije	785
Građevinski fakultet u Sarajevu	749
Pedagoški fakultet	748
Fakultet islamskih nauka	647
Arhitektonski fakultet	636

Organizaciona jedinica	Broj aktivnih studenata
Stomatološki fakultet sa klinikama	626
Poljoprivredno-prehrambeni fakultet	618
Veterinarski fakultet	415
Šumarski fakultet	297
Akademija likovnih umjetnosti	286
Fakultet sporta i tjelesnog odgoja	273
Muzička akademija	261
Fakultet za upravu – pridružena članica	158
Akademija scenskih umjetnosti	95
Centar za interdisciplinarnе studije Univerziteta u Sarajevu – prof. dr. Zdravko Grebo	79
Akademija likovnih umjetnosti, Prirodno-matematički fakultet i Arhitektonski fakultet (zajednički studij konzervacije i restauracije)	8
Katolički bogoslovni fakultet	6

Upisani studenti po ciklusima studija:

Prvi ciklus	14224
Drugi ciklus	6877
Integrirani studijski program prvog i drugog ciklusa studija	2928
Treći ciklus	507
Stručni studij	282
Specijalistički studij	17
Integrirani studijski program prvog i drugog ciklusa	5

Upis studenata u prvu godinu studija

Na osnovu članova 78. do 86. Zakona o visokom obrazovanju Kantona Sarajevo („Službene novine Kantona Sarajevo“, broj: 33/17), Pravila studiranja za prvi, drugi ciklus studija, integrirani, stručni i specijalistički studij na Univerzitetu u Sarajevu, prethodne saglasnosti Ministarstva za obrazovanje, nauku i mlade Kantona Sarajevo za raspisivanje Konkursa i Odluke Vlade Kantona Sarajevo o broju i strukturi studenata koji se mogu upisati na prvu godinu prvog ciklusa studija, integriranog studija i drugog ciklusa studija na Univerzitetu u Sarajevu u studijskoj 2021./2022. godini, te na osnovu čl. 48., 78. - 86. Zakona o visokom obrazovanju Kantona Sarajevo („Službene novine Kantona Sarajevo“, broj: 33/17), prethodne saglasnosti Ministarstva za obrazovanje, nauku i mlade Kantona Sarajevo za raspisivanje Konkursa i Odluke Vlade Kantona Sarajevo o broju i strukturi studenata koji se mogu upisati na prvu godinu specijalističkog studija na Univerzitetu u Sarajevu u studijskoj 2021./2022. godini, odnosno na osnovu članova 78. , 79. , 80. , 81. i 85. a u vezi sa članom 48. stav (2) Zakona o visokom obrazovanju Kantona Sarajevo („Službene novine Kantona Sarajevo“, broj: 33/17), članom 116. a) Statuta Univerziteta u Sarajevu, prethodne saglasnosti Ministarstva za obrazovanje, nauku i mlade Kantona Sarajevo za raspisivanje Konkursa i Odluke Vlade Kantona Sarajevo o broju i strukturi kandidata koji se mogu upisati na prvu godinu stručnog studija na Univerzitetu u Sarajevu u studijskoj 2021./2022. godini objavljen je konkurs, a na navedeni konkurs prijave za upis kandidata podnosile su se organizacionim jedinicama Univerziteta u Sarajevu.

Nakon realiziranog upisa struktura upisanih studenata je kako slijedi:

Pregled upisanih na prvi ciklus i integrirani ciklus studija:

	Redovni	Redovni samofinansirajući	Vanredni	DL studij	Strani državljani	Ukupno upisanih
Ukupno:	2059	1462	225	86	6	3838

Pregled upisanih na drugi ciklus studija:

	Redovni	Redovni samofinansirajući	Vanredni	DL studij	Strani državljani	Ukupno upisanih
Ukupno:	862	454	375	72	0	1763

Pregled upisanih na specijalistički studij:

	Redovni	Redovni samofinansirajući	Vanredni	DL studij	Strani državljani	Ukupno upisanih
Ukupno:	0	23	0	0	0	23

Provedene aktivnosti na implementaciji sistema: Unos, izmjena i prikaz podataka o početku i završetku konkursne procedure, Prijavu i registracija na informacijski sistem učenika iz KS i učenika izvan KS, Verifikacija korisničkih računa putem e-maila i SMS-a, Prikaz podataka o uspjehu učenika iz KS, Vlastiti unos, izmjenu i prikaz podataka o uspjehu učenika izvan KS, Pregled i unos posebnih postignuća važnih za upis ostvarenih tokom srednjeg obrazovanja.

Slanje i čuvanje skenirane dokumentacije učenika, a koja je relevantna za proces upisa na fakultet (državljanstvo, rodni list, svjedocanstva, diplome sa takmičenja i sl.), pretraživanje fakulteta/akademije i studijskog programa prema željenim kriterijima, mogućnost učenika da vrši izbor prioriteta upisa na studijski program i načina finansiranja, dodavanje i verifikaciju članova komisije na fakultetima/akademijama po odsjecima, verifikaciju skeniranih dokumenata od komisije na fakultetima/akademijama, odabir i verifikacija značajnih predmeta i takmičenja za studijski program od komisije, detaljnu kalkulaciju bodova za svaki prijavljeni studijski program prema propisanim uvjetima, dodavanje i verifikaciju nastavnika koji vode prijemne ispite, prikaz podataka o broju i strukturi ocjena učenika, verifikaciju konkursa/ispita, kreiranje i tabelarni prikaz statističkih izvještaja sa brojnim i procentualnim pokazateljima u zadanom datumskom period, arhiviranje postignuća učenika, kontinuiran uvid učenika u položaj koji zauzima na skalama poretka za svaki studijski program za koji su se prijavili, promjenu izbora studijskog programa, mogućnost ulaganja žalbe putem sistema u svim fazama upisa, verifikaciju predanih dokumenata.

Provedene aktivnosti: objava dnevnih rang-listi, prikaz podataka o broju i strukturi učenika koji su se prijavili za određeni studijski program, odsjek i fakultet/akademija, prikaz podataka o broju i strukturi učenika koji su pristupili polaganju prijemnog ispita, unos, izmjena i prikaz datuma i mjesta održavanja prijemnog ispita, verifikaciju broja pozvanih učenika za polaganje prijemnog ispita, unos bodova ostvarenih na prijemnom ispitu, evidenciju učenika – broja bodova poslije ispita sa provjerom (pristupio: položio – nije položio i nije pristupio), objavu

preliminarnih rang-listi, objavu konačnih rang-listi, kreiranje i tabelarni prikaz statističkih i analitičkih izvještaja, integraciju svih podataka sa jedinstvenim informacionim sistemom Univerziteta u Sarajevu.

Putem sistema online upisi na fakultete/akademije učenici vrše prijavu i upis na fakultete/akademije Kantona Sarajevo, a na osnovu konkursa za upis koji se objavljuje na veb-stranici Univerziteta. Sistem pokriva cijeli proces, od pretraživanja fakulteta/akademije prema željenim kriterijima, preko prijave odabranih fakulteta/akademije, te uvida u rezultate po fakultetima/akademijama, pa do ostvarenja prava upisa na fakultet/akademiju. Učenicima omogućava brz i direktan uvid u lične podatke, ocjene te posebna postignuća važna za upis ostvarena tokom srednjeg obrazovanja, daje detaljnu kalkulaciju bodova za svaki prijavljen fakultet/akademiju prema uvjetima koje propisuju fakulteti/akademije, kao i uvid u položaj koji zauzimaju na skalama poretka za svaki od fakulteta/akademija na koje su se prijavili.

Sistem online upis na fakultete/akademije kreiran je u skladu sa najnovijim trendovima i dostignućima informacionih tehnologija, kome se pristupa putem bilo kojeg uređaja konektovanog na internet. Sistem obezbjeđuje najviše standarde integriteta i sigurnosti podataka koje obrađuje. Sistem online prijava i upis na fakultete/akademije treba da obezbijedi: postupke provođenja online prijave i upis na fakultete/akademije od početka do kraja; mogućnost prikaza rezultata učenika sa pojedinačnih prikazom i ukupnim brojem bodova; provođenje online prijave i upis na fakultete/akademije pod jednakim uvjetima i na isti način za sve učenike; generiranje relevantnih rang-lista koje će smanjiti komunikaciju sa studentima; olakšan rad komisijama na provjeri podataka prijavljenih učenika; olakšan rad studentskim službama; uvid u kompletan proces upisa od menadžmenta.

Svečana promocija i dodjela diploma

„Svečana promocija diplomanata i magistranata fakulteta i akademija Univerziteta u Sarajevu“ održana je u online formatu u subotu 18. decembra 2021. godine. Na svečanosti su prof. dr. Rifat Škrijelj, rektor Univerziteta u Sarajevu, prorektori Univerziteta u Sarajevu i dekani fakulteta i akademija promovirali **4868 diplomanata i magistranata** Univerziteta u Sarajevu. 17. zajednička promocija diplomanata i magistranata fakulteta i akademija Univerziteta u Sarajevu održana je u izmijenjenom obliku uz primjenu posebnih mjera opreza zbog koronavirusa.

U okviru svečanosti je predstavljeno 209 dobitnika posebnih priznanja Univerziteta u Sarajevu: *Zlatna značka Univerziteta u Sarajevu*, *Srebrna značka Univerziteta u Sarajevu* i *Povelja Univerziteta u Sarajevu*, koji su svečanost pratili putem platforme Zoom.

Na osnovu odluke Senata Univerziteta u Sarajevu, najuspješniji studenti prvog i drugog ciklusa studija primili su posebna priznanja. U prvom ciklusu studija 33 diplomanata su odlikovana Zlatnom značkom, najvišim priznanjem Univerziteta u Sarajevu, Srebrnom značkom je odlikovano 78 diplomanata, a Povelju Univerziteta u Sarajevu dobilo je 5 diplomanta.

Među studentima drugog ciklusa studija 21 magistrant odlikovan je Zlatnom značkom, 44 Srebrnom značkom i 4 studenta su dobila Povelju Univerziteta u Sarajevu.

U integriranom studijskom programu I i II ciklusa, 3 studenta su odlikovana Zlatnom značkom, 21 student Srebrnom značkom.

Ured za podršku studentima

Ured za podršku studentima (UPS!) je, među ostalim rezultatima, postigao sljedeće: kreiranje i održavanje saradnje sa uredima/centrima za podršku studentima iz BiH i regije, individualizaciju provođenja ispitnih aktivnosti u online okruženju, digitalizaciju prioritete stručne literature za studente s oštećenjem vida, podržao online upis studenata, konkurirao na projektne pozive u cilju osiguranja kvalitete visokog obrazovanja za sve studente i osiguranju nesmetanih uvjeta za daljnji rad, organizacija i realizacija mnogobrojnih obuka, radionica i savjetovanja s posebnim osvrtom na pandemiju, susretao se sa članovima Mreže akademskog osoblja UNSA, postao član SGroup Universities in Europe, kreirao Katalog asistivne opreme i Katalog obuka za akademsko osoblje, sudjelovao u radionicama, okruglim stolovima, konferencijama, itd. U Evidenciji studenata s invaliditetom Ureda za podršku studentima nalaze se podaci o 114 studenata, a najviše na Prirodno-matematičkom fakultetu, Filozofskom fakultetu, Fakultetu političkih nauka, Ekonomskom fakultetu i Fakultetu zdravstvenih studija.

Alumni Univerziteta u Sarajevu na društvenoj mreži LinkedIn

LinkedIn je poslovna društvena mreža koja je namijenjena povezivanju poslodavaca i ljudi koji traže zaposlenje. Ova mreža je nastala sa ciljem efikasnog predstavljanja profesionalnih sposobnosti njenih članova, povezivanja i što bržeg spajanja poslodavaca sa posloprimcima. LinkedIn je, pored ostalog, najveća svjetska profesionalna poslovna društvena mreža na kojoj poslovni ljudi razmjenjuju iskustva, učestvuju u raspravama, dijele zanimljive sadržaje i, naravno, pronalaze nove poslodavce. U momentu pisanja ovog izvještaja na LinkedIn mreži je registrirano 24.932 (2020 godine je bilo 16.529, 2019 godine je bilo,12.672 a 2018. godine je bilo 10.827, 2017. godine je bilo 9191, a 2016. godine je bilo 6.982) alumnusa i alumni Univerziteta u Sarajevu.

Detaljan pregled je moguć na: <https://www.linkedin.com/school/96237/alumni>.

III-4 Naučnoistraživački rad

STRATEŠKE AKTIVNOSTI U RESORU NAUČNOISTRAŽIVAČKOG RADA

U toku 2021. godine na Univerzitetu u Sarajevu nastavljene su aktivnosti i djelovanje u cilju integracije naučnoistraživačkog/umjetničkoistraživačkog rada i naučnoistraživačkih kapaciteta.

U okviru sveobuhvatne Strategije razvoja Univerziteta u Sarajevu za period 2019-2023. godina, koja je usvojena u maju 2019. godine, definirani su strateški i operativni ciljevi u okviru resora za naučnoistraživački rad kako slijedi:

Strateški cilj 1 – S1: Promocija i podrška naučnoj izvrsnosti i relevantnosti

Operativni ciljevi: Unapređenje sistema razvoja i upravljanja NI radom
Jačanje ljudskih kapaciteta (provedba HRS4R Akcionog plana)
Jačanje infrastrukturnih pretpostavki za NIR

U nastavku slijedi pregled najznačajnijih aktivnosti na Univerzitetu u Sarajevu u okviru aktivnosti u resoru naučnoistraživačkog rada koje su usklađene sa nabrojanim strateškim i operativnim ciljevima.

Aktivnosti u okviru djelokruga rada Savjeta za nauku i umjetnost

U skladu sa Statutom Univerziteta u Sarajevu, aktivnosti Savjeta za nauku i umjetnost u 2021. godini obuhvatile su razmatranje i aktivnosti po svim pitanjima od značaja za razvoj naučnoistraživačke/umjetničkoistraživačke djelatnosti na UNSA.

Savjet je u izvještajnom periodu održao tri sjednice, te su slijedom zaključaka ovih sjednica realizirane sljedeće aktivnosti:

- *Pravilnik o nagrađivanju akademskog i naučnoistraživačkog osoblja Univerziteta u Sarajevu na osnovu rezultata naučnog/umjetničkog rada*
- Pripremljene su izmjene i dopune Pravilnika o nagrađivanju i usvojene na 25. elektronskoj sjednici Senata od 31. 3. 2021. godine, te je u skladu sa Odlukom Senata sačinjen i prečišćeni tekst Pravilnika.
- U skladu sa izmjenama Pravilnika, prikupljeni su i obrađeni podaci o radovima i naučnim monografijama/knjigama i poglavljima u knjigama. Radi se o visoko rangiranim časopisima (indeksiranim u naučnoj bazi Web of Science CC), u kojima je u 2020. godini zabilježeno 670 dokumenata i 468 autora sa afilijacijom Univerziteta u Sarajevu. Dodatno, u bodovanje je uvršteno 27 monografija/knjiga/poglavlja u knjigama 31 autora, objavljenih od priznatih svjetskih izdavača u skladu sa usvojenom metodologijom Savjeta za nauku i umjetnost Univerziteta u Sarajevu.
- Preliminarna lista kandidata za nagrade za 2020. godinu prihvaćena je na 43. redovnoj sjednici senata održanoj 24. 11. 2021. godine, dok je finalna lista nagrađenih usvojena na

44. sjednici održanoj 22. 12. 2021. godine. Ukupno je dodijeljeno 111 nagrada za rezultate naučnog rada u 2020. godini. Za umjetnički rad, te rad u disciplinama od posebnog nacionalnog značaja (historija, književnost, jezik) dodijeljene su 4 nagrade za ukupno 7 kandidata, i to dvije nagrade za višegodišnji doprinos, te dvije nagrade za doprinos umjetnosti, tj. disciplinama od posebnog nacionalnog značaja u 2020. godini.

- U prvoj polovini 2021. godine, realizirana je isplata nagrada za naučnoistraživački rad za osoblje Univerziteta u Sarajevu za 2019. godinu, a u skladu sa Pravilnikom o nagrađivanju. Dodijeljeno je 76 nagrada u ukupnom iznosu od 50.000,00 KM.
- Pripremljen je i Senatu dostavljen izvještaj o utrošku sredstava iz Fonda za razvoj UNSA u cilju implementacije Pravilnika o nagrađivanju (2017-2020. godina).

Valja naglasiti da je u prvoj godini primjene Pravilnika, uslove za nagrađivanje ispunilo 26 kandidata dok je tri godine kasnije ovaj broj uvećan za skoro pet puta, što indicira značajno povećanje naučne produkcije Univerziteta u Sarajevu, te evidentno ukazuje na stimulatívni uticaj vrednovanja naučnog/umjetničkog rada kroz primjenu Pravilnika o nagrađivanju.

- *Inicijativa za uvođenje nagrade „Izuzetna postignuća žena u nauci na Univerzitetu u Sarajevu“*

Savjet za nauku i umjetnost prihvatio je inicijativu koja će biti realizirana kroz izmjene Pravilnika o nagrađivanju akademskog i naučnoistraživačkog osoblja UNSA tako što će nagrada za izuzetna postignuća žena u nauci biti dodijeljena najbolje plasiranoj ženi na listi kandidata za nagrađivanje za naučni/umjetnički doprinos.

Navedena inicijativa planirana je Akcionim planom Strategije za ljudske resurse za istraživače (HRS4R), na osnovu koje je Univerzitet u Sarajevu dobio priznanje Evropske komisije „Nagrada za izvrsnost u istraživanju“ (HR Excellence in Research Award).

- *Novi članovi Savjeta za nauku i umjetnost*

U izvještajnom periodu imenovana su dva nova člana Savjeta – predstavnik Vijeća Grupacije umjetnosti i predstavnik Univerziteta u Sarajevu.

Aktivnosti u okviru djelokruga rada Etičkog savjeta Univerziteta u Sarajevu

Etički savjet je u toku 2021. godine održao 3 redovne elektronske sjednice, kao i 3 tematske sjednice. Slijedom zaključaka ovih sjednica realizirane su sljedeće aktivnosti:

- Na osnovu zaprimljenih zahtjeva za davanjem mišljenja i saglasnosti u vezi sa etičnošću procedura i postupaka naučnoistraživačkog/umjetničkoistraživačkog rada, Etički savjet je u izvještajnom periodu izdao 4 mišljenja. Također, Etički savjet se u više navrata očitovao u vezi sa zahtjevima koji su mu upućivani.
- Pripremljen je prijedlog teksta izmjena i dopuna Etičkog kodeksa Univerziteta u Sarajevu iz 2012. godine. Nakon javne rasprave, izmjene i dopune Etičkog kodeksa Univerziteta u Sarajevu usvojene su na 41. redovnoj sjednici Senata održanoj 29. 9. 2021. godine.
- Pripremljen je i usvojen obrazac za izvještavanje etičkih odbora organizacionih jedinica koji pored podatka o broju izdatih saglasnosti sadrži i podatke o naučnoj produkciji kao i pitanja vezana za konkretne prijedloge unapređenja saradnje sa Etičkim savjetom

Univerziteta u Sarajevu, što predstavlja iskorak u cilju unapređenja zajedničkog djelovanja u budućnosti.

- U saradnji sa Službom za međunarodnu saradnju Univerziteta u Sarajevu, 25. maja 2021. godine je održano online predavanje prof. dr. Andija Hoxhaja sa Univerziteta u Warwicku (Velika Britanija) o temi „No copying allowed“.

Strategija razvoja ljudskih resursa u istraživanju – Nagrada EK Izvrsnost u istraživanju

U okviru HRS4R procesa, Univerzitet u Sarajevu je u februaru 2021. godine podnio Izvještaj o dvogodišnjoj implementaciji Akcionog plana Strategije ljudskih resursa za istraživače (HRS4R). Evropska komisija je u junu 2021. godine pozitivno ocijenila izvještaj i Univerzitetu u Sarajevu je odobren nastavak korištenja priznanja „Nagrada za izvrsnost u istraživanju“ (*HR Excellence in Research Award*). Evaluatori su u izvještaju istakli da je evidentna posvećenost Univerziteta u Sarajevu HRS4R procesu, te uputili pohvale za dosadašnji rad i aktivnosti.

U narednom trogodišnjem periodu predstoji implementacija revidiranog Akcionog plana nakon čega će uslijediti eksterna evaluacija od strane vanjskih eksperata EK u cilju procjene nivoa posvećenosti i implementacije 40 principa evropske Povelje za istraživače i Kodeksa zapošljavanja istraživača (engl. *European Charter for Researchers and Code of Conduct for the Recruitment of Researchers*). Evaluatori su u svom izvještaju, između ostalog, dali preporuku da se u nastavku implementacije revidiranog HRS4R Akcionog plana posveti više pažnje implementaciji politike Otvorenog, transparentnog i na izvrsnosti zasnovanog zapošljavanja (*Open, Transparent and Merit-based Recruitment*) kao i pitanjima rodne ravnopravnosti (*gender*).

- *Politika otvorenog i transparentnog zapošljavanja (OTM-R)*

Univerzitet u Sarajevu je i prije ocjene Evropske komisije prepoznao oblasti HRS4R Akcionog plana koje je potrebno adresirati, te je u okviru granta Ministarstva civilnih poslova BiH pod nazivom „*Program za pripremu projekata i potencijalnih kandidata za sredstva iz fonda H2020*“ u prvoj polovini 2021. godine realizirao projekat „Doprinos Euraxess centara u BiH unapređenju politike otvorenog, transparentnog i na izvrsnosti zasnovanog zapošljavanja (*Open, Transparent and Merit-based Recruitment of Researchers – OTM-R*) na bh. istraživačkim institucijama“. Navedeni projekat realiziran je u saradnji sa Univerzitetom u Banja Luci i Univerzitetom u Istočnom Sarajevu, koji zajedno sa Univerzitetom u Sarajevu predstavljaju jedine istraživačke institucije u Bosni i Hercegovini koje posjeduju priznanje Evropske komisije HR logo „Izvrsnost u istraživanju“.

- *Akcioni plan rodne ravnopravnosti (GEP)*

U skladu sa evropskim strateškim dokumentima učešće žena u istraživanju, kao i promoviranje spolne jednakosti, vitalno je u jačanju kompetitivnosti evropskog istraživanja. Imajući u vidu i dodatnu obavezu po kojoj univerziteti koji učestvuju u novom okvirnom programu *Horizon Europe*, a u skladu sa EU Strategijom o jednakosti spolova (*Gender Equality Strategy 2020-2025*) moraju imati usvojen Akcioni plan rodne ravnopravnosti

(*Gender Equality Plan – GEP*), resor za NIR je tokom 2021. godine započeo aktivnosti na ovom polju, što je rezultiralo potpisivanjem memoranduma o razumijevanju sa organizacijom UN Women, saradnjom sa Vijećem za rodnu ravnopravnost UNSA, te na kraju pripremom i usvajanjem Akcionog plana rodne ravnopravnosti UNSA. Imajući u vidu prethodno navedeno evidentno je da Univerzitet u Sarajevu kontinuirano radi na unapređenju radnih uslova za istraživače, te postiže značajan napredak u privlačenju internacionalnih istraživača i usklađivanjem svog djelovanja sa principima Evropskog prostora istraživanja.

Saradnja sa CERN-om

Univerzitet u Sarajevu potpisao je sporazum o saradnji sa CERN-om, Evropskom organizacijom za nuklearna istraživanja koji, između ostalog, uključuje i sufinansiranje zapošljavanja jednog naučnog savjetnika na Odsjeku za fiziku Prirodno-matematičkog fakulteta Univerziteta u Sarajevu. U prvoj polovini 2021. godine na zahtjev i u skladu sa instrukcijama Ministarstva za nauku, visoko obrazovanje i mlade Kantona Sarajevo poduzete su aktivnosti u vezi sa pripremom Aneksa Sporazuma o sufinansiranju zapošljavanja naučnog saradnika na Prirodno-matematičkom fakultetu Univerziteta u Sarajevu koji je u konačnici potpisan sa donatorom, g. Eddmondom Offermannom.

U okviru saradnje sa CERN-om, učešća Univerziteta u Sarajevu u H2020 projektu HITRI – Heavy Ion Therapy Research Integration, i aktivnosti Odsjeka za fiziku Prirodno-matematičkog fakulteta, Univerzitet u Sarajevu podržao organizaciju radionice „Heavy Ion Therapy Masterclass School Sarajevo, hibridni događaj održan u Sarajevu i online 17-22. maja 2021. godine.

Univerzitet u Sarajevu podržao je i projekat „Cultural Collision BiH 2020-2021”, koji se realizira u saradnji sa CERN-om, Austrijskim kulturnim forumom i DAAD-om. Riječ je o projektu čija je ideja inspiriranje timova mladih ljudi, srednjoškolaca i studenata za rad na naučnim temama pod nadzorom naučnika i umjetnika.

Saradnja sa Agencijom Ujedinjenih nacija za ravnopravnost spolova i osnaživanje žena, UN WOMEN

U septembru 2021. godine potpisan je Memorandum o razumijevanju između Agencije Ujedinjenih nacija za ravnopravnost spolova i osnaživanje žena – *UN Women* i Univerziteta u Sarajevu. Potpisani Memorandum predviđa saradnju na postizanju zajedničkih ciljeva koji uključuju unapređenje provedbe obaveza vezanih za ravnopravnost spolova u skladu sa domaćim zakonima i politikama, kao i u skladu sa međunarodnim obavezama, uključujući Strategiju za ravnopravnost spolova EU za period 2020-2025. godine, Konvenciju o eliminiranju svih oblika diskriminacije nad ženama (CEDAW), Ciljeve održivog razvoja (SDG) i Pekinšku platformu za djelovanje (BfPA). Saradnja se odnosi i na promoviranje ravnopravnosti spolova u svim sistemima istraživanja i inovacija, usvajanje Plana ravnopravnosti spolova Univerziteta u Sarajevu, izdvajanje resursa za njegovu provedbu, prikupljanje i praćenje podataka o osoblju i studentima/studenticama raščlanjenih prema spolu, jačanje kapaciteta osoblja i donosilaca odluka o ravnopravnosti spolova i rodno

odgovornom budžetiranju kao i saradnju u vezi sa drugim relevantnim temama koje se javljaju u okviru saradnje između strana.

Jedan od prvih rezultata zajedničke saradnje predstavlja prijedlog Akcionog plana za rodnu ravnopravnost Univerziteta u Sarajevu (GEP UNSA) za period od 2022-2023. godine. Prijedlog dokumenta je sačinjen u saradnji ekspertica UN Women i resora za naučnoistraživački rad Rektorata Univerziteta u Sarajevu, te potom upućen Vijeću za rodnu ravnopravnost UNSA na usvajanje. Finalni dokument - Akcioni plan za rodnu ravnopravnost Univerziteta u Sarajevu (GEP UNSA) za period od 2022-2023. Senat univerziteta u Sarajevu usvojio je na 44. redovnoj sjednici.

Aktivnosti na izradi Pravilnika o upravljanju intelektualnim vlasništvom na Univerzitetu u Sarajevu

U skladu sa ciljevima Strategije razvoja naučnoistraživačkog/umjetničkoistraživačkog rada na Univerzitetu u Sarajevu, kao i sveobuhvatne Strategije razvoja UNSA 2019-2023, u izvještajnom periodu poduzete su aktivnosti vezane za nastavak procesa pripreme i usvajanja jedinstvenih procedura vezanih za transfer tehnologija. U skladu s tim nastavljene su aktivnosti na izradi Pravilnika o upravljanju intelektualnim vlasništvom na UNSA, u cilju određivanja procedura, prava i obaveza svih aktera u ovom polju, a što će podstaknuti i pojednostaviti aktivnosti u domenu inovativnosti, transferu tehnologija i drugim naučnoistraživačkim aktivnostima.

U izvještajnom periodu, a u skladu sa Odlukom Senata Univerziteta u Sarajevu, Prijedlog teksta Pravilnika je upućen istraživačkim institutima na dodatno usaglašavanje. Prikupljeni su dodatni komentari i prijedlozi, te organizirani sastanci članova Radne grupe za izradu teksta Pravilnika sa resornim prorektorima Univerziteta, te predstavnicima nadležnih tijela Univerziteta i naučnoistraživačkih instituta.

Aktivnosti na izradi Politike otvorenog pristupa istraživačkoj infrastrukturi na Univerzitetu u Sarajevu

Strategija razvoja Univerziteta u Sarajevu definira unapređenje istraživačke infrastrukture kao jedan od svojih strateških ciljeva. Uspostava Registra istraživačke infrastrukture i opreme, te definiranje uslova korištenja istraživačke infrastrukture postavljeni su kao primarni zadaci, a njihova realizacija predstavlja prve korake u pravcu implementacije principa otvorenog pristupa istraživačkoj infrastrukturi.

U svjetlu značaja politika i protokola otvorenog pristupa istraživačkim infrastrukturama koji omogućavaju bolju efikasnost i upotrebu postojećih istraživačkih infrastruktura, te usmjerava investicije u buduće istraživačke infrastrukture, odlukom rektora Univerziteta u Sarajevu oformljena je Radna grupa za izradu Politike otvorenog pristupa istraživačkoj infrastrukturi na UNSA, sačinjena od predstavnika istraživačkih instituta, Centra za istraživanje i razvoj i Službe za NIR. U izvještajnom periodu, pripremljen je tekst nacrt dokumenta koji je razmatran i usvojen od strane Senata Univerziteta u Sarajevu.

Ciljevi politika i protokola o otvorenoj istraživačkoj infrastrukturi ogledaju se u optimizaciji pristupa predstavnika industrije, šire istraživačke zajednice, javnog sektora i civilnog društva istraživačkim infrastrukturama, kao i poboljšanju prekogranične saradnje. Pored navedenog, politike i protokoli otvorenog pristupa predstavljaju dobru osnovu za sveobuhvatnu diskusiju i razvoj dugoročnih upravljačkih planova vezanih za istraživačke infrastrukture.

OPĆI INFRASTRUKTURNI OKVIR ZA OBAVLJANJE NAUČNOISTRAŽIVAČKE DJELATNOSTI

Istraživačka infrastruktura pomaže strukturi naučne zajednice i igra ključnu ulogu u izgradnji efikasnog istraživačkog i inovativnog okruženja nudeći jedinstvene istraživačke usluge, privlačeći mlade ljude nauči. Zbog mogućnosti da sakupi kritičnu masu ljudi i investicija, ona doprinosi nacionalnom, regionalnom i evropskom ekonomskom razvoju.

Organizacione jedinice na kojima se odvija naučnoistraživački/umjetničkoistraživački rad

Naučnoistraživački i umjetničkoistraživački rad na Univerzitetu u Sarajevu izvodi se u okviru društvenih, medicinskih, prirodnih, tehničkih, humanističkih nauka i umjetnosti i to na:

- 25 fakulteta i akademija,
- pet naučnoistraživačkih instituta (Orijentalni institut, Institut za historiju, Institut za jezik, Institut za genetičko inženjerstvo i biotehnologiju i Institut za istraživanje zločina protiv čovječnosti i međunarodnog prava);
- 72 pod-organizacione jedinice (četiri univerzitetska centra, 30 fakultetskih instituta, 23 laboratorije i 15 centara).

Podizanju nivoa istraživačke dimenzije Univerziteta u značajnoj mjeri svojim radom i aktivnostima doprinosi pet naučnoistraživačkih instituta, punopravnih članica Univerziteta u Sarajevu: Orientalni institut, Institut za historiju, Institut za jezik, Institut za genetičko inženjerstvo i biotehnologiju i Institut za istraživanje zločina protiv čovječnosti i međunarodnog prava.

Mapiranje naučnoistraživačke infrastrukture na Univerzitetu u Sarajevu

U cilju uspostavljanja Registra istraživačke infrastrukture na UNSA, u skladu sa operativnim ciljevima Strategije razvoja UNSA 2019-2023. godine, u izvještajnom periodu implementirane su aktivnosti prikupljanja podataka o naučnoistraživačkoj infrastrukturi i opremi na Univerzitetu u Sarajevu. U prvoj polovini 2021. godine, prikupljeni su podaci o istraživačkoj infrastrukturi na 22 organizacione jedinice, koji su objedinjeni i analizirani, a inputi analize su iskorišteni za dopunu i unapređenje nacrta Politike otvorenog pristupa istraživačkoj infrastrukturi.

Dodatno, u cilju izrade strateškog dokumenta „Mapa puta za istraživačke infrastrukture u BiH“ ostvarena je saradnja Univerziteta u Sarajevu sa Vijećem za regionalnu saradnju (*Regional Cooperation Council - RCC*) i Federalnim ministarstvom obrazovanja i nauke na pripremi i dostavljanju podataka istraživačke infrastrukture UNSA koji su korišteni kao ulazni podaci za strateški dokument na nivou FBiH.

U okviru programa sufinansiranja programa i projekata nauke u FBiH, pripremljen je projekat i osigurana početna sredstva za izradu aplikacije registra istraživačke infrastrukture na Univerzitetu u Sarajevu.

Bibliografske i citatne baze podataka

Pristup najnovijim naučnim informacijama u oblasti nauke i istraživanja, planiranje naučnoistraživačkog rada na temelju dokaza i provođenje vrednovanja istraživačkih programa su od esencijalne važnosti u cilju ostvarivanja istraživačke misije Univerziteta.

Početkom 2021. godine, kompletirane su aktivnosti Univerziteta u saradnji i uz finansijsku podršku Ministarstva za obrazovanje, nauku i mlade na proširenju ponude dostupnih citatnih, bibliografskih i agregatnih baza podataka, čime je zajednici nastavnika, istraživača, studenata i saradnika Univerziteta u Sarajevu omogućen pristup najnovijoj tekućoj produkciji naučnih časopisa i knjiga (monografskih publikacija), kao i bibliografsko-citatnim bazama koje omogućavaju praćenje pojave novih istraživanja. Obezbijeđen je pristup elektronskim sadržajima sljedećih baza podataka: Web of Science, Scopus, Science Direct, EBSCO, CEEOL, HeinOnline i Grove Music Online.

Univerzitet je u izvještajnom periodu poduzeo aktivnosti u vezi sa posebnim elektronskim sadržajima i ponudama dobavljača u periodu pandemije. Tako je omogućen nastavak „remote access“ pristupa, odnosno pristupa izvan sistema IP adresa UNSA bazama Web of Science, Scopus i Science Direct.

U saradnji sa Bibliotekom Univerziteta u Sarajevu poduzete su aktivnosti na proširenju postojeće ponude baza planiranjem pretplate na JSTOR – Journal Storage bazu, te postojećeg ugovora za EBSCO sa EBSCO Discovery Servisom (EDS) – interfejsom za objedinjeno pretraživanje svih e-izvora koji su dostupni unutar institucije, uključujući i online katalog biblioteka svih organizacionih jedinica.

Članstvo u istraživačkim infrastrukturama/mrežama

U izvještajnom periodu ostvarena je saradnja sa Ministarstvom civilnih poslova BiH u vezi sa aktivnostima učlanjenja Bosne i Hercegovine u istraživačku mrežu **DARIAH – Digital Research Infrastructure for the Arts and Humanities**. Cilj konzorcija DARIAH-ERIC jeste omogućiti dugoročni pristup i korištenje digitalnih istraživačkih podataka u oblasti umjetnosti i humanističkih nauka. DARIAH pruža podršku učesnicima i korisnicima na svim nivoima, od početnika do onih koji koriste napredne tehnike i metodologije, te ih povezuje u mrežu istraživača, informacija, alata i metodologija.

U okviru ovih aktivnosti Univerzitet u Sarajevu je predložio svog predstavnika za imenovanje državnog koordinатора DARIAH mreže (doc. dr. Lana Paćuka, Muzička akademija UNSA), dok je Univerzitet u Sarajevu nominiran za koordinirajuću instituciju u BiH za DARIAH mrežu.

Rektorska konferencija/zbor BiH podržao je prijedloge Univerziteta u Sarajevu, a Ministarstvo civilnih poslova BiH prihvatilo ove nominacije.

Usljebile su aktivnosti na proširenju bh. konzorcija institucija koje bi se uključile u DARIAH mrežu, te je upućen poziv svim relevantnim istraživačkim institucijama u vezi sa uključivanjem u konzorcij DARIAH-ERIC mreže (pored javnih univerziteta u članstvo su pozvani: Arhiv BiH, Nacionalni muzej BiH, Historijski arhiv Sarajevo i Društvo za digitalizaciju tradicijske kulturne baštine).

Bosna i Hercegovina je zvanično postala članicom istraživačke mreže DARIAH – *Digital Research Infrastructure for the Arts and Humanities*, od 1. 7. 2021. godine, a Univerzitet u Sarajevu imenovan koordinirajućom institucijom. Dana 22. 12. 2021. godine održan je 1. sastanak konzorcija DARIAH-ERIC BiH mreže kojem su prisustvovali predstavnici javnih univerziteta i drugih istraživačkih institucija iz Bosne i Hercegovine koje se bave istraživanjima sa fokusom na digitalnim objektima (tekst, slika, zvuk i video) i njihovom skladištenju, konverziji, distribuciji i arhivizaciji koristeći informacione tehnologije i medije.

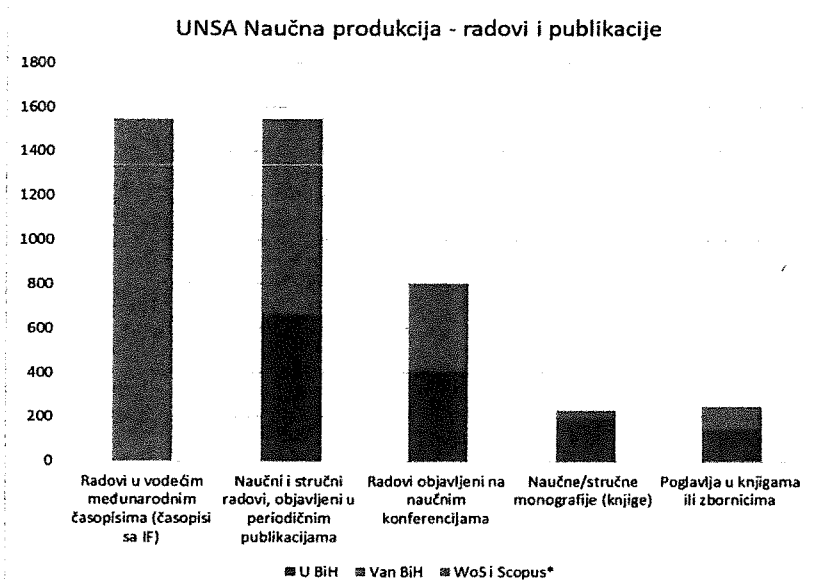
U decembru 2021. godine završena je implementacije H2020 projekta **RESILIENCE**, čije je pokretanje u 2019. godini označilo je važan korak prema uspostavljanju **evropske istraživačke infrastrukture na području religijskih studija**. Dvanaest akademskih institucija iz deset zemalja udružilo je snage kako bi započelo ovaj dvogodišnji projekat s konačnim ciljem izgradnje evropskog odgovora na izazove vjerske raznolikosti. U konačnici RESILIENCE infrastruktura za religijske studije uvrštena je Plan aktivnosti Evropskog istraživačkog foruma za istraživačke infrastrukture za 2021. godinu – *tzv. ESFRI 2021 Road Map*, što znači izvjestan nastavak projekta i učešće Univerziteta u Sarajevu u aktivnostima uspostave istraživačke infrastrukture za religijske studije na EU nivou. Pripremna faza uspostave RESILIENCE infrastrukture će trajati od 2022. do 2025. godine.

Ministarstvo civilnih poslova BiH prepoznalo je značaj ovog projekta koji se implementira na Fakultetu islamskih nauka i Katoličkom bogoslovnom fakultetu uz podršku Rektorata, te je kroz pismo podrške i formalno podržalo aktivnosti Univerziteta u ovom projektu.

NAUČNA PRODUKCIJA – RADOVI OSOBLJA UNIVERZITETA U SARAJEVU

Istraživačka produkcija Univerziteta u Sarajevu čini značajan dio naučne produkcije u Bosni i Hercegovini. Prema raspoloživim podacima, u 2021. godini Univerzitet u Sarajevu bilježi porast broja objavljenih radova, te naučnih i stručnih monografija/knjiga. Tako je istraživačko i akademsko osoblje Univerziteta u Sarajevu u domaćim časopisima objavilo 662 rada, dok je u međunarodnim časopisima zabilježen 881 rad. Na naučnim i stručnim konferencijama objavljen je 801 rad (od čega 407 radova na konferencijama u BiH, te 394 na konferencijama van BiH).

U izdanjima bh. izdavača objavljena je 191 naučna i stručna monografija/knjiga, dok je u stranim izdanjima objavljeno njih 39. Što se poglavlja u knjigama tiče, zabilježeno ih je ukupno 248, od čega 147 u izdanjima u BiH i 101 u inostranim izdanjima.



Grafikon 1: Pregled objavljenih radova i knjiga
 * Moguće je podudaranje zapisa zbog komplementarnosti u bazama.

Radovi u publikacijama koje referira Web of Science

U toku 2021. godine u Web of Science indeksima (Science Citation Index Expanded, Social Sciences Citation Index, Arts & Humanities Citation Index, Emerging Science Citation Index) indeksirana su 424 rada u autorstvu i koautorstvu nastavnika i saradnika Univerziteta u Sarajevu samostalno ili u saradnji sa partnerskim institucijama. Analizirani podaci za područje istraživanja indiciraju da je najveći broj radova indeksiran u prirodnim, medicinskim i tehničkim naukama.



Box size indicates Web of Science Documents

Indicators: Web of Science Documents. Time Period: 2021-2021. Schema: OECD. Organization Name: University of Sarajevo. Dataset: InCites Dataset
 InCites dataset updated Jan 28, 2022. Includes Web of Science content indexed through Dec 31, 2021. Export Date: Mar 2, 2022.

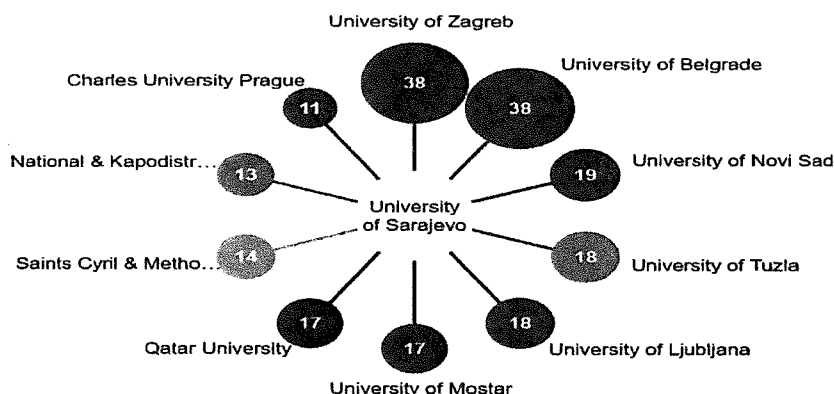
Grafikon 2: Poredak broja radova po oblastima (WoS)

Kada je u pitanju saradnja, i dalje se najveći broj koautorstava veže za univerzitete iz regije Zapadnog Balkana: Srbija (57 radova), Hrvatska (38), Slovenija (18 radova). Izvan ove regije

prednjači saradnja sa Katarom (17 radova), Njemačkom (10), te Španijom i Portugalom (po 9 radova).

Top Collaborating Academic Organizations

Who are most frequent collaborating academic organizations?

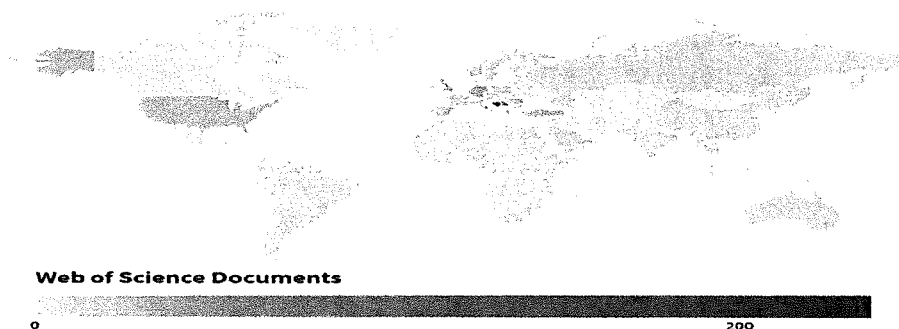


Indicators: Web of Science Documents. Organization Type: not academic system. Collaborations with Organizations: university of sarajevo. Time Period: 2021-2021. Dataset: InCites Dataset. InCites dataset updated Dec 17, 2021. Includes Web of Science content indexed through Nov 30, 2021. Export Date: Jan 14, 2022.

Grafikon 3: Pregled saradnje UNSA sa institucijama regiona Zapadnog Balkana

Collaborations by Country/ Region

Where are co-authors located?



Indicators: Web of Science Documents. Location Type: Country/Region. Collaborations with Organizations: University of Sarajevo. Time Period: 2021-2021. Dataset: InCites Dataset. InCites dataset updated Dec 17, 2021. Includes Web of Science content indexed through Nov 30, 2021. Export Date: Jan 14, 2022.

Grafikon 4: Pregled saradnje UNSA sa institucijama u svijetu

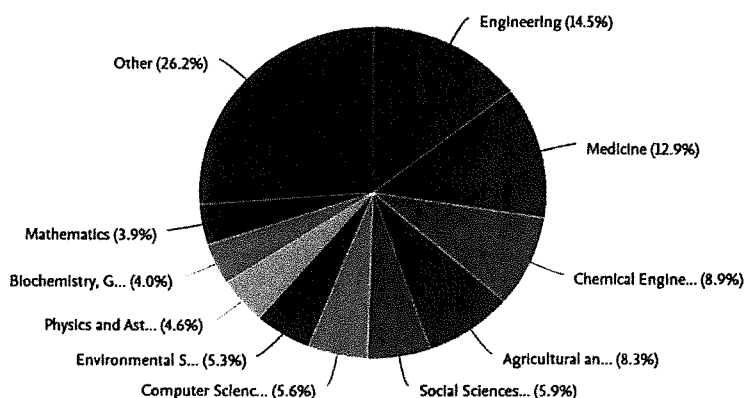
Navedeni radovi su u najvećem broju objavljeni kao radovi u časopisima (379), radovi i sažeci radova na konferencijama (26), te u okviru drugih kategorija dokumenata prema WoS-u (*editorial material, letter, book review, correction i data paper*).

Radovi u publikacijama koje referira Scopus

U toku 2021. godine u SCOPUS bazi podataka naučne literature indeksirana su 832 rada (u odnosu na 629 radova u 2020. godini) u autorstvu i koautorstvu nastavnika i saradnika

Univerziteta u Sarajevu samostalno ili u saradnji sa partnerskim institucijama. Analizirani podaci za područje istraživanja indiciraju da je najveći broj radova indeksiran u oblasti inženjerstva, medicinskih nauka, poljoprivrede, društvenih nauka i informacionih nauka:

Documents by subject area

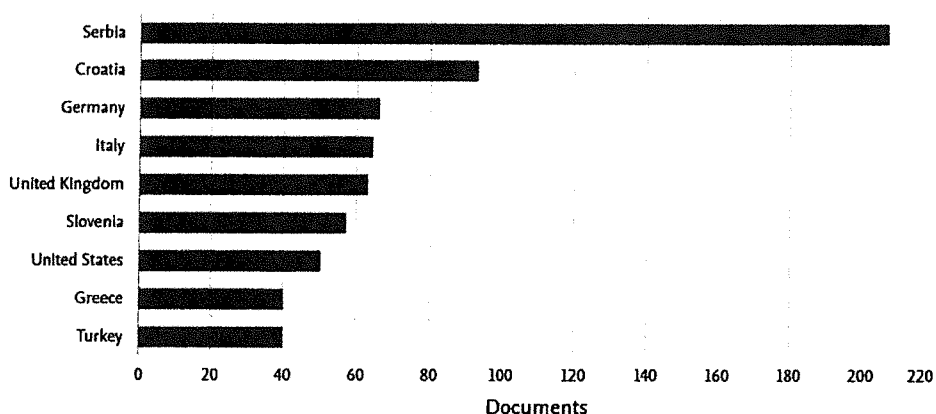


Grafikon 5: Poredak broja radova po oblastima (Scopus)

Kada su u pitanju obrasci saradnje, najveći broj koautorstava u regiji Zapadnog Balkana veže se za Srbiju (207) i Hrvatsku (93), a sa ostalim zemljama Evrope i svijeta za Njemačku (66), Italiju (64), Veliku Britaniju (63), te SAD (50):

Documents by country or territory

Compare the document counts for up to 15 countries/territories.

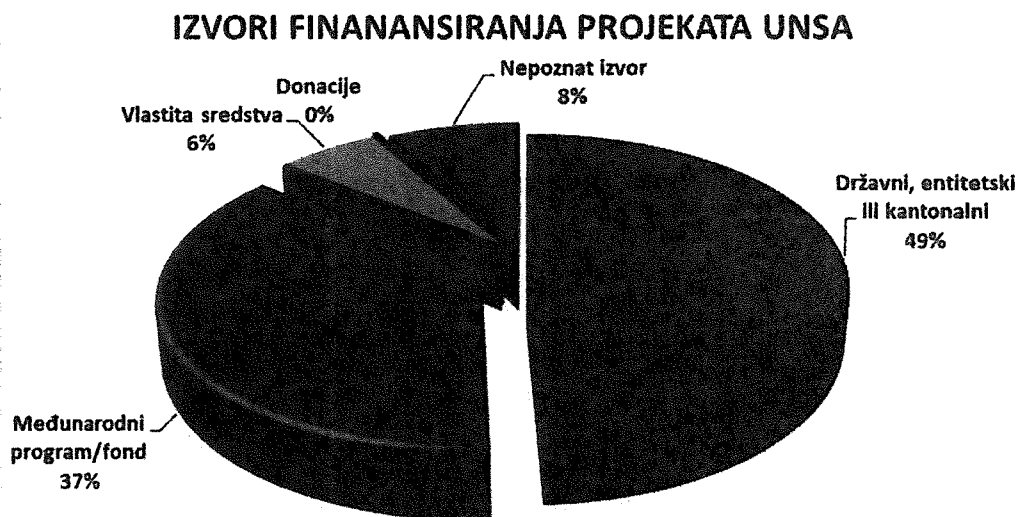


Grafikon 6: Pregled saradnje UNSA sa zemljama regiona ZB i šire (Scopus)

NAUČNI I STRUČNI PROJEKTI UNIVERZITETA U SARAJEVU

Organizacione jedinice Univerziteta u Sarajevu su u toku 2021. godine ostvarile učešće u 492 naučnoistraživačka/umjetničkoistraživačka, stručna i umjetnička projekta, od čega je 180 međunarodnih projekta sufinansiranih iz EU i drugih međunarodnih fondova i izvora (uključujući i akcije COST-a), te 312 projekata sufinansiranih vlastitim sredstvima

organizacionih jedinica UNSA, kroz saradnju sa privredom, ili iz budžeta kantonalnih, entitetskih, te državnih resornih ministarstava i njihovih fondova.



Grafikon 7: Pregled UNSA projekata u 2021. godini po izvoru finansiranja.

Projekti Federalnog ministarstva obrazovanja i nauke

Prema raspoloživim podacima, na 18 organizacionih jedinica Univerziteta u Sarajevu aktivno je 58 naučnoistraživačkih i istraživačko-razvojnih projekata, te projekata naučne bilateralne saradnje koje sufinansira Federalno ministarstvo obrazovanja i nauke u ukupnom iznosu od 435.194,85 KM.

- *Interni poziv UNSA – Transfer FMON-a za javne VŠU:*

U cilju raspodjele dodijeljenih sredstava za Univerzitet u Sarajevu za 2020. godinu (u skladu sa ugovorom između FMON-a i Univerziteta u Sarajevu o (su)finansiranju programa i projekata iz oblasti nauke u 2020. godini, u periodu januar – april 2021. godine, raspisan je *Interni poziv UNSA za raspodjelu sredstava FMON za 2020. godinu* i provedena procedura odabira projekata za sufinansiranje. Odobreno je 35 projekata, a sredstva u ukupnom iznosu od 320.060,00 KM dodijeljena su za (su)finansiranje programa i projekata iz 2020. godine u cilju jačanja infrastrukturnih kapaciteta Univerziteta u Sarajevu za naučnoistraživački/umjetničkoistraživački rad i to po programu/lotu: Uređenje prostora i nabavka prioritetne opreme za NI/UI rad.

Rektorat Univerziteta u Sarajevu je kroz Interni poziv pripremio projekte i projektну dokumentaciju za prijavu sljedećih projekata koji su odobreni za implementaciju: *Razvoj aplikacije za Registar istraživačke infrastrukture i projekata UNSA i Nabavka digitalnih alata za aktivnosti podrške nastavno-naučnoj djelatnosti UNSA.*

Nakon izmjena u budžetu Federacije BiH, javne visokoškolske institucije u FBiH u 2021. godini uskraćene su za grantove FMON-a za (su)finansiranje programa i projekata iz oblasti nauke u 2021. godini (u iznosu od 1.300.000,00 KM), te je izostalo potpisivanje ugovora između FMON-a i Univerziteta u Sarajevu o (su)finansiranju u 2021. godini. Imajući u vidu strateška opredjeljenja FBiH na polju razvoja naučnoistraživačkog i istraživačko-razvojnog rada, Univerzitet u Sarajevu je pokrenuo aktivnosti koje su rezultirale zajedničkom reakcijom Rektorske konferencije/zbora BiH prema Vladi FBiH i FMON-u uz zahtjev za obrazloženjem u vezi sa umanjnjem transfera za oblast nauke za javne VŠU i njegovo obavezno planiranje u budžetu za 2022. godinu.

- *Javni pozivi za NI-IR projekte i projekte podrške istraživačkim institucijama:*

Na Konkurs za finansiranje/sufinansiranje naučnoistraživačkih i istraživačko-razvojnih projekata u Federaciji BiH za 2021. godinu, Univerzitet u Sarajevu prijavio je 96 projekata od čega je Savjet za nauku FMON za sufinansiranje odobrio 16 projekata u ukupnoj vrijednosti od 213.613,24 KM.

Dodatno je u 2021. godini kroz Javni poziv za finansiranje/sufinansiranje programa i projekata u oblasti nauke od značaja za FBiH, za pet naučnoistraživačkih instituta Univerziteta u Sarajevu odobreno 14 projekata u ukupnoj vrijednosti od 32.247,42 KM. Radi se o projektima podrške organizaciji domaćih i međunarodnih naučnih skupova, podrška štampanju naučnih časopisa i zbornika radova, te naučnih knjiga.

- *Podrška bilateralnoj saradnji između BiH i Slovenije:*

Na osnovu Ugovora o sufinansiranju međusobnih posjeta istraživača između BiH i Slovenije, a u okviru realizacije bilateralnih naučnoistraživačkih projekata, u 2021. godini odobreno je finansiranje 15 projekata Univerziteta u Sarajevu za period 2021-2023. godine u ukupnom iznosu od 30.000,00 KM.

Projekti Ministarstva za obrazovanje nauku i mlade KS

U 2021. godini Univerzitet u Sarajevu je zabilježio učešće u Javnom pozivu za sufinansiranje programa nauke iz Budžeta Kantona Sarajevo. Kroz ovaj poziv podržano je 77 projekata za 22 organizacione jedinice Univerziteta u Sarajevu u ukupnom iznosu od 2.767.172,53 KM po programima sufinansiranja kako slijedi:

- 41 projekat u okviru programa za sufinansiranje naučnoistraživačkih/umjetničkoistraživačkih i istraživačko-razvojnih projekata od posebnog interesa za Kanton Sarajevo;
- 21 projekat u okviru programa za sufinansiranje naučnoistraživačkih/umjetničkoistraživačkih i istraživačko-razvojnih projekata čiji su nosioci mladi naučnici/istraživači/ce i
- 15 projekata u okviru programa sufinansiranja izdavanja naučnih časopisa i članarine u međunarodnim naučnoistraživačkim organizacijama i tijelima u 2021. godini.

Učešće Univerziteta u Sarajevu u programu Horizont Evropa i COST

U novom programskom periodu najvećeg evropskog fonda za istraživanje i inovacije – *Horizon Europe*, Univerzitet u Sarajevu je ostao aktivan u pripremi i prijavi novih projekata. Posebno je u izvještajnom periodu moguće istaći aplikaciju Univerziteta u Sarajevu sa 10 projekata na poziv za učešće u HE programu *HORIZON-WIDERA – Western Balkan Special*.

U izvještajnom periodu započela je implementacija 3 H2020 projekta odobrena u 2020. godini, čije se aktivnosti realiziraju na Poljoprivredno-prehrambenom fakultetu, Medicinskom fakultetu, te u Rektoratu Univerziteta u Sarajevu.

Kroz grantove Ministarstva civilnih poslova BiH pod nazivom *Program za pripremu projekata i potencijalnih kandidata za sredstva iz fonda H2020*, 8 organizacionih jedinica Univerziteta u Sarajevu i Rektorat UNSA su u 2021. godini ostvarili učešće u 15 projekata u vrijednosti od 138.655,00 KM za podršku aktivnostima pripreme ili realizacije projekata u okviru programa H2020, COST i podrške aktivnostima EURAXESS centara.

Sa ukupno 10 tekućih H2020 projekata u 2021. godini, Univerzitet u Sarajevu zadržao je poziciju vodeće bh. institucije po broju odobrenih projekata i visini sredstava povučenih iz EU fonda za istraživanje i inovacije.

Učešće u COST mreži – najstarijem okviru naučne saradnje evropskih zemalja – Univerzitet u Sarajevu nastavio je aktivnostima u 88 *akcija* tj. projekata u okviru programa COST.

CENTAR ZA ISTRAŽIVANJE I RAZVOJ

Glavna djelatnost Centra za istraživanje i razvoj jeste koordinacija i podrška naučnoistraživačkom, umjetničkoistraživačkom i razvojno-istraživačkom radu kroz sudjelovanje u izradi aplikacija na domaće i međunarodne konkurse, organiziranje i realiziranje projekata i programa iz oblasti naučnoistraživačkog, umjetničkoistraživačkog i razvojno-istraživačkog rada za razvoj novih znanja i moderan i efikasan pristup transferu tehnologija za potrebe privrede i društva u cjelini.

- *Podrška projektnim aktivnostima:*

U okviru aktivnosti Centra za istraživanje i razvoj Univerziteta u Sarajevu u toku 2021. godine poduzete su značajne aktivnosti u cilju pružanja podrške organizacionim jedinicama u realizaciji projektnih aktivnosti. Centar trenutno administrira 26 Erasmus+ projekata i pruža podršku drugim vrstama projekata koji se realiziraju u Rektoratu ili na organizacionim jedinicama Univerziteta u Sarajevu.

U 2021. godini Centar je poduzeo aktivnosti u cilju potpisivanja partnerskih sporazuma i memoranduma o saradnji za 7 novih projekata iz programa Erasmus+ i drugih programa.

Centar aktivno učestvuje u implementaciji i provođenju Pravilnika o upravljanju projektima na Univerzitetu u Sarajevu.

Od novembra 2021. godine pokrenuta je inicijativa za uspostavljanje informacionog sistema za projekte koji će biti povezan sa FIS sistemom UNSA. Centar za istraživanje i razvoj je

koordinirao proces razvijanja specifikacije za uspostavljanje navedenog informacionog sistema, zajedno sa Komisijom sačinjenom od predstavnika akademske zajednice (profesora koji vode projekte) i predstavnika/ca stručnih službi Rektorata UNSA.

- *Saradnja sa UNDP-om*

Polovinom 2021. godine Centar je uspostavio saradnju sa predstavnicima Razvojnog programa Ujedinjenih nacija (UNDP), s osnovnim ciljem osiguranja finansiranja istraživačko-razvojnih projekata na UNSA. Uspostavljena saradnja, s finansijskog aspekta podrazumijeva obezbijeđeno finansiranje u iznosu od 100.000,00 KM od strane UNDP-a, te dodatno učešće UNSA u iznosu od 20.000,00 KM.

Nakon kompletiranja neophodne procedure, u saradnji sa UNDP-om pripremljen je i objavljen Interni poziv UNSA za dodjelu sredstava iz grant sheme za istraživačko-razvojne projekte u oblasti tehničkih nauka. U skladu sa pozivom, bilo je neophodno da projektni prijedlozi imaju istraživačko utemeljenje u naučnim činjenicama, potencijal za objavljivanje, kao i primjenu u praksi i na tržištu, te vidljivu korist za industrije u fokusu (autoindustrija i IT industrija), koja u konačnici može rezultirati boljom konkurentnošću industrija i novim zapošljavanjima.

Prijavljeno je ukupno 10 projekata, a komisija je nakon selekcije odobrila 4 projekta sa 3 organizacione jedinice UNSA za sufinansiranje i implementaciju.

Od strane UNDP-a je izražen interes za nastavak ovakvih aktivnosti i saradnje za Univerzitetom u Sarajevu, a uz podršku i saradnju sa Vladom Kraljevine Norveške.

- *Aktivnosti koje u fokusu imaju istraživačku infrastrukturu*

Tokom 2021. godine, u saradnji sa Službom za NIR, poduzete su značajne aktivnosti koje u fokusu imaju istraživačku infrastrukturu Univerziteta u Sarajevu. Tako je u domenu otvorenog pristupa istraživačkoj infrastrukturi na UNSA, Centar aktivno učestvovao u radu Radne grupe za izradu Politike otvorenog pristupa istraživačkoj infrastrukturi na UNSA kao osnovi za uspostavu Registra istraživačke infrastrukture.

Dodatno, Centar je nadležan i u domenu pripreme i okončanja procedure usvajanja Pravilnika o upravljanju intelektualnim vlasništvom na Univerzitetu u Sarajevu, te su u tom pravcu poduzete aktivnosti usaglašavanja teksta Pravilnika, prije razmatranja na Senatu Univerziteta u Sarajevu.

U izvještajnom periodu Centar je aktivno sudjelovao u provođenju inicijative uspostave Registra istraživačke infrastrukture na Univerzitetu u Sarajevu, a što je u skladu sa operativnim ciljevima Strategije razvoja UNSA 2019-2023. godine, kao i sa Politikom otvorenog pristupa istraživačkoj infrastrukturi koja je ove godine usvojena. To je podrazumijevalo organizovanje sastanaka sa predstavnicima vijeća grupacija, prikupljanje podataka o raspoloživosti istraživačke infrastrukture na svim organizacionim jedinicama Univerziteta u Sarajevu, te obradu i pripremu izvještaja o raspoloživosti istraživačke infrastrukture na Univerzitetu u Sarajevu.

- *Ostale aktivnosti*

Nakon imenovanja direktorice Centra za istraživanje i razvoj UNSA prof. dr. Maje Arslanagić-Kalajdžić, uslijedio je razvoj dodatnih aktivnosti unutar Centra. U izvještajnoj godini novim sadržajima obogaćena je veb-stranica Centra (www.cir.unsa.ba), realizovane su ranije planirane aktivnosti u saradnji sa Bosanskohercegovačko-američkom akademijom umjetnosti i nauke (BHAAAS), pogotovo u smjeru realizacije 13. BHAAAS dana – konferencije koja će biti održana u junu 2022. godine u Sarajevu i u kojoj će UNSA uzeti značajno učešće.

U domenu transfera tehnologija nastavljena je saradnja sa projektom EU4TECH , Vijećem za regionalnu saradnju (RCC) i drugim vodećim stručnjacima iz ove oblasti. U sklopu te saradnje uposlenici Centra uzeli su učešće u projektu *Technology Transfer Support Programme in the Western Balkans*, u sklopu kojeg su prisustvovali programu razmjene iskustava „Cafe TTO“ s ciljem uspostavljanja „RCC TTO Network“, odnosno Mreže za transfer tehnologija na prostoru Zapadnog Balkana. U svrhu uspostavljanja saradnje i razmjene iskustava pripremljeni su različiti dokumenti i izvještaji koji daju uvid u stanje transfera tehnologija na Univerzitetu u Sarajevu.

U saradnji sa Službom za NIR, realizirane su aktivnosti na potpisivanju Memorandum o razumijevanju sa UN-ovom organizacijom *UN Women* na osnovu koga su angažirani eksperte koji su za UNSA izradili *Gender Equality Plan*. Plan je razmatran na Vijeću za rodnu ravnopravnost UNSA i usvojen na Senatu u decembru 2021. godine, što predstavlja značajan preduslov za daljnje aktivnosti na unapređenju rodne ravnopravnosti na UNSA, kao i obavezan uslov za apliciranje na *Horizon Europe* projekte.

III-5 Umjetnički rad

Izvjestaj o umjetničkoj i izlagačkoj djelatnosti Akademije likovnih umjetnosti

Kalendarska 2021. godina je započela je drugom izložbom Asocijacije studenata Akademije likovnih umjetnosti u Sarajevu (ASALU) pod nazivom 'Hroma u ahromatskim danima'. Na izložbi su sudjelovali studentice i studenti svih odsjeka - Nastavnički odsjek, Slikarstvo, Kiparstvo, Grafika, Produkt dizajn i Grafički dizajn) i svih nastavnih godina. Više informacija na: https://www.alu.unsa.ba/content/druga-izlozba-asocijacije-studenata_alu-hroma-u-ahromatskim-danima

U Galeriji Akademije likovnih umjetnosti otvorena izložbu pod nazivom "Vrata moga grada". Radi se o projektu koji je realiziran u suradnji JU Srednje škole primijenjenih umjetnosti Sarajevo i Gradske uprave Grada Sarajeva, a obuhvaćao je javni poziv prema svim srednjim školama s područja KS, nagrade i otkup najuspješnijih radova uz prigodnu izložbu. Cilj projekta je razvijanje kreativnosti, likovnosti i takmičarskog duha kod učenika, te da se kroz upoznavanje s multikulturalnošću ambijenta Sarajeva na inspirativan način obilježi 6. april - Dan grada Sarajeva. Više informacija na: <https://www.alu.unsa.ba/content/izlozba-vrata-moga-grada-galerija-alu>

Gostujuće online predavanje umjetnika Omri Shapira, fotografa i multimedijalnog umjetnika baziranog u Tel Avivu, održano je za studente koji pohađaju predmete Osnovi fotografije II i Fotografija II. Više informacija na: <https://www.alu.unsa.ba/content/gostujuce-predavanje-omri-shapira> U okviru programa Diaspora for Development (D4D) i organizaciji IOM-a BiH i ALU Sarajevo, kipar Adis Fejzić održao je online predavanja za studente koji pohađaju nastavu na Odsjeku kiparstvo i na predmetima Kiparska tehnologija I i IV i Osnovi kiparske tehnologije. Više informacija na: <https://www.alu.unsa.ba/content/adis-fejzic-phd-gostujuca-online-predavanja>

U okviru planiranih aktivnosti kampanje za promociju upisa na Univerzitetu u Sarajevu u studijskoj 2021/2022. godini, Akademija likovnih umjetnosti u Sarajevu organizirala je „Dan otvorenih vrata“ u četvrtak 10. juna 2021. u periodu od 11:00-14:00 h.

Više informacija na: <https://www.alu.unsa.ba/content/dan-otvorenih-vrata-akademije-likovnih-umjetnosti-univerziteta-u-sarajevu-14-i-2>

U junu u Galeriji Akademije likovnih umjetnosti u Sarajevu, ilustrator i karikaturist Marko Somborac održao je predavanje o političkoj karikaturi, i tom prilikom otvorio izložbu svojih recentnih radova. Izložba je realizirana u sklopu projekta "Sloboda Narodu". Više informacija na:

https://www.slobodnaevropa.org/amp/politicari_najdrazi_gosti_stripova_i_karikatura/24269356.html

U Galeriji Akademije likovnih umjetnosti Univerziteta u Sarajevu, 22. 6. 2021. godine, otvorena je umjetnička instalacija rediteljice Jasmile Žbanić pod nazivom „Žilet žica simfonija“. Postavku u Sarajevu realiziralo je udruženje „Kontakt“ u saradnji sa produkcijom „Deblokada“, Akademijom likovnih umjetnosti i Sonemus Festom uz podršku Rockefeller Brothers Funda, u sklopu projekta „Resilience“. Na otvorenju umjetničke instalacije izvedena je kompozicija profesora Ališera Sijarića za solo violončelo, koju je uživo izvela violončelistica i profesorica Belma Alić. Više informacija na: <https://www.unsa.ba/novosti/na-otvorenju-umjetnicke-instalacije-rediteljice-jasmile-zbanic-pod-nazivom-zilet-zica>

Akademija likovnih umjetnosti, zajedno sa Akademijom scenskih umjetnosti i Muzičkom akademijom, sudjelovala je na „Danima umjetnosti UNSA“ koje je organizirao Univerzitet u Sarajevu od 25. do 27. juna 2021. godine. Više informacija na: <https://www.alu.unsa.ba/content/dani-umjetnosti-univerziteta-u-sarajevu-25-27-jun-2021>

Akademija likovnih umjetnosti Univerziteta u Sarajevu učestvovala je u projektu "Cultural Collisions BiH 2020-2021", pod vodstvom CERN-a (Conseil Européen pour la Recherche Nucléaire) iz Ženeve, Švicarska, Austrian Cultural Forum-a i DAAD-a. Projekat je imao za cilj da poveže učenike, studente fizike i studente likovnih umjetnosti iz šest gradova u BiH, te da na jedan zanimljiv način široj publici predstavi misterije početka i kraja svemira. Supervizori sarajevskog tima su bili Prof. dr. Azra Gazibegović-Busuladžić - Odsjek za fiziku Prirodno-matematičkog fakulteta u Sarajevu, Dr. Dževdeta Dervić - Druga gimnazija i Nedim Šećeragić - oblast multimedije, Akademija likovnih umjetnosti u Sarajevu. Više informacija na: <https://www.alu.unsa.ba/content/projekat-cultural-collisions-bih-2020-2021>

Na „XXIII Nacionalnom festivalu dječije knjige“ koji se tradicionalno održava u bugarskom gradu Slivenu, studentica Ajna Hujdur sa druge godine odsjeka za Grafički dizajn osvojila je drugo mjesto u takmičenju za ilustratore. Cilj festivala je spajanje ljudi uključenih u kreiranje dječjih knjiga te promoviranje kulture čitanja. Studenti druge godine u okviru predmeta Grafički dizajn II već drugu godinu zaredom učestvuju u programu festivala sa svojim 3 radovima nastalim u okviru nastavnog procesa i u okviru tog angažmana ostvaruju zapažena rezultate u međunarodnoj konkurenciji. Više informacija na: <https://www.alu.unsa.ba/content/osvojeno-drugo-mjesto-u-takmicenju-za-ilustratore-studentica-ajna-hujdur-odsjek-za-graficki>

Od 2009. godine studenti i nastavnici Akademije likovnih umjetnosti Univerziteta u Sarajevu (ALU) učestvuju na izložbi Drawing Communication koju anualno organizira Odsjek slikarstvo Okinawa Prefectural University of Arts (OPUA), Naha, Japan. Izložba je zamišljena kao prostor razmjene iskustava o različitim mogućnostima koje nudi crtanje kao medij komunikacije, u nastavi i izvan nje.

Ove godine, nakon prošlogodišnje pauze koju je uzrokovala pandemija SARS-Covid-19, pored kolega sa Okinawa Prefectural University of Arts, Ryukyu University i Aichi Prefectural University of Arts, sa ALU Sarajevo učestvuju četiri nastavnika: prof. mr. Mirsad Begović, doc. mr. Amer Mržljak, doc. mr. Djenita Kuštrić i van. prof. dr. Jasmina Gavrankapetanović-Redžić. Više informacija na: <https://www.alu.unsa.ba/content/drawing-communication-2021>

U mjesecu julu u Galeriji ALU Sarajevo je organizirana izložba IN MEMORIAM akademik i dugogodišnjeg profesora i suradnika Akademije likovnih umjetnosti, umjetnika Dževada Hoze 1938-2020. Izložba je realizirana u saradnji Akademije likovnih umjetnosti u Sarajevu i Muzeja USK Bihać. Na samom otvaranju prisutnima se obratila dekanesa prof. dr. Dubravka Pozderac-Lejlić kao i šef Odsjeka Grafika doc.mr. Admir Mujkić. Više informacija na: <https://www.alu.unsa.ba/content/u-galeriji-alu-sarajevo-otvorena-je-izlozba-memori-akademik-dzevad-hozo-1938-2020>

U mjesecu augustu u Galeriji ALU Sarajevo predstavljena je izložba grafičkog dizajnera i umjetnika, profesora na Akademiji likovnih umjetnosti Amira Mržljaka „Filmski plakati“ koja obrađuje autorsko djelovanje unutar plakatnog medija na temu prezentacije i promocije stvaralaštva filmske industrije. Više informacija na: <https://www.alu.unsa.ba/content/izlozba-amira-mrzljaka-filmski-plakati-16-23082021>

Radovi studenata treće godine sa predmeta Unikatno oblikovanje I na Odsjeku produkt dizajn, pod mentorstvom doc. mr. Nataše Perković, dio su izložbe studentskih radova Zagreb Design Week-a koji se održala u Tehničkom muzeju Nikola Tesla u Zagrebu u periodu 21.- 26. septembra 2021. Studenti su razvili unikatni asesoar za dom, s namjerom da uljepšaju i uzdignu na razinu estetskog iskustva učestali boravak kod kuće. Zadaci su realizovani u okviru online nastave u zimskom semestru akademske 2020/2021. godine i u većini slučajeva studenti su sami producirali objekte. Više informacija na: <https://www.alu.unsa.ba/content/studenti-iii-godine-produkt-dizajna-na-zagreb-design-week-u-4>

Studentica treće godine Akademije likovnih umjetnosti, Amina Musić dobila je Nagradu za tekstilni i modni dizajn koju dodjeljuje Zagreb Design Week za rad Makino, ogrtač koji je nastao u okviru nastave na Unikatnom oblikovanju I, na Odsjeku produkt dizajn, pod mentorstvom doc. mr. Nataše Perković. Više informacija na: <https://www.alu.unsa.ba/content/amina-music-dobila-nagradu-za-studentski-rad-na-zagreb-design-week-u>

Bronzana bista Mice Todorović, cijenjene bosanskohercegovačke umjetnice, jedne od utemeljitelja ULUBiH-a i članice ANUBiH, u četvrtak 20.10.2021. godine vraćena je na kameni postament ispred zgrade Akademije likovnih umjetnosti Univerziteta u Sarajevu, gdje je nekada izvorno i stajala, a nakon što je u pokušaju krađe koji se dogodio prije devet godina oštećena i sklonjena u depo Odsjeka kiparstvo. Više informacija na: <https://www.alu.unsa.ba/content/vracena-bista-mice-todorovic-ispred-zgrade-alu>

Povodom obilježavanja 49. godišnjice Akademije likovnih umjetnosti u Sarajevu priređena je Godišnja izložba studentskih radova ALU. Studenti svih studijskih godina dodiplomskog ciklusa studija sa šest odsjeka – Nastavnički, Slikarstvo, Grafika, Kiparstvo, Grafički dizajn i Produkt dizajn, izložili su u prostorijama Galerije ALU, radove nastale u protekloj akademskoj 2020/2021. godini. Godišnja izložba studentskih radova ALU nudi presjek različitih umjetničkih formi, metoda i strategija djelovanja kojima su se studenti bavili u protekloj akademskoj godini unatoč pandemijskoj situaciji i promijenjenim uvjetima rada. Više informacija na: <https://www.alu.unsa.ba/content/godisnja-izlozba-studentskih-radova-alu>

Godišnja izložba studentskih radova ALU ponudila je presjek različitih umjetničkih formi, metoda i strategija djelovanja kojima su se studenti bavili u protekloj akademskoj godini

unatoč pandemijskoj situaciji i promijenjenim uvjetima rada. Stručna komisija je odlučila da su Emma Gindorf (Odsjek za slikarstvo) i Tarik Golubić (Odsjek za grafiku) su dobitnici nagrade "Alija Kučukalić". Izuzev nominiranih, za rad se pohvaljuju studenti/ice. Nejra Gorančić (Odsjek za produkt dizajn), Sergej Mačar (Odsjek za grafički dizajn) i Nađa Husejinović (Odsjek za grafiku).“ Više informacija na: <https://www.alu.unsa.ba/content/nagrada-za-najbolji-studentski-rad-aliya-kucukalic-2021>

U mjesecu novembru u Galeriji Akademije likovnih umjetnosti organizirana izložba "Nasilje u nasljeđe?" banjalučke vizuelne umjetnice Nine Babić. Tom je postavkom predstavljen autoričin novi ciklus djela – slike i objekti, nastalih tokom posljednje dvije godine a posvećenih problemu rodno zasnovanog nasilja. Više informacija na: <https://www.alu.unsa.ba/content/nina-babic-nasilje-u-nasljede-22-27112021-galerija-alu>

Prof. dr. Dalida Karić-Hadžiahmetović, redovna profesorica na Odsjeku grafički dizajn na Akademiji likovnih umjetnosti, dobitnica je nagrade Graphis Gold Protest Posters 2 u New Yorku. Nagrađeni rad je plakat "Human Rights Declaration - Too big to handle?" koji je kreiran za pozivni internacionalni projekat organizacije Poster for Tomorrow uz podršku Office of the United Nations High Commissioner for Human Right (OHCHR) i La Mairie de Paris. Više informacija na: <https://www.alu.unsa.ba/content/prof-dr-dalida-karic-hadziahmetovic-dobitnica-nagrade-u-new-yorku-graphis-gold-protest-poste>

Prikazan je projekat doc. mr. Đenite Kuštrić u saradnji sa bivšim studentima ALU: mr. Adnom Muslijom, mr. Kemilom Bektešijem i mr. Ajlom Salkić. Projekat tehničko tehnološke ekspertize zidnih crteža #86 i #880 Sola LeWitta završen je izložbom ova dva rada i foto-dokumentacije izvedbenog procesa u Galeriji Akademije likovnih umjetnosti Sarajevo u periodu 10. - 17.11.2021. Izvođenje ovih zidnih crteža in situ je jedini primjer izvođenja Sola LeWitta na Balkanu; no ovaj projekat nema funkciju stalne postavke umjetničkog djela, već isključivo tehničko-tehnološku ekspertizu u okviru autoričinog istraživanja za nadolazeću knjigu Tehnologija zidnog slikarstva - tada i sada. Više informacija na: <https://www.alu.unsa.ba/content/online-katalog-projekta-situ-izvođenje-dva-zidna-crteza-sola-lewitt>

Na inicijativu Ambasade Bosne i Hercegovine u Pragu, a u saradnji sa Ambasadom Republike Češke u Bosni i Hercegovini i Akademijom likovnih umjetnosti u Sarajevu, organizirana je izložba, povodom 85. godišnjice rođenja Vaclava Havela (1936. – 2003.) prvog češkog predsjednika. Kako se radi o prvom stranom državniku koji je posjetio Sarajevo nakon

završetka rata – u decembru 1995. godine, te ličnosti koja je odigrala važnu ulogu u istoriji Bosne i Hercegovine, studenti II ciklusa Vizuelnih komunikacija u znak zahvalnosti postavljaju izložbu plakata u Galeriji ALU Sarajevo posvećenu ovom velikom prijatelju naše zemlje. Više informacija na: <https://www.alu.unsa.ba/content/studentska-izlozba-u-cast-vaclava-havela-galerija-alu-14122021>

Ena Mulavdić i Ebrahim Mohammadian Elird, produkt dizajnerica i umjetnik koji stoje iza branda unikatnog nakita, Elird, održali su decembru gostujuće predavanje studenticama i studentima treće godine Odsjeka produkt dizajn u okviru nastave na predmetu Unikatno oblikovanje I koji vodi doc. mr. Nataša Perković. Više informacija na: <https://www.alu.unsa.ba/content/gostujuce-predavanje-ene-mulavdic-i-ebrahima-mohammadiana-elirda-6>

U okviru “Svečanih decembarskih dana“, a u povodu 72. godišnjice Univerziteta u Sarajevu, u prostorijama rektorata UNSA upriličena je izložba radova studenata Akademije likovnih umjetnosti Univerziteta u Sarajevu. Više informacija na: <https://www.unsa.ba/novosti/izlozba-radova-studenata-akademijelikovnih-umjetnosti-univerziteta-u-sarajevu>

Paralelno sa izložbom studentskih radova u Rektoratu UNSA u okviru “Svečanih decembarskih dana“, u Galeriji ALU je postavljena izložba radova studenata II ciklusa studija sa svih šest Odsjeka Akademije, na kojoj je prikazan specifičan presjek umjetničkog pristupa u rješavanju likovnih zadataka. Radovi su nastali u periodu od 2019. do 2021. godine. Više informacija na: <https://www.alu.unsa.ba/content/izlozba-radova-ii-ciklusa-studija-alu>

Na Akademiji likovnih umjetnosti u kalendarskoj 2021., kao i na srodnim partnerskim institucijama, organizirane su XX javne odbrane završnih master-radova, koje uključuju i prezentaciju praktičnog, izvedbenog dijela rada, odnosno izložbu

Izveštaj o umjetničkoj aktivnosti Akademije scenskih umjetnosti

Asistentica Helena Vuković Serijal „Mir sa ženskim glasom“, BH Radio1, režija Mirza Skenderagić, „To nikad nigdje nije bilo“, Narodno pozorište Sarajevo, režija Dino Mustafić, Film „Deset u pola“, Obala Art Centar, režija Danis Tanović; Asistentica Vanja Đugum Matović Predstava ‘To nikad nigdje nije bilo’; režija: Dino Mustafić, produkcija: NPS , Radiodrama ‘Ubice’; režija: Mirza Skenderagić, produkcija: Dramski i dokumentarni program BH Radio 1, Radio Serijal ‘Mir sa ženskim glasom’; režija: Mirza Skenderagić, produkcija: Dramski i dokumentarni program BH Radio 1, Inicijativa ‘Mir sa ženskim glasom, Forum

Civilna mirovna služba, Čitanje naracije za Kratki dokumentarni film pod nazivom Antifa 2.0., Autori: Laura Brunner i Muhamed Bajramović, Produkcija: Inicijativa Mladih za ljudska prava YIHR Film je prikazan u okviru Antifa 2.0. aktivnosti u Sarajevu, Banja Luci i Mostaru., Radiodrama 'U zamci'; režija: Mirza Skenderagić, produkcija: Dramski i dokumentarni program BH Radio 1.

As. Amila Terzimehić: Koreograf na predstavi Narodnog pozorišta Tuzla „ Kreketanje“, režija Aleš Kurt; Snimala drugu sezonu serije „ Klan“ u Srbiji u režiji Bobe Skerlića; "Kad smo rođene", predstava režija Amila Terzimehić; koreografija Dan Evrope, Dino Mustafić; u projektu su učestvovali studentice i studenti ASU.

Viši as. Adnan Goro: snimio 28 epizoda informativne emisije "Terminal"; snimio 5. sezonu (22. epizode) dječije igrane serije Tory i Lola; 6 epizoda satirične igrane serije za Youtube pod nazivom "Stručni štab" u produkciji portala "Šatro.info" i u režiji višeg as. Saše Peševskog.

As. Sanjin Arnautović: Youtube serija: "Stručni štab", Saša Peševski, Šatro. info, Crtani film: "Sid, dijete naučnik"(46 epizoda), Marletti produkcija, Animirana serija: "Klinci naučnici"(7 epizoda), Dževad Hadžić, Marletti produkcija, Online/video: "Weltanschauung project", Ryan Nelson i Aaron Thielen, Broadway Across Borders; Docent Emir Fejić: Plesna predstava "Svi marš na ples" u produkciji Balcan Dance, koreograf predstave je Igor Kirov; Youtube serija: "Stručni štab", Saša Peševski, Šatro. inf; saradnik za pokret na predstavi "Stranci u noći", u produkciji Narodnog pozorišta Republike Srpske, režiju potpisuje Slađana Kilibarda.

Red. prof. Lejla Jusić: Muzički saradnik / korepetitor predstave "To nikad nigdje nije bilo" (Tvrtko Kulenović), režija Dino Mustafić, Narodno pozorište Sarajevo; Solistička izvedba u sklopu muzičke i video realizacije spota "Next stop-Europe" pod pokroviteljstvom Delegacije EU u Bosni i Hercegovini u režiji Dine Mustafića, koji je prezentiran video koncertom povodom obilježavanja Dana Evrope u Historijskom muzeju Bosne i Hercegovine; "BH Broadway"- solistički, horski (ženski vokalni ansambl Allegro), te angažman predavača na radionicama u projektu čiji je nosilac Američka ambasada u Sarajevu. U pripremi i realizaciji projekta učestvuje i Sanjin Arnautović, također kao solista i predavač. Član žirija za solo pjevanje na XXIII Federalnom otvorenom takmičenju/natjecanju FBIH u organizaciji Udruženja muzičkih/glazbenih i baletskih pedagoga Federacije Bosne i Hercegovine.

Van. prof. Mehmed Porča: PAF 2021. "TOK MODRE RIJEKE"-završni performans uz učešće 27 studenata sa sve tri umjetničke Akademije, UNSA- režija; Radio drama: „UBICE“ Slaviša Radan, (uloga Davor) BHR 1, 2021.

As. Alma Ferović Fazlić: Vokalni trener na mjuziklu "Aladdin" u produkciji JU kulturno - sportski centar Kakanj, april 2021.; Mentor i muzički reditelj, Rokshool London godišnji koncert JU Centar kulture i mladih Općine Centar, u produkciji iMTM Sarajevo, juni 2021. Vokalni solista, autor teksta i muzike za muzički dokument "Srebrenica" britanske grupe Fun-Da-Mental, juli 2021; dobitnica je ovogodišnje nagrade za umjetnički rad Univerziteta u Sarajevu, koji svake godine nagrađuje značajne akademske i profesionalne uspjehe, ostvarene u prethodnoj godini. Asistentica Ferović Fazlić nagrađena je za poseban doprinos u umjetnosti u 2020. godini; voditeljica je prvog umjetničkoistraživačkog projekta "Glas kao glumačko sredstvo u muzičkom teatru", čija je realizacija u toku. Pored toga, as. Ferović Fazlić bila je muzička rediteljica Koncertne revije popularnih songova iz repertoara muzičkog teatra pod nazivom MJUZIKL NOVOG SVIJETA.

Red. prof. Admir Glamočak: Režija predstave „Pozorište za početnike“, Vedrana Fajkovića, Kamerni teatar '55 Sarajevo; „Schindlerov lift“, Darka Cvijetića, režija Kokan Mladenović, Kamerni teatar '55 Sarajevo, Uloge Darko Cvijetić i Čeda Lažov, 66. Sterijino pozorje u zvaničnoj selekciji; gostovanje u Centru za kulturnu dekontaminaciju u Beogradu. Nagrade: Susreti kazališta/ pozorišta Brčko-Nagrada publike za najbolju mušku ulogu, Dani Jurislava Korenića, Nagrada stručnog žirija Žan Marolt za najbolju mušku ulogu, Nagrada stručnog žirija na Festivalu u Jajcu za kolektivnu glumačku igru; Režija predstave Pozorište za početnike, Vedrana Fajkovića – Festival Mostarska liska, nagrada žirija medija za najbolju predstavu, Film: Pjer Žalica, Praznik rada, uloga Numo (postprodukcija), Pavo Marinković, Vampiri sa Miljacke, uloga Mujica (postprodukcija).

Doc. Dženita Imamović Omerović: Slavna Florens, Kamerni teatar '55 Sarajevo; Kratki igrani film „Ispričaj mi nešto lijepo“, Mirele Salihović, ASU, SFA, Konead Adenauer fondacija; Kratki igrani film „Probna vožnja“, Mirza Abdagić, Akademija umjetnosti Beograd i ASU Sarajevo.

Van. prof. mr. Arma Tanović Branković, Januar/ mart: Edukativne scene na temu rodno zasnovanog nasilja i žena žrtava rata u produkciji UNDP (UN populacijski fond BIH)/scenarij, režija, gluma; The United Population Fond, UNFP, Kampanja za prevenciju rodno zasnovanog nasilja i stigmatizacije žena žrtava ratnog zločina. Izrada dvadeset

edukativnih kratkih videa/filmova – konsultant ekspert: izrada scenarija, režija i gluma. Mart: Predstava "Koraci u bijelom" u produkciji Helen O' Grady, Akademije, eksperimentalna kolaborativna Zoom predstava. Režija; April/maj: Predstava za djecu i mlade "Sve boje rasizma", Helen O'Grady, Sarajevo, Adaptacija i režija; Umjetnička savjetnica Fondacije Društva zajedničkih vrijednosti i Robert F. Kennedy, Human Rights fondacije na projektu Voice of Art.

Ermin Bravo, redovni profesor na Odsjeku za glumu, dobio je nagradu za najbolje glumačko ostvarenje na 20. Festivalu bh. drame za ulogu u predstavi SEDAM STRAHOVA.

Amila Terzimehić, asistentica na Odsjeku za glumu, radila kao saradnica za scenski pokret u Narodnom pozorištu Sarajevo na predstavi PROTEKCIJA, u režiji Kokana Mladenovića. Profesorica na predmetu Glas Lejla Jusić i asistent na predmetu Govor Sanjin Arnautović bili su voditelji radionica i učesnici u koncertnoj izvedbi projekta BH Broadway MOJA PJESMA II. Projekt je organizirala Američka ambasada u BiH, a odvijao se tokom septembra 2021. godine.

Van. prof. Jovan Marjanović: Dugometražni igrani film "Deset u pola" reditelja Danisa Tanovića, producent; Doha Film Institut, Qumra, mentor za pitanja filmske industrije. Vijeće Evrope – Eurimages, član radne grupe za koprodukciju, član radne grupe za kino prikazivaštvo; Prvi proljetni regionalni online festival – Sarajevo film festival, Zagreb film festival, festival Autorskog filma, Herceg-Novi film festival – pokretač. Cannes film festival / Producers network, moderator; projekat – Prvi međunarodni Ponta Lopud Festival u Hrvatskoj / HR / SFF partner; 27 Sarajevo film festival.

Prof. Amra Bakšić Čamo: Dugometražni igrani film "Deset u pola" reditelja Danisa Tanovića, producent. Dugometražni igrani film "Tabija" reditelja Igora Drljače, producent. Film je prikazan u zvaničnoj selekciji 71. Međunarodnog filmskog festivala u Berlinu; Mentor na radionici za producente ACE producers, Beograd; Mentor program BostNI pri Rotterdam Film Festivalu. Mentor Red Sea Lodge 2021. Mentor, Venecijansko Bijenale, Bienalle College; Mentor Cannes Film Festival/ producers network. Projekat Illiryicum; Torino film lab, curator. Projekat Happiest man alive – faza pretprodukcije, 27. Sarajevo film festival.

Prof. Mirsad Purivatra: Dugometražni igrani film "Deset u pola" reditelja Danisa Tanovića, producent; Projekat – Prvi međunarodni Ponta Lopud Festival u Hrvatskoj / HR / SFF;

Dugometražni igrani film „Smrt djevojčice sa žigicama“, režija Goran Kulenović, koproducent; 27. Sarajevo film festival.

Doc. Amira Kudumović: Producent kratkog filma “Majka“ - BIH/ Turska; Kratki igrani film „Mladi za bolje medije“ – Media centar / Ja bih u Eu – producent; Kratki igrani film „Medijska pismenost“ – Media centar / Ja bih u Eu – producent. Kratki igrani film „Anđeo čuvar“, pretprodukcija – producent. Dokumentarni film Grandpa Guru – producent.

As. Armin Hadžić: Dugometražni igrani film “Deset u pola” reditelja Danisa Tanovića, producent. Cannes Film Festival / village international / izlagač. 27 Sarajevo Film Festival Dokumentarni film “Šta tebi znači BIH” – producent. Dokumentarni film B4 – producent. Serijali (Lubenica, Tori, Klupa) – producent. 24 epizode (klinci Naučnici UNICEF) – producent.

Profesor Haris Pašović je režirao predstavu ‘Gospođica Julija’ na velikoj sceni Madlenianum u Beogradu.

Profesor Srđan Vuletić - L'Atelier Cannes - projekat u razvoju 'Vidra'.

Van. prof. Erol Zubčević - direktor fotografije - dugometražni igrani film 'Nečista krv', This and That, Srbija beogradskog reditelja Milutina Petrovića i na britanskoj mini seriji ‘Hotel Portofino’ režija Adam Wipenny, čiju distribuciju za američko tržište preuzima PBS.

Docent Elmir Jukić – reditelj, a as. Almir Đikoli – direktor fotografije serije 'Radio Mileva', Nira Pro i RTS, Srbija.

As. Selma Spahić – rediteljka predstave 'Sedam strahova', Narodno Pozorište Zenica, BiH, osvojila je nagradu za najbolju režiju, te najbolju dramaturgiju na 20. Festival bh. drame; U Kamernom teatru 55 imala je premijeru svog autorskog projekta LJUBIČASTO.

Doc. Damir Šagolj, direktor fotografije, dugometražni igrani film "Deset u pola", Obala Art Centar i TRT; direktor fotografije i režija (sa Danisom Tanovićem) – dokumentarni film "When We Were Them", Sarajevo, 2021. Izložba fotografija "On the Move", Beograd, Sarajevo, 2021. Knjiga "Srebrenica genocid – nikome se ne ponovilo", jedan od autora, Beograd, Sarajevo, 2021.

As. mr. Tina Šmalcelj, scenaristica i rediteljica, kratki igrani film „Srce od kamena“ (direktor fotografije Damir Šagolj)

Prof. dr. Elma Tataragić koscenaristica je filma „Zatvoreno za javnost“ čije je snimanje započelo u Zadru u junu 2021. godine, produkciji Maxima filma i Biberche Productions; scenaristica je filma „Najsretniji čovjek na svijetu“ čije je snimanje bilo u avgustu 2021. u Sarajevu, u produkciji SCCA/pro.ba. Kreatorka je serije „Princ iz Eleja“, čije je razvoj podržan od BH Telecoma, na objavljenim rezultatima konkursa u junu 2021. Uz to, red. prof. dr. Elma Tataragić je i ove godine bila selektorica Takmičarskog dugometražnog igranog i Takmičarskog kratkog igranog filma na Sarajevo Film Festivalu; organizatorica i mentorica na programu MY PEACE AND FREEDOM, Udruženja filmskih radnika BiH. Selektorica Takmičarskog programa Sarajevo Film Festivala; scenaristica serije u razvoju ZNAM KAKO DIŠEŠ, Deblokada, izbor za produkciju BH Telecoma.

Dobitnici nagrade IVICA MATIĆ za 2019. godinu su v. as. Nermin Hamzagić za film PUN MJESEC, red. prof. dr. Elma Tataragić za filmove BOG POSTOJI I ZOVE SE PETRUNIJA I ŠAVOVI.

Film PUN MJESEC Nermina Hamzagića, višeg asistenta na Odsjeku za režiju, osvojio je nagradu FIPRESCI na PriFest – Pristina International Film Festivalu.

U programu Work in Progress CineLink Industry Daysa, nagradu TRT-a je dobio projekat u razvoju BALADA red. prof. Aide Begić Zubčević.

U sklopu CineLink drama svoj projekat u razvoju je imala as. mr. Tina Šmalcelj sa serijom BLAGO VELEŠA.

Film TAKO DA NE OSTANE ŽIVA, autora Faruka Lončarevića, redovnog profesora na oblasti Filmska umjetnost, nakon premijere na Trieste Film Festivalu u januaru (Special mention of Jury), proglašen je najboljim filmom i osvojio je Palmera d'or (Zlatna palma) na Mostra de Valencia, prestižnom filmskom festivalu zemalja Mediterana, koji se već 36. put održava u ovom španskom gradu. Također, film je prikazan je u pratećem programu Bosnia And Herzegovina Looks Around Festivala u njemačkom gradu Bottropu, Sarajevo film festivalu, a išao je u kino i online distribuciju u BiH i Češkoj republici. Prof. mr. Faruk Lončarević je i dobitnik nagrade "Dr. Razija Lagumdžija" za najuspješnije rezultate u nastavi, umjetnosti i nauci Akademije scenskih umjetnosti u Sarajevu za 2021. godinu; objavio je i filmsku studiju „Dugački kadar historije sa historijom dugačkog kadra“.

Uspješno je završeno snimanje filma PRAZNIK RADA, reditelja i scenariste red. prof. Pjera Žalice. Direktor fotografije je as. Almir Đikoli, a u filmu igraju nastavnici sa Odjeska za

glumu naše akademije: red. prof. Admir Glamočak, red. prof. Jasna Žalica, van. prof. Ermin Bravo, doc. Dženita Imamović Omerović.

U Sarajevskom ratnom teatru (SARTR-u) održana je premijera predstave NEĆE BITI SMAK SVIJETA koja je nastala prema drami Adnana Lugonića, višeg asistenta na Odsjeku za dramaturgiju, a u režiji Nine Nikolik, režiserke iz Makedonije. Pored sarajevske, održana je i premijera predstave u Skopju na Internacionalnom teatarskom festivalu MOT, budući da se radi o kooprodukciji između SARTR-a, Peripetije Productiona i Makedonskog narodnog teatra (Skopje). Također, v. as. Adnan Lugonić je jedan od autora teksta za predstavu WAS HABEN WIR GELACHT (ČEMU SMO SE SMIJALI), koja je premijerno izvedena u Berlinu u sklopu festivala RADAR OST, koji organizuje Deutsches Theatre Berlinu.

Vanredni profesor Dragan Komadina radio je dramaturgiju na predstavi „Isus Sin Čovječji“ u produkciji HNK Mostar, čija je premijera bila u maju 2021. godine; redatelj i scenarist dokumentarnog filma "Maestro" u produkciji produkcijske kuće JOKER iz Mostara (podržana sredstvima Fondacije za kinematografiju FBiH) premijera 6.9.2021 u HD "Herceg Stjepan Kosača" u Mostaru.

U ime ASU domaćin i voditelj New Stages Workshopa, koji je održan u Sarajevu od 6. do 10. 10., susreta mladih dramskih pisaca iz BiH, Hrvatske, Srbije, Rumunjske, Bugarske, Grčke i Cipra u organizaciji Goethe Instituta na kojemu je kao gošća-ekspert sudjelovala austrijska dramska spisateljica Dea Loher; na 15. Festivalu "Zlatna vila" u Prijedoru predstava "Ajmo na fuka" čiji je autor teksta i redatelj, nagrađena posebnim priznanjem Vanredni profesor Zoran Mlinarević, šef Odsjeka za dramaturgiju, bio je moderator Okruglih stolova na 40. Pozorišnim/Kazališnim igrama u Jajcu. Urednik Zbornika studentskih radova iz oblasti Dramaturgija za 2021. godinu, koji je objavila Akademija scenskih umjetnosti Univerziteta u Sarajevu u okviru svoje nove edicije Rani radovi.

Red. prof. dr. Almir Bašović, dugogodišnji gostujući profesor i saradnik Odsjeka za dramaturgiju, dobitnik je Nagrade za najbolji dramski tekst suvremenog autora za dramu KREKETANJE na 40. Pozorišnim/Kazališnim igrama u Jajcu.

Almir Imširević, redovni profesor na Odsjeku za dramaturgiju, bio je predsjednik stručnog žirija na 18. Međunarodnom festivalu komedije MOSTARSKA LISKA, te voditelj Okruglih stolova na 61. Internacionalnom teatarskom festivalu MESS; premijera predstave po drami

KAD BI OVO BILA PREDSTAVA, režija Nesrin Kazankaya, produkcija Tiyatro Pera (Turska).

U selekciji 61. Internacionalnog teatarskog festivala MESS našle su se i predstave članova ASU: MED ZIDINAMA, u režiji as. Selme Spahić, SNIJEG, za koju su dramaturgiju romana uradile as. Bojana Vidosavljević i alumna ASU Emina Omerović, te KREKETANJE, nastala prema drami red. prof. dr. Almira Bašovića, gostujućeg profesora na ASU. Asistent Benjamin Hasić, scenarista serije u razvoju ZNAM KAKO DIŠEŠ, Deblokada, izbor za produkciju BH Telecoma; autor dramskog teksta KOCKA, koji se razvija u sklopu „New Stages Southeast“ projekta Goethe Instituta (radionica u Sarajevu, mentor na drami Dea Loher), tekst u razvoju.

Asistentica Bojana Vidosavljević scenaristica serije u razvoju BLAGO VELEŠA – projekt podržan sredstvima Ministarstva kulture i sporta Kantona Sarajevo; saradnica na scenariju za kratki igrani film ANĐEO ČUVAR, pretprodukcija; autorica dramskog teksta SOME GIRLS (AND BOYS) ARE BIGGER THAN OTHERS koji se razvija u sklopu „New Stages Southeast“ projekta Goethe Instituta (radionice u Sarajevu i Nikoziji, mentorice na drami Dea Loher i Urlike Syha), prva verzija. Asistentica režije na kratkom igranom filmu SRCE OD KAMENA, postprodukcija. Asistentica urednice izdanja RANI RADOVI: ZBORNIK STUDENTSKIH RADOVA – SCENARIJ. Koordinatorica projekta MY PEACE AND FREEDOM, Udruženja filmskih radnika BiH; administratorica Baze BH Filma, Udruženje filmskih radnika BiH

Izveštaj o umjetničkoj djelatnosti Muzičke akademije

Muzička akademija Univerziteta u Sarajevu je, uprkos otežanim okolnostima uzrokovanim pandemijom virusa COVID-19 i nemogućnosti dugoročnog planiranja, uspjela održati kontinuitet svoje umjetničke aktivnosti tokom cijele 2021. godine. Nakon uspješnog prvog dijela Koncertne sezone 2020/21, u januaru 2021. godine uslijedio je koncert Dua 2B koji čine Belma Alić (violončelo) i Belma Šarančić (harmonika). Shodno pogoršanju epidemiološke situacije naredni događaji su realizovani u online formatu. U martu je priređen virtuelni koncert Vedrana Vujice (gitara), dok su u maju profesori Muzičke akademije UNSA, Belma Šarančić (harmonika) i Đani Šehu (gitara) zajedničkim online nastupom obilježili Svjetski dan harmonike. U istom mjesecu, u okviru međunarodne saradnje ove institucije, u organizaciji Odsjeka za klavir MAS i Centra za muzičku edukaciju, na Muzičkoj akademiji je boravio Ante Milić, pijanista i profesor na Muzičkoj akademiji Sveučilišta u Zagrebu koji je održao koncert, majstorske radionice i predavanje na temu *J. Haydn – klavirska djela, stil i*

interpretacija, dok je početkom juna gostovala profesorica klavira Rita Kinka koja je, također, radila sa studentima.

Značajno je spomenuti i to da je u prvoj polovini 2021. pod okriljem Koncertne sezone realizovan i ciklus predavanja *Muzika u kontekstu* koji već drugu godinu organizuje i vodi prof. Amila Ramović. Online predavanja kao gosti predavači održali su: Mladen Milićević (januar), Antonio Underwood (mart), Damir Imamović (april) i Nataša Mirković (april).

Jedan od najznačajnijih podviga ostvarenih u okviru prošlogodišnje koncertne aktivnosti predstavlja uspješna realizacija 14. festivala "Majske muzičke svečanosti". Program, koji je trajao od 20. maja do 24. juna, obuhvatio je četrnaest koncerata stilski raznolikog repertoara, gdje je studentima pružena prilika da predstave svoj rad. Veći dio festivalskih dešavanja upriličen je u Koncertnoj sali "Cvjetko Rihtman" (Sala Srednje muzičke škole Sarajevo), a svi koncerti mogli su se pratiti i uživo putem zvaničnog YouTube kanala Koncertna sezona MAS. Festival je otvoren nastupom nastavnika Muzičke akademije, nakon kojeg su uslijedili koncerti Smjera za harmoniku, Odsjeka za solo pjevanje, dva koncerta Odsjeka za klavir, Smjera za saksofon, Odsjeka za kompoziciju, te su se ponovo predstavili nastavnici, kao i kamerni sastavi i Gudački orkestar Muzičke akademije. Samostalne recitale održali su Selma Hrenovica (violončelo) i Nadir Hošić (klavir). Nakon jednomjesečnog bogatog muzičkog programa, Gala koncertom u Narodnom pozorištu Sarajevo, koji je realizovan u okviru promocije doktora nauka Univerziteta u Sarajevu, zaokruženo je 14. izdanje festivala "Majske muzičke svečanosti". Tim povodom nastupili su studenti i profesori Muzičke akademije.

Osim završnih festivalskih događaja, drugu polovinu juna obilježila su i dva koncerta Hora Muzičke akademije koji je nastupio u Crkvi sv. Ante sa Orkestrom MAS, nakon čega se predstavio i na Franjevačkoj teologiji u Sarajevu. Nastavnici i studenti MAS učestvovali su i u programu "Dana umjetnosti UNSA", trodnevnog festivala realizovanog u organizaciji Univerziteta u Sarajevu u periodu od 25. do 27. juna u sklopu kojeg su upriličena tri koncerta. U Domu oružanih snaga BiH održan je koncert ansambla PAMAS i predstavljanje nastavnika i studenata kompozicije MAS. U festivalskoj završnici u Katedrali Srca Isusova priređen je nastup YeonJu Jeong (violina) i Darija Vučića (orgulje) kojima su se kao gosti pridružili Lucija Mesarek (truba) i Benjamin Drijenčić (truba).

Tokom jula su upriličena tri koncerta, čime je zaokružena sezona 2020/21. U Koncertnoj sali "Cvjetko Rihtman" nastupili su Lorena Milina (violina) i Miron Konjević (klavir), nekoliko

dana kasnije Tamara Arsovski (violina) i Zerina Šabotić (klavir), a zatim i Hana Salihović (sopran) uz klavirsku pratnju Milana Lucića.

Nakon ljetne pauze, u novembru je koncertom nastavnika i saradnika MAS otvorena Koncertna sezona 2021/22, a uslijedila su i koncertna predstavljanja umjetničkoistraživačkog rada doktorandica, violinistica i asistentica na Odsjeku za gudačke instrumente i gitaru Muzičke akademije - Lorene Miline, koja je nastupila uz klavirsku pratnju Dženane Hadžić, Tamare Arsovski, koja je svirala sa pijanisticom Zerinom Šabotić, i Alme Dizdar koja se predstavila sa pijanistom Nadirom Hošićem. Osim toga, na Muzičkoj akademiji je u ovom periodu majstorsku radionicu održala Gordana Matijević Nedeljković, redovna profesorica violine na Fakultetu muzičke umjetnosti u Beogradu.

Povodom Dana državnosti Bosne i Hercegovine, Muzička akademija je u saradnji s Asocijacijom kompozitora – muzičkih stvaralaca (AMUS) i Hayat TV realizovala koncert *Savremenici – nova djela bosanskohercegovačkih kompozitora*, koji je Hayat TV prenosio direktno iz Doma Oružanih snaga BiH. Repertoar je uključio devet praizvedbi, a sva djela je izveo Simfonijski orkestar Muzičke akademije pod dirigentskom palicom Emira Mejremića. Koncert je otvoren multimedijalnom kompozicijom *Moving Landscape Glitched* za simfonijski orkestar i live interaktivni video Ališera Sijarića, gdje je u realizaciji video segmenta učestvovao Irfan Brković, dok je za fotografiju i animaciju zaslužan Marko Jovančić, nakon čega su izvedene i *Krajiške skice* Mladena Jankovića, *Bright Earth* Igora Karače, Svita za simfonijski orkestar *Šerbet* Hajrudina Muhića, *Machiavellian Hypomania* Hanan Hadžajlić, *Forged* Dine Rešidbegovića, *Simfonijska rapsodija* Tonija Toplana, *Machina in Dubio* za simfonijski orkestar i elektronski zvuk Svjetlane Bukvić, te *Elegija* Emira Mejremića u čijoj su interpretaciji, osim Simfonijskog orkestra MAS, učestvovali i solisti violinista Marko Simović i violončelistica Belma Alić.

Novembarski repertoar zaokružen je gostovanjem Gottlieba Wallischa, istaknutog austrijskog pijaniste i profesora na Univerzitetu umjetnosti u Berlinu (UdK Berlin), realizovano u saradnji s Austrijskim kulturnim forumom u Bosni i Hercegovini. Tokom boravka na Muzičkoj akademiji, Wallisch je održao recital i majstorsku radionicu za studente Odsjeka za klavir.

Pod okriljem Svečanih decembarskih dana UNSA, u decembru je na Muzičkoj akademiji održano nekoliko značajnih događaja, uključujući koncert sjećanja na istaknutog člana Jevrejske zajednice u Bosni i Hercegovini, violinistu i profesora Davida Kamhija (1936-2021), kada su nastupile YeonJu Jeong (violina), Tatjana Romanić (viola), Suzana Bevanda-

Sijarić (klavir) i Milica Pap (klavir). U istom mjesecu je priređen recital Jure Cerkovnika, jednog od najuspješnijih gitarista mlađe generacije, predstavio se i mladi violinista Alex Mateescu uz klavirsku pratnju Dženane Hadžić, a Zlatan Božuta, pijanista i asistent na Muzičkoj akademiji, nastupio je u Narodnom pozorištu Sarajevo na koncertu Sarajevske filharmonije upriličenom kao hommage Miroslavu Homenu (1940-2021), dugogodišnjem gostujućem dirigentu, direktoru i prijatelju ovog orkestra.

U okviru programa Erasmus +, na Muzičkoj akademiji je realizovano gostovanje Lidije Stanković, redovne profesorice klavira na Fakultetu muzičke umjetnosti u Beogradu, koja je na Muzičkoj akademiji održala niz majstorskih radionica. Osim profesorice Stanković, u Sarajevu su boravili i njeni studenti, mladi pijanisti Anđela Dinić i Mladen Maksović, čiji je koncert upriličen u Koncertnoj sali "Cvjetko Rihtman". Decembarski repertoar koncertne sezone, kao i program Svečanih decembarskih dana UNSA, zaokružen je koncertom Alme Dizdar (violina) i Nadira Hošića (klavir).

III-6 Sistem kvaliteta

Resor kvaliteta Univerziteta u Sarajevu je u periodu od januara do kraja juna mjeseca 2021. godine realizirao sljedeće aktivnosti.

U cilju kontinuirane provjere doktorskih radova kao i naučnih radova akademskog osoblja Univerziteta u Sarajevu u 2021. godini, a za potrebe Izdavačke službe Univerziteta, Služba za osiguranje kvaliteta je koordinirala nabavku softvera za detekciju potencijalnog plagijarizma, te je uspjela obezbjediti software iThenticate, vodeći softver u detekciji plagijarizma naučnih radova.

Podnesen je Godišnji izvještaj o napretku u implementaciji Akcionog plana za poboljšanje i unapređenje sistema kvaliteta Univerziteta u Sarajevu za 2020. godinu koji je usvojen na Senatu, a isti je objavljen na veb-stranici Univerziteta,

https://www.unsa.ba/sites/default/files/dodatak/2021-05/Implementacija%20Akcionog%20plana_2020.%20godina.pdf.

Usljed pandemije koja je uzrokovana korona virusom (Covid-19) uvedena je online nastava na svim organizacionim jedinicama Univerziteta u Sarajevu. Sve organizacione jedinice (fakulteti, akademije i CIS) su ispoštovale obavezu semestralne studentske evaluacije rada akademskog osoblja.

Kako bi se došlo do optimalnog studentskog upitnika za evaluaciju rada akademskog osoblja i studijskih programa donesena je odluka o imenovanju tima za uspostavljanje procedure za studentsku evaluaciju rada akademskog osoblja i uspješnosti provedbe studijskih programa, a zadatak tima je da razradi procedure i pravne akte za provođenje studentske evaluacije rada akademskog osoblja i uspješnosti provedbe studijskih programa u skladu sa Zakonom o visokom obrazovanju kantona Sarajevo i postojećim Pravilnikom o studentskoj evaluaciji.

Kontinuirano su praćeni profili istraživača uposlenika UNSA na Google Scholaru, posebno prvih 250. U kontaktima sa istraživačima i upravom na organizacionim jedinicama otklanjani su uočeni nedostaci.

Univerzitet je bio rangiran na Webometricsovoj ljestvici na 1506. mjestu u svijetu, u Evropi na 597. mjestu, a u Bosni i Hercegovini na 1. mjestu prema presjeku iz jula 2021. godine.

Za potrebe uređenja Univerzitetskog institucionalnog profila u okviru Clarivate Analytics portala prikupljeni su i uređeni podaci sa organizacionih jedinica Univerziteta te postavljeni na portal, a u cilju povećanja vidljivosti i prepoznatljivosti Univerziteta u Sarajevu na webu.

Služba je uključena u praćenje rada Odbora za nagrade i priznanja UNSA, usvojen je novi Pravilnik, a odbori za osiguranje kvaliteta na organizacionim jedinicama će biti uključeni u buduće formiranje prijedloga za priznanja.

Početak godine finaliziran je projekat „Osiguranje standarda kvaliteta visokog obrazovanja na Univerzitetu u Sarajevu“ finansiranog od Federalnog ministarstva obrazovanja i nauke, a u okvir kojeg je pripremljen i štampan promo-materijal:

- roll-up baneri, na kojima stoje informacija o institucionalnoj akreditaciji Univerziteta,
- afiše, na kojima stoje informacije o sistemu osiguranja i upravljanja kvaliteta i
- plakati, na kojima stoji poziv studentima da izlaze na evaluacije rada akademskog osoblja.

Roll-up baneri su podijeljeni organizacionim jedinicama (fakultetima, akademijama i CIS-u) dok će afiše i plakati biti podijeljeni kada se normalizira nastava na Univerzitetu, odnosno, prestane sa izvođenjem online nastave.

Dizajnirana je i pokrenuta veb-stranica www.kvalitet.unsa.ba koja će služiti za praćenje aktivnosti u kvalitetu na Univerzitetu u Sarajevu i kojoj će biti dodavani sadržaji koje nije moguće dodavati u okviru institucionalne univerzitetske stanice www.unsa.ba u sekciji za kvalitet.

U saradnji sa Službom za umjetnost, kulturu i sport i Univerzitetskim tele-informatičkim centrom kreirani su digitalni bedževi:

- „PROUD TO BE #UNSA PARTNER“, <https://kvalitet.unsa.ba/proudtobeunsapartner/> i
 - „PROUD TO BE #UNSA ALUMNI“, <https://kvalitet.unsa.ba/proudtobeunsalumni/> ,
- i isti su postavljeni na veb-stranici www.kvalitet.unsa.ba za preuzimanje i dijeljenje. Pripremljene su upute na bosanskom i engleskom jeziku za preuzimanje bedževa i postavljene su na veb-stranicu. Cilj je da partneri i alumni Univerziteta preuzimaju digitalne bedževi te ih postavljaju na svoje veb-stranice, a cilju povećanja prepoznatljivosti Univerziteta u Sarajevu.

Na poziv Federalnog ministarstva obrazovanja i nauke u okviru programa „Podrška javnim visokoškolskim ustanovama za projekte osiguranja kvaliteta studijskih programa na prvom i drugom ciklusu studija“ Služba za osiguranje kvaliteta je pripremila Projekat „Akreditacija studijskih programa kao preduslov za osiguranje kvaliteta na studijskim programima Univerziteta u Sarajevu“, kojim je Univerzitet u Sarajevu aplicirao za sredstva, a koji je i prihvaćen od strane Ministarstva.

U organizaciji Erasmus ureda Bosne i Hercegovine održan je dvodnevni webinar, 21. i 22. april, pod temom „Effective, affordable and transparent accreditation of study programmes in Bosnia and Herzegovina“, na kojem je učestvovalo i osoblje Univerziteta.

U cilju pokretanja procesa akreditacije studijskih programa na Univerzitetu u Sarajevu 11. 10. 2021. godine održan je sastanak sa prodekanima za nastavu i kvalitet i predsjedavajućim odbora za osiguranje kvaliteta na organizacionim jedinicama. Na sastanku su prisutni upoznati sa trenutnim stanjem u oblasti akreditacije studijskih programa, te je dogovoreno da se krene u izradu samoevaluacijskih izvještaja studijskih programa koji se trenutno realiziraju na univerzitetu Sarajevu.

U skladu sa prethodnim opredjeljenjem donesena je odluka o imenovanju tima za pripremu provedbe samoevaluacije studijskih programa na fakultetima i akademijama Univerziteta u Sarajevu, čiji je zadatak da utvrdi postupak, pripremni plan i izradi smjernice i uputstvo za provedbu samoevaluacije studijskih programa na organizacionim jedinicama Univerziteta u Sarajevu.

Odbor za upravljanje kvalitetom na Univerzitetu u Sarajevu je održao osam sjednica na kojima su pretežno razmatrana mišljenja o uvođenju novih i izmjenama i dopunama postojećih nastavnih planova i programa. Služba za osiguranje kvaliteta je kontinuirano pružala podršku radu Odbora za upravljanje kvalitetom i Odboru za dodjelu univerzitetskih priznanja Univerziteta u Sarajevu, te Erasmus+ projektima koji se realiziraju na Univerzitetu u Sarajevu.

III-7 Međunarodna saradnja

1. UVOD

Služba za međunarodnu saradnju Univerziteta u Sarajevu (dalje u tekstu Služba), uz podršku nadležne prorektorice, a u saradnji sa prodekanima/icama, koordinatorima/icama i saradnicima/icama za međunarodnu saradnju na (pod)organizacijskim jedinicama ovog univerziteta, te kroz svakodnevnu komunikaciju i implementaciju aktivnosti sa inostranim akterima i visokoobrazovnim institucijama doprinosi kvalitetnoj internacionalizaciji visokoobrazovnog prostora na nacionalnom, regionalnom, evropskom i međunarodnom polju. Kroz koordiniranje aktivnosti s međunarodnim karakterom, posebno programa mobilnosti, uspostavljanja međunarodne saradnje sa inostranim visokoobrazovnim institucijama, te promociju međunarodnih poziva za dostavljanje projektnih prijava, svi spomenuti akteri omogućavaju implementaciju procesa internacionalizacije u oblasti visokog obrazovanja gdje se Univerzitet u Sarajevu prepoznaje kao atraktivni i punopravni partner u mnogim međunarodnim programskim i projektnim pozivima. Kroz definisan tekst strategije internacionalizacije, oblikovan je na način da omogući brzo i jednostavno praćenje internacionalizacije, ali istovremeno nudi dovoljno informacija koje su neophodne da omoguće uvid u stanje procesa internacionalizacije, te resurse koji postoje na Univerzitetu u Sarajevu, kao i lokalne i globalne izazove u ovom segmentu.

• 1.1. Uticaj pandemije na rad

Nakon izazovne 2020. godine, gdje su se tradicionalna dešavanja i sastanci počeli organizirati u online formi, a svakodnevni rad je bio onemogućen zbog pandemije COVID-19, Služba, uz podršku menadžmenta Univerziteta u Sarajevu, te prodekana/ica, koordinatora/ica i saradnika/ica za međunarodnu saradnju donijela određene odluke u cilju zaštite zdravlja studenata/ica i osoblja, a da „međunarodni posao ne trpi“. Kao i u toku 2020., i u toku 2021. godine Služba je nastavila sa radom, vrlo često i izvan radnog vremena, poštujući donesene odluke menadžmenta Univerziteta u Sarajevu te kriznog štaba grada Sarajeva, Kantona Sarajevo i Federacije BiH. Zimski semestar 2020/2021. godine je bio suspendiran za obostranu mobilnost, jer nisu postojali uslovi za sigurno putovanje i studentski boravak stranih studenata i osoblja na Univerzitetu u Sarajevu, kao ni naših studenata i osoblja u inostranstvu. U komunikaciji sa partnerima širom Evrope te postepenim popuštanjem mjera, otvoreni su pozivi za prijavu na međunarodnu mobilnost u ljetnom semestru 2020/2021. godine te smo uspješno poslali naše studente i osoblje u inostranstvo, dok smo bili domaćini par desetina inostranih studenata koji su prisustvovali online nastavi na Univerzitetu u Sarajevu. Zbog pandemije, mnogi pozivi za podnošenje projektnih prijava nisu bili otvoreni te je broj prijavljenih i obrađenih projektnih prijava znatno manji. Ovo se najviše odnosi na Erasmus+ poziv za podnošenje projektnih prijava koji nije bio otvoren u 2020. godini, a čiji rezultati bi se znali na ljeto 2021. godine, odnosno implementacija istih bi krenula na jesen 2021. godine.

2. POKRETAČI I NOSIOCI MEĐUNARODNE SARADNJE

- **2.1. Služba za međunarodnu saradnju**

Služba za međunarodnu saradnju je aktivni nosilac međunarodnih aktivnosti Univerziteta u Sarajevu, bilo da je riječ o aktivnostima na samom Univerzitetu i/ili aktivnostima koje se realiziraju tokom boravka delegacija UNSA izvan Bosne i Hercegovine. Svi sastanci, susreti, kao i treninzi su održavani uglavnom online, a mobilnosti studenata i osoblja (koja je bila suspendirana u zimskom semestru 2020/2021. godine) su ponovo pokrenute prateći i poštujući sve epidemiološke upute i uslove, kako u BiH, tako i u Evropi. U cilju promocije međunarodne razmjene, Služba je predstavila atraktivni online program „IRO class“ u okviru kojeg je držala online sesije i animirala studente i osoblje da učestvuju i doprinesu na različitim temama. Toplo vrijeme i povoljni uslovi za sastanke uživo tokom pandemije, kao i otvorenost granica omogućilo je Službi da organizuje Petu i Šestu međunarodnu sedmicu obuke osoblja kroz koje je osmišljen program s fokusom na procese internacionalizacije univerziteta uključuje društvene i kulturne aktivnosti te degustacije domaćih kulinarskih proizvoda. Nakon pauze u toku 2020. godine (zbog pandemije) vratili smo se organizaciji Sajma stipendija, i to jedanaestog po redu (više pod „Međunarodne aktivnosti“).

- **2.2. Prodekani/ice, koordinatori/ce i saradnici/ce za međunarodnu saradnju na (pod)organizacijskim jedinicama Univerziteta u Sarajevu**

Na (pod)organizacionim jedinicama Univerziteta u Sarajevu (pored direktnih učesnika mobilnosti – studenata i osoblja) nosioci međunarodnih aktivnosti su prodekani/ce, koordinatori/ce i stručni saradnici/ce za međunarodnu saradnju. Djelujući individualno na svojim jedinicama Univerziteta u Sarajevu ili zajednički na nivou univerziteta, neupitan je aktivan angažman i želja da se institucionalizira internacionalizacija ovog ustanove, sa fokusom na proces „internationalizacije-kod-kuće“. Vijeće prodekana i koordinatora je nastavilo sa svojim aktivnim radom u online formi (sastanci jednom mjesečno), te su sve donesene odluke i smjernice doprinijeli kvalitetnom održavanju međunarodnih aktivnosti i dešavanja na Univerzitetu u Sarajevu. Naša Služba zajedno sa prodekanima/icama/koordinatorima/icama za međunarodnu saradnju organizacionih jedinica nastavila raditi na inostranoj akademskoj ponudi neophodne za snažniju mobilnosti i prisustvo stranih studenata. Finaliziran je i „pušten u promet“ interaktivni, „user-friendly“ online registar modula/predmeta koji je moguće pohadati na engleskom ili drugim stranim jezicima za akademsku 2020/2021. godine. Ukupno 300+ modula/predmeta je ponuđeno stranim studentima s tim da ovaj broj nije konačan.

- **2.3. Odbor za međunarodnu saradnju**

Odbor za međunarodnu saradnju je imenovan kao stručno i savjetodavno tijelo Senata UNSA sa devet članova (po jedan predstavnik svake grupacije nauka/umjetnosti iz reda nastavnika/saradnika, predstavnik Službe za međunarodnu saradnju, predstavnik Studentskog parlamenta i prorektor za međunarodnu saradnju) koji doprinose aktivnim procesima internacionalizacije ove ustanove.

- **2.4. Studenti, nastavno/naučno i nenastavno osoblje**

Studenti, nastavno/naučno i nenastavno osoblje Univerziteta u Sarajevu su, nakon pauze zbog pandemije u zimskom semestru 2020/2021. godine, ponovo dobili priliku da studiraju, odnosno steknu profesionalno usavršavanje na partnerskim institucijama širom Evrope kroz programe mobilnosti Erasmus+ i CEEPUS (više pod „Međunarodna mobilnost“).

3. UGOVORI

Trenutno, Univerzitet u Sarajevu, zajedno sa svim svojim (pod)organizacijskim jedinicama ima **209 aktivnih bilateralnih međunarodnih sporazuma**, od čega su **149** potpisana na nivou univerziteta. U toku 2021. godine potpisano i/ili produženo je **13** bilateralnih sporazuma, dok je inicirana saradnja sa njih **5**.

Kada su u pitanju Erasmus+ sporazumi za međunarodnu kreditnu mobilnost studenata i osoblja, u 2021. godini sklopljeno je ili produženo **27** sporazuma koji su omogućili finansijsku podršku za međunarodnu mobilnost studenata i osoblja u toku 2021. i 2022. godine.

Lista aktivnih bilateralnih sporazuma dostupna je na <https://www.unsa.ba/istrazivanje-i-saradnja/medunarodna-saradnja/bilateralni-sporazumi-o-saradnji>.

4. MEĐUNARODNE MREŽE I ČLANSTVA

Univerzitet u Sarajevu, zajedno sa svojim članicama je član **30** međunarodnih organizacija i mreža. Služba je tokom 2020. godine pokrenula proceduru za članstvo u dvije nove međunarodne mreže: UNICA i Santander Grupa, a procedura je okončana krajem godine, te smo oficijelno postali dio ovih mreža od početka 2021. godine. Pregled svih mreža je dostupan na <https://international.unsa.ba/mreze-i-asocijacije/>.

5. MEĐUNARODNA MOBILNOST

Mobilnost predstavlja međunarodnu aktivnost gdje se studentima omogućuje da dio studijskog programa (jedan ili više semestara) provedu na nekom stranom univerzitetu, dok se nastavnom, naučnom i nenastavnom osoblju omogućava profesionalno usavršavanje kroz kraći boravak na partnerskim univerzitetima. Standardne aktivnosti Službe na početku svakog semestra, ali i u toku, podrazumijevaju organizovanje informativnih dana, radionica i sesija, online promociju putem veb-stranica i društvenih mreža, posjete potencijalnih kandidata uredima, organizovanje sastanaka i dr. Također, nakon promocije podrazumijeva se i aktivno učešće potencijalnih kandidata u pripremanju i prikupljanju dokumenata, te obezbjeđivanju potrebnih potpisa od strane odgovornih osoba (dekana i prodekana).

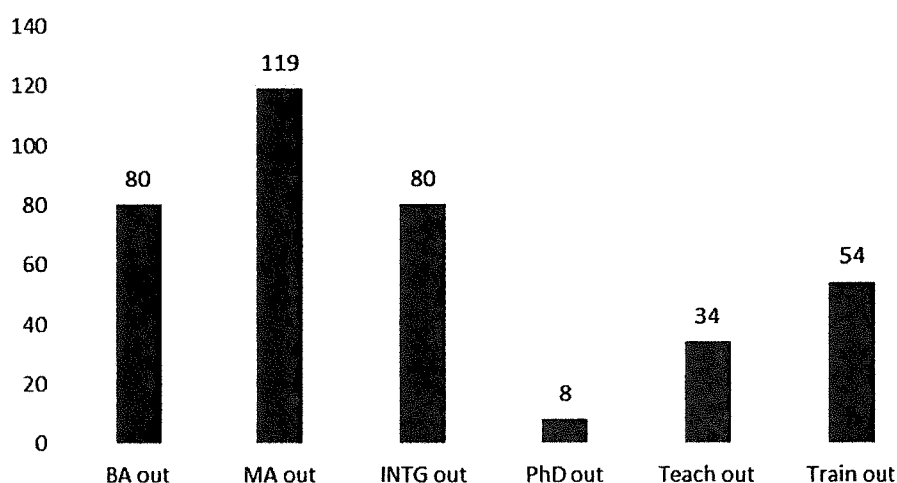
Odluka Univerziteta u Sarajevu o suspendovanju mobilnosti tokom ljetnog semestra 2019/2020. i zimskog semestra 2020/2021. godine je obuhvatila najpopularniji program

Erasmus+, Mevlanu i CEEPUS i ostale programe mobilnosti. Tursko vijeće za visoko obrazovanje (YOK) još krajem februara 2020. godine donijelo odluku o otkazivanju konkursa za Mevlana program koja je ostala primijenjena i u toku 2021. godine. U zimskom semestru 2020/2021. godine mobilnost u inostranstvo smjera je bila suspendovana zbog pogoršane epidemiološke situacije u Bosni i Hercegovini, ali i širom Evrope i svijeta. Konkursi za mobilnost u ljetnom semestru 2020/2021. godine su objavljeni tokom „suspendovanog za mobilnost“ zimskog semestra na koje su se studenti mogli prijaviti, s tim da se vodila svakodnevna komunikacija sa evropskim partnerima i analizirala epidemiološka situacija. Najpopularniji i najiskorišteniji program mobilnost je svakako Erasmus+, a slijedi ga program CEEPUS. Dosta međunarodnih mobilnosti studenata i osoblja desilo se i kroz program COST, te kroz bilateralne sporazume.

- **5.1. Odlazna mobilnost**

Ukupno **375** studenata i osoblja Univerziteta u Sarajevu je iskoristilo priliku za međunarodnu mobilnost na inostranim visokoobrazovnim institucijama u ljetnom semestru 2020/2021. godine u svrhu studijskog i/ili profesionalnog usavršavanja. Od ukupnog broja, najveći broj su studenti – **287**, dok je osoblja **88**. Sva odlazna mobilnost se dešavala u toku ljetnog semestra 2020/2021. godine (mart – juli 2021.).

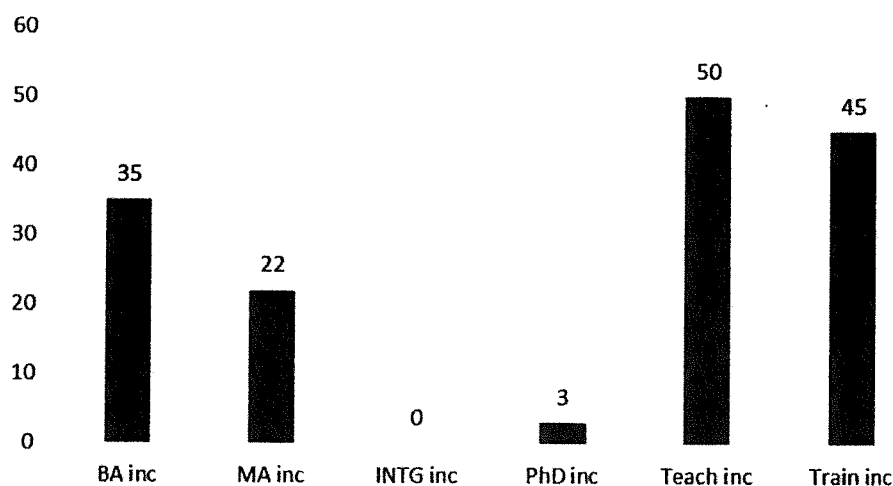
Odlazni studenti i osoblje UNSA



- **5.2. Dolazna mobilnost**

Univerzitet u Sarajevu je u toku ljetnog semestra 2020/2021. godine bio domaćin za **155** inostranih studenata i osoblja, od čega **60** studenata i **95** članova osoblja u svrhu studijskog i/ili profesionalnog usavršavanja. Tokom održavanja petog i šestog staff weeka, naš univerzitet je posjetilo ukupno **30** članova nastavno i nenastavnog osoblja koji su uzeli aktivno učešće u programu našeg događaja.

Dolazni inostrani studenti i osoblje na UNSA



6. MEĐUNARODNI PROJEKTI

Zbog pandemije, mnogi pozivi za podnošenje projektnih prijava nisu bili otvoreni te je broj prijavljenih i obrađenih projektnih prijava bio znatno manji. Ipak, kao i svake godine, Služba je još početkom akademske 2020/2021. godine pripremila vodič i instrukcije za prijavu koja sadrži podatke o Erasmus+ programu, rokovima i načinu prijave za pojedine ključne aktivnosti, te je izrađen popratni materijal kako bi se olakšala komunikacija sa Rektoratom radi dostavljanja potpisane i pečatom ovjerene dokumentacije u toku prijave. Ovaj put, umjesto brošure, informacije su dostupne na veb-stranici <https://international.unsa.ba/medunarodni-projekti/> tako da je u ovom obliku dostupna svim zainteresovanim koji se žele prijaviti, u ime univerziteta, na neke od ponuđenih programskih budžeta. Pored informacije o Erasmus+ programu, predstavljene su instrukcije za prijavljivanje za programe IPA, Horizont 2020 i CEEPUS.

• 6.1. Erasmus+

Zbog pandemije korona virusa, EACEA je obustavila objavljivanje glavnog poziva u toku 2020. godine, te je otvorila poziv samo programskim zemljama ovog programa koje je nudilo dosta ograničene ili skoro nikakve mogućnosti institucijama iz ovog regiona. Nacionalni Erasmus+ ured u BiH je tim povodom organizovao nacionalni informativni dan (online) u cilju promocije međunarodne dimenzije novog Erasmus+ programa 2021-2027 u polju visokog obrazovanja. Kao što je i bilo najavljivano, već krajem novembra 2021. godine otvoren je Erasmus+ poziv za slanje projektnih prijava za sve učesnike širom svijeta iz više ključnih aktivnosti (kreditna mobilnost, izgradnja kapaciteta, strateško partnerstvo, promocija evropskih vrijednosti, sport, itd.). Rokovi za dostavljanje projektnih prijava ulaze u 2022. godinu, te će rezultati biti dio izvještaja za 2022. godinu. Mnoge (pod)organizacijske jedinice Univerziteta u Sarajevu su u toku 2021. godine implementirali svoje projekte ili učestvovali u inostranim kao eksperti, a koji su odobreni u prethodnim pozivima Erasmus+ programa:

- **Izgradnja kapaciteta:**
 - Arhitektonski fakultet (HURBE),
 - Farmaceutski fakultet je kroz svoj koordinatorski IQPharm projekat održao niz susreta, treninga, kao i konferenciju,
 - Građevinski fakultet je kroz projekte SWARM i FLORIS implementirao nekoliko aktivnosti – radionica
 - Institut za genetičko inženjerstvo i biotehnologiju je održao nekoliko radnih sastanaka u okviru projekta RISKMAN,
 - Mašinski fakultet je učestvovao u više aktivnosti kroz projekte e-VIVA i BKSTONE,
 - Poljoprivredno-prehrambeni fakultet je uspješno održao završnu konferenciju kroz projekat BUGI i HariSA.
- **Strateško partnerstvo:**
 - Centar za interdisciplinarnе studije učestvuje u međunarodnom projektu u saradnji sa Univerzitetom u Islandu,
 - Pravni fakultet u okviru MELE projekta u saradnji sa Univerzitetom u Beogradu).
- **Saradnja organizacija i institucija:**
 - Fakultet zdravstvenih studija pokreće združeni diplomski studij Palijativna skrb u saradnji sa Sveučilištem u Osijeku.
- **Jean Monnet**
 - Fakultet političkih nauka
 - Poljoprivredno-prehrambeni fakultet

- **6.2. Ostali međunarodni projekti i dešavanja**

U toku 2021. godine, na Univerzitetu u Sarajevu je održano ukupno **273** međunarodna događaja. Zbog epidemioloških uslova broj online organizovanih događaja je veći (**179**) u odnosu na one koji su organizovani uživo (**94**). Kada je u pitanju vrsta događaja, prednjače konferencije, kongresi, simpoziji i seminari, zatim informativni dani, dok su grupacije umjetnosti održale veći broj festivala, koncerata i izložbi.

- U cilju promocije međunarodne razmjene, Služba je predstavila atraktivni online program „**IRO class**“ u okviru kojeg je (u početku u večernjim satima u toku policijskog sata), a zatim i u drugim periodima, držala online sesije i animirala studente i osoblje da učestvuju i doprinesu na različitim temama:
 - **Erasmus class** – više online događaja sa fokusom na promociju Erasmus+ programa,
 - **Staff class** – mogućnosti razmjene nastavnog, naučnog i nenastavnog osoblja,
 - **Relax class** – promocija yoge i opuštanja pred ispitne rokove,
 - **No copying allowed** – prezentacija o univerzitetskoj integritetu po pitanju plagijarizma, odnosno kopiranju nečijeg tuđeg rada i predstavljanja kao svog,
 - **CEEPUS class** - u saradnji sa CEEPUS koordinatorom gđom Brankom Avdibegović, Služba je organizovala online sesiju za prodekane i koordinatore, kao i postojeće i potencijalne CEEPUS koordinatore na UNSA,
 - **REVOLT class** - u cilju promocije Erasmus+ mobilnosti bh. studentima, a na molbu studentske organizacije REVOLT iz Tuzle, Služba je održala online radionicu na temu „Dobra praksa studentske razmjene“,
 - **Pre-arrival i Pre-departure online class** – online sastanak sa odlaznim, ali i dolaznim studentima te pružanje potrebnih akademskih i praktičnih informacija,

- **Welcome online class** – za inostrane studente koji su došli u Sarajevo u ljetnom semestru 2020/2021. godine, a nisu bili u mogućnosti da fizički prisustvuju u Rektoratu (zbog poštovanja epidemioloških uslova) održan je online događaj,
- **Coursera class** – predstavljanje ponude online softvera za obrazovanje i profesionalno usavršavanje
- **Indija class** – predstavljanje ponude indijskih visokoobrazovnih institucija i mogućnosti za obrazovnu saradnju.
- **Međunarodna sedmica obuke osoblja (Staff week)** – Služba za međunarodnu saradnju je, slijedeći epidemiološke upute i propise, naš petodnevni događaj održala čak dva puta:
 - **Peti staff week** je održan u periodu 12-16. jula 2021. godine kroz koji smo našim gostima omogućili prezentaciju Univerziteta u Sarajevu i grada Sarajeva, te omogućili individualne sastanke sa našim zaposlenima za moguća buduća saradnja.
 - **Šesti staff week** je održan u periodu 11-15. oktobar 2021. godine koji je uključivao seminare, radionice, prezentacije ali i aktivno učešće međunarodnih partnera u predstavljanju svojih institucija, studijskih ponuda, kao i rada na implementaciji Erasmus+ programa. Ovu sedmicu ujedno su pratile društvene i kulturne aktivnosti, te je ujedno bila prilika i za predstavljanje i umrežavanje partnera, akademika, studenata i službenika ureda za međunarodnu saradnju.
 - Više informacija o oba događaja su dostupna na <https://international.unsa.ba/sedmica-obuke-za-osoblje/>.
- **Jedanaesti sajam stipendija** – Služba za međunarodnu saradnju Univerziteta u Sarajevu, u saradnji sa Ambasadorom Francuske, Campus France i Francuskim institutom u BiH, organizovala je 11. sajam stipendija u periodu od 19. do 21. oktobra 2021. godine. Zbog epidemioloških mjera u našem gradu i zemlji, Sajam je održan u virtuelnom formatu. Prvog dana Sajma upriličeno je svečano otvaranje, a već drugog dana predstavljene su mogućnosti za podršku studiranja i profesionalnog usavršavanja u Bosni i Hercegovini. Posljednjeg, trećeg dana Sajma predstavljene su mogućnosti za podršku studiranja i profesionalnog usavršavanja u inostranstvu. Više informacija dostupno je na <https://international.unsa.ba/sajam-stipendija/>.
- U okviru saradnje sa **Alumni asocijacijom Zapadnog Balkana** (Western Balkans Alumni Association) Služba za međunarodnu saradnju je dobila tri projekta:
 - **eraZOOMus** – zbog uticaja pandemije na održavanje sesija uživo, Služba je pokrenula inicijativa nabavke online platformi za online sesije koje su se odnosile na promociju Erasmus+ programa, međunarodne mobilnosti i saradnje.
 - **OPEN** – „Opportunities Presence through Erasmus program and other Networks“ je zajednički projekat doc. dr. Hatidže Jahić sa Ekonomskog fakulteta UNSA i mr. Adnana Rahimića iz Službe za međunarodnu saradnju o prikupljanju i promociji informacija o dostupnosti različitih konkursa i fondova za projektne prijave i/ili mobilnosti). Nakon završetka projekta, informacije su prebačene na: <https://international.unsa.ba/fondovi-za-projekte/>.
 - **Mobilnost za početnike** – je vodič koji će pratiti hronološki postupak implementacije Erasmus+ programa, tačnije međunarodne kreditne mobilnosti. Vodič će pokriti cjelokupni proces međunarodne mobilnosti – od uspostavljanja prve komunikacije sa potencijalnim „partnerom“, kroz pripremu zajedničke prijave, odobravanje i objavljivanje prvih konkursa za mobilnost, praćenje aktivnosti i dešavanja koji podržavaju odlazak studenata/osoblja na mobilnost i prateće akcije prije, za vrijeme i nakon mobilnosti. Projekat je odobren krajem 2021. godine, tako da će se njegova implementacija desiti u prvoj polovini 2022. godine.

Članice Univerziteta u Sarajevu su imali aktivnu 2021. godinu kada su u pitanju njihova dešavanja. Uprkos aktivnoj pandemiji, (pod)organizacione jedinice su uspjele organizovati više dešavanja u online format ili uživo (zavisno od mogućnosti poštovanja epidemioloških mjera) kao što su međunarodne konferencije u okviru Erasmus+ projekata, međunarodne simpozije i samite, dok je prilikom ponovnog uspostavljanja međunarodne mobilnosti, Univerzitet u Sarajevu bio domaćin mnogim eminentnim profesorima i članovima institucija iz Evrope, ali i svijeta.

NAPOMENA: opširniju verziju izvještaja o međunarodnoj saradnji sa više informacija i detalja o međunarodnoj saradnji kojeg Služba za međunarodnu saradnju zajedno u saradnji sa prodekanima/icama, koordinatorima/icama i saradnicima/icama za međunarodnu saradnju na (pod)organizacijskim jedinicama ovog univerziteta priprema je dostupan na veb-stranici: <https://international.unsa.ba/dokumenti/>

III-8 Izdavačka djelatnost

IZDAVAČKA PRODUKCIJA PUBLIKACIJE I INDEKSIRANI ČASOPISI

Prema dinamici izlaženja publikacija u periodu januar-decembar 2022. godine u Službi za izdavačku djelatnost su realizirane aktivnosti, stručni, analitički i administrativni poslovi na realizaciji izdavanja publikacija od zahtjeva do pripreme za štampu. Publikacije koje prate redovne aktivnosti Univerziteta u Sarajevu su u Službi za izdavačku djelatnost pripremljene, uređene, odštampane i distribuirane:

- *Pregled: časopis za društvena pitanja* broj 3, 2020;
- *Pregled: časopis za društvena pitanja* broj 1, 2021;
- *Pregled: časopis za društvena pitanja* broj 2, 2021;
- publikacija *Promocija doktora nauka Univerziteta u Sarajevu* u povodu održavanja promocije doktora nauka Univerziteta u Sarajevu koja je održana 24. juna 2021. godine;
- Univerzitetski udžbenik *Nastavnici kao digitalni mentori: podrška u radu s djecom i mladima u digitalnom okruženju*, autori: doc. dr. Emina Dedić Bukvić i mr. sc. Mirela Šuman

Kontinuirano se vrši ažuriranje, prikupljanje i dopunjavanje podataka o indeksiranim časopisima koje izdaju organizacione jedinice UNSA. Dvadeset šest (26) organizacionih jedinica Univerziteta u Sarajevu izdaje 36 indeksiranih časopisa:

- po tri indeksirana časopisa izdaju Filozofski fakultet, Prirodno-matematički fakultet i Zemaljski muzej Bosne i Hercegovine
- po dva indeksirana časopisa izdaju Ekonomski fakultet, Stomatološki fakultet sa klinikama, Šumarski fakultet i Institut za historiju
- po jedan indeksirani časopis izdaju Univerzitet u Sarajevu (Rektorat), Fakultet islamskih nauka, Fakultet političkih nauka, Fakultet sporta i tjelesnog odgoja, Fakultet za kriminalistiku, kriminologiju i sigurnosne studije, Fakultet za upravu, Fakultet zdravstvenih studija, Katolički bogoslovni fakultet, Medicinski fakultet, Muzička akademija, Pedagoški fakultet, Poljoprivredno-prehrambeni fakultet, Pravni fakultet, Veterinarski fakultet, Institut za genetičko inženjerstvo i biotehnologiju, Institut za jezik, Orijentalni institut, Gazi Husrev-begova biblioteka i Nacionalna i univerzitetska biblioteka.

Zahvaljujući internetu i razvoju novih informacijsko-komunikacijskih tehnologija uspostavljen je neposredan, slobodan i neograničen online pristup digitalnoj naučnoj građi, tzv. otvoreni pristup (engl. Open Acces, OA), prvenstveno radovima u naučnim časopisima. Stoga organizacione jedinice Univerziteta u Sarajevu najčešće u otvorenom pristupu objavljuju i arhiviraju časopise koje izdaju:

- *The South East European Journal of Economics and Business* (Ekonomski fakultet)
- *Sarajevo Business and Economics Review* (Ekonomski fakultet)
- *Zbornik radova Fakulteta islamskih nauka* (Fakultet islamskih nauka)
- *Sarajevski žurnal za društvena pitanja* (Fakultet političkih nauka)

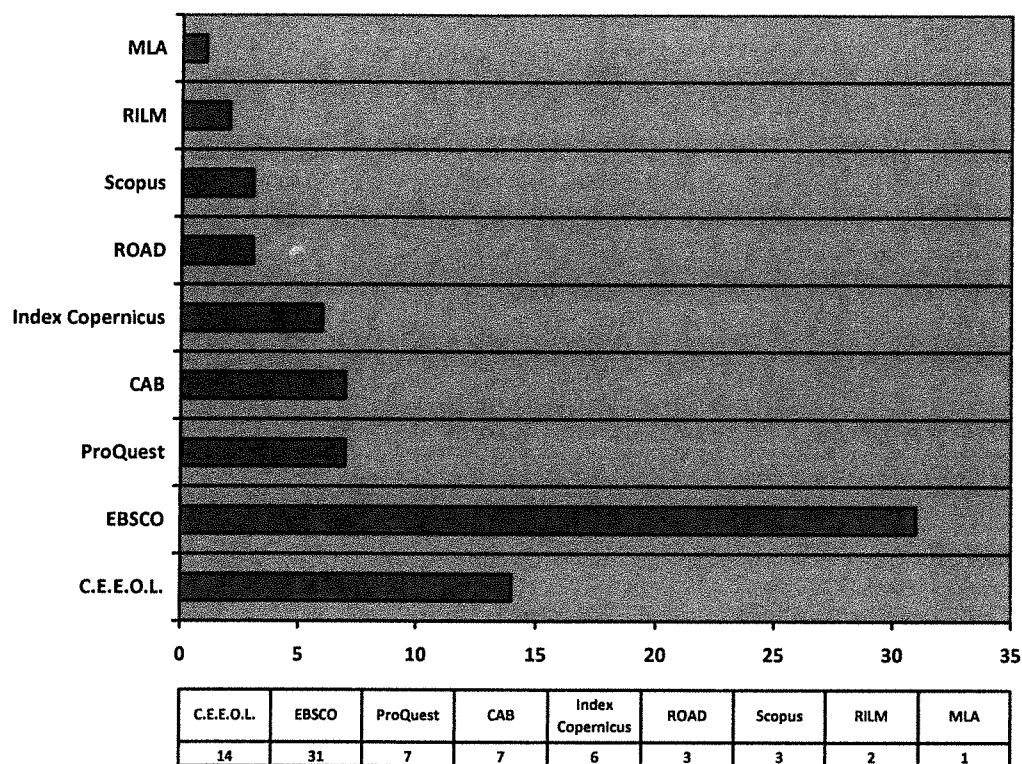
- *Homosporticus* (Fakultet sporta i tjelesnog odgoja)
- *The Journal of Health Sciences* (Fakultet zdravstvenih studija)
- *Kriminalističke teme* (Fakultet za kriminalistiku, kriminologiju i sigurnosne studije)
- *Radovi Filozofskog fakulteta u Sarajevu* (Filozofski fakultet)
- *Radovi Filozofskog fakulteta (Historija, Historija umjetnosti, Arheologija)*- Filozofski fakultet
- *Genetisc & Applications* (Institut za genetičko inženjerstvo i biotehnologiju)
- *Historijska traganja* (Institut za historiju)
- *Prilozi* (Institut za historiju)
- *Književni jezik* (Institut za jezik)
- *Vrhbosniansia* (Katolički bogoslovni fakultet)
- *Folia Medica Facultatis Medicinae Universitatis Saraeviensis* (Medicinski fakultet)
- *Muzika: časopis za muzičku kulturu* (Muzička akademija)
- *Radovi Poljoprivredno-prehrambenog fakulteta* (Poljoprivredno-prehrambeni fakultet)
- *Godišnjak Pravnog fakulteta Univerziteta u Sarajevu* (Pravni fakultet)
- *Geografski pregled* (Prirodno-matematički fakultet)
- *Journal of Tourism and Hospitality Management* (Prirodno-matematički fakultet)
- *Prilozi za orijentalnu filologiju* (Orijentalni institut)
- *Pregled: časopis za društvena pitanja* (Rektorat, Univerzitet u Sarajevu)
- *Bilten Stomatologia BiH* (Stomatološki fakultet sa klinikama)
- *Stomatološki vjesnik* (Stomatološki fakultet sa klinikama)
- *Radovi Šumarskog fakulteta Univerziteta u Sarajevu* (Šumarski fakultet)
- *Veterinaria* (Veterinarski fakultet)
- *Uprava* (Fakultet za upravu - pridružena članica) - samo sažeci i ključne riječi (OA)
- *Bosniaca* (Nacionalna i univerzitetska biblioteka Bosne i Hercegovine)
- *Anali Gazi Husrev-begove biblioteke* (Gazi Husrev-begova biblioteka)
- *Glasnik Zemaljskog muzeja Bosne i Hercegovine* (Zemaljski muzej BiH) - digitalni arhiv

Najčešće su časopisi u PDF formatu (full text) na veb-stranicama časopisa ili na veb-stranicama svojih organizacionih jedinica, neki imaju digitalni arhiv, a pojedini nude samo sažetak i ključne riječi u otvorenom pristupu. Većina ovih časopisa se i dalje objavljuje i u printanom obliku.

Implementiranjem OJS (*Open Journal System*) platforme Redakcije nekih časopisa su ostvarili veću "vidljivost" svojih časopisa i otvorili niz novih mogućnosti za indeksiranje u različitim bazama podataka. OJS platforma osigurava transparentno poslovanje izdavačke djelatnosti, garantira sigurnost recenzije i čini naučnoistraživački rad "vidljivijim" u akademskoj zajednici.

Svi ovi časopisi indeksirani su u različitim bazama podataka u zavisnosti od naučne oblasti kojoj pripadaju, kao što su: EBSCO Host, C.E.E.O.L., ROAD, Scopus, EconLit, Index Copernicus, Business Source Complete, ProQuest, CAB Abstract, MLA, ESCI, Hinari, Research Bible, Academic Journal Database, Religious & Theological Abstracts, RILM, AGRICOLA, Forestry Abstract i druge.

U donjem grafikonu je pregled indeksiranih časopisa organizacionih jedinica UNSA po referentnim naučnim bazama podataka:



Grafikon 1: Pregled indeksiranih časopisa po referentnim bazama podataka

OJS (*Open Journal System*)

Radi bolje vidljivosti Univerziteta u Sarajevu i savremenog *open access* pristupa, ukazala se potreba za uspostavljanje jedinstvene platforme za časopise u otvorenom pristupu na nivou Univerziteta u Sarajevu. Korisnicima će biti omogućen pristup sa jednog mjesta svim časopisima u otvorenom pristupu koje izdaju organizacione jedinice Univerziteta u Sarajevu. Za kreiranje platforme se preporučuje OJS (*Open Journal System*), sistem koji je u skladu sa standardima i koji podržava proizvodni sistem procesa izdavanja, a biblioteke moraju biti uključene u taj proces radi čuvanja građe.

Izdavačka djelatnost Rektorata Univerziteta u Sarajevu u saradnji sa Bibliotekom Univerziteta u Sarajevu će biti nosilac aktivnosti uspostavljanja jedinstvene platforme, kao krovna institucija, koja će kroz preporuke i smjernice za ujednačavanje metapodataka za članke učiniti da se postigne unificiranost. Primarnu odgovornost za izdavanje časopisa koji su u otvorenom pristupu će i dalje imati organizacione jedinice kroz svoje izdavačke procese. Univerzitet u Sarajevu će dati podršku i smjernice te usmjeravati sve aktivnosti na usklađivanju izdanja organizacionih jedinica kroz ovakve sisteme. Cilj je da što veći broj organizacionih jedinica svoje časopise objavljuje u otvorenom pristupu, te da se uključivanjem bibliotekara u rad u ovaj proces prepozna njihova značajna uloga.

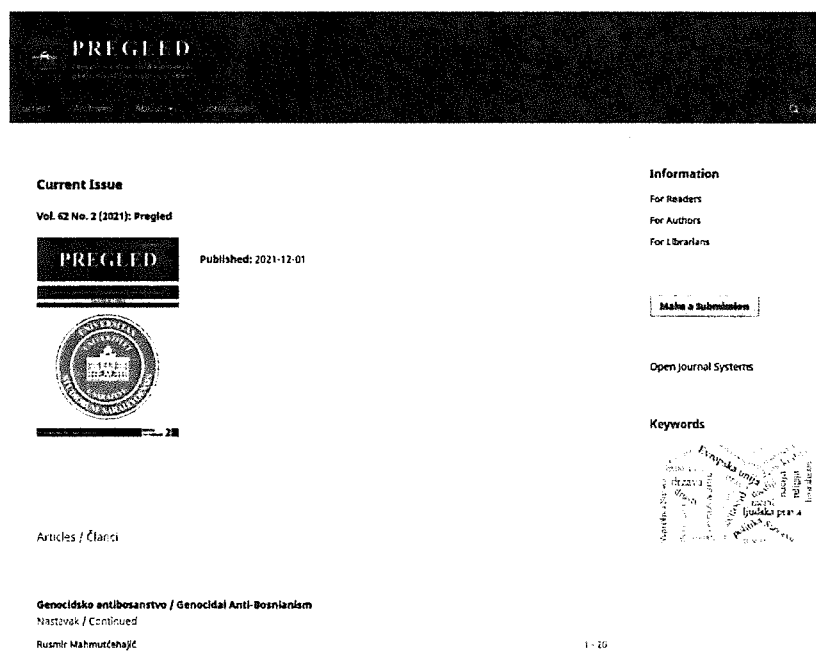
Kroz ovu platformu i časopise u otvorenom pristupu povećava se vidljivost naučne produkcije na Univerzitetu u Sarajevu, proširuje se naučni kvalitet istraživanja i poboljšava pristup rezultatima tih istraživanja. Ovakav pristup omogućuje da budu dostupni javnosti i ranije objavljeni brojevi časopisa koji su bili samo u printanoj formi.

PREGLED: časopis za društvena pitanja

www.pregled.unsa.ba

Redakcija *Pregleda: časopisa za društvena pitanja* je prošle godine započela veliki projekt uspostavljanja OJS platforme i arhiviranja godišta ovog časopisa koji su objavljeni od 2003. do 2021. godine. OJS platforma omogućava povećanje „vidljivosti“ ovog časopisa i Univerziteta u cjelini, te sadrži podršku za indeksiranje u međunarodnim bazama podataka. Kroz OJS sistem istraživanja sadržaja, Redakcija nastoji proširiti naučni i javni kvalitet istraživanja te poboljšati pristup rezultatima istraživanja.

Časopis *Pregled* na OJS platformi je promoviran 29. oktobra 2021. godine u okviru obilježavanja *Nacionalnog dana svjesnosti o bibliotekama u Bosni i Hercegovini 2021.*



Veb-stranica *PREGLEDA: časopisa za društvena pitanja*

Kako bi se realizirao projekt uspostavljanja veb-stranice *Pregleda* na OJS platformi, u proteklom periodu su uposlenici Službe za izdavačku djelatnost u saradnji sa direktoricom Biblioteke Univerziteta u Sarajevu realizirali brojne aktivnosti kako bi se aktivirala ova platforma:

- arhivirano je dvadeset godišta sa preko hiljadu članaka sa metapodacima objavljenih u svim brojevima *Pregleda* od 2003. godine do 2021. godine,
- uspostavljen je meni sa svim potrebnim dokumentima, obrascima, uputama, preporukama koji su u skladu sa bibliotečkim standardima a podržavaju proizvodni sistem procesa izdavanja,
- svi potrebni dokumenti su prevedeni na engleski jezik,
- ustanovljeni su Code of ethics, Focus and scope, Peer review, Plagiarism policy, Information for authors, Information for librarians, Information for readers, Open access policy, Areas in accordance with the Frascati classification,
- u saradnji sa Nacionalnom i univerzitetskom bibliotekom BiH dobiven je prefiks za DOI broj,

- unesene su afilijacije za sve autore čiji su radovi objavljeni u *Pregledu* od 2003. godine do danas, kako bi kroz *Google Scholar* bili prepoznati kao autori sa određenog univerziteta i određenog fakulteta.

U toku je kreiranje baze podataka recenzenata koji će biti uključeni u proces dvostrukog anonimnog recenziranja tekstova preko OJS platforme.

Kako bi se realizirao kompletan proces prijema novih radova, recenziranja i uređivanja narednih brojeva časopisa putem ove platforme, u saradnji sa direktoricom Biblioteke Univerziteta u Sarajevu, bit će organizirane obuke za sve članove Redakcije koja će se odvijati na Filozofskom fakultetu, a UTIC će kreirati testnu bazu za realizaciju obuke.

Kao i prethodnu 2020. godinu, tako je i cijelu 2021. godine obilježila pandemija uzrokovana virusom COVID-19. Zbog toga se u velikoj mjeri promijenio način održavanja sjednica savjeta, redakcija, odbora i drugih savjetodavnih tijela Univerziteta u Sarajevu. Najčešće su se održavale elektronske sjednice kako bi se izbjeglo okupljanje više osoba u zatvorenom prostoru, te online sjednice putem različitih aplikacija namijenjenih za komunikaciju u realnom vremenu uz dijeljenje ekrana sa sudionicima u pozivu.

U navedenom periodu održane su tri redovne sjednice, dvije elektronske sjednice Redakcije časopisa *Pregled* i dva radna sastanka užeg sastava Redakcije časopisa.

Redakcija je na svojim sjednicama uredila sadržaje tri broja ovog časopisa, te je objavljen broj 3 za 2020. godinu, zatim broj 1 i broj 2 za 2021. godinu.

Pozitivno je recenzirano 46 radova koji su objavljeni u navedena tri broja časopisa. Još 9 radova su u postupku recenziranja. Nakon recenziranja, autori 5 radova trebaju izvršiti korekcije, 2 rada su negativno recenzirana i odbijena, a jedan autor je povukao tekst iz procesa objavljivanja. Primljeno je još 8 novih tekstova koje će Redakcija razmatrati i odrediti imena recenzenata. Ukupno 71 tekst je primljen u Redakciju časopisa *Pregled* u periodu od januara do decembra 2021. godine.

Pozitivno recenzirani radovi	Recenziranje u toku	Korekcije	Novi radovi	Odbijeni radovi	Povučeni radovi	Ukupno
46	9	5	8	2	1	71

Pregled primljenih i objavljenih radova u 2021. godini u *Pregledu: časopisu za društvena pitanja*

U Službi za izdavačku djelatnost su izvršene sve aktivnosti na pripremi i održavanju sjednica, te realizirana izrada potrebnih zapisnika, izvještaja, zaključaka i dopisa donesenih na sjednicama.

IZDAVAČKI SAVJET I UNIVERZITETSKA IZDANJA

Izdavački procesi na Univerzitetu u Sarajevu

U procesu integracije Univerziteta u Sarajevu, izdavačka djelatnost se veže za svaku organizacionu jedinicu posebno. Ova djelatnost ne može biti centralizirana, jer svaka organizaciona jedinica ima svoje specifičnosti i neovisne izdavačke procese. Rektorat Univerziteta u Sarajevu realizira svoju izdavačku djelatnost, a putem Izdavačkog savjeta se

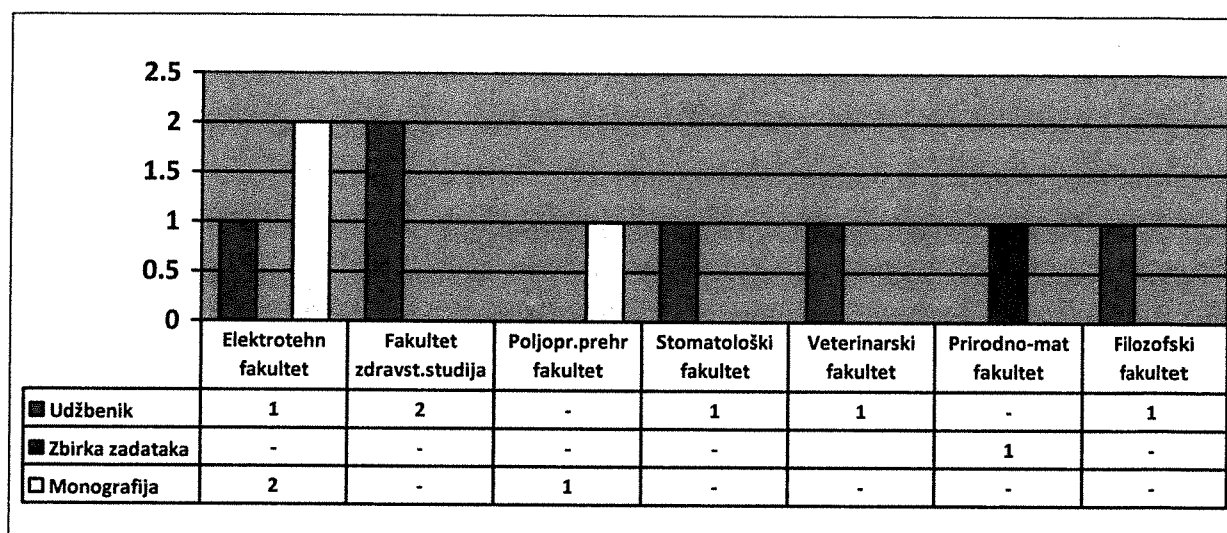
daje saglasnost organizacionim jedinicama da objave univerzitetska izdanja za predložene rukopise. Izdavački savjet ne upravlja izdavačkim procesima na organizacionim jedinicama, nego daje smjernice i podršku i ima koordinirajuću ulogu u uvođenju dobrih praksi i preporuka. Sve navedeno će biti precizirano u novom *Pravilniku o izdavačkoj djelatnosti*, a što će biti šira platforma na kojoj će se izdavački procesi na organizacionim jedinicama poboljšavati.

Izdavački savjet je razmatrao vidljivost izdavačke djelatnosti Univerziteta u Sarajevu u relevantnim bazama podataka i predložio Senatu Univerziteta u Sarajevu da se obavijesti Nacionalna i univerzitetska biblioteka Bosne i Hercegovine da nakon integracije Univerziteta u Sarajevu kod postupka dodjeljivanja CIP-a i svih međunarodnih identifikatora za sva izdanja koja publikuju organizacione jedinice u polju izdavača upisuje i naziv organizacione jedinice. Ovakvo navođenje je neophodno zbog ustroja pojedinačnih službi za izdavačku djelatnost na Univerzitetu. Senat je u tom smislu i donio zaključak broj: 01-9-93/21 od 30. 06. 2021. godine i isti uputio Nacionalnoj i univerzitetskoj biblioteci Bosne i Hercegovine na realizaciju.

U periodu januar-decembar 2021. godine, a u skladu sa situacijom prouzrokovanom pandemijom, održana je jedna redovna i jedanaest elektronskih sjednica Izdavačkog savjeta, te kroz dvije faze postupka za dobivanje univerzitetske saglasnosti predloženo je Senatu Univerziteta u Sarajevu da se deset (10) rukopisa izdaju kao univerzitetska izdanja. Univerzitetsku saglasnost su dobili:

- tri (3) rukopisa sa Elektrotehničkog fakulteta,
- dva (2) rukopisa sa Fakulteta zdravstvenih studija,
- jedan (1) rukopis sa Filozofskog fakulteta,
- jedan (1) rukopis sa Poljoprivredno-prehrambenog fakulteta,
- jedan (1) rukopis sa Prirodno-matematičkog fakulteta
- jedan (1) rukopis sa Stomatološkog fakulteta sa klinikama i
- jedan (1) rukopis sa Veterinarskog fakulteta.

Univerzitetsku saglasnost dobivaju rukopisi koji spadaju u nekoliko kategorija: naučna knjiga, udžbenik, monografija, zbirka zadataka, priručnik i praktikum. Donosimo grafikon univerzitetskih saglasnosti dobivenih tokom 2021. godine - pregled po kategorijama uz naznaku da su saglasnost dobili rukopisi u tri kategorije i to: udžbenik, monografija i zbirka zadataka:



Grafikon 2: Univerzitetska saglasnost za rukopise tokom 2021. godine
Pregled po kategorijama i organizacionim jedinicama

Organizacione jedinice iz Grupacije društvenih nauka nisu podnosile zahtjev za dobivanje univerzitetske saglasnosti za štampanje rukopisa jer se ova djelatnost obavlja na samim organizacionim jedinicama koje imaju tradicionalno razvijen vlastiti sistem izdavaštva.

U Službi za izdavačku djelatnost se kontinuirano ažurira spisak univerzitetskih izdanja (dostupno na www.unsa.ba), a primjerci objavljenih univerzitetskih izdanja se čuvaju u prostorijama Rektorata Univerziteta u Sarajevu. Također, u Službi za izdavačku djelatnost su izvršene sve aktivnosti na pripremi i održavanju sjednica, te realizirana izrada potrebnih zapisnika, izvještaja, zaključaka i dopisa donesenih na sjednicama.

U toku je izrada repozitorija doktorskih disertacija i magistarskih teza, koji se može u budućnosti koristiti i kao repozitorij monografskih publikacija.

BIBLIOTEKA UNIVERZITETA U SARAJEVU

U periodu januar-decembar 2021. godine su realizirane brojne aktivnosti u okviru uspostavljanja jedinstvenog bibliotečko-informacijskog sistema na nivou Univerziteta u Sarajevu:

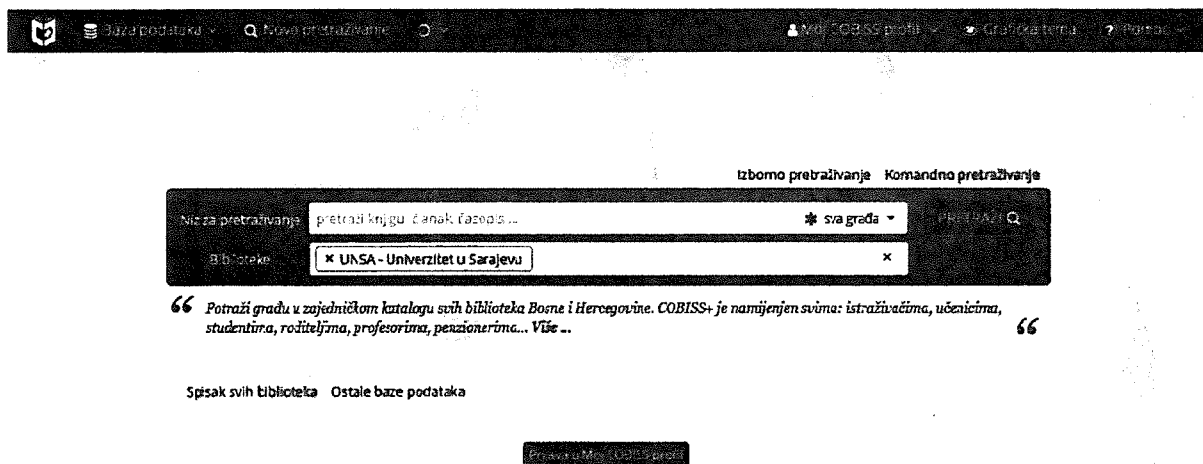
❖ Jedinstveni online katalog visokoškolskih biblioteka Univerziteta u Sarajevu – COBISS+

U sklopu realizacije aktivnosti uspostavljanja jedinstvenog bibliotečko-informacijskog sistema na nivou Univerziteta u Sarajevu, Biblioteka Univerziteta u Sarajevu je u saradnji s Virtuelnom bibliotekom BiH (Nacionalna i univerzitetska biblioteka BiH) uspostavila jedinstveni pretraživač za online katalog visokoškolskih biblioteka Univerziteta u Sarajevu koje u svom radu koriste sistem COBISS. Za korisnike visokoškolskih biblioteka Univerziteta u Sarajevu uspostavljanje ove usluge omogućava da u jednom COBISS+ pretraživanju dobiju informaciju o tome koja od organizacionih jedinica u svom fondu posjeduje traženu publikaciju. Pretraživanje obuhvata i fond Nacionalne i univerzitetske biblioteke BiH kao nastavne baze Univerziteta.

COBISS+ je namijenjen svim korisnicima: studentima, nastavnom osoblju, istraživačima itd., kao i korisnicima koji traže relevantne informacije ili raspoloživu građu u bibliotekama, čak i ako je riječ o elektronskoj građi.

Link za pristup COBISS+ Univerziteta u Sarajevu:
<https://plus.bh.cobiss.net/opac7/bib/search/simple?db=unsa>

U COBISS je od 2021. godine uključena i Biblioteka Memorijalnog centra Potočari, za koju je Univerzitet u Sarajevu tokom 2020. godine prikupio 5.000 bibliotečkih jedinica. Ova biblioteka danas pohranjuje više od 11.000 svezaka.



Jedinstveni online katalog visokoškolskih biblioteka Univerziteta u Sarajevu – COBISS+

❖ Inicijativa za uspostavljanje jedinstvene transliteracije za bibliotečku obradu građe na orijentalnim jezicima

Biblioteka Univerziteta u Sarajevu je uputila Odboru za bibliotečko-informacioni sistem inicijativu za uspostavljanje jedinstvene transliteracije za obradu bibliotečke građe na orijentalnim jezicima. Na prijedlog Odbora za bibliotečko-informacioni sistem, Senat Univerziteta u Sarajevu je imenovao Radnu grupu koja će dati prijedlog za uspostavljanje jedinstvene transliteracije za obradu bibliotečke građe na orijentalnim jezicima. Održan je jedan sastanak Radne grupe na kojem su dogovoreni zadaci za izradu Smjernica za obradu bibliotečke građe na orijentalnim jezicima na nivou Univerziteta u Sarajevu.

Planirano je i sačinjavanje dokumenta koji će na nivou Univerziteta u Sarajevu donijeti preporuke i olakšati rad bibliotekarima koji obrađuju građu na orijentalnim jezicima.

❖ Uspostavljanje jedinstvene platforme za časopise u otvorenom pristupu na nivou Univerziteta u Sarajevu

Na inicijativu direktorice Biblioteke Univerziteta u Sarajevu organiziran sastanak s ciljem pokretanja aktivnosti na uspostavljanju jedinstvene platforme za časopise u otvorenom

pristupu na nivou Univerziteta u Sarajevu. Izdavačka djelatnost Univerziteta u Sarajevu će biti nosilac ove aktivnosti, kao krovna institucija koja će dati preporuke i smjernice za ujednačavanje metapodataka za članke radi postizanja unificiranosti. Primarnu odgovornost za časopise koji su u otvorenom pristupu će imati organizacione jedinice kroz svoje izdavačke procese. Univerzitet u Sarajevu će dati podršku i smjernice te usmjeravati sve aktivnosti na usklađivanju izdanja organizacionih jedinica kroz ovakve sisteme, a UTIC će dati potrebnu IT podršku. Cilj je da se ova aktivnost realizira na svim organizacionim jedinicama i da se uključivanjem bibliotekara u rad u ovom procesu prepozna njihova značajna uloga.

❖ **Kreiranje nabavne politike bibliotečke građe na organizacionim jedinicama Univerziteta u Sarajevu**

Organizacionim jedinicama Univerziteta u Sarajevu je upućen e-obrazac *Nabavka bibliotečke građe na organizacionim jedinicama Univerziteta u Sarajevu* koji je namijenjen bibliotekarima visokoškolskih biblioteka Univerziteta u Sarajevu, a kreiran je u sklopu aktivnosti uspostavljanja jedinstvenog bibliotečko-informacijskog sistema u resoru Biblioteke Univerziteta u Sarajevu. Dobiveni podaci koristit će se u svrhu kreiranja nabavne politike bibliotečke građe u visokoškolskim bibliotekama Univerziteta u Sarajevu.

❖ **Organiziranje online edukacije i webinar**

Organizirana je online edukacija za pretraživanje citatne i bibliografske baze Web of science (WOS), namijenjene bibliotekarima visokoškolskih biblioteka Univerziteta u Sarajevu. Online trening vodio je Josef Jilek, Solutions Consultant firme Clarivate. Poseban akcenat je stavljen na pretrage autora u WOS-u kao i mogućnosti koje nudi bibliometrijski alat InCites. Polaznici su dobili certifikate koji će omogućiti da se u narednom periodu pristupi realizaciji jedne od aktivnosti uspostavljanja jedinstvenih bibliotečko-informacijskih usluga na nivou Univerziteta u Sarajevu.

- U okviru PRAKSOTEKE održana je deseta online sesija "Bibliotečke usluge i servisi na Univerzitetu u Sarajevu kao pokretač razvoja" za nastavnike, saradnike, bibliotekare i studente Univerziteta u Sarajevu.

❖ **Uspostavljanje veb-stranice Biblioteke Univerziteta u Sarajevu**

Biblioteka je pokrenula aktivnosti na uspostavljanju veb-stranice Biblioteke Univerziteta u Sarajevu čija informacijska arhitektura će uključivati i registar visokoškolskih biblioteka Univerziteta u Sarajevu. Veb-stranica Biblioteke Univerziteta u Sarajevu zamišljena je kao mrežno mjesto koje promovira bibliotečku djelatnost i pojedinačno visokoškolske biblioteke Univerziteta u Sarajevu. Predviđeno je da na stranici budu uključene baze podataka na koje je pretplaćen Univerzitet i mogućnost harvestinga metapodataka za direktorije kao što je DOAB, DOAJ i sl. Cilj je uspostaviti jedinstveni pretraživač koji će obuhvati sve resurse koji se mogu ponuditi korisnicima.

❖ **Posjete bibliotekama organizacionih jedinica i članica UNSA**

U sklopu aktivnosti uspostavljanja jedinstvenog bibliotečko-informacijskog sistema Univerziteta u Sarajevu, učešća i realizacije zajedničkih aktivnosti i projekata, upriličene su

posjete bibliotekama organizacionih jedinica i članica Univerziteta u Sarajevu: Fakulteta političkih nauka, Ekonomskog fakulteta, Pedagoškog fakulteta, Fakulteta sporta i tjelesnog odgoja, Građevinskog fakulteta, Arhitektonskog fakulteta, Fakulteta za kriminalistiku, kriminologiju i sigurnosne studije, Prirodno-matematičkog fakulteta, Poljoprivredno-prehrambenog fakulteta, Akademije scenskih umjetnosti, Muzičke akademije, Akademije likovnih umjetnosti, Mašinskog fakulteta, Gazi Husrev-begovoj biblioteci, Filozofskog fakulteta, Instituta za historiju, Fakulteta zdravstvenih studija, Orijentalnog instituta, Medicinskog fakulteta, Instituta za jezik, Fakulteta islamskih nauka, Pravnog fakulteta, Katoličkog bogoslovnog fakulteta, Medicinskog fakulteta.

U narednom periodu su planirane posjete i bibliotekama ostalih organizacionih jedinica i članica Univerziteta u Sarajevu.

❖ **Povezivanje naslovnice i sadržaja univerzitetskih izdanja sa postojećim zapisom u COBISS-u**

Realizirano je skeniranje naslovnih stranica i sadržaja univerzitetskih izdanja, te kroz COBISS povezano sa postojećim zapisom. Na taj način je započeta realizacija planiranog projekta za kreiranje platforme u otvorenom pristupu (*Open Monograph Press*) univerzitetskih izdanja. Nakon toga je planirano kreiranje jedinstvene platforme u otvorenom pristupu (*Open Monograph Press*) za monografske publikacije koje se izdaju na organizacionim jedinicama Univerziteta u Sarajevu.

❖ **Obilježavanje Nacionalnog dana svjesnosti o bibliotekama u BiH 2021**

Univerzitet u Sarajevu već petu godinu zaredom obilježava **Nacionalni dan svjesnosti o bibliotekama u BiH (NAD)**. **NAD 2021** je obilježen 29. oktobra 2021. godine pod motom "Biblioteka – mjesto susreta", a cilj je bio podsjetiti na važnost učešća biblioteke u izgradnji društva znanja. Partneri u realizaciji ovog događaja su: Univerzitet u Sarajevu, Sveučilište u Mostaru i Kantonalna i univerzitetska biblioteka Bihać.

Direktorica Biblioteke Univerziteta u Sarajevu, kao predsjednica Akcijske grupe za organiziranje **Nacionalnog dana svjesnosti o bibliotekama za 2021** je u saradnji sa Službom za izdavačku djelatnost Rektorata UNSA organizirala brojne aktivnosti za obilježavanje **Nacionalnog dana svjesnosti o bibliotekama** na Univerzitetu u Sarajevu:

- na početku je održan webinar namijenjen bibliotekarima pod nazivom „Ideje za odgojno-obrazovni rad s djecom i mladima u digitalnom okruženju“;
- u Rektoratu Univerziteta u Sarajevu održano je savjetovanje „Uloga univerzitetske biblioteke u povećanju vidljivosti naučnih radova“. Prvi dio savjetovanja bio je rezerviran za promociju OJS (*Open Journal System*) platforme na kojoj je publikovan časopis **Pregled** koji ove godine slavi 111 godina izlaženja a čiji je izdavač Univerzitet u Sarajevu od 1967. godine;
- u Službi za izdavačku djelatnost je priređena izložba posvećena izdavačkoj djelatnosti Univerziteta u Sarajevu. Izložba je obradila tri važna segmenta izdavačke djelatnosti:
 - prvi segment je sadržavao do sada objavljene Monografije Univerziteta u Sarajevu koje predstavljaju trajno svjedočenje nastanka i razvoja jedne obrazovno-naučne ustanove koja već preko 70 godina školuje kadrove u svim oblastima od interesa za bosanskohercegovačko društvo. U njima će ostati zapisana suština Univerziteta u Sarajevu, njegove članice, generacije profesora, studenata i svih onih koji su

svojim djelovanjem doprinijeli strategiji njegovog razvoja. Poseban akcent je usmjeren na **Monografiju** koju je Univerzitet izdao obilježavajući 70 godina rada i postojanja na čijim se stranicama nalazi svojevrsna arheologija naših života i višegeneracijskih nastojanja utkanih u razvoj Univerziteta i države Bosne i Hercegovine;

- drugi segment je posvećen časopisu **Pregled** čija je Redakcija u povodu 100 godina od njegovog izlaženja objavila specijalni broj (objavljen u dva sveska) u kojem je Redakcija izdvojila tekstove koji su svojom tematikom vezani za Bosnu i Hercegovinu. Preko 500 svezaka Pregleda u periodu od 1910. do 2010. svjedoči o bogatoj riznici informacija, obavijesti, izvještaja, prikaza, osvrtu, analiza, studija – radova koji svjedoče o kulturnoj i znanstvenoj povijesti bosanskohercegovačkog društva tokom 20. stoljeća. 2020. godine u povodu 110 godina postojanja **Pregleda: časopisa za društvena pitanja** Univerzitet u Sarajevu i Redakcija **Pregleda** su u saradnji sa prof. dr. Senadom Dizdar, redovnom profesoricom Filozofskog fakulteta i prof. dr. Lejlom Hajdarpašić, vanrednom profesoricom Filozofskog fakulteta, realizirali izdavanje **Bibliografije Pregleda (1979–1991)** i **Bibliografije Pregleda (2003–2020)**. Za potrebe ove izložbe izdvojeni su brojevi univerzitetskog časopisa **Pregled** koji su objavljeni u različitim periodima, kao i primjerci **Surveya**, međunarodnog izdanja na engleskom jeziku;

treći segment obuhvata izbor univerzitetskih izdanja koja su nastajala na fakultetima, akademijama i naučnim institutima, uz obrazovni proces, kao djela trajne vrijednosti koja su u temelju mijenjala bosanskohercegovačku društvenu paradigmu. Kontinuirano traganje za novim oblicima i sadržajima unutar naučnog i umjetničkog procesa u skladu sa društvenim promjenama, sa čijim potrebama se i sâm Univerzitet transformirao, doprinoseći tradicijskoj interkulturalnosti, snažno obilježivši čitavo jedno stoljeće naše zemlje.

III-9 Unapređenje akademske mreže i informacionog sistema

AKTIVNOSTI UNIVERZITETSKOG TELE-INFORMATIČKOG CENTRA

Univerzitetski tele-informatički centar je i u 2021. godini nastavio realizaciju osnovnih djelatnosti propisanih Statutom Univerziteta u Sarajevu, kao i realizaciju projekata od značaja za Univerzitet, Kanton Sarajevo i državu BiH u cjelini. U najvažnije od tih aktivnosti navodimo sljedeće:

- uvezivanje članica u računarsku mrežu Univerziteta u Sarajevu,
- jedinstveni informacioni sistem Univerziteta u Sarajevu,
- informatizacija svih osnovnih i srednjih škola Kantona Sarajevo,
- administriranje i održavanje državnog domenskog prostora .ba Bosne i Hercegovine.

Uvezivanje članica u računarsku mrežu Univerziteta u Sarajevu

Akademska računarska mreža Univerziteta u Sarajevu je kreirana sa namjerom postavljanja informaciono-komunikacione infrastrukture kojom se povezuju fakulteti i institucije Univerziteta u Sarajevu u jedinstvenu računarsku mrežu kojom se upravlja sa centralnog čvorišta formiranog u Univerzitetskom tele-informatičkom centru. Na serverima lociranim u UTIC-u uspostavljene su mrežne usluge koje koriste studenti i akademsko osoblje svih fakulteta.

Trenutno je 16 članica Univerziteta direktno povezano sa UTIC-om putem vlastite optičke infrastrukture i L2 MPLS usluge, a preko UTIC-a dalje sa internetom.

U okviru uvezivanja članica u računarsku mrežu Univerziteta u Sarajevu fakulteti/akademije su dobili virtuelni prostor na UTIC-ovim veb-serverima sa odgovarajućim hosting-paketom (veb-stranice fakulteta i e-mail server). Trenutno 16 članica koristi ovu uslugu.

U 2021. godini vršena je nadogradnja optičke mrežne infrastrukture Kampusa Univerziteta u Sarajevu.

Jedinstveni informacioni sistem Univerziteta u Sarajevu

Jedinstveni informacioni sistem visokoškolske ustanove predstavlja sastavni dio sistema uspostave i osiguranja kvaliteta visokog obrazovanja.

Jedinstveni informacioni sistem visokoškolske ustanove podrazumijeva zajednički integrisani resurs podataka koji se organizira na najefektivniji i najefikasniji način u skladu sa osnovama softverskog inženjeringa, a u svrhu uspješnog izvršavanja zadataka nadležnih obrazovnih vlasti, kao i nadležnih tijela visokoškolske ustanove u okviru utvrđenih nadležnosti.

Studentski informacioni sistem koji je uspješno implementiran na nivou cijelog Univerziteta je potrebno integrisati sa ostalim ključnim elementima integralnog informacionog sistema Univerziteta u Sarajevu.

Implementacija integralnog informacionog sistema UNSA uključuje kontinuirane aktivnosti koje se odnose na razvoj i unapređenje sistema, a sve sa ciljem unapređenja odgojno-obrazovnog procesa i aktivnosti koje realizuju Ministarstvo za obrazovanje, nauku i mlade i Univerzitet u Sarajevu.

U 2021. godini eUNSA sistem je nadograđen sljedećim modulima:

1. priznavanje ispita,
2. specijalistički studij,
3. notifikacije,
4. kolizija,
5. izvještaji i
6. FAQ (najčešće postavljena pitanja).

Pored navedenog, dodana je uloga i okruženje za prodekana za nastavu, administratora sistema i podršku korisnicima. Također, unaprijeđena je integracija sistema za online upis sa eUNSA i ISSS sistemom, dorađen je modul za generisanje dokumenata iz sistema (dodana je mogućnost generisanje prepisa ocjena po godinama, a i omogućeno je generisanje dokumenata sa memorandumima organizacionih jedinica), te su unaprijeđeni svi dosadašnji moduli na sistemu. Osim toga, omogućen je export podataka u pdf i excel formatima. U toku ljetnog semestra 2021. godine realizirana je migracija podataka Fakulteta za saobraćaj i komunikacije, Fakulteta za kriminalistiku, kriminologiju i sigurnosne studije, te Fakulteta sporta i tjelesnog odgoja na eUNSA sistem, a u zimskom semestru 2021. godine migrirani su podaci Šumarskog fakulteta, Mašinskog fakulteta i Prirodno-matematičkog fakulteta na eUNSA sistem, te su započete pripreme za migraciju podataka novih organizacionih jedinica. Ukupan broj organizacionih jedinica koje su koristile navedeni sistem u 2021. godini je 11. Također, važno je napomenuti da sve organizacione jedinice na Univerzitetu koriste eHR modul.

Integralni informacioni sistem EMIS web za osnovne i srednje škole KS

Integralni informacioni sistem EMIS Web dizajniran je kao „cloud“ – baziran integralni informacioni sistem za podršku osnovnog i srednjeg obrazovanja u Kantona Sarajevo.

Glavna svrha ovog integralnog informacionog sistema je prikupljanje i sistemska organizacija informacija u cilju efikasnog upravljanja i razvoja u obrazovanju Kantona Sarajevo. EMIS Web pomaže školama i institucijama u efikasnom upravljanju, vođenju i planiranju obrazovnog procesa.

EMIS Web je centraliziran informacijski sistem, implementiran primjenom dostupnih savremenih tehnologija, kako u domenu aplikativnih rješenja tako i u domenu systemske infrastrukture. Sistem podržava segmentaciju aplikativnog rješenja za različite vrste korisnika sistema, pri tome obezbjeđujući visok stepen sigurnosti, dostupnosti i integriteta podataka.

Interaktivan i intuitivan grafički interfejs omogućava, svim tipovima korisnika, brz, lak i efikasan unos podataka. Služeći se velikim brojem statističkih analiza i izvještaja nad ogromnom količinom podataka koje sistem prikuplja, pruža se mogućnost da se na svim upravljačkim nivoima donose pravovremene odluke u procesu osnovnog i srednjoškolskog obrazovanja u Kantonu Sarajevo.

Implementacija jedinstvenog registra objektivizira proces obrazovanja, omogućava potpuni nadzor i kreiranje naprednih analiza i statistika, kako za institucije tako i za ostale zainteresirane strane koje ovlasti vlasnik sistema. Primjenom savremenih tehnologija stvara se pretpostavka za jednostavan i efikasan način integracije sa drugim lokalnim, nacionalnim i internacionalnim informacijskim sistemima.

Administracija .ba domena

Kao ovlaštenu administraciju državnog domena .ba UTIC je obavezan na profesionalan način voditi tu uslugu, uključujući uspostavu računarsko-komunikacione infrastrukture, napredna tehnička rješenja, izgradnju odgovarajućih informacijskih rješenja, uspostavu jedinstvenog DNS-servisa, tehničku i administrativnu podršku na nivou Bosne i Hercegovine. To podrazumijeva, pored tehničke osposobljenosti, upravljanje procesom registracije i dodjele naziva domena na ne diskriminirajući način, bez obzira na rasu, vjersku, spolnu, nacionalnu, ili bilo koju drugu pripadnost korisnika naziva .ba domena. Također se strogo vodi računa i o dignitetu .ba domena (zaštita autorskih prava, sprečavanje upotrebe uvredljivih termina...), odnosno obezbjeđuje se zaštita i integritet virtuelnog identiteta države Bosne i Hercegovine.

Online upis studenata na UNSA

Uz podršku Univerzitetskog tele-informatičkog centra UTIC, Univerzitet u Sarajevu je upis kandidata na prvi ciklus i integrirani studij, drugi ciklus studija, stručni studij i specijalistički studij i u studijskoj 2021/2022. godini vršio putem Informacionog sistema eUNSA.

Putem sistema online upisi na fakultete/akademije učenici vrše prijavu i upis na fakultete/akademije Kantona Sarajevo, a na osnovu konkursa za upis koji se objavljuje na veb-stranici Univerziteta. Sistem pokriva cijeli proces, od pretraživanja fakulteta/akademije prema željenim kriterijima, preko prijave odabranih fakulteta/akademije, te uvida u rezultate po fakultetima/akademijama, pa do ostvarenja prava upisa na fakultet/akademiju. Učenicima omogućava brz i direktan uvid u lične podatke, ocjene te posebna postignuća važna za upis ostvarena tokom srednjeg obrazovanja, daje detaljnu kalkulaciju bodova za svaki prijavljen fakultet/akademiju prema uslovima koje propisuju fakulteti/akademije, kao i uvid u položaj koji zauzimaju na skalama poretka za svaki od fakulteta/akademija na koje su se prijavili.

Sistem online upis na fakultete/akademije kreiran je u skladu sa najnovijim trendovima i dostignućima informacionih tehnologija, kome se pristupa putem bilo kojeg uređaja konektovanog na internet. Sistem obezbeđuje najviše standarde integriteta i sigurnosti podataka koje obrađuje.

III-10 Odnosi s javnošću

Rektorat Univerziteta u Sarajevu ima uspostavljenu komunikaciju sa javnošću, koju kontinuirano održava s ciljem što bolje informiranosti akademske zajednice, potencijalnih studenata, sredstava javnog informiranja i ostalih interesnih skupina, o svim važnijim pitanjima koja se odnose na nastavno-naučne/umjetničke i istraživačke projekte, međunarodnu i međuuniverzitetsku saradnju, izdavačku djelatnost, promocije knjiga, organiziranje i održavanje konferencija, simpozija i tribina, kao i studentski standard.

Tokom 2021. godine nastavljen je rad na jačanju komunikacije i intenziviranju saradnje sa predstavnicima sredstava javnog informiranja. S ciljem postizanja većeg prisustva rektora, prorektora i drugih predstavnika Univerziteta u javnosti, organizirano je blagovremeno i učinkovito odgovaranje na upite novinara, organizirani su nastupi i učešća u programima radijskih i televizijskih emisija, te koordinirani susreti s predstavnicima printanih, radijskih i televizijskih medija, te internet portala.

Akademska i šira javnost se pravovremeno i kontinuirano putem medija informira o radu Univerziteta. O aktivnostima i manifestacijama Univerziteta u Sarajevu obavještavaju se elektronski mediji (radio i tv stanice), printani (dnevne i periodične novine), te veb-stranice informativnog sadržaja u Bosni i Hercegovini.

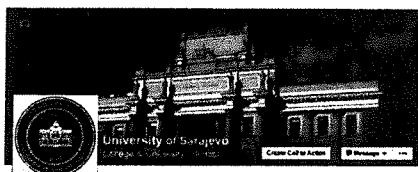
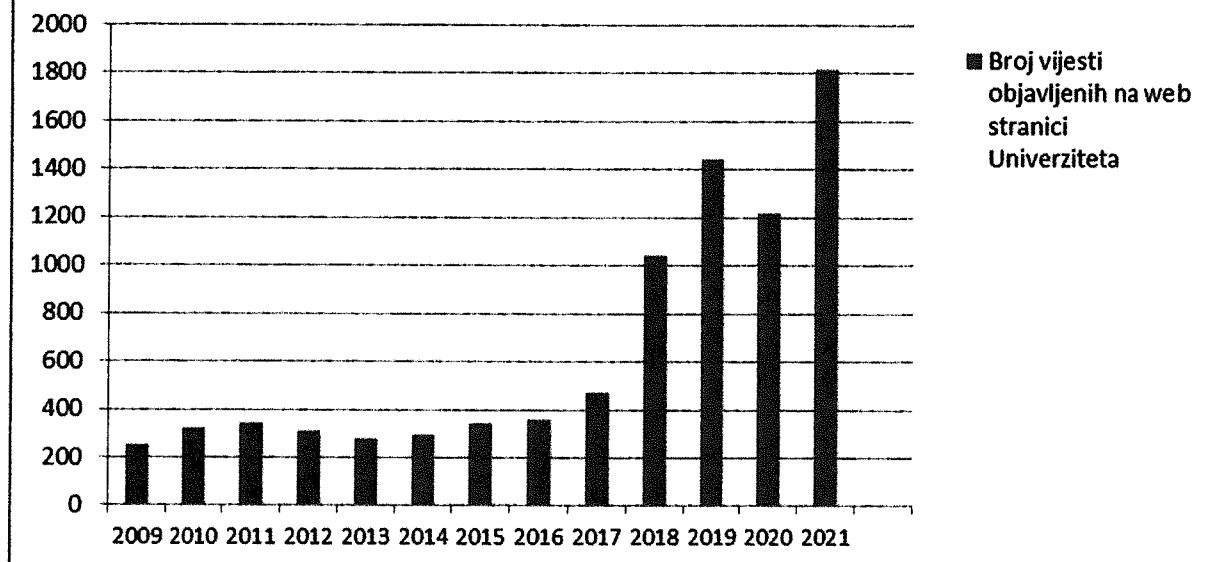
Predstavnici medija su u toku 2021. godine pozivani na sve javne događaje koje je organizirao Univerzitet u Sarajevu. Organizirana su davanja izjava rektora, prorektora, nastavnika i saradnika Univerziteta, a posebna pažnja je posvećena pripremi materijala i saopćenja za javnost. U svrhu informiranja javnosti u 2021. godini sredstvima javnog informiranja upućeno je 67 poziva na različite događaje i saopštenja.

Tokom 2021. godine ostvarena je uspješna saradnja sa pojedinim medijima koji su u svojstvu medijskih sponzora pratili različite univerzitetske događaje, posebno kada je u pitanju *Svečana promocija diplomanata i magistranata Univerziteta u Sarajevu*, te promocija upisa na Univerzitet u Sarajevu.

Informacije o aktivnostima Rektorata Univerziteta u Sarajevu plasirane su i putem veb-stranice Univerziteta u Sarajevu www.unsa.ba, čiji su sadržaji dostupni i na engleskom jeziku. Pored osnovnih informacija o Univerzitetu, te njegovoj historiji, veb-stranica raspolaže i informacijama o organizacionim jedinicama Univerziteta, kao i linkovima na njihove veb-stranice. Uz hronološki objavljene aktivnosti Univerziteta, na veb-stranici se nalaze i informacije o radu Senata Univerziteta u Sarajevu, pravilnici i dokumenti Univerziteta u Sarajevu, te informacije o radu Rektorata, međunarodnoj i međuuniverzitetskoj saradnji, učešću u međunarodnim i domaćim projektima, naučnoistraživačkom/umjetničkoistraživačkom radu, izdavačkoj djelatnosti, te aktivnostima i postignućima studenata.

Broj informativnih tekstova, na bosanskom jeziku, objavljenih na veb-stranici Univerziteta (www.unsa.ba) u 2021. godini iznosi 1817. Objavljeni tekstovi odnose se na najave i izvještaje svih relevantnih događaja održanih na Univerzitetu u Sarajevu i njegovim organizacionim jedinicama, zatim obavijesti o stipendijama, javnim pozivima, konkursima i dr.

Broj vijesti objavljenih na web stranici Univerziteta u Sarajevu



U 2021. godini nastavljene su aktivnosti na uređivanju **Facebook** stranice Univerziteta u Sarajevu (<https://www.facebook.com/univerzitet.unsa>) s ciljem uspješnije komunikacije sa korisnicima, studentima i zainteresiranim osobama, te poboljšanja informiranja korisnika o aktivnostima Univerziteta i organizacionih jedinica u njegovom sastavu.

Intenzivirane su aktivnosti na promociji Univerziteta u Sarajevu na društvenoj mreži **Instagram** (https://www.instagram.com/univerzitet_u_sarajevu/), te na poslovnoj društvenoj mreži **LinkedIn** (<https://www.linkedin.com/school/university-of-sarajevo/>), kao i plasiranje video informacija na **YouTube** kanalu Univerziteta u Sarajevu (<https://www.youtube.com/channel/UCWDYTX9HVVHIF2BPghjoYx1A>).

Primjena Zakona o slobodi pristupa informacijama

(BiH - Sl. glasnik BiH broj 28/00, 45/06, 102/09 i 62/11 i FBiH - Sl. novine Federacije BiH broj 32/01 i 48/11)

Potrebno je naznačiti da je tačkom I. stav (1) Vodiča za pristup informacijama pod kontrolom Univerziteta u Sarajevu (akt Upravnog odbora broj: 02-37-5-1/20 od 16.07.2020. godine), između ostalog, uređuju način i postupak pristupa svakog fizičkog i pravnog lica informacijama koje su pod kontrolom Univerziteta u Sarajevu – Rektorata.

Tačkom II. stav (2) i tačkom III.4. Vodiča za pristup informacijama pod kontrolom Univerziteta u Sarajevu utvrđeno je da se zahtjevi koji se odnose na tražene informacije koje su pod kontrolom fakulteta, akademija i naučnoistraživačkih instituta kao organizacionih jedinica u sastavu Univerziteta u Sarajevu, podnose na rješavanje i nadležnost organizacionim jedinicama Univerziteta u Sarajevu.

Shodno utvrđenoj nadležnosti, Univerzitet u Sarajevu – Rektorat zaprimio je u 2021. godini dvanaest zahtjeva koji su se pozvali na Zakon o slobodi pristupa informacijama. Zahtjevi se rješavaju obaveznim donošenjem rješenja. Svi zahtjevi su riješeni u prvostepenom postupku, a niti po jednom prvostepenom rješenju u 2021. godine nije uložena žalba, odnosno nije vođen drugostepeni postupak.

Od ukupnog broja zahtjeva četiri zahtjeva su proslijeđena i organizacionim jedinicama, jer se radilo o traženju pristupa određenim informacijama koje su pod kontrolom i organizacionih jedinica.

Detaljan uvid može se izvršiti u jedinstvenom Registru svih predmeta sa kompletnom dokumentacijom (u printanom i elektronskom obliku), koji vodi određeni službenik za informisanje Univerziteta u Sarajevu – Rektorata. Službenik za informisanje vodi postupak po zahtjevima za pristup informacijama i priprema odgovarajuće rješenja.

Zahtjevi se nerijetko formulišu tako da se postavljaju pitanja, koja nemaju karakter informacije u smislu Zakona o slobodi pristupa informacijama. Odredbama člana 3. stav (1) tačka 1) Zakona o slobodi pristupa informacijama („Sl. novine Federacije BiH“, broj 32/01 i 48/11) propisano je da je „informacija – svaki materijal kojim se prenose činjenice, mišljenja, podaci ili bilo koji drugi sadržaj, uključujući svaku kopiju ili njezin dio, bez obzira na oblik, karakteristike, vrijeme kada je sačinjena i kako je klasificirana“.

Ovakav stav je potvrđen u Specijalnom izvještaju o iskustvima u primjeni zakona o slobodi pristupa informacijama u Bosni i Hercegovini iz decembra 2019. godine, koji je sačinila Institucija ombudsmena za ljudska prava BiH (na stranici br. 16) naznačeno je da: „Prilikom postupanja po žalbama građana, koje su se odnosile na ostvarivanje prava u skladu s važećim zakonima o slobodi pristupa informacijama, primijećeno je da građani nerijetko svoje zahtjeve formulišu tako da javnim organima postavljaju pitanja, koja nemaju karakter informacije u smislu zakona o slobodi pristupa informacijama. Ombudsmeni ne mogu sa sigurnošću utvrditi da li je podnošenje takvih zahtjeva posljedica neinformisanosti građana ili predstavljaju intenciju zloupotrebe zakona o slobodi pristupa informacijama, ali su prilikom postupanja po ovakvim zahtjevima zauzeli stav da je zakonima jasno propisano šta predstavlja informaciju u smislu zakona o slobodi pristupa informacijama. Pristup informaciji u smislu važećih zakona podrazumijeva pristup već gotovoj i postojećoj informaciji, odnosno informaciji koja postoji u materijaliziranom obliku i ne predstavlja dužnost tijela javne vlasti da daje odgovore na pitanja i da tumači propise.

Pored zahtjeva koji se su se rješavali po odredbama zakona o slobodi pristupa informacijama, u toku 2021. godine Univerzitet u Sarajevu – Rektorat dobio je i određeni broj zahtjeva koji su imali karakter upita bez pozivanja na ove zakone, te su isti rješavani putem nadležnih službi Univerziteta u Sarajevu. Po ovakvim zahtjevima se ne vodi upravni postupak u smislu donošenja rješenja.

Univerzitet u Sarajevu-Rektorat je u skladu sa obavezama iz Zakona o slobodi pristupa informacijama („Službene novine Federacije BiH“, broj 32/01 i 48/11) redovno dostavljao tromjesečne podatke o rješavanju zahtjeva iz oblasti navedenog Zakona, kao i godišnji izvještaj za 2021. godinu. Izvještaji se dostavljaju **Parlamentu Federacije Bosne i Hercegovine** i Instituciji ombudsmena za ljudska prava Bosne i Hercegovine.

III-11 Izgradnja i održavanje Kampusu

Pored standardnih aktivnosti održavanja, Direkcija za izgradnju i održavanje Kampusu Univerziteta u Sarajevu dostavlja pregled aktivnosti po projektima ostvarenim tokom 2021. godine.

SANACIJA KANCELARIJSKOG PROSTORA U OBJEKTU STARE KOTLOVNICE

Od decembra 2020. godine do marta 2021. godine izvršena je adaptacija dijela objekta br. 28 – STARA KOTLOVNICA u Kampusu Univerziteta u Sarajevu. Adaptacija je podrazumijevala potpunu sanaciju administrativnog dijela zgrade nekadašnje kotlovnice za potrebe smještaja stručnih službi Univerziteta u Sarajevu zbog objekta br. 36 koji je predviđen za rušenje i srušen zbog izgradnje Univerzitetske biblioteke Univerziteta u Sarajevu. Radove adaptacije je izvela firma SELA d.o.o. Sarajevo uz nadzor Direkcije za izgradnju i održavanje Kampusu Univerziteta u Sarajevu. Ukupno je osposobljeno cca 210 m² kancelarijskog prostora za smještaj 15 uposlenika. Ukupna ugovorena vrijednost radova adaptacije iznosila je 139.000,00 KM bez PDV-a.

NOVI SISTEM NAPLATE PARKINGA

U februaru 2021. godine pušten je u rad novi način kontrole ulaza u Kampus Univerziteta u Sarajevu, što je podrazumijevalo instalaciju novog automatizovanog sistema te izgradnju novih rampi na glavnom kolskom ulazu u Kampus Univerziteta u Sarajevu. Ukupna vrijednost je iznosila 45.945,00 KM bez PDV. Naknadno, tokom mjeseca novembra, identičan sistem je uspostavljen na službenom ulazu u Kampus, vrijednosti 4.500,00 KM.

IZMJEŠTANJE TOLOVODA OD OBJEKTA BR. 33 DO ZGRADE ETF-A

Od mjeseca maja do septembra 2021. godine trajali su radovi izmještanja trase toplovoda i izgradnje novog toplovoda od objekta broj 33 do zgrade Elektrotehničkog fakulteta u Kampusu Univerziteta u Sarajevu, sve zbog izgradnje i opremanja Univerzitetske biblioteke Univerziteta u Sarajevu, a u skladu sa izdatim odobrenjem za građenje izdatim od Općine Novo Sarajevo. Radove je izvodila firma Dinalsa d.o.o. Sarajevo uz inženjerski nadzor firme EDECO Group kao i inženjera KJKP Toplance Sarajevo. Završetkom radova izmještanja toplovoda, okončavaju se aktivnosti na uređenju i pripremanju građevinske parcele za izgradnju objekta Univerzitetske biblioteke, što je bila direktna odgovornost i zadaća Univerziteta u Sarajevu. Ukupna cijena izvedenih radova iznosila je 202.913,24 KM bez PDV-a.

UKLANJANJE OBJEKTA BR. 36 NA LOKACIJI PLANIRANOG OBJEKTA

Rušenje postojećih objekata u Kampusu UNSA – preciznije Objekta 36, je dugi niz godina predstavljalo poseban izazov obzirom da su nadležne službe Općine Novo Sarajevo, u postupku koji je kod ovog organa vođen od 2016. godine, odbijale izdati potrebnu saglasnost. Problem je predstavljala činjenica da predmetni objekat nije upisan u općinskom katastru, te se služba Urbanizma u ranijem postupku ogradila od mogućnosti izdavanja saglasnosti za uklanjanje objekta, obzirom da se ista može izdati isključivo za uplanjene objekte za što je neophodno prezentirati građevinsku i upotrebnu dozvolu. Direkcija za izgradnju i održavanje Kampusu UNSA je uputila žalbu drugostepenom organu, koji je istu uvažio i postupak ponovo vratio na lokalni organ uprave. Predstavnici Direkcije su u

nastavku ostvarili blisku saradnju i koordinaciju sa novoizabranim rukovodstvom općine, te su iznašli rješenje za spomenuti problem, koji je u konačnici rezultirao uklanjanjem predmetnog objekta u junu 2021. godine. Firma zadužena za poslove uklanjanja objekta je MGBH d.o.o. započela je sa uklanjanjem građevinskih elemenata zgrade, te zajedno sa potpunim uklanjanjem betonskih temelja i zatrpavanjem podrumске jame radove okončala do sredine mjeseca juna 2021. godine. Ukupna cijena građevinskih radova uklanjanja objekta br. 36 iznosila je 69.887,42 KM bez PDV-a.

IZRADA NEDOSTAJUĆE PROJEKTNE DOKUMENTACIJE

Za potrebe izgradnje Univerzitetske biblioteke, i u skladu sa prethodno preuzetim obavezama, Univerzitet u Sarajevu je bio u obavezi izraditi izmijenjeni projekat osiguranja građevinske jame, što je nakon provedene nabavke povjereno firmi Winner d.o.o. iz Sarajeva, koja je dokumentaciju izradila i dostavila Univerzitetu u Sarajevu u junu 2021. godine.

Osim toga, za potrebe ishođenja potrebnih saglasnosti, a u skladu sa uslovima iz urbanističke saglasnosti, izrađena je i revidovana investiciono-tehnička dokumentacija za izdavanje vodne saglasnosti za objekat UBUS u junu 2021.godine od firme Encos Sarajevo. Usluga izrade izmijenjenog projekta osiguranja građevinske jame koštala je 5.500 KM, a revidovane investiciono tehničke dokumentacije za izdavanje vodne saglasnosti 3.600 KM, sve bez PDV-a.

IZMJESTANJE PRISTUPA I ULAZA NA OBJEKTU CIS-A

U skladu sa planiranim aktivnostima započinjanja radova izgradnje i opremanja Biblioteke Univerziteta u Sarajevu stvorila se obaveza izmještanja pristupnog puta u objekat Centra za interdisciplinarnu studiju Univerziteta u Sarajevu. Projektu dokumentaciju izmještanja je obezbijedila Direkcija za izgradnju i održavanje Kampusa Univerziteta u Sarajevu. Građevinski radovi su obavljani u periodu august – septembar 2021. godine čime je formirana pješačka staza u potpunosti prilagođena korisnicima sa posebnim potrebama ili poteškoćama pri kretanju, a koji su česti korisnici objekta CIS-a u kojem je smješten i Ured za podršku studentima. Također, zbog specifične dispozicije objekta, te zatečenog stanja, bilo je potrebno riješiti problem server sobe koja je uklopljena uz sami ulazni trakt novoprojektovanog ulaza.

Ukupna vrijednost građevinskih radova izmještanja pristupnog puta iznosila je 13.000,00 KM bez PDV-a.

SARAJEVO CAMPUS REGENERATION PROJECT

Tokom 2020.godine predstavnici Direkcije za izgradnju Kampusa su, uz podršku Vlade Kantona Sarajevo, ostvarili kontakte sa Evropskom Investicijskom bankom (European Investment Bank-EIB), kojom prilikom je dogovorena tehnička saradnja između EIB-a i UNSA. Dogovori su formalizirani u toku 2021, nakon čega je potpisan Sporazum o saradnji 25. 05. 2021. godine od strane rektora Univerziteta u Sarajevu, predstavnice EIB-a, te premijera Kantona Sarajevo, kojim je Univerzitetu u Sarajevu odobren grant u iznosu od 500.000 EUR na ime tehničke asistencije.

Spomenuta asistencija se ogleda u osiguranju konsultantskih usluga koje uključuju izmjenu postojećeg master-plana, izradu idejnih rješenja planiranih objekata u obuhvatu Kampusa UNSA, te izradu studije izvodljivosti koja će poslužiti kao osnova za osiguranje investicijske linije od strane EIB-a za UNSA. Nabavku spomenutih usluga će provoditi Evropska Investicijska Banka u saradnji sa predstavnicima Univerziteta u drugoj polovini 2021. godine, dok će se same usluge izvršiti u periodu od 9 mjeseci nakon potpisa ugovora sa uspješnim ponuđačem.

U skladu sa navedenim, oformljena je Komisija za snimanje postojećeg stanja, analizu prostornih mogućnosti i prijedlog prioriternih interventnih radova u obuhvatu Kampusa Univerziteta u Sarajevu čiji izvještaj će poslužiti kao temeljni dokument pri početku izrade planske i projektne dokumentacije razvoja i izgradnje Kampusa. Tim se sačinjen od docenata Univerziteta iz oblasti šumarstva, arhitekture, mašinskih instalacija (vanjski član) te elektroinstalacija.

UREĐENJE I IZGRADNJA ZELENIH I SPORTSKIH POVRŠINA U OKVIRU KAMPUSA UNIVERZITETA U SARAJEVU

Direkcija za izgradnju i održavanje Kampusa izradila je projektni zadatak za izgradnju privremenih sportskih površina u zapadnom dijelu Kampusa, za potrebe održavanja manifestacije „Sarajevo polumaraton“.

Projekat je podržan od strane Vlade KS, UNDP-a, Općine Novo Sarajevo , dok je implementator čitavog projekta UNDP koji je i sproveo proceduru izbora izrađivača projektne dokumentacije.

Izabrana firma Tracest d.o.o. Sarajevo u oktobru 2021. godine je na osnovu projektnog zadatka izradila Idejni projekat "Uređenje i izgradnja zelenih i sportskih površina u okviru Kampusa Univerziteta u Sarajevu". U novembru 2021. godine izrađen je i Glavni projekat Uređenja i izgradnje zelenih i sportskih površina u okviru Kampusa Univerziteta u Sarajevu.

U decembru 2021. godine izabran je izvođač radova na uklanjanju postojećih devastiranih objekata u Kampusu, firma Harysco d.o.o. Sarajevo, čime je započeta realizacija čitavog projekta.

III-12 Izdvojeni događaji u 2021. godini

- **Posjeta ministrice Husić Mehmedović Univerzitetu u Sarajevu** - Novoimenovana ministrica za nauku, visoko obrazovanje i mlade Kantona Sarajevo, prof. dr. Melika Husić-Mehmedović sa saradnicama posjetila je 11. 01. 2021. godine Rektorat Univerziteta u Sarajevu. U fokusu razgovora sa rektorom Rifatom Škrijeljom i prorektorima Tarikom Zaimovićem i Tamarom Karača-Beljak bila je organizacija nastave u narednom semestru, kao i izrada zakona o visokom obrazovanju, te naučnoistraživačkoj djelatnosti.
- **Zajednički interesi osnažuju saradnju Općine Novo Sarajevo i Univerziteta u Sarajevu** - U utorak 12. januara 2021. godine održan je sastanak delegacija Općine Novo Sarajevo i Univerziteta u Sarajevu koje su predvodili općinski načelnik, dr. Hasan Tanović, i prof. dr. Rifat Škrijelj, rektor Univerziteta u Sarajevu. Sastanak je upriličen u Općini Novo Sarajevu na inicijativu novoizabranog općinskog načelnika dr. Hasana Tanovića. Dogovorena je dalja intenzivna saradnja, koja će se voditi principom da je interes Univerziteta u Sarajevu istovremeno i interes Općine Novo Sarajevo.
- **Univerzitet u Sarajevu objavio Bibliografiju Pregleda (1979–1991) i Bibliografiju Pregleda (2003–2020)** - U povodu 110 godina postojanja *Pregleda: časopisa za društvena pitanja* Univerzitet u Sarajevu i Redakcija *Pregleda* su u saradnji sa prof. dr. Senadom Dizdar, redovnom profesoricom Filozofskog fakulteta, i prof. dr. Lejlom Hajdarpašić, vanrednom profesoricom Filozofskog fakulteta, realizirali izdavanje *Bibliografije Pregleda (1979–1991)* i *Bibliografije Pregleda (2003–2020)*.
- **Ambasador Arapske Republike Egipat posjetio Filozofski fakultet Univerziteta u Sarajevu** - Novoimenovani ambasador Arapske Republike Egipat u Bosni i Hercegovini Nj. e. Yasser Sorour posjetio je Filozofski fakultet Univerziteta u Sarajevu 20. januara 2021. godine.
- **Održana konstitutivna sjednica Vijeća za nauku Bosne i Hercegovine** - U četvrtak 21. januara 2021. godine u Sarajevu u zgradi Parlamentarne skupštine Bosne i Hercegovine održana je konstitutivna sjednica novog saziva Vijeća za nauku Bosne i Hercegovine. Vijeće za nauku BiH je stručno i savjetodavno tijelo Ministarstva civilnih poslova. Formirano je odlukom Vijeća ministara BiH 2010. godine na osnovu Okvirnog zakona o osnovama naučnoistraživačke djelatnosti i koordinaciji unutrašnje i međunarodne naučnoistraživačke saradnje Bosne i Hercegovine. Vijeće ima 12 članova i predsjednika, a predložile su ih institucije nadležne za nauku u Bosni i Hercegovini. Riječ je o istaknutim i uglednim, međunarodno priznatim naučnim radnicima. Članovi novog saziva Vijeća su: akad. prof. dr. sc. Ljerka Ostojić, akad. prof. dr. Drago Branković, prof. dr. Jasmin Velagić, dr. sc. Aleksandar Maksimović, prof. dr. Enra Mehmedika Suljić, doc. dr. sc. Dražen Barbarić, prof. dr. Dušan Jokanović, prof. dr. Marija Čutura, prof. dr. Marijana Kapović-Solomon, prof. dr. Rifat Škrijelj, prof. dr. Reuf Karabeg, prof. dr. Vesna Miljanović-Damjanović i prof. dr. Esad Delibašić. Za predsjednicu Vijeća imenovana je prof. dr. sc. Ljerka Ostojić.
- **Univerzitet u Sarajevu obilježio 27. januar – Dan sjećanja na žrtve holokausta** - Institut za istraživanje zločina protiv čovječnosti i međunarodnog prava Univerziteta u Sarajevu, u saradnji sa Jevrejskom zajednicom u Bosni i Hercegovini, organizirao je obilježavanje 27. januara – Dana sjećanja na žrtve holokausta. Tim povodom je u utorak 26. januara 2021. godine u Rektoratu Univerziteta u Sarajevu otvorena izložba „Koncentracioni logori, mjesta stradanja Jevreja Bosne i Hercegovine“ autora dr.

Elija Taubera. U okviru obilježavanja Dana sjećanja na žrtve holokausta održan je i okrugli sto o temi „Stradanje Jevreja Bosne i Hercegovine u holokaustu“.

- **Započela realizacija programa TRAIN u akademskoj 2020/2021. godini** - Na Univerzitetu u Sarajevu započela je implementacija prvog ciklusa programa TRAIN u akademskoj 2020/2021. godini realizacijom modula „Osnove andragoške djelatnosti u visokom obrazovanju“. Program TRAIN predstavlja program cjeloživotnog učenja u oblasti pedagoškog obrazovanja i jačanja kompetencija akademskog osoblja Univerziteta u Sarajevu i namijenjen je akademskom osoblju Univerziteta u Sarajevu u saradničkim i nastavničkim zvanjima.
- **Intenziviranje saradnje između Ambasade Japana i Univerziteta u Sarajevu** - Nj. e. gospodin Makoto Ito, ambasador Japana u BiH, posjetio je u srijedu 27. januara 2021. godine Univerzitet u Sarajevu gdje se susreo sa rektorom prof. dr. Rifatom Škrijeljkom. Intenziviranje saradnje između Ambasade Japana i Univerziteta u Sarajevu te akademske saradnje između univerzitetâ u Japanu i Univerziteta u Sarajevu bile su samo neke od tema u okviru prve posjete ambasadora Itoa Univerzitetu u Sarajevu.
- **Univerzitet u Sarajevu zadržao poziciju među 5% najboljih univerziteta u svijetu prema rangiranju Webometricsa** - U prvom preliminarnom izdanju za 2021. godinu Webometricsovog rangiranja Univerzitet u Sarajevu nalazi se na 1672. mjestu na svjetskoj listi u ukupnom poretku više od 31 hiljade visokoškolskih ustanova širom svijeta koje su obuhvaćene skriningom, ovaj put po tri kriterija: utjecaj/vidljivost, otvorenost i izvrsnost, što ga svrstava u prvih 5,39% svih univerziteta na ovoj listi. Kada je u pitanju rangiranje za Evropu, Univerzitet u Sarajevu je na 649. mjestu od ukupno 5774 rangirana univerziteta.
- **Visoki predstavnik za BiH gospodin Valentin Inzko posjetio Univerzitet u Sarajevu** - Izložba „Koncentracioni logori, mjesta stradanja Jevreja Bosne i Hercegovine“ autora dr. Elijasa Taubera bila je povod za posjetu visokog predstavnika za BiH gospodina Valentina Inzka Univerzitetu u Sarajevu upriličenu u četvrtak 28. januara 2021. godine.
- **Ekonomski fakultet Univerziteta u Sarajevu i Američka trgovinska komora u BiH potpisali Sporazum o saradnji** - U petak 29. januara 2021. godine u Sarajevu potpisan je Sporazum o saradnji između Američke trgovinske komore u BiH (AmCham BiH) i Ekonomskog fakulteta Univerziteta u Sarajevu. Sporazum su potpisali predsjednik Upravnog odbora AmChama gospodin Karlheinz Dobnigg i dekanesa Fakulteta prof. dr. Jasmina Selimović. Sporazumom je dogovoreno provođenje edukativnih aktivnosti koje imaju teorijsku, praktičnu i razvojnu dimenziju. U budućnosti će se raditi na povezivanju studenata Ekonomskog fakulteta u Sarajevu koji svoja znanja i vještine mogu unaprijediti praksom ili na drugi način u okrilju AmChama BiH, te razvijanju značajnih projekata AmChama u kontaktu sa studentima i akademskim osobljem Fakulteta.
- **Ekonomski fakultet Univerziteta u Sarajevu dio BBI programa za liderstvo i izvrsnost** - Ekonomski fakultet Univerziteta u Sarajevu uključio se u BBI program za liderstvo i izvrsnost. Projekat koji ima za cilj da postane platforma za buduće lidere u svijetu biznisa i društvenog života Bosne i Hercegovine pokrenula je krajem prošle godine Bosna Bank International (BBI). Sporazum o saradnji potpisali su u Sarajevu prof. dr. Jasmina Selimović, dekanesa Ekonomskog fakulteta, i Amer Bukvić, predsjednik Uprave BBI banke.
- **Potpisan Sporazum o poslovnoj saradnji između Fakulteta za saobraćaj i komunikacije UNSA i Saobraćajnog fakulteta u Doboju** - Fakultet za saobraćaj i komunikacije je 22. januara 2021. godine potpisao Sporazum o poslovnoj saradnji sa Saobraćajnim fakultetom u Doboju Univerziteta u Istočnom Sarajevu. Cilj Sporazuma je razmjena naučno-stručnih znanja i iskustava, saradnja između katedri i odsjeka, usklađivanje nastavnih planova i programa u cilju prohodnosti studenata prvog, drugog i

trećeg ciklusa studija, razmjena kadrova u izvođenju nastavnog procesa, stručno usavršavanje kadrova, organiziranje simpozija i drugih naučno-stručnih skupova.

- **Potpisan Sporazum o saradnji između Fakulteta sporta i tjelesnog odgoja UNSA i Planinarskog saveza FBiH** - U prostorijama Fakulteta sporta i tjelesnog odgoja Univerziteta u Sarajevu potpisan je Sporazum o saradnji između Fakulteta sporta i tjelesnog odgoja i Planinarskog saveza Federacije Bosne i Hercegovine. Potpisani sporazum predviđa moguću saradnju u mnogim oblastima, a od koristi za obje institucije i širu društvenu zajednicu.
- **RK/RZ BiH: Održane radna i svečana sjednica - Dodijeljene plakete zaslužnim pojedincima** - Univerzitet u Zenici, koji je prošlog mjeseca od Univerziteta u Bihacu preuzeo predsjedavanje Rektorskom konferencijom/Rektorskim zborom Bosne i Hercegovine, bio je domaćin prve radne sjednice tog tijela upriličene 8. februara 2021. godine. Sjednicom je predsjedavao prof. dr. Damir Kukić, rektor Univerziteta u Zenici i novi predsjednik Rektorske konferencije/Rektorskog zbora BiH u 2021. godini. U povodu Dana Rektorske konferencije/Rektorskog zbora BiH, a nakon radne sjednice, održana je i svečana sjednica na kojoj su dodijeljene plakete pojedincima koji su svojim radom i djelovanjem doprinijeli razvoju visokog obrazovanja u Bosni i Hercegovini.
- **Ambasador Arapske Republike Egipat posjetio Univerzitet u Sarajevu** - Novoimenovani ambasador Arapske Republike Egipat u Bosni i Hercegovini Nj. e. Yasser Sorour je 9. februara 2021. godine posjetio Univerzitet u Sarajevu gdje se susreo sa rektorom prof. dr. Rifatom Škrijeljkom i prorektorima: prof. dr. Enitom Nakaš, prof. dr. Tamarom Karačom Beljak i prof. dr. Mirzom Dautbašićem. Uz izraženu opredijeljenost za nastavak uspješne saradnje između Univerziteta u Sarajevu i Ambasade Arapske Republike Egipat u BiH, u toku susreta je razgovarano o jačanju veza putem različitih modela akademske i kulturne saradnje, te intenziviranju postojeće saradnje između Univerziteta u Sarajevu i univerzitetâ u Egiptu.
- **Ambasador Republike Sjeverne Makedonije posjetio Filozofski fakultet Univerziteta u Sarajevu** - U srijedu 10. februara 2021. godine ambasador Republike Sjeverne Makedonije Nj. e. Ekrem Ebibi posjetio je Filozofski fakultet Univerziteta u Sarajevu. Domaćini susreta sa ambasadorom bili su prof. dr. Muhamed Dželilović, dekan Filozofskog fakulteta, i doc. dr. Amir Duranović, prodekan za naučnoistraživački rad, međunarodnu akademsku saradnju i izdavaštvo. Tokom susreta razgovaralo se o saradnji između Filozofskog fakulteta Univerziteta u Sarajevu i srodnih ustanova u Republici Sjevernoj Makedoniji. Obje strane su naglasile značaj dosadašnje saradnje, ali i iskazale spremnost da se međusobna komunikacija i saradnja dodatno intenzivira, naročito u oblasti humanističkih i društvenih nauka.
- **Potpisan Sporazum o saradnji između Instituta za istraživanje zločina protiv čovječnosti i međunarodnog prava UNSA i Udruženja Hagada** - U prostorijama Instituta za istraživanje zločina protiv čovječnosti i međunarodnog prava Univerziteta u Sarajevu potpisan je Sporazum o saradnji Instituta sa Udruženjem Hagada. Sporazum su potpisali direktor Instituta prof. dr. Rasim Muratović i predsjednik Udruženja dr. Elias Tauber. Ovim sporazumom regulira se saradnja ovih dviju institucija na promicanju kulturnih vrijednosti zajedničkog nastupa pri realiziranju društvenih inicijativa i kulturnih programa te projekata u vezi sa istraživanjem zločina, sa naglaskom na istraživanje genocida i holokausta.
- **Posjeta delegacija Međunarodne organizacije za migracije, Danskog vijeća za izbjeglice i Svjetske zdravstvene organizacije Veterinarskom fakultetu UNSA** - Veterinarski fakultet Univerziteta u Sarajevu je 17. 02. 2021. godine bio domaćin delegacijama Međunarodne organizacije za migracije (IOM), Danskog vijeća za izbjeglice (DRC) i Svjetske zdravstvene organizacije (WHO). Delegacije spomenutih

međunarodnih organizacija su bile u sastavu: Margherita Vismara (IOM), Šejla Keserović (IOM), Verica Rečević (DRC), Naida Softić (DRC), Vladimir Lukić (DRC), Ilarija Bašić (DRC) i dr. Mirza Palo (WHO). Sastanku su prisustvovali, pored dekana Fakulteta prof. dr. Muhameda Smajlovića, šefica Instituta Veterinarskog fakulteta prof. dr. Almedina Zuko, šef Laboratorija za molekularno-genetička i forenzička ispitivanja prof. dr. Teufik Goletić, menadžerica kvaliteta Instituta prof. dr. Aida Kavazović i prodekan za finansije prof. dr. Jasmin Omeragić.

- **Održan „Univerzitetski ski-kup“ na Igmanu** - Univerzitet u Sarajevu u saradnji sa Fakultetom sporta i tjelesnog odgoja i Studentskim parlamentom Univerziteta u Sarajevu organizirao je „Univerzitetski ski-kup“ u nordijskom skijanju na Velikom polju na Igmanu u četvrtak 18. februara 2021. godine. Riječ je o manifestaciji koja se već tradicionalno organizira sa ciljem afirmacije ove olimpijske discipline na Univerzitetu u Sarajevu, kao i zimskih sportova uopće.
- **Dani Instituta za jezik 2021.** - tradicionalna manifestacija „Dani Instituta za jezik“ 2021, održana je od 21. februara do 21. marta 2021.
- **Ekonomski fakultet UNSA ponovo dobio akreditaciju AACSB i time potvrdio svoje mjesto među najboljima u svijetu** - U februaru 2021. godine Ekonomski fakultet u Sarajevu (EFSA) oficijelno je reakreditiran institucionalnom akreditacijom AACSB, koju dodjeljuje američka akreditacijska kuća The Association to Advance Collegiate Schools of Business (www.aacsb.edu), vodeća institucija za unapređenje kvaliteta obrazovanja na globalnom nivou. EFSA je prva i jedina AACSB akreditirana visokoškolska institucija u Bosni i Hercegovini. Ovim priznanjem EFSA je zadržao poziciju unutar zajednice pet posto (5%) najkvalitetnijih visokoškolskih institucija iz oblasti ekonomije i poslovanja u cijelom svijetu.
- **Elektrotehnički fakultet Univerziteta u Sarajevu partner u NATO SPS-ovom projektu QUANTUM5** - Elektrotehnički fakultet Univerziteta u Sarajevu je partner u projektu „Primjena kvantne cyber sigurnosti u 5G mrežama“ (QUANTUM5), koji se finansira u okviru programa NATO SPS (Science for Peace and Security). Projektni konzorcij čine VŠB Tehnički univerzitet u Ostravi (Češka Republika) te Univerzitet u Sarajevu.
- **Održan okrugli sto o temi „Perspektive istraživanja i razvoja na univerzitetima“** - U organizaciji Univerziteta u Sarajevu i Bosanskohercegovačko-američke akademije nauka i umjetnosti (BHAAAS) 22. februara 2021. godine održan je okrugli sto o temi „Perspektive istraživanja i razvoja na univerzitetima“.
- **Svečano otvoren Laboratorij za simulacije u logistici i ITS-u na Fakultetu za saobraćaj i komunikacije UNSA** - Ministrica za nauku, visoko obrazovanje i mlade KS prof. dr. Melika Husić-Mehmedović 23. 02.2021. godine je otvorila Laboratorij za simulacije u logistici i ITS-u na Fakultetu za saobraćaj i komunikacije Univerziteta u Sarajevu. Svečanosti su prisustvovali rektor Univerziteta u Sarajevu prof. dr. Rifat Škrijelj, te dekan Fakulteta za saobraćaj i komunikacije prof. dr. Amel Kosovac sa saradnicima. Laboratorij za simulacije u logistici i ITS-u namijenjen je za školovanje više od 800 studenata prvog, drugog i trećeg ciklusa studija Fakulteta za saobraćaj i komunikacije Univerziteta u Sarajevu.
- **Okrugli sto u povodu 1. marta – Dana nezavisnosti Bosne i Hercegovine** - Univerzitet u Sarajevu je, u saradnji sa Institutom za historiju, organizirao okrugli sto u povodu 1. marta – Dana nezavisnosti Bosne i Hercegovine – koji je održan u četvrtak 25. februara 2021. godine u Rektoratu Univerziteta u Sarajevu.
- **Posjeta ambasadora Arapske Republike Egipat Fakultetu za kriminalistiku, kriminologiju i sigurnosne studije UNSA** - Ambasador Arapske Republike Egipat Nj. e. Yasswer Sorour je u srijedu 17. marta 2021. godine posjetio Fakultet za kriminalistiku,

kriminologiju i sigurnosne studije Univerziteta u Sarajevu. Tom prilikom održan je uspješan sastanak o temi uspostavljanja i daljnjeg unapređenja veza putem različitih modela akademske i stručne saradnje.

- **Erasmus+ CBHE projekat "Innovating quality assessment tools for pharmacy studies in Bosnia and Herzegovina" (IQPharm) započeo sa realizacijom** - Realizacija Erasmus+ projekta za podizanje kapaciteta u visokom obrazovanju (Capacity Building in the field of Higher Education – CBHE) pod nazivom "Innovating quality assessment tools for pharmacy studies in Bosnia and Herzegovina" (IQPharm) započela je 15. januara 2021. godine. Farmaceutski fakultet Univerziteta u Sarajevu koordinira i provodi projekat IQPharm u ime Univerziteta u Sarajevu.
- **Svečano obilježena 75. godišnjica Pravnog fakulteta Univerziteta u Sarajevu** - Svečana sjednica Nastavno-naučnog vijeća Pravnog fakulteta Univerziteta u Sarajevu u povodu 75 godina postojanja i rada upriličena je na Dan Fakulteta, 6. aprila, u svečanoj sali Univerziteta u Sarajevu, uz poštivanje propisanih epidemioloških mjera.
- **Na Fakultetu političkih nauka Univerziteta u Sarajevu održana konferencija „Političke odluke i odgovornost: Od Sarajeva do Srebrenice“** - Povodom Dana grada Sarajeva – 6. aprila – na Fakultetu političkih nauka Univerziteta u Sarajevu održana je konferencija „Političke odluke i odgovornost: Od Sarajeva do Srebrenice“, koju su zajednički organizirali Fakultet političkih nauka UNSA i Memorijalni centar Srebrenica. Na konferenciji se govorilo o projektu „Transkripti genocida“, koji je realizirao Memorijalni centar Srebrenica, ali i o različitim aspektima pitanja kažnjivosti i odgovornosti lica koja su kroz rad tzv. Skupštine srpskog naroda u Bosni i Hercegovini/Narodne skupštine Republike Srpske od 1991. do 1996. godine podržavala, zagovarala i učestvovala u donošenju političkih odluka koje su za svoju posljedicu, između ostalog, imale opsadu Sarajeva i genocid u Srebrenici.
- **CSA Dubrovnik 2021.: Rektor Škrijelju uručena Plaketa za doprinos multidisciplinarnosti nauke** - Na svečanom otvaranju 18. godišnje naučne konferencije Crnogorske sportske akademije „Sport, fizička aktivnost i zdravlje: savremene perspektive“ – CSA Dubrovnik 2021. – predsjednik konferencije prof. Duško Bjelica je rektoru Univerziteta u Sarajevu prof. dr. Rifatu Škrijelju uručio Plaketu za dugoročnu uspješnu saradnju i lični doprinos multidisciplinarnosti nauke.
- **Fakultet sporta i tjelesnog odgoja UNSA posjetili ministar kulture i sporta KS i ministar za boračka pitanja KS** - Na Fakultetu sporta i tjelesnog odgoja Univerziteta u Sarajevu u ponedjeljak 12. aprila 2021. godine realizirana je radna posjeta ministra kulture i sporta KS Samira Avdića, MA, i ministra za boračka pitanja KS dr. sc. Omera Osmanovića. Posjeta je organizirana s ciljem razmatranja aktuelnih aktivnosti na Fakultetu sporta i tjelesnog odgoja, te mogućih oblika saradnje i projektnih aktivnosti.
- **Valida Abdagić imenovana za studenticu-prorektoricu Univerziteta u Sarajevu** - Na prijedlog Studentskog parlamenta Univerziteta u Sarajevu, Odluku o imenovanju Valide Abdagić za studenticu-prorektoricu donio je Senat Univerziteta u Sarajevu na 25. elektronskoj sjednici održanoj 31. 03. 2021. godine.
- **Obilježen Dan Fakulteta sporta i tjelesnog odgoja Univerziteta u Sarajevu** - U četvrtak 15. aprila 2021. godine obilježen je Dan Fakulteta sporta i tjelesnog odgoja Univerziteta u Sarajevu.
- **Rektorska konferencija/zbor BiH: Osoblje u obrazovanju potrebno staviti u sistem prioriteta cijepljenja protiv COVID-19** - Rektorska konferencija/zbor Bosne i Hercegovine, koja okuplja rektore osam javnih univerziteta, zbog iznimne osjetljivosti, značaja ali i izloženosti poziva nadležna entitetska i kantonalna tijela da osoblje koje radi u obrazovanju, od predškolskog, osnovnog, srednjeg i visokog, stavi u sistem prioriteta cijepljenja protiv COVID-19.

- **Umjetnica Selma Selman posjetila Univerzitet u Sarajevu** - Rektor Univerziteta u Sarajevu prof. dr. Rifat Škrijelj, prorektorica za umjetnost, kulturu i sport prof. dr. Tamara Karača Beljak i prorektor za nauku prof. dr. Mirza Dautbašić susreli su se u ponedjeljak 19. aprila 2021. godine sa umjetnicom Selmom Selman i kustosicom njene predstojeće samostalne izložbe u Umjetničkoj galeriji BiH prof. dr. Amilom Ramović.
- **Fakultet za saobraćaj i komunikacije Univerziteta u Sarajevu pristupio programu Amazon Web Services (AWS) Educate** - U skladu s ciljem uvođenja novih nastavnih metoda za stjecanje praktičnih znanja i vještina svojih studenata, Fakultet za saobraćaj i komunikacije Univerziteta u Sarajevu je u martu 2021. godine pristupio programu Amazon Web Services (AWS) Educate. Program AWS Educate sastoji se od skupa edukacijskih resursa koji pruža online pristup namjenskim sadržajima i programima s ciljem kreiranja vještina u popularnim oblastima cloud računarstva.
- **Reisul-ulema Islamske zajednice Sjeverne Makedonije posjetio Fakultet islamskih nauka Univerziteta u Sarajevu** - Reisul-ulema Islamske zajednice Sjeverne Makedonije hfz. Šaćir Fetahu sa saradnicima posjetio je Fakultet islamskih nauka Univerziteta u Sarajevu.
- **Peti Ekonomski forum Bosne i Hercegovine** - Peti Ekonomski forum Bosne i Hercegovine održan je u utorak 27. aprila 2021. godine, u online formatu, u organizaciji Ekonomskog fakulteta Univerziteta u Sarajevu i Ekonomskog instituta Sarajevo. Forum je okupio više od 400 učesnika iz Bosne i Hercegovine, regiona, Evrope i svijeta.
- **Master-programi Ekonomskog fakulteta Univerziteta u Sarajevu rangirani među najbolje u svijetu** - Jedan od najznačajnijih svjetskih sistema za rangiranje univerziteta Eduniversal, u okviru svoje rang-liste „Najbolji master i MBA programi“ („Best masters and MBA Programs“), pozicionirao je master-programe Ekonomskog fakulteta Univerziteta u Sarajevu među top-200.
- **Održan okrugli sto „Trenutne prakse zapošljavanja istraživača u odnosu na OTM-R politiku“** - Okrugli sto pod nazivom „Trenutne prakse zapošljavanja istraživača u odnosu na OTM-R politiku“ održan je u srijedu 28. aprila 2021. godine i realiziran je u okviru projekta *Doprinos EURAXESS centara u BiH unapređenju politike otvorenog, transparentnog i na izvrsnosti zasnovanog zapošljavanja (Open, Transparent and Merit-based Recruitment of Researchers – OTM-R) na bh. istraživačkim institucijama*, koji podržava Ministarstvo civilnih poslova BiH u okviru „Programa za pripremu projekata i potencijalnih kandidata za sredstva iz fonda H2020“.
- **Pravni fakultet UNSA i Fondacija Konrad Adenauer organizirali webinar „Sloboda izražavanja u XXI stoljeću: izazovi i perspektive“** - U zajedničkoj organizaciji Pravnog fakulteta Univerziteta u Sarajevu i Fondacije Konrad Adenauer u srijedu 28. aprila 2021. godine održan je webinar pod nazivom „Sloboda izražavanja u XXI stoljeću: izazovi i perspektive“.
- **Potpisan ugovor koji će pomoći u zaštiti jedinstvene prirodne cjeline u ovom dijelu Evrope – Nacionalni park Una u Bosni i Hercegovini** - Potpisan je ugovor o nastavnoj, naučnoj i stručno-razvojnoj saradnji između Veterinarskog fakulteta Univerziteta u Sarajevu i JP Nacionalni park „Una“ d. o. o. Bihać. Time će ova prirodna cjelina biti dodatno pomognuta domaćim naučnim radnicima u cilju njenog daljnjeg očuvanja.
- **Prezentacija nagrađenih studentskih eseja „Nasljeđe Međunarodnog krivičnog suda za bivšu Jugoslaviju (MKSJ)“** - U srijedu 28. 4. 2021. godine na Pravnom fakultetu Univerziteta u Sarajevu održan je webinar na kome su predstavljeni nagrađeni studentski eseji povodom fakultetskog konkursa „Nasljeđe Međunarodnog krivičnog suda za bivšu Jugoslaviju (MKSJ)“. Webinar su uz podršku Međunarodnog rezidualnog mehanizma za krivične sudove organizirali Pravni fakultet i Udruženje studenata prava (USP). Ovo je

još jedan u nizu događaja u sklopu obilježavanja 75. godišnjice Pravnog fakulteta Univerziteta u Sarajevu.

- **Memorijalni centar Srebrenica – Potočari i Univerzitet u Sarajevu potpisali Memorandum o razumijevanju i saradnji** - Memorandum o razumijevanju i saradnji između Memorijalnog centra Srebrenica – Potočari: spomen-obilježje i mezarje za žrtve genocida iz 1995. godine i Univerziteta u Sarajevu potpisan je u petak 30. aprila 2021. godine u prostorijama Rektorata Univerziteta u Sarajevu.
- **Delegacija Univerziteta u Sarajevu položila cvijeće na spomenik Josipa Broza Tita** - U utorak 4. maja 2021. godine delegacija Univerziteta u Sarajevu predvođena rektorom prof. dr. Rifatom Škrijeljom položila je cvijeće ispred spomenika Josipa Broza Tita u parku Kampusa Univerziteta u Sarajevu.
- **Potpisan Ugovor o unapređenju i održavanju informacionog sistema EMIS** - Ministrica za odgoj i obrazovanje Kantona Sarajevo Naida Hota-Muminović danas je potpisala Ugovor o unapređenju i održavanju informacionog sistema EMIS za osnovne i srednje škole u Kantonu Sarajevo sa rektorom Univerziteta u Sarajevu prof. dr. Rifatom Škrijeljom.
- **Koncertom nastavnika Muzičke akademije UNSA otvoreno 14. izdanje festivala Majske muzičke svečanosti** - Četrnaesto izdanje festivala Majske muzičke svečanosti počelo je u četvrtak, 20. maja 2021. godine, koncertom nastavnika Muzičke akademije Univerziteta u Sarajevu koji je održan u Koncertnoj sali Cvjetko Rihtman (Sala Srednje muzičke škole Sarajevo). Ovaj događaj obilježio je repertoar sačinjen od djela savremene umjetničke muzike.
- **Ozvaničena saradnja i početak realizacije jednog od najvećih razvojnih projekata u Sarajevu: Evropska banka dodijelila 500.000 eura za projekt obnove Kampusa UNSA** - Ugovor o saradnji između Kantona Sarajevo, Univerziteta u Sarajevu i Evropske investicijske banke (EIB) potpisan je danas, u svrhu podrške izradi generalnog plana obnove Kampusa Univerziteta u Sarajevu. To je osnova za važan projekt urbane obnove u Sarajevu i prva investicija EIB-a u obrazovni sektor u Bosni i Hercegovini. Bespovratna sredstva u iznosu od 500.000 eura dodjeljuju se u okviru Inicijative za finansiranje urbanih projekata (UPFI), u saradnji s Francuskom razvojnom bankom AFD-om i uz finansiranje putem Inicijative EIB-a za ekonomsku otpornost (ERI). Time će se omogućiti izrada generalnog plana i studije izvodljivosti za integraciju različitih obrazovnih i naučnoistraživačkih jedinica Univerziteta u Sarajevu u jedan objedinjen kampus.
- **Potpisivanje Sporazuma o realizaciji zajedničkih aktivnosti na praćenju projekta NASA-e „Misija Mars 2020“** – 28. 05. 2021. je u prostorijama Općine Jezero održano svečano potpisivanje Sporazuma o realizaciji zajedničkih aktivnosti na praćenju projekta NASA-e „Misije Mars 2020“. Potpisnici Sporazuma su rektor Univerziteta u Banjoj Luci, rektor Univerziteta u Sarajevu, rektor Univerziteta „Džemal Bijedić“ u Mostaru, te rektor Sveučilišta u Mostaru, i načelnica Općine Jezero. Cilj potpisivanja Sporazuma je utvrđivanje uvjeta i načina saradnje i zajedničkih aktivnosti na praćenju projekta NASA-e „Misije Mars 2020“ u budućem procesu naučnoistraživačkog rada, te zajedničke komplementarne djelatnosti iz oblasti visokog obrazovanja u cilju daljnjeg promoviranja i razvoja općine Jezero i države Bosne i Hercegovine.
- **Održana međunarodna ljetna škola “Unapređenje demokratije: osnaživanje demokratske prakse na Zapadnom Balkanu”** - Fakultet političkih nauka Univerziteta u Sarajevu od 17. do 22. maja imao je čast organizovati i upriličiti ljetnu školu “Unapređenje demokratije: osnaživanje demokratske prakse na Zapadnom Balkanu”.
- **Održana druga međunarodna naučno-stručna konferencija „Prozor u svijet obrazovanja, nauke i mladih“** - Druga međunarodna naučno-stručna konferencija

- „Prozor u svijet obrazovanja, nauke i mladih“ održana je 21. i 22. 5. 2021. Svoje učešće su prijavila 63 autora i koautora, sa ukupno 42 rada koja su prezentirana na konferenciji.
- **Vlada KS: Ministar Delić s akademskom zajednicom razgovarao o mogućnostima unapređenja stočarstva na području KS** - U radnoj posjeti Ministarstvu privrede KS 2. juna 2021. godine bili su predstavnici Poljoprivredno-prehrambenog i Veterinarskog fakulteta Univerziteta u Sarajevu. Ministar privrede Adnan Delić i njegovi saradnici iz Sektora za poljoprivredu razgovarali su s predstavnicima akademske zajednice o projektima koji su značajni za razvoj poljoprivrede, posebno u oblasti stočarstva na području Kantona Sarajevo.
 - **Napredak u realizaciji projekta izgradnje i opremanja Biblioteke Univerziteta u Sarajevu** - Univerzitet u Sarajevu je danas ugostio delegaciju Saudijskog fonda za razvoj u sastavu: direktor Bandr S. Alharbi, inž., savjetnik Abdullah M. Alromeih, i projektni menadžer Amar Albelaihees, inž. Posjeta delegacije Saudijskog fonda za razvoj organizirana je sa ciljem obilaska projektnih jedinica koje implementiraju projekte finansirane sredstvima Fonda, a jedna od projektnih jedinica je i Univerzitet u Sarajevu koji koristi sredstva Saudijskog fonda za kapitalni projekat izgradnje Univerzitetske biblioteke u Kampusu Univerziteta u Sarajevu.
 - **Posjeta delegacije Općine Novo Sarajevo Veterinarskom fakultetu Univerziteta u Sarajevu** - U posjeti Veterinarskom fakultetu Univerziteta u Sarajevu 31. 05. 2021. godine boravila je delegacija Općine Novo Sarajevo na čelu sa načelnikom dr. Hasanom Tanovićem i predsjedavajućim Općinskog vijeća Robertom Plešom. U toku sastanka razgovaralo se o zajedničkim projektima od obostranog interesa koji bi se trebali realizirati u narednom periodu. Dogovorena je saradnja i podrška Općine Novo Sarajevo u realizaciji projekta utopljanja zgrade Veterinarskog fakulteta Univerziteta u Sarajevu.
 - **Delegacija Ministarstva privrede Kantona Sarajevo posjetila Veterinarski fakultet UNSA** - U posjeti Veterinarskom fakultetu 04. 06. 2021. godine boravila je delegacija Ministarstva privrede Kantona Sarajevo na čelu sa ministrom Adnanom Delićem. Uvaženi ministar Delić i članovi njegove delegacije su imali priliku da se upoznaju sa laboratorijskim kapacitetima Veterinarskog instituta na Stupu i Centra za kontrolu namirnica na Fakultetu te da obiđu Anatomijski muzej. Tokom posjete dogovoreni su novi oblici saradnje Ministarstva privrede KS i Veterinarskog fakulteta kroz projekte usmjerene na zaštitu zdravlja građana Kantona Sarajevo.
 - **Susret ambasadorice Francuske i rektora Univerziteta u Sarajevu** - NJ. E. Christine Toudic, ambasadorica Francuske u BiH, Jean-Christophe Thiabaud, savjetnik za saradnju i kulturu / direktor Francuskog instituta u BiH i Sylvain Rigollet, ataše za saradnju u Francuskom institutu, posjetili su u petak 11. juna 2021. godine Univerziteta u Sarajevu gdje su se susreli sa rektorom prof. dr. Rifatom Škrijeljom, i prorektoricom za međunarodnu saradnju prof. dr. Enitom Nakaš. U toku razgovora istaknut je značaj jačanja kulturne i akademske saradnje između Bosne i Hercegovine i Francuske, te promocije francuske kulture i jezika, ali i značaj unapređenja i jačanja međuuniverzitetske saradnje te su razmatrane mogućnosti njenog intenziviranja, posebno kada je u pitanju razmjena studenata kao i saradnja kroz zajedničke međunarodne projekte.
 - **Postignut dogovor za vakcinaciju oko 500 uposlenica i uposlenika UNSA u Novom Pazaru** - U subotu 12. juna 2021. godine vakcinacijom rektora prof. dr. Rifata Škrijelja započeo je proces imunizacije oko 500 prijavljenih uposlenica i uposlenika u Novom Pazaru. Zvaničan dogovor o procesu imunizacije uposlenica i uposlenika Univerziteta u Sarajevu postignut je 12. juna tokom susreta prof. dr. Rifata Škrijelja, rektora Univerziteta u Sarajevu sa predsjednicom Skupštine dr. Anelom Halilović Šemsović i direktorom

Zavoda za javno zdravlje primarijusom dr. Šefadilom Spahićem u Zavodu za javno zdravlje u Novom Pazaru. Domaćin rektoru Škrijelju bio je i gradonačelnik Novog Pazara Nihat Biševac. Realizacija vakcinacije uposlenica i uposlenika Univerziteta u Sarajevu odvijat će se pod nadzorom primarijusa dr. Šefadila Spahića, a zahvaljujući saradnji sa Gradom Novim Pazarom, Domom zdravlja i Zavodom za javno zdravlje.

- **Ambasadorica Republike Francuske u Bosni i Hercegovini posjetila Filozofski fakultet Univerziteta u Sarajevu** - Ambasadorica Republike Francuske u Bosni i Hercegovini posjetila je Filozofski fakultet Univerziteta u Sarajevu u petak, 11. juna 2021. godine. Poseban fokus razgovora bio je usmjeren na status izučavanja francuskog jezika na Filozofskom fakultetu Univerziteta u Sarajevu te drugim aktivnostima koje mogu biti poduzete u cilju jačanja saradnje sa partnerskim institucijama.
- **Svečano otvorenje učionice za japanski jezik i kulturu na Filozofskom fakultetu Univerziteta u Sarajevu** - U ponedjeljak, 14. juna 2021. godine na Filozofskom fakultetu Univerziteta u Sarajevu svečano je otvoren multifunkcionalni kabinet za izučavanje japanskog jezika i kulture. Svečana primopredaja učionice za učenje japanskog jezika i kulture na Filozofskom fakultetu završni je čin realizacije projekta kojim je Vlada Japana podržala visoko obrazovanje u Bosni i Hercegovini opremanjem učionice multifunkcionalnom konferencijskom opremom za online nastavu, a u cilju jačanja infrastrukturnih kapaciteta za razvojne programe Filozofskog fakulteta Univerziteta u Sarajevu što uključuje i učenje japanskog jezika i kulture.
- **Potpisan Sporazum o saradnji između Fakulteta zdravstvenih studija UNSA i ISST International** - U četvrtak, 10. juna 2021. godine potpisan je Sporazum o saradnji između Fakulteta zdravstvenih studija Univerziteta u Sarajevu kojeg predstavlja prof. dr. Arzija Pašalić, dekan i ISST International iz Njemačke kojeg predstavlja Nikola Jevtić, licencirani ISST instruktor. Fakultet zdravstvenih studija Univerzitet u Sarajevu je postao reprezentativni centar ISST International te će se u okviru saradnje izvoditi ISST bazični kurs I, ISST bazični kurs II, refresher kurs i kurs za ljekare.
- **Promovirana knjiga „Viktimologija u teoriji i praksi u postkonfliktnom društvu: Perspektiva Bosne i Hercegovine“ autorice dr. Jasminke Džumhur** - Promocija knjige „Viktimologija u teoriji i praksi u postkonfliktnom društvu: Perspektiva Bosne i Hercegovine“ autorice dr. Jasminke Džumhur upriličena je 16. juna 2021. godine u svečanoj sali Univerziteta u Sarajevu. Knjiga predstavlja 28-godišnje iskustvo autorice u radu sa žrtvama, koje je započelo 1992. godine kroz pomoć i podršku žrtvama seksualnog zlostavljanja u okviru aktivnosti ženske nevladine organizacije „Medica“ Zenica, a poslije „Centar ženskih prava“ Zenica.
- **Univerzitet u Sarajevu podržao projekt „Cultural Collision BiH“** - Univerzitet u Sarajevu je prepoznao i podržao projekt „Cultural Collision BiH 2020-2021“, koji se realizira u saradnji sa CERN-om, Austrijskim kulturnim forumom i DAAD-om. Realizacija ovog projekta počela je u novembru 2020. godine i privodi se kraju. Riječ je o projektu čija je ideja inspiriranje timova mladih ljudi, srednjoškolaca i studenata za rad na naučnim temama pod nadzorom naučnika i umjetnika. Krajnji cilj je stvaranje umjetničkih videozapisa ili digitalnih umjetničkih djela koja ilustriraju njihov interdisciplinarni dijalog (nauka i umjetnost). Ciljna publika finalnih digitalnih umjetničkih djela su drugi učenici i studenti, kao i pripadnici šire javnosti.
- **Rektor Univerziteta u Sarajevu posjetio Općinu Ilidža** - U posjeti općinskom načelniku Nerminu Muzuru bili su rektor Univerziteta u Sarajevu prof. dr. Rifat Škrijelj, prorektorica za kvaliteta Univerziteta u Sarajevu prof. dr. Dušanka Bošković i dekan Veterinarskog fakulteta Univerziteta u Sarajevu prof. dr. Muhamed Smajlović. Jedna od tema sastanka bio je Veterinarski institut koji se nalazi na području općine Ilidža. Na

sastanku je dogovorena i saradnja između Općine i Univerziteta u smislu stručne podrške budućim projektima u ovoj lokalnoj zajednici.

- **Skupština KS je opredijeljena za unapređenje kvaliteta visokog obrazovanja** - Donošenje novog zakona o visokom obrazovanju u Kantonu Sarajevo, finansiranje Univerziteta u Sarajevu, kao i zapošljavanje na njegovim organizacionim jedinicama, bile su teme današnjeg sastanka rukovodstva Skupštine KS i predstavnika UNSA.
- **Objavljen zbornik radova „Genocid nad Bošnjacima, Srebrenica 1995–2020.: Uzroci, razmjere i posljedice”** - U okviru obilježavanja 26. godišnjice od genocida u Srebrenici i oko nje Univerzitet u Sarajevu, Institut za istraživanje zločina protiv čovječnosti i međunarodnog prava Univerziteta u Sarajevu, Institut za historiju Univerziteta u Sarajevu i Univerzitet u Tuzli objavili su zbornik radova s međunarodne naučne konferencije pod nazivom „Genocid nad Bošnjacima, Srebrenica 1995–2020.: Uzroci, razmjere i posljedice“, koja je održana 19. oktobra 2020. godine u Sarajevu.
- **Potpisan Sporazum o akademskoj i naučno-stručnoj saradnji između Poljoprivredno-prehrambenog fakulteta UNSA i Instituta za ratarstvo i povrtlarstvo Novi Sad** - U Novom Sadu je 16. juna 2021. godine potpisan Sporazum o akademskoj i naučno-stručnoj saradnji između Poljoprivredno-prehrambenog fakulteta Univerziteta u Sarajevu i Instituta za ratarstvo i povrtlarstvo Novi Sad, instituta od nacionalnog značaja za Republiku Srbiju. Potpisivanje ovog sporazuma predviđa umrežavanje i obostranu razmjenu nastavnika, istraživača i saradnika, zajednički rad na planiranju i realizaciji projekata, kao i organizaciju naučno-stručnih skupova. Ovaj sporazum je podsticaj za pokretanje bilo koje vrste međusobne saradnje između sporazumnih strana u cilju obostranog prosperiteta i razvoja.
- **Potpisan Sporazum o akademskoj saradnji između Biotehničkog fakulteta Univerziteta Crne Gore i Poljoprivredno-prehrambenog fakulteta Univerziteta u Sarajevu** (22. 06. 2021.)
- **12. dani BHAAAS-a u BiH** - Bosanskohercegovačko-američka akademija umjetnosti i nauka (Bosnian-Herzegovinian American Academy of Arts and Sciences – BHAAAS) organizirala je godišnju konferenciju pod nazivom „12. dani BHAAAS-a u Bosni i Hercegovini“ od 24. do 27. juna 2021. godine u Mostaru. Univerzitet u Sarajevu je kroz Centar za istraživanje i razvoj podržao BHAAAS u organizaciji ove konferencije u Mostaru, a kroz projekat *Diaspora for Development / Dijaspóra za razvoj* (D4D).
- **Univerzitet u Sarajevu ispunio uvjete za nastavak korištenja priznanja Evropske komisije „Izvršnost u istraživanju“** - Evropska komisija Univerzitetu u Sarajevu odobrila je nastavak korištenja priznanja „Nagrada za izvršnost u istraživanju“ („HR Excellence in Research Award“) nakon što je pozitivno ocijenjen izvještaj o dvogodišnjoj implementaciji Akcionog plana Strategije ljudskih resursa za istraživače (HRS4R). Evaluatori ističu da je evidentna posvećenost Univerziteta u Sarajevu HRS4R-procesu i upućuju pohvale na dosadašnjem radu.
- **Održana promocija monografije "Pravosudna palata: Elaborat zaštite fasadnog platna"** - U četvrtak 24. 6. 2021. godine u Narodnom pozorištu Sarajevo održana je promocija naučne monografije "Pravosudna palata: Elaborat zaštite fasadnog platna" („Judicial Palace. Study on protection of building's facade“) autora Lemje Chabbouh-Akšamije, Mirze Hebiba, Ammara Akšamije i Dženisa Avdića. Riječ je o izdanju Pravnog fakulteta Univerziteta u Sarajevu objavljenom u proljeće 2020. godine, a koje predstavlja rezultat rada dvaju fakulteta Univerziteta u Sarajevu – Pravnog i Arhitektonskog, u okviru zajedničkog projekta „Elaborat zaštite fasadnog platna Pravosudne palate – konzervacija i restauracija fasade Pravosudne palate“. Ovaj projekat od posebnog interesa za Kanton Sarajevo podržalo je Ministarstvo za nauku, visoko obrazovanje i mlade Kantona Sarajevo. Konceptcija projekta utemeljena je na njegovom

interdisciplinarnom karakteru i društvenom značaju, s ciljem razvoja svijesti o važnosti obnove kulturnog naslijeđa, urbane historije i „institucionalne arhitekture”.

- **Univerzitet u Sarajevu promovirao 71 doktora nauka** – Promocija doktora nauka i umjetnosti Univerziteta u Sarajevu upriličena je u četvrtak 24. juna 2021. godine u Narodnom pozorištu Sarajevo. Prof. dr. Rifat Škrijelj, rektor Univerziteta u Sarajevu, prorektori Univerziteta u Sarajevu i dekani fakulteta promovirali su 71 kandidata i kandidatkinju na čast doktora nauka.
- **Svečanim Gala koncertom zatvoreno 14. izdanje festivala “Majske muzičke svečanosti”** - Nakon mjesec dana vrlo bogatog muzičkog programa, svečanim Gala koncertom, koji je realizovan u okviru promocije doktora nauka Univerziteta u Sarajevu, zaokruženo je 14. izdanje festivala “Majske muzičke svečanosti”. Ovaj događaj održan je u četvrtak, 24. juna 2021. godine, u Narodnom pozorištu Sarajevo, a tim povodom nastupili su studenti i profesori Muzičke akademije UNSA.
- **Dani umjetnosti UNSA: Tri umjetničke akademije predstavile sedam programskih sadržaja** - Dva seta kratkih filmova studenata Akademije scenskih umjetnosti (ASU) i razgovori sa autorima, predstava studenata Odsjeka za glumu ASU, tri koncerta nastavnika i studenata Muzičke akademije (MAS), te izložba najboljih radova studenata svih odsjeka Akademije likovnih umjetnosti (ALU) činili su programski sadržaj „Dana umjetnosti Univerziteta u Sarajevu“ održanih od 25. do 27. juna 2021. godine. Umjetnost je tokom tri dana bila centralna tema UNSA i aktivnost cijelog Univerziteta, a „Dani umjetnosti“ su bili i svojevrsna promocija upisa ne samo na umjetničke akademije nego na Univerzitet u Sarajevu.
- **Promoviran zbornik radova „Genocid nad Bošnjacima, Srebrenica 1995–2020: Uzroci, razmjere i posljedice”** - U okviru obilježavanja dvadeset šeste godišnjice od genocida u Srebrenici i oko nje Univerzitet u Sarajevu, Institut za istraživanje zločina protiv čovječnosti i međunarodnog prava Univerziteta u Sarajevu, Institut za historiju Univerziteta u Sarajevu i Univerzitet u Tuzli organizirali su 29. juna 2021. godine promociju zbornik radova s međunarodne naučne konferencije pod nazivom „Genocid nad Bošnjacima, Srebrenica 1995–2020: Uzroci, razmjere i posljedice“.
- **Susret rektora Univerziteta u Sarajevu i direktora Međunarodnog instituta za bliskoistočne i balkanske studije (IFIMES)** - 30. juna 2021. godine rektor Univerziteta u Sarajevu prof. dr. Rifat Škrijelj se susreo sa direktorom Međunarodnog instituta za bliskoistočne i balkanske studije (IFIMES) doc. dr. Zijadom Bećirovićem.
- **Posjete organizacionim jedinicama UNSA** - Ministrica za nauku, visoko obrazovanje i mlade KS i rektor Univerziteta u Sarajevu su u periodu od 25. 02 do 01. 06. 2021. godine posjetili i obišli sve organizacione jedinice UNSA. Posjete organizacionim jedinicama Univerziteta u Sarajevu organizirane kako bi se sagledale okolnosti u kojima fakulteti djeluju, te prioriteti i problemi koje je potrebno rješavati kroz zajedničko djelovanje Univerziteta i Ministarstva.
- **PRAKSOTEKA: Serija razgovora o učenju i podučavanju na našem univerzitetu** – U prvoj polovini 2021. godine održana je serija razgovora o učenju i podučavanju na našem univerzitetu. *Praksoteka* je održavana kako bi predstavila nove prakse i pristupe učenju i podučavanju a koji su se razvili u situaciji pandemije. Namjera je bila otvoriti prostor u kojem se mogu dijeliti iskustva, dobre prakse, pitanja, dileme, kreativna rješenja, nedoumice, ideje za unapređenje...
- Bosna i Hercegovina je od 1. 7. 2021. godine postala zvanična članica istraživačke infrastrukture **DARIAH – ERIC** (Digital Research Infrastructure for the Arts and Humanities - European Research Infrastructure Consortium) pri čemu je **Univerzitet u Sarajevu preuzeo ulogu koordinirajuće institucije** za period 2021 – 2024. godine.

- **Susret rektora Škrijelja sa predsjednicom i članovima Upravnog odbora Fondacije „Pravda za Bosnu i Hercegovinu“** (05.07.2021.) - Tokom susreta predstavnici Fondacije „Pravda za Bosnu i Hercegovinu“ su predstavili dosadašnje aktivnosti i inicijative Fondacije, te je razgovarano o modalitetima saradnje, te mogućim zajedničkim kapitalnim projektima u oblasti zaštite i promocije bosanskohercegovačke kulture i identiteta.
- **Ekonomski fakultet Univerziteta u Sarajevu i HOLDINA d. o. o. Sarajevo potpisali Sporazum o saradnji** (05.07.2021.).
- U okviru posjete bh. univerzitetima i jačanju saradnje, a kroz promociju Erasmus+ programa, **delegacija Altinbaš Univerziteta** u Istanbulu (Turska) posjetila je 6. jula 2021. godine Rektorat Univerziteta u Sarajevu.
- **Univerzitet u Sarajevu je pravno integrisan - najveća reforma i transformacija UNSA u njegove 72 godine postojanja.** Vanredna sjednica Senata Univerziteta u Sarajevu sa tačkom dnevnog reda: Provođenje rješenja Općinskog suda u Sarajevu o izmjenama podataka u sudskom registru Univerziteta u Sarajevu i organizacionih jedinica Univerziteta u Sarajevu, održana je 6. jula 2021. godine u velikom amfiteatru Mašinskog fakulteta Univerziteta u Sarajevu.
- **Memorijalni centar Srebrenica – Potočari** u saradnji s **Univerzitetom u Sarajevu** organizirao je, 7. jula 2021. godine, izložbu „**Povezi smrti**“ u povodu obilježavanja 26. godišnjice genocida u Srebrenici. Izložbu čini postavka fotografija iz arhive International Criminal Tribunal for the Former Yugoslavia (ICTY) i arhive Memorijalnog centra Srebrenica – Potočari na kojima su prikazani povezi pronađeni u masovnim grobnicama na području Srebrenice. Osim postavke fotografija, izložbu prati katalog i šest bilborda postavljenih u Kantonu Sarajevu s porukom ***Da se ne zaboravi i ne ponovi.***
- Stomatološki fakultet sa klinikama Univerziteta u Sarajevu organizirao je **Neciklični studij - DENTAL IMPLANTS FROM BASIC TO ADVANCED** koji je održan u periodu od 10. do 14. jula 2021. godine. Ova specijalizirana edukacija osmišljena je na način da stomatolozima sa osnovnim znanjima iz dentalne medicine pruži dovoljan broj informacija iz teoretskog i praktičnog znanja za budući samostalan rad u oblasti bazične i napredne implantologije. Nakon ove vrste edukacije polaznici su osposobljeni za samostalan rad iz domena dentalne implantologije.
- **Ambasador Republike Grčke posjetio Filozofski fakultet Univerziteta u Sarajevu** (16.07.2021.)
- **Univerzitet u Sarajevu među 4,85% najboljih univerziteta u svijetu prema rangiranju Webometricsa** - U preliminarnom julskom izdanju za 2021. godinu Webometricsovog rangiranja Univerzitet u Sarajevu nalazi se na 1505. mjestu na svjetskoj listi u ukupnom poretku više od 31 hiljade visokoškolskih ustanova širom svijeta koje su obuhvaćene skriningom, po tri kriterija: utjecaj/vidljivost, otvorenost i izvrsnost, što ga svrstava u prvih 4,85% svih univerziteta na ovoj listi. Ovo je najbolja pozicija koju je Univerzitet u Sarajevu ostvario na ovoj rang-listi, a značajnija je tim prije što su u proteklom periodu kriteriji znatno pooštřavani, odnosno mijenjani težinski udjeli pojedinih faktora na ukupan skor.
- **Potpisan Sporazum o saradnji između Univerziteta u Sarajevu i ASA Prevent grupacije** (29.07.2021.) - Saradnja će biti usmjerena na aktivnosti koje će doprinijeti afirmaciji prostora visokog obrazovanja i intenzivnijoj saradnji u privatnom sektoru.
- **Internacionalna konferencija o diferentnim jednadžbama i njihovim primjenama - ICDEA 2021** održana je online od 26. do 30. jula 2021. godine. Organizatori ICDEA 2021 su Odsjek za matematiku Prirodno-matematičkog fakulteta Univerziteta u Sarajevu, Udruženje matematičara Kantona Sarajevo i Internacionalno udruženje za diferentne jednadžbe (International Society of Difference Equations).

- **Potpisan Ugovor između Univerziteta u Sarajevu - Veterinarskog fakulteta i zaštićenih prirodnih područja Kantona Sarajevo** - 23. 08. 2021. godine potpisan Ugovor o vršenju usluga monitoringa i procjene zdravstvenog stanja divljači, šišmiša i vodenih ptica na zaštićenim prirodnim područjima Kantona Sarajevo.
- **Potpisani sporazumi između Ministarstva privrede Kantona Sarajevo i Veterinarskog fakulteta Univerziteta u Sarajevu (25.08.2021.)** ukupne vrijednosti 200.250 KM za tri projekta. Cilj projekata je unapređenje javnog veterinarskog zdravlja na području Kantona Sarajevo kroz aktivnosti preventivnog tretiranja različitih parazitarne i drugih zaraznih oboljenja kod životinja, a predviđena su i istraživanja uginuća domaćih i divljih životinja na području Kantona Sarajevo s posebnim osvrtom na zoonoze i druge zarazne bolesti te učestalost mikrobioloških i hemijskih uzročnika u internim kontrolama proizvođača proizvoda životinjskog porijekla.
- **Otvoren obnovljeni amfiteatar na Prirodno-matematičkom fakultetu (06.09.2021.)** - Radi se o prvoj rekonstrukciji nakon više od 60 godina, kojom su studenti dobili moderan amfiteatar sa novim učioničkim namještajem, informatičkom opremom, pametnom tablom i klima uređajem.
- **Direktor Agencije za razvoj visokog obrazovanja i osiguranje kvaliteta BiH posjetio Univerzitet u Sarajevu (06.09.2021.)**
- **Delegacija Udruženja „Obrazovanje gradi Bosnu i Hercegovinu“ posjetila je 2. septembra 2021. godine Univerzitet u Sarajevu** - Najavljeno intenziviranje saradnje.
- **Promovirana poštanska marka “75 godina od osnivanja Pravnog fakulteta Univerziteta u Sarajevu” (07.09.2021.)**
- **Projekat „Urbana transformacija Sarajeva“: Saradnja ETH Zurich, Univerziteta u Sarajevu i Zavoda za planiranje razvoja KS (13.09.2021.)** - Implementacija projekta „Urbana transformacija Sarajeva“ i potpisivanje Sporazuma o provođenju Projekta bile su teme sastanka. Projekat „Urbana transformacija Sarajeva“ za cilj ima osavremenjivanje sistema integralnog urbanog planiranja u Kantonu Sarajevu, putem programa rada i pristupu urbanom planiranju zasnovanom na klimatskoj otpornosti, transparentnosti, inkluzivnosti i realnim podacima, na način koji doprinosi ekonomskom razvoju i povećanju kvaliteta života.
- **Postavljen zeleni eko-otok u Kampusu Univerziteta u Sarajevu (14.09.2021.)**
- U periodu od 13. do 17. septembra 2021. godine Udruženje genetičara u Bosni i Hercegovini (GENuBiH) u saradnji sa Institutom za genetičko inženjerstvo i biotehnologiju Univerziteta u Sarajevu (INGEB-UNSA) organizovalo je **2. kongres genetičara u Bosni i Hercegovini s međunarodnim učešćem**.
- Na Fakultetu za saobraćaj i komunikacije Univerziteta u Sarajevu je u periodu od 14. do 16. septembra 2021. godine održana **Međunarodna konferencija “Nove metode učenja i refleksija najboljih praksi zemalja EU na stanje sigurnosti saobraćaja u BiH”** u okviru aktivnosti Erasmus+ projekta Trafsaf.
- **Agencija Ujedinjenih nacija za ravnopravnost spolova i osnaživanje žena i Univerzitet u Sarajevu potpisali Memorandum o razumijevanju (17.09.2021.)**
- Od 14. do 19. septembar 2021. godine, Pravni fakultet Univerziteta u Sarajevu je u saradnji sa OSCE Misijom u Bosni i Hercegovini realizirao školu **medijskog prava pod nazivom: “Sloboda izražavanja i sloboda okupljanja online.”** Škola je rezultat saradnje Pravnog fakulteta i OSCE Misije, koja je inicirana u okviru učešća studenata Pravnog fakulteta, u regionalnim i svjetskim takmičenjima iz medijskog prava (*Monroe E Price Media Law Moot Court Competition*).
- U periodu od 15. do 19. septembra na Prirodno-matematičkom fakultetu Univerziteta u Sarajevu održan je sedmi po redu kongres pod nazivom *International Tourism and*

Hospitality Management Congress, na kojem je učestvovalo više od 50 autora iz desetak država svijeta.

- **Susret ambasadora Rumunije u BiH i rektora Univerziteta u Sarajevu (20.09.2021.)** - U toku susreta je razgovarano o jačanju veza putem različitih modela akademske i kulturne saradnje, te intenziviranju saradnje između Univerziteta u Sarajevu i univerzitetâ u Rumuniji.
- **Ambasador IR Iran posjetio Filozofski fakultet Univerziteta u Sarajevu (24.09.2021.)**
- **Potpisan Memorandum o saradnji između Fakulteta za matematiku i fiziku Univerziteta u Ljubljani i Prirodno-matematičkog fakulteta Univerziteta u Sarajevu (septembar 2021.)**
- **Dodijeljeni grantovi za istraživačko-razvojne projekte u oblasti tehničkih nauka (27.09.2021.)** - Univerzitet u Sarajevu je u saradnji sa Razvojnim programom Ujedinjenih nacija (UNDP) realizirao grant shemu za istraživačko-razvojne projekte u oblasti tehničkih nauka. Ova aktivnost je realizovana u okviru projekta „Boljom upravom do bržeg ekonomskog rasta“ (EGG), koji UNDP implementira u saradnji sa Vladom Kraljevine Norveške.
- U okviru aktivnosti na obilježavanju 75 godina postojanja i kontinuiranog rada Pravnog fakulteta Univerziteta u Sarajevu, 27. septembra 2021. godine održan je **naučni skup o temi: “Razvoj naučnih disciplina na Pravnom fakultetu Univerziteta u Sarajevu”**.
- **Dan dobrodošlice za gostujuće studente na Univerzitetu u Sarajevu (30.09.2021.)**
-
- Od 30.9. do 2. 10. 2021. godine održan je **3. međunarodni kongres zelene biotehnologije** koji je ugostio preko 70 eksperata iz ove oblasti. Ovu prestižnu naučno-stručnu međunarodnu tematsku konferenciju ove godine je imao čast organizovati Institut za genetičko inženjerstvo i biotehnologiju (INGEB) Univerziteta u Sarajevu.
- Filozofski fakultet UNSA: Održana **četvrta Međunarodna konferencija o engleskom jeziku, književnosti, metodici nastave engleskog jezika i prevođenju (CELLTTS) - 1. i 2. 10. 2021.**
- U svečanoj sali Arhitektonskog fakulteta Univerziteta u Sarajevu, 04. 10. 2021. godine, otvorena je **naučna konferencija organizovana u sklopu Erasmus+ projekta HURBE** koji je sufinansiran od strane Evropske komisije. Konferencija HURBE2021 ima za cilj razmjenu interdisciplinarnih vizija, studija, planova, projekata i iskustava za stvaranje „zdravog grada“. Na konferenciji su predstavljena 32 naučna rada koja su prošla postupak dvostruke anonimne recenzije i koji će biti objavljeni u zborniku radova.
- Fakultet za kriminalistiku, kriminologiju i sigurnosne studije Univerziteta u Sarajevu 4. i 5. oktobra 2021. godine, u povodu 28. godišnjice postojanja Fakulteta, u okviru tradicionalnih, sada već 19. Dana kriminalističkih nauka, organizirao je **međunarodnu naučnu konferenciju CFS 2021 (Crimen-Forensis-Securitas 2021)** sa generalnom temom „Pandemija COVID-19 – odgovor nauke na izazov stoljeća“.
- **Promocija udžbenika *Nastavnici kao digitalni mentori: podrška u radu s djecom i mladima u digitalnom okruženju***, autorica Emine Dedić Bukvić i Mirele Šuman, upriličena je u utorak 5. oktobra 2021. godine u svečanoj sali Univerziteta u Sarajevu. Univerzitetski udžbenik *Nastavnici kao digitalni mentori: podrška u radu s djecom i mladima u digitalnom okruženju* predstavlja dragocjeni prilog savremenom odgojno-obrazovnom radu u kojem novo digitalno doba pred nastavnike stavlja nove izazove kao i mogućnosti jačanja digitalnih kompetencija.
- **Svečanim potpisivanjem memoranduma o saradnji označen početak implementacije projekta UNIGEM** - U Sarajevu je 6. oktobra održana ceremonija svečanog potpisivanja

memorandumâ o saradnji Transkulturne psihosocijalne obrazovne fondacije sa 17 univerziteta iz Bosne i Hercegovine, Hrvatske, Srbije i Crne Gore uz pokroviteljstvo Ambasade Ujedinjenog Kraljevstva. Memorandum o saradnji je potpisan između Univerziteta u Sarajevu i Transkulturne psihosocijalne obrazovne fondacije. Ovim svečanim činom je označen početak implementacije projekta Gender mainstreaminga na univerzitetima (UNIGEM), u kojem, pored Univerziteta u Sarajevu, učestvuje još šesnaest visokoškolskih ustanova iz zemlje i inostranstva.

- Orijentalni institut Univerziteta u Sarajevu od 11. do 14. oktobra 2021. godine organizirao **naučni skup „Kulturno-historijski tokovi u Bosni od 15-19. stoljeća“**
- **Gradonačelnica Sarajeva posjetila Filozofski fakultet Univerziteta u Sarajevu** (12.10.2021.)
- **Na Šumarskom fakultetu Univerziteta u Sarajevu osnovana Laboratorija za geografsko-informacione sisteme** (oktobar 2021.)
- Na Univerzitetu u Sarajevu je od 11. do 15. oktobra 2021. godine održana šesta **„Međunarodna sedmica obuke osoblja“** (*Staff week*). Riječ je o petodnevnom događaju koji je uključivao seminare, radionice, prezentacije ali i aktivno učešće međunarodnih partnera u predstavljanju svojih institucija, studijskih ponuda, kao i rada na implementaciji Erasmus+ programa.
- Euharistijskim slavljem u sjemenišnoj crkvi sv. Ćirila i Metoda u Sarajevu i prigodnom akademijom u dvorani Pavla VI. u Vrhbosanskom bogoslovnom sjemeništu, 18. listopada 2021. obilježen je **Dan Katoličkog bogoslovnog fakulteta** (KBF) Univerziteta u Sarajevu koji je za svog zaštitnika uzeo sv. Luku evanđelistu.
- Univerzitet u Sarajevu, Međunarodni institut za bliskoistočne i balkanske studije (IFIMES) i Međunarodna naučna revija „European Perspectives“ organizirali su **promociju knjige prof. dr. Martina Berishaja, Univerzitet u Prištini, sa naslovom (Raz)gradnja etničke granice(Zhbërja e Kufirit Etnik)**koja je održana u srijedu, 20. oktobra 2021. godine u svečanoj sali Univerziteta u Sarajevu.
- **Francuska ambasadorica sporta posjetila Fakultet sporta i tjelesnog odgoja UNSA** (19.10.2021.)
- Služba za međunarodnu saradnju Univerziteta u Sarajevu, u saradnji sa Ambasadom Francuske, Campus France i Francuskim institutom u BiH, organizovala je **11. sajam stipendija** u periodu od 19. do 21. oktobra 2021. godine.
- **Ambasador Republike Slovenije u Bosni i Hercegovini posjetio Filozofski fakultet Univerziteta u Sarajevu** (22.10.2021.)
- **Potpisan Ugovor o saradnji između Instituta za higijenu i tehnologiju mesa iz Beograda i Poljoprivredno-prehrambenog fakulteta UNSA** (22.10.2021.)
- **Najavljena saradnja Univerziteta u Sarajevu i Univerziteta Južne Bohemije u Češkim Budejovicama** (25.10.2021.)
- **Projekat „Urbana transformacija Sarajeva“: Posjeta prof. Huberta Klumpnera Univerzitetu u Sarajevu** (25.10.2021.)
- **Obnovu podržala TIKA: Svečano otvoren amfiteatar Poljoprivredno-prehrambenog fakulteta Univerziteta u Sarajevu** (26.10.2021.)
- **Potpisan Sporazum o saradnji od posebnog značaja između Federalne uprave policije i Fakulteta za kriminalistiku, kriminologiju i sigurnosne studije UNSA** (28.10.2021.)
- **Nacionalni dan svjesnosti o bibliotekama u BiH pod motom "Biblioteka – mjesto susreta"** obilježen je 29. oktobra, a cilj je bio podsjetiti na važnost učešća biblioteke u izgradnji društva znanja. Partneri u realizaciji ovog događaja su: Univerzitet u Sarajevu, Sveučilište u Mostaru i Kantonalna i univerzitetska biblioteka Bihać.

- **Promovirana 20. generacija magistranata ERMA programa (30.10.2021.)** - Promovirano 25 studenata 20. generacije Evropskog regionalnog master-programa iz oblasti demokratije i ljudskih prava u jugoistočnoj Evropi
- **Veleposlanstvo Republike Koreje u Republici Hrvatskoj doniralo publikacije o Koreji Univerzitetu u Sarajevu (02. 11. 2021)** - Publikacije „Koreja – priručnik za povijest i geografiju u osnovnim i srednjim školama“
- **Akademija likovnih umjetnosti Univerziteta u Sarajevu obilježila je 49 godina postojanja i rada organizacijom Godišnje izložba studentskih radova ALU.** Studenti svih studijskih godina dodiplomskog ciklusa studija sa šest odsjeka – Nastavnički, Slikarstvo, Grafika, Kiparstvo, Grafički dizajn i Produkt dizajn, izložili su u prostorijama Galerije ALU, radove nastale u protekloj akademskoj 2020/21. godini. (novembar 2021.)
- U organizaciji Instituta za historiju Univerziteta u Sarajevu u srijedu 10. novembra 2021. godine u svečanoj sali Univerziteta u Sarajevu održan je **okrugli sto o temi: "Godina 1991: Politički procesi u Bosni i Hercegovini u toku raspada Jugoslavije"**. Okrugli sto, organiziran u povodu 30 godina od procesa disolucije Socijalističke Federativne Republike Jugoslavije, bio je posvećen pitanjima interpretiranja raspada jugoslavenske državne zajednice, razmatranja vojnih i političkih događaja u bosanskohercegovačkom i širem kontekstu, te suočavanja s bliskom prošlošću regiona i Bosne i Hercegovine, postjugoslavenskoj perspektivi i tranziciji.
- **Otvorena Koncertna sezona Muzičke akademije Univerziteta u Sarajevu (10.11.2021.)** - Na svečanom koncertu, održanom u Koncertnoj sali "Cvjetko Rihtman", nastupili su nastavnici i saradnici MAS.
- **Ekonomski fakultet Univerziteta u Sarajevu i NLB Banka d.d. Sarajevo potpisali Sporazum o saradnji** (novembar 2021.), koji, između ostalog, obuhvata projekat u okviru akademskog predmeta Organizacijsko ponašanje.
- **Ministrica Nikolić iskazala opredijeljenost Ministarstva za nauku, visoko obrazovanje i mlade KS u podršci razvoju Univerziteta u Sarajevu** - Novoimenovana ministrica za nauku, visoko obrazovanje i mlade Kantona Sarajevo prof. dr. Aleksandra Nikolić je 12.11.2021. posjetila Univerzitet u Sarajevu. U fokusu razgovora sa rukovodstvom Univerziteta u Sarajevu bilo je stvaranje institucionalno-legislativnog okruženja koje će omogućiti da Univerzitet u Sarajevu jača izvrsnost kako pojedinaca, timova, ali cjelokupnog sektora. Također, teme susreta bile su i provođenje integracije, te realizacija nastavnog procesa i naučnoistraživačkog rada.
- 11. i 12. studenoga 2021., na Katoličkom bogoslovnom fakultetu Univerziteta u Sarajevu održan je **međunarodni znanstveni simpozij „Religijski, društveni i kulturološki aspekti enciklike *Fratelli tutti* pape Franje“**.
- **Uspostavljanje saradnje između Uludag univerziteta u Bursi i Univerziteta u Sarajevu** - Predstavnik Uludag univerziteta u Bursi 17.11.2021. posjetio Univerzitet u Sarajevu i tom prilikom uručio pismo interesa za uspostavljanje saradnje sa Univerzitetom u Sarajevu.
- **VI Studentski kongres *Hrana-Ishrana-Zdravlje*** s međunarodnim učešćem održan je u periodu od 18. do 20. novembra 2021. u Sarajevu. Organizatori kongresa bili su fakulteti grupacija medicinskih nauka, prirodno-matematičkih i biotehničkih nauka i humanističkih nauka Univerziteta u Sarajevu.
- **Potpisani ugovori za sufinansiranje naučnih projekata i programa: Ministarstvo raspodijelilo do sada rekordnih 3.000.000 KM Vladine podrške nauci** - Ministrica za nauku, visoko obrazovanje i mlade Kantona Sarajevo prof. dr. Aleksandra Nikolić i rektor Univerziteta u Sarajevu prof. dr. Rifat Škrijelj potpisali su 19.11.2021. godine na prigodnoj svečanosti u amfiteatru Akademije nauka i umjetnosti Bosne i Hercegovine ugovore sa dobitnicima sredstava iz programa „Sufinansiranje

naučnoistraživačkih/umjetničkoistraživačkih i istraživačko-razvojnih projekata i programa iz Budžeta KS za 2021. godinu“.

- **Susret ambasadorice Kraljevine Španije u BiH i rektora Univerziteta u Sarajevu** (22.11.2021.) - Tokom susreta su razmijenjene ideje o mogućim područjima saradnje, ostvarivanju saradnje Univerziteta u Sarajevu sa univerzitetima u Španiji, razmjeni studenata i nastavnika, te mogućnostima zajedničkog učešća u projektima. U toku susreta razgovarano je o jačanju veza putem različitih modela akademske i kulturne saradnje, kao i o mogućim oblicima saradnje između Univerziteta u Sarajevu i Ambasade Kraljevine Španije u BiH.
- **Akademija scenskih umjetnosti UNSA potpisala Sporazum o saradnji sa Univerzitetom Friedrich Alexander iz Njemačke** (novembar 2021.) - Ovaj sporazum omogućava profesorima i studentima Akademije scenskih umjetnosti i Instituta za teatar i medijske studije ovog njemačkog instituta Erasmus+ razmjenu koja počinje naredne akademske 2022/2023. godine.
- U povodu 25. novembra, Dana državnosti Bosne i Hercegovine, 23.11.2021. godine na Univerzitetu u Sarajevu je održan naučni skup posvećen temi "**Ustavnost Bosne i Hercegovine kroz historiju**" u organizaciji Univerziteta u Sarajevu i Instituta za historiju Univerziteta u Sarajevu.
- **Susret biskupa mostarsko-duvanjskog i rektora Univerziteta u Sarajevu** (23.11.2021.) - Tokom susreta predstavljen je rad Teološko-katehetskog instituta, te su razmatrani aspekti daljeg funkcioniranja i organizacije rada i djelovanja Instituta kroz saradnju sa Katoličkim bogoslovnim fakultetom i Univerzitetom u Sarajevu.
- **Susret ambasadora Islamske Republike Iran i rektora Univerziteta u Sarajevu** (24.11.2021.) - Tokom susreta su vođeni razgovori s ciljem osnaživanja saradnje između visokoobrazovnih institucija Islamske Republike Iran i Univerziteta u Sarajevu.
- **Akademija scenskih umjetnosti UNSA i Fakultet dramskih umjetnosti Univerziteta Crne Gore potpisali Sporazum o saradnji** (novembar 2021.) - Ovim sporazumom regulisana je saradnja ovih ustanova i to razmjenom studentskih projekata, direktnim kontaktima međusobno odgovarajućih odsjeka i klasa, a sve u cilju izvođenja zajedničkih umjetničkih, pedagoških i naučnih projekata.
- Povodom Dana državnosti Bosne i Hercegovine na Fakultetu islamskih nauka Univerziteta u Sarajevu 29.11.2021. godine održana je tribina pod nazivom "**Domoljublje – preduvjet dostojanstvenog života**".
- **Univerzitet u Sarajevu dodijelio univerzitetska priznanja „Nagrada za mir i progres“**
- Povodom odluke Senata Univerziteta u Sarajevu da se Ministarstvu zdravlja Republike Srbije, Gradu Novom Pazaru, Zavodu za javno zdravlje Novi Pazar, dr. Aneli Halilović Šemsović i dr. Šefadilu Spahiću dodijeli univerzitetsko priznanje *Nagrada za mir i progres*, 30.11.2021. godine je na Univerzitetu u Sarajevu upriličena svečanost uručenja priznanja.
- **Delegacija Asocijacije Rondine Cittadella della Pace posjetila Univerzitet u Sarajevu** (02.12.2021.) - Cilj ovog sastanka je produženje saradnje između Univerziteta u Sarajevu i Asocijacije Rondine, kao i detaljno upoznavanje sa ovim specijalističkim programom koji se nudi studentima završnih godina dodiplomskog (bachelor) studija.
- **Ekonomski fakultet Univerziteta u Sarajevu i Agencija za kvalitet i akreditaciju u zdravstvu u FBiH potpisali Sporazum o saradnji** (decembar 2021) - Sporazumom je dogovoreno provođenje edukativnih aktivnosti koje imaju teorijsku, praktičnu i razvojnu dimenziju, naučnoistraživačkog rada, studentske prakse i edukacije studenata, te organizacija i održavanje zajedničkih edukacija, seminara, radionica, simpozija, konferencija i drugih naučno - stručnih skupova.

- 08.12.2021. godine na Ekonomskom fakultetu Univerziteta u Sarajevu (EFSA) u okviru programa „EFSA dijalozi“ održana je druga panel diskusija povodom obilježavanja Međunarodnog dana borbe protiv korupcije pod nazivom „Dijalozi o društvu i korupciji“.
- **Promocija knjige *Zločini seksualnog zlostavljanja u Bosni i Hercegovini 1992-1995. u svjetlu teorije i prakse međunarodnog prava*** autorice dr. Sabine Subašić Galijatović upriličena je u četvrtak 9. decembra 2021. godine u Svečanoj sali Univerziteta u Sarajevu.
- 11. 12. 2021. godine u organizaciji Univerziteta u Sarajevu - Fakulteta zdravstvenih studija, studijskog programa Zdravstvena njega održana je kontinuirana edukacija „**Zdravstvena zaštita u katastrofama. Usvajanje praktičnih vještina i tehnika u urgentnim stanjima**“. Cilj kontinuirane edukacije je usvajanje znanja, praktičnih vještina i tehnika u stanjima neposredne životne ugroženosti povrijeđenih osoba kroz praktičan multidisciplinarni pristup radi značajne uloge u daljnjem tretmanu životno ugroženih.
- 14. 12. 2021. u Galeriji ALU otvorena je **Studentska izložba u čast Vaclava Havela**. Na inicijativu Ambasade Bosne i Hercegovine u Pragu, a u saradnji sa Ambasadom Republike Češke u Bosni i Hercegovini i Akademijom likovnih umjetnosti Univerziteta u Sarajevu, organizirana je izložba, povodom 85. godišnjice rođenja Vaclava Havela (1936.-2003.) prvog češkog predsjednika.
- Na Prirodno-matematičkom fakultetu UNSA realizirana internacionalna **istraživačka radionica “Effective Researcher and Pedagogic Stratification in Academics“** (14.12.2021.)
- U cilju otvaranja mogućnosti neposrednog informiranja svojih poslovnih partnera o aktuelnoj problematici različitih oblasti veterinarstva te prilike za direktnu diskusiju, razmjenu mišljenja i savjetovanja o istima s eminentnim kolegama, stručnim i odgovornim za odgovarajuću oblast, Veterinarski fakultet je pokrenuo seriju organizovanja tematskih okruglih stolova. Prvi takav okrugli sto pod naslovom „**Aktuelni problemi veterinarsko-zdravstvenog nadzora i izvoza mesa i proizvoda od mesa**“ je održan 15.12.2021. godine.
- **Univerzitet u Sarajevu promovirao 42 doktora nauka** (16.12.2021.) - Prof. dr. Rifat Škrijelj, rektor Univerziteta u Sarajevu, prorektori Univerziteta u Sarajevu i dekani fakulteta promovirali su 42 kandidata i kandidatkinju na čast doktora nauka.
- **Potpisan Memorandum o razumijevanju između Univerziteta u Sarajevu i Tehnološkog univerziteta princeze Sumaye u Amanu** (17.12.2021.)
- Fakultet sporta i tjelesnog odgoja Univerziteta u Sarajevu uspješno je realizirao **12. međunarodni simpozij „Nove tehnologije u sportu – NTS 2021“**, koji je održan od 15. do 17. decembra 2021. godine online.
- **Univerzitet u Sarajevu posjetili predstavnici Uprave za saradnju sa dijasporom-iseljenicima Crne Gore** (17.12.2021.) - Posebna pažnja tokom susreta posvećena je razgovorima o mogućnostima saradnje Univerziteta u Sarajevu i Uprave za saradnju sa dijasporom-iseljenicima Crne Gore, a u cilju unapređenja naučne i akademske saradnje Bosne i Hercegovine i Crne Gore.
- **Predstavnici Ambasade Japana u posjeti Poljoprivredno-prehrambenom fakultetu UNSA** (17. 12. 2021.) - Dogovoreno je da će Poljoprivredno-prehrambeni fakultet biti domaćin predavanja stručnjaka za preciznu poljoprivredu iz Japana u martu naredne godine. Ova posjeta predstavlja prvi korak u realizaciji budućih zajedničkih aktivnosti i saradnje između ambasade Japana i Fakulteta.
- **Potpisan memorandum o saradnji između Fakulteta zdravstvenih studija Univerziteta u Sarajevu i Udruženja “Eco Active Natura”** (17.12.2021.)

- **Svečana promocija diplomanata i magistranata Univerziteta u Sarajevu** održana je u subotu 18. decembra 2021. godine u Bosanskom kulturnom centru (BKC). Na svečanosti su prof. dr. Rifat Škrijelj, rektor Univerziteta u Sarajevu, prorektori Univerziteta u Sarajevu i dekani fakulteta i akademija promovirali **4868 diplomanata i magistranata Univerziteta u Sarajevu**. U okviru svečanosti predstavljeno je 209 dobitnika posebnih priznanja Univerziteta u Sarajevu: *Zlatna značka Univerziteta u Sarajevu*, *Srebrna značka Univerziteta u Sarajevu* i *Povelja Univerziteta u Sarajevu*.
- **Pravni fakultet UNSA i Institut za intelektualno vlasništvo BiH potpisali Memorandum o institucionalnoj saradnji** (20.12.2021.)
- **Predsjedanje Rektorskom konferencijom/zborom BiH preuzima Univerzitet u Sarajevu** (21.12.2021.) - Rektorska konferencija/zbor Bosne i Hercegovine održala je svoju posljednju sjednicu pod predsjedanjem rektora Univerziteta u Zenici prof. dr. Jusufa Durakovića nakon čega predsjedanje preuzima Univerzitet u Sarajevu, odnosno rektor prof. dr. Rifat Škrijelj. U skladu sa tim mijenja se sjedište i generalni sekretar Rektorske konferencije/zbora BiH.
- **Prijem za studentice Pravnog fakulteta UNSA povodom historijskog uspjeha na najprestižnijem međunarodnom takmičenju iz ljudskih prava** (21.12.2021.) - Rektor Univerziteta u Sarajevu prof. dr. Rifat Škrijelj primio je u Rektoratu Univerziteta u Sarajevu studentice Pravnog fakulteta Univerziteta u Sarajevu: Eminu Kukuljac, Delilu Islamović, Lamiju Dedagić i Anesu Karaman, te dekanesu Pravnog fakulteta Univerziteta u Sarajevu prof. dr. Zinku Grbo i stručnog saradnika mr. Haruna Išerića. Povod za prijem bio je historijski uspjeh ove četiri studentice koji su nedavno ostvarile na najprestižnijem međunarodnom takmičenju „8. transevropsko takmičenje iz ljudskih prava“
- **Promovirano devet profesora emeritusa Univerziteta u Sarajevu** - Svečana promocija profesora emeritusa Univerziteta u Sarajevu organizirana je 22 decembra 2021. godine u okviru Svečanih decembarskih dana, a u povodu 72. godišnjice Univerziteta u Sarajevu.
- U okviru *Svečanih decembarskih dana*, a u povodu 72. godišnjice Univerziteta u Sarajevu 22.12.2021. upriličena je **izložba radova studenata Akademije likovnih umjetnosti Univerziteta u Sarajevu**. Izloženi su radovi petnaest autora - studenata svih odsjeka Akademije likovnih umjetnosti UNSA– Nastavnički, Slikarstvo, Grafika, Kiparstvo, Grafički dizajn i Odsjek za produkt dizajn.
- **Ekonomski fakultet UNSA dobio EFMD reakreditaciju i treću Eduniversal Palmu za izvrsnost i međunarodni uticaj** (decembar 2021.)
- **Promocija Vijeća za rodnu ravnopravnost Univerziteta u Sarajevu** upriličena je u četvrtak 23. decembra 2021. godine u svečanoj sali Univerziteta u Sarajevu.
- Ministarstvo kulture i sporta Kantona Sarajevo, u saradnji sa UNESCO-om u Bosni i Hercegovini, pristupa izradi **Strategije razvoja kulture Kantona Sarajevo 2021-2027**. Tim povodom, ministar kulture i sporta gospodin Samir Avdić je 24.12.2021. godine, zajedno sa pomoćnicom ministra za kulturu gospođom Lejlom Mujkić, posjetio Univerzitet u Sarajevu gdje se susreo sa rektorom prof. dr. Rifatom Škrijeljom, prorektoricom za umjetnost, kulturu i sport prof. dr. Tamarom Karača-Beljak i mr. Miroslavom Živanovićem, šefom Kabineta rektora. S ciljem izrade što sveobuhvatnijeg i kvalitetnijeg dokumenta razgovarano je o načinima uključivanja akademske zajednice Univerziteta u Sarajevu u ovaj proces.
- **Memorandum o razumijevanju za međusobno korištenje infrastrukturnih objekata u razvoju, finansiranih sredstvima Saudijskog fonda za razvoj, između Univerzitetske biblioteke Univerziteta u Sarajevu i Naučnoistraživačkog instituta King Salman bin Abdulaziz pri Univerzitetu Sarajevo School of Science and Technology (SSST)** potpisan je u srijedu 29. decembra 2021. godine u Rektoratu Univerziteta u Sarajevu.

- **115 nagrada za naučni/umjetnički rad akademskog i naučnoistraživačkog osoblja Univerziteta u Sarajevu za 2020. godinu** - U skladu sa Pravilnikom o nagrađivanju akademskog i naučnoistraživačkog osoblja Univerziteta u Sarajevu na osnovu rezultata naučnog/umjetničkog rada (Pravilnik o nagrađivanju) za 2020. godinu biti nagrađuje se 118 članova akademskog i naučnoistraživačkog osoblja 18 organizacionih jedinica Univerziteta u Sarajevu.

Izvještaj o finansijskom poslovanju Univerziteta u Sarajevu za 2021. godinu

Glavni i odgovorni urednik
Prof. dr. Rifat Škrijelj

Izvještaj o finansijskom poslovanju za 2021. godinu priređen je na osnovu pojedinačnih izvještaja organizacionih jedinica Univerziteta u Sarajevu.

Izvještaj priredile Stručne službe Rektorata Univerziteta u Sarajevu.

Pojedinačni izvještaji organizacionih jedinica Univerziteta u Sarajevu su dostupni u stručnim Službama Univerziteta u Sarajevu.

Sarajevo, mart 2022. godine

Sadržaj

UVOD.....	3
1. Godišnji obračun za 2021. godinu	7
1.1. Prihodi, primici i finansiranje	7
1.2. Rashodi i izdaci.....	13
1. Tekući rashodi.....	17
2. Kapitalni izdaci.....	19
3. Ostale isplate (tekuće rezerve).....	19
4. Otplata duga	19
5. Plaće i broj zaposlenih	19
2. Budžet Univerziteta u Sarajevu u 2021. godini.....	20
3. Izvršenje budžeta 2021. godinu.....	34
4. Redovan godišnji popis za 2021. godinu.....	40
5. Finansijsko upravljanje i kontrola u 2021. godini.....	42

Prilog: Obrasci; 1) Račun prihoda i rashoda; 2) Bilans stanja; 3) Izvještaj o kapitalnim izdacima i finansiranju; 4) Posebne podatke o plaćama i o broju zaposlenih, 5) Izvještaj o obračunatoj i uplaćenju naknadi za zaštitu od prirodnih i drugih nesreća (Obrazac ZS) i Statistički obrazac - Godišnji izvještaj o investicijama (obrazac INV-01) Univerziteta u Sarajevu za 2021. godinu predati Finansijsko-informatičkoj agenciji.

UVOD

03.02.2021. godine usvojen je Budžet Kantona Sarajevo za 2021. godinu („Službene novine Kantona Sarajevo“, br.5/21) u iznosu od 974.200.500 KM. Izmjenama i dopunama Budžeta Kantona Sarajevo za 2021. godinu („Službene novine Kantona Sarajevo“, br.44/21.) po osnovu prihoda, primitaka i finansiranja, planirana su sredstva u iznosu od 1.143.627.972 KM u okviru kojeg je i budžet Univerziteta u planiranom iznosu od 189.414.033 KM. Nakon dodatnih unosa tokom godine zaključno sa 31.12.2021. godine konačni budžet Univerziteta u Sarajevu iznosi 192.042.267 KM.

Tokom godine, a u skladu sa Zakonom o trezoru u Federaciji Bosne i Hercegovine („Službene novine Federacije BiH“, br. 26/16), Zakonom o budžetima u Federaciji Bosne i Hercegovine („Službene novine Federacije BiH“, br. 102/13, 9/14, 13/14, 8/15, 91/15, 102/15 i 104/16), Uredbom o računovodstvu budžeta u Federaciji Bosne i Hercegovine („Službene novine Federacije BiH“, broj 34/14), Zakonom o izvršavanju budžeta Kantona Sarajevo za 2021. godinu, evidentirani su rashodi i izdaci Univerziteta u Sarajevu za period od 01.01.2021. do 31.12.2021. u Glavnoj knjizi Trezora Kantona Sarajevo.

Usvojenim izmjenama i dopunama Budžeta Kantona Sarajevo budžet Univerziteta u Sarajevu iznosio je 189.414.033 KM, sa slijedećom strukturom: 127.052.546 KM iz budžeta Kantona 38.259.819 KM iz vlastitih prihoda, 784.965 KM donacija, 18.330.915 KM iz transfera, 352.273 KM namjenskih sredstava te 4.633.515 KM po osnovu primitaka. Od 127.052.546 KM, koliko iznose budžetski prihodi Univerziteta u Sarajevu, Uredbom o izmjeni i dopuni Uredbe o utvrđivanju vlastitih prihoda, načina i rokova raspodjele br. 02-05-34488-17/18 od 11.10.2018, dio vlastitih prihoda organizacionih jedinica Univerziteta u Sarajevu postao je budžetski prihod Kantona Sarajevo. Ukupno, prihoda Univerziteta u Sarajevu koji su postali javnih prihodima budžeta Kantona Sarajevo tokom godine su bile u iznosu 18.504.007 KM, a vlastiti prihodi Univerziteta ostvareni u iznosu od 17.855.475 KM. Ukupno ostvareni prihodi, primici i finansiranja na 31.12.2021. godine iznose 45.807.864,00 KM.

U periodu od 01.01. do 31.12.2021. godine ukupni rashodi i izdaci iznosili su 155.838.969 KM, odnosno 75,98 % od plana Budžeta Univerziteta u Sarajevu za 2021. godinu, sa dvije najznačajnije kategorije: (i) tekućim rashodima u iznosu od 145.929.526 KM, te (ii) kapitalnim izdacima u iznosu od 9.909.443 KM.

Rješenjima Općinskog suda u Sarajevu o izmjenama podataka u Sudskom registru od 01. 07. 2021. godine (statusne promjene - brisanje radi pripajanja), a u skladu sa članom 146. Zakona o visokom obrazovanju („Službene novine Kantona Sarajevo“, br. 33/17, 35/20 i 40/20), Odlukom Skupštine Kantona Sarajevo o pripajanju fakulteta, akademija i naučnoistraživačkih instituta Univerziteta u Sarajevu, pri čemu fakulteti, akademije i naučnoistraživački instituti gube pravni subjektivitet i nastavljaju sa radom kao organizacione jedinice Univerziteta bez svojstva pravnog lica („Službene novine Kantona Sarajevo“, br. 28/18), te Odlukom Ministarstva za obrazovanje, nauku i mlade KS broj 11-1-38-134543-6/18 od 29. 11. 2018. godine kojom se utvrđuje Elaborat o provođenju Odluke Skupštine Kantona Sarajevo o pripajanju fakulteta akademija i naučnoistraživačkih instituta Univerziteta u Sarajevu, pri čemu fakulteti, akademije i naučnoistraživački instituti gube pravni subjektivitet i nastavljaju sa radom kao organizacione jedinice Univerziteta bez svojstva pravnog lica, okončan je postupak pripajanja fakulteta, akademija i naučnoistraživačkih instituta Univerziteta u Sarajevu.

U tom procesu, a u skladu sa prethodno navedenim aktima, kao i nizom relevantnih popisima koji uređuju ovaj proces, Univerzitet u Sarajevu i njegove organizacione jedinice bile su obavezne provesti niz postupaka koji su vezani rokovima, te jasno preciziranim nadležnostima.

Slijedom odredbama Zakona o registraciji poslovnih subjekata u FBiH, a posebno članom 4. kojim se utvrđuju načela Zakona i koja u stavu (1) alineja 6) navode „načelo konstitutivnosti“ koje glasi „trenutkom upisa u registar faktičke činjenice koje se odnose na subjekt upisa postaju pravne, odnosno trenutkom upisa u registar konstituiraju se određena prava te djelovanje registracije prema trećim osobama“, nakon dobijanja Rješenja Općinskog suda u Sarajevu utvrđene su neophodne radnje i postupci koji su vezani za pripajanje fakulteta, akademije i instituta. Odnosno, sa trenutkom upisa u sudski registar sve organizacione jedinice su izbrisane kao samostalna pravna lica, i upisane kao organizacione jedinice Univerziteta (podružnice), a dekani i direktori su upisani u sudski registar kao ovlaštena lica svojih organizacionih jedinica, u skladu sa odredbama Zakona o visokom obrazovanju Kantona Sarajevo i Statutu Univerziteta.

Po dobijanju rješenja Općinskog suda u Sarajevu o izmjenama podataka u Sudskom registru¹ na vanrednoj sjednici održanoj 06.07.2021. godine Upravni odbor Univerziteta u Sarajevu donio je sljedeće odluke:

- Odluku o provođenju vanrednog popisa imovine, neimovinskih prava i obaveza organizacionih jedinica Univerziteta u Sarajevu broj: 02-22-2/21,
- Odluku o provođenju radnji na usaglašavanju podataka o nekretninama u zemljišnim knjigama integriranog Univerziteta u Sarajevu broj: 02-22-3/21,
- Odluka o provođenju finansijske konsolidacije između Univerziteta u Sarajevu i organizacionih jedinica Univerziteta u Sarajevu broj: 02-22-4/21,
- Uputstvo o provođenju usaglašavanja računovodstvenog stanja fakulteta, akademija i naučnoistraživačkih instituta Univerziteta u Sarajevu za period 01. 01. - 01. 07. 2021. godine broj: 02-22-5/21,
- Zaključke o usaglašavanju Plana javnih nabavki Univerziteta u Sarajevu za 2021. godinu broj: 01-22-6/21.

Isti dan, 06. 07. 2021. godine održana je vanredna sjednica Senata Univerziteta u Sarajevu na kojoj je usvojen zaključak:

1. *Senat Univerziteta u Sarajevu zadužuje Radnu grupu imenovanu Odlukom Rektora Univerziteta u Sarajevu, broj: 0101-5023/21 od 24.05.2021. godine sa pripadajućom izmjenom i dopunom broj: 0101-5023-1/21 od 09.06.2021. godine, da do četvrtka 8. jula 2021. godine, putem Rektorata Univerziteta u Sarajevu, dostavi Senatu Univerziteta u Sarajevu tekst prijedloga Odluke o neophodnim radnjama u postupku završetka integracije na Univerzitetu u Sarajevu, na razmatranje i odlučivanje.*
2. *Po okončanju aktivnosti iz tačke 1. ovog zaključka, Senat Univerziteta u Sarajevu zadužuje Radnu grupu iz tačke 1. ovog zaključka da pristupi izradi prijedloga ugovora koje zaključuje*

¹ Rješenja Općinskog suda u Sarajevu o izmjenama podataka su dostavljena Univerzitetu u Sarajevu u petak 02.07.2021. godine u 16:30 putem ovlaštenog punomoćnika i istog dana proslijeđena organizacionim jedinicama uz poziv za vanrednu sjednicu Senata Univerziteta u Sarajevu zakazanu za utorak 06.07.2021. godine. Istovremeno na inicijativu rektora Univerziteta, a na osnovu saglasnosti predsjednika Upravnog odbora Univerziteta u Sarajevu, upućen je poziv za vanrednu sjednicu Upravnog odbora Univerziteta u Sarajevu za utorak 06.07.2021. godine.

Rektor Univerziteta u Sarajevu sa rukovodiocem (dekan/direktor) svake organizacione jedinice Univerziteta u Sarajevu.

Radna grupa imenovana Odlukom Rektora Univerziteta u Sarajevu, dostavila je Senatu dvije odluke o neophodnim radnjama u postupku završetka integracije na Univerzitetu u Sarajevu, a Senat Univerziteta u Sarajevu je na tematskoj sjednici održanoj od 12.07.2021. godine – uz prethodno pozitivno Mišljenje Upravnog odbora Univerziteta u Sarajevu od 12.07.2021. godine, usvojio:

- Odluku o pravnom i finansijskom modelu integrisanog Univerziteta u Sarajevu, broj 01-11-2/21 i
- Odluku o neophodnim radnjama nakon sudske preregistracije, broj 01-11-3/21.

Između ostalog, Odlukom Senata u pravnom i finansijskom modelu integrisanog Univerziteta u Sarajevu, u članu 2. stav (1) utvrđen je model poslovanja integrisanog-decentralizovanog Univerziteta u kojem „*Organizacione jedinice samostalno posluju u oblasti finansija, korištenja i upravljanja imovinom, organizacijom i provođenjem procesa javnih nabavki, te upravljanja projektima*“. Pored toga, u članu 4. stav (3) „*Organizacione jedinice nastavljaju koristiti imovinu koju su prenijele na Univerzitet donošenjem rješenja Općinskog suda u Sarajevu. Organizacione jedinice imaju pravo da je posjeduju, koriste i njome upravljaju, pri čemu odgovaraju za korištenje imovine na način kako bi postupao dobar domaćin/privrednik.*“, te u članu 6. stav (2) „*Radnici čiji se ugovori o radu prenose zadržavaju sva prava i obaveze iz radnog odnosa koja su stekli do dana prenosa ugovora o radu, u skladu sa zakonom i drugim aktima*“ i stavu (3) istog člana dalje se navodi; „*Mobilnost radnika unutar Univerziteta, odnosno raspoređivanje sa jedne na drugu organizacionu jedinicu vrši se odlukom rektora, a po prethodno pribavljenoj pisanoj saglasnosti rukovodioca organizacione jedinice čiji se radnik preraspoređuje*“.

U konačnici, u članu 9. „*Obavezuju se stručne službe Univerziteta u Sarajevu da usklade Statut Univerziteta u Sarajevu da odredbama ove odluke*“, a „*Izmjene i dopune ove odluke vrše se na način i po postupku za njeno donošenje*.“

Nakon dodatnih konsultacija sa Poreznom upravnom Federacije BiH, dopisom broj: 0105-6952-1/21 od 08. 07. 2021. godine, sve organizacione jedinice Univerziteta u Sarajevu dobile su „*Dodatne upute o provedbi statusne primjene*“, a koje se posebno tiču utvrđivanje zasebnih ID broja za sve organizacione jedinice, te odjave/prijave radnika u cilju očuvanja kontinuiteta radno-pravnog statusa i stečenih prava uposlenika. Pored toga, posebnim dopisom broj: 0105-6952-2/21 od 13. 07. 2021. godine, a sa ciljem otklanjanja svih nedoumica u vezi sa pitanjem prenosa ugovora o radu, dostavljene su dodatne „*Upute u vezi prenosa ugovora o radu zbog statusne primjene pripajanja*“ kojim se detaljno pojašnjava da sa ciljem realizacije statusne promjene fakulteta, akademija i instituta, poslodavac prethodnik (dekan/direktor) dužan je o promjenama koje za posljedicu imaju prenošenje ugovora o radu na novog poslodavca (pravnog sljednika) pravovremeno i pisanim putem obavijestiti radnike čiji se ugovori o radu prenose o danu prenošenja ugovora o radu, razlozima za prenošenje ugovora o radu, kao i pravnim posljedicama na njihov radno-pravni status.

Odlukom broj 02-25-2/21 od 28.07.2021. godine Upravni odbor je usvojio Izvještaj o vanrednom popisu imovine, obaveza i potraživanja Univerziteta u Sarajevu za period januar-juni 2021. godine, a Zaključkom broj 02.04.29297-28/21 od 29.07.2021 godine i Vlada Kantona Sarajevo usvojila je Izvještaj o vanrednom popisu imovine, obaveza i potraživanja Univerziteta u Sarajevu za period januar-juni 2021. Pored toga, tokom jula 2021. godine, a u skladu sa Odlukom o

provođenju finansijske konsolidacije između JU „Univerzitet u Sarajevu“ i fakulteta, akademija i instituta broj: 02-22-4/21, provedena je finansijska konsolidacija između Univerziteta i organizacionih jedinica, a organizacione jedinice su uskladile početna stanja i bilansne pozicije sa Univerzitetom.

Zaključno sa 31.12.2021. godine okončani su predviđeni postupci u vezi za procesom pripajanja fakulteta, akademija i naučnoistraživačkih instituta Univerziteta u Sarajevu, ugovori o radu za sve zaposlenike organizacionih jedinica preneseni su na JU Univerzitet u Sarajevu, a organizacione jedinice su izvršile PDV-e i carinske preregistracije u skladu sa Zakonom o porezu na dodatnu vrijednost BiH. Također, jednoobrazan notarski obrađen „Ugovor o regulisanju međusobnih prava i obaveza Univerziteta u Sarajevu i organizacionih jedinica“ (Rektora i dekana/direktora organizacionih jedinica) je priređen, te odobren od strane Senata i Upravnog odbora Univerziteta, a potpisivanje je organizovano tokom januara 2022. godine.

Pored toga, u skladu sa članom 14. Zakona o finansijskom upravljanju i kontroli u javnom sektoru u Federaciji Bosne i Hercegovine i članom 10. Pravilnika o provođenju finansijskog upravljanja i kontrole u javnom sektoru u Federaciji Bosne i Hercegovine, sve organizacione jedinice Univerziteta dostavile su popunjen obrazac „Godišnji izvještaj o funkcioniranju sistema finansijskog upravljanja i kontrole – GI FUK“ za 2021. godinu, koji je putem Rektorata upućen nadležnom ministarstvu.

Radnje i aktivnosti koje su provedene ove godine prije izrade finansijskih izvještaja obuhvatile su knjiženje svih poslovnih promjena, transakcija, obračuna i procjena koje se odnose na 2021. godinu sukladno Međunarodnim računovodstvenim standardima, Međunarodnim standardima finansijskog izvještaja i računovodstvenim politikama. Izvršeno je usaglašavanje pomoćnih knjiga Univerziteta u Sarajevu sa stanjem u Glavnoj knjizi Trezora. U skladu sa Zakonom o računovodstvu i reviziji FBiH izvršeno je usaglašavanje knjigovodstvenog stanja sa stvarnim, odnosno izvršene su poslovne promjene po popisu sredstava, obaveza i potraživanja na 31.12.2021. godine.

U skladu sa Pravilnikom o finansijskom izvještavanju i godišnjem obračunu budžeta/proračuna u Federaciji Bosne i Hercegovine („Službene novine Federacije BiH“, br.: 69/14, 14/15, 4/16 i 19/18), obrasci godišnjeg obračuna za 2021. godinu popunjeni su samo podacima koji su evidentirani i nalaze se na bruto bilansu Univerziteta u Sarajevu. S obzirom na to da su novčana sredstva i prihodi na nivou Trezora Kantona Sarajevo, što podrazumijeva i sistem za finansijsko poslovanje budžetskih korisnika putem JRT-a, obrasci godišnjeg obračuna za 2021. godinu Univerziteta u Sarajevu nalaze u obrascima za godišnji obračun Trezora Kantona Sarajevo.

Izvještaj o finansijskom poslovanju Univerziteta u Sarajevu za 2021. godinu sačinjen je na osnovu dostavljenih izvještaja organizacionih jedinica koje su u svojim izvještajima dale pregled svih bilansnih pozicija, pozicija prihoda i primitaka, te rashoda i izdataka. Svi iznosi iskazani su u KM.

1. Godišnji obračun za 2021. godinu

U nastavku je pregled godišnjeg obračun za 2021. godinu za Univerzitet u Sarajevu koji sadrži sljedeće cjeline:

- prihodi, primici i finansiranje,
- iskaz o kapitalnim izdacima i finansiranju,
- rashodi i izdaci,
- bilanse stanja po organizacionim jedinicama,
- razgraničeni prihodi, donacije i vlastita sredstava po organizacionim jedinicama.

1.1. Prihodi, primici i finansiranje

Izmjenama i dopunama Budžeta Kantona Sarajevo za 2021. godinu budžet Univerziteta u Sarajevu iznosi 189.414.033 KM.

Ukupno ostvareni prihodi, primici i finansiranja na 31.12. 2021. godine iznose 45.807.863,97 KM.

Tabela 1: Prihodi po ekonomskim kategorijama

R. br.	Opis	Ekon. kod	Budžet/finansijski plan - izmjene i dopune	Ostvareni kumulativni iznos u izvještajnom periodu	Ostvareni kumulativni iznos istog perioda prethodne godine
1	PRIHODI, PRIMICI I FINANSIRANJE (2+30+106+145+164+167)		189.414.033	45.807.864	43.093.327
2	PRIHODI OD POREZA (3+7+9+11+13+17+19+28)	710000			
3	Porez na dobit pojedinaca i preduzeća (4+5+6)	711000			
4	Porez na dobit pojedinaca (zaostale uplate poreza)	711100			
5	Porez na dobit preduzeća	711200			
6	Porez na dobit banaka i drugih finansijskih organizacija, društava za osiguranje i reosiguranje imovine i lica, pravnih lica iz oblasti elektroprivrede, pošte i telekomunikacija i pravnih lica iz oblasti igara na sreću i ostalih preduzeća	711900			
7	Doprinosi za socijalnu zaštitu (r.br. 8)	712000			
8	Doprinosi za socijalnu zaštitu	712100			
9	Porezi na plaće i radnu snagu (r.br. 10)	713000			
10	Porezi na plaće (zaostale uplate poreza)	713100			
11	Porezi na imovinu (r.br.12)	714000			
12	Porezi na imovinu	714100			
13	Domaći porezi na dobra i usluge (zaostale obaveze na osnovu poreza na promet dobara i usluga) (14+15+16)	715000			
14	Porezi na prodaju dobara i usluga, ukupni promet ili dodanu vrijednost	715100			
15	Porez na promet posebnih usluga	715200			
16	Ostali porezi na promet proizvoda i usluga (zaostale obaveze)	715900			
17	Porez na dohodak (r.br.19)	716000			
18	Porez na dohodak	716100			
19	Prihodi od indirektnih poreza (r.br. 20)	717000			

20	Prihodi od indirektnih poreza (21+25+26+27)	717100			
21	Prihodi od indirektnih poreza koji pripadaju Federaciji (22+23+24)	717110			
22	Prihodi od indirektnih poreza koji pripadaju Federaciji	717111			
23	Prihodi od indirektnih poreza na ime finansiranja relevantnog duga	717112			
24	Prihodi od indirektnih poreza na ime finansiranja auto cesta u Federaciji BiH	717114			
25	Prihodi od indirektnih poreza koji pripadaju kantonima	717120			
26	Prihodi od indirektnih poreza koji pripadaju Direkciji cesta	717130			
27	Prihodi od indirektnih poreza koji pripadaju jedinicama lokalne samouprave	717140			
28	Ostali porezi (r. br.29)	719000			
29	Ostali porezi	719100			
30	NEPORESKI PRIHODI (31+58+100)	720000	165.664.638	36.359.482	34.999.375
31	Prihodi od poduzetničkih aktivnosti i imovine i prihodi od pozitivnih kursnih razlika (32+36+37+45+53+54+55)	721000	4.500	0	469
32	Prihodi od nefinansijskih javnih preduzeća i finansijskih javnih institucija (33+34+35)	721100	4.500	0	469
33	Prihodi od finansijske I nemaerijalne imovine	721110	4.500	0	
34	Prihodi od iznajmljivanja	721120			469
35	Ostali prihodi od nefinansijskih javnih preduzeća i finansijskih javnih institucija	721190			
36	Ostali prihodi od imovine	721200			
37	Kamate i dividende primljene od pozajmica i učešća u kapitalu (38+.....+44)	721300			
38	Kamate primljene od pozajmica od drugih nivoa vlasti	721310			
39	Kamate primljene od pozajmica pojedincima i neprofitnim organizacijama	721320			
40	Kamate primljene od pozajmica javnim preduzećima	721330			
41	Dividende primljene od učešća u kapitalu javnih preduzeća	721340			
42	Dividende primljene od učešća u kapitalu privatnih preduzeća i zajedničkim ulaganjima	721350			
43	Kamate primljene od drugih domaćih pozajmica	721360			
44	Kamate primljene od pozajmica u inostranstvo	721370			
45	Naknade primljene od pozajmica i učešća u kapitalu (46+.....+52)	721400			
46	Naknade primljene od pozajmica od drugih nivoa vlasti	721410			
47	Naknade primljene od pozajmica pojedincima i neprofitnim organizacijama	721420			
48	Naknade za pozajmice javnim preduzećima	721430			
49	Naknade primljene od učešća u kapitalu javnih preduzeća	721440			
50	Naknade primljene od učešća u kapitalu privatnih preduzeća i zajedničkih ulaganja	721450			
51	Naknade od drugih domaćih pozajmica	721460			
52	Naknade primljene od pozajmljivanja u inostranstvo	721470			
53	Prihodi od pozitivnih kursnih razlika	721500			
54	Prihodi od privatizacije	721600			

55	Prihodi po osnovu premije i provizije za izdatu garanciju (56+57)	721700			
56	Prihodi po osnovu obračunate premije za izdatu garanciju	721711			
57	Prihodi po osnovu obračunate provizije za izdatu garanciju	721712			
58	Naknade i takse i prihodi od pružanja javnih usluga (59+63+67+70+78+88+92)	722000	165.660.138	36.359.482	34.998.906
59	Administrativne takse (60+61+62)	722100			
60	Federalne takse	722110			
61	Kantonalne takse	722120			
62	Općinske administrativne takse	722130			
63	Sudske takse (64+65+66)	722200			
64	Federalne sudske takse	722210			
65	Kantonalne sudske takse	722220			
66	Općinske sudske takse	722230			
67	Komunalne naknade i takse (68+69)	722300			
68	Kantonalne komunalne naknade i takse	722310			
69	Općinske komunalne naknade i takse	722320			
70	Ostale budžetske naknade i takse (71+.....+77)	722400	127.111.961	18.504.007	17.466.098
71	Federalne naknade i takse	722410			
72	Kantonalne naknade	722420	127.048.046	18.504.007	17.466.098
73	Opštinske naknade za zemljište i izgradnju	722430			
74	Ostale naknade	722440			
75	Naknade za korištenje šuma	722450	63.915		
76	Naknade za zauzimanje javnih površina	722460			
77	Naknade za korištenje, zaštitu i unapređenje šuma utvrđene kantonalnim propisima	722470			
78	Naknade i takse po Federalnim zakonima i drugim propisima (79+.....+87)	722500	288.358		
79	Naknade i takse za veterinarske i sanitarne preglede životinja i biljaka	722510	210.150		
80	Vodne naknade	722520			
81	Cestovne naknade	722530			
82	Zaostale obaveze po osnovu naknada za korištenje šuma	722540			
83	Naknada za zaštitu okoline	722550	78.208		
84	Naknade po posebnim propisima	722560			
85	Naknada za utvrđivanje osposobljenosti avionskog i drugog stručnog osoblja	722570			
86	Posebne naknade za zaštitu od prirodnih i drugih nesreća	722580			
87	Ostale naknade	722590			
88	Prihodi od pružanja javnih usluga (Prihodi od vlastitih djelatnosti korisnika budžeta i vlastiti prihodi) (89+90+91)	722600	38.259.819	17.855.475	17.532.808
89	Prihodi od pružanja usluga građanima	722610			1.542
90	Prihodi od pružanja usluga drugim nivoima vlasti	722620			65
91	Vlastiti prihodi	722630	38.259.819	17.855.475	17.531.201
92	Neplanirane uplate - prihodi (93+.....+99)	722700			
93	Povrati iz ranijih godina	722710			
94	Uplate za prekoračenje troškova	722720			
95	Uplate anuiteta za date kredite i uplata prihoda po osnovu prinudne naplate	722730			
96	Naplate premija	722740			
97	Primljene namjenske donacije neplanirane u budžetu	722750			
98	Uplaćene refundacije iz ranijih godina	722760			

99	Ostale neplanirane uplate	722790			
100	Novčane kazne (neporeske prirode) (r. br.101)	723000			
101	Novčane kazne (102+103+104+105)	723100			
102	Novčane kazne po federalnim propisima	723110			
103	Novčane kazne po kantonalnim propisima	723120			
104	Novčane kazne po općinskim propisima	723130			
105	Ostale novčane kazne	723140			
106	TEKUĆI TRANSFERI (TRANSFERI I DONACIJE) (107+111+141)	730000	17.115.151	8.989.116	7.861.871
107	Primljeni tekući transferi od inostranih vlada i međunarodnih organizacija (r. br.108)	731000	7.364.674	4.094.058	3.052.785
108	Primljeni tekući transferi od inostranih vlada i međunarodnih organizacija (109+110)	731100	7.364.674	4.094.058	3.052.785
109	Primljeni tekući transferi od inostranih vlada	731110			10
110	Primljeni tekući transferi od međunarodnih organizacija	731120	7.364.674	4.094.058	3.052.775
111	Primljeni tekući transferi od ostalih nivoa vlasti (r. br.112)	732000	8.965.512	4.727.749	4.692.258
112	Primljeni tekući transferi od ostalih nivoa vlasti I fondova (113+120+129+134)	732100	8.965.512	4.727.749	4.692.258
113	Primljeni tekući transferi od ostalih nivoa vlasti (114+.....+119)	732110	500.000	434.367	731.776
114	Primljeni tekući transferi od Države	732111	0	74.554	51.825
115	Primljeni tekući transferi od Federacije	732112	500.000	304.480	625.767
116	Primljeni tekući transferi od Republike Srpske	732113			
117	Primljeni tekući transferi od kantona	732114	0	25.754	17.069
118	Primljeni tekući transferi od gradova	732115			7.067
119	Primljeni tekući transferi od općina	732116	0	29.579	30.048
120	Primljeni namjenski transferi od drugih nivoa vlasti (121+.....+128)	732120			
121	Primljeni namjenski transferi za kulturu	732121			
122	Primljeni namjenski transferi za sport	732122			
123	Primljeni namjenski transferi za šumarstvo	732123			
124	Primljeni namjenski transferi za izbore	732124			
125	Primljeni namjenski transferi za obrazovanje	732125			
126	Primljeni namjenski transfer za razvoj turizma u Federaciji BiH	732126			
127	Primljeni namjenski transfer za komisije na državnom nivou	732127			
128	Primljeni namjenski transferi iz sredstava za zaštitu okoline	732128			
129	Transferi za zdravstvo i zaposljavanje (130+.....+133)	732130	8.465.512	4.293.382	3.960.482
130	Transfer od Federalnog Zavoda za zapošljavanje	732131			
131	Transfer od Federalnog Zavoda zdravstvenog osiguranja i reosiguranja	732132			
132	Transfer od kantonalne Službe za zapošljavanje	732133			
133	Transfer od kantonalnog Zavoda zdravstvenog osiguranja	732134	8.465.512	4.293.382	3.960.482
134	Primljeni tekući transferi od Federacije BiH za PIO/MIO(135+.....+140)	732140			
135	Primljeni tekući transferi od F BiH za demobilizirane branioce i članove njihove porodica	732143			
136	Primljeni tekući transferi od FBiH za branioce po Zakonu o pravima branilaca i članova njihovih porodica	732144			

137	Primljeni tekući transferi od FBiH za pokriće dijela penzija na osnovu člana 94. Zakona o penzijskom i invalidskom osiguranju	732145			
138	Primljeni tekući transferi od FBiH za penzije bivše JNA u skladu s članom 139. Zakona o penzijskom i invalidskom osiguranju	732146			
139	Primljeni tekući transferi od FBiH-Zakon o službi u vojsci FBiH	732148			
140	Primljeni tekući transferi od FBiH-Zakon o izmjeni i dopuni Zakona o potvrđivanju prava na prijevremenu starosnu mirovinu ostvarenu pod povoljnijim uslovima	732149			
141	Donacije (r. br. 142)	733000	784.965	167.309	116.828
142	Donacije (143+144)	733100	784.965	167.309	116.828
143	Domaće donacije	733110	784.965	167.309	116.828
144	Donacije iz inostranstva	733120			
145	KAPITALNI TRANSFERI (146+150)	740000	2.000.729	384.542	232.081
146	Primljeni kapitalni transferi od inostranih vlada i međunarodnih organizacija (r. br. 147)	741000	115.800		
147	Primljeni kapitalni transferi od inostranih vlada i međunarodnih organizacija (148+149)	741100	115.800		
148	Primljeni kapitalni transferi od inostranih vlada	741110			
149	Primljeni kapitalni transferi od međunarodnih organizacija	741120	115.800		
150	Kapitalni transferi od ostalih nivoa vlasti (151+159)	742000	1.884.929	384.542	232.081
151	Kapitalni transferi od ostalih nivoa vlasti i fondova (152+.....+158)	742100	1.336.577	384.525	232.051
152	Kapitalni transferi od ostalih nivoa vlasti	742110	500.000	384.525	232.051
153	Primljeni transferi od Države	742111	0	36.846	
154	Primljeni transferi od Federacije	742112			
155	Primljeni transferi od Republike Srpske	742113			
156	Primljeni transferi od kantona	742114	836.577	347.679	130.339
157	Primljeni transferi od gradova	742115			
158	Primljeni transferi od općina	742116			101.712
159	Kapitalni transferi od nevladinih izvora (160+.....+163)	742200	548.352	17	30
160	Kapitalni transferi od nevladinih izvora	742210	548.352		
161	Kapitalni transferi od nevladinih izvora	742211	548.352	17	30
162	Kapitalni transferi od preduzeća	742212			
163	Kapitalni transferi od pojedinaca	742213			
164	PRIHODI PO OSNOVU ZAOSTALIH OBAVEZA (r. br. 165)	770000			
165	Prihodi po osnovu zaostalih obaveza (r. br. 166)	777000			
166	Prihodi po osnovu zaostalih obaveza	777700			
167	KAPITALNI PRIMICI (168+174+193+205)	810000	4.633.515	74.724	
168	Kapitalni primici od prodaje stalnih sredstava (169+172+173)	811000			
169	Primici od prodaje stalnih sredstava (170+171)	811100		9.999	
170	Primici od prodaje stalnih sredstava	811110		9.999	
171	Primici od privatizacije i sukcesije	811120			
172	Primici od prodaje federalnih robnih rezervi	811200			
173	Ostali kapitalni primici	811900			
174	Primici od finansijske imovine (175+183+186+187+188+191+192)	813000		64.725	

175	Primljene otplate od pozajmljivanjima drugim nivoima vlasti (r. br. 176)	813100		
176	Primljene otplate od pozajmljivanjima drugim nivoima vlasti (177+.....+182)	813110		
177	Otplate od pozajmljivanje Državi	813111		
178	Otplate od pozajmljivanje Federaciji	813112		
179	Otplate od pozajmljivanje Republici Srpskoj	813113		
180	Otplate od pozajmljivanja kantonima	813114		
181	Otplate od pozajmljivanja gradovima	813115		
182	Otplate od pozajmljivanja općinama	813116		
183	Primljene otplate od pozajmljivanja pojedincima i neprofitnim organizacijama (184+185)	813200	63.515	64.725
184	Otplate od pozajmljivanja pojedincima	813210	63.515	64.725
185	Otplate od pozajmljivanja neprofitnim organizacijama	813220		
186	Primljene otplate od pozajmljivanja javnim preduzećima	813300		
187	Primitak sredstava po osnovu učešće u dionicama javnih preduzeća	813400		
188	Primitak sredstava po osnovu učešća u dionicama privatnih preduzeća i u zajedničkim ulaganjima (189+190)	813500		
189	Primitak sredstava po osnovu učešća u dionicama privatnih preduzeća	813510		
190	Primitak sredstava po osnovu učešća u zajedničkim ulaganjima	813520		
191	Primljene otplate od ostalih vidova domaćeg pozajmljivanja	813600		
192	Primljene otplate od pozajmljivanja u inostranstvo	813700		
193	Primici od dugoročnog zaduživanja (194+195+196)	814000	4.570.000	
194	Zajmovi primljeni kroz Državu	814100		
195	Primici od inostranog zaduživanja	814200		
196	Primici od domaćeg zaduživanja (197+198+204)	814300	4.570.000	
197	Primici od prodaje domaćih obveznica i trezorskih zapisa	814310		
198	Primici zaduživanja od budžeta drugih nivoa vlasti (199+.....+204)	814320		
199	Federacija	814321		
200	Republika Srpska	814322		
201	Kantoni	814323		
202	Gradovi	814324		
203	Općine	814325		
204	Primici od direktnog zaduživanja	814330		
205	Primici od kratkoročnog zaduživanja (206+207+208)	815000	0	0
206	Zajmovi primljeni kroz Državu	815100	0	0
207	Primici od inostranog zaduživanja	815200		
208	Primici od domaćeg zaduživanja (209+210+216))	815300		
209	Primici od prodaje trezorskih zapisa	815310		
210	Primici zaduživanja od budžeta drugih nivoa vlasti (211+.....+215)	815320		
211	Federacija	815321		
212	Republika Srpska	815322		
213	Kantoni	815323		
214	Gradovi	815324		
215	Općine	815325		
216	Primici od direktnog zaduživanja	815330		

Slijedom mišljenja Federalnog ministarstva finansija broj: 06-14-3-5314/18 od 30.08.2018. godine u kojem se precizira da u koloni „budžet/finansijski plan – izmjene i dopune“ unosi posljednji zvanični Budžet, odnosno izmjene i dopune Budžeta objavljene u „Službenim novinama“, na rednom broju 4. i 5. prethodne tabele iznosi ovih pozicija su 127.052.546 KM – odnosno ukupna planirana budžetska sredstava iz izvora 10 u Budžetu Kantona Sarajevo za potrebe Univerziteta u Sarajevu.

Prihodi Univerziteta u Sarajevu iznose 36.359.482,00 KM, a u skladu sa Uredbom o izmjeni Uredbe o utvrđivanju vlastitih prihoda, načina i rokova raspodjele br. 02-05-34488-17/18 od 11.10.2018. godine vlastiti prihodi Univerziteta i organizacionih jedinica iznose 17.855.475,00 KM.

Na pozicijama donacija kroz novembarske izmjene i dopune Budžeta planiran je iznos od 784.965 KM, a ostvareni prihodi iznose 167.309 KM u 2021. godini.

Prihodi od tekućih i kapitalnih transfera koji korespondiraju izvoru 50 na rashodovnoj strani budžeta, izmjenama i dopunama budžeta, planirani su u iznosu od 18.330.915 KM. Naknadnim prerapsodjelama u budžetu rezultirali su planskom veličinom od 18.261.631 KM u decembru 2021. godine. Na ovim pozicijama organizacione jedinice Univerziteta u Sarajevu ostvarile su iznos od 14.569.377 KM, odnosno 79,47 % planiranog Budžeta. Iznos od 8.821.807KM oprihodovan je u 2021. godini, dok je iznos od 5.747.570 KM zbog dinamike projektnih aktivnosti razgraničen u 2022. godinu.

1.2. Rashodi i izdaci

U periodu od 01.01. do 31.12.2021. godine rashodi i izdaci izvršeni su u iznosu od 155.838.969 KM² odnosno 82,27% od plana Budžeta Univerziteta u Sarajevu za 2021. godinu.

Izvršenje rashoda možemo posmatrati u četiri osnovne kategorije:

- 1) tekući rashodi (plaće, naknade i doprinosi, izdaci za materijal i usluge, tekući transferi i drugi tekući rashodi, izdaci za kamate) izvršeni su u iznosu od 145.929.526 KM;
- 2) kapitalni izdaci (nabavka stalnih sredstava i kapitalni transferi) izvršeni su u iznosu 9.379.602 KM;
- 3) ostale isplate (sredstva za pozajmljivanje i ostala domaća pozajmljivanja) u posmatranom periodu – nije bilo izvršenja;
- 4) otplata duga (vanjski i unutarnji dug, otplate domaćeg pozajmljivanja) izvršenje u iznosu od 529.841 KM.

U narednom pregledu data je struktura izvršenih rashoda i izdataka sa indeksom izvršenja istih u odnosu na Budžet Univerziteta u Sarajevu za 2021. godinu:

² Detaljan prikaz izvršenih rashoda i izdataka kod budžetskih korisnika može se preuzeti sa web-stranice Ministarstva finansija Kantona Sarajevo: <http://mf.ks.gov.ba/>.

Tabela 2: Rashodi po ekonomskim kategorijama

R. br.	Opis	Ekon. kod	Budžet/ finansijski i plan - izmjene i dopune	Ostvareni kumulativni iznos ukupnih rashoda i izdataka	Ostvareni kumulativni iznos istog perioda prethodne godine	Procenat 2/1 x 100	Procenat 2/3 x 100
			1	2	3	4	5
1	UKUPNO (2+65)		189.414.033	155.838.969	149.797.035	82	104
2	Ukupni rashodi i izdaci (3+34+50+58)		189.414.033	155.838.969	149.797.035	82	104
3	Ukupni tekući rashodi (4+7+10+20+29)	610000	169.315.179	145.929.526	141.501.663	86	103
4	Plaće i naknade troškova zaposlenih (5+6)	611000	119.465.009	111.134.550	110.635.702	93	100
5	Bruto plaće i naknade plaća	611100	109.991.478	102.171.445	101.833.704	93	100
6	Naknade troškova zaposlenih	611200	9.473.531	8.963.105	8.801.998	95	102
7	Doprinosi poslodavca i ostali doprinosi (8+9)	612000	11.784.984	10.758.032	10.721.513	91	100
8	Doprinosi poslodavca	612100	11.784.984	10.758.032	10.721.513	91	100
9	Ostali doprinosi	612200					
10	Izdaci za materijal, sitan inventar i usluge (11+.....+19)	613000	32.379.053	17.027.818	16.245.066	53	105
11	Putni troškovi	613100	2.101.393	640.432	275.448	30	232
12	Izdaci za energiju	613200	3.376.965	2.729.126	2.350.572	81	116
13	Izdaci za komunikaciju i komunalne usluge	613300	1.317.977	946.967	956.776	72	99
14	Nabavka materijala i sitnog inventara	613400	4.193.202	1.811.952	1.816.274	43	100
15	Izdaci za usluge prevoza i goriva	613500	254.986	76.025	59.921	30	127
16	Unajmljivanje imovine, opreme i nematerijalne imovine	613600	378.277	127.119	241.804	34	53
17	Izdaci za tekuće održavanje	613700	2.030.877	1.053.851	1.081.959	52	97
18	Izdaci osiguranja, bankarskih usluga i usluga platnog prometa	613800	482.612	225.919	270.896	47	83
19	Ugovorene i druge posebne usluge	613900	18.242.764	9.416.427	9.191.416	52	102
20	Tekući transferi i drugi tekući rashodi (21+.....+ 28)	614000	5.674.874	6.997.989	3.868.490	123	181

21	Tekući transferi drugim nivoima vlasti I fondovima	614100					
22	Tekući transferi pojedincima	614200	629.973	484.133	526.820	77	92
23	Tekući transferi neprofitnim organizacijama	614300	4.511.963	5.929.116	3.312.769	131	179
24	Subvencije javnim preduzećima	614400					
25	Subvencije privatnim preduzećima i poduzetnicima	614500					
26	Subvencije finansijskim institucijama	614600					
27	Tekući transferi u inostranstvo	614700					
28	Drugi tekući rashodi	614800	532.938	584.740	28.901	110	2023
29	Izdaci za kamate (30+.....+33)	616000	11.259	11.137	30.892	99	36
30	Kamate na pozajmnice primljene kroz Državu	616100					
31	Izdaci za inostrane kamate	616200					
32	Kamate na domaće pozajmljivanje	616300	11.259	11.137	30.892	99	36
33	Izdaci za kamate vezane za dug po izdanim garancijama	616500					
34	Ukupni kapitalni izdaci (35+42)		19.544.041	9.379.602	7.763.672	48	121
35	Izdaci za nabavku stalnih sredstava (36+....+41)	821000	19.544.041	9.379.602	7.763.672	48	121
36	Nabavka zemljišta, šuma i višegodišnjih zasada	821100	105.480				
37	Nabavka građevina	821200	2.144.170	1.469.139	214.017	68	686
38	Nabavka opreme	821300	9.951.308	4.066.967	4.282.260	41	95
39	Nabavka ostalih stalnih sredstava	821400	109.248				
40	Nabavka stalnih sredstava u obliku prava	821500	1.866.150	1.212.598	723.983	65	167
41	Rekonstrukcija i investiciono održavanje	821600	5.367.685	2.630.898	2.543.412	49	103
42	Kapitalni transferi (43+.....+49)	615000	0	0	0		
43	Kapitalni transferi drugim nivoima vlasti	615100					
44	Kapitalni transferi pojedincima	615200					
45	Kapitalni transferi neprofitnim organizacijama	615300					
46	Kapitalni transferi javnim preduzećima	615400					

47	Kapitalni transferi privatnim preduzećima i poduzetnicima	615500					
48	Kapitalni transferi finansijskim institucijama	615600					
49	Kapitalni transferi u inostranstvo	615700					
50	Izdaci za finansijsku imovinu (51+.....+57)	822000	0	0	0		
51	Pozajmljivanje drugim nivoima vlasti	822100					
52	Pozajmljivanje pojedincima i neprofitnim organizacijama	822200					
53	Pozajmljivanje javnim preduzećima	822300					
54	Izdaci za kupovinu dionica javnih preduzeća	822400					
55	Izdaci za kupovinu dionica privatnih preduzeća i učešće u zajedn. ulaganj.	822500					
56	Ostala domaća pozajmljivanja	822600					
57	Pozajmljivanja u inostranstvo	822700					
58	Izdaci za otplate dugova (59+...+64)	823000	554.813	529.841	531.700	95	100
59	Otplate dugova primljenih kroz državu	823100					
60	Vanjske otplate	823200					
61	Otplate domaćeg pozajmljivanja	823300	554.813	529.841	531.700	95	100
62	Otplate unutrašnjeg duga	823400					
63	Otplate duga po izdanim garancijama	823500					
64	Otkup duga	823600					
65	Tekuća rezerva						

U sljedećoj tabeli prikazan je udio pojedinačnih rashoda i izdataka u ukupnim rashodima:

Tabela 3: Apsolutni i relativni iznos rashoda

Konto	Rashodi Opis	Budžet/finansijski plan - izmjene i dopune	Izvršenje		Indeks (2/1)	Učešće (%) ³
			01.01.	31.12.'21.		
		1	2		3	4
611000	Plaće i naknade troškova zaposlenih	119.465.009	111.134.550		0,93	71,32
612100	Doprinosi poslodavca i ostali doprinosi	11.784.984	10.758.032		0,91	6,91
613000	Izdaci za materijal i usluge	32.379.053	17.027.818		0,53	10,93
614000	Tekući transferi	5.674.874	6.997.989		1,23	4,49
616000	Izdaci za obaveze po kreditima	11.259	11.137		0,99	0,01
615000	Kapitalni transferi	0	0		0,00	0
821000	Izdaci za nabavku stalnih sredstava	19.544.041	9.379.602		0,48	6,01
823000	Otplate dugova	554.813	529.841		0,95	0,33
	UKUPNO:	189.414.033	155.838.969		0,82	100,00

1. Tekući rashodi

Plaće, naknade i doprinosi, izdaci za materijal i usluge, tekući transferi i drugi tekući rashodi, izdaci za kamate u posmatranom periodu izvršeni su u iznosu od 155.838.969 KM.

1.1 Bruto plaće i naknade troškova zaposlenih

U periodu od 01.01.do 31.12.2021. godine plaće i naknade troškova zaposlenih su izvršene za 2598 zaposlenih u ukupnom izvršenju od 111.134.550 KM ili 93,02 % od plana Budžeta Univerziteta u Sarajevu za 2021. godinu. Naknade troškova zaposlenih (troškovi prijevoza, toplog obroka, regres, otpremnine zbog odlaska u penziju...) izvršene su u iznosu od 8.963.105 KM. Regres koji je isplaćen u prvom polugodištu 2021. godine za sve uposlene koji posluju putem Trezora iznosi 1.220.952 KM. Doprinosi poslodavca u 2021. godinu realizirani su u iznosu od 10.758.032, odnosno 91,28% od budžetom planiranih iznosa.

1.2 Izdaci za materijal i usluge

Izdaci za materijal i usluge Budžetom Univerziteta u Sarajevu u periodu od 01.01. do 31.12. 2021. godine izvršeni su u iznosu od 17.027.818 KM, odnosno 52,58% od izdataka planiranih Budžetom Univerziteta u Sarajevu za 2021. godinu.

Sredstva su utrošena po kategorijama, kako slijedi:

³ Učešće % - izvršenje pojedinačnih troškova u odnosu na ukupne troškove.

Tabela 4: Izdaci za materijal i usluge

	Izdaci za materijal i usluge	Izmjene i dopune Budžeta Kantona Sarajevo 2021. sa unosima	Izvršenje 01. 01–31.12.2021.	Indeks (2/1)	Učešće (%)
Konto	Opis	1	2		
613100	Putni troškovi	2.101.393	640.432	0,30	3,76
613200	Izdaci za energiju	3.376.965	2.729.126	0,80	16,02
613300	Izdaci za komunalne usluge	1.317.977	946.967	0,71	5,56
613400	Nabavka materijala	4.193.202	1.811.952	0,43	10,64
613500	Izdaci za usluge prijevoza i goriva	254.025	76.025	0,29	0,44
613600	Unajmljivanje imovine i opreme	378.277	127.119	0,33	0,74
613700	Izdaci za tekuće održavanje	2.030.877	1.053.851	0,51	6,18
613800	Izdaci osiguranja, bankarskih usluga i usluga platnog prometa	482.612	225.919	0,46	1,32
613900	Ugovorene i druge posebne usluge	18.242.764	9.416.427	0,51	55,34
	UKUPNO:	32.379.053	17.027.818	0,53	100,00

1.3 Tekući transferi

U periodu od 01.01. do 31.12.2021. godine tekući transferi su izvršeni u iznosu od 6.997.989 KM, odnosno 123 % u odnosu na Budžet Univerziteta u Sarajevu za 2021. godinu i to u najvećoj mjeri za finansiranje Fakulteta islamskih nauka kao i Katoličkog bogoslovnog fakulteta.

Slijedi tabelarni prikaz izvršenja tekućih transfera:

Tabela 5: Tekući transferi

	Tekući transferi	Izmjene i dopune Budžeta Kantona Sarajevo 2021. sa unosima	Izvršenje 01. 01–31.12.2021.	Indeks (2/1)	Učešće (%)
Konto	Opis	1	2	3	
614200	Transferi pojedincima	629.973	484.133	0,76	6,91
614300	Transferi neprofitnim organizacijama	4.511.963	5.929.116	1,31	84,73
614800	Drugi tekući rashodi	532.938	584.740	1,09	8,36
	UKUPNO:	5.674.874	6.997.989	1,2	100,00

1.4 Izdaci za kamate i ostale naknade

Izdaci za kamate po kreditima u izmjenama i dopunama Budžeta Univerziteta u Sarajevu za 2021. godinu planirani su u iznosu od 11.259 KM, a u periodu 01. 01–31.12.2021. godine izvršeni su u iznosu od 11.137 KM, odnosno 98,91% sredstava planiranih izmjenama i dopunama Budžeta.

Izdaci za kamate realizirani su u okviru otplata domaćeg zaduživanja koje su imale tri organizacione jedinice: Ekonomski fakultet, Institut za genetičko inženjerstvo i biotehnologiju te Akademija scenskih umjetnosti u ukupnom iznosu od 529.841 KM.

2. Kapitalni izdaci

Izdaci za nabavku stalnih sredstava i kapitalni transferi planirani su u iznosu od 19.544.041 KM, a izvršeni su u iznosu od 9.379.602 KM, odnosno 47,99% u odnosu na plan Budžeta Univerziteta u Sarajevu za 2021. godinu.

2.1 Izdaci za nabavku stalnih sredstava

Izmjenama i dopunama Budžeta Univerziteta u Sarajevu za 2021. godinu izdaci za nabavku stalnih sredstava planirani su u iznosu 19.544.041 KM, a u izvještajnom periodu izvršeni su u iznosu 9.379.602 KM, odnosno 47,99% od planiranih izdataka za nabavku stalnih sredstava u odnosu na Budžet Univerziteta u Sarajevu za 2021. godinu.

Tabela 6: Izdaci za nabavku stalnih sredstava

	Izdaci za nabavku stalnih sredstava	Izmjene i dopune Budžeta Kantona Sarajevo za 2021. sa unosima	Izvršenje 01. 01- 31.12.2021.	Indeks (2/1)	Učešće (%)
Konto	Opis	1	2	3	4
821100	Nabavka zemljišta, šuma i višegodišnjih zasada	105.480	0	0,00	0,00
821200	Nabavka građevina	2.144.170	1.469.139	0,68	15,67
821300	Nabavka opreme	9.951.308	4.066.967	0,40	43,36
821400	Nabavka ostalih stalnih sredstava	109.248	0,00	0,00	0
821500	Nabavka stalnih sredstava u obliku prava	1.866.150	1.212.598	0,64	12,92
821600	Rekonstrukcija i investiciono održavanje	5.367.685	2.630.898	0,49	28,05
	UKUPNO:	19.544.041	9.379.602	0,48	100,00

3. Ostale isplate (tekuće rezerve)

Budžetom Univerziteta u Sarajevu za 2021. godinu nisu planirani izdaci iz tekuće rezerve.

4. Otplata duga

Izdaci za otplate po kreditima u izmjenama i dopunama Budžeta Univerziteta u Sarajevu za 2021. godinu planirani su u iznosu od 554.813 KM, a u period 01. 01-31.12.2021. godine izvršeni su u iznosu od 529.841 KM, odnosno 95,49%.

5. Plaće i broj zaposlenih

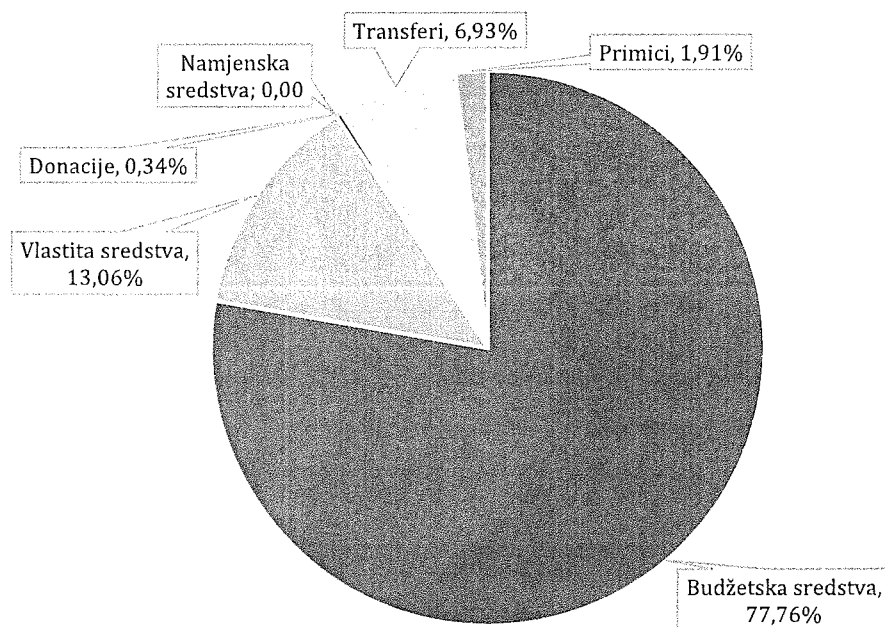
U obrascu „Posebni podaci o plaćama i broju zaposlenih“ naveden je prosječan broj zaposlenih tako što je uzet podatak od Glavnog operativnog centra za obračun plaća o prosječnom broju zaposlenih u 2021. godini. Ukupan prosječan broj zaposlenih na osnovu radnih sati u 2021. godini je 2598. Svi posebni iskazi o ostalim finansijskim podacima popunjeni su pojedinačno i priloženi uz Godišnji obračun za 2021. godinu za Univerzitet u Sarajevu.

2. Budžet Univerziteta u Sarajevu u 2021. godini

Budžetska, 2021. godina, otpočela je zbog neusvajanja Budžeta KS, Odlukom o privremenom finansiranju potreba Kantona Sarajevo za period 01.01. do 31.03.2021. godinu, donesenoj na 14. Hitnoj sjednici Skupštine Kantona Sarajevo, 29.12.2020. godine, što je podrazumijevalo finansiranje potreba Univerziteta u Sarajevu, srazmjerno sredstvima utrošenim u istom periodu protekle, 2020. godine, a najviše do tromjesečnog prosjeka za prethodnu fiskalnu godinu.

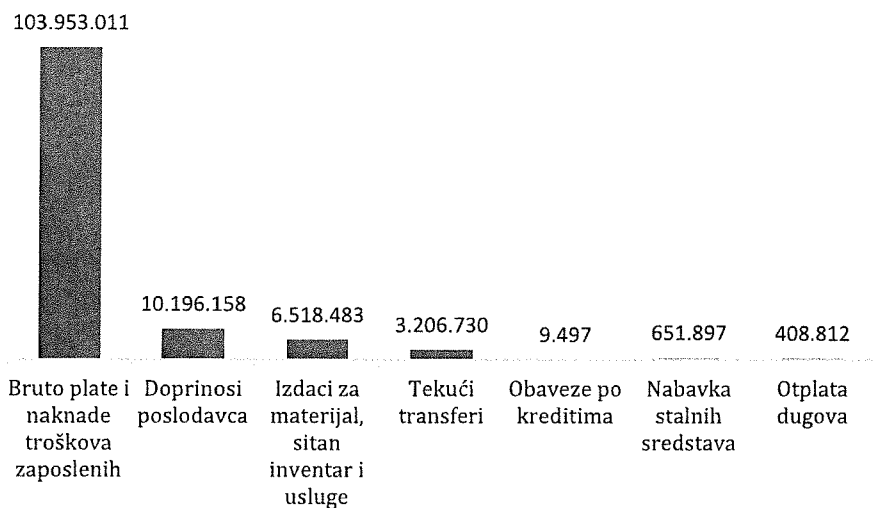
Budžet Kantona za 2021. godinu, usvojen je 03.02.2021. godine, kada je usvojen i budžet Univerziteta u Sarajevu, u ukupnoj vrijednosti od 160.689.234,00 KM, sa slijedećom strukturom finansiranja: 124.944.588,00 iz Budžeta Kantona, 20.986.921,00 vlastitih prihoda, 545.423,00 KM iz donacija, 11.137.802,00 KM iz transfera, 4.500,00 KM namjenskih sredstava, i 3.070.000,00 KM iz primitaka.

U skladu sa Uredbom o izmjeni i dopune Uredbe o utvrđivanju vlastitih prihoda, načina i rokova raspodjele br. 02-05-34488-17/18 od 11.10.2018, dio prihoda organizacionih jedinica Univerziteta u Sarajevu, koji je postao javnu prihod Budžeta Kantona iznosu 18.504.007 KM za 2021. godinu.



Slika 1: Struktura Budžeta UNSA po izvorima, februar 2021.

Budžet je strukturiran na način da su 77,76 % prihoda usvojenog Budžeta Univerziteta činili budžetski prihodi, čija je potrošnja najvećim dijelom raspoređena na pozicije bruto plata, naknada i doprinosa zaposlenih (91,35%). Za finansiranje rada teoloških fakulteta izdvojeno je 3.205.230, odnosno 2,56% budžetskih prihoda, dok je 6.518.483 KM ili 5,21% budžetskih prihoda izdvojeno za finansiranje izdataka za materijal i sitan inventar i usluge, što je dovoljno za sufinansiranje u dijelu troškova energije, komunikacija i komunalnih usluga i usluga tekućeg održavanja od 500.000,00 KM koje su predviđene budžetom Kantona Sarajevo za nabavku stalnih sredstava odnose se na učešće Univerziteta u Sarajevu u izgradnji univerzitetske biblioteke.



Slika 2: Planirana struktura budžetskih rashoda, mart 2020.

Izvori	Iznos
Izvor 10. Budžetska sredstva	124.944.588,00
Izvor 20. Vlastiti prihodi	20.986.921,00
Izvor 40. Donacije	545.423,00
Izvor 50. Transferi	11.137.802,00
Izvor 30. Namjenska sredstva	4.500,00
Izvor 60. Primici	3.070.000,00
Ukupno budžet za 2021. u februar 2021. godine	160.689.234,00

Tabela 7: Struktura budžeta po izvorima - februar 2021.

Budžetski limiti iz izvora 10 po pojedinim organizacionim jedinicama Univerziteta u Sarajevu utvrđeni su u okviru *Dokumenta okvirnog budžeta Kantona Sarajevo za period 2021–2023. godine*.

Pregled strukture budžeta po organizacionim jedinicama i izvorima finansiranja, po osnovu usvojenog budžeta u februaru 2021. godine, dat je u narednoj tabeli.

	Ukupno	Budžetska sredstva - 10	Vlastiti izvori - 20	Donacije - 40	Transfer - 50	Namjenska sredstva - 30	Primici - 60
1	Rektorat	10.153.354	1.520.297	15.000	2.105.891		1.500.000
2	Akademija likovnih umjetnosti	3.654.625	50.000	50.000	0		
3	Akademija scenskih umjetnosti	3.397.800	46.500	0	85.000		
4	Arhitektonski fakultet	4.005.167	430.100	0	30.000		
5	Ekonomski fakultet	10.465.053	1.897.017	225.000	556.180		
6	Elektrotehnički fakultet	5.754.305	365.000	30.000	100.000		
7	Fakultet islamskih nauka	2.127.017	0	0	0		
8	Fakultet sporta i tjelesnog odgoja	3.062.566	110.000	5.000	94.409		
9	Fakultet za kriminalistiku, kriminologiju i sigurnosne studije	4.086.176	837.455	5.000	419.709		
10	Fakultet političkih nauka	5.952.932	567.200	0	457.950		70.000
11	Fakultet za saobraćaj i komunikacije	1.837.488	113.100	0	40.000		
12	Fakultet zdravstvenih studija	3.956.319	221.390	0	10.500		1.500.000
13	Farmaceutski fakultet	3.586.519	100.600	15.000	198.100		
14	Filozofski fakultet	13.361.814	1.500.400	0	0		
15	Građevinski fakultet	4.927.309	1.178.200	0	170.500		
16	Katolički bogoslovni fakultet	1.078.213	0	0	0		
17	Mašinski fakultet	6.175.786	427.126	1.500	149.700	4000	
18	Medicinski fakultet	11.900.699	1.569.410	12.760	60.071		
19	Muzička akademija	3.534.896	46.700	50.000	140.000		
20	Poljoprivredno-prehrambeni fakultet	7.606.948	1.501.200	6.100	558.700		
21	Pravni fakultet	3.342.605	214.904	55.000	44.000		

22	Prirodno-matematički fakultet	9.829.355	9.135.055	505.600	0	188.700	
23	Pedagoški fakultet	2.955.893	2.894.893	31.000	0	30.000	
24	Stomatološki fakultet	13.755.645	4.996.504	4.691.142	0	4.067.999	
25	Šumarski fakultet	3.773.694	2.895.572	671.910	200	206.012	
26	Veterinarski fakultet	10.061.654	7.072.843	2.019.370	0	969.441	
27	Institut za genetičko inženjerstvo i biotehnologiju	1.845.203	1.280.503	223.700	31.000	310.000	
28	Institut za historiju	1.337.470	1.284.867	4.000	13.363	35.240	
29	Institut za istraživanje zločina protiv čovječnosti i međunarodnog prava	1.404.523	1.207.423	134.100	21.000	42.000	
30	Institut za jezik	676.402	655.702	8.000	4.500	7.700	500
31	Orijentalni institut	1.081.804	1.015.304	1.500	5.000	60.000	
		160.689.234	124.944.588	20.986.921	545.423	11.137.802	4.500
							3.070.000

Tabela 8: Struktura budžeta UNSA po organizacionim jedinicama i izvorima finansiranja, februar 2021. godine

Kako je budžet u februaru 2021. obuhvatio iznose koji se planiraju ostvariti u toku 2021. godine, Vlada je odlukom br. 02-04-8803-1/21, a u skladu sa Zakonom o izvršavanju Budžeta Kantona, te po dostavljenim zahtjevima organizacionih jedinica Univerziteta u Sarajevu, izvršen je unos razgraničenih i namjenskih prihoda i primitaka budžetskih korisnika iz 2020. godine u Budžet Kantona Sarajevo za 2021. godinu.

Radi se o iznosu od 23.637.111,00 na nivou Univerziteta u Sarajevu, od čega su 17.255.343,00 vlastiti prihodi Univerziteta, 239.542,00 prihodi po osnovu donacija, te 6.442.226,00 sredstva po osnovu međunarodnih i domaćih transfera.

Pregled unesenih razgraničenih prihoda po organizacionim jedinicama dat je u slijedećoj tabeli:

	VLASTITA	DONACIJE	TRANSFERI	UKUPNO	
1.	Rektorat Univerziteta	1.607.042	54.186	3.301.597	4.962.825
2.	Akademija likovnih umjetnosti	68.600	0	0	68.600
3.	Akademija scenskih umjetnosti	23.972	0	7.886	31.858
4.	Arhitektonski fakultet	873.003	10.000	99.627	982.630
5.	Ekonomski fakultet	656.240	321	336.819	993.380
6.	Elektrotehnički fakultet	1.125.532	43.000	190.805	1.359.337
7.	Fakultet islamskih nauka	0	0	0	0
8.	Fakultet sporta i tjelesnog odgoja	153.208	0	834.695	987.903
9.	Fakultet za kriminalistiku, kriminologiju i sigurnosne studije	58.849	0	16.971	75.820
10.	Fakultet političkih nauka	400.402	0	334.533	734.935
11.	Fakultet za saobraćaj i komunikacije	651.993	33.700	128.377	814.070
12.	Fakultet zdravstvenih studija	365.804	0	10.500	376.304
13.	Farmaceutski fakultet	56.308	910	67.742	124.960
14.	Filozofski fakultet	444.441	0	31.353	475.794
15.	Građevinski fakultet	449.659	0	85.324	534.983
16.	Katolički bogoslovni fakultet	0	0	0	0
17.	Mašinski fakultet	1.020.370	9.663	116.968	1.147.001

		VLASTITA	DONACIJE	TRANSFERI	UKUPNO
18.	Medicinski fakultet	3.121.100	0	178.273	3.299.373
19.	Muzička akademija	43.958	2.484	29.656	76.098
20.	Poljoprivredno-prehrambeni fakultet	1.718.005	13.156	149.868	1.881.029
21.	Pravni fakultet	294.858	1.755	23.363	319.976
22.	Prirodno-matematički fakultet	848.737	5.277	144.341	998.355
23.	Pedagoški fakultet	235.426	0	2.033	237.459
24.	Stomatološki fakultet sa klinikama	2.262.412	0	142.009	2.404.421
25.	Šumarski fakultet	115.238	30.074	116.804	262.116
26.	Veterinarski fakultet	571.962	0	17.203	589.165
27.	Institut za genetičko inženjerstvo i biotehnologiju	0	0	0	0
28.	Institut za historiju	2.432	16.953	3.810	23.195
29.	Institut za istraživanje zločina protiv čovječnosti i međunarodnog prava	76.913	400	31.335	108.648
30.	Institut za jezik	3.839	12.259	4.643	20.741
31.	Orijentalni institut	4.740	5.404	35.691	45.835
	UKUPNO:	17.255.043	239.542	6.442.226	23.936.811

Tabela 9: Pregled unesenih razgraničenih prihoda po organizacionim jedinicama i izvorima finansiranja

Po zahtjevu organizacionih jedinica, realizirani su zahtjevi za proširenje budžeta organizacionih jedinica:

	OJ	Odluka	Izvor	Iznos
1.	Mašinski fakultet	Odluka Vlade br.02-04-10017-5/21 od 18.03.2021	50	10.000,00
2.	Fakultet političkih nauka	Odluka Vlade br.02-04-21050-22/21 od 12.05.2021.	50	78.621,00

Tabela 10: Pregled realiziranih zahtjeva za unos u budžet do Izmjena i dopuna budžeta

i zahtjevi za preraspodjelu sredstava organizacionih jedinica:

- Institut za historiju (Odluka o preraspodjeli br. 08-11-6148/21 od 24.05.2021)
- Prirodno-matematički fakultet (Odluka o preraspodjeli br. 08-11-13839/20 od 24.05.2021)
- Institut za jezik (Odluka o preraspodjeli br. 08-11-17037/21 od 11.06.2021)
- Građevinski fakultet (Odluka o preraspodjeli br. 08-11-16778/21 od 24.05.2021)
- Orijentalni institut (Odluka o preraspodjeli br. 08-11-18987/21 od 25.05.2021)
- Fakultet sporta i tjelesnog odgoja (Odluka o preraspodjeli br. 08-11-20071/21 od 21.05.2021)
- Filozofski fakultet (Odluka o preraspodjeli br. 08-11-20596/21 od 21.05.2021)
- Farmaceutski fakultet (Odluka o preraspodjeli br. 08-11-3694/21 od 27.05.2021)

Izvršeno je izdvajanje iz tekuće rezerve Budžeta Kantona Sarajevo za potrebe otvaranja pozicija:

	OJ	Odluka	Izvor	Iznos
1.	Rektorat	Odluka Vlade br. 17.06.2021. Br.02-04-25057-21/21	10	50,00
2.	Orijentalni institut	Odluka Vlade br. 25.06.2021. Br.02-04-22595-10/21	10	50,00

te su Zaključkom Vlade br.08-11-8879/21 od 25.10.2021, na izvor 10, doznačena sredstva po osnovu naučnoistraživačkih projekata koji su dodijeljeni Univerzitetu po javnom pozivu u 2020.godini, a koji se prema dinamici projekata realiziraju u 2021. godini, u ukupnom iznosu od 363.350,00:

	Organizacione jedinice	Iznos
1.	Ekonomski fakultet	13.500
2.	Elektrotehnički fakultet	22.000
3.	Farmaceutski fakultet	49.350
4.	Filozofski fakultet	40.800
5.	Građevinski fakultet	13.930
6.	Mašinski fakultet	46.080
7.	Muzička akademija	30.650

8.	Prirodno-matematički fakultet	45.720
9.	Pedagoški fakultet	9.340
10.	Veterinarski fakultet	43.750
11.	Institut za genetičko inženjerstvo i biotehnologiju	48.230
UKUPNO		363.350

Tabela 11: Pregled doznačenih sredstava po osnovu naučnoistraživačkih projekata koji su dodijeljeni Univerzitetu po javnom pozivu u 2020. godini

Pored toga, Skupština KS je na inicijativu Vlade KS, 03.11.2021. godine, usvojila Izmjene i dopune Budžeta KS, kojima je finansijski plan/budžet Univerziteta u Sarajevu povećan na 189.414.033,00 KM. Usvojenim izmjenama realizirana su proširenja na izvorima 20, 30, 50 i 60 kako slijedi:

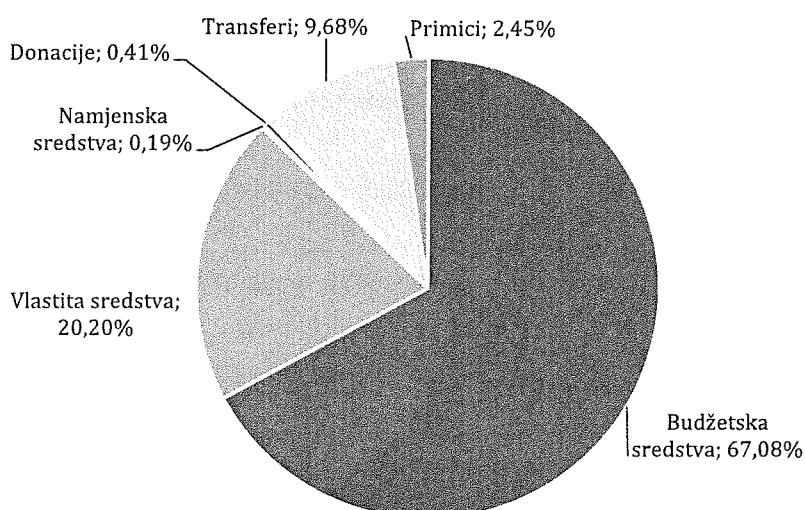
	Organizacione jedinice	Izvor	Iznos
1.	Elektrotehnički fakultet	20	3.532,00
2.	Mašinski fakultet	20	9.898,00
3.	Prirodno-matematički fakultet	20	4.425,00
4.	Šumarski fakultet	30	69.315,00
5.	Mašinski fakultet	30	28.766,00
6.	Prirodno-matematički fakultet	30	49.442,00
7.	Veterinarski fakultet	30	200.250,00
8.	Akademija scenskih umjetnosti	50	4.000,00
9.	Elektrotehnički fakultet	50	17.665,00
10.	Fakultet sporta i tjelesnog odgoja	50	61.166,00
11.	Farmaceutski fakultet	50	62.743,00
12.	Mašinski fakultet	50	49.487,00
13.	Prirodno-matematički fakultet	50	31.514,00
14.	Stomatološki fakultet sa klinikama	50	421.286,00
15.	Institut za jezik	50	14.405,00
16.	Fakultet za kriminalistiku, kriminologiju i sigurnosne studije	60	17.953,00
17.	Fakultet političkih nauka	60	45.562,00

Tabela 12: Realizirana proširenja Budžeta Univerziteta kroz Izmjene i dopune Budžeta KS

Uz to, za potrebe finansiranja pristupa naučnim bazama, realizacije nedostajućeg dijela plate za mjesec novembar, te po osnovu internih transakcija, sredstva na izvoru 10, su kroz ove izmjene na nivou Univerziteta u Sarajevu, uvećane za 1.744.508,00 KM, te je budžet Univerziteta time imao strukturu kako slijedi:

Izvori	Iznos
Izvor 10. Budžetska sredstva	127.052.546,00
Izvor 20. Vlastiti prihodi	38.259.819,00
Izvor 40. Donacije	784.965,00
Izvor 50. Transferi	18.330.915,00
Izvor 30. Namjenska sredstva	352.273,00
Izvor 60. Primici	4.633.515,00
Ukupno budžet za 2021. u novembar 2021. godine	189.414.033,00

Tabela 13: Struktura budžeta po izvorima – novembar 2021.



Slika 3 : Struktura Budžeta Univerziteta po izvorima, novembar 2021.

U konačnici, za potrebe realizacije decembarske plate na organizacionim jedinicama Univerziteta u Sarajevu, te zatvaranja svih obaveza prema radnicima UNSA i angažovanim saradnicima, kao i rješavanja strukturalnih finansijskih pitanja Univerziteta, na prijedlog Senata i uz saglasnost Upravnog odbora Univerziteta u Sarajevu, Odlukom Ministarstva finansija KS br. 08-11-46502/21 od 22.12.2021, realizirane su preraspodjele između organizacionih jedinica Univerziteta u Sarajevu, te unutar organizacionih jedinica.⁴

⁴ Odluke Ministarstva finansija Kantona: 08-11-48201/21 od 31.12.2021; 08-11-46964/21 od 26.12.2021., 08-11-46963/21 od 28.12.2021., 08-11-46965/21 od 28.12.2021; 08-11-46495/21 od 31.12.2021; 08-11-46962/21 od 30.12.2021; 08-11-44307/21 od 30.07.2021; 08-11-469666/21 od 28.12.2021; 08-11-46490/21 od 30.12.2021; 08-11-464993/21 od 28.12.2021; 08-11-46492/21 od 31.12.2021; 08-11-46499/21 od 28.12.2021; 08-11-46497/21 od 30.12.2021; 08-11-46492/21 od 31.12.2021; 08-11-48198/21 od 31.12.2021; 08-11-46342/21 od 20.12.2021; 08-11-44307/21 od 30.12.2021; 08-11-44309/21 od 28.12.2021; 08-11-44336/21 od 28.12.2021; 08-11-44312/21; 08-11-42835/21 od 30.11.2021; 08-11-41972/21 od 30.11.2021; 08-11-40853 od 17.11.2021; 08-11-40123/21 od 30.11.2021.

Pored toga, na prijedlog organizacionih jedinica, izvršeni su slijedeći unosi u budžet 2021.godine.

	Organizacione jedinice	Izvor		Iznos
1.	Veterinarski fakultet	20	Odluka Vlade br.02-04-47872-16.2/22 od 30.12.2021.	266.000
2.	Prirodno-matematički fakultet	30	- Zaključak Vlade br. 02-04-2048-17.2 od 27.01.2022. (Sporazum o finansiranju rada Laboratorije za palinologiju (Ministarstvo komunalne privrede)	26.000
3.	Institut za jezik	30	Odluka Vlade br.02-04-42671-12/21 od 26.11.2021.	1.547
4.	Veterinarski fakultet	30	Zaključak Vlade br. 02-04-47014-35/21 od 23.12.2021.	20.000
5.	Rektorat	50	- Zaključak Vlade br. 02-04-2048-17.2 od 27.01.2022. (realizacija Zaključka Vlade br. 02-04-47014-51/21 od 23.12.2021.)	-161.654
6.	Arhitektonski fakultet	50	Odluka Vlade br.02-04-42671-14/21 od 26.11.2021.	9.405
7.	Prirodno-matematički fakultet	50	Odluka Vlade br.02-04-42671-14/21 od 26.11.2021.	4.889
8.	Stomatološki fakultet	50	Odluka Vlade br .02-04-46069-10 od 16.12.2021.	102.683
9.	Institut za historiju	50	Odluka Vlade br.02-04-42671-14/21 od 26.11.2021.	5.393

Tabela 14: Pregled proširenja budžeta nakon izmjena i dopuna budžeta do 31.12.2021. godine.

Ministarstvo za nauku, visoko obrazovanje i mlade je po potpisanim ugovorima za sufinansiranje naučnoistraživačkih projekata/umjetničkoistraživačkih projekata i istraživačko razvojnih projekata i programa iz Budžeta Kantona Sarajevo za 2021.godinu, Odlukom br.08-11-44154 od 07.12.2021. godine doznačilo iznos od 2.797.285,00 KM, na izvoru 10, dok je Ministarstvo finansija za potrebe otvaranja svih potrebnih budžetskih pozicija iz tekuće rezerve izdvojilo 450,00 KM. Za potrebe realizacije plata ostalih budžetskih korisnika, a nakon potpunog zatvaranja svih pozicija Univerziteta u 2021., Vlada KS je Zaključkom br. 02-04-2048-17.2 od 27.01.2022, prerasporedila iznos od 428.764,00 KM sa izvora 10 na druge budžetske korisnike i to kako slijedi:

	Organizacione jedinice	Izvor	Iznos
1.	Medicinski fakultet	10	277.296
2.	Stomatološki fakultet sa klinikama	10	33.911
3.	Šumarski fakultet	10	12.557
4.	Fakultet političkih nauka	10	40.000

5.	Građevinski fakultet	10	50.000
6.	Poljoprivredno-prehrambeni fakultet	10	15.000
		UKUPNO	428.764

Tabela 15: Iznos preraspoređenih sredstava sa organizacionih jedinica UNSA na druge budžetske korisnike

te je budžet Univerziteta u Sarajevu na 31.12.2021. godine ima slijedeću strukturu:

Izvori	Iznos
Izvor 10. Budžetska sredstva	129.406.517,00
Izvor 20. Vlastiti prihodi	38.525.819,00
Izvor 40. Donacije	784.965,00
Izvor 50. Transferi	18.291.631,00
Izvor 30. Namjenska sredstva	399.820,00
Izvor 60. Primici	4.633.515,00
Ukupno budžet za 2021. godine	192.042.267,00

Tabela 16: Struktura Budžeta UNSA, 31.12.2021. godine

Odnosno, po budžet Univerziteta u Sarajevu na 31.12.2021. godine po organizacionim jedinicama dat je u slijedećoj tabeli:

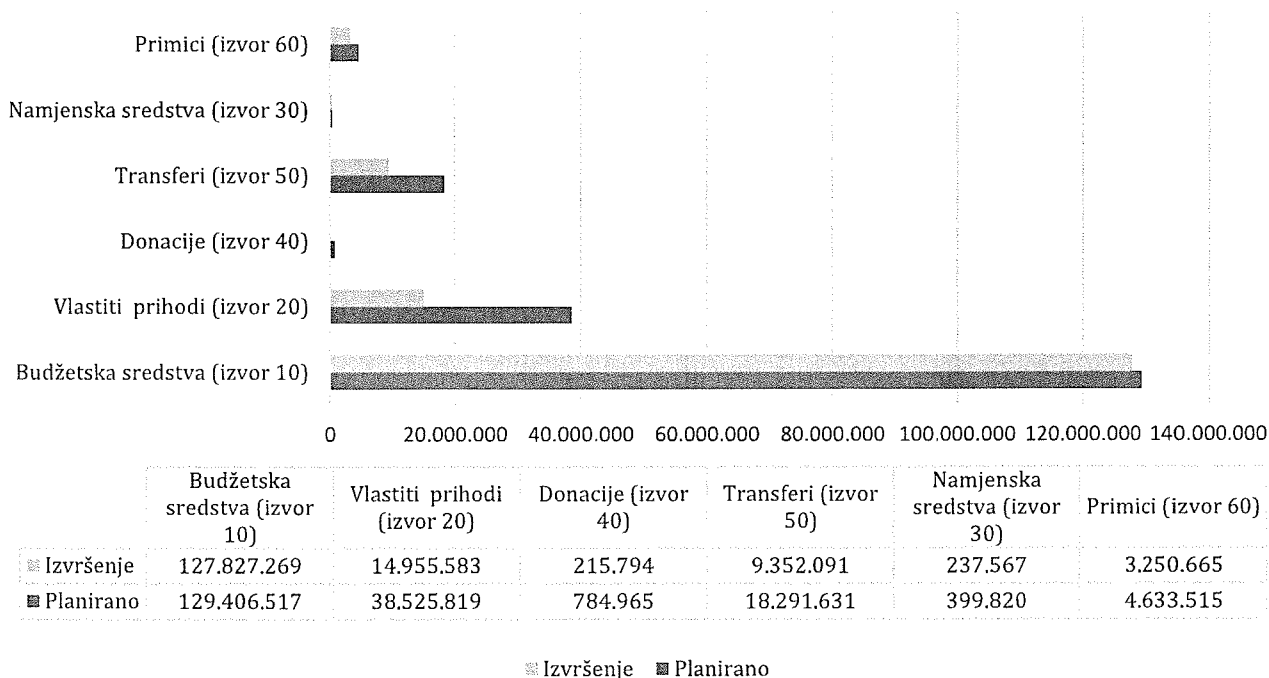
	Ukupno	Budžetska sredstva - 10	Vlastiti izvori - 20	Donacije - 40	Transfer - 50	Namjenska sredstva - 30	Primici - 60
1	Rektorat	5.451.872	3.127.339	69.186	5.245.834	0	3.000.000
2	Akademija likovnih umjetnosti	3.923.050	118.600	50.000	0	0	0
3	Akademija scenskih umjetnosti	3.472.415	70.472	0	96.886	0	0
4	Arhitektonski fakultet	3.754.957	1.303.103	10.000	139.032	0	0
5	Ekonomski fakultet	7.825.992	2.553.257	225.321	892.999	0	0
6	Elektrotehnički fakultet	5.550.785	1.494.064	73.000	308.470	0	0
7	Fakultet islamskih nauka	2.270.167	0	0	0	0	0
8	Fakultet sporta i tjelesnog odgoja	2.946.887	263.208	5.000	990.270	0	0
9	Fakultet za kriminalistiku, kriminologiju i sigurnosne studije	2.828.045	896.304	5.000	436.680	0	17.953
10	Fakultet političkih nauka	4.679.936	967.602	0	871.104	0	115.562
11	Fakultet za saobraćaj i komunikacije	1.835.115	765.093	33.700	168.377	0	0
12	Fakultet zdravstvenih studija	2.381.587	587.194	0	21.000	0	1.500.000
13	Farmaceutski fakultet	4.087.520	156.908	15.910	328.585	0	0
14	Filozofski fakultet	12.243.418	1.944.841	0	31.353	0	0
15	Građevinski fakultet	3.606.042	1.627.859	0	255.824	0	0
16	Katolički bogoslovni fakultet	1.138.213	0	0	0	0	0

17	Mašinski fakultet	7.919.953	6.092.475	1.457.394	11.163	326.155	32.766	0
18	Medicinski fakultet	13.770.661	8.829.047	4.690.510	12.760	238.344	0	0
19	Muzička akademija	3.794.412	3.481.614	90.658	52.484	169.656	0	0
20	Poljoprivredno-prehrambeni fakultet	9.380.724	5.433.695	3.219.205	19.256	708.568	0	0
21	Pravni fakultet	3.960.778	3.326.898	509.762	56.755	67.363	0	0
22	Prirodno-matematički fakultet	11.421.263	9.612.338	1.358.762	5.277	369.444	75.442	0
23	Pedagoški fakultet	3.265.483	2.967.024	266.426	0	32.033	0	0
24	Stomatološki fakultet	16.825.844	5.138.313	6.953.554	0	4.733.977	0	0
25	Šumarski fakultet	4.253.383	3.043.830	787.148	30.274	322.816	69.315	0
26	Veterinarski fakultet	11.291.649	7.227.423	2.857.332	0	986.644	220.250	0
27	Institut za genetičko inženjerstvo i biotehnologiju	2.462.895	1.898.195	223.700	31.000	310.000	0	0
28	Institut za historiju	1.437.986	1.356.795	6.432	30.316	44.443	0	0
29	Institut za istraživanje zločina protiv čovječnosti i međunarodnog prava	1.545.681	1.239.933	211.013	21.400	73.335	0	0
30	Institut za jezik	790.520	733.127	11.839	16.759	26.748	2.047	0
31	Orijentalni institut	1.142.144	1.029.809	6.240	10.404	95.691	0	0
		192.042.267	129.406.517	38.525.819	784.965	18.291.631	399.820	4.633.515

Tabela 17: Struktura budžeta po organizacionim jedinicama Univerziteta, decembar 2021. godine

3. Izvršenje budžeta 2021. godinu

Zaključenjem poslovne godine ukupna realizacija Budžeta Univerziteta u Sarajevu iznosila je 155.838.969,34 KM, odnosno 81,15 % budžeta. Struktura izvršenja budžeta po pojedinim izvorima data je na sljedećem grafikonu:



Slika 4: Pregled izvršenja Budžeta po izvorima finansiranja

Po strukturi izvora finansiranja Univerzitet se najviše oslanjao na budžetske prihode Kantona Sarajevo koji su realizirani u iznosu od 127.827.269,33 KM, odnosno 98,78%. U isto vrijeme, 28.011.700,01 KM potreba Univerziteta u Sarajevu finansirano je iz ostalih izvora (vlastiti, donacije, transferi, primici).

Razlika ostvarenih prihoda iz izvora 20, 40 i 50 u iznosu od 20.232.308 KM a u skladu sa Zakonom o izvršavanju budžeta KS za 2021. godinu, razgraničena je u Budžet 2022. godine.

Po strukturi trošenja Budžet je najvećim dijelom realiziran na pozicije plaća i naknada zaposlenih, odnosno plaća i naknada čine 71,31% ukupnog izvršenja Budžeta.

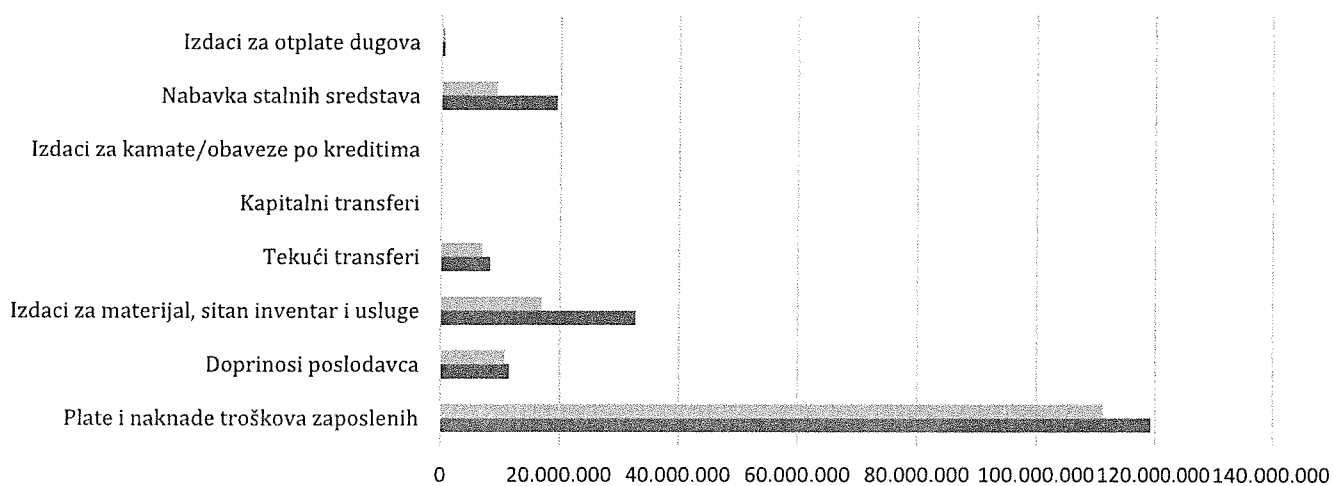
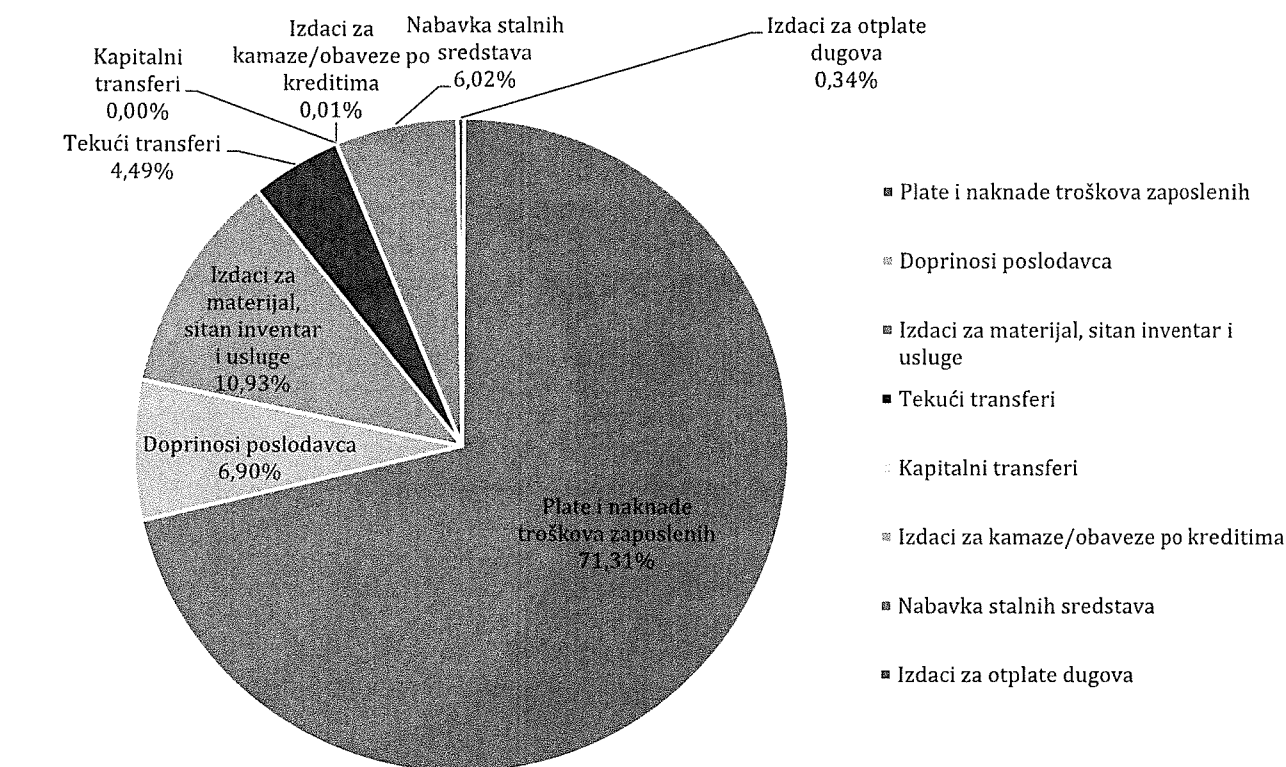


	Plate i naknade troškova zaposlenih	Doprinosi poslodavca	Izdaci za materijal, sitan inventar i usluge	Tekući transferi	Kapitalni transferi	Izdaci za kamate/obaveze po kreditima	Nabavka stalnih sredstava	Izdaci za otplate dugova
■ Izvršenje 2021	111.134.550	10.758.032	17.027.818,2	6.997.989	0	11.137	9.379.602	529.841
■ Budžet 2021	119.328.065	11.607.630	32.762.488	8.322.754	0	11.409	19.453.943	555.978

■ Izvršenje 2021 ■ Budžet 2021

Slika 5: Pregled izvršenja Budžeta u odnosu na planirane rashode/izdatke

U skladu sa Zakonom o izvršavanju Budžeta KS, te po dostavljenim zahtjevima organizacionih jedinica Univerziteta, izvršen je unos razgraničenih i namjenskih prihoda i primitaka budžetskih korisnika iz 2021. godine u Budžet Kantona Sarajevo za 2022. godinu.

Radi se o iznosu od 20.232.308,00 na nivou Univerziteta u Sarajevu, od čega su 14.293.764,00 vlastiti prihodi Univerziteta, 190.974,00 prihodi po osnovu donacija, te 5.747.570,00 sredstava po osnovu međunarodnih i domaćih transfera.

Pregled unesenih razgraničenih prihoda po organizacionim jedinicama dat je u slijedećoj tabeli:

		VLASTITA	DONACIJE	TRANSFERI	UKUPNO
1.	Rektorat Univerziteta	1.468.236,00	54.506,00	2.781.580,00	4.304.322,00
2.	Akademija likovnih umjetnosti	91.139,00	0,00	9.405,00	100.544,00
3.	Akademija scenskih umjetnosti	30.332,00	0,00	7.772,00	38.104,00
4.	Arhitektonski fakultet	803.377,00	13.500,00	57.593,00	874.470,00
5.	Ekonomski fakultet	1.185.897,00	23.301,00	159.129,00	1.368.327,00
6.	Elektrotehnički fakultet	1.116.527,00	6.552,00	105.917,00	1.228.996,00
7.	Fakultet sporta i tjelesnog odgoja	23.821,00		430.396,00	454.217,00
8.	Fakultet za kriminalistiku, kriminologiji i sigurnosne studije	30.446,00		16.971,00	47.417,00
9.	Fakultet političkih nauka	311.199,00		202.199,00	513.398,00
10.	Fakultet za saobraćaj i komunikacije	284.593,00	21.100,00	126.239,00	431.932,00
11.	Fakultet zdravstvenih studija	292.472,00		9.405,00	301.877,00
12.	Farmaceutski fakultet	104.626,00	301,00	77.621,00	182.548,00
13.	Filozofski fakultet	28.407,00		37.055,00	65.462,00
14.	Građevinski fakultet	451.030,00		93.017,00	544.047,00
15.	Mašinski fakultet	495.239,00	8.418,00	179.738,00	683.395,00
16.	Medicinski fakultet	1.874.703,00		127.061,00	2.001.764,00
17.	Muzička akademija	18.344,00	5.664,00	10.449,00	34.457,00
18.	Poljoprivredno-prehrambeni fakultet	1.502.460,00	6.300,00	344.317,00	1.853.077,00
19.	Pravni fakultet	268.072,00	4.170,00	16.505,00	288.747,00
20.	Prirodno-matematički fakultet	985.888,00	4.785,00	119.473,00	1.110.146,00
21.	Pedagoški fakultet	103.669,00		8.781,00	112.450,00
22.	Stomatološki fakultet sa klinikama	2.343.724,00		554.642,00	2.898.366,00
23.	Šumarski fakultet	81.781,00	9.512,00	112.753,00	204.046,00
24.	Veterinarski fakultet	342.805,00	590,00	42.945,00	386.340,00
25.	Institut za genetičko inženjerstvo i biotehnologiju	5.384,00		26.600,00	31.984,00
26.	Institut za historiju	2.805,00	14.967,00	0,00	17.772,00
27.	Institut za istraživanje zločina protiv čovječnosti i međunarodnog prava	31.919,00	400,00	31.031,00	63.350,00
28.	Institut za jezik	7.881,00	7.904,00	23.370,00	39.155,00
29.	Orijentalni institut	6.988,00	9.004,00	35.606,00	51.598,00
	U K U P N O:	14.293.764,00	190.974,00	5.747.570,00	20.232.308,00

Tabela 20: Pregled unesenih razgraničenih prihoda po organizacionim jedinicama

Pored toga, a kao važan dio u ukupnom izvršenju Budžeta Univerziteta, neophodno je istaći da u skladu sa članom 101. stav 6. Zakona o visokom obrazovanju („Sl. novine Kantona Sarajevo“, broj: 33/17) Univerzitet u Sarajevu od 2016. godine ima obavezu osigurati pretplatu na naučne baze. U proteklim godinama Univerzitet je iz vlastitih sredstava kontinuirano uspijevao obezbijediti pretplatu na sljedeće baze: *Web of Science (Clarivate Analytics)*, *Scopus (Elsevier)* i *EBSCO (EBSCOhost)*. Krajem 2021. godine, zahvaljujući unutrašnjim preraspodjelama na Univerzitetu u Sarajevu te izdvajanjima resornog ministarstva, obnovljeni su i prošireni postojeći ugovori, te je organizacionim jedinicama Univerziteta osigurano finansiranje pristupa naučnim bazama za 2022. godinu u ukupnom iznosu od 452.777,91 KM.

Omogućen je pristup: *Web of Science*, bibliografska i citatna baza podataka koja u svoja tri indeksa, Social Sciences Citation Index, Science Citation Index i Arts and Humanities Citation Index, pokriva više od 18.500 recenziranih časopisa; *Scopus*, bibliografska i citatna baza za istraživanje recenziranih objava u naučnim časopisima sa pristupom na preko 23.000 naslova časopisa od preko 5.000 izdavača, preko 3.800 časopisa u otvorenom pristupu, te preko 33 miliona zapisa; *ScienceDirect*, kao jedna od vodećih multidisciplinarnih baza podataka koja omogućava pretragu cjelovitih tekstova i bibliografskih informacija iz područja prirodnih, tehničkih i medicinskih nauka, i osigurava pristup preko 15 miliona publikacija u preko 3.800 časopisa i serijskih publikacija, te preko 37.000 knjiga; *EBSCO*, agregatna platforma istraživačkih baza podataka, naučnih časopisa, magazina i elektronskih knjiga, *CEEOL* – Central and Eastern European Online Library, repozitoriji koji nudi specijalizirane i sveobuhvatne kolekcije radova u cjelovitom tekstu iz oblasti društvenih i humanističkih nauka, te umjetnosti iz centralne i istočne Evrope – radi se o preko 2.200 naslova iz oblasti društvenih i humanističkih nauka iz 34 zemlje, te preko 600.000 radova objavljenih na preko 30 jezika. Ova baza od iznimnog je značaja za društvene i humanističke nauke, te umjetnost. U ovoj bazi indeksiran je veliki broj časopisa iz Bosne i Hercegovine; te *HeinOnline*, baza podataka cjelovitog teksta iz područja prava i srodnih nauka, koja sadrži više od 250.000 dokumenata od historijskih do službenih publikacija, a značajan dio sadržaja čini i više od 2.600 serijskih publikacija iz područja prava.

Univerzitet u Sarajevu je u toku 2021. godine učestvovao u 492 naučnoistraživačka, umjetničkoistraživačka, stručna i umjetnička projekta, od čega je 180 međunarodnih projekata sufinansiranih iz EU i drugih međunarodnih fondova i izvora (uključujući i akcije COST-a), te 312 projekata sufinansiranih vlastitim sredstvima organizacionih jedinica UNSA, kroz saradnju sa privredom, ili iz budžeta kantonalnih, entitetskih, te državnih resornih ministarstava i njihovih fondova. Ukupna vrijednost ugovora za projekte koje je u 2021. godini Univerzitet u Sarajevu potpisao sa evropskim izvršnim agencijama za fondove nauke i visokog obrazovanja, te sa federalnim i kantonalnim resornim institucijama iznosi 4.177.752,99 KM:

- EU program za visoko obrazovanje Erasmus+: Univerzitet u Sarajevu je u 2021. godini započeo implementaciju šest novih projekata, a ukupan iznos sredstava koja su Univerzitetu u Sarajevu za ove projekte stavljena na raspolaganje iz evropskog fonda za visoko obrazovanje iznose 1.014.719,80 KM.
- Federalno ministarstvo obrazovanja i nauke: kroz saradnju Univerziteta u Sarajevu i Ministarstva u 2021. godini, osigurana je podrška naučnoistraživačkim projektima i programima iz oblasti nauke u ukupnom iznosu od 275.860,66 KM.
- Univerzitetu u Sarajevu u Javnom pozivu za sufinansiranje programa nauke iz Budžeta Kantona Sarajevo za 2021. godinu odobreno je 77 projekata u ukupnom iznosu od 2.767.172,53 KM po programu sufinansiranja naučnoistraživačkih i istraživačko-razvojnih projekata od značaja za Kanton Sarajevo, projekata čiji su nosioci mladi istraživači, te projekata publiciranja naučnih članaka i članarina u međunarodnim istraživačkim tijelima i organizacijama u 2021. godini;

- Kroz novi program saradnje Univerziteta u Sarajevu i Razvojnog programa Ujedinjenih nacija, koji je pokrenut 2021. godine, potpisan je ugovor o sufinansiranju 4 naučnoistraživačka projekta u oblasti auto-moto i IT industrije u ukupnoj vrijednosti od 120.000,00 KM.

Krajem 2019. godine osigurana su sredstva za uspostavu jedinstvenog Finansijskog Informacionog Sistema (u nastavku teksta "FIS") Univerziteta u Sarajevu, a nakon provedenih procedura i razvoja samog sistema, implementacija FIS je počela u drugoj polovici 2021. godine. Finansijski informacioni sistem namijenjen je povezivanju svih organizacionih i podorganizacionih jedinica Univerziteta u jedinstven informacioni prostor funkcionalno i procesno povezan u skladu sa Zakonom o visokom obrazovanju Kantona Sarajevo. Novi finansijski informacioni sistem obuhvata sve organizacione i podorganizacione jedinice Univerziteta, odnosno; sve fakultete, akademije, institute, te centre koje čine integrirani Univerzitet u Sarajevu. FIS ima za cilj da sva postojeća rješenja/aplikacije zamjeni jedinstvenim i integriranim informacionim sistemom sa osnovnim zadatkom funkcionalne integracije ekonomsko-finansijskih, analitičkih, stručno-operativnih, informaciono-dokumentacionih i drugih poslova koji se odvijaju na Univerzitetu i svim organizacionim jedinicama u domeni finansija, računovodstva, plana i analize budžeta, te planiranja i realizacije javnih nabavki.

Sam finansijski informacioni sistem sastoji se od sljedećih komponenti: (i) set finansijsko-računovodstvenih modula, (ii) set modula za izradu i planiranje budžeta, te (iii) set modula za planiranje i realizaciju javnih nabavki. Novi informacioni sistem osigurao je navedene komponente i funkcionalnost na svim organizacionim jedinicama Univerziteta, te procesno uvezivanje prema Pomoćnom operativnom centru za visoko obrazovanje, kao i trezorskom informacionom sistemu Ministarstva finansija Kantona Sarajevo, a sa ciljem; (i) blagovremenog pružanja finansijskih informacija menadžmentu, (ii) cjelovitog upravljanje tokovima novca, (iii) pružanja kvalitetne usluge svim organizacionim cjelinama, (iv) praćenja svih novčanih tokova u što kraćem vremenu, (v) praćenja odliva i priliva u svrhu planiranja finansijskog stanja, (vi) izrade i planiranja budžeta, (vii) izmjena i dopuna budžeta, te (viii) planiranja i praćenja javnih nabavki.

Finansijski informacioni sistem je implementiran u okviru univerzitetske mreže Univerziteta u Sarajevu, koristeći postojeći mrežnu infrastrukturu. Operativno, FIS radi u okviru zatvorene mreže, a kao sastavni dio projekta za potrebe implementacije FIS-a, osigurana je neophodna hardverska infrastrukturu za organizacione jedinice Univerziteta te jedinstvena serverska platforma.

4. Redovan godišnji popis za 2021. godinu

U skladu sa odredbama Zakona o računovodstvu i reviziji u Federaciji BiH ("Službene novine Federacije BiH", br: 15/21), Pravilnika o popisu imovine i obaveza Univerziteta u Sarajevu broj: 02-2964/16 od 27.04.2016. godine, Pravilnika Ministarstva finansija Kantona Sarajevo o kriterijima za rashodovanje, otpis, knjiženje viškova i manjkova stalnih sredstava i sitnog inventara i otpis potraživanja broj: 08-01-14-25886/14 od 30.11.2004. godine, Uputstva Ministarstva finansija Kantona Sarajevo o radu popisnih komisija i obavljanju popisa sredstava, potraživanja i obaveza za 2021. godinu broj: 08-11-42418/21 od 22.11.2021. godine, Uputstvima Jedinice za internu reviziju Univerziteta u Sarajevu broj: IR-10/21 od 16.12.2021. godine i broj: IR-12/21 od 23.12.2021. godine, organizacione jedinice Univerziteta u Sarajevu su na dan 31. 12. 2021. godine provele redovan popis imovine i obaveza budžetskih korisnika.

Odlukom Rektora Univerziteta u Sarajevu broj: 0101-12457/21 od 01.12.2021. godine imenovana je Centralna popisna komisija Univerziteta u Sarajevu na nivou Univerziteta kao integrisane visokoškolske

ustanove za provođenje redovnog godišnjeg popisa sa stanjem na dan 31.12.2021. godine, koja je do okončanja procesa popisa zaprimila ukupno 29 izvještaja od strane centralnih popisnih komisija organizacionih jedinica Univerziteta.

Popisana su:

- stalna sredstva koja se vode na grupi 01 (popisni obrazac 1a);
- dugoročni plasmani, vrijednosni papiri i dugoročna razgraničenja koja se vode na grupi: 02, 03 i 09 (popisni obrazac 1c);
- novčana sredstva i vrijednosni papiri, kratkoročna potraživanja, plasmani i razgraničenja, kao i finansijski obračunski odnosi sa drugim povezanim licima koji se vode na grupi: 11, 12, 13, 14, 16, 19 (popisni obrazac 2a, 2b, 2c, 2d, 2e i 2f);
- zalihe materijala, robe i sitnog inventara koje se vode na grupama 21 i 22 (popisni obrazac 3);
- kratkoročne tekuće obaveze, obaveze po osnovu vrijednosnih papira, kratkoročni krediti i zajmovi, obaveze prema radnicima, obaveze po finansijskim obračunskim odnosima sa drugim povezanim licima, kratkoročna razgraničenja koja se vode na grupi: 31, 32, 33, 34, 36, 39 (popisni obrazac 4a, 4b, 4c, 4d, 4e, 4f);
- dugoročni krediti i zajmovi, ostale dugoročne obaveze i dugoročna razgraničenja koja se vode na grupi 41, 42 i 49 (popisni obrazac 5a, 5b i 5c);
- vanbilansna evidencija na grupi 91 i 95 (popisni obrazac 6).

U popisnim tabelama 1-5, koje su date u prilogu Izvještaja, nalazi se pregled knjigovodstvenog i stvarnog stanja po stavkama unutar aktive i pasive svake organizacione jedinice Univerziteta. Napominjemo da je u Tabelama 1-5, koje su potpisane i ovjerene dostavile organizacione jedinice Univerziteta, postojalo određeno neslaganje sa konačnim bruto bilansom dostavljenim iz POC-a Univerziteta, što je Centralna popisna komisija Univerziteta pripisala nedovoljnom poznavanju metodologije popunjavanja predmetnih tabela od strane popisnih komisija. Uočene propuste Centralna popisna komisija Univerziteta adekvatno je korigovala kako bi omogućila uvid u stvarno stanje prezentirano u popisnim Tabelama 1-5.

Na sjednici Upravnog odbora Univerziteta održanoj 17.02.2022. godine, usvojen je Izvještaj Centralne popisne komisije Univerziteta (broj: 0101-12457-1/21 od 14.02.2022. godine) i u zakonom predviđenom roku upućen je na razmatranje, te posljedično usvojen od strane Centralne komisije za popis sredstava, obaveza i potraživanja Vlade Kantona Sarajevo. Vlada Kantona Sarajevo je na 172. vanrednoj sjednici održanoj 24.02.2022. godine, a na osnovu člana 26. i 28. stav (4) Zakona o Vladi Kantona Sarajevo („Službene nove Kantona Sarajevo“, 36/14 i 37/14), donijela zaključak (broj 02-04-6349-1/22 od 24.02.2021.) kojim se usvaja se Izvještaj Centralne komisije za popisu sredstava, obaveza i potraživanja budžetskih korisnika koji su u evidenciji Jedinственog računa Trezora Kantona Sarajevo na dan 31.12.2021. godine, te se usvaja otpis stalnih sredstava i sitnog inventara iz Izvještaja o popisu sredstava, obaveza i potraživanja budžetskih korisnika koji su u evidenciji Jedinственog računa Trezora Kantona Sarajevo na dan 31.12.2021. godine.

U skladu sa preporukama Centralne popisne komisije Univerziteta u Sarajevu vezanim za popis imovine i obaveza za 2021. godinu organizacione jedinice Univerziteta su bile dužne nakon provedenog knjiženja identificiranih razlika (viškova, manjkova, otpisa, razgraničenja, ostalih ispravki) dostaviti ažurirane Tabele 1-5 sa pratećim pojašnjenjima Centralnoj popisnoj komisiji Univerziteta i Jedinici interne revizije UNSA, što je i učinjeno.

5. Finansijsko upravljanje i kontrola u 2021. godini

Finansijsko upravljanje i kontrola (FUK) odnosi se na sve finansijske i nefinansijske aspekte poslovanja organizacije, ono se provodi u svim dijelovima organizacije i obuhvata sve resurse. Za uspostavu efikasnog sistema FUK-a potrebni su jasno definisani misija i ciljevi organizacije, a prema definisanim ciljevima utvrđena organizaciona struktura sa utvrđenim odgovornostima rukovodstva za date ciljeve, potrebna javna sredstva i interne kontrole. U pogledu ostvarivanja programskih ciljeva rada, rukovodstvo Univerziteta je odgovorno za uspostavu funkcionalnog sistema interne kontrole u cilju ekonomičnog, efikasnog i efektivnog trošenja javnih sredstava. Interne kontrole su procedure koje provode rukovodioci i uposlenici u organizaciji, a dizajnirane su da pruže razumno osiguranje za postizanje ciljeva organizacije. Efikasni sistemi interne kontrole uspostavljaju se sa ciljem pružanja razumnog uvjerenja rukovodstvu da se resursi koriste u skladu sa zakonima, propisima i politikama, te da su zaštićeni od rasipanja, gubitka i zloupotrebe.

U skladu sa članom 12. Zakona o finansijskom upravljanju i kontroli u javnom sektoru u Federaciji Bosne i Hercegovine i člana 7. stav 1. Pravilnika o provođenju finansijskog upravljanja i kontrole u Federaciji Bosne i Hercegovine, Univerzitet (Rektor) je u decembru 2019. godine donio Odluku broj: 0101-12894/19 od 23.12.2019. godine o imenovanju prorektora za finansije za glavnog koordinatora Univerziteta u Sarajevu za finansijsko upravljanje i kontrolu (FUK) i imenovanje Tima za operativnu koordinaciju FUK-a Rektorata sa svim organizacionim jedinicama Univerziteta. Istom odlukom zaduženi su rukovodioci organizacionih jedinica Univerziteta da odrede predstavnika odgovornog za finansijsko upravljanje i kontrolu. Izradu godišnjeg izvještaja o FUK-u koordinira imenovani koordinator za FUK, a odobrava ga rukovodilac koji je odgovoran za tačnost podataka u godišnjem izvještaju.

U skladu sa članom 14. Zakona o finansijskom upravljanju i kontroli u javnom sektoru u Federaciji Bosne i Hercegovine i članom 10. Pravilnika o provođenju finansijskog upravljanja i kontrole u javnom sektoru u Federaciji Bosne i Hercegovine, svih 29 organizacionih jedinica Univerziteta koje imaju zakonsku obavezu izvještavanja dostavile su popunjen obrazac "Godišnji izvještaj o funkcioniranju sistema finansijskog upravljanja i kontrole - GI FUK" za 2021. godinu koji su putem Rektorata upućeni nadležnom ministarstvu finansija.

Nakon izrade godišnjeg izvještaja GI – FUK za 2021. godinu, imenovani koordinatori za FUK su prema uputstvu Centralne harmonizacijske jedinice - Federalnog ministarstva finansija, koristeći prethodno dodijeljene pristupne podatke i korisničkim uputstvom unijeli podatke iz godišnjeg izvještaju kroz aplikaciju o internim finansijskim kontrolama u javnom sektoru (PIFC) – "Modul FUK izvještaj samoprocijene" radi testiranja aplikacije i pripreme automatizovanog izvještavanja o sistemu FUK-a putem web-aplikacije za 2022. godinu.

Jedinstveni identifikacioni broj (JIB)
4200494560007Potrošačka jedinica - glava
UNIVERZITET U SARAJEVU

Datum registracije

Organizacioni broj
35020001Operativni broj
35020001Funkcionalni kod
0942Fond
01Sjedište
Sarajevo-CentarŠifra opštine ili grada
077Subjekt od javnog interesa
NEUlica i broj
ul. Obala Kulina bana br. 7/II

Datum

FINANSIJSKO IZVJEŠTAJSKO
INFORMATICKO AGENCIJA
POSREDOVAČKA JEDINICA SARAJEVO
POSREDOVAČKI CENTAR28-02-2022
PečatPDV obveznik
DAPDV broj
200494560007Nadležno ministarstvo
Ministarstvo za nauku, visoko obrazovanje iŠifra djelatnosti po KDBiH 2010
85.42**Visoko obrazovanje**

Broj transakcionog računa

Odgovorno lice u pravnom licu

Ime
PROF.DR.RIFATPrezime
ŠKRIJELJPozicija
REKTORTelefon
033/668-250E-mail adresa
kabinet.rektora@unsa.ba

PODACI O FINANSIJSKOM IZVJEŠTAJU

Tip izvještaja
RedovniOd
1.1.2021.Do
31.12.2021.Izveštajna godina
2021Datum sastavljanja
25.2.2022.Izveštaj priprema
KURTANOVIĆ (KUJO) MERISA; licenca br. CR-4677/5Kontakt-telefon
033/565-109E-mail adresa
merisa.kurtanovic@unsa.ba

JIB+ 4200494560007210144617

Ministarstvo za nauku, visoko obrazovanje i mlade Kantona Sarajevo
Kvalifikacioni centar za obrazovanje

85.42
Sfera po kvalifikacionoj djelatnosti
35020001

FINANSIJSKOFINANCIJSKO
INFORMATIČKA AGENCIJA
POSLOVNA JEDINICA SARAJEVO
ISPOSTAVA CENTAR

UNIVERZITET U SARAJEVU

Poslovanje u jedinici - 0101

0942

2022-02-70Z

Sarajevo-Centar

Statističko izvješće o poslovanju

01

Fond

Broj i vrsta obrasci: X

Broj i vrsta izvješća: 0101

BILANS STANJA

na dan 31.12.2021. godine

R.b. Broj konta	Pozicija	Oznaka za AOP	U obračunskom periodu		U istom obračunskom periodu prethodne godine	Procenat (4/5) x 100
			tekuće godine	4		
1	I AKTIVA	3			5	5
2	100000+2					
3	00000	001	43.987.565		10.802.859	411,19
4	110000	002		2.047	103	1987,37
5	120000	003				
6	130000	004				
7	140000	005	4.401.459		275.467	1597,82
8	160000	006	1.991			
9	210000	007	39.291.554		9.617.980	413,23
10	220000	008				
11	190000	009				
12	000000	010	270.514		909.309	29,75
13	011000	011	325.675.933		173.195.266	188,04
14	011-0119	012	457.119.025		181.092.713	252,42
15	020000	013	131.895.704		7.897.447	1670,1
16	029000	014	325.223.321		173.195.266	187,78
17	020-029	015	427.489			0
18	031000	016		427.489		0
19	031900	017				0
20	031-0319	018				0
21	09	019				0
22	09	020	25.123			0
		021	369.643.498		183.998.125	200,89
	UKUPNA AKTIVA (2+11) = 41					

Kontrolni broj: 10754351486622



Oznaka za AOP	Znak za	Pozicija	U obračunskom periodu		Procenat (4/5) x 100
			tekuće godine	prethodne godine	
23	3	2	4	5	6
II PASIVA					
24	022	A. Kratkoročne obaveze i razgraničenja (25 do 30)	46.106.764	11.076.554	416,25
25	023	Kratkoročne tekuće obaveze	7.733.998	1.382.235	559,53
26	024	Obaveze po osnovu vrijednosnih papira			0
27	024	Kratkoročni krediti i zajmovi			0
28	025	Obaveze prema zaposlenicima	1.238		0
29	026	Finansijski i obračunski odnosi s drugim povezanim jedinicama	11.066.939	369.990	2991,14
30	027	Kratkoročna razgraničenja	3.267.671	4.119.521	79,32
31	028	B. Dugoročne obaveze i razgraničenja (32+33+34)	24.036.918	5.204.808	461,82
32	029	Dugoročni krediti i zajmovi	697	0	0
33	030	Ostale dugoročne obaveze	697		0
34	031	Dugoročna razgraničenja			
35	032	C. Izvori stalnih sredstava (36+37+38+39-40)			
36	033	Izvori stalnih sredstava	323.536.037	172.921.571	187,09
37	034	Ostali izvori sredstava	325.223.018	173.195.266	187,77
38	035	Izvori sredstava rezervi	452.218		0
39	036	Neraspoređeni višak prihoda nad rashodima			0
40	037	Neraspoređeni višak rashoda nad prihodima			0
41	038	UKUPNA PASIVA (24+31+35) = 22	2.139.199	273.695	781,59
	039		369.643.498	183.998.125	200,89

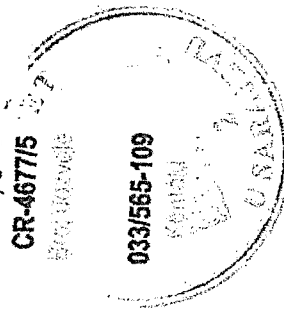
Sarajevo-Centar
14050

CERTIFICIRANI RAČUNOVOĐA
Merisa Kurtanović
LICENCA BROJ: 467715

KURTANOVIĆ (KUJO) MERISA

25.2.2022.
Oduzim

M.P.



PROF.DR.RIFAT ŠKRIBELJI

Kontrolni broj: 10754351486622

2020-20-82

RAČUN PRIHODA I RASHODA

Period izvještavanja od 1.1.2021. do 31.12.2021. godine

Bilježnica	Broj konta	Opis	Oznaka za AOP	U KM		Procenat (4/5) x 100
				U obračunskom periodu tekuće godine	U istom obračunskom periodu prethodne godine	
1		I RASHODI (2+26)	100	145.929.527	6.552.021	2227,24449
2		TEKUĆI RASHODI (3+6+7+17+34)	101	145.929.527	6.552.021	2227,24449
3	611000	Plaće i naknade troškova zaposlenih (4+5)	102	111.134.550	3.503.373	3172,21575
4	611100	Bruto plaće i naknade	103	102.171.445	3.137.328	3256,63893
5	611200	Naknade troškova zaposlenih	104	8.963.105	366.045	2448,63473
6	612000	Doprinosi poslodavca i ostali doprinosi	105	10.758.032	335.685	3204,79974
7	613000	Izdaci za materijal, sitni inventar i usluge (8+...+16)	106	17.027.819	2.297.970	740,993864
8	613100	Putni troškovi	107	640.432	37.958	1687,21218
9	613200	Izdaci za energiju	108	2.729.126	113.723	2399,80127
10	613300	Izdaci za komunikaciju i komunalne usluge	109	946.967	195.020	485,5743
11	613400	Nabavka materijala i sitnog inventara	110	1.811.952	67.628	2679,2926
12	613500	Izdaci za usluge prevoza i goriva	111	76.025	5.764	1318,96253
13	613600	Unajmljivanje imovine, opreme i nematerijalne imovine	112	127.119	2.471	5144,43545
14	613700	Izdaci za tekuće održavanje	113	1.053.851	160.456	656,785038
15	613800	Izdaci za osiguranja, bankarskih usluga i usluga platnog prometa	114	225.920	34.232	659,967282
16	613900	Ugovorene i druge posebne usluge	115	9.416.427	1.680.718	560,262162
17	614000	Tekući transferi i drugi tekući rashodi (18+...+25)	116	6.997.989	414.993	1686,29085
18	614100	Tekući transferi drugim nivoima vlasti i fondovima	117			#DIV/0!
19	614200	Tekući transferi pojedincima	118	484.133	414.993	116,660522
20	614300	Tekući transferi neprofitnim organizacijama	119	5.929.116		#DIV/0!
21	614400	Subvencije javnim preduzećima	120			
22	614500	Subvencije privatnim preduzećima i preduzećima	121			
23	614600	Subvencije finansijskim institucijama	122			
24	614700	Tekući transferi u inostranstvo	123			
25	614800	Drugi tekući rashodi	124	584.740		
Kontrolni broj: 11372981330						0



27	615100	Kapitalni transferi drugim nivoima vlasti i fondovima	125			0
28	615200	Kapitalni transferi pojedincima	126			
29	615300	Kapitalni transferi neprofitnim organizacijama	127			
30	615400	Kapitalni transferi javnim preduzećima	128			
31	615500	Kapitalni transferi privatnim preduzećima i preduzetnicima	129			
32	615600	Kapitalni transferi finansijskim institucijama	130			
33	615700	Kapitalni transferi u inostranstvo	131			
34	616000	Izdaci za kamate (35+...+38)	132			
35	616100	Kamate na pozajmice primijene kroz Državu	133		11.137	
36	616200	Izdaci za inostrane kamate	134		11.137	
37	616300	Kamate na domaće pozajmljivanje	135			0
38	616500	Izdaci za kamate vezane za dug po izdatim garancijama	136			0
39	700000	II PRIHODI (40+55+73)	137			
40	710000	PRIHODI OD POREZA (41+45+46+47+48+52+53+54)	138		45.733.141	
41	711000	Porezi na dobit pojedinaca i preduzeća (od 42 do 44)	139			4.054.863
42	711100	Porezi na dobit pojedinaca (zaostale uplate poreza)	140		0	1128,17
43	711200	Porezi na dobit preduzeća	141			
44	711900	Porez na dobit banaka i drugih finansijskih organizacija, društava za osiguranje i reosiguranje imovine i lica, pravnih lica iz oblasti elektroprivrede, pošte i telekomunikacija, i pravnih lica iz oblasti igara na sreću i ostalih preduzeća	142			
45	712000	Doprinosi za socijalnu zaštitu	143			
46	713000	Porezi na plaće i radnu snagu	144			
47	714000	Porezi na imovinu	145			
48	715000	Domaći porezi na dobra i usluge (zaostale obaveze na osnovu poreza na promet dobara i usluga) (49+.....51)	146			
49	715100	Porezi na prodaju dobara i usluga, ukupni promet ili dodanu vrijednost	147			
50	715200	Porez na promet posebnih usluga	148			
51	715900	Ostali porezi na promet proizvoda i usluga (zaostale obaveze)	149			
52	716000	Porezi na dohodak	150			
53	717000	Prihodi od indirektnih poreza	151			
54	719000	Ostali porezi	152			
55	720000	NEPOREZNI PRIHODI (56+64+72)	153			
56	721000	Prihodi od preduzetničkih aktivnosti i imovine i prihodi od pozitivnih kursnih razlika (57+...+63)	154		36.359.483	
57	721100	Prihodi od nefinansijskih javnih preduzeća i finansijskih javnih institucija	155			1.924.561
58	721200	Ostali prihodi od imovine	156			1889,23
59	721300	Kamate i dividende primijene od pozajmica i učešća u kapitalu	157			
60	721400	Naknade primijene od pozajmica i učešća u kapitalu	158			
61	721500	Prihodi od pozitivnih kursnih razlika	159			
62	721600	Prihodi od privatizacije	160			
63	721700	Prihodi po osnovu premije i provizije za izdatu garanciju	161			
			162			

Kontrolni broj: 11372981330

64	722000	Naknade i takse i prihodi od pružanja javnih usluga (65+...+71)	163	36.359.483	1.924.561	1.889.23
65	722100	Administrativne takse	164			
66	722200	Sudske takse	165			
67	722300	Komunalne naknade i takse	166			
68	722400	Ostale budžetske naknade i takse	167	18.504.008	326.999	5658,73
69	722500	Naknade i takse po federalnim zakonima i drugim propisima	168			0
70	722600	Prihodi od pružanja javnih usluga (prihodi od vlastitih djelatnosti korisnika budžeta i vlastiti prihodi)	169	17.855.475	1.597.562	1.117,67
71	722700	Neplanirane uplate - prihodi	170			
72	723000	Novčane kazne (neporeske prihode)	171			
73	730000	PRIMLJENI TRANSFERI (TRANSFERI I DONACIJE) (74+76+78+80+86)	172	9.373.658	2.130.302	440,62
74	731000	Primljeni tekući transferi od inostranih vlada i međunarodnih organizacija (r.br. 75)	173	4.094.059	2.000.340	204,67
75	731100	Primljeni tekući transferi od inostranih vlada i međunarodnih organizacija	174	4.094.059	2.000.340	204,67
76	732000	Primljeni tekući transferi od ostalih nivoa vlasti (r.br. 77)	175	4.727.749	129.962	3647,64
77	732100	Primljeni tekući transferi od ostalih nivoa vlasti i fondova	176	4.727.749	129.962	3647,64
78	733000	Donacije (r.br. 79)	177	167.309		0
79	733100	Donacije	178	167.309		0
80	740000	KAPITALNI TRANSFERI (81+83)	179	384.541	0	0
81	741000	Primljeni kapitalni transferi od inostranih vlada i međunarodnih organizacija (r.br. 82)	180			0
82	741100	Primljeni kapitalni transferi od inostranih vlada i međunarodnih organizacija	181			0
83	742000	Kapitalni transferi od ostalih nivoa vlasti (84+85)	182	384.541		0
84	742100	Kapitalni transferi od ostalih nivoa vlasti i fondova	183	384.524		0
85	742200	Kapitalni transferi od nevladinih izvora	184	17		0
86	770000	Prihodi po osnovu zaostalih obaveza (r.br. 87)	185	0	0	0
87	770000	Prihodi po osnovu zaostalih obaveza	186			
88		VIŠAK PRIHODA NAD RASHODIMA (39 minus 1)	187			
89		VIŠAK RASHODA NAD PRIHODIMA (1 minus 39)	188	100.196.386	2.497.158	4002,89
90		Pokriveno:		100.196.386	2.497.158	4002,89
91						
92						
93		Nepokriveno:				

Sarajevo-Centar

CERTIFICIRANI RAČUNOVODA
Merisa Kurtanović
 LICENCA BROJ: 467715

KURTANOVIĆ (KUJO) MERISA

CR-467715

25.2.2022.



PROF. DR. RIFAT ŠKRJELJ

Kontrolni broj: 11372981330

str 3 od 3

FINANSIJSKO-FINANCIJSKO
INFORMATIČKA AGENCIJA
POSLOVNA JEDINICA SARAJEVO
ISPOSTAVA CENTAR

28-02-2022

IZVJEŠTAJ O NOVČANIM TOKOVIMA
Period izvještavanja od 1.1.2021. do 31.12.2021. godine

- u KM -

Redni broj	Broj konta	POZICIJA	Oznaka za AOP	Iznos
1	1	2	3	4
		I NOVČANI PRIMICI		
1		Prihodi (od 2 do 6)		
2	710000	Prihodi od poreza	450	0
3	720000	Neporezni prihodi	451	
4	730000	Tekući transferi (transferi i donacije)	452	
5	740000	Kapitalni transferi	453	
6	770000	Prihodi po osnovu zaostalih obaveza	454	
7		Kapitalni primici i transferi (redni broj 8)	455	
8	811000	Kapitalni primici od prodaje stalnih sredstava	456	0
9		Finansiranje (10+11+12)	457	
10	813000	Primici od finansijske imovine	458	0
11	814000	Primici od dugoročnog zaduživanja	459	
12	815000	Primici od kratkoročnog zaduživanja	460	
13		UKUPNI NOVČANI PRIMICI (1+7+9)	461	
14		II NOVČANE ISPLATE	462	0
15		Rashodi (od 16 do 21)		
16	611000	Plaće i naknade troškova zaposlenih	463	0
17	612000	Doprinosi poslodavca i ostali doprinosi	464	
18	613000	Izdaci za materijal, sitni inventar i usluge	465	
19	614000	Tekući transferi i drugi tekući rashodi	466	
20	615000	Kapitalni transferi	467	
21	616000	Izdaci za kamate	468	
22		Kapitalni izdaci (redni broj 23)	469	
23	821000	Izdaci za nabavku stalnih sredstava	470	0
24		Finansiranje (25+26)	471	
25	822000	Izdaci za finansijsku imovinu	472	0
26	823000	Izdaci za otplate dugova	473	
27		UKUPNE NOVČANE ISPLATE (15+22+24)	474	
28		NETO NOVČANI PRIMICI/ISPLATE (13 minus 27) ili (27 minus 13)	475	0
29		SALDO GOTOVINE NA POČETKU GODINE	476	0
30		SALDO GOTOVINE NA KRAJU GODINE (28+29)	477	0
			478	0

Sarajevo-Centar

KURTANOVIĆ (KUJO) MERIŠA

CERTIFICIRANI RAČUNOVOĐA

Merisa Kurtanović

LICENCA BROJ: 4677/5

CR-4677/5

033/565-109



PROF. DR. RIFAT ŠKRIJELJ

25.2.2022.

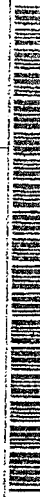
Kontrolni broj: 3462947267903

IZVJEŠTAJ O KAPITALNIM IZDACIMA I FINANSIRANJU

Period izvještavanja od 1.1.2021. do 31.12.2021. godine

Redni broj	Broj konta	Pozicija	Oznaka za AOP	U obračunskom periodu tekuće godine		U istom obračunskom periodu prethodne godine	Procenat (4/5) x 100
				4	5		
1			3				6
		2					
			4				
1		KAPITALNI IZDACI (2 + 9 + 17)	500	9909443	1408662	703,46	
2	821000	Izdaci za nabavku stalnih sredstava (3+...+8)	501	9.379.602	1.408.662	665,85	
3	821100	Nabavka zemljišta, šuma i višegodišnjih zasada	502				
4	821200	Nabavka građevina	503	1.469.139	214.017	686,45	
5	821300	Nabavka opreme	504	4.066.967	477.817	851,15	
6	821400	Nabavka ostalih stalnih sredstava	505	0	0	0	
7	821500	Nabavka stalnih sredstava u obliku prava	506	1.212.598	698.038	173,71	
8	821600	Rekonstrukcija i investiciono održavanje	507	2.630.898	18.790	14001,58	
9	822000	Izdaci za finansijsku imovinu (od 10 do 16)	508	529.841		0	
10	822100	Pozajmljivanja drugim nivoima vlasti	509				
11	822200	Pozajmljivanja pojedincima, neprofitnim organizacijama i privatnim preduzećima	510				
12	822300	Pozajmljivanja javnim preduzećima	511	529.841		0	
13	822400	Izdaci za kupovinu dionica javnih preduzeća	512				
14	822500	Izdaci za kupovinu dionica privatnih preduzeća i učešće u zajedničkim ulaganjima	513				
15	822600	Ostala domaća pozajmljivanja	514				
16	822700	Pozajmljivanja u inostranstvu	515				

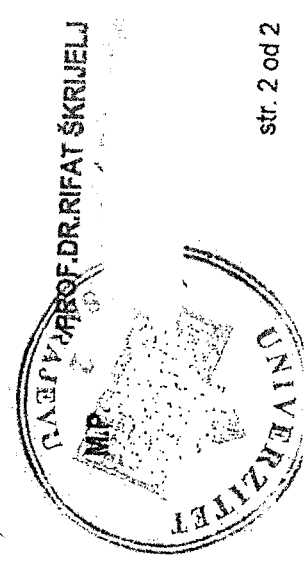
Kontrolni broj: 3392525585970335



17	823000	Izdaci za otplate dugova (od 18 do 23)	3	4	5	6
18	823100	Otplate dugova primljenih kroz Državu	516	0		
19	823200	Vanjske otplate	517			
20	823300	Otplate domaćeg pozajmljivanja	518			
21	823400	Otplate unutrašnjeg duga	519			
22	823500	Otplate duga po izdatim garancijama	520			
23	823600	Otkup duga	521			
24		IZVORI FINANSIRANJA (25 + 29 + 37 + 41)	522			
25	811000	Kapitalni primici od prodaje stalnih sredstava (26+27+28)	523	74.724		
26	811100	Primici od prodaje stalnih sredstava	524	9.999		
27	811200	Primici od prodaje federalnih robnih rezervi	525	9.999		
28	811900	Ostali kapitalni primici	526			
29	813000	Primici od finansijske imovine (30+...+36)	527			
30	813100	Primljene otplate od pozajmljivanja drugim nivoima vlasti	528	64.725		
31	813200	Primljene otplate od pozajmljivanja pojedincima i neprofitnim organizacijama	529			
32	813300	Primljene otplate od pozajmljivanja javnim preduzećima	530	64.725		
33	813400	Primitak sredstava po osnovu učešća u dionicama privatnih preduzeća i u zajedničkim ulaganjima	531			
34	813500	Primitak sredstava po osnovu učešća u dionicama javnih preduzeća	532			
35	813600	Primljene otplate od ostalih vidova domaćeg pozajmljivanja	533			
36	813700	Primljene otplate od pozajmljivanja u inostranstvo	534			
37	814000	Primici od dugoročnog zaduživanja (38+39+40)	535			
38	814100	Zajmovi primljeni kroz Državu	536	0		
39	814200	Primici od inostranog zaduživanja	537			
40	814300	Primici od domaćeg zaduživanja	538			
41	815000	Primici od kratkoročnog zaduživanja (42+43+44)	539			
42	815100	Zajmovi primljeni kroz Državu	540	0		
43	815200	Primici od inostranog zaduživanja	541			
44	815300	Primici od domaćeg zaduživanja	542			
		Sarajevo-Centar	543			

KURTANOVIĆ (KUJO) MERISA

CERTIFICIRANI RAČUNOVODA
Merisa Kurtanović
 LICENCA BROJ: 4577/5



CR-4677/5

033/565-109

25.2.2022.

Kontrolni broj: 3392525585970335

FINANSIJSKO-FINANCIJSKO
INFORMATIČKA AGENCIJA
POSLOVNA JEDINICA SARAJEVO
ISPOSTAVA CENTAR
28-02-2022

Priloga uz obrazloženi
Zašto se ne vraća

POSEBNI PODACI O PLAĆAMA I BROJU ZAPOSLENIH

Period izvještavanja od 1.1.2021. do 31.12.2021. godine

- u KM -

R. br.	Opis	Oznaka za AOP	IZNOS	
			U obračunskom periodu tekuće godine	U istom obračunskom periodu prethodne godine
1		2	3	4
1.	UKUPNO (2+9+14)	901	112.929.477	3.473.013
2.	Bruto plaće i naknade plaća (3+4+5)	902	102.171.445	3.137.328
3.	Neto plaće i naknade plaća (bez poreza na dohodak)	903	64.576.861	1.963.153
4.	Akontacija poreza na dohodak	904	5.837.504	182.913
5.	Doprinosi na teret zaposlenih (6+7+8)	905	31.757.080	991.262
6.	za penzijsko i invalidsko osiguranje	906	17.416.319	543.563
7.	za zdravstveno osiguranje	907	12.804.236	399.729
8.	za zapošljavanje	908	1.536.525	47.970
9.	Doprinosi poslodavca (10+11+12+13)	909	10.758.032	335.685
10.	za penzijsko i invalidsko osiguranje	910	6.148.445	191.846
11.	za zdravstveno osiguranje	911	4.097.455	127.852
12.	za zapošljavanje	912	512.132	15.987
13.	za beneficirani radni staž	913		
14.	Ostali doprinosi (na teret penzija i ostali doprinosi)	914		
15.	Prosječan broj zaposlenih na osnovu radnih sati (cijeli broj)	915	2.599	104

Sarajevo-Centar

CERTIFICIRANI RAČUNOVODA
Merisa Kurtanović
LICENCA BROJ: 4677/5

KURTANOVIĆ (KUJO) MERISA

CR-4677/5

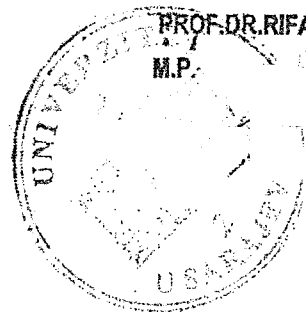
Strajarski put

PROF. DR. RIFAT ŠKRIJELJ

M.P.

25.2.2022.

Univerzitet



IZVJEŠTAJ

o obračunatom i uplaćenom posebnom porezu/naknadi za zaštitu od prirodnih i drugih nesreća

UNIVERZITET U SARAJEVU

Naziv pravne, fizičke osobe ili b. odnosno oblika vlasni.

4200494560007

Identifikacioni broj obveznika naknade

Sarajevo-Centar

Mjesto

ul. Obala Kulina bana br. 7/II

Ulica i broj

Visoko obrazovanje

Djelatnost

FINANSIJSKOFINANCIJSKO
 INFORMATIČKA AGENCIJA
 POSLOVNA JEDINICA SARAJEVO
 INPOSTAVA CENTAR

26-02-2022

85.42

Šifra djelatnosti

IZVJEŠTAJ ZA PERIOD OD 1.1.2021. do 31.12.2021. GODINE

Red. broj 1	OPIS 2	AOP 3	IZNOS 4
1.	Osnovica - isplaćene neto plaće, odnosno neto isplate po ugovoru o djelu i ugovoru o vršenju privremenih i povremenih poslova	722581	64.576.861,00
2.	Stopa iz tačke 2. Uputstva	722582	4.002.813,00
			0,50%
3.	Obračunati iznos	722581	322.884,31
	(osnovica × stopa - red.br. 1 × red.br. 2)	722582	20.014,07

Sarajevo-Centar, 25.2.2022.

Mjesto i datum

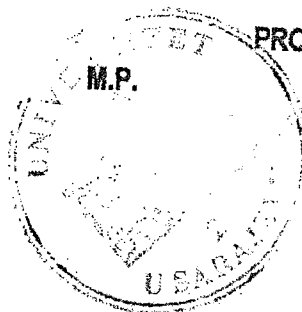
KURTANOVIĆ (KUJO) MERISA

Obračun sarajevski

CERTIFICIRANI RAČUNOVODJA

Merisa Kurtanović

LICENCA BROJ: 467715



PROF.DR.RIFAT ŠKRIJELJ, REKTOR



GODIŠNJI IZVJEŠTAJ O INVESTICIJAMA ZA 2021. GODINU

Obaveza podnošenja izvještaja zasniva se na članu 31. Zakona o statistici u Federaciji BiH. Odbijanje davanja podataka, davanje nepotpunih i netačnih podataka ili nedavanje podataka u propisanom sadržaju i roku povlači kaznene odredbe iz čl. 43. i 44. navedenog Zakona. Podaci koji se daju u ovom izvještaju koriste se isključivo za statističke svrhe i neće se objavljivati kao pojedinačni. Upotreba, povjerljivost i zaštita podataka utvrđena je članovima od 36. do 42. Zakona o statistici u Federaciji BiH i primjenjivat će se prilikom statističke obrade predmetnih podataka.

1) Naziv poslovnog subjekta **UNIVERZITET U SARAJEVU**
2) Identifikacioni broj poslovnog subjekta
3) Kanton **Kanton Sarajevo** Opština **Sarajevo-Centar**
Ulica i broj **ul. Obala Kulina bana br. 7/III** Telefon **033/668-250**
4) Djelatnost prema KD BiH 2010

FINANSIJSKO-FINANCIJSKO
INFORMATIČKA AGENCIJA
POSLOVNA JEDINICA SARAJEVO
SARAJEVO
20048456007
6-02-2022
85.42

TABELA 1. IZVRŠENE ISPLATE ZA INVESTICIJE U STALNA SREDSTVA PO IZVORIMA FINANSIRANJA U 2021. GODINI ^{1) 2)}
(bez kupovine zemljišta, vrijednosti patenata, licenci, robnih marki i dragocjenosti)

Redni broj		Iznos u KM
1.	Isplaćeno za investicije po izvorima u 2021. godini (1 = 1.1+1.2+1.3+1.4+1.5+1.6)	22.067.167
1.1	iz sopstvenih sredstava ³⁾	9.909.443
1.2	iz udruženih sredstava (1.21+1.22)	
1.21	domaćih investitora	
1.22	inostranih investitora	
1.3	iskorišteni finansijski krediti ⁴⁾ (1.31+1.32+1.33)	
1.31	domaćih banaka	
1.32	stranih kreditora	
1.33	drugih domaćih kreditora, osim banaka	
1.4	finansijski najam - lizing ⁵⁾	
1.5	iz sredstava budžeta, vanbudžetskih fondova i drugih fondova	12.157.724
1.6	iz drugih izvora (interna realizacija, stalna imovina dobijena bez naknade, putem kompenzacije, donacije, humanitarne pomoći)	
1.61	od toga: strana humanitarna pomoć i donacije	

- 1) Obuhvatiti samo izvršene isplate u toku godine (bez prenesenog salda, storna i preknjižavanja, i ne uključujući ostvarene a neplaćene investicije).
U isplate za investicije uključuju se kursne razlike koje su plaćene u izvještajnoj godini za investicije ostvarene u toj godini i ranije.
2) U isplate za investicije uključiti i otplate komercijalnih kredita.
3) Bez kredita datih radnicima za izgradnju i kupovinu stanova u ličnoj svojini.
4) Bez otplate anuiteta po finansijskim kreditima.
5) Ako ste kupili stalno sredstvo u izvještajnoj godini putem finansijskog lizinga, u tabeli 1. prikazite cjelokupnu nabavnu vrijednost pod 1.4.

TABELA 2. VREMENSKA RAZGRANIČENJA IZMEĐU ISPLATA ZA INVESTICIJE I OSTVARENIM INVESTICIJAMA SA STANJEM 31.12.2021. GODINE

Redni broj		Iznos u KM
2.1	Isplaćeno za investicije u toku 2021. godine (2.11+2.12) = Tabela 1., Redni broj 1.	22.067.167
2.11	za izvršene radove i nabavke u toku 2021. godini ⁶⁾	22.067.167
2.12	za izmirenje obaveza iz 2020. godine i ranije prema izvođačima radova i isporučiocima opreme i drugima; za otplatu iskorištenih komercijalnih kredita za investicije u 2020. godini i ranije kod preduzeća u zemlji i inostranih preduzeća; za avanse date u 2021. godini po odbitku obračunatog dijela pod 2.11.	
2.2	Izvršeni a neplaćeni radovi i nabavke u toku 2021. godine - neizmirene obaveze iz ostvarenih investicija u toku 2021. godine prema izvođačima radova, isporučiocima opreme i drugima; iskorišteni komercijalni krediti za investicije ostvarene u toku 2021. godine kod preduzeća u zemlji i inostranih preduzeća; plaćeni avansi u ranijim godinama, a obračunati u toku 2021. godine za izvršene radove i isporučenu opremu u 2021. godini.	
2.3	Vrijednost ostvarenih investicija u toku 2021. godine (2.11+2.2)=Tab., Red.br.3., Kol.3.	22.067.167

- 6) Uključiti cjelokupnu nabavnu vrijednost stalnog sredstva nabavljenog putem finansijskog lizinga.

... INVESTICIJA U STALNA SREDSTVA U 2021. GODINI

Redni broj	Vrijednost ostvarenih investicija u stalna sredstva u 2021. godini = Tabela 2., Red. broj 2.3 = (zbir 3.1 + 3.3 + 3.5 + 3.6 + 3.7)	UKUPNO (4+5)	Nova stalna sredstva	Povorna stalna sredstva	Uključena sredstva
3.	Vrijednost ostvarenih investicija u stalna sredstva u 2021. godini = Tabela 2., Red. broj 2.3 = (zbir 3.1 + 3.3 + 3.5 + 3.6 + 3.7)	3	4	5	6
3.1	Gradjevinski objekti i prostori (zbir 3.11 + 3.2)	22.088.167	22.088.167		
3.11	Stambene zgrade i prostori za stanovanje (stambeni, studentski, čački i starački domovi; domovi za napuštenu djecu i sl.)				
3.2	Ostali gradjevinski radovi (3.21 + 3.22 + 3.23)				
3.21	Ostala visokogradnja (industrijske, poljoprivredne i ostale privredne hale i zgrade; silosi; hladnjače; rezervoari; cisterne; magacini; garaže; škole; bolnice; zatvori; administrativne zgrade i sl.)	16.231.648	16.231.648		
3.22	Niskogradnja (željezničke pruge; putevi; mostovi; vijadukti; nadvožnjaci; tuneli; žičare; električni i telefonski vodovi; naftovodi; bazeni; cijanovodi; vodovod i kanalizacija; objekti za kopanje rude, elektrane, hidrocentrale; aerodromske piste; sportska igrališta; parkirišta i sl.)	8.120.913	8.120.913		
3.23	Značajnija poboljšanja zemljišta (izgradnja nasipa, morskih brana, kosenje šuma i kamenitog tla; isušivanje močvara, navodnjavanje i sl.)				
3.3	Strojevi, oprema i transportna sredstva - domaća i uvozna (zbir 3.31 + 3.32)	8.110.735	8.110.735		
3.31	Strojevi i oprema (zbir 3.311 do 3.319)				
3.311	Metalni proizvodi i naprave (metalne konstrukcije, tornjevi, cisterne, kontejneri, kotlovi i oprema za centralno grijanje, rezervoari, željezni i čelični kotlovi itd.)				
3.312	Strojevi za proizvodnju i iskorištavanje mehaničke energije (motori, turbine, pumpe, kompresori), strojne naprave (podizaluce, transportne, rashladne, za provjetravanje), vege i sl.	4.581.237	4.581.237		
3.313	Drugi strojevi i naprave za posebne namjene (metalurški, rudarski i građevinski strojevi, prehrambeni, tekstilni i sl.; strojevi za obradu (stugovi, bušilice, glodalice, strojevi za obradu metala, kamena, drveta i sl.)				
3.314	Poljoprivredni i šumarski strojevi (traktori i drugi poljoprivredni i šumarski strojevi)				
3.315	Rečunari i druga oprema za obradu podataka (personalni i drugi računari, štampači); druge kancelarijske mašine (računske, pisane, fotokopirni i slični uređaji); elektronske bižagaine, skenski, bankomati, automati za mijenjanje novca				
3.316	Električni motori, generatori i transformatori, naprave za distribuciju el. energije, cestovna i druga vanjska rasvjeta, kotlovi za dobijanje pare, atomski reaktori i sl.				
3.317	Radnički, televizijski i komunikacijski uređaji i oprema (TV i radio prijemnici i odašiljači, telefonski aparati i centrale, faks mašine i sl.)	2.221.878	2.221.878		
3.318	Medicinska oprema, fini mehanički i optički instrumenti (osciloskopi, voltmetri, laboratorijske centrifuge, elektrografi, mikroskopi), precizne vage, fotografski aparati i sl.				
3.319	Namještelj i unutarnja oprema (metalni i drveni namještaj i sl.); nabavka knjiga za biblioteke	95.428	95.428		
3.32	Transportna sredstva (zbir 3.321 + 3.322 + 3.323)				
3.321	Putički automobili do 10 osoba (kao i kombinirani namijenjeni prevozu putnika i tereta)				
3.322	Teretna vozila (uključujući traktore i prikolice)				
3.323	Druge vozila (takođe cestovni autobusi, čamci, trčna i zračna vozila)	2.263.931	2.263.931		
3.4	Od 3.3 (Strojevi, oprema i transportna sredstva) prikazuje vrijednost uvezene opreme	40.500	40.500		
3.5	Biološka sredstva (zbir 3.51 + 3.52)	40.500	40.500		
3.51	Osnovno stado (razna rasplodna i radna stoka)				
3.52	Posumljavanje i dugogodišnji zasadi				
3.6	Nematerijalna stalna sredstva (zbir 3.61 + 3.62 + 3.63 + 3.64 + 3.65)				
3.61	Dugoročna ulaganja u istraživanje i razvoj, osim rudarskih i mineralnih istraživanja				
3.62	Rudarska i mineralna istraživanja				
3.63	Softver i baze podataka (uključujući i licence za softver)	1.214.782	1.214.782		
3.631	Kupljeni softveri (uključujući i licence za softver)				
3.632	Softver proizvedeni u vlastitoj režiji				
3.633	Kupljene baze podataka				
3.634	Baze podataka, proizvedene u vlastitoj režiji				
3.64	Književni i umjetnički originali (sa područja filma, muzike, TV programi, sportske i druge pitrebe i sl.)				
3.65	Ostala nematerijalna stalna sredstva (studija, projekti, elaborati, komisije za tehnički pojem i sl.)				
3.7	Troškovi prenosa vlasništva zemljišta (troškovi procjene zemljišta, adrebita, porez na promet nekretnimama)	1.214.782	1.214.782		
3.8	Dragocjenosti (vrijednosti predmeti kupljeni radi okunjanja vrijednosti kao što su dijamanti, dragi kamene, nemonetarno zlato, srebro, skulpture i sl.)				
3.9	I licence (patent i licence za softver), patent i trgovačke marke				
3.10	Zemljište (bez troškova prenosa vlasništva)				

... nakan odbitka troškova prenosa vlasništva.

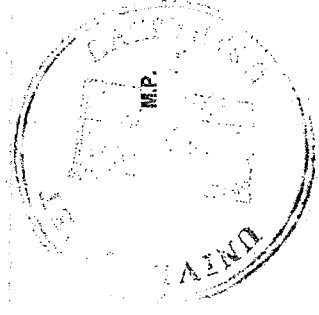
TABELA 4. INVESTICIJE U NOVA STALNA SREDSTVA PO NAMJENI ULAGANJA I TERITORIJI U 2021. GODINI
UKUPNO

Redni broj	djelatnost	djelatnost: Ne postoji. opština: entitet.	djelatnost: Ne postoji. opština: entitet.	djelatnost: Ne postoji. opština: entitet.	3		4		5		6	
					ukupno broj jedinica djelatnost KOBH 2010 entitet	opština	ukupno broj jedinica djelatnost KOBH 2010 entitet	opština	ukupno broj jedinica djelatnost KOBH 2010 entitet	opština		
4.11	Ostvarene investicije u nova stalna sredstva				01		02		02			02
4.12	u 2021 god. po karakteru izgradnje (Tabela 3, Kolona 4.)					22.068.167		22.068.167				
4.13	Od ukupnih investicija prikazati investicije za zaštitu životne sredine ¹⁾											
4.14	Ostvarene investicije u nova stalna sredstva u 2021. godini (4.11 do 4.13) = (4.14 do 4.19) = (Tabela 3, Red. br. 3., Kolona 4.)											
4.15	stambene zgrade i prostori za stanovanje = 3.11					4.581.237		4.581.237				
4.16	ostali građevinski radovi = 3.2					16.231.648		16.231.648				
4.17	strojevi, oprema i transportna sredstva = 3.3					40.500		40.500				
4.18	biološka sredstva = 3.5											
4.19	nematerijalna stalna sredstva = 3.6					1.214.782		1.214.782				
4.2	troškovi prinosna vlasništva zemljišta = 3.7											
4.2	Vrijednost aktiviranih stalnih sredstava u toku 2021. godine					22.068.167		22.068.167				
4.3	Stalna sredstva u izgradnji (pripremi) krajem 2021. godine											

1) Za obilježje "Ostvarene investicije u nova stalna sredstva u 2021. godini" karakteru izgradnje (stavke 4.11, 4.12 i 4.13) treba posebno prikazati u 4.14 do 4.19 po karakteru izgradnje (stavke 3.11 do 3.7) u skladu sa Prilogom 1. k Priručniku za izradu projekata, 2019. godine.

Obrazac popunio: **CERTIFICIRAN ZA ČUVNOVOĐA**
Merisa Kurtanović
MERNIČKA BROJ: 467715

Tel/faks: 033565-109
E-mail: merisa.kurtanovic@unsa.ba
Datum: 25.2.2022.



DIREKTOR
PROF. DR. RIFAT ŠKRIJELJ



Broj: Ofc-222/122

Sarajevo, 28.02.2022. godine

AGENCIJA "FIA"
SARAJEVO

KANTON SARAJEVO
Univerzitet u Sarajevu

PREDMET: Dostava Godišnjeg obračuna za 2021. godinu

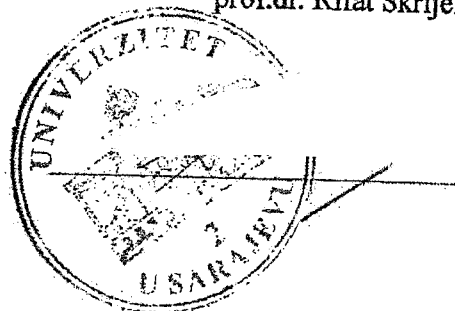
U prilogu akta dostavljamo računovodstvene izvještaje i pomoćne obrasce Godišnjeg obračuna za 2021. godinu i to:

Račun prihoda i rashoda,
Bilans stanja,
Izdaci o kapitalnim izdacima i finansiranju,
Godišnji izvještaj o investicijama za 2021. godinu (INV-01),
Obrazac posebni podaci o plaćama i broju zaposlenih,
Godišnji izvještaj o izvršenju Budžeta za 2021. godinu
Pomoćni obrasci: A, B i C,
Izvještaj o obračunatom i uplaćenom posebnom porezu/naknadi za zaštitu od prirodnih i drugih nesreća - Obrazac ZS,
Zabilješka uz Godišnji obračun,
Analizu izvještaja uz Godišnji obračun za 2021. godinu,
Bruto bilans.

S poštovanjem,

REKTOR

prof.dr. Rifat Škrijelj





Broj: 0101-2223-1/22

Sarajevo, 28.02.2022.godine

KANTON SARAJEVO
MINISTARSTVO FINANSIJA

AGENCIJA "FIA"
Sarajevo

PREDMET: Bilješke uz finansijske izvještaje za 2021. godinu

Univerzitet u Sarajevu je u skladu sa odredbama Pravilnika o finansijskom izvještavanju i godišnjem obračunu u Federaciji BiH ("Službene novine Federacije BiH" br.: 69/14, 14/15, 4/16, 4/16, 19/18 i 3/21) sačinilo propisane godišnje računovodstvene izvještaje i to:

1. Račun prihoda i rashoda,
2. Bilans stanja,
3. Izvještaj o kapitalnim izdacima i finansiranju,
4. Godišnji izvještaj o investicijama za 2021. godinu (INV-01),
5. Obrazac posebni podaci o plaćama i broju zaposlenih,
6. Godišnji izvještaj o izvršenju Budžeta za 2021. godinu,
7. Pomoćni obrasci: A, B i C,
8. Izvještaj o obračunatom i uplaćenom posebnom porezu/naknadi za zaštitu od prirodnih i drugih nesreća - Obrazac ZS.

Uvidom u gore navedene računovodstvene izvještaje konstatovali smo da je Univerzitet u Sarajevu realizovao Budžet Kantona Sarajevo za 2021. godinu u ukupnom iznosu od 145.929.527,00 KM.

Za bruto plaće i naknade zaposlenih, troškove naknada zaposlenih i doprinose poslodavca utrošena su sredstva u iznosu od 121.892.582,00 KM.

Za izdatke za materijal, sitni inventar i usluge doznačena su sredstva u ukupnom iznosu od 17.027.918,00 KM na sljedećim pozicijama:

● Putni troškovi 640.432,00 KM,



• Izdaci za energiju	2.729.126,00 KM,
• Izdaci za komunikaciju i komunalne usluge	946.967,00 KM,
• Nabavka materijala i sitnog inventara	1.811.952,00 KM,
• Izdaci za usluge prevoza i goriva	76.025,00 KM,
• Unajmljivanje imovine, opreme i nematerijalne imovine	127.119,00 KM,
• Izdaci za tekuće održavanje	1.053.851,00 KM,
• Izdaci osiguranja, bankarskih usluga i usluga platnog prometa	225.920,00 KM,
• Ugovorene i druge posebne usluge	9.416.427,00 KM.

Za tekuće transfere u 2021. godini doznačena su sredstva u ukupnom iznosu od 6.997.989,00 KM, i to za:

• Tekući transferi pojedincima (Konto 614200)	484.133,00 KM,
• Tekući transferi neprofitnim organizacijama (Konto 614300)	5.929.116,00 KM,
• Drugi tekući rashodi (Konto 614800)	584.740,00 KM.

Izdaci za kamate iskazani su u punom iznosu na kontu 616100 – Kamate na pozajmice primljene kroz Državu i to 11.137,00 KM.

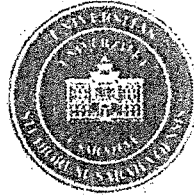
1. Račun prihoda i rashoda

Uvidom u računovodstveni izvještaj Račun prihoda i rashoda Univerziteta u Sarajevu (Obrazac PR) vidljivo je da ukupni tekući rashodi u 2021. godini iznose 145.929.527,00 KM (grupa konta 610000), od čega se na plaće i naknade troškova zaposlenih odnosi 111.134.550,00 KM, doprinose poslodavca i ostale doprinose 10.758.032,00 KM, a na izdatke za materijal, sitan inventar i usluge iznos od 17.027.819,00 KM. Na tekuće transfere i druge tekuće rashode odnosi se iznos od 6.997.989,00 KM, a na izdatke za kamate 11.137,00 KM.

2. Analiza troškova zaposlenih

Prema Izvještaju o posebnim podacima o plaćama i broju zaposlenih, vidljivo je da u 2021. godini izdvajanja za neto plaće i naknade za 2.598 zaposlenika Univerziteta u Sarajevu ukupno iznose 64.576.861,00 KM. Ukupni doprinosi iz plaća i naknada iznose 31.757.080,00 KM, dok se na doprinose poslodavca odnosi iznos od 10.758.032,00 KM.

Uvidom u Račun prihoda i rashoda i bruto bilans Univerziteta u Sarajevu za period 01.01. – 31.12.2021. godine vidljivo je da je za naknade troškova zaposlenih u 2021. godini izdvojeno 8.963.104,56 KM. Izdvajanja za naknade troškova zaposlenih u 2021. godini po vrstama su sljedeća:



● Naknade za prijevoz na posao i sa posla	1.389.054,73 KM;
● Naknade za topli obrok tokom rada	5.227.956,27 KM;
● Regres za godišnji odmor	1.220.952,52 KM;
● Otpremnine zbog odlaska u mirovinu	487.249,24 KM,
● Pomoć u slučaju smrti ili teže bolesti	488.064,14 KM,
● Pomoć u slučaju teže invalidnosti	21.615,66 KM,
● Pomoć u slučaju ostalih bolesti	128.212,00 KM.

3. Analiza potraživanja

Pregledom računovodstvenog izvještaja Bilansa stanja na dan 31.12.2021. godine, utvrđeno je da Univerzitet u Sarajevu ima iskazana potraživanja u iznosu od 4.401.459,01 KM, i to:

● Potraživanja od pravnih osoba	2.871.094,47 KM,
● Potraživanja od fizičkih osoba	134.613,19 KM,
● Ostala potraživanja	1.395.751,35 KM.

4. Analiza obaveza

Uvidom u Bilans stanja Univerziteta u Sarajevu na dan 31.12.2021. godine (Obrazac BS) i Obrazac C (I dio) vidljivo je da kratkoročne tekuće obaveze Ministarstva koje su unesene u sistem Trezora Kantona Sarajevo na dan 31.12.2021. godine (konto 310000) iznose 7.733.998,00 KM. Kratkoročni krediti i zajmovi na 31.12.2021. godine imaju vrijednost 1.238,00 KM. Obaveze prema zaposlenicima na dan 31.12.2021. godine iznose 11.066.939,00 KM (konto 340000), a odnose se na obaveze za decembar 2021. godine, za plaće i naknade, doprinose i topli obrok. Finansijski i obračunski odnosi sa drugim povezanim jedinicama iznose 3.267.671,00 KM, te su na dan 31.12.2021. iskazana kratkoročna razgraničenja u vrijednosti od 24.036.918,00 KM.

Univerzitet u Sarajevu na dan 31.12.2021. godine nema obaveza koje nisu unesene u sistem Trezora Kantona Sarajevo, odnosno za koje nisu obezbijedena sredstva u Budžetu Kantona Sarajevo za 2021. godinu.

5. Analiza stalnih sredstava u obliku stvari i prava

Uvidom u Bilans stanja Univerziteta u Sarajevu na dan 31.12.2021. godine (Obrazac BS) vidljivo je da vrijednost stalnih sredstava Ministarstva iznosi 457.119.025,00 KM, dok je saldo ispravke vrijednosti osnovnih sredstava (konto 011900) na dan 31.12.2021 godine 131.895.704,00 KM, iz čega proizilazi da je vrijednost neotpisanih stalnih sredstava 325.223.321,00 KM.



Pregledom Izvještaja o kapitalnim izdacima i finansiranju za period od 01.01.2021. do 31.12.2021. godine (Obrazac KIF) i Godišnjeg izvještaja o investicijama za 2021. godinu (Obrazac INV-01) utvrđeno je da su stalna sredstva Ministarstva u toku 2021. godine nabavljena iz sredstava budžeta u iznosu od 9.909.443,00 KM.

Konstatovano je i da je na dan 01.01.2021. godine Univerzitet u Sarajevu raspolagalo sa osnovnim sredstvima nabavne vrijednosti 181.092.713,00 KM, te da je u toku 2021. godine nabavljena oprema u vrijednosti od 9.909.443,00 KM, dok nabavna vrijednost osnovnih sredstava na dan 31.12.2021. godine iznosi 457.119.025,00 KM.

U 2021. godini nisu izdvajana sredstva za kapitalne transfere.

Kratkoročne tekuće obaveze u iznosu od 7.733.998,00 KM i obaveze prema radnicima u iznosu od 11.066.939,00 KM na dan 31.12.2021. godine su izmirene u januaru 2022. godine.

REKTOR

prof.dr. Rifat Škrijelj



Broj: 0101-2223-2022

Sarajevo, 28.02.2022. godine

**ANALIZA RAČUNOVODSTVENIH IZVJEŠTAJA
UNIVERZITET U SARAJEVU ZA 2021. GODINU**

Univerzitet u Sarajevu je u skladu sa članom 73. Zakona o budžetima BiH ("Službene novine Federacije BiH" br: 102/13, 9/14; 13/14; 8/15; 91/15; 102/15; 104/16; 5/18; 11/19; 99/19), odredbama Zakona o računovodstvu i reviziji ("Službene novine Federacije BiH" broj 15/2021) i odredbama Pravilnika o finansijskom izvještavanju i godišnjem obračunu budžeta/proračuna u Federaciji BiH ("Službene novine Federacije BiH" br: 69/14; 14/15; 4/16; 19/18 i 3/21) sačinio propisane godišnje računovodstvene izvještaje na osnovu kojih se analiziraju podaci u istim.

Analiza poslovanja djelatnosti

Rješenjima Općinskog suda u Sarajevu o izmjenama podataka u Sudskom registru od 01. 07. 2021. godine (statusne promjene - brisanje radi pripajanja), a u skladu sa članom 146. Zakona o visokom obrazovanju („Službene novine Kantona Sarajevo“, br. 33/17, 35/20 i 40/20), Odlukom Skupštine Kantona Sarajevo o pripajanju fakulteta, akademija i naučnoistraživačkih instituta Univerziteta u Sarajevu, pri čemu fakulteti, akademije i naučnoistraživački instituti gube pravni subjektivitet i nastavljaju sa radom kao organizacione jedinice Univerziteta bez svojstva pravnog lica („Službene novine Kantona Sarajevo“, br. 28/18), te Odlukom Ministarstva za obrazovanje, nauku i mlade KS broj 11-1-38-134543-6/18 od 29. 11. 2018. godine kojom se utvrđuje Elaborat o provođenju Odluke Skupštine Kantona Sarajevo o pripajanju fakulteta akademija i naučnoistraživačkih instituta Univerziteta u Sarajevu, pri čemu fakulteti, akademije i naučnoistraživački instituti gube pravni subjektivitet i nastavljaju sa radom kao organizacione jedinice Univerziteta bez svojstva pravnog lica, okončan je postupak pripajanja fakulteta, akademija i naučnoistraživačkih instituta Univerziteta u Sarajevu.

U tom procesu, a u skladu sa prethodno navedenim aktima, kao i nizom relevantnih popisima koji uređuju ovaj proces, Univerzitet u Sarajevu i njegove organizacione jedinice obavezne su provesti niz postupaka koji su vezani rokovim te jasno preciziranim nadležnostima.

Nakon rješenja Općinskog suda u Sarajevu o izmjenama podataka u Sudskom registru na vanrednoj sjednici održanoj 06. 07. 2021. godine Upravni odbor Univerziteta u Sarajevu donio je sljedeće odluke:



- Odluku o provođenju vanrednog popisa imovine, neimovinskih prava i obaveza organizacionih jedinica Univerziteta u Sarajevu broj: 02-22-2/21,
- Odluku o provođenju radnji na usaglašavanju podataka o nekretninama u zemljišnim knjigama integriranog Univerziteta u Sarajevu broj: 02-22-3/21,
- Odluku o provođenju finansijske konsolidacije između Univerziteta u Sarajevu i organizacionih jedinica Univerziteta u Sarajevu broj: 02-22-4/21,
- Uputstvo o provođenju usaglašavanja računovodstvenog stanja fakulteta, akademija i naučnoistraživačkih instituta Univerziteta u Sarajevu za period 01. 01. - 01. 07. 2021. godine broj: 02-22-5/21,
- Zaključke o usaglašavanju Plana javnih nabavki Univerziteta u Sarajevu za 2021. godinu broj: 01-22-6/21.

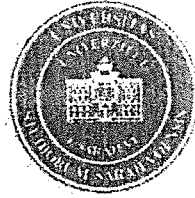
Odlukama Senata Univerziteta u Sarajevu održanoj 12. 07. 2021. godine – uz prethodno pozitivno Mišljenje Upravnog odbora Univerziteta u Sarajevu, usvojene su:

- Odluka o pravnom i finansijskom modelu integrisanog Univerziteta u Sarajevu, broj 01-11-2/21 i
- Odluka o neophodnim radnjama nakon sudske preregistracije, broj 01-11-3/21.

Između ostalog, Odlukom Senata u pravnom i finansijskom modelu integrisanog Univerziteta u Sarajevu, u članu 2. stav (1) utvrđen je model poslovanja integrisanog-decentralizovanog Univerziteta u kojem „Organizacione jedinice samostalno posluju u oblasti finansija, korištenja i upravljanja imovinom, organizacijom i provođenjem procesa javnih nabavki, te upravljanja projektima“.

Pored toga, u članu 4. stav (3) „Organizacione jedinice nastavljaju koristiti imovinu koju su prenijele na Univerzitet donošenjem rješenja Općinskog suda u Sarajevu. Organizacione jedinice imaju pravo da je posjeduju, koriste i njome upravljaju, pri čemu odgovaraju za korištenje imovine na način kako bi postupao dobar domaćin/privrednik.“, te u članu 6. stav (2) „Radnici čiji se ugovori o radu prenose zadržavaju sva prava i obaveze iz radnog odnosa koja su stekli do dana prenosa ugovora o radu, u skladu sa zakonom i drugim aktima“ i stavu (3) „Mobilnost radnika unutar Univerziteta, odnosno raspoređivanje sa jedne na drugu organizacionu jedinicu vrši se odlukom rektora, a po prethodno pribavljenoj pisanoj saglasnosti rukovodioca organizacione jedinice čiji se radnik preraspoređuje“.

Posebnom uputom broj: 0105-6952-1/21 od 08. 07. 2021. godine, sve OJ Univerziteta u Sarajevu su otpočele proces objave/prijave radnika u cilju očuvanja kontinuiteta radno-pravnog statusa i stečenih prava uposlenika, odnosno u cilju realiziranja statusne promjene organizacione jedinice (poslodavac prethodnik dekan/direktor) dužne su o promjenama koje za posljedicu imaju prenošenje ugovora o radu na novog poslodavca pravnog sljednika pravovremeno pisanim putem obavijestiti radnike čiji se ugovori o radu prenose o danu prenošenja ugovora o radu, razlozima za prenošenje ugovora o radu



te pravnim posljedicama na njihov radno-pravni status. Preciznije, u skladu sa članom 117. Zakona o radu FBiH („Službene novine FBiH“; broj 26/16 i 89/18) pri statusnoj promjeni pripajanja svi zaposlenici koji su u radnom odnosu na fakultetima, akademijama i naučnoistraživačkim institutima i imaju zaključen ugovor o radu, svoje ugovore o radu su prenijeli na sada novog poslodavca - Univerzitet u Sarajevu.

Nadalje, uz konsultacije sa Upravom za indirektno-neizravno oporezivanje Bosne i Hercegovine, a sa ciljem okončanja svih postupka u vezi sa jednim od najsloženijih pitanja procesa integracije Univerziteta koji se odnosi na pitanje tretmana poreza na dodatu vrijednosti (PDV-a), Dopisom Univerziteta broj: 0101-7284/21 od 14. 07. 2021. godine organizacionim jedinicama dostavljene su dodatne „Upute u vezi sa PDV“, kao i dopis Uprave za indirektno-neizravno oporezivanje Bosne i Hercegovine sa jasno preciziranim obavezama i eventualnim posljedicama nepostupanja u skladu sa članom 7. Zakona o porezu na dodatu vrijednost Bosne i Hercegovine. Zaključno sa 31.12.2021. godine sve OJ Univerziteta uredno su provele navedene aktivnosti koji se odnosi na provođenje naprijed navedenih odluka Upravnog odbora Univerziteta u Sarajevu.

Pored toga, 27.07.2021. održana je sjednica Upravnog odbora Univerziteta u Sarajevu na kojoj je usvojen Izvještaj o vanrednom popisu i postupku finansijske konsolidacije u procesu pripajanja Univerziteta u Sarajevu. Navedeni Izvještaj je Vlada Kantona Sarajevo usvojila 29.07.2021. godine.

Analize finansijskih izvještaja

1. Račun prihoda i rashoda

Uvidom u računovodstveni izvještaj Račun prihoda i rashoda Univerzitet u Sarajevu (Obrazac PR) vidljivo je da ukupni rashodi za 2021. godinu iznose 145.929.527,00 KM (grupa konta 610000), od čega rashodi za plaće i naknade troškova zaposlenih iznose 111.134.550,00 KM, dok su doprinosi poslodavca 10.758.032,00 KM.

Izdaci za materijal, sitan inventar i usluge u 2021. godini iznose 17.027.819,00 KM.

U 2021. godini izdvojeno je 6.997.989,00 KM za tekuće transfere što se odnosi na ekonomske kodove 614200, 614300 i 614800:

■ Tekući transferi pojedincima (Konto 614200)	484.133,00 KM,
■ Tekući transferi neprofitnim organizacijama (Konto 614300)	5.929.116,00 KM,
■ Drugi tekući rashodi (Konto 614800)	584.740,00 KM.



U 2021. godini izdvajanja za izdatke za sitan materijal, sitni inventar i usluge sa ekonomskih kodova od 613100 do 613900 Univerziteta u Sarajevu, prema ranije spomenutom, iznosila su ukupno 17.027.819,00 KM i to:

■ Putni troškovi	640.432,00 KM,
■ Izdaci za energiju	2.729.126,00 KM,
■ Izdaci za komunikaciju i komunalne usluge	946.967,00 KM,
■ Nabavka materijala i sitnog inventara	1.811.952,00 KM,
■ Izdaci za usluge prevoza i goriva	76.025,00 KM,
■ Unajmljivanje imovine, opreme i nematerijalne imovine	127.119,00 KM,
■ Izdaci za tekuće održavanje	1.053.851,00 KM,
■ Izdaci osiguranja, bankarskih usluga i usluga platnog prometa	225.920,00 KM,
■ Ugovorene i druge posebne usluge	9.416.427,00 KM.

2. Analiza troškova zaposlenih

Prema izvještaju o posebnim podacima o plaćama i broju zaposlenih, vidljivo je da izdvajanja za neto plaće i naknade za 2.598 zaposlenika Univerziteta u Sarajevu ukupno iznose 64.576.861,00 KM, a doprinosi na teret zaposlenih 31.757.080,00 KM.

Uvidom u Račun prihoda i rashoda i bruto bilans Univerziteta u Sarajevu za period 01.01.-31.12.2021. godine vidljivo je da je za naknade troškova zaposlenih u 2021. godini izdvojeno 8.963.104,56 KM i to za:

■ Naknade za prijevoz na posao i sa posla	1.389.054,73 KM;
■ Naknade za topli obrok tokom rada	5.227.956,27 KM;
■ Regres za godišnji odmor	1.220.952,52 KM;
■ Otpremnine zbog odlaska u mirovinu	487.249,24 KM,
■ Pomoć u slučaju smrti ili teže bolesti	488.064,14 KM,
■ Pomoć u slučaju teže invalidnosti	21.615,66 KM,
■ Pomoć u slučaju ostalih bolesti	128.212,00 KM.

3. Analiza potraživanja

Pregledom računovodstvenog izvještaja Bilansa stanja na dan 31.12.2021. godine utvrđeno je da Univerzitet u Sarajevu ima iskazana potraživanja u iznosu od 4.401.459,01 KM, i to:

■ Potraživanja od pravnih osoba	2.871.094,47 KM,
■ Potraživanja od fizičkih osoba	134.613,19 KM,
■ Ostala potraživanja	1.395.751,35 KM.



4. Analiza obaveza

Uvidom u Bilans stanja Univerziteta u Sarajevu na dan 31.12.2021. godine (Obrazac BS) i Obrazac C (I dio) vidljivo je da kratkoročne tekuće obaveze Univerziteta u Sarajevu koje su unesene u sistem Trezora Kantona Sarajevo na dan 31.12.2021. godine (konto 310000) iznose 7.733.998,00 KM. Kratkoročni krediti i zajmovi na 31.12.2021. godine imaju vrijednost 1.238,00 KM. Obaveze prema zaposlenicima na dan 31.12.2021. godine iznose 11.066.939,00 KM (konto 340000), a odnose se na obaveze za decembar 2021. godine, za plaće i naknade, doprinose i topli obrok. Finansijski i obračunski odnosi sa drugim povezanim jedinicama iznose 3.267.671,00 KM, te su na dan 31.12.2021. iskazana kratkoročna razgraničenja u vrijednosti od 24.036.918,00 KM. Univerzitet u Sarajevu na dan 31.12.2021. godine nema obaveza koje nisu unesene u sistem Trezora Kantona Sarajevo, odnosno za koje nisu obezbjeđena sredstva u Budžetu Kantona Sarajevo za 2021. godinu.

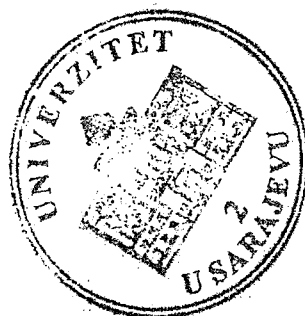
5. Analiza stalnih sredstava u obliku stvari i prava

Uvidom u Bilans stanja Univerziteta u Sarajevu na dan 31.12.2021. godine (Obrazac BS) vidljivo je da nabavna vrijednost stalnih sredstava Univerziteta u Sarajevu iznosi 457.119.025,00 KM, dok je ispravka vrijednosti proknjižena u iznosu od 131.895.704,00 KM, iz čega proizilazi da je vrijednost neotpisanih stalnih sredstava 325.223.321,00 KM. Nabavna vrijednost dugoročnih plasmana iskazana je u iznosu od 427.489 KM na dan 31.12.2021. godine, što je ujedno i neotpisana vrijednost dugoročnih plasmana.

Pregledom Izvještaja o kapitalnim izdacima i finansiranju za period od 01.01.2021. godine do 31.12.2021. godine (Obrazac KIF) i Godišnjeg izvještaja o investicijama za 2021. godinu (Obrazac INV-01) utvrđeno je da je Univerzitet u Sarajevu u toku 2021. godine nabavilo stalna sredstva u iznosu od 9.909.443,00 KM.

Konstatovano je i da je na dan 01.01.2021. godine Univerzitet u Sarajevu raspolagalo sa osnovnim sredstvima nabavne vrijednosti 181.092.713,00 KM, dok je na dan 31.12.2021. nabavna vrijednost stalnih sredstava 457.119.025,00 KM.

CERTIFICIRANI RAČUNOVOĐA
Merisa Kujtanović
LICENCA BROJ: 4677/5



REKTOR

prof.dr. Rifat Škrijelj

Budžetska organizacija	Naziv	Period izvještavanja od	Period izvještavanja do				
3502	Univerzitet u Sarajevu - Ustanove	01.01.2021	31.12.2021				
Konto	Opis	Početno stanje duguje	Početno stanje potražuje	Duguje	Potražuje	Završno stanje duguje	Završno stanje potražuje
0	Stalna sredstva	320.222.793,78	0,00	24.288.193,68	18.885.654,35	324.875.937,51	0,00
00	Imovinski	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
00000	Imovinski	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0000000	Generalni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
01	Stalna sredstva	319.659.191,77	0,00	24.283.987,68	18.719.853,76	325.223.320,89	0,00
0111	Zemljište, šuma i vlogodiljnj zasadi	144.743.460,67	0,00	0,00	0,00	144.743.460,67	0,00
011111	Zemljište	144.743.460,67	0,00	0,00	0,00	144.743.460,67	0,00
0112	Gradjevine	192.377.359,68	0,00	8.120.912,87	1.196.915,45	199.301.357,10	0,00
011211	Zgrade	188.258.299,30	0,00	7.385.410,39	0,00	195.643.709,69	0,00
011212	Stanovi	3.417.206,49	0,00	46.989,00	1.196.915,45	2.267.280,04	0,00
011214	Ostale pomoćne gradevine	0,00	0,00	600.382,55	0,00	600.382,55	0,00
011221	Objekti vodovoda, kanalizacije	11.641,50	0,00	0,00	0,00	11.641,50	0,00
011291	Vanjska osvjelenja, trotoari i ograde	577.167,96	0,00	33.322,28	0,00	610.489,64	0,00
011292	Ceste i mostovi	12.483,79	0,00	0,00	0,00	12.483,79	0,00
011295	Neodrešnica na naplratnom mjestu	47.600,43	0,00	0,00	0,00	47.600,43	0,00
011296	Naplratne kućice	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
011299	Ostali objekti	52.960,81	0,00	53.755,65	0,00	53.755,65	0,00
013	Oprema	71.589.802,08	0,00	1.053,00	0,00	54.013,81	0,00
011311	Namještaj	9.416.168,07	0,00	4.620.737,29	2.234.743,12	73.975.796,25	0,00
011312	Kompiuterska oprema	16.172.088,71	0,00	187.994,97	195.220,81	9.408.942,23	0,00
011313	Oprema za prenos podataka i glasa	1.505.108,30	0,00	2.221.878,07	795.034,43	17.598.932,35	0,00
011314	Kancelarijske mašine	610.713,05	0,00	95.427,98	155.074,39	1.445.461,90	0,00
011315	Klima uređaji	282.777,48	0,00	14.208,66	7.231,00	617.690,71	0,00
011319	Ostala oprema	2.354.753,60	0,00	34.592,11	936,00	316.433,59	0,00
011321	Motorna vozila	1.196.181,89	0,00	4.631,99	137.801,12	2.221.584,47	0,00
011322	Polojoprivredna motorna vozila	67.377,08	0,00	40.500,01	175.269,81	1.061.412,09	0,00
011324	Plovna vozila	4.893,55	0,00	0,00	0,00	67.377,08	0,00
011329	Ostala prevozna oprema	101.522,71	0,00	0,00	0,00	4.891,55	0,00
011331	Bibliotekske i školske knjige	4.958.728,02	0,00	0,00	0,00	101.522,71	0,00
011332	Opremanje i namještanje učionica i	4.670.938,58	0,00	102.254,19	2.088,00	5.058.894,21	0,00
011333	Muzejski eksponati	44.413,63	0,00	40.482,36	107.181,01	4.604.239,93	0,00
				0,00	0,00	44.413,63	0,00

Vrijeme pokretanja izvještaja: 27.02.2022 21:37:47

Parametri	KS CALENDAR
Kalendar	2021
Godina	01.01.2021
Period izvještavanja od	31.12.2021
Period izvještavanja do	
Ministarstvo	
Budžetska organizacija	3502
Korisnik	

Početno stanje duguje	Početno stanje potražuje	Duguje	Potražuje	Završno stanje duguje	Završno stanje potražuje
0,00	38.512.969,86	428.527.591,80	319.081.979,14	70.927.642,80	0,00
Ukupno za izvještaj:					

011911	Zgrade	0,00	63.778.163,33	102.552,42	3.306.819,80	0,00	66.982.430,71
011912	Stambeni objekti	0,00	504.304,91	0,00	11.085,27	0,00	515.390,18
011913	Vanjska osvjjetljenja, trotoari i ograde	0,00	149.681,39	0,00	39.503,04	0,00	189.184,43
011914	Ceste i mostovi	0,00	917,72	0,00	829,31	0,00	1.747,03
011919	Ostali objekti	0,00	4.783,30	0,00	620,72	0,00	5.404,02
011921	Kancelarijska oprema	0,00	24.594.590,51	830.573,47	931.374,74	0,00	24.695.391,78
011922	Prevozna oprema	0,00	986.637,57	122.795,14	64.034,09	0,00	927.876,52
011923	Oprema za obrazovanje i kulturu	0,00	2.456.239,44	188.766,18	94.153,14	0,00	2.361.626,40
011924	Elektronska i fotografska oprema	0,00	3.966.902,14	289.258,60	334.232,21	0,00	4.011.875,75
011925	Medicinska i laboratorijska oprema	0,00	20.053.813,52	250.378,90	1.942.098,03	0,00	21.745.532,65
011926	Mašine, uređaji i alati	0,00	1.108.224,51	32.342,70	233.793,04	0,00	1.309.673,85
011927	Fiksna oprema	0,00	172.474,90	29.414,57	18.146,25	0,00	161.206,58
011928	Specijalna oprema	0,00	371.182,07	599,00	260.793,95	0,00	631.377,02
011929	Ispravka vrijednosti ostale opreme	0,00	3.019.126,20	337.541,24	139.097,83	0,00	2.820.682,79
011931	Materijalna prava	0,00	4.408.157,04	31.202,25	557.444,38	0,00	4.934.399,17
011932	Osnivačka ulaganja	0,00	609.969,64	1.390,66	-6.673,49	0,00	601.905,49
02	Dugoročni plasmani	517.584,77	0,00	0,00	90.095,56	427.489,21	0,00
0211	Pozajmljivanje i učešće u zemlji	517.584,77	0,00	0,00	90.095,56	427.489,21	0,00
021121	Pozajmljivanja pojedinca	517.584,77	0,00	0,00	90.095,56	427.489,21	0,00
03	Vrijednosni papiri	0,00	0,00	4.211,00	0,00	0,00	0,00
0312	Obezbeđe	28.187,00	0,00	0,00	4.211,00	23.976,00	0,00
031211	Obezbeđe	28.187,00	0,00	0,00	4.211,00	23.976,00	0,00
0319	Ispravka vrijednosti	0,00	28.187,00	4.211,00	0,00	0,00	23.976,00
031911	Ispravka vrijednosti	0,00	28.187,00	4.211,00	0,00	0,00	23.976,00
09	Dugoročna razgraničenja	46.016,74	0,00	0,00	20.894,03	25.122,71	0,00
0911	Razgraničeni prihodi	34.478,00	0,00	0,00	9.749,85	24.728,23	0,00
091111	Razgraničeni prihodi	34.478,00	0,00	0,00	9.749,85	24.728,23	0,00
0921	Razgraničeni rashodi	11.538,66	0,00	0,00	11.144,18	394,48	0,00
092111	Razgraničeni rashodi	11.538,66	0,00	0,00	11.144,18	394,48	0,00
1	Gotovina, kratk. potraž. i razgraničenja	3.580.850,77	0,00	13.435.360,12	37.133.107,93	4.864.302,96	69,93
11	Novčana sredstva i pleni, metali	2.350,52	0,00	36.771,85	36.874,85	2.047,52	0,00
1113	Blagajna	103,00	0,00	36.771,85	36.874,85	0,00	0,00
111311	Glavna blagajna	0,00	0,00	36.425,85	36.425,85	0,00	0,00
111319	Ostale blagajne	103,00	0,00	346,00	449,00	0,00	0,00
1117	Plameni metali	697,52	0,00	0,00	0,00	697,52	0,00
111711	Zlato	697,52	0,00	0,00	0,00	697,52	0,00
1118	Ostala novčana sredstva	1.350,00	0,00	0,00	0,00	1.350,00	0,00
111811	Deponovana sredstva	1.350,00	0,00	0,00	0,00	1.350,00	0,00
13	Kratkoročna potraživanja	3.414.075,51	0,00	13.239.634,72	12.237.250,62	4.401.459,01	0,00
1311	Potraživanja od pravnih osoba	2.205.375,86	0,00	12.050.311,77	11.384.593,16	7.871.094,47	0,00

131111	Za isporučene usluge i robu	1.682.992,17	0,00	11.861.362,13	11.184.462,90	2.359.891,40	0,00
131112	Za unaprijed placenu robu i usluge -	51.977,91	0,00	135.557,21	144.848,68	42.686,44	0,00
131121	Za isporučene usluge i robu	5.850,00	0,00	0,00	5.850,00	0,00	0,00
131122	Za unaprijed placenu robu i usluge -	464.555,78	0,00	53.392,43	49.431,58	468.516,63	0,00
1312	Potraživanja od fizičkih osoba	62.718,02	0,00	345.693,31	273.798,14	194.613,19	0,00
131211	Za isporučene usluge i robu	57.087,68	0,00	343.550,48	272.596,51	128.041,65	0,00
131212	Za unaprijed placenu robu i usluge -	5.630,34	0,00	2.142,83	1.201,63	6.571,54	0,00
1313	Ostala potraživanja	1.302.010,19	0,00	843.629,04	749.887,88	1.395.751,35	0,00
131311	Akontacija za službeni put	16.676,14	0,00	90.089,11	85.955,59	20.809,66	0,00
131331	Potraživanja za štete od OZ-a	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
131341	Potraživanja za preplacene poreze i	54.319,47	0,00	2.199,42	15.366,47	41.152,42	0,00
131342	Potraživanja za PDV	27.986,97	0,00	23.495,91	46.001,21	5.481,67	0,00
131343	Potraživanja za bolovanja preko 30-42	18.218,02	0,00	54.180,87	57.961,54	14.437,35	0,00
131345	Potraživanja za pripravnike od Zavoda	91.375,00	0,00	476.180,40	458.686,67	108.868,73	0,00
131351	Sumnjiva i sporna potraživanja	1.056.403,06	0,00	143.937,18	21.329,27	1.179.010,97	0,00
131391	Ostala potraživanja	37.031,53	0,00	53.546,15	64.587,13	25.990,55	0,00
131911	Ispravka vrijednosti	0,00	156.028,56	0,00	-156.028,56	0,00	0,00
14	Ispravka vrijednosti	0,00	156.028,56	0,00	-156.028,56	0,00	0,00
1412	Kratkoročni plasmani	5.015,16	0,00	4.293,00	7.317,06	1.991,10	0,00
141211	Depoziti	5.015,16	0,00	4.293,00	7.317,06	1.991,10	0,00
141212	Depoziti kod banaka	4.015,16	0,00	4.293,00	7.317,06	1.991,10	0,00
16	Depoziti kod drugih pravnih lica	1.000,00	0,00	0,00	3.024,06	951,10	0,00
1613	Pr. obvez. odnosi sa dr. pr. jedinicama	3.491.213,88	0,00	4.293,00	4.293,00	1.000,00	0,00
161311	Potraživanje u okviru organa i	3.491.213,88	0,00	276.586,81	3.579.709,46	188.091,23	0,00
161319	Potraživanje prema internim kupcima	0,00	0,00	276.586,81	3.579.709,46	188.091,23	0,00
19	Kratkoročna razgraničenja	0,00	0,00	10.366,67	3.313.489,32	188.091,23	0,00
1911	Razgraničeni prihodi	1.668.395,70	0,00	266.220,14	266.220,14	0,00	0,00
191111	Nefakturisani ili ne naplaceni prihodi	803.975,23	0,00	-140.925,66	1.256.955,94	270.514,10	0,00
191119	Ostali razgraničeni prihodi	316.434,43	0,00	-140.995,66	392.465,47	270.514,10	0,00
1912	Razgraničeni rashodi	487.540,80	0,00	-156.500,00	0,00	159.934,43	0,00
191219	Ostali razgraničeni rashodi	864.420,47	0,00	15.504,34	392.465,47	110.579,67	0,00
2	Zalibe	864.420,47	0,00	70,00	864.490,47	0,00	0,00
21	Zalibe materijala i robe	0,00	0,00	70,00	864.490,47	0,00	0,00
2111	Zalibe materijala	0,00	0,00	2.614.424,21	2.514.424,21	0,00	0,00
211111	Materijal u skladištu	1.160.155,90	0,00	2.027.682,43	2.015.137,40	12.545,03	0,00
211121	Kancelarijski materijal	1.057.749,63	0,00	1.258.892,41	1.409.051,27	1.009.997,04	0,00
211131	Gorivo i mazivo	8.816,72	0,00	744.404,99	890.422,72	911.731,90	0,00
211141	Materijal za održavanje stalnih	30.972,99	0,00	31.554,43	36.068,03	4.303,12	0,00
211151	Materijal za održavanje čistoće	989,55	0,00	0,00	1.375,00	29.597,99	0,00
				3.946,97	3.946,97	0,00	0,00
				24.200,93	22.453,46	2.737,02	0,00

341451	Ostale obaveze prema radnicima	0,00	12.174,99	90.874,50	558.856,06	0,00	480.156,55
341461	Akontacije poreza na dohodak	2.199,42	0,00	0,00	2.199,42	0,00	0,00
3415	Obaveze prema drugim fizičkim licima	0,00	120,00	660,00	660,00	0,00	660,00
341531	Ostali doprinosi i obaveze prema	0,00	120,00	660,00	660,00	0,00	660,00
36	Financijski i obaveze sa	0,00	7.562.416,56	4.581.957,38	287.211,73	0,00	3.267.671,91
3611	Financijski i obaveze sa	0,00	3.190.166,02	400.000,00	0,00	0,00	2.790.166,02
361111	Obaveze prema organima	0,00	3.190.166,02	400.000,00	0,00	0,00	2.790.166,02
3612	Obaveze prema organizacijama	0,00	0,00	37.300,00	87.547,00	0,00	50.247,00
361211	Obaveze prema organizacijama	0,00	0,00	37.300,00	87.547,00	0,00	50.247,00
3613	Obaveze unutar organa i organizacija	0,00	4.372.250,54	4.144.657,38	139.664,73	0,00	427.257,89
361311	Obaveze unutar organa i organizacija	0,00	4.372.250,54	4.055.179,26	110.186,61	0,00	427.257,89
361319	Obaveze prema internim dobavljačima	0,00	0,00	89.478,12	89.478,12	0,00	0,00
39	Kratkoročna razgraničenja	0,00	28.171.779,90	30.195.410,25	26.110.549,15	0,00	24.076.577,80
3913	Razgraničeni prihodi	0,00	77.862.156,85	29.842.551,34	26.010.617,70	0,00	24.030.224,61
391111	Naplaćeni redovni prihodi budućeg	0,00	24.872.190,83	18.337.768,85	13.881.936,74	0,00	20.416.358,72
391191	Razgraničeni ostali prihodi	0,00	2.989.966,02	11.504.783,09	12.128.680,96	0,00	3.613.863,89
391192	Razgraničeni prihodi za namjenska	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
391194	Razgraničeni prihodi za vlastite potrebe	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3912	Razgraničeni rashodi	0,00	28.042,38	352.836,31	330.683,71	0,00	5.867,78
391291	Razgraničeni ostali rashodi	0,00	42.373,97	367.189,90	330.683,71	0,00	5.867,78
391292	Razgraničeni rashodi za nabavku roba i	14.331,59	0,00	-14.331,59	0,00	0,00	0,00
3913	Ostala razgraničenja	0,00	29.1579,67	0,00	-230.732,26	0,00	937,41
391311	Ostala razgraničenja	0,00	29.1579,67	0,00	-230.732,26	0,00	937,41
4	Dugoročne obaveze i razgraničenja	0,00	543.220,31	542.523,36	0,00	0,00	696,95
41	Dugoročni krediti i zajmovi	0,00	543.220,31	542.523,36	0,00	0,00	696,95
4113	Primici od domaćeg zaduživanja	0,00	543.220,31	542.523,36	0,00	0,00	696,95
411311	Primici od trezorskih zapisa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
411331	Primici od obmanjivih financijskih	0,00	543.220,31	542.523,36	0,00	0,00	696,95
5	Izvori stalnih sredstava	0,00	315.278.733,27	27.003.714,55	35.261.038,44	0,00	323.556.037,36
51	Izvori stalnih sredstava	0,00	319.127.510,13	25.401.238,93	32.496.747,02	0,00	325.223.018,22
5111	Izvori državnih sredstava	0,00	319.127.510,13	26.401.238,93	32.496.747,02	0,00	325.223.018,22
511111	Izvori stalnih sredstava	0,00	319.659.194,78	9.175.559,97	14.739.688,88	0,00	325.223.320,69
511121	Primici od prodaje stalnih sredstava	0,00	0,00	9.999,00	9.999,00	0,00	0,00
511122	Raspored viška prihoda	0,00	0,00	17.063.604,27	17.063.604,27	0,00	0,00
511125	Kapitalni grantovi od drugih nivoa vlasti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
511128	Primici od ostalih izvora domaćeg	531.681,65	0,00	0,00	531.379,18	302,47	0,00
511129	Ostali primici za kapitalne izdatke	0,00	0,00	152.075,69	152.075,69	0,00	0,00
52	Ostali izvori sredstava	0,00	552.062,85	99.845,40	0,00	0,00	452.217,45
5211	Ostali izvori sredstava	0,00	552.062,85	99.845,40	0,00	0,00	452.217,45
521111	Ostali izvori sredstava	0,00	552.062,85	99.845,40	0,00	0,00	452.217,45

59	Neraspoređeni višak prihoda i rashoda	4.400.839,71	0,00	502.630,22	2.764.271,42	2.139.198,51	0,00
5911	Neraspoređeni višak prihoda i rashoda	4.400.839,71	0,00	502.630,22	2.764.271,42	2.139.198,51	0,00
591111	Neraspoređeni višak prihoda i rashoda	4.400.839,71	0,00	502.630,22	2.764.271,42	2.139.198,51	0,00
6	VIŠAK PRIHODA ZA REZERVIRANJE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
61	RAŠHODI	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
611	Financijski rashodi	0,00	0,00	145.932.336,18	2.810,00	145.929.526,18	0,00
6111	Bruto plaće i naknade	0,00	0,00	145.932.336,18	2.810,00	145.929.526,18	0,00
611111	Plaće po umanjenju doprinosa iz	0,00	0,00	102.173.951,44	2.506,00	102.171.445,44	0,00
611112	Naknade plaće za produženi rad po	0,00	0,00	58.792.640,99	1.638,00	58.791.002,99	0,00
611113	Naknada za bolovanje preko 42 dana	0,00	0,00	218.998,29	0,00	218.998,29	0,00
611114	Naknada plaće za vrijeme bolovanja po	0,00	0,00	233.291,57	0,00	233.291,57	0,00
611115	Naknada plaće za vrijeme godišnjeg	0,00	0,00	999.323,55	0,00	999.323,55	0,00
611116	Naknada plaće za vrijeme placenog	0,00	0,00	7.058.463,61	0,00	7.058.463,61	0,00
611117	Naknada plaće za državne i vjerske	0,00	0,00	948.172,95	0,00	948.172,95	0,00
611118	Naknada plaće za noćni rad i dežurstvo	0,00	0,00	1.505.665,00	0,00	1.505.665,00	0,00
611119	Ostale naknade plaća / bolničko	0,00	0,00	322.576,28	0,00	322.576,28	0,00
611131	Doprinosi za PIO	0,00	0,00	322.644,52	0,00	322.644,52	0,00
611132	Doprinosi za zdravstveno osiguranje	0,00	0,00	17.416.795,24	476,00	17.416.319,24	0,00
611133	Doprinosi za zaposljavanje	0,00	0,00	12.804.585,78	350,00	12.804.235,78	0,00
611153	Naknade isplacene iznad propisanih	0,00	0,00	1.536.567,22	42,00	1.536.525,22	0,00
6112	Naknade troškova zaposlenih i	0,00	0,00	14.226,44	0,00	14.226,44	0,00
611211	Naknade za prevoz sa posla i na posao	0,00	0,00	8.963.104,56	0,00	8.963.104,56	0,00
611221	Naknade za topli obrok tokom rada	0,00	0,00	1.389.054,73	0,00	1.389.054,73	0,00
611224	Regres za godišnji odmor	0,00	0,00	5.227.956,27	0,00	5.227.956,27	0,00
611225	Opremnine zbog odlaska u mirovinu	0,00	0,00	1.220.952,52	0,00	1.220.952,52	0,00
611227	Pomoć u slučaju smrti ili teže	0,00	0,00	487.249,24	0,00	487.249,24	0,00
611228	Pomoć u slučaju teže invalidnosti	0,00	0,00	488.064,14	0,00	488.064,14	0,00
611229	Pomoć u slučaju ostalih bolesti	0,00	0,00	21.615,66	0,00	21.615,66	0,00
6121	Doprinosi poslodavca	0,00	0,00	128.212,00	0,00	128.212,00	0,00
612111	Doprinosi za penzijsko i invalidsko	0,00	0,00	10.758.325,78	294,00	10.758.031,78	0,00
612112	Doprinosi za zdravstveno osiguranje	0,00	0,00	6.148.613,28	168,00	6.148.445,28	0,00
612113	Doprinosi za zaposljavanje	0,00	0,00	4.097.566,71	112,00	4.097.454,71	0,00
6131	ostali troškovi	0,00	0,00	512.145,79	14,00	512.131,79	0,00
613111	Troškovi prevoza u zemlji i javnim	0,00	0,00	640.431,74	0,00	640.431,74	0,00
613112	Troškovi prevoza u zemlji službenim	0,00	0,00	2.690,90	0,00	2.690,90	0,00
613113	Putovanje, licna vozila u zemlji	0,00	0,00	248,16	0,00	248,16	0,00
613114	Troškovi smještaja za si. putovanja u	0,00	0,00	60.122,44	0,00	60.122,44	0,00
613115	Troškovi dnevnica u zemlji	0,00	0,00	25.134,08	0,00	25.134,08	0,00
613121	Troškovi prevoza u inostranstvu javnim	0,00	0,00	37.031,47	0,00	37.031,47	0,00
613122	Troškovi prevoza u inostranstvu	0,00	0,00	227.337,93	0,00	227.337,93	0,00
				7.328,47	0,00	7.328,47	0,00

613123	Putovanje, licna vozila u inostranstvu	0,00	0,00	33.377,31	0,00	33.377,31	0,00	0,00
613124	Troskovi smjestaja za sl. putovanja u	0,00	0,00	100.288,82	0,00	100.288,82	0,00	0,00
613125	Troskovi dnevnica u inostranstvu	0,00	0,00	124.504,39	0,00	124.504,39	0,00	0,00
613191	Ostale naknade putnih i drugih troškova	0,00	0,00	22.367,77	0,00	22.367,77	0,00	0,00
6132	Izdaci za energiju	0,00	0,00	2.729.126,08	0,00	2.729.126,08	0,00	0,00
613211	Izdaci za elektricnu energiju	0,00	0,00	1.108.777,36	0,00	1.108.777,36	0,00	0,00
613212	Izdaci za centralno grijanje	0,00	0,00	910.389,75	0,00	910.389,75	0,00	0,00
613216	Plin	0,00	0,00	709.958,97	0,00	709.958,97	0,00	0,00
6133	Izdaci za komunalne usluge	0,00	0,00	946.965,69	0,00	946.965,69	0,00	0,00
613311	Izdaci za telefon,telefaks i teleks	0,00	0,00	200.245,94	0,00	200.245,94	0,00	0,00
613312	Izdaci za internet	0,00	0,00	228.655,65	0,00	228.655,65	0,00	0,00
613313	Izdaci za mobilni telefon	0,00	0,00	29.868,60	0,00	29.868,60	0,00	0,00
613314	Postanske usluge	0,00	0,00	66.000,43	0,00	66.000,43	0,00	0,00
613315	Usluge dostave	0,00	0,00	5.946,53	0,00	5.946,53	0,00	0,00
613316	Ostale usluge u oblasti komunikacije	0,00	0,00	91.873,83	0,00	91.873,83	0,00	0,00
613321	Izdaci za vodu i kanalizaciju	0,00	0,00	125.108,12	0,00	125.108,12	0,00	0,00
613323	Izdaci usluge odvoza smeća	0,00	0,00	113.564,40	0,00	113.564,40	0,00	0,00
613324	Izdaci za usluge održavanje cistoce	0,00	0,00	33.099,48	0,00	33.099,48	0,00	0,00
613325	Izdaci za usluge obezbjeđenja	0,00	0,00	11.057,38	0,00	11.057,38	0,00	0,00
613327	Usluge deratizacije	0,00	0,00	13.412,30	0,00	13.412,30	0,00	0,00
613329	Ostale komunalne usluge	0,00	0,00	28.134,03	0,00	28.134,03	0,00	0,00
6134	Preobrnka materijala i sitnog inventara	0,00	0,00	1.811.951,96	0,00	1.811.951,96	0,00	0,00
613411	Izdaci za obrascce i papir	0,00	0,00	27.654,28	0,00	27.654,28	0,00	0,00
613412	Izdaci za kompjuterski materijal	0,00	0,00	78.200,35	0,00	78.200,35	0,00	0,00
613413	Izdaci za obrazovanje kadrova	0,00	0,00	21.263,24	0,00	21.263,24	0,00	0,00
613414	Materijal za prvu pomoc	0,00	0,00	2.773,95	0,00	2.773,95	0,00	0,00
613415	Materijal za dekoraciju sluzbenih	0,00	0,00	17.243,86	0,00	17.243,86	0,00	0,00
613416	Sitan inventar	0,00	0,00	103.108,19	0,00	103.108,19	0,00	0,00
613417	Kancelarijski materijal	0,00	0,00	109.420,50	0,00	109.420,50	0,00	0,00
613418	Auto gume	0,00	0,00	2.665,18	0,00	2.665,18	0,00	0,00
613419	Izdaci za ostali administrativni materijal	0,00	0,00	63.798,76	0,00	63.798,76	0,00	0,00
613421	Lijekovi	0,00	0,00	11.983,10	0,00	11.983,10	0,00	0,00
613422	Medicinski i stomatološki materijal	0,00	0,00	436.813,59	0,00	436.813,59	0,00	0,00
613423	Laboratorijski materijal	0,00	0,00	756.409,34	0,00	756.409,34	0,00	0,00
613431	Izdaci za obrazovna pomagala	0,00	0,00	6.212,80	0,00	6.212,80	0,00	0,00
613441	Poljoprivredni materijal	0,00	0,00	2.193,05	0,00	2.193,05	0,00	0,00
613471	Materijal za proizvodnju	0,00	0,00	4.557,56	0,00	4.557,56	0,00	0,00
613472	Materijal za pakovanje i	0,00	0,00	73,50	0,00	73,50	0,00	0,00
613481	Izdaci za odjecu, uniforme i platno	0,00	0,00	22.096,18	0,00	22.096,18	0,00	0,00
613482	Hrana i prehrambeni materijal	0,00	0,00	8.258,99	0,00	8.258,99	0,00	0,00

613484	Materijal za cicanje	0,00	136.322,87	0,00	136.322,87	0,00	0,00	0,00
613486	Registarske tablice	0,00	711,49	0,00	711,49	0,00	0,00	0,00
613487	Poseban materijal za potrebe civilne	0,00	191,18	0,00	191,18	0,00	0,00	0,00
6135	Izdaci za usluge prevoza i goriva	0,00	76.025,34	0,00	76.025,34	0,00	0,00	0,00
613511	Benzin	0,00	6.392,48	0,00	6.392,48	0,00	0,00	0,00
613512	Dizel	0,00	36.156,12	0,00	36.156,12	0,00	0,00	0,00
613513	Motorno ulje	0,00	38,50	0,00	38,50	0,00	0,00	0,00
613521	Usluge premještanja i selidbe	0,00	3.431,00	0,00	3.431,00	0,00	0,00	0,00
613522	Prevoz robe (vazdušni, cestovni,	0,00	2.686,75	0,00	2.686,75	0,00	0,00	0,00
613523	Registracija motornih vozila	0,00	11.163,36	0,00	11.163,36	0,00	0,00	0,00
613524	Izdaci za prevoz ljudi	0,00	16.157,13	0,00	16.157,13	0,00	0,00	0,00
6135	Unajmljivanje imovine, opreme i	0,00	127.118,79	0,00	127.118,79	0,00	0,00	0,00
613611	Unajmljivanje prostora ili zgrada	0,00	99.375,00	0,00	99.375,00	0,00	0,00	0,00
613613	Unajmljivanje skladišnog prostora	0,00	4.518,53	0,00	4.518,53	0,00	0,00	0,00
613621	Unajmljivanje opreme	0,00	23.225,26	0,00	23.225,26	0,00	0,00	0,00
6137	Izdaci za tekuće održavanje	0,00	1.033.951,05	0,00	1.033.951,05	0,00	0,00	0,00
613711	Materijal za opravku i održavanje	0,00	157.608,43	0,00	157.608,43	0,00	0,00	0,00
613712	Materijal za opravku i održavanje	0,00	103.214,43	0,00	103.214,43	0,00	0,00	0,00
613713	Materijal za opravku i održavanje vozila	0,00	6.110,59	0,00	6.110,59	0,00	0,00	0,00
613716	Materijal za opravku i održavanje	0,00	2.471,10	0,00	2.471,10	0,00	0,00	0,00
613721	Usluge opravki i održavanje zgrada	0,00	274.963,42	0,00	274.963,42	0,00	0,00	0,00
613722	Usluge opravki i održavanje opreme	0,00	456.127,88	0,00	456.127,88	0,00	0,00	0,00
613723	Usluge opravki i održavanje vozila	0,00	21.912,67	0,00	21.912,67	0,00	0,00	0,00
613724	Usluge opravki i održavanje cesta,	0,00	12,00	0,00	12,00	0,00	0,00	0,00
613725	Usluge opravke i održavanja vodovoda i	0,00	4.100,53	0,00	4.100,53	0,00	0,00	0,00
613727	Ostale usluge opravke i održavanja	0,00	27.330,00	0,00	27.330,00	0,00	0,00	0,00
6138	Izdaci osiguranja i bankarskih usluga i	0,00	225.929,94	0,00	225.929,94	0,00	0,00	0,00
613811	Osiguranje imovine	0,00	29.276,06	0,00	29.276,06	0,00	0,00	0,00
613812	Osiguranje obaveza	0,00	5.000,61	0,00	5.000,61	0,00	0,00	0,00
613813	Osiguranje vozila	0,00	14.391,92	0,00	14.391,92	0,00	0,00	0,00
613814	Osiguranje zaposlenih - kolektivno	0,00	154.651,27	0,00	154.651,27	0,00	0,00	0,00
613821	Izdaci bankarskih usluga	0,00	11.589,86	0,00	11.589,86	0,00	0,00	0,00
613822	Izdaci platnog prometa	0,00	11.002,96	0,00	11.002,96	0,00	0,00	0,00
613831	Izdaci za negativne kursne razlike	0,00	17,26	0,00	17,26	0,00	0,00	0,00
6138	Ugovorene usluge	0,00	9.416.426,69	0,00	9.416.426,69	0,00	0,00	0,00
613911	Usluge medija	0,00	29.927,38	0,00	29.927,38	0,00	0,00	0,00
613912	Usluge štampanja	0,00	277.861,67	0,00	277.861,67	0,00	0,00	0,00
613913	Usluge javnog informisanja i odnosa sa	0,00	35.688,61	0,00	35.688,61	0,00	0,00	0,00
613914	Usluge reprezentacije	0,00	133.306,07	0,00	133.306,07	0,00	0,00	0,00
613915	Ostale stručne usluge	0,00	382.230,34	0,00	382.230,34	0,00	0,00	0,00

613916	Usluge objavljivanja tendera i oglasa	0,00	124.656,03	0,00	124.656,03	0,00	124.656,03	0,00	0,00
613919	Ostali izdaci za informisanje	0,00	39.057,13	0,00	39.057,13	0,00	39.057,13	0,00	0,00
613921	Usluge održavanje konvencija i	0,00	157.360,62	0,00	157.360,62	0,00	157.360,62	0,00	0,00
613922	Usluge stručnog obrazovanja	0,00	67.022,91	0,00	67.022,91	0,00	67.022,91	0,00	0,00
613923	Izdaci za specijalizaciju i školovanje	0,00	3.560,36	0,00	3.560,36	0,00	3.560,36	0,00	0,00
613924	Izdaci za stručne ispite	0,00	500,00	0,00	500,00	0,00	500,00	0,00	0,00
613931	Izdaci računovodstvenih i revizijskih	0,00	48.524,64	0,00	48.524,64	0,00	48.524,64	0,00	0,00
613932	Pravne usluge	0,00	93.644,07	0,00	93.644,07	0,00	93.644,07	0,00	0,00
613934	Kompiuterske usluge	0,00	115.895,09	0,00	115.895,09	0,00	115.895,09	0,00	0,00
613938	Troškovi advokata u predmetima	0,00	1.292,40	0,00	1.292,40	0,00	1.292,40	0,00	0,00
613941	Usluge primarne zdravstvene zaštite	0,00	80.286,27	0,00	80.286,27	0,00	80.286,27	0,00	0,00
613943	Konsultativno-specijalistička	0,00	9.426,00	0,00	9.426,00	0,00	9.426,00	0,00	0,00
613944	Farmaceutske usluge	0,00	2.859,19	0,00	2.859,19	0,00	2.859,19	0,00	0,00
613947	Javno-zdravstvena djelatnost	0,00	29.310,91	0,00	29.310,91	0,00	29.310,91	0,00	0,00
613961	Zatezne kamate	0,00	15.247,56	0,00	15.247,56	0,00	15.247,56	0,00	0,00
613962	Troškovi spora	0,00	36.175,36	0,00	36.175,36	0,00	36.175,36	0,00	0,00
613973	Izdaci za volonterski rad po osnovu	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
613974	Izdaci za rad komisija	0,00	6.000,00	0,00	6.000,00	0,00	6.000,00	0,00	0,00
613976	Ostali izdaci za druge sem. djelatnosti i	0,00	3.874.153,13	0,00	3.874.153,13	0,00	3.874.153,13	0,00	0,00
613979	Posebna naknada za poticanje	0,00	122.659,48	0,00	122.659,48	0,00	122.659,48	0,00	0,00
613983	Posebna naknada na dohodak za zaštitu	0,00	361.128,50	0,00	361.128,50	0,00	361.128,50	0,00	0,00
613985	Izdaci za volontere za osiguranje za	0,00	870,00	0,00	870,00	0,00	870,00	0,00	0,00
613986	Doprinosi za zdravstveno osiguranje iz	0,00	128.414,75	0,00	128.414,75	0,00	128.414,75	0,00	0,00
613987	Doprinosi za PIO iz primitaka od druge	0,00	194.055,69	0,00	194.055,69	0,00	194.055,69	0,00	0,00
613988	Porez na dohodak od druge	0,00	347.966,12	0,00	347.966,12	0,00	347.966,12	0,00	0,00
613991	Ostale nespomenute usluge i dadzbine	0,00	1.734.152,42	0,00	1.734.152,42	0,00	1.734.152,42	0,00	0,00
613992	Troškovi za usluge prodaje	0,00	6.733,17	0,00	6.733,17	0,00	6.733,17	0,00	0,00
613993	Izdaci za usluge instituta za medicinsko	0,00	135,41	0,00	135,41	0,00	135,41	0,00	0,00
613995	Izdaci za fizičko obezbjeđenje objekta	0,00	69.343,87	0,00	69.343,87	0,00	69.343,87	0,00	0,00
613997	Izdaci za PDV	0,00	884.663,88	0,00	884.663,88	0,00	884.663,88	0,00	0,00
613999	Otpis nenaplativih potraživanja	0,00	2.317,66	0,00	2.317,66	0,00	2.317,66	0,00	0,00
6142	Grantovi pojedincima	0,00	484.133,02	0,00	484.133,02	0,00	484.133,02	0,00	0,00
614234	Ispiate stipendija	0,00	473.373,02	0,00	473.373,02	0,00	473.373,02	0,00	0,00
614239	Ostali grantovi pojedincima	0,00	10.760,00	0,00	10.760,00	0,00	10.760,00	0,00	0,00
6143	Grantovi neprofitnim organizacijama	0,00	5.929.116,44	0,00	5.929.116,44	0,00	5.929.116,44	0,00	0,00
614311	Grantovi neprofitnim organizacijama	0,00	3.852.282,00	0,00	3.852.282,00	0,00	3.852.282,00	0,00	0,00
614322	Tekuci transfer za oblast nauke	0,00	940.250,29	0,00	940.250,29	0,00	940.250,29	0,00	0,00
614324	Tekuci transfer udruženjima građana	0,00	400,00	0,00	400,00	0,00	400,00	0,00	0,00
614329	Ostali transferi neprofitnim	0,00	1.136.184,15	0,00	1.136.184,15	0,00	1.136.184,15	0,00	0,00
6148	Drugi tekuci rashodi	0,00	584.739,95	0,00	584.739,95	0,00	584.739,95	0,00	0,00

5	Izvori stalnih sredstava	0,00	315.278.733,27	27.003.714,55	35.261.018,44	0,00	323.536.037,16
6	RASHODI	0,00	0,00	145.932.336,18	2.810,00	145.929.526,18	0,00
7	PRIHODI	0,00	0,00	0,00	45.733.140,40	0,00	45.733.140,40
8	Kapitalne transakcije	0,00	0,00	19.917.445,12	10.082.725,53	9.834.719,59	0,00
9	Vanbilansna evidencija	0,00	0,00	7.010.512,03	7.010.512,03	0,00	0,00
Ukupno budžetska organizacija 3502		0,00	38.512.969,86	428.522.591,80	319.081.979,14	70.927.642,80	0,00



Univerzitet u Sarajevu



University of Sarajevo

Jedinica za internu reviziju Univerziteta u Sarajevu

Broj: IR-05/22

Sarajevo, mart, 2022. godina

tel: +387 33/565 -117

IZVJEŠTAJ (N A L A Z) INTERNE REVIZIJE

O PROVEDENOM NADZORU O FINANSIJSKIM PROCESIMA NA UNIVERZITETU U SARAJEVU I ORGANIZACIONIM JEDINICAMA ZA PERIOD 01.01. – 31.12. 2021. godine.

Sarajevo, mart, 2022. godine

Contents

1. UPRAVLJAČKI SAŽETAK/REZIME	3
2. UVOD	6
2.1. PREDMET, CILJ I OBIM REVIZIJE /DJELOKRUG RADA/	7
2.1.1. Ciljevi revizije	7
2.1.2. Obim revizije	8
2.1.3. Svrha revizije	8
2.1.4. Metodologija rada	9
2.1.5. Rizici	9
2.1.6. Procjena rizika	9
2.1.7. Osobe u komunikaciji za godišnji nalaz	10
2.1.8. Zakoni i ostali akti kojima se regulišu revidirani procesi	10
2.1.9. Jedinica za internu reviziju-Revizorski tim	10
3. OPIS PROCESA	11
4. NALAZI I REVIZORSKO MIŠLJENJE	11
4.1. Praćenje primjene preporuka iz prethodnih revizija i nalaza poduzetih mjera	11
4.2. Finansijsko upravljanje i kontrole na Univerzitetu sa organizacionim jedinicama (sistem Internih kontrola)	12
4.3. Organizacija i rad Univerziteta u Sarajevu	14
4.4. Planiranje, donošenje finansijskog plana (budžet) i izvještavanje	15
- Projekti koji se realizuju putem Univerziteta i njegovih organizacionih jedinica	16
4.5. Finansijski izvještaji Univerziteta sa organizacionim jedinicama	19
4.5.1. Godišnji izvještaj o izvršenju budžeta Univerziteta	20
4.5.2. Račun Prihoda i Rashoda	23
4.5.3. Bilans stanja	25
4.6. Popis Imovine i obaveza	31
4.6.1. Vanbilansna uslovna potraživanja i obaveze – Popis	34
4.7. Javne nabavke Univerziteta sa organizacionim jedinicama	35
5. ZAKLJUČAK	38

1. UPRAVLJAČKI SAŽETAK/REZIME

U skladu sa članom 160. stav(6) Zakona o visokom obrazovanju („Službene novine KS“ br, 33/17) Interna revizija sačinjava i podnosi Upravnom odboru Univerziteta u Sarajevu, Izvještaj: „*Nalaz interne revizije o provedenom nadzoru iz stava (2) ovog člana koji usvaja Upravni odbor predstavlja sastavni dio šestomjesečnog i godišnjeg izvještaja o radu sa finansijskim poslovanjem Univerziteta, stav (2), Upravni odbor usvaja i donosi smjernice za uspostavu jedinstvenih internih procedura po kojima se odvijaju finansijski tokovi u okviru Univerziteta i organizacionih jedinica nad čijom primjenom i poštivanjem nadzor vrši Interna revizija*“.

Aktivnosti Interne revizije su određene Pravilnikom o radu Jedinice za internu reviziju, Metodologijom i drugim propisima koje je donijela Centralna harmonizacijska Jedinica Federalnog ministarstva finansija (CHJ FBiH), Kodeksom profesionalne etike, te Međunarodnim okvirom za profesionalnu praksu interne revizije. Na osnovu usvojenih Programskih dokumenta (Godišnji izvještaj o radu, Strateški/Trogodišnji i Godišnji/Operativni plan) Jedinice za internu reviziju za 2021. godinu revizijske aktivnosti su obavljene u mjesecu februaru i martu 2022. godine. Reviziju je obavio Rukovodilac Jedinice za internu reviziju Univerziteta u Sarajevu sa organizacionim jedinicama.

Glavni cilj je da nalaz interne revizije utvrdi normativnu usklađenost, odnosno primjenu u praksi važećih propisa (zakona, pravilnika, uredbi i Internih akata) o finansijskim procesima (tokovima) na Univerzitetu i njegovim organizacionim jedinicama u skladu sa Zakonom o Visokom obrazovanju KS. U skladu sa navedenim cilj je provjeriti i preispitati procese izrade godišnjeg izvještaja o radu sa finansijskim poslovanjem, odnosno funkcionisanja računovodstvenog sistema. Cilj je sačiniti i analizu i dati poseban osvrt na pozicije iz propisanih obrazaca i rezultate poslovanja predmetnog perioda u mjeri u kojoj su obuhvaćene informacije i pokazatelji vezane za rezultate poslovanja za navedeni period. Nalaz interne revizije u skladu sa Zakonom o Visokom obrazovanju, koji usvaja Upravni odbor (o provedenom nadzoru o finansijskim procesima na Univerzitetu i njegovim organizacionim jedinicama za period I-XII 2021. godine), čini sastavni dio godišnjeg Izvještaja o radu sa finansijskim poslovanjem Univerziteta u Sarajevu.

U cilju sačinjavanja Izvještaja /nalaza interne revizije o provedenom nadzoru, upućen je Zahtjev Rukovodstvu Univerziteta i organizacionim jedinicama, šefovima službi za računovodstvo i finansije Univerziteta sa organizacionim jedinicama, šefu lužbe Pomóćnog opeativnog centra (u daljem tekstu POC), šefu lužbe za Finansijski plan i analizu, šef/osobe zadužene za JN, Univerziteta sa organizacionim jedinicama u Sarajevu, za dostavu dokumentacije u vezi godišnjeg izvještavanja/nalaza. Provjera je vršena kontrolom dostavljene dokumentacije, vezane za godišnji izvještaj i Informacijama dobivenih od strane osoba skojima smo komunicirali iz tačke 2.2. izvještaja/nalaza. Univerzitet u Sarajevu ima status javne visokoškolske ustanove i obavlja svoju djelatnost primarno u skladu sa Zakonom o visokom obrazovanju Kantona Sarajevo, Zakonom o naučno-istraživačkoj djelatnosti i Statutom Univerziteta. Univeritet je obavezan kroz uspostavu jedinstvenih službi izvršiti funkcionalnu integraciju ekonomsko-finansijskih, administrativno-pravnih, studijsko-analitičkih, stručno-operativnih, informaciono-dokumentacionih i drugih poslova koji se odvijaju na Univerzitetu odnosno svim organizacionim jedinicama Univerziteta u Sarajevu.

Na osnovu provedenih revizijskih aktivnosti najznačajniji nalazi su:

1. Revizijom smo utvrdili da su i dalje prisutni nedostaci i rizici, te da su preporuke u skladu sa potrebama Integrisanog Univerziteta, a što je ključna intencija Zakona o visokom obrazovanju u KS. Nisu precizirani nosioci aktivnosti i krajnji rokovi izvršenja po svakoj preporuci, uz obavezu redovnog izvještavanja i dostavljanja dokaza Jedinici za internu reviziju s ciljem sačinjavanja izvještaja Rukovodstvu i Upravnom odboru Univerziteta u Sarajevu kako je i naloženo zaključkom Upravnog odbora Univerziteta. Univerzitet sa organizacionim jedinicama je poduzeo određene aktivnosti na otklanjanju neusklađenosti sa prethodnim revizijskim nalazima i preporukama, ali još uvijek nisu postignuti potrebni učinci.
2. Univerzitet u Sarajevu (UNSA) je ispoštovao zahtjev Pravilnika o imenovanju Koordinatora za FUK te obavještavanja CHJ FMF o istome. Uočeno je opredjeljenje Rukovodstva na praćenju funkcionisanja-provođenja i razvoja sistema finansijskog upravljanja i kontrole na Univerzitetu sa organizacionim jedinicama. U skladu sa zahtjevima člana 10. Pravilnika Univerzitet je dostavio CHJ FMF, pojedinačne Godišnje izvještaje o finansijskom

upravljanju i kontroli (GI FUK) u ime 29. OJ UNSA za 2021. godinu. Planiranje na godišnjem nivou sadrži pregled potrebnih aktivnosti u skladu sa obavezom Planiranja i Zakona o FUK- za uspostavu sistema FUK-a u skladu sa Standardima interne kontrole u javnom sektoru FBiH, koji su zasnovani na COSO modelu i čine okvir za uspostavu efikasnog i efektivnog FUK sistema. Analizom sačinjenih izvještaja GI FUK kod OJ UNSA za 2021. godinu, utvrdili smo nejednoboaran pristup u odgovorima pojedinih poglavlja GI FUK-a i može se zaključiti da je uglavnom djelimično zadovoljavajuća usklađenost sa standardima, te obzirom na navedeno i da se sistem internih kontrola sa zahtjevima Standarda internih kontrola sporo odvija kod većine organizacionih jedinica Univerziteta potrebno je poduzeti planske koordinirane aktivnosti u cilju unapređenja. Nismo upoznati da je sačinjen detaljan Izvještaj o usaglašenosti sa Standardima sa prijedlogom mjera za poboljšanje postojećeg sistema internih kontrola. Uvidom u GI FUK-a poglavlja „Mjere koje se planiraju poduzeti za dalji razvoj finansijskog upravljanja i kontrole po COSO komponentama“, utvrdili smo, kod Rektorata Univerziteta za Coso elemente (Upravljanje rizicima i informacije i komunikacije) i kod 28. OJ UNSA, navedene Mjere ne obuhvataju svih (5) pet COSO elemenata.

3. Rješenjem Općinskog suda u Sarajevu o izmjenama podataka u sudskom registru od 01.07.2021 godine, a u skladu sa članom 146. Zakona o visokom obrazovanju („Službene novine Kantona Sarajevo“, broj: 33/17 i, 35/20 i 40/20), nakon dužeg perioda okončan je postupak pripajanja fakulteta, akademija i naučnoistraživačkih Instituta Univerziteta u Sarajevu. Skraćemo pažnju da prema Zakonu o visokom obrazovanju KS, Integracija Univerziteta podrazumjeva ustanovljavanje jedinstvenih službi za funkcionalnu integraciju ekonomsko-finansijskih, administrativno-pravnih, studijsko-analitičkih, stručno-operativnih, informaciono-dokumentacionih i drugih poslova koji se odvijaju na Univerzitetu odnosno svim organizacionim jedinicama. Upravni odbor usvaja i donosi smjernice za uspostavu jedinstvenih internih procedura po kojima se odvijaju finansijski tokovi u okviru Univerziteta i organizacionih jedinica nad čijom primjenom i poštivanjem nadzor vrši interna revizija. Rukovodstvo Univerziteta smatra da je Odlukom o pravnom i finansijskom modelu integrisanog Univerziteta u Sarajevu, broj: 01-11-2/21 od 12.07.2021. godine, koju je donio Senat Univerziteta, uz prethodno pozitivno mišljenje Upravnog odbora utvrđen model poslovanja integrisanog-decentralizovanog Univerziteta u skladu sa Zakona o visokom obrazovanju.
4. Finansijski plan (Budžet) kao i Godišnji obračun Univerziteta u Sarajevu za 2021 godinu, je sačinjen na nivou Univerziteta kao jednog pravnog lica i istim su obuhvaćene organizacione jedinice Univerziteta u Sarajevu. U Godišnjem obračunu Univerziteta u Sarajevu za 2021. godinu, iskazani su prihodi i primici, rashodi i izdaci Univerziteta, uključujući organizacione jedinice Univerziteta, koje su sačinile svoje godišnje obračune i iste po Odluci Upravnog odbora dostavile (Obrasci A do D) za potrebe Univerziteta u Sarajevu. Ukupan Budžet, na dan 31.12. 2021. godine, iznosi 192.042.267,00 KM. Pregled ugovora po projektima OJ UNSA nije objedinjen na jednom mjestu. Uvidom u prezentiranu dokumentaciju OJ UNSA, ne vodi se analitička evidencija (analitičke kartice) u Glavnoj knjizi MFKS, vode se pojedinačne (ručne) interne evidencije sredstava po projektima na OJ UNSA. Očekujemo da jedinstveni finansijski informacioni sistem Univerziteta, omogući modul "ugovora za projekte", jedinstven za sve OJ UNSA, što bi predstavljalo značajan napredak u predmetnoj oblasti i integraciji Univerziteta. Očekivat je da u izvještaju o izvršenju Finansijskog plana se obrazloži i realizacija međunarodnih projekata, što bi bio značajan napredak u kvaliteti, sveobuhvatnosti izvještavanja.
5. Obrasci koji su dostavljeni Univerzitetu od OJ UNSA su ovjereni i potpisani od odgovornih lica. Univerzitet u Sarajevu kao jedno pravno lice je sačinio izvještaje koji uključuju organizacione jedinice i predao obrasce Ministarstvu finansija KS, (Obrasci 1-9), i Godišnje izvještaje FI-i u propisanim rokovima. Na osnovu člana 23. Pravilnika o finansijskom izvještavanju i godišnjem obračunu budžeta u F Bosne i Hercegovne („Službene novine F BiH“ broj: 13/14), Budžetski korisnici čija je Glavna knjiga segment Glavne knjige Trezora, razliku aktive i pasive iskazuju na rednom broju 7. I shodno navedenom, iskazan je iznos od 39.291.554 KM (kontu 160000),

na poziciji - Finansijski i obračunski odnosi sa drugim povezanim licima u izvještaju Bilansu stanja Univerziteta. Navedeni iznos se ne nalazi u prezentiranom Bruto bilansu integrisanog Univerziteta.

Nije okončana procedura usvajanja prijedloga novog Pravilnika o ostvarivanju i raspolaganju vanbudžetskim prihodima Univerziteta u Sarajevu koji bi ovu materiju uredio uvažavajući novi oblik i način poslovanja Univerziteta. Očitovanje Ministarstva za obrazovanje nauku i mlade Kantona Sarajevo, broj: 11/05-38-2460-5/20 od 06.03.2020 godine, na Zaključak Upravnog odbora Univerziteta, upućuje da je postojeći Pravilnik o ostvarivanju i raspolaganju vanbudžetskim prihodima Univerziteta u Sarajevu na snazi te kao takav i dalje je obavezujući za Univerzitet i organizacione jedinice i postupanje Interne revizije u skladu sa istim.

Ne vodi se evidencija svih objekata u poslovnim knjigama Univerziteta, što nije u skladu sa članom 6. Zakona o Imovini Kantona Sarajevo¹ (Kanton Sarajevo je vlasnik imovine na području Kantona) i sa Uredbom o evidenciji imovine Kantona Sarajevo, kojom je regulisano da evidenciju imovine vrše pravna lica i drugi organi kojima je povjereno korištenje imovine Kantona iz člana 3.,5.,6. i 7. Zakona o Imovini Kantona Sarajevo.

6. Iako je Popis za 2021 godinu u odnosu na ranije godine unaprijeđen u vezi organizacije popisa, donošenja Odluka i izvještavanja, Popis sredstava i obaveza Univerziteta za 2021. godinu, nije sveobuhvatan, rezultati popisa nisu u potpunosti evidentirani u poslovnoj godini na dan 31.12.2021. godine.

Nije pravovremeno izvršeno usaglašavanje knjigovodstvenog sa popisnim stanjem u poslovnim knjigama, prema donesenoj Odluci Upravnog odbora Univerziteta.

Na osnovu uvida u Popisno stanje OJ UNSA, pozicije „Vanbilansna uslovna potraživanja i obaveze, ukupno po popisu su iskazana u iznosu od 48.016.294,80 KM, a u Knjigovodstvenoj evidenciji Univerziteta iskazan je iznos od 45.064.885,70 KM, što predstavlja razliku u iznosu od 2.951.409,10 KM.

Uspostavljena je Služba za upravljanje nekretninama Univerziteta. Prema datoj preporuci Interne revizije, vrši se ažuriranje - tabelarni pregled (Registar nekretnina) koji je sastavni dio Odluke o pripajanju fakulteta, akademija i naučnoistraživakih instituta javne ustanove Univerzitet u Sarajevu. Tokom revizije uočili smo opredjeljenje Rukovodstva u provedbi preporuke Interne revizije za uspostavljanje aplikativne baze podataka - Zbirka podataka o imovini, prostornim i materijalno-tehničkim kapacitetima kako je to predviđeno članom 44. Zakona o visokom obrazovanju KS („Službene novine Kantona Sarajevo“, broj: 33/17) kao i dužna pažnja prilikom obavljanja popisa, gdje posebnu pažnju treba posvetiti popisu. Prema dobivenim saznanjima od navedene Službe, prikupljanje i dostava dokumentacije za uređenje ove oblasti, se odvija sporo i nepotpuno jer Sud i nadležne geodetske uprave Opština pod rukovodstvom Federalne uprave za geodetske i imovinsko-pravne poslove rade na harmonizaciji ili usaglašavanju zemljišnoknjižnog i posjedovnog stanja na području Kantona Sarajevo i evidentno da se posjedovno i zemljišnoknjižno stanje organizacionih jedinica Univerziteta ne slaže, što će zahtijevati i pokretanje sudskih postupaka saglasno odlukama nadležnih tijela Univerziteta i Kantona Sarajevo kao osnivača.

7. Postotak realizacije Plana javnih nabavki je nizak. Nije uspostavljen jednoobrazni pristup u postupcima javnih nabavki, neophodna koordinacija službe/osoba zaduženih za javne nabavke, izuzev izvještavanja po datom i usvojenom Obrascu F. Zbog važnosti ove oblasti i značajnog iznosa sredstava, aktivnosti Interne revizije po ovom pitanju predstavljaju trajnu obavezu i kontinuirani zadatak. Tokom 2021. godine, pojedine OJ UNSA (9. OJ UNSA), nisu u potpunosti primjenjivali akte Univerziteta (Pravilnik o JN i Pravilnika o postupku direktnog sporazuma), i izvještavanje u pogledu odredbi objavljivanja obavještenja postupaka javnih nabavki shodno zakonskim propisima i Internim aktima o realizaciji JN. Shodno Odlukama Upravnog odbora Univerziteta u Sarajevo iz ove oblasti, opredjeljenje je Rukovodstva Univerziteta i rukovodioca OJ UNSA poduzimanje aktivnosti i uređenja ove oblasti prema članu 162. stav (1) ZoVO („Službene novine Kantona Sarajevo“, br. 33/17) Univerzitet je obavezan uspostaviti, razviti i finansirati jedinstveni sistem javnih nabavki za robe, usluge i radove“.

¹ „Službene novine Kantona Sarajevo;br. 6/97

Naši nalazi imaju za cilj unaprijeđenje poslovanja Univerziteta sa organizacionim jedinicama i dodavanje nove vrijednosti u poslovanju. Svrha sažetka pregleda je da ukratko iznese nalaz revizije prezentiran u detaljnom revizijskom izvještaju. Da bi se steklo potpuno razumijevanje ukupnih nalaza potrebno je pročitati cjelokupan izvještaj/nalaz.

2. UVOD

Univerzitet u Sarajevu (u daljem tekstu: Univerzitet) osnovan je 1949. godine od strane Skupštine NR BiH u skladu sa Zakonom o Univerzitetu. Univerzitet obavlja svoju djelatnost u skladu sa Zakonom o visokom obrazovanju ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj:33/17), Zakonom o naučno-istraživačkoj djelatnosti ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj: 26/16) i Statutom Univerziteta. Prava osnivača nad Univerzitetom u Sarajevu preuzeo je Kanton Sarajevo na osnovu Zakona o visokom obrazovanju („Službene novine Kantona Sarajevo“, broj: 17/99).

Naziv Univerziteta je „Univerzitet u Sarajevu“.

Sjedište Univerziteta je u Sarajevu, Obala Kulina bana 7/II.

Univerzitet u Sarajevu je velika i složena organizacija u čijoj misiji je da kroz nastavu i istraživanje educira kvalitetne, sposobne, kreativne i međunarodno kompetentne kadrove u svim oblastima od interesa za Bosnu i Hercegovinu, koji će profesionalno i kvalitetno izvršavati zahtjevne zadatke moderne privrede u evropskom i svjetskom političkom, ekonomskom, društvenom i kulturološkom okruženju.

Univerzitet ima status javne visokoškolske ustanove upisane u sudski registar Kantonalnog suda u Sarajevu i registar visokoškolskih ustanova Kantona Sarajevo kod Ministarstva za obrazovanje, nauku i mlade Kantona Sarajevo (KS). Univerzitet je u partnerskim odnosima sa više od stotinu Univerziteta iz cijelog svijeta. Osnovni cilj svih aktivnosti Univerziteta jeste podizanje kvaliteta studija, otvorenost i dostupnost svim studentima, profesorima i saradnicima da svojim sposobnostima doprinesu razvoju edukacije, nauke i stručnosti.

Prema Zakonu o visokom obrazovanju Kantona Sarajevo (u daljem tekst ZoVO KS), Univerzitet je autonomna akreditirana i licencirana visokoškolska ustanova koja se bavi nastavnim, naučno-nastavnim, umjetničkim, umjetničko-nastavnim i naučnoistraživačkim radom, koja nudi akademske stepene sva tri ciklusa studija i realizira najmanje pet različitih nastavnih programa iz najmanje tri naučne oblasti - prirodne nauke, tehničke nauke, biomedicina i zdravstvo, biotehničke nauke, društvene nauke i humanističke nauke, sa ciljevima koji uključuju unapređenje visokog obrazovanja, odnosno naučni, kulturni, društveni i ekonomski razvoj Bosne i Hercegovine i Kantona, promociju demokratskog, građanskog društva, postizanje najviših standarda nastave i naučnoistraživačkog i stručnog rada u skladu sa zakonom.

Opredjeljenje Univerziteta je da bude autonomna akademska zajednica nastavnika istraživača, umjetnika i studenata, inkorporirana u međunarodnu univerzitetsku i akademsku zajednicu. Univerzitet nastoji kontinuirano jačati svoju ulogu odgovorne institucije unutar društvene zajednice u kojoj djeluje, te osigurati ulogu prepoznatljivog središta naučnog i umjetničkog rada, koje okuplja timove domaćih i međunarodnih stručnjaka i umjetnika oko projekata relevantnih u domaćem, regionalnom, te širem društvenom kontekstu i okruženju. Organizacija i djelatnost Univerziteta u Sarajevu, kao javne visokoškolske ustanove u Kantonu Sarajevo, propisani su Okvirnim zakonom o visokom obrazovanju BiH, Zakonom o visokom obrazovanju Kantona Sarajevo i Statutom Univerziteta.

Univerzitet, obavlja svoju djelatnost primarno u skladu sa ZoVO KS, Zakonom o naučno-istraživačkoj djelatnosti i Statutom Univerziteta. Univerzitet je obavezan kroz ustanovljavanje jedinstvenih službi izvršiti funkcionalnu integraciju ekonomsko-finansijskih, administrativno-pravnih, studijsko-analitičkih, stručno-operativnih, informaciono-dokumentacionih i drugih poslova koji se odvijaju na Univerzitetu odnosno svim organizacionim jedinicama.

Jedinica za internu reviziju (Rukovodilac jedinice) Univerziteta u Sarajevu je sačinio Nalaz interne revizije u skladu sa ZoVO KS, koji usvaja Upravni odbor (o provedenom nadzoru o finansijskim procesima na Univerzitetu i njegovim organizacionim jedinicama za period I-XII 2021.godine), čini sastavni dio godišnjeg izvještaja o radu sa finansijskim poslovanjem Univerziteta.

Zbog ograničenja vremena i resursa, revizijom nismo obuhvatili sve aspekte predmetne oblasti. Postoji mogućnost da neke materijalno značajne greške nisu otkrivene. Pitanja koja se obrađuju u ovom izvještaju su samo ona pitanja koja smo uočili u toku obavljanja interne revizije, te ne predstavljaju nužno sveobuhvatan Izvještaj koji uključuje sve slabosti koje eventualno postoje ili sva poboljšanja koja bi eventualno mogla biti potrebna

Rukovodiocu jedinice za Internu reviziju koji je obavljao reviziju nije se bavio nikakvim poslom ili aktivnostima, niti su nam poznate druge okolnosti koje bi ga dovele dovela u sukob interesa.

2.1. PREDMET, CILJ I OBIM REVIZIJE /DJELOKRUG RADA/

Predmet interne revizije je nalaz o provedenom nadzoru nad primjenom i poštivanjem jedinstvenih internih procedura po kojima se odvijaju finansijski tokovi u okviru Univerziteta i organizacionih jedinica koje usvaja Upravni odbor. Predmetom revizije je obuhvaćeno i funkcionisanje računovodstvenog sistema Univerziteta i uspostavljene interne kontrole prilikom izrade godišnjeg obračuna o finansijskom poslovanju Univerziteta. Revizijom smo u mjeri u kojoj je to bilo potrebno, obuhvatili informacije i pokazatelje vezane za rezultate poslovanja za period 01.01.- 31.12.2021. godine.

Glavni cilj interne revizije je utvrditi normativnu usklađenost, odnosno primjenu u praksi važećih propisa (zakona, pravilnika, uredbi i internih akata) o finansijskim procesima (tokovima) na Univerzitetu i njegovim organizacionim jedinicama u skladu sa ZoVO KS. Internom revizijom će se procijeniti da li je rukovodstvo Univerziteta i organizacionih jedinica primjenjivalo zakon i propise i koristi planirana sredstva za odgovarajuće namjene, te ocijeniti ispitivanje sistema internih kontrola, kao i tačnost izvještavanja.

2.1.1. Ciljevi revizije

- Sačiniti izvještaj Interne revizije kao sastavni dio godišnjeg izvještaja o radu sa finansijskim poslovanjem Univerziteta,
- Provjeriti i preispitati procese izrade godišnjeg obračuna o poslovanju, odnosno funkcionisanja računovodstvenog sistema,
- Sačiniti i analizu i dati poseban osvrt na pozicije iz propisanih obrazaca i rezultate poslovanja predmetnog perioda u mjeri u kojoj su obuhvaćene informacije i pokazatelji vezane za rezultate poslovanja za navedeni period.

Kontrolni ciljevi:

1. Osigurati Praćenje primjene preporuka iz prethodnih revizija i nalaza poduzetih mjera,
2. Osigurati da se Finansijsko upravljanje i kontrola (u daljem tekstu - FUK) kao sveobuhvatan sistem kontrola koji uspostavljaju i za koji su odgovorni rukovodioci, a kojim se upravljaju rizicima osigurava uvjeravanje da će se u ostvarivanju ciljeva budžetska i druga sredstva koristiti pravilno, ekonomično i efikasno (član 3. Zakona o FUK-u i javnom sektoru u FBiH),
3. Osigurati Organizaciju i rad Univerziteta u Sarajevu,
4. Osigurati da se adekvatno vrši Planiranje, donošenje finansijskog plana (budžet) i izvještavanje,
5. Osigurati da na osnovu člana 159. tačka (3) Zakona o visokom obrazovanju („Službene novine Kantona Sarajevo“ broj 33/17, 35/20 i 40/20), sačini Finansijski izvještaj u skladu sa Zakonom o budžetima Federacije Bosne i Hercegovine i Pravilnikom o finansijskom izvještavanju i godišnjem obračunu budžeta Federacije Bosne i Hercegovine“,
6. Osigurati da se na osnovu člana 21. 22. i 23. Zakona o računovodstvu i reviziji F BiH (u daljem tekstu ZoRR) („Službene novine F BiH“ , broj: 15/21), člana 129. ZoVO KS („Službene novine Kantona Sarajevo“, broj: 33/17,35/20 i 40/20) izvrši provođenja Popisa Imovine i obaveza (određivanje komisije, način i rokovi popisa, način usklađivanja knjigovodstvenog stanja sa stvarnim stanjem),
7. Osigurati da se Javne nabavke provode u skladu sa Zakonom o javnim nabavkama Bosne i Hercegovine i propisanim procedurama.

Glavni rizici:

1. Da se ne vrši Praćenje primjene preporuka iz prethodnih revizija i nalaza poduzetih mjera,
2. Da se Budžetska i druga sredstva neće koristiti pravilno, ekonomično i efikasno (član 3. Zakona o FUK-u i javnom sektoru u FBiH),
3. Da se ne osigura na adekvatan način Organizacija i rad Univerziteta u Sarajevu,
4. Da prihodi i rashodi u jednoj kalendarskoj godini, nisu u skladu sa budžetom-finansijskim planom na nivou integrisanog Univerziteta,
5. Da se Obračun plaća na Univerzitetu, Primanja zaposlenih, ne vrši na osnovu Kolektivnog ugovora za djelatnost visokog obrazovanja i nauke na Univerzitetu u Sarajevu („Kolektivnom ugovoru za djelatnost visokog obrazovanja i nauke na Univerzitetu u Sarajevu („Službene novine Kantona Sarajevo“, broj:13/21),
6. Da Izrada i sačinjavanje Finansijskog izvještaja, shodno članu 159. tačka (3) ZoVO KS, „Službene novine Kantona Sarajevo“ broj33/17, 35/20 i 40/20, nije u skladu sa Zakonom o budžetima Federacije Bosne i Hercegovine i Pravilnikom o finansijskom izvještavanju i godišnjem obračunu budžeta Federacije Bosne i Hercegovine,
7. Da Popis imovine i obaveza, provođenje popisa imovine i obaveza i usaglašavanje međusobnih potraživanja i obaveza (određivanje komisije, način i rokovi popisa, način usklađivanja knjigovodstvenog stanja sa stvarnim stanjem) nije u skladu članom 21. i 22. i 23. ZoRR FBiH, „Službene novine F BiH“ broj 15/21, člana 129. ZoVO KS „Službene novine Kantona Sarajevo“, broj: 33/17,35/20 i 40/20,
8. Da se ne provode aktivnosti Upravljanja stalnim sredstvima u smislu rješavanja imovinsko-pravnih pitanja, ažuriranje Zbirke podataka, kontrolu, odgovornost, održavanje, korištenje i raspolaganje imovinom Univerziteta u skladu ZoVO KS i propisanim procedurama,
9. Da Projekti koji se realizuju putem Univerziteta i njegovih organizacionih jedinica, čiji je potpisnik Univerzitet, odnosno njegova organizaciona jedinica, ne provode u skladu sa Pravilnikom o upravljanju projektima na Univerzitetu, broj: 01-23-6-1/20 od 28.10.2020. godine,
10. Da način ugovorenih Javnih nabavki nisu u skladu sa Zakonom o javnim nabavkama Bosne i Hercegovine i propisanim procedurama.

2.1.2. Obim revizije

Interna revizija se fokusirala na više oblasti koje su bile predmetom revizije, kako slijedi:

1. Praćenje primjene preporuka iz prethodnih revizija i nalaza poduzetih mjera.
2. Finansijsko upravljanje i kontrole na Univerzitetu sa organizacionim jedinicama (sistem Internih kontrola),
3. Organizacija i rad Univerziteta u Sarajevu,
4. Planiranje, donošenje finansijskog plana (budžet) i izvještavanje,
5. Finansijski izvještaji Univerziteta u Sarajevu i obavljeni popisi za 2021.godinu,
6. Javne nabavke Univerziteta sa organizacionim jedinicama.

2.1.3. Svrha revizije

Osnovna svrha ove revizije bila je, da se provjeri postojanje i adekvatnost uspostavljenih internih kontrola i odabranih procedura gore navedenih oblasti. Isto tako, svrha revizije bila je da se za gore navedene oblasti:

- ✓ Informira Upravni Odbor o nalazima i uočenim nedostacima;
- ✓ Informira odgovorne osobe o nalazima revizije iz navedenih oblasti;
- ✓ Da objektivno i nezavisno mišljenje o usaglašenosti sa pozitivnim Zakonskim propisima;
- ✓ Ocjenjuje validnost dokumentacije (evidencije) koja se koristi za sačinjavanje izvještaja.

2.1.4. Metodologija rada

Na osnovu člana 5. stav (2) tačka 1. Zakona o internoj reviziji u javnom sektoru u Federaciji Bosne i Hercegovine („Službene novine Federacije BiH“, broj 47/08), Centralna harmonizacijska jedinica u Federaciji Bosne i Hercegovine, uz saglasnost Koordinacijskog odbora centralnih harmonizacijskih jedinica u Bosni i Hercegovini, donijela je Metodologiju rada Interne revizije u javnom sektoru u Federaciji Bosne i Hercegovine, i Izmjenu Metodologije rada interne revizije u javnom sektoru u Federaciji Bosne i Hercegovine, broj: 10-49—7390/15 od 23.11. 2015 godine.

Poslovi interne revizije vrše se u skladu sa Zakonom o internoj reviziji u javnom sektoru u Federaciji Bosne i Hercegovine (u daljem tekstu: Zakon o reviziji), drugim propisima, Pravilnikom o internoj reviziji Univerziteta u Sarajevu, gore navedenom Metodologijom te međunarodnim standardima za profesionalnu praksu Interne revizije, Kodeksom profesionalne etike za Internu reviziju i potpisanom Poveljom interne revizije Univerziteta u Sarajevu sa organizacionim jedinicama kod kojeg se vrši interna revizija.

Pored standarda, koristili smo Pravilnike, procedure, smjernice, ali i druge standarde i smjernice koji su primjenjivi za rad Interne revizije, kao što su to pojedine INTOSAI i ISSAI, standardi i smjernice. U cilju pravilnog vršenja poslova Interne revizije izdaje se Povelja Interne revizije koja je regulisana Metodologijom kojom se uređuju opći pristup Interne revizije, svrha i cilj, nezavisnost, uloga i djelokrug interne revizije, odgovornost rukovodioca jedinice za Internu reviziju/Internog revizora, kao i ovlaštenja pristupa dokumentaciji, kadrovima i fizičkoj imovini koja je relevantna za obavljanje angažovanja, te se definiše obim aktivnosti interne revizije, izvještavanje i postupci u slučaju identificiranja indikatora prevare.

2.1.5. Rizici

Rizik kao vjerovatnoća nastanka događaja može ugroziti ili negativno uticati na ispunjavanje strateških i konkretnih ciljeva Univerziteta. Događaji podrazumjevaju različite aktivnosti, koji su obično grupisani u kategorije prema organizacionim dijelovima kako bi rukovodstvo moglo jasno uočiti koja su područja ugrožena. Sveobuhvatan model uzima u obzir i vanjske i unutrašnje rizike, kao i očekivane i neočekivane rizike (strateško promišljanje). Neophodno je da Rukovodstvo Univerziteta, kao rezultat te procjene, poduzme mjere kako bi spriječio ili ublažio identifikovane rizike. Rukovodstvo treba razmotriti rizik koji stvaraju podsticaji i pritisci za počinjavanje npr. prevare, kao i prilike za počinjavanje prevare. Takođe, neophodno je da se razmotre faktori rizika koji utiču na vjerovatnoću da će neko počiniti prevaru i uticaj prevare. Identifikovani rizici moraju biti ocijenjeni, tj. mora biti ocijenjeno kolika je vjerovatnoća da će se ovi rizici desiti i koje će biti posljedice ukoliko se to dogodi. Ova procjena rizika treba uvijek biti ažurirana. U suprotnom, Rukovodstvo rizikuje da dobije lažan osjećaj sigurnosti. Upravljanje rizikom predstavlja proces koji se primjenjuje na strateškom nivou i u cijeloj organizaciji s ciljem identifikacije i upravljanja rizikom unutar prihvatljivih/podnošljivih granica, kako bi se pružilo razumno uvjerenje da će strateški i konkretni ciljevi Univerziteta biti ispunjeni. Univerzitet sa organizacionim jedinicama nema definisani okvir za upravljanje rizikom prema zahtjevima svih pet (5) COSO elemenata (Kontrolno okruženje, Upravljanje rizicima, Kontrolne aktivnosti, Informacije i komunikacije, Praćenje i procjena).

2.1.6. Procjena rizika

Procjena rizika predstavlja kvalitetnu osnovu za aktivnosti rukovodstva i interne revizije u cilju sprječavanja negativnih uticaja prepoznatih rizika za ostvarenje dugoročnih ciljeva, vizije i misije Univerziteta. Ujedno on predstavlja element interne kontrole u okviru procesa upravljanja rizikom koji rukovodstvu omogućuje da identifikuje, analizira, procijeni, ocijeni, nadzire i upravlja rizicima koji se odnose na bilo koju aktivnost, funkciju ili proces na način koji će Univerzitetu omogućiti da gubitke svede na minimum, a prilike maksimalno iskoristi. Procjena rizika je bazirna na ocjeni Rukovodstva kako potencijalni događaji mogu uticati na postizanje ciljeva.

Vjerovatnoća predstavlja mogućnost da će se neki događaj desiti, dok učinak predstavlja njegovu ozbiljnost i efekt ukoliko se dogodi.

2.1.7. Osobe u komunikaciji za godišnji nalaz

Tokom obavljanja revizijskih aktivnosti, saradivali smo sa šefovima službi za računovodstvo i finansije organizacionih jedinica Univerziteta, osobama zaduženim za javne nabavke, popisnim komisijama, a najviše sa rukovodiocem Službe za računovodstvo i finansije Univerziteta (g. Merisa Kurtanović), šefom POC-a, gdje je saradnja bila korektna i profesionalna. Zbog pridržavanja epidemioloških mjera za sigurnost i zaštitu od COVID-a 19, nismo često bili u fizičkom kontaktu sa osobom/osobama, kojim smo suradivali. Stoga smo putem telefona, održavali komunikaciju, elektronskim putem razmjenjivali i dopunjavali određene informacije i obrazloženja.

2.1.8. Zakoni i ostali akti kojima se regulišu revidirani procesi

Predmetna oblast je pravno uređena prvenstveno sljedećim aktima:

1. Zakon o visokom obrazovanju („Službene novine Kantona Sarajevo“, broj: 33/17),
2. Zakon o internoj reviziji u javnom sektoru FBiH („Službene novine FBiH“, broj: 47/08),
3. Zakon o izmjenama i dopunama Zakona o internoj reviziji u javnom sektoru FBiH („Službene novine FBiH“, broj: 101/16),
4. Zakon o računovodstvu i reviziji u Federaciji BiH („Službene novine FBiH“, broj: 83/09),
5. Zakon o računovodstvu i reviziji u Federaciji BiH („Službene novine FBiH“, broj: 15/21),
6. Zakon o finansijskom upravljanju i kontroli u javnom sektoru u FBiH („Službene novine FBiH“, broj: 38/16),
7. Zakon o javnim nabavkama Bosne i Hercegovine („Službene glasnik BiH“, broj: 39/14),
8. Pravilnik o provođenju finansijskog upravljanja i kontrole u javnom sektoru u FBiH („Službene novine FBiH“, broj: 6/17),
9. Zakon o budžetima u Federaciji BiH („Službenim novinama Federacije BiH“, broj: 102/13, 9/14, 13/14, 8/15, 91/15, 102/15, 104/16, 5/18 i 11/19),
10. Zakon o trezoru (Službene novine Federacije BiH“, broj: 26/16),
11. Zakon o radu („Službene novine Federacije BiH“, broj: 26/16 i 89/18),
12. Uredba o računovodstvu budžeta u Federaciji BiH, („Službene novine Federacije BiH“, broj: 30/14),
13. Pravilnik o knjigovodstvu budžeta u Federaciji BiH („Službene novine Federacije BiH“, broj: 69/14, 14/15 i 4/16),
14. Pravilnik o finansijskom izvještavanju i godinjem obračunu budžeta u Federaciji BiH („Službene novine Federacije BiH“, broj: 30/14, 69/14, 14/15, 4/16 i 19/18),
15. Jedinstveni Pravilnik o plaćama i naknadama osoblja Univerziteta u Sarajevu (Odluka Upravnog odbora, broj: 02-7921-1/15 od 29.12.2015. godine),
16. Pravilnik o izmjenama i dopunama Jedinstvenog pravilnika o plaćama i naknadama osoblja Univerziteta u Sarajevu (Odluka Upravnog odbora, broj: 02-5139/17 od 27.07.2017. godine),
17. Pravilnik o radu Univerziteta u Sarajevu, broj: 01-2871/17 od 26.04.2017. godine,
18. Pravilnik o ostvarivanju i raspolaganju vanbudžetnim prihodima Univerziteta u Sarajevu („Službene novine Kantona Sarajevo“, broj: 7/16 i 37/17),
19. Pravilnik o upravljanju projektima na Univerzitetu, broj: 01-23-6-1/20 od 28.10.2020. godine.

2.1.9. Jedinica za internu reviziju-Revizorski tim

Osnovne napomene o Jedinici interne revizije

Interna revizija je nezavisno, objektivno uvjeravanje i konsultantska aktivnost kreirana sa ciljem da se doda vrijednost i unaprijedi poslovanje organizacije. Pomaže organizaciji da ostvari svoje ciljeve osiguravajući sistematičan, discipliniran pristup ocjeni i poboljšanju efikasnosti upravljanja rizikom, kontrolama i procesima upravljanja. Funkciju interne revizije na Univerzitetu obavlja Jedinica za internu reviziju koja je uspostavljena u skladu sa Zakonom o internoj reviziji i Pravilnikom o kriterijima za uspostavljanje jedinica za internu reviziju u javnom sektoru u FBiH. U skladu sa članom 160. stav (1) Zakona o visokom obrazovanju („Službene novine Kantona Sarajevo“, broj 33/17) u cilju stvaranja preduslova za osiguranje transparentnosti i zakonitosti finansijskih procesa na Univerzitetu te stvaranja pretpostavki za integraciju procesa i službi, uspostavlja se jedinstvena Interna revizija odnosno Jedinica za Internu reviziju čiji zadatak je da

u skladu sa zakonskim nadležnostima obavlja poslove Interne revizije na Univerzitetu. Usvojeni su Programski dokumenti Interne revizije: Godišnji Izvještaj o radu, Odlukom Upravnog odbora, broj: 02-1-4/21, Strateški (TroGodišnji plan), Odlukom Upravnog odbora, broj: 02-1-3/21, i Godišnji (operativni) plan Jedinice za Internu reviziju za 2021. godinu, Odlukom Upravnog odbora, broj: 02-1-5/21 od 21.01. 2021. godine.

Pravilnikom o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta sistematizovana četiri (4) radna mjesta (Rukovodilac Interne revizije i tri interna revizora). U godišnjem periodu (I-XII) 2021. godine, poslove Interne revizije na Univerzitetu je obavljao jedan Interni revizor – Rukovodilac jedinice za internu reviziju.

U izvještajima o obavljenim revizijama davane su preporuke za otklanjanje slabosti i uočenih nepravilnosti koje je svojim zaključkom usvojio Upravni odbor. Prema Odluci Upravnog odbora Univerziteta u Sarajevu, broj: 02-2-5/22, od 07.02.2022. godine, usvojen je Izvještaj Jedinice Interne revizije o naknadnom pregledu provođenja preporuka, broj: IR-03/22 od 10.01. 2022 godine, sa Pregledom preporuka i poduzetih korektivnih aktivnosti na Univerzitetu u Sarajevu i njegovim organizacionim Jedinicama. Ovom Odlukom Upravni odbor je obavezao rektora i rukovodioce OJ UNSA da poduzmu aktivnosti na realizaciji preostalih zaključaka i preporuka Jedinice Interne revizije i zadužio Internu reviziju da prati implementaciju usvojenih zaključaka i preporuka ove odluke i o tome u pisanoj formi u skladu sa zakonskim/podzakonskim propisima i međunarodnim standardima Interne revizije za praćenje napretka pravovremeno Izvijesti Upravni odbor Univerziteta u Sarajevu.

Revizorski tim

Poslove i provedene revizijske aktivnosti Interne revizije na Univerzitetu obavio je Rukovodilac jedinice za internu reviziju. Imajući u vidu značaj i potrebe Interne revizije potrebno je popuniti Jedinicu Interne revizije planiranim osobljem u skladu sa Pravilnikom o kriterijima za uspostavljanje jedinica za Internu reviziju u Javnom sektoru u F BiH, kako bi se u potpunosti uspostavila Jedinice Interne revizije u skladu sa Zakonom o internoj reviziji Federacije BiH.

3. OPIS PROCESA

Revizijom su obuhvaćeni procesi radnje koje se poduzimaju u fazi izrade Izvještaja o Finansijskom poslovanju Univerziteta sa organizacionim Jedinicama za period 01.01 do 31.12. 2021. godine. Našu reviziju smo fokusirali na sljedeće aktivnosti:

1. Praćenje primjene preporuka iz prethodnih revizija i nalaza poduzetih mjera.
2. Finansijsko upravljanje i kontrole na Univerzitetu sa organizacionim Jedinicama (sistem internih kontrola),
3. Organizacija i rad Univerziteta u Sarajevu,
4. Planiranje, donošenje finansijskog plana (budžet), izvještavanje i Projekti,
5. Finansijski izvještaji za 2021,
6. Popis imovine i obaveza za 2021. godinu,
7. Javne nabavke

4. NALAZI I REVIZORSKO MIŠLJENJE

4.1. Praćenje primjene preporuka iz prethodnih revizija i nalaza poduzetih mjera.

U Izvještaju Jedinice za Internu reviziju, broj, IR-03/22 od 10.01. 2022 godine, koji je usvojen na 1. (prvoj) redovnoj sjednici Upravnog odbora, održanoj 07.02. 2022. godine, Odluka, broj: 021-2-5/22 je konstatovano da je ostvaren napredak u implementaciji Preporuka. Uvidom u navedeni izvještaj i „Registar preporuka“, kako sastavni dio ovog Izvještaja, preostale preporuke koje nisu realizovane sa 31.12.2021. godine, imaju sljedeći status: osam (8) preporuka je „realizacija u toku“, tri (3) preporuke su „djelimično realizovane“, i sedamnaest(17) preporuka „nisu realizovane ali su pokrenute aktivnosti“.

Tokom 2021.godine, postignut je napredak u realizaciji preporuka interne revizije. Postupanjem u skladu s danim preporukama:

- Uspostavljena je Zbirka podataka o imovini u skladu sa članom 44. Zakona o visokom obrazovanju KS („Službene novine Kantona Sarajevo“, broj: 33/17), koja je sastavni dio Odluke Skupštine Kantona Sarajevo („Službene novine

Kantona Sarajevo" broj: 28/18) , a po osnovu Odluke Rektora Univerziteta, (Odluke Upravnog Odbora), o imenovanju Komisije za provođenje radnji na usaglašavanju podataka o nekretninama u zemljišnim knjigama integrisanog Univerziteta u Sarajevu;

- Ažurira se tabelarni pregled (Registar nekretnina) koji je sastavni dio Odluke o pripajanju fakulteta, akademija i naučnoistraživakih instituta javne ustanove Univerziteta u Sarajevu sa svojstvom pravnog lica javnoj ustanovi Univerzitet u Sarajevu u okviru kojeg nastavljaju sa radom kao organizacione jedinice bez svojstva pravnog lica (objavljen u Službenim novinama Kantona Sarajevo, broj:28/18 od 05.07.2018. godine), jer je u skladu sa ovom Odlukom predviđeno da se prenos prava vlasništva na integrisani Univerzitet vrši upravu na osnovu ove tabele;

Za preostale preporuke, koje nisu provedene, potrebno je precizirati nosioce aktivnosti i krajnje rokove izvršenja po svakoj preporuci, uz obavezu redovnog izvještavanja i dostavljanja dokaza Jedinici za internu reviziju s ciljem sačinjavanja izvještaja Rukovodstvu I Upravnom odboru Univerziteta u Sarajevu. Upravni odbor Univerziteta u Sarajevu, donio je zaključke kojim je obavezao rektora i rukovodioce organizacionih jedinica, da poduzmu sve neophodne aktivnosti na realizovanju preostalih zaključaka i preporuka Jedinice za internu reviziju, kao sve neophodne aktivnosti na realizovanju/provođenju preporuka iz izvještaja Jedinice za internu reviziju Univerziteta u Sarajevu. Na osnovu zaduženja iz Zaključka Upravnog odbora, Rukovodstvo Univerziteta sa organizacionim Jedinicama poduzima aktivnosti na provođenju preostalih preporuka, koje se većinom odnose na organizacione jedinice Univerziteta, otklanjanju neusklađenosti sa prethodnim revizijskim nalazima i preporukama.

Nalaz:

Revizijom smo utvrdili da su i dalje prisutni nedostaci i rizici, te da su preporuke u skladu sa potrebama Integrisanog Univerziteta, a što je ključna intencija Zakona o visokom obrazovanju u KS. Nisu precizirani nosioci aktivnosti i krajnji rokovi izvršenja po svakoj preporuci, uz obavezu redovnog izvještavanja i dostavljanja dokaza Jedinici za internu reviziju s ciljem sačinjavanja izvještaja Rukovodstvu I Upravnom odboru Univerziteta u Sarajevu kako je i naloženo zaključkom Upravnog odbora Univerziteta. Univerzitet sa organizacionim Jedinicama je poduzeo određene aktivnosti na otklanjanju neusklađenosti sa prethodnim revizijskim nalazima i preporukama, ali još uvijek nisu postignuti potrebni učinci.

4.2. Finansijsko upravljanje i kontrole na Univerzitetu sa organizacionim Jedinicama (sistem internih kontrola)

Jedinica za internu reviziju u svom izvještaju o reviziji iz oblasti upravljanja rizicima i postavljenih internih kontrola (uspostava, razvoj i usklađenost sistema internih kontrola u skladu sa zahtjevima propisa iz finansijskog upravljanja i kontrole) broj: IR-04/21 od 03.06. 2021 godine, usvojen Zaključkom Upravnog odbora, broj: 02-21-3721 od 17.06. 2021. godine, gdje je konstatovano da sistem internih kontrola sa zahtjevima Standarda Internih kontrola se sporo odvija kod većine organizacionih jedinica Univerziteta. Stoga je potrebno intenzivirati aktivnosti u skladu sa navedenim propisima, i dalje ulagati napore na unaprijeđenju i poboljšanju finansijskog upravljanja i kontrole, počevši prvenstveno od upravljačke odgovornosti, procjene rizika, te praktične primjene Standarda interne kontrole, do unaprijeđenja izvještavanja i kvalitete informacija o stanju u FUK-u. Uočeno je opredjeljenje Rukovodstva na praćenju funkcionisanja-provođenja i razvoja sistema finansijskog upravljanja i kontrole na Univerzitetu sa organizacionim Jedinicama.

Na osnovu člana 3.stav 6. Zakona o finansijskom upravljanju i kontroli u javnom sektoru u Federaciji Bosne i Hercegovine «Službene novine Federacije BiH», broj: 38/16, Finansijsko upravljanje i kontrola (u daljem tekstu FUK), (eng. FMC – Financial Management and Control) je sveobuhvatan sistem internih kontrola koji uspostavlja i za koji su odgovorni rukovodioci korisnika javnih sredstava, a kojim se upravljajući rizicima osigurava razumno uvjeravanje da će se u ostvarivanju ciljeva budžetska i druga sredstva koristiti pravilno, ekonomično, efikasno. FUK uspostavlja, provodi i razvija Rukovodilac organizacije, ali i rukovodioci organizacionih jedinica, odnosno osobe na koje je rukovodilac korisnika javnih sredstava prenio ovlaštenja u skladu sa članom 13. Zakona o FUK-u, „Rukovodilac korisnika javnih sredstava može u skladu sa važećom regulativom o unutrašnjoj organizaciji i načinu rada prenijeti ovlaštenja iz člana 12. ovog zakona na druge zaposlene u organizaciji. Prenosjenjem ovlaštenja prenosi se i dio odgovornosti na tog zaposlenika, međutim, prenošenje ovlaštenja i odgovornosti ne isključuje odgovornost rukovodioca korisnika javnih sredstava“. Rukovodioci snose glavnu odgovornost da osiguraju trošenje u skladu sa budžetom/finansijskim planom, da obaveze ne premaše budžet/finansijski plan, da je trošenje

svrsilodno kako bi se podržala cjelokupna politika postizanja ciljeva organizacije i da je sve to izvršeno na efikasan i efektivan način u smislu dobrog upravljanja, te da su Interne kontrole koje obuhvataju finansije pravilno provedene u praksi.

Da bi finansijsko upravljanje i kontrola kao sistem postigao rezultate u organizaciji, trebaju biti ispunjeni zahtjevi svih pet COSO elemenata (Kontrolno okruženje, Upravljanje rizicima, Kontrolne aktivnosti, Informacije i komunikacije, Praćenje i procjena) u organizaciji u dovoljnoj mjeri, jer se njihova međusobna povezanost u konačnici odražava na funkcioniranje adekvatnog kompletnog sistema internih kontrola u organizaciji.

Upravni odbor Univerziteta u Sarajevu, je na 45. sjednici održanoj 17.06.2021. godine, donio Zaključak, broj: 02-21-3/21, kojim se usvaja Izvještaj o reviziji iz oblasti upravljanja rizicima i postavljenih internih kontrola (uspostava, razvoj i uspostava sistema internih kontrola u skladu sa zahtjevima i propisima iz finansijskog upravljanja i kontrole), broj: IR-04/21 od 03.06.2021. godine. U ovom Izvještaju za konstatovane nedostatke date su preporuke.

Na osnovu člana 14. Zakona FUK-a i članom 10. Pravilnika o provođenju FUK-a u javnom sektoru u F Bosne i Hercegovine Univerzitet je dana 28.02. 2022. godine, za 29.organizacionih jedinica Univerziteta, Ministarstvu finansija Kantona Sarajevo, dostavio Izvještaje – GI FUK Godinjeg izvještaja (GI) za finansijsko upravljanje i kontrolu (FUK) za 2021. godinu.

Centralna harmonizacijska jedinica - Federalnog ministarstva finansija je u okviru projekta „Unaprijeđenja javnih internih kontrola u Bosni i Hercegovini“ organizovala je prezentaciju modula aplikacije za automatizovano izvještavanje o Internim finansijskim kontrolama u javnom sketoru (PIFC), modul web-aplikacije, koji se odnosi na izradu godišnjeg izvještaja o sistemu FUK-a, kao i dodjeljivanje korisničkih imena i šifri imenovanim koordinatorima FUK-a u organizaciji.

U skladu sa Pozivom za dostavljanje Izvještaja o fionkcionisanju sistema finansijskog upravljanja i kontrole za 2021. godinu, Centralna harmonizacijska jedinica - Federalnog ministarstva finansija dala je Napomenu da nakon izrade godišnjeg izvještaja za FUK 2021 godine, potrebno je da korisnici koristeći se prethodno dodjeljenim pristupnim podacima, isti u skladu sa korisničkim upustvom unesu u Aplikaciju PIFC (modul FUK- Izvještaj samoprocjene) radi testiranja aplikacije na velikom broju korisnika. Tokom obavljanja revizije uočili smo opredjeljenje Rukovodstva Univerziteta na praćenju funkcionisanja-provođenja i razvoj sistema finansijskog upravljanja i kontrole na UNSA sa OJ , kao i provođenje preostalih preporuka iz ove oblasti.

Nalaz

Univerzitet u Sarajevu (UNSA) je ispoštovao zahtjev Pravilnika o imenovanju Koordinatora za FUK te obavještavanja CHJ FMF o istome. Uočeno je opredjeljenje Rukovodstva na praćenju funkcionisanja-provođenja i razvoja sistema finansijskog upravljanja i kontrole na Univerzitetu sa organizacionim jedinicama. U skladu sa zahtjevima člana 10. Pravilnika Univerzitet je dostavio CHJ FMF, pojedinačne Godišnje izvještaje o finansijskom upravljanju i kontroli (GI FUK) u ime 29. OJ UNSA za 2021. godinu. Planiranje na godišnjem nivou sadrži pregled potrebnih aktivnosti u skladu sa obavezom Planiranja i Zakona o FUK- za uspostavu sistema FUK-a u skladu sa Standardima Interne kontrole u javnom sektoru FBiH, koji su zasnovani na COSO modelu i čine okvir za uspostavu efikasnog i efektivnog FUK sistema. Analizom sačinjenih izvještaja GI FUK kod OJ UNSA za 2021 . godinu, utvrdili smo nejednobrazan pristup u odgovorima pojedinih poglavlja GI FUK-a i može se zaključiti da je uglavnom djelimično zadovoljavajuća usklađenost sa standardima, te obzirom na navedeno i da se sistem internih kontrola sa zahtjevima Standarda internih kontrola sporo odvija kod većine organizacionih jedinica Univerziteta potrebno je poduzeti planske koordinirane aktivnosti u cilju unapređenja. Nismo upoznati da je sačinjen detaljan izvještaj o usaglašenosti sa Standardima sa prijedlogom mjera za poboljšanje postojećeg sistema internih kontrola. Uvidom u GI.FUK-a poglavlja „Mjere koje se planiraju poduzeti za dalji razvoj finansijskog upravljanja i kontrole po COSO komponentama“ utvrdili smo, kod Rektorata Univerziteta za Coso elemente (Upravljanje rizicima i Informacije i komunikacije) i kod 28. OJ UNSA, navedene Mjere ne obuhvataju svih (5) pet COSO elemenata.

4.3. Organizacija i rad Univerziteta u Sarajevu

Skupština Kantona Sarajevo donijela je kantonalni Zakon o visokom obrazovanju (u daljem tekstu: Zakon) koji je stupio na snagu 01.09.2017. godine.

Univerzitet u Sarajevu ima status javne visokoškolske ustanove upisane u sudski registar Kantonalnog suda u Sarajevu i registar visokoškolskih ustanova Kantona Sarajevo kod Ministarstva za obrazovanje, nauku i mlade Kantona Sarajevo (KS). Univerzitet u Sarajevu je u partnerskim odnosima sa više od stotinu Univerziteta iz cijelog svijeta. Osnovni cilj svih aktivnosti Univerziteta jeste podizanje kvaliteta studija, otvorenost i dostupnost svim studentima, profesorima i saradnicima da svojim sposobnostima doprinesu razvoju edukacije, nauke i stručnosti.

Prema Zakonu o visokom obrazovanju, Univerzitet je autonomna akreditirana i licencirana visokoškolska ustanova koja se bavi nastavnim, naučno-nastavnim, umjetničkim, umjetničko-nastavnim i naučnoistraživačkim radom, koja nudi akademske stepene sva tri ciklusa studija i realizira najmanje pet različitih nastavnih programa iz najmanje tri naučne oblasti - prirodne nauke, tehničke nauke, biomedicina i zdravstvo, biotehničke nauke, društvene nauke i humanističke nauke, sa ciljevima koji uključuju unapređenje visokog obrazovanja, odnosno naučni, kulturni, društveni i ekonomski razvoj Bosne i Hercegovine i Kantona, promociju demokratskog, građanskog društva, postizanje najviših standarda nastave i naučnoistraživačkog i stručnog rada u skladu sa zakonom.

U skladu sa Zakonom i Statutom, organi i tijela Univerziteta su:

- Upravni odbor;
- Senat;
- Rektor i
- Druga stručna i savjetodavna tijela (vijeća grupacija nauka/umjetnosti i univerzitetski odbori).

U skladu sa članom 129. Zakona **Upravni odbor** obavlja poslove utvrđene zakonom i statutom visokoškolske ustanove, a naročito: daje mišljenje o statutu visokoškolske ustanove; donosi pravilnik o radu te druge opšte akte u skladu sa zakonom i statutom visokoškolske ustanove; utvrđuje planove finansiranja i razvoja; donosi godišnji program rada, na prijedlog senata i prati njegovu realizaciju; usvaja finansijski plan; usvaja šestomjesečni i godišnji izvještaj o radu sa finansijskim poslovanjem; usmjerava, kontrolira i ocjenjuje rad rukovodioca visokoškolske ustanove/organizacione jedinice u domenu finansijskog poslovanja i preduzima potrebne mjere i aktivnosti da bi se osigurala zakonitost finansijskog i ukupnog poslovanja visokoškolske ustanove; rješava pitanja koja regulišu odnos visokoškolske ustanove i osnivača; odlučuje o korištenju sredstava preko iznosa kojim može raspolagati rukovodilac visokoškolske ustanove/organizacione jedinice, a koji je utvrđen statutom visokoškolske ustanove; odlučuje o prigovoru odnosno žalbama zaposlenika na odluke tijela visokoškolske ustanove/organizacione jedinice koji su u prvom stepenu odlučivali o pravima, obavezama i odgovornostima zaposlenika iz radnog odnosa; podnosi osnivaču šestomjesečni i godišnji izvještaj o radu sa izvještajem o finansijskom poslovanju visokoškolske ustanove; te obavlja i druge poslove u skladu sa zakonom.

U skladu sa članom 130. Zakona, **Senat** kao najviše stručno, akademsko tijelo odgovorno za sva stručna, akademska pitanja na Univerzitetu odlučuje o svim akademskim pitanjima, a posebno o pitanjima koja se odnose na nastavnu, naučnu, umjetničku i stručnu djelatnost visokoškolske ustanove; donosi statut u skladu sa ovim zakonom; razmatra i prosljeđuje na usvajanje upravnom odboru šestomjesečni i godišnji izvještaj o radu sa finansijskim poslovanjem visokoškolske ustanove; donosi etički kodeks i opšte akte u skladu sa zakonom i statutom visokoškolske ustanove; prati realizaciju razvoja visokoškolske ustanove sa stanovišta ostvarivanja nastavnog, naučnonastavnog, umjetničkog, umjetničkonastavnog, naučnoistraživačkog i stručnog rada putem analize šestomjesečnih i godišnjih izvještaja rukovodilaca organizacionih jedinica i na druge načine; predlaže upravnom odboru godišnji program rada visokoškolske ustanove; donosi nastavne planove i programe za prvi i drugi ciklus studija, integrirani studij i treći ciklus studija te prati njihovu primjenu; razmatra prijedloge organizacionih jedinica o realizaciji studija u saradnji sa drugim visokoškolskim ustanovama koje mogu imati za rezultat izdavanje dvojnih ili zajedničkih diploma; bira rukovodioca visokoškolske ustanove; bira prorektore na prijedlog rukovodioca visokoškolske ustanove; vrši izbor akademskog osoblja na prijedlog vijeća organizacione jedinice; na prijedlog organizacione jedinice imenuje komisije u postupku sticanja akademske titule odnosno naučnog zvanja trećeg ciklusa studija; dodjeljuje počasno zvanje profesor emeritus te počasno zvanje doktora; daje inicijativu upravnom odboru za razmatranje pitanja iz domena organizacije i reorganizacije visokoškolske ustanove; donosi kodeks ponašanja i oblačenja na visokoškolskoj ustanovi, te obavlja i druge poslove u skladu sa zakonom i statutom visokoškolske ustanove.

U skladu sa članom 131. Zakona, Rektor obavlja poslove utvrđene zakonom i statutom visokoškolske ustanove. Rektor je odgovoran za poštivanje zakona i izvršavanje odluka nadležnih organa vlasti i tijela visokoškolske ustanove u obavljanju registrirane djelatnosti i ovlašten je od rukovodioca organizacione jedinice zahtijevati postupanje kojim se osigurava zakonitost rada te funkcionalnost procesa na nivou visokoškolske ustanove/organizacione jedinice.

Rektoru u radu pomažu prorektori i druga stručna i savjetodavna tijela Univerziteta, odnosno osoblje zaposleno na stručnim i drugim poslovima na Univerzitetu.

U skladu sa članom 134. Zakona tijela organizacionih jedinica (fakulteti, akademije i naučni instituti) su:

1. Vijeće (najviše stručno tijelo);
2. Dekan/direktor;
3. Druga stručna i savjetodavna tijela.

Dekan/direktor za svoj rad odgovara vijeću, rektoru i Upravnom odboru. Dekan se bira iz reda akademskog osoblja u zvanju redovnog ili vanrednog profesora na fakultetu/akademiji koji je u radnom odnosu u punom radnom vremenu, na period od četiri godine. Izbor dekana se vrši na osnovu javnog konkursa, odlukom o izboru Vijeća i potpisanog rješenja o imenovanju od strane rektora. Fakultet/akademija može imati najviše četiri prodekana i jednog studenta-prodekana.

Prema Statutu, tijela organizacionih jedinica su: vijeće, dekan/direktor i druga stručna i savjetodavna tijela. Na nivou Univerziteta uspostavljena su tijela u skladu sa Statutom. Na fakultetima/akademijama i institutima su uspostavljena tijela: naučno- nastavnička vijeća i dekan/direktor.

Nalaz:

Rješenjem Općinskog suda u Sarajevu o izmjenama podataka u sudskom registru od 01.07.2021 godine, a u skladu sa članom 146. Zakona o visokom obrazovanju („Službene novine Kantona Sarajevo“, broj: 33/17 I, 35/20 I 40/20), nakon dužeg perioda okončan je postupak pripajanja fakulteta, akademija i naučnoistraživačkih instituta Univerziteta u Sarajevu. Skrećemo pažnju da prema Zakonu o visokom obrazovanju KS, Integracija Univerziteta podrazumjeva ustanovljavanje jedinstvenih službi za funkcionalnu integraciju ekonomsko-finansijskih, administrativno-pravnih, studijsko-analičkih, stručno-operativnih, informaciono-dokumentacionih i drugih poslova koji se odvijaju na Univerzitetu odnosno svim organizacionim jedinicama. Upravni odbor usvaja i donosi smjernice za uspostavu jedinstvenih internih procedura po kojima se odvijaju finansijski tokovi u okviru Univerziteta i organizacionih jedinica nad čijom primjenom i poštivanjem nadzor vrši interna revizija. Rukovodstvo Univerziteta smatra da je Odlukom o pravnom i finansijskom modelu integrisanog Univerziteta u Sarajevu, broj: 01-11-2/21 od 12.07.2021. godine, koju je donio Senat Univerziteta, uz prethodno pozitivno mišljenje Upravnog odbora utvrđen model poslovanja integrisanog-decentralizovanog Univerziteta u skladu sa Zakona o visokom obrazovanju.

4.4. Planiranje, donošenje finansijskog plana (budžet) i izvještavanje

Finansijskim planom Univerziteta u Sarajevu su obuhvaćeni prihodi i primici, rashodi i izdaci organizacionih jedinica Univerziteta (u daljem tekstu OJ UNSA). Svi prihodi i rashodi u jednoj kalendarskoj godini propisuju se Finansijskim planom na nivou integrisanog Univerziteta koji na prijedlog Senata usvaja Upravni odbor Univerziteta u Sarajevu.

Organizacione jedinice Univerziteta planiraju i sačinjavaju pojedinačne planove za javnu nabavku i pojedinačne finansijske godišnje planove, iste dostavljaju Univerzitetu na osnovu kojih se sačinjava Zbirni godišnji finansijski plan (budžet), koji nakon saglasnosti Odbora za finansije i Senata usvaja Upravni odbor Univerziteta. Ukupno ostvareni prihodi, primici i finansiranja na 31.12. 2021. godine iznose 45.807.863,97 KM. Ukupni rashodi i izdaci iznose 155.838.969 KM.

Ukupan Budžet, na dan 31.12. 2021. godine, iznosi 192.042.267,00 KM, sa sljedećom strukturom: Strukturu Budžeta u iznosu od 192.042.267,00 KM čine: Izvor 10. Budžetska sredstva u iznosu od 129.406.517,00 KM (67,39%), Izvor 20. Vlastiti prihodi u iznosu od 38.525.819,00 KM (20,06%), Izvor 40. Donacije u iznosu od 784.965,00 KM (0,41%), Izvor 50. Transferi u iznosu od 18.291.631,00 KM (9,52%), Izvor 30. Namjenska sredstva u iznosu od 399.820,00 KM (0,21%), Izvor 60. Primici u iznosu od 4.633.515,00 KM (2,41%).

Način planiranja prihoda iz budžeta Kantona se utvrđuju Dokumentom okvirnog budžeta (DOB) i budžetskim instrukcijama 1. i 2., na bazi utvrđenih limita koje određuje Vlada, te se u dozvoljenim okvirima vrši uključivanje prioriteta po zahtjevalma

organizacionih jedinica Univerziteta. Jedinstvena metodologija planiranja utvrđena je time na nivou Budžeta Kantona Sarajevo, kako za sve budžetske korisnike, tako i za organizacione jedinice Univerziteta u Sarajevu.

Na osnovu uvida u prezentiranu dokumentaciju i dopis Rukovodstva Univerziteta, broj: 0101-2223/22, konstatujemo da je Godišnji obračun Univerziteta u Sarajevu za 2021. godinu, koji uključuje računovodstvene izvještaje i pomoćne obrasce Godišnjeg obračuna za 2021. godinu, ovjeren i prijedat FIA-I, (26.02.2022. godine), potpisani od odgovornih lica, certificiranog računovođe (M. K) i rektora Univerziteta u Sarajevu.

Nalaz:

Finansijski plan (budžet) kao i Godišnji obračun Univerziteta u Sarajevu za 2021 godinu, je sačinjen na nivou Univerziteta kao jednog pravnog lica i istim su obuhvaćene organizacione jedinice Univerziteta u Sarajevu.

U Godišnjem obračunu Univerziteta u Sarajevu za 2021. godinu, iskazani su prihodi i primici, rashodi i izdaci Univerziteta, uključujući organizacione jedinice Univerziteta, koje su sačinile svoje godišnje obračune i iste po Odluci Upravnog odbora dostavile (Obrasci A do D) za potrebe Univerziteta u Sarajevu. Ukupan Budžet, na dan 31.12. 2021. godine, iznosi 192.042.267,00 KM

- Projekti koji se realizuju putem Univerziteta i njegovih organizacionih jedinica

U cilju unaprijeđenja u oblasti obrazovanja međunarodne i domaće organizacije/institucije dodjeljuje sredstva za realizaciju određenih projekata, a koji se realizuju putem Univerziteta i njegovih organizacionih jedinica. Za realizaciju projekta se zaključuju odgovarajući ugovori sa pravnim licima i ugovori o djelu i autorskom djelu sa fizičkim licima između Univerziteta kao naručioca posla (u osnovi posrednika za realizaciju projekta) i izvršioca posla (lica angažovana na realizaciji posla).

Podsjećamo, da je po osnovu međunarodnih projekata, Univerzitet - Rektorat u ime svoje podorganizacione jedinice Centar za ljudska prava (u daljem tekstu: CLJP) na knjigovodstvenoj kartici u 2020. godini, (konto 0200004 do 0200006 - dugoročni plasmani) evidentirao iznos od 207.944,00 KM, nedostajuća sredstava iz projekata koja nisu opravdana prema nalazu vanjskih revizora koja datiraju iz perioda od 2011 - 2013. godine. Upravni odbor Univerziteta je na svojoj 2. redovnoj sjednici održanoj dana 25.02. 2014. godine, donio Zaključak broj.02-38-848/14, kojim se zadužuje Rektor Univerziteta, da izvještaj o reviziji finansijskih izvještaja projekata koje implementira Centar za ljudska prava Univerziteta u Sarajevu za period januar 2011-novembar 2013 godine proslijedi Kantonalnom tužilaštvu na nadležno postupanje. Proces utvrđivanja odgovornosti je u toku. U izvještaju Centralne popisne komisije Rektorata UNSA je konstatovano da se povodom istog vodi krivični postupak u Kantonalnom tužilaštvu Sarajevo (dostavljeno: Naredba za dostavljanje informacija i dokumentacije broj: T09 0 KTK 0061750 16 od 22. 01. 2018. godine, upućena od strane Kantonalnog tužilaštva KS prema Univerzitetu u Sarajevu, a koja se vodi protiv fizičkog lica).

Na osnovu uvida u Bruto bilans Univerziteta za 2021. godinu, konstatujemo da je iznos od 207.944,00 KM (nedostajuća sredstva u CLJP), u međuvremenu od 2020 godine, umanjen na 188.091,23 KM.

Uvidom u knjigovodstvenu evidenciju (Bruto bilans) iskazanu razlika iznosa nedostajućih sredstava u CLJP po projektima, (207.944,00-188.091,23) od 19.852,77 KM. Prema obrazloženju šefa službe za računovodstvo i finansije izvršeno je preknjižavanje na konto sumnjiva i sporna potraživanja od zaposlenice CLJP (A. M.), a iznos od 188.091,23 KM, je preknjižen sa ranijeg konta (konto 0200004 do 0200006 - dugoročni plasmani) na konto 1613- Potraživanja u okviru organa.

Takođe i CPK UNSA u svom Izvještaju konstatovala da se iznos od 207.944,76 KM, u međuvremenu umanjen na 188.091,23 KM u skladu sa izvještajem Komisije za popis novčanih sredstava, potraživanja i obaveza Rektorata bez priloženog pismenog pojašnjenja o razlozima umanjenja istog odnosi na date pozajmice Univerziteta ka Centru za ljudska prava za izmirenje obaveza prema ino partnerima.

Na osnovu uvida u dostavljene obrasce od OJ UNSA (Obrazac E- Pregled projekata), i izrade Pregleda projekata po OJ UNSA konstatujemo stanje sredstava po projektima, na dan 31.12. 2021 godine, iznosi 4.574.724,57 KM. U komunikaciji sa šefovima službi za računovodstvo i finansije (certificirane računovođe) OJ UNSA, a prema prezentiranoj dokumentaciji, konstatujemo da u Glavnoj knjizi Ministarstva finansija Kantona Sarajevo nemaju softverske mogućnosti za analitičko

vođenje troškova projekata, nemaju analitičke kartice po projektima, stoga vode pomoćnu(ručnu) internu evidenciju projekata, na osnovu koje su i dostavili Obrazac-E, a prema Odluci Upravnog odbora, broj: 02-2-13/22 od 07. 02. 2022. godine. Pozitivno ocjenjujemo doneseni Pravilnik o upravljanju projektima na Univerzitetu u Sarajevu, broj: 01-23-6-1/20 od 28.10.2020. godine, koji tretira pitanja: priprema i prijava projekta, upravljanje projektom, finansiranje i implementacijom projektnih aktivnosti, pred-finansiranje, sufinansiranje, završno finansiranje, administrativni/indirektni troškovi, ostale kategorije troškova, definiše oblike obavezu projektnog izvještavanje, definiše niz obrazaca za jedinstveno pokretanje projekta, ujednačeno izvještavanje. Očekujemo da Jedinstveni finansijski informacioni sistem Univerziteta, omogućuje modul "ugovora za projekte", jedinstven za sve OJ UNSA, što bi predstavljalo značajan napredak u predmetnoj oblasti i integraciji Univerziteta.

U vezi sa navednim u očitovanju rukovodstvo Univerziteta navodi: *"U cilju kreiranja baze podataka o projektima na Univerzitetu u Sarajevu i funkcionalnog praćenja svih projektnih aktivnosti u skladu sa Pravilnikom o upravljanju projektima na Univerzitetu u Sarajevu, Odlukom rektora UNSA od 19. 11. 2021. godine, broj: 010111924/21 imenovana je Komisija za izradu tehničke specifikacije za izradu informacionog sistema za prijavu i upravljanje projektima na Univerzitetu u Sarajevu. Komisija je izradila specifikaciju za tendersku dokumentaciju koja se odnosi na nabavku informacionog sistema za prijavu i upravljanje projektima na nivou Univerziteta u Sarajevu koji će jednim dijelom biti direktno povezan sa finansijsko-računovodstvenim informacionim sistemom Univerziteta u Sarajevu (FIS). Informacioni sistem za prijavu i upravljanje projektima namijenjen je ujedno i kao registra projekata na Univerzitetu u Sarajevu, ali i unifikacija procedure prijavljivanja i upravljanja projektima, te povezivanja sa FIS-om kroz koji će se pratiti finansijske aktivnosti na projektu, kao i proces nabavke opreme i usluga predviđenih projektom. Kako je procedura prijave i upravljanja projektima na Univerzitetu u Sarajevu uređena Pravilnikom o upravljanju projektima na Univerzitetu u Sarajevu, bit će osigurana usklađenost informacionog sistema sa istim. Specifikacija je trenutno u pripremi za objavljivanje te se očekuje raspisivanje tendera, odabira najboljeg ponudama, te na kraju izrade i uspostave softvera u skladu sa specifikacijom. Ovaj softver će omogućiti i analitički način prikaza Projekata po svim pozicijama na svim organizacionih jedinica Univerziteta."* Navedeno u cjelosti podržavamo i ocjenjujemo pozitivnim i konačnu ocjenu dat će mo nakon provjere i primjene u praksi navedenih rješenja.

Nalaz:

Pregled ugovora po projektima OJ UNSA nije objedinjen na jednom mjestu. Uvidom u prezentiranu dokumentaciju OJ UNSA, ne vodi se analitička evidencija (analitičke kartice) u Glavnoj knjizi MFKS, vode se pojedinačne (ručne) evidencije sredstava po projektima na OJ UNSA. Očekujemo da Jedinstveni finansijski informacioni sistem Univerziteta, omogućiti modul "ugovora za projekte", jedinstven za sve OJ UNSA, što bi predstavljalo značajan napredak u predmetnoj oblasti i integraciji Univerziteta. Očekivat je da u izvještaju o izvršenju Finansijskog plana se obrazloži i realizacija međunarodnih projekata, što bi bilo značajnog napredak u kvaliteti, sveobuhvatnosti izvještavanja.

Na osnovu pojedinačno dostavljenih Obrazaca od OJ UNSA (Obrazac E - Pregled projekata), dajemo Zbirni Obrazac E- Pregled projekata pojedinačno po OJ UNA i ukupno za Univerzitet kako slijedi:

Red. br.	Naziv projekta u 2021. godini	Broj prijavitelja	Ukupno iznos projekata (milijardi kuna)	Ukupno iznos projekata (milijardi kuna)	Ukupno iznos projekata (milijardi kuna)	Ukupno iznos projekata (milijardi kuna)	Ukupno iznos projekata (milijardi kuna)	Ukupno iznos projekata (milijardi kuna)	Ukupno iznos projekata (milijardi kuna)	Ukupno iznos projekata (milijardi kuna)		Ukupno iznos projekata (milijardi kuna)	Ukupno iznos projekata (milijardi kuna)
										Ukupno iznos projekata (milijardi kuna)	Ukupno iznos projekata (milijardi kuna)		
1	Univerzitet u Sarajevu (fakulteti i centri)	37	14.869.524	34.669.624	2.374.477	2.131.140	800.000	867.156	38.872	9.580	294.848	895.244	1.73
2	Univerzitet u Sarajevu - Akademije i inovativnih umjetnosti	1	35.900	41.000	51.500	12.870	11.000	54.750	57.900	4.890	11.000	3	1.73
3	Univerzitet u Sarajevu - Akademije i inovativnih umjetnosti	1	41.000	41.000	41.000	41.000	41.000	41.000	41.000	41.000	41.000	41.000	41.000
4	Univerzitet u Sarajevu - Fakultet za inženjering	0	389.800	2.403.914	22.770	22.770	22.770	22.770	22.770	22.770	22.770	22.770	22.770
5	Univerzitet u Sarajevu - Ekonomski fakultet	5	595.444	1.47.919	209.174	417.043	417.043	417.043	417.043	417.043	417.043	417.043	417.043
6	Univerzitet u Sarajevu - Elektrotehnički fakultet	24	4.854.432	421.132	84.890	86.942	86.942	86.942	86.942	86.942	86.942	86.942	86.942
7	Univerzitet u Sarajevu - Fakultet za inženjering	20	19.103	370.814	218.852	346.265	346.265	346.265	346.265	346.265	346.265	346.265	346.265
8	Univerzitet u Sarajevu - Fakultet za inženjering	1	9.889	9.889	9.889	9.889	9.889	9.889	9.889	9.889	9.889	9.889	9.889
9	Univerzitet u Sarajevu - Fakultet za inženjering	0	42.825	42.825	10.900	32.125	32.125	32.125	32.125	32.125	32.125	32.125	32.125
10	Univerzitet u Sarajevu - Fakultet za inženjering	24	204.382	253.669	41.948	155.364	155.364	155.364	155.364	155.364	155.364	155.364	155.364
11	Univerzitet u Sarajevu - Fakultet za inženjering	4	79.400	79.400	79.400	79.400	79.400	79.400	79.400	79.400	79.400	79.400	79.400
12	Univerzitet u Sarajevu - Fakultet za inženjering	2	319.706	319.706	33.609	33.609	33.609	33.609	33.609	33.609	33.609	33.609	33.609
13	Univerzitet u Sarajevu - Fakultet za inženjering	78	1.471.078	303.083	513.571	553.469	553.469	553.469	553.469	553.469	553.469	553.469	553.469
14	Univerzitet u Sarajevu - Fakultet za inženjering	4	195.670	125.964	125.964	125.964	125.964	125.964	125.964	125.964	125.964	125.964	125.964
15	Univerzitet u Sarajevu - Fakultet za inženjering	8	81.732	81.732	81.732	81.732	81.732	81.732	81.732	81.732	81.732	81.732	81.732
16	Univerzitet u Sarajevu - Fakultet za inženjering	4	67.225	67.225	67.225	67.225	67.225	67.225	67.225	67.225	67.225	67.225	67.225
17	Univerzitet u Sarajevu - Fakultet za inženjering	31	1.940.059	1.940.059	1.940.059	1.940.059	1.940.059	1.940.059	1.940.059	1.940.059	1.940.059	1.940.059	1.940.059
18	Univerzitet u Sarajevu - Fakultet za inženjering	0	1.940.059	1.940.059	1.940.059	1.940.059	1.940.059	1.940.059	1.940.059	1.940.059	1.940.059	1.940.059	1.940.059
19	Univerzitet u Sarajevu - Fakultet za inženjering	29	1.940.059	1.940.059	1.940.059	1.940.059	1.940.059	1.940.059	1.940.059	1.940.059	1.940.059	1.940.059	1.940.059
20	Univerzitet u Sarajevu - Fakultet za inženjering	1	69.000	69.000	69.000	69.000	69.000	69.000	69.000	69.000	69.000	69.000	69.000
21	Univerzitet u Sarajevu - Fakultet za inženjering	11	174.532	59.999	60.795	177.229	177.229	177.229	177.229	177.229	177.229	177.229	177.229
22	Univerzitet u Sarajevu - Fakultet za inženjering	5	70.700	70.700	70.700	70.700	70.700	70.700	70.700	70.700	70.700	70.700	70.700
23	Univerzitet u Sarajevu - Fakultet za inženjering	9	339.419	339.419	339.419	339.419	339.419	339.419	339.419	339.419	339.419	339.419	339.419
24	Univerzitet u Sarajevu - Fakultet za inženjering	8	9.999	9.999	9.999	9.999	9.999	9.999	9.999	9.999	9.999	9.999	9.999
25	Univerzitet u Sarajevu - Fakultet za inženjering	8	97.979	97.979	97.979	97.979	97.979	97.979	97.979	97.979	97.979	97.979	97.979
26	Univerzitet u Sarajevu - Fakultet za inženjering	23	116.041	116.041	116.041	116.041	116.041	116.041	116.041	116.041	116.041	116.041	116.041
27	Univerzitet u Sarajevu - Fakultet za inženjering	349	9.807.811	9.807.811	9.807.811	9.807.811	9.807.811	9.807.811	9.807.811	9.807.811	9.807.811	9.807.811	9.807.811
28	Univerzitet u Sarajevu - Fakultet za inženjering												
29	Univerzitet u Sarajevu - Fakultet za inženjering												
UKUPNO													4.574.721

4.5. Finansijski izvještaji Univerziteta sa organizacionim jedinicama

Uvodne napomene

U skladu sa članom 143. ZoVO „Univerzitet ima svojstvo pravnog lica“ i član 159. tačka (3) ovog Zakona je „obavezan izraditi finansijske izvještaje u skladu sa Zakonom o budžetima Federacije Bosne i Hercegovine i Pravilnikom o finansijskom izvještavanju i godišnjem obračunu budžeta Federacije Bosne i Hercegovine“.

Federalno ministarstvo finansije je donijelo Upute, broj: 04-45-1524/22, od 25.12.2022.godine, za predaju finansijskih izvještaja za razdoblje I-XII 2021.godine. Pravne osobe su dužne sačiniti i prezentirati finansijske izvještaje zaposlovnu godinu propisane u čl. 36.do 44. Zakona o računovodstvu i reviziji Federaciji Bosne i Hercegovine („Službene novine Federacije BiH“, broj: 15/21), za razdoblje I-XII 2021. godine i iste predati Finansijsko-informatičkoj agenciji (FIA), a prema sjedištu pravne osobe, najkasnije do 28. februara 2022. godine.

Na osnovu člana 78. Zakona o budžetima Federacije BiH (“Sl. novine Federacije BiH”, broj: . 102/13, 9/14 13/14, 8/15, 91/15, 102/15, 104/16 i 5/18, 11/19 i 99/19), članova 36 .do 44. Zakona o računovodstvu i reviziji u Federaciji BiH („Službene novine Federacije BiH”, broj:15/21), Pravilnika o finansijskom izvještavanju i godišnjem obračunu budžeta/proračuna u Federaciji Bosne i Hercegovine (“Službene novine Federacije BiH”, broj: 69/14, 14/15,4/16, 19/18 i 3/21), Ministar finansija Kantona Sarajevo donijelo je Uputstvo o izradi i predaji Godišnjeg obračuna za 2021. godinu. Ovim Uputstvom određuje se:- način i rokovi zaključivanja budžetske 2021. godine; - način evidentiranja prenesenih sredstava na klasi 5 po bruto bilansima budžetskih korisnika Trezora Kantona Sarajevo; - način izrade i predaje Godišnjeg obračuna za 2021. godinu.

Svi budžetski korisnici Kantona Sarajevo dužni su da sastave sljedeće računovodstvene iskaze za 2021. godinu (član 19. i 21. Pravilnika o finansijskom izvještavanju i Godišnjem obračunu budžeta u FBiH („Službene novine Federacije Bosne i Hercegovine”, broj: 69/14, 14/15,4/16 i, 19/18 i 3/21), i to:

1. Račun prihoda i rashoda (obrazac PR),
2. Bilans stanja (obrazac BS),
3. Izvještaj o novčanim tokovima (obrazac NT),
4. Iskaz o kapitalnim izdacima i finansiranju (obrazac KIF),
5. Godišnji izvještaj o izvršenju budžeta (obrazac GIB),
6. Godišnji izvještaj o investicijama (INV-OI),
7. Posebni podaci o plaćama i broju zaposlenih;
8. Izvještaj o obračunatoj i uplaćenju naknadi za zaštitu od prirodnih i drugih nesreća,
9. Iskazi o ostalim finansijskim podacima (obrazac A,B i C).

Pomenute obrasce budžetski korisnici dužni su dostaviti Ministarstvu finansija do 28.02.2022. godine.

U skladu sa članom 15. Objašnjenjem o izradi i predaji Finansijskih izvještaja po godišnjem obračunu za period I- XII 2021. godine, broj: 04-45-1-524/22 od 25.01.2022.godine, koje je izradilo Federalno ministarstvo finansija i koje se nalazi na Internet stranici Finansijsko - informatičke agencije Sarajevo (FIA-a), budžetski korisnici dostavljaju Finansijsko – informatičkoj agenciji sljedeće obrasce :

1. Račun prihoda i rashoda,
2. Bilans stanja,
3. Posebni podaci o plaćama i broju zaposlenih,
4. Izvještaj o obračunatoj i uplaćenju naknadi za zaštitu od prirodnih i drugih nesreća (obrazac ZS),
5. Statistički obrazac -Godišnji izvještaj o investicijama (INV-01),
6. Zabilješka uz Godišnji obračun,
7. Analize iskaza (tekstualnog dijela).

Svi budžetski korisnici su obavezni da koriste propisane obrasce.Svi obveznici popunjavanja navedenih računovodstvenih iskaza, iste predaju nadležnoj Agenciji, FIA-i Sarajevo u 2 (dva) primjerka , koji moraju biti ovjereni potpisom i pečatom .

certificiranog računovođe, potpisani od strane ovlaštenog predstavnika budžetskog korisnika i ovjereni pečatom budžetskog korisnika. Primjerak ovjeren od strane FIA-a, kopirati i dostaviti resornom ministarstvu i Ministarstvu finansija Kantona Sarajevo. Godišnje računovodstvene izvještaje za 2021. godinu, je potrebno dostaviti nadležnoj agenciji i pomenutim ministarstvima najkasnije do 28. februara 2022. godine. Univerzitet u Sarajevu prema članu 143. Zakon o visokom obrazovanju („Službene novine Kantona Sarajevo“, broj:33/17), ima svojstvo pravnog lica, a Statutom se uređuje organizaciona struktura koju čine organizacione jedinice koje mogu biti: fakulteti, akademije, naučnoistraživački institutu centri i škole. Organizacione jedinice nemaju svojstvo pravnog lica, izuzev teoloških fakulteta nad kojim Kanton Sarajevo nije preuzeo osnivačka prava i čiji status se preciznije uređuje u skladu sa članom 178. ovog zakona.

Na osnovu člana 129. Zakona o visokom obrazovanju („Službene novine Kantona Sarajevo“, broj: 33/17, 35/20, 40/20 i 39/21) i članom 55. tačka i) Statuta Univerziteta u Sarajevu i člana 37. stav (1) Poslovnika o radu Upravnog odbora Univerziteta u Sarajevu, a u vezi sa Odlukom Senata o finansijskom i pravnom modelu integrisanog Univerziteta broj 01-11-2/21 od 12. 07. 2021. godine, a u vezi sa Zahtjevom rektora Univerziteta u Sarajevu za utvrđivanje obaveznih elemenata finansijskih izvještaja organizacionih jedinica Univerziteta u Sarajevu broj: 0101-286/22 od 10. 01. 2022. godine, Upravni odbor Univerziteta u Sarajevu je, na 1. (prvoj) redovnoj sjednici održanoj 07.02.2022. godine, donio Odluku o utvrđivanju obaveznih elemenata finansijskih izvještaja organizacionih jedinica Univerziteta u Sarajevu. Ovom Odlukom Organizacione jedinice Univerziteta u Sarajevu, obavezne su podnositi periodične (kvartalne) finansijske izvještaje za utvrđene periode, te godišnji finansijski izvještaji za budžetsku godinu, propisane odredbama članova 3, 4, 5, 18. i 19. Pravilnika o finansijskom izvještavanju i godišnjem obračunu budžeta Federacije Bosne i Hercegovine (9 utvrđenih obrazaca). Imajući u vidu odredbe Zakona o visokom obrazovanju Kantona Sarajevo i Odluku Senata o finansijskom i pravnom modelu integrisanog Univerziteta, organizacione jedinice Univerziteta u Sarajevu obavezne su sačiniti šestomjesečni i godišnji finansijski izvještaj na sljedećim obrascima:

- Obrazac A - Bilans stanja sa bruto bilansom,
- Obrazac B - Račun prihoda i rashoda,
- Obrazac C - Izvještaj o kapitalnim izdacima i finansiranju,
- Obrazac D - Bilješke uz finansijski izvještaj,
- Obrazac E - Pregled projekata,
- Obrazac F - Pregled realizacije javnih nabavki.

Periodični finansijski izvještaji za utvrđene periode (9 utvrđenih obrazaca), kao i šestomjesečni, te godišnji finansijski izvještaj za budžetsku godinu (Obrasci A-F) moraju biti potpisani i ovjereni od strane rukovodioca organizacione jedinice i certificiranog računovođe.

Periodični finansijski izvještaji za utvrđene periode, šestomjesečni te godišnji finansijski izvještaj za budžetsku godinu dostavljaju se u 3 (tri) primjerka Univerzitetu u Sarajevu, te trebaju biti skenirani i dostavljeni u elektronskoj formi (*PDF / Excel*). Organizacione jedinice Univerziteta u Sarajevu obavezne su podnositi Univerzitetu u Sarajevu šestomjesečni i godišnji finansijski izvještaj organizacionih jedinica i to:

- najkasnije do 31. 07. tekuće godine za šestomjesečni izvještaj samo Obrasci A-D;
- za redovan godišnji finansijski izvještaj organizacionih jedinica, Obrasci A-D se dostavljaju prvi radni dan nakon što Vlada Kantona Sarajevo usvoji izvještaj o popisu Kantona Sarajevo usklađeni sa bilansom stanja i bruto bilansom, a nakon provedenih knjiženja popisnih razlika;
- za redovan godišnji finansijski izvještaj organizacionih jedinica, Obrazac E - Pregled projekata i Obrazac F - Pregled realizacije javnih nabavki, najkasnije do 15. 02. tekuće za prethodnu godinu.

4.5.1. Godišnji izvještaj o izvršenju budžeta Univerziteta

Uvidom u dostavljeni Godišnji izvještaj o izvršenju budžeta Univerziteta za 2021 godinu, koji je dostavljen od šefa službe za računovodstvo i finansije Univerziteta, je sačinjen na nivou Univerziteta i u isti su uključeni iznosi organizacione jedinice Univerziteta.

4.5.1.1. Prihodi i primici

U Godišnjem izvještaju o izvršenju budžeta Univerziteta za 2021. godinu, prema datim pozicijama ostvareno, iskazani su prihodi i primici u iznosu od 45.807.864 KM, a planirani u iznosu od 189.414.036 KM. Neporezni prihodi u iznosu od 36.359.482 KM, a planirani u iznosu od 165.664.638 KM. Naknade, takse i prihodi od pružanja javnih usluga iskazani su u iznosu od 36.359.482 KM, a planirani u iznosu od 165.660.138 KM. Primljeni transferi i donacije ostvareno iskazani su u iznosu od 9.373.658 KM, a planirani u iznosu od 19.115.883 KM. Primici od prodaje stalnih sredstava u iznosu od 9.999 KM, a planirani u iznosu od 0,00 KM. Primici od finansijske imovine iskazani su u iznosu od 64.725 KM, a planirani u iznosu od 64.725 KM.

R.b.	POZICIJA	Planirano	Ostvareno		Odstupanje (4-3)	Procenat 4/3 x 100
			u tekućoj godini	u prethodnoj godini		
1	2	3	4	5	6	7
1.	NEPOREZNI PRIHODI	165.664.638	36.359.482	34.999.375	-129.305.156	21,95
2.	Prihodi od poduzetničkih aktivnosti i imovine i prihodi od pozitivnih kursnih razlika	4.500	0	469	-4.500	0,00
3.	Prihodi od nefin. javnih preduzeća i fin. Institucija	4.500	0	0	-4.500	0,00
4.	Ostali prihodi od imovine	0	0	469	0	0,00
5.	Naknade, takse i prihodi od pružanja javnih usluga	165.660.138	36.359.482	34.998.906	-129.300.656	21,95
6.	Ostale budžetske naknade i takse	127.111.961	18.504.007	17.466.098	-108.607.954	14,56
7.	Naknade i takse po federalnim zakonima i drugim propisima	288.358	0	0	-288.358	0,00
8.	Prihodi od pružanja javnih usluga (prihodi od vlastitih djelatnosti korisnika budžeta i vlastiti prihodi)	38.259.819	17.855.475	17.532.808	-20.404.344	46,67
9.	PRIMLJENI TRANSFERI (Transferi i donacije)	19.115.883	9.373.658	8.093.952	-9.742.225	49,04
10.	Primljeni tekući transferi od inostranih vlada i međunarodnih organizacija	7.364.674	4.094.058	3.052.785	-3.270.616	55,59
11.	Primljeni tekući transferi od ostalih nivoa vlasti	8.965.515	4.727.749	4.692.258	-4.237.766	52,73
12.	Primljeni transferi od inostranih vlada	115.800	0	0	-115.800	0,00
13.	Kapitalni transferi od ostalih nivoa vlasti i fondova	1.336.577	384.525	232.051	-952.052	28,77
14.	Kapitalni transferi iz nevladinih izvora	548.352	17	30	-548.335	0,00
15.	Donacije	784.965	167.309	116.828	-617.656	21,31
16.	PRIMICI OD PRODAJE STALNIH SREDSTAVA	0	9.999	0	9.999	0,00
17.	Primici od prodaje stalnih sredstava	0	9.999	0	9.999	0,00
18.	PRIMICI OD FINANSIJSKE IMOVINE	63.515	64.725	0	1.210	101,91
19.	Primljene oplate od pozajmljivanja pojedincima i neprofitnim organizacijama	63.515	64.725	0	1.210	101,91
20.	PRIMICI OD ZADUŽIVANJA	4.570.000	0	0	-4.570.000	0,00

Na osnovu uvlda u izvještaj o finansijskom poslovanju Univerziteta za 2021. godinu, Usvojenim izmjenama i dopunama Budžeta Kantona Sarajevo budžet Univerziteta u Sarajevu iznosio je 189.414.033 KM, sa slijedećom strukturom: 127.052.546 iz budžeta Kantona 38.259.819 iz vlastitih prihoda, 784.965 donacija, 18.330.915 iz transfera, 352.273 namjenskih sredstava i 4.633.515 po osnovu primitaka. Od 127.052.546, koliko iznose budžetski prihodi Univerziteta u Sarajevu, Uredbom o izmjeni

i dopune Uredbe o utvrđivanju vlastitih prihoda, načina i rokova raspodjele br. 02-05-34488-17/18 od 11.10. 2018, dio vlastitih prihoda organizacionih jedinica Univerziteta u Sarajevu postao je budžetski prihod Kantona Sarajevo. Procjene budžetskih prihoda Univerziteta u Sarajevu tokom godine su bile u iznosu od 18.081.781,00 KM, dok je ostvarenje iznosilo 18.504.007,00 KM. Nakon dodatnih unosa tokom godine zaključno sa 31.12.2021. godine, konačni budžet Univerziteta u Sarajevu iznosi 192.042.267 KM.

4.5.1.2. Rashodi, izdaci i finansiranje

R.b.	POZICIJA	Planirano	Ostvareno		Odstupanje (4-3)	Procenat 4/3 x 100
			u tekućoj godini	u prethodnoj godini		
1	2	3	4	5	6	7
1.	UKUPNI RASHODI (IZDACI)	189.303.075	155.838.969	146.708.721	-8.330.459	93,03
2.	Plaće i naknade troškova zaposlenih	119.465.009	111.134.550	110.635.702	-8.330.459	93,03
3.	Bruto plaće i naknade plaća	109.991.478	102.171.445	101.833.704	-7.820.033	92,89
4.	Naknade troškova zaposlenih	9.473.531	8.963.105	8.801.998	-510.426	94,61
5.	Doprinosi poslodavaca i ostali doprinosi	11.784.984	10.758.032	10.721.513	-1.026.952	91,29
6.	Izdaci za materijal, sitan inventar i usluge	32.379.053	17.027.818	16.245.066	-15.351.235	52,59
7.	Putni troškovi	2.101.393	640.432	275.448	-1.460.961	30,48
8.	Izdaci za energiju	3.376.965	2.729.126	2.350.572	-647.839	80,82
9.	Izdaci za komunikaciju i komunalne usluge	1.317.977	946.967	956.776	-371.010	71,85
10.	Nabavke materijala i sitnog inventara	4.193.202	1.811.952	1.816.274	-2.381.250	43,21
11.	Izdaci za usluge prevoza i goriva	254.986	76.025	59.921	-178.961	29,82
12.	Unajmljivanje imovine, opreme i nematerijalne imovine	378.277	127.119	241.804	-251.158	33,60
13.	Izdaci za tekuće održavanje	2.030.877	1.053.851	1.081.959	-977.026	51,89
14.	Izdaci osiguranja, bankarskih usluga i usluga platnog prometa	482.612	225.919	270.896	-256.693	46,81
15.	Ugovorene i druge posebne usluge	18.242.764	9.416.427	9.191.416	-8.826.337	51,62
16.	Tekući transferi i drugi tekući rashodi	5.674.874	6.997.989	3.868.490	1.323.115	123,32
17.	Tekući transferi pojedincima	629.973	484.133	526.820	-145.840	76,85
18.	Tekući transferi neprofitnim organizacijama	4.511.963	5.929.116	3.312.769	1.417.153	131,41
19.	Drugi tekući rashodi	532.938	584.740	28.901	51.802	109,72
20.	Izdaci za kamate	11.259	11.137	30.892	-122	98,92
21.	Kamate na domaće pozajmljivanje	11.259	11.137	30.892	-122	98,92
22.	Izdaci za nabavku stalnih sredstava	19.544.041	9.379.602	7.763.672	-10.164.439	47,99
23.	Nabavka šuma, zemljišta i višegodišnjih zasada	105.480	0	0	-105.480	0,00
24.	Nabavka građevina	2.144.170	1.469.139	214.017	-675.031	68,52
25.	Nabavka opreme	9.951.308	4.066.967	4.282.260	-5.884.341	40,87
26.	Nabavka ostalih stalnih sredstava	109.248	0	0	-109.248	0,00
27.	Nabavka stalnih sredstava u obliku prava	1.866.150	1.212.598	723.983	-653.552	64,98
28.	Rekonstrukcija i investiciono održavanje	5.367.685	2.630.898	2.543.412	-2.736.787	49,01
29.	IZDACI ZA OTPLATE DUGOVA	443.855	529.841	443.309	85.986	119,37
30.	Otplate domaćeg pozajmljivanja	443.855	529.841	443.309	85.986	119,37

U Godišnjem izvještaju o izvršenju budžeta Univerziteta za 2021. godinu, prema datim pozicijama ostvareno, ukupno su iskazani rashodi i izdaci u iznosu od 155.838.969 KM, a planirani u iznosu od 189.303.075 KM. Plate i naknade troškova zaposlenih u iznosu od 111.134.550 KM, i u odnosu na planirane od 119.465.009 KM, manje su ostvareni za 8.330.459 KM. Izdaci za materijal, sitan inventar i usluge iskazani su u iznosu od 17.027.818 KM, a planirani u iznosu od 32.379.053 KM.

Tekući transferi i drugi tekući rashodi, iskazani su u iznosu od 6.997.989 KM a planirani u iznosu od 5.674.874 KM. Izdaci za kamate iskazani su u iznosu od 11.137 KM, a planirani u iznosu od 11.259 KM. Izdaci za nabavku stalnih sredstava 9.379.602 KM, a planirani u iznosu od 19.544.041 KM. Izdaci za otplate dugova iskazani su u iznosu od 43.855 KM, a planirani u iznosu od 529.841 KM.

Na osnovu uvida u prezentirane izvještaje Univerziteta, *Godišnji izvještaj o izvršenju budžeta, kao i izvještaj "Pregled Prihoda, primitaka, rashoda i izdataka za 2021 godinu (Obrazac 8)"* uključuju organizacione jedinice i koji je predat u Ministarstvo finansije Kantona Sarajevo, iskazani su ukupni prihodi primici u iznosu od 45.807.864 KM, rashodi i izdaci u iznosu od 155.838.969 KM, a finansijski rezultat za 2021 godinu u iznosu od -110.031.105 KM.

4.5.2. Račun Prihoda i Rashoda

Na osnovu uvida u dostavljeni Izvještaj *Račun prihoda i rashoda Univerziteta za period od 01.01- 31-12- 2021. godine*, koji je dostavljen od šefa službe za računovodstvo i finansije Univerziteta, ukupno su iskazani rashodi u iznosu od 145.929.527 KM, i prihodi u iznosu od 45.733.141 KM.

Izvršili smo uvid u Obrascu *Račun Prihoda i Rashoda od 01.01- 31. 12. 2021. godine*, pojedinačno za organizacione jedinice Univerziteta koji su dostavljeni ovjereni i potpisani od od šefova službi za računovodstvo i finansije, odnosno certificiranih računovođa, i u nastavku dajemo Pregled pozicija rashoda, prihoda i višak rashoda nad prihodima po organizacionim jedinicama i ukupno za Univerzitet kako slijedi:

Red br	UNIVERZITET U SARAJEVU	RASHODI	PRIHODI	VIŠAK PRIHODA NAD RASHODIMA	VIŠAK RASHODA NAD PRIHODIMA
		1	2	3	4 (1-2)
1.	UNIVERZITET	145.929.527	45.733.141	0,00	100.196.386
1	Univerzitet u Sarajevu - Rektorat Univerziteta	7.692.449	5.085.906	0,00	2.606.543
2	Univerzitet u Sarajevu - Akademija likovnih umjetnosti	3.854.687	154.020	0,00	3.700.667
3	Univerzitet u Sarajevu - Akademija scenskih umjetnosti	3.417.400	39.259	0,00	3.378.141
4	Univerzitet u Sarajevu - Arhitektonski fakultet	3.805.458	925.591	0,00	2.879.867
5	Univerzitet u Sarajevu - Ekonomski fakultet	9.853.152	4.544.849	0,00	4.808.303
6	Univerzitet u Sarajevu - Elektrotehnički fakultet	5.733.010	2.297.037	0,00	3.435.973
7	Univerzitet u Sarajevu - Fakultet islamskih nauka	2.270.167	292	0,00	2.269.875
8	Univerzitet u Sarajevu - Fakultet sporta i tjelesnog odgoja	3.189.057	767.295	0,00	2.421.762
9	Univerzitet u Sarajevu - Fakultet za kriminalistiku, kriminologiju i sigurnosne studije	2.949.293	887.466	0,00	2.061.827
10	Univerzitet u Sarajevu - Fakultet političkih nauka	5.181.755	1.823.219	0,00	3.358.536
11	Univerzitet u Sarajevu - Fakultet za obračun i komunikacije	2.182.871	1.115.735	0,00	1.066.636
12	Univerzitet u Sarajevu - Fakultet zdravstvenih studija	2.628.892	1.335.940	0,00	1.292.892
13	Univerzitet u Sarajevu - Farmaceutski fakultet	4.087.787	1.217.763	0,00	2.870.024
14	Univerzitet u Sarajevu - Filozofski fakultet	12.783.459	1.740.031	0,00	11.043.428
15	Univerzitet u Sarajevu - Građevinski fakultet	4.156.572	1.136.746	0,00	3.019.826
16	Univerzitet u Sarajevu - Katolički bogoslovni fakultet	1.138.213	4.840	0,00	1.133.373
17	Univerzitet u Sarajevu - Mažinski fakultet	6.536.065	1.431.758	0,00	5.104.307
18	Univerzitet u Sarajevu - Medicinski fakultet	10.824.393	5.055.038	0,00	5.269.355
19	Univerzitet u Sarajevu - Muzička akademija	3.492.825	219.862	0,00	3.273.463
20	Univerzitet u Sarajevu - Poljoprivredno-prehrambeni fakultet	5.771.296	1.690.337	0,00	4.080.959
21	Univerzitet u Sarajevu - Pravni fakultet	3.478.875	796.416	0,00	2.682.459
22	Univerzitet u Sarajevu - Prirodno-matematički fakultet	9.898.894	1.319.447	0,00	8.579.447
23	Univerzitet u Sarajevu - Pedagoški fakultet	2.939.958	680.141	0,00	2.279.817
24	Univerzitet u Sarajevu - Stomatološki fakultet sa klinikama	10.069.034	7.957.288	0,00	2.111.746
25	Univerzitet u Sarajevu - Šumarski fakultet	3.251.576	453.289	0,00	2.798.287
26	Univerzitet u Sarajevu - Veterinarski fakultet	9.493.980	2.725.364	0,00	6.768.616
27	Univerzitet u Sarajevu - Institut za genetičko inženjerstvo i biotehnologiju	1.884.392	154.946	0,00	1.729.446
28	Univerzitet u Sarajevu - Institut za historiju	1.527.355	80.331	0,00	1.297.024
29	Univerzitet u Sarajevu - Institut za istraživanje zločina protiv čovječnosti i međunarodnog prava	1.261.455	87.553	0,00	1.173.902
30	Univerzitet u Sarajevu - Institut za jezik	704.893	21.480	0,00	683.413
31	Univerzitet u Sarajevu - Orijentalni Institut	1.050.870	34.402	0,00	1.016.468
32	UKUPNO (1-31)	145.929.523	45.733.141	0,00	100.196.382

U navedenom Pregledu, pojedinačno po organizacionim jedinicama i Univerziteta, prihodi iskazani su iznosu od 45.733.141 KM, rashodi iskazani u iznosu od 145.929.527 KM i višak rashoda nad prihodima iskazani u iznosu od 100.196.386 KM.

Nalaz:

Obrasci koji su dostavljeni Univerzitetu od OJ UNSA su ovjereni i potpisani od odgovornih lica. Univerzitet u Sarajevu kao jedno pravno lice je sačinio izvještaje koji uključuju organizacione jedinice i predao obrasce Ministarstvu finansija KS, (Obrasci 1-9), i Godišnje izvještaje FI-i u propisanim rokovima.

4.5.3. Bilans stanja

Na osnovu uvida u dostavljeni Finansijski izvještaj Bilans stanja Univerziteta u Sarajevu za 2021. godinu, konstatujemo da je iskazana aktiva i pasiva Univerziteta u iznosu 369.643.498 KM i u istom su sadržane bilansne pozicije aktive i pasive organizacionih jedinica Univerziteta u Sarajevu. Prema dostavljenom Obrascu od šefa Službe za računovodstvo i finansije u nastavku dajemo Pregled pozicija bilansa stanja Univerziteta u Sarajevu, na dan 31.12.2021. godine:

R.b.	Pozicija	U obračunskom periodu tekuće godine	U istom obračunskom periodu prethodne godine
1	2	4	5
1.	I AKTIVA		
2.	A. Gotovina, kratkoročna potraživanja, razgraničenja i zalihe	43.967.565	10.802.859
3.	Novčana sredstva i plemeniti metali	2.047	103
4.	Kratkoročna potraživanja	4.401.459	275.467
5.	Kratkoročni plasmani	1.991	0
6.	Finansijski i obračunski odnosi sa drugim povezanim jedinicama	39.291.554	9.617.980
7.	Kratkoročna razgraničenja	270.514	909.309
8.	B. Stalna sredstva	325.675.933	173.195.266
9.	Stalna sredstva	457.119.025	181.092.713
10.	Ispravka vrijednosti stalnih sredstava	131.895.704	7.897.447
11.	Neotpisana vrijednost stalnih sredstava	325.223.321	173.195.266
12.	Dugoročni plasmani	427.489	0
13.	Neotpisana vrijednost dugoročnih plasmana	427.489	0
14.	Dugoročna razgraničenja	25.123	0
15.	UKUPNA AKTIVA	369.643.498	183.998.125
16.	II PASIVA		
17.	A. Kratkoročne obaveze i razgraničenja	46.106.764	11.076.554
18.	Kratkoročne tekuće obaveze	7.733.998	1.382.235
19.	Kratkoročni krediti i zajmovi	1.238	0
20.	Obaveze prema zaposlenicima	11.066.939	369.990
21.	Finansijski i obračunski odnosi s drugim povezanim jedinicama	3.267.671	4.119.521
22.	Kratkoročna razgraničenja	24.036.918	5.204.808
23.	B. Dugoročne obaveze i razgraničenja	697	0
24.	Dugoročni krediti i zajmovi	697	0
25.	C. Izvori stalnih sredstava	323.536.037	172.921.571
26.	Izvori stalnih sredstava	325.223.018	173.195.266

27. Ostali izvori sredstava	452.218	0
28. Neraspoređeni višak rashoda nad prihodima	2.139.199	273.695
29. UKUPNA PASIVA	369.643.498	183.998.125

Gotovina, kratkoročna potraživanja, razgraničenja i zalihe

Novčana sredstva i plemeniti metali, konto 11000, na kraju fiskalne godine, iskazana su u iznosu od 2.047,00 KM, se odnose na Stomatološki fakultet (zlato-697,00 KM) i Veterinarski fakultet (deponovana sredstva- 1.350,00 KM).

Kratkoročna potraživanja, konto 13000, su iskazana u iznosu od 4.401.459 KM, odnose se na potraživanja od pravnih osoba, potraživanja od fizičkih lica i ostala potraživanja i u istim su iskazana kratkoročna potraživanja organizacionih jedinica Univerziteta u Sarajevu.

Kratkoročni plasmani, konto 14000, su iskazani u iznosu od 1.991 KM, iskazani iznos odnosi se na depozit kod Veterinarskog fakulteta.

Finansijski i obračunski odnosi sa drugim povezanim jedinicama, konto 160000, iskazani su u iznosu od 39.291.554 KM i u istim su iskazani Finansijski i obračunski odnosi sa drugim povezanim jedinicama organizacionih jedinica Univerziteta u Sarajevu. Uvidom u Bruto bilans (konto 1613) Finansijski i obračunski odnosi sa drugim povezanim jedinicama, iskazan je iznos od 188.091,23 KM, za nedostajuća sredstva u CLJP. Navedena sredstva nisu evidentirana na poziciji sumnjivih i spornih potraživanja, što nije u skladu sa Pravilnikom o knjigovodstvu budžeta u FBiH².

Kratkoročna razgraničenja, konto 19000, iskazani su u iznosu od 270.514 KM, a odnose se na razgraničene prihode i u istim su iskazana kratkoročna razgraničenja, organizacionih jedinica Univerziteta u Sarajevu.

Nalaz:

Na osnovu člana 23. Pravilnika o finansijskom izvještavanju i godišnjem obračunu budžeta u F Bosne i Hercegovne („Službene novine F BiH“ broj: 13/14), Budžetski korisnici čija je Glavna knjiga segment Gavne knjige Trezora, razliku aktive i pasive iskazuju na rednom broju 7. I shodno navedenom, iskazan je iznos od 39.291.554 KM (kontu 160000), na poziciji - Finansijski i obračunski odnosi sa drugim povezanim licima u izvještaju Bilansu stanja Univerziteta. Navedeni iznos se ne nalazi u prezentiranom Bruto bilansu integrisanog Univerziteta.

Stanje sredstava Fonda za razvoj Univerziteta u Sarajevu

U Pravilniku o ostvarivanju i raspolaganju vanbudžetskim prihodima Univerziteta u Sarajevu, („Službene novine Kantona Sarajevo, broj: 7/16 i 37/17“) propisano je da organizacione jedinice uplaćuju 10% od priliva/prihoda u Fond u skladu sa članovima od 11.-21. Pravilnika (raspodjela prihoda: od participacije u troškovima studija i školarina na I i II ciklusu; od participacije studenata u troškovima studija i školarina na III ciklusu; od organizovanja kurseva, seminara, pripreme nastave i ljetne škole; od tehnoloških programa i projekata te ekspertize; od prodaje proizvoda i usluga koje su rezultat naučne i umjetničke djelatnosti; od najma prostora i opreme i drugih vanbudžetskih prihoda) i ista se raspoređuju za razvoj Univerziteta u skladu sa članom 10. stav 6. Pravilnika. Univerzitet sa organizacionim jedinicama stiče i raspolaze prilivima/prihodima na način kojim se omogućava ostvarenje potpunog uvida u njihovo sticanje, osigurava redovno i ekonomski opravdano obavljanje registrovane djelatnosti, trošenje od strane nadležnih tijela Univerziteta i organa vlasti, kojim se doprinosi povećanju društvene uloge Univerziteta.

Podsjećamo da u ranijim izvještajima interne revizije za obračunske periode kao i izvještavanju, koje je obavezujuće za internu reviziju prema navedenom Pravilniku, konstatovan ključni nedostatak, da ne postoji jednoobraznost u primjeni ovog Pravilnika, koja utiče na iskazivanje bilansnih pozicija finansijskih izvještaja, kao i rezultate poslovanja organizacionih jedinica Univerziteta, kao i da ne postoji jednoobrazan način knjiženja obračuna obaveze i uplate sredstava u Fond za razvoj Univerziteta od strane pojedinačnih organizacionih jedinica. Rukovodstvo Univerziteta je stava, da donošenje i primjena Pravilnika o ostvarivanju i raspolaganju vanbudžetskim prihodima Univerziteta (18.03. 2016. godini) predstavlja posebnu problematiku i izazov za sve organizacione jedinice i Rektorat Univerziteta, te da je svojevremeno data preporuka da se sačini Jedinствена metodologiju o primjeni Pravilnika u vrijeme njenog pisanje imala puni osnov. Rukovodstvo naglašava da je u

² Službene novine FBiH broj 60/14

međuvremenu, donesen novi Zakon o visokom obrazovanju i poslovanje se obavlja putem Jedinštenog računa trezora Kantona Sarajevo, a kroz izmjene i dopune Uredbi o utvrđivanju vlastitih prihoda, način i rokova raspodjele - primjena niza odredbi samog Pravilnika jednostavno više nije moguća. Ovo se posebno odnosi na odredbe Pravilnika koje defniraju uplate na poseban račun Fonda, strukturu i oblike vlastitih prihoda, kao i procentualni raspored ostvarenih vlastitih prihoda po različitim kategorijama troškova. Ocjena je rukovodstva da bi izrada posebne metodologiju o primjeni važećeg Pravilnika o ostvarivanju i raspolaganju vanbudžetskim prihodima Univerziteta u Sarajevu u ovom trenutku bila bespotrebna, te smatraju da je neophodno to prije okončati proceduru usvajanja prijedloga novog Pravilnika o ostvarivanju i raspolaganju vanbudžetskim prihodima Univerziteta u Sarajevu koji bi ovu materiju uredio uvažavajući novi oblik i način poslovanja Univerziteta. Očitovanje Ministarstva upućuje da je postojeći Pravilnik o ostvarivanju i raspolaganju vanbudžetskim prihodima Univerziteta u Sarajevu na snazi te kao takav i dalje je obavezujući za Univerzitet i organizacione jedinice i postupanje Interne revizije u skladu sa istim. Smatramo (ukoliko nije već učinjeno) da je potrebno sačiniti prijedlog Univerziteta u Sarajevu i uz prethodno pribavljeno mišljenje Ministarstva finansija kako bi Ministarstvo za obrazovanje, nauku i mlade Kantona Sarajevo uskladilo Pravilnik o ostvarivanju i raspolaganju vanbudžetskim prihodima Univerziteta u Sarajevu („ Službene novine Kantona Sarajevo“, broj: 7/16 i 37/17) sa Uredbom o izmjenama i dopunama uredbe o utvrđivanju vlastitih prihoda, načina i rokova raspodjele KS. Interna revizija se slaže u ocjeni da je neophodno okončati proceduru usvajanja prijedloga novog Pravilnika o ostvarivanju i raspolaganju vanbudžetskim prihodima Univerziteta u Sarajevu koji bi ovu materiju uredio uvažavajući novi oblik i način poslovanja Univerziteta. Uvažavajući gore navedene činjenice, proizilazi da je postojeći Pravilnik o ostvarivanju i raspolaganju vanbudžetskim prihodima Univerziteta u Sarajevu na snazi, te kao takav i dalje obavezujući za Univerzitet i organizacione jedinice i postupanje Interne revizije u skladu sa istim, što navedenu preporuku čini aktuelnom.

Za potrebe Interne revizije, tražena je do sada praktcirana i uobičajena dokumentacija. Na osnovu prezentirane dokumentacije, dostavljena od šefa službe za računovodstvo i finansije Univerziteta, i uvidom u analitičku karticu, konto-1111181- za period 01.01-31.12.2021. godine, odnosno u Bruto bilansu Univerziteta, konto 391111- Naplaćeni redovni prihodi budućeg perioda, konstatujemo da je iskazan iznos sredstava Fonda za razvoj Univerziteta od **489.063,86 KM**. Iako je na snazi, Pravilnik o ostvarivanju i raspolaganju vanbudžetskim prihodima Univerziteta u Sarajevu („ Službene novine Kantona Sarajevo“, broj: 7/16 i 37/17), Internoj reviziji nisu dostavljeni obračuni za period od 01.01. do 31.12. 2021. godine, o primjeni ovog Pravilnika. Prema informacijama od Službe za pravne poslove Univerziteta, još uvijek, nije okončana procedura usvajanja prijedloga novog Pravilnika o ostvarivanju i raspolaganju vanbudžetskim prihodima Univerziteta u Sarajevu koji bi ovu materiju uredio uvažavajući novi oblik i način poslovanja Univerziteta. Uvidom u dokumentaciju, početno stanje sredstava Fonda za razvoj Univerziteta, na dan 01.01. 2021. godine, iskazano je u iznosu **596.074,01 KM**. Prema prezentiranoj dokumentaciji (odluke, rješenja, priloz) izvršene su isplate sredstva iz Fonda za razvoj u iznosu **107.010,15 KM**, a odnose se na sljedeće isplate :

- ✓ prema Odluci Upravnog odbora (49.010,15 KM), broj, 02-55-14/20 od 17.12.2020. godine, kandidatima u skladu sa Pravilnikom o nagrađivanju akademskog i naučnoistraživačkog osoblja Univerziteta uz Sarajevu po osnovu rezultata naučnog/umjetničkog rada za 2019 godinu,
- ✓ prema Odluci Upravnog odbora(50.000,00 KM), broj, 02-6-4/21 od 18.02.2021. godine, u cilju realizacije projekta u okviru Razvojnog programa Ujedinjenih nacija u BiH (UNDP) u svrhu utopljanja zgrada Arhitektonskog i Građevinskog fakulteta Univerziteta u Sarajevu,
- ✓ prema Odlukama Upravnog odbora broj: 02-35-15/19, 0235-16/19 i 02-35-17/19 od 28.02.2019. godine. Navedene Odluke Upravnog odbora su prethodile Rješenju Rektora Univerziteta, broj: 0101-10829/21 od 29.1.2021. godine, u svhu sufinansiranja školarina trećeg ciklusa studija akademskog osoblja iz sredstava Fonda za razvoj Univerziteta u iznosu od 8.000,00 KM, za organizacionu jedinicu Univerziteta- Elektrotehnički fakultet.

Nalaz:

Nije okončana procedura usvajanja prijedloga novog Pravilnika o ostvarivanju i raspolaganju vanbudžetskim prihodima Univerziteta u Sarajevu koji bi ovu materiju uredio uvažavajući novi oblik i način poslovanja Univerziteta. Očitovanje Ministarstva za obrazovanje nauku i mlade Kantona Sarajevo, broj: 11/05-38-2460-5/20 od 06.03.2020 godine, na Zaključak Upravnog odbora Univerziteta, upućuje da je postojeći Pravilnik o ostvarivanju i raspolaganju vanbudžetskim prihodima Univerziteta u Sarajevu na snazi te kao takav i dalje je obavezujući za Univerzitet i organizacione jedinice i postupanje Interne revizije u skladu sa istim

Stalna sredstva

U finansijskim izvještajima Univerziteta u Sarajevu na dan 31.12.2021. godine, iskazana su stalna sredstva sadašnje vrijednosti u iznosu od 325.675.933 KM, od čega se na neotpisanu (sadašnju) vrijednost stalnih sredstava odnosi iznos od 325.223.321 KM, na dugoročne plasmane odnosi iznos od 427.489 KM (Fakultet za kriminalistiku i sig. studije, Fakultet političkih nauka, Fakultet sporta i tjelesnog odgoja) i dugoročna razgraničenja odnosi iznos od 25.223 KM (Akademeja scenskih umjetnosti, Fakultet političkih nauka, Institut za genet. inž. i biotehnologiju-INGEB). Navedeni iznosi stalnih sredstava odnose se na Univerzitet i istim su obuhvaćena iznosi stalnih sredstava organizacionih jedinica.

Uvidom u dokumentaciju utvrdili smo da se u knjigovodstvenim evidencijama (Bruto bilans) evidentira vrijednost zemljišta Univerziteta sa organizacionim jedinicama u iznosu od 144.743.460,67 KM, od čega se na zemljište rektorata Univerziteta odnosi iznos od 138.200.000,00 KM, a od toga na zemljište Kampusu Univerziteta odnosi iznos od 130.000.000 KM, dok zgrade/objekti u Kampusu, koje koriste OJ UNSA, se ne evidentiraju u poslovnim knjigama Univerziteta.

Nalaz:

Ne vodi se evidencija svih objekata u poslovnim knjigama Univerziteta, što nije u skladu sa članom 6. Zakona o imovini Kantona Sarajevo³ (Kanton Sarajevo je vlasnik imovine na području Kantona) i sa Uredbom o evidenciji imovine Kantona Sarajevo, kojom je regulisano da evidenciju imovine vrše pravna lica i drugi organi kojima je povjereno korištenje imovine Kantona iz člana 3., 5., 6. i 7. Zakona o imovini Kantona Sarajevo.

Kratkoročne obaveze i razgraničenja

U finansijskim izvještajima (Bilans stanja) Univerziteta u Sarajevu na dan 31.12.2021. godine, iskazane su kratkoročne obaveze i razgraničenja, konto 300000 u iznosu od 46.106.764 KM, obuhvaćene su organizacione jedinice Univerziteta, a obaveze odnose se na:

- Kratkoročne tekuće obaveze, konto 31000, iskazane u iznosu od 7.733.998 KM,
- Kratkoročne kredite i zajmove, konto 33000, i iskazane u iznosu od 1.238 KM, (Akademija scenskih umjetnosti),
- Obaveze prema zaposlenicima, konto 34000, iskazane u iznosu od 11.066.939 KM,
- Finansijski i obračunski odnosi sa drugim povezanim jedinicama, konto 36000, iskazane u iznosu od 3.267.671 KM,
- Kratkoročna razgraničenja, konto 39000, iskazane u iznosu od 24.036.918 KM, od čega se na razgraničene prihode odnosi iznos od 24.030.222,61 KM, a od ovog iznosa na naplaćeni redovni prihod budućeg perioda odnosi se 20.416.358,72 KM i razgraničeni ostali prihodi iznose 3.613.863,89 KM. U strukturi kratkoročnih obaveza i razgraničenja najveći iznos i procenat se odnosi na kratkoročna razgraničenja od 52 %.

Izvori stalnih sredstava

³ „Službene novine Kantona Sarajevo;br. 6/97

Na osnovu uvida u Izveštaj Bilans stanja Univerziteta i Bilanse stanja OJ UNSA na poziciji *Izvori stalnih sredstava* u nastavku dajemo Pregled pojedinačno po OJ UNSA i Integrisanog Univerziteta za 2021. godinu , kako slijedi:

Red br	Budžetski korisnik	IZVORI STALNIH SREDSTAVA IZ OBRASCA BILANSA STANJA					
		Izvori stalnih sredstava 1(2+3+4+5+6)	Izvori stalnih sredstava 2	Ostali izvori sredstava 3	Izvor sredstava rezervi 4	Neraspoređeni višak prihoda nad rashodima 5	Neraspoređeni višak rashoda nad prihodima 6
1.	Univerzitet u Sarajevu	323.536.037	323.223.018	452.216	0	0	2.189.199
1	Univerzitet u Sarajevu - Rektorat Univerziteta	176.610.905	176.884.600	0	0	0	273.695
2	Univerzitet u Sarajevu - Akademija likovnih umjetnosti	5.405.392	5.399.914	0	0	5.478	0
3	Univerzitet u Sarajevu - Akademija scenskih umjetnosti	8.771.631	8.729.780	0	0	41.851	0
4	Univerzitet u Sarajevu - Arhitektonski fakultet	327.072	313.904	0	0	13.168	0
5	Univerzitet u Sarajevu - Ekonomski fakultet	1.979.085	1.485.139	0	0	493.946	0
6	Univerzitet u Sarajevu - Elektrotehnički fakultet	644.098	644.098	0	0	0	0
7	Univerzitet u Sarajevu - Fakultet islamskih nauka	0	0	0	0	0	0
8	Univerzitet u Sarajevu - Fakultet sporta i tjelesnog odgoja	5.948.639	5.982.444	7.000	0	0	40.805
9	Univerzitet u Sarajevu - Fakultet za kriminalistiku, kriminologiju i sigurnosna studija	812.725	504.837	245.536	0	61.352	0
10	Univerzitet u Sarajevu - Fakultet političkih nauka	5.683.550	5.488.345	198.682	0	0	3.477
11	Univerzitet u Sarajevu - Fakultet za saobraćaj i komunikacije	752.894	752.894	0	0	0	0
12	Univerzitet u Sarajevu - Fakultet zdravstvenih studija	3.770.602	3.777.561	0	0	0	6.959
13	Univerzitet u Sarajevu - Farmaceutski fakultet	1.081.150	3.765.588	0	0	0	2.684.438
14	Univerzitet u Sarajevu - Filozofski fakultet	29.343.458	29.312.570	0	0	30.848	0
15	Univerzitet u Sarajevu - Građevinski fakultet	682.795	699.455	0	0	0	16.660
16	Univerzitet u Sarajevu - Katolički bogoslovni fakultet	0	0	0	0	0	0
17	Univerzitet u Sarajevu - Mašinski fakultet	27.371.010	27.365.869	0	0	5.141	0
18	Univerzitet u Sarajevu - Medicinski fakultet	6.958.329	6.952.013	0	0	6.316	0
19	Univerzitet u Sarajevu - Muzička akademija	231.422	249.165	0	0	0	17.743
20	Univerzitet u Sarajevu - Poljoprivredno-prehrambeni fakultet	3.376.486	3.329.782	0	0	46.704	0
21	Univerzitet u Sarajevu - Pravni fakultet	548.272	541.006	0	0	7.266	0
22	Univerzitet u Sarajevu - Prirodno-matematički fakultet	6.345.391	6.333.507	0	0	11.884	0
23	Univerzitet u Sarajevu - Pedagoški fakultet	812.868	815.383	0	0	0	2.995
24	Univerzitet u Sarajevu - Stomatološki fakultet sa klinikama	8.590.848	8.711.099	0	0	0	120.251
25	Univerzitet u Sarajevu - Šumarski fakultet	3.295.338	3.050.894	0	0	245.444	0
26	Univerzitet u Sarajevu - Veterinarski fakultet	28.536.876	28.468.763	0	0	68.113	0
27	Univerzitet u Sarajevu - Institut za genetičko inženjerstvo i biotehnologiju	388.356	396.673	0	0	0	8.317
28	Univerzitet u Sarajevu - Institut za historiju	37.462	36.858	0	0	604	0
29	Univerzitet u Sarajevu - Institut za istraživanje zločina protiv čovječnosti i međunarodnog prava	52.399	54.413	0	0	0	2.014
30	Univerzitet u Sarajevu - Institut za jezik	29.747	29.747	0	0	0	0
31	Univerzitet u Sarajevu - Orijentalni Institut	146.718	146.718	0	0	0	0
32	UKUPNO (1-31):	323.536.038	323.223.019	452.216	0	1.098.155	3.177.554

Ukupni izvori stalnih sredstava Univerziteta za 2021 godinu, iskazani su u iznosu od 323.536.037 KM, od čega je iskazan iznos na poziciji izvori stalnih sredstava od 325.223.018 KM, Ostali izvori sredstava iskazani su u iznosu od 452.218 KM i Neraspoređeni višak rashoda nad prihodima iskazan je u iznosu od 2.139.199 KM.

4.6. Popis imovine i obaveza

Popis potraživanja, sredstava i obaveza je izvršen na nivou Univerziteta. Popis je provoden zasebno po organizacionim jednicama Univerziteta u Sarajevu (29. OJUNSA). Fakultet Islamskih nauka i Katolički bogoslovni fakultet, zbog posebnog statusa, nisu dužni dostaviti izvještaj o popisu Centralnoj popisnoj komisiji Univerziteta u Sarajevu, te samim tim ne ulaze u proces finansijske konsolidacije. Osnovni cilj i svrha popisa je utvrđivanje stvarnog stanja imovine i obaveza i svođenje knjigovodstvenog stanja na stvarno stanje utvrđeno popisom. Pravno lice je dužno da na početku poslovanja kao i najmanje jednom godišnje sa stanjem na dan kada se završava poslovna godina ili neki drugi obračunski period, izvršiti popis imovine i obaveza sa ciljem da se utvrdi njihovo stvarno stanje, te da se u poslovnim knjigama izvrši usklađivanje stvarnog stanja sa knjigovodstvenim stanjem. Popisom se mora obuhvatiti sva imovina i obaveze, a ne samo primjerice oprema (dugotrajna proizvedena nefinansijska imovina). Na popisnim listama treba se nalaziti sva imovina i sveukupne obaveze i to njihova popisna stanja, knjigovodstvena stanja i razlike. Popisom se izvršava provjera ispravnosti, realnosti iskazanih stanja i istovremeno kontrola zaduženja odgovornih osoba kojima je imovina Univerziteta povjerena na čuvanje i raspolaganje. Na osnovu člana 129. Zakona o visokom obrazovanju („Službene novine Kantona Sarajevo“, broj: 33/17,35/20 i 40/20), kao i člana 21. i 22. Zakona o računovodstvu i reviziji („Službene novine F BiH, broj:15/21), temeljem odredbe Upustva Izvršenju budžeta sa Jedinstvenog računa Tezora, te člana 55. Statuta Univerziteta u Sarajevu, te odredbom člana 5. Pravilnika o popisu imovine i obaveza Univerziteta u Sarajevu i Upustva Ministarstva finansija Kantona Sarajevo, na prijedlog Rektora Univerziteta u Sarajevu, Upravni odbor Univerziteta u Sarajevu je na svojoj 53. sjednici, održanoj elektronskim putem, dana 18.11.2021 godine, donio Odluku, broj: 02-37-14/21 o sprovođenju redovnog popisa imovine, potraživanja i obaveza Univerziteta u Sarajevu 2021. godine.

Navednom Odlukom Upravnog odbora za sprovođenje redovnog godišnjeg popisa imovine i obaveza ovlašten je Rektor Univerziteta da imenuje Centralnu popisnu komisiju, koja je dužna provesti popis na nivou Univerziteta kao integrirane visokoškolske ustanove. Rektor Univerziteta u Sarajevu je donio Odluku, broj: 0101-12457/21 od 01.12.2021. godine, o imenovanju Centralne popisne komisije Univerziteta u Sarajevu na nivou Univerziteta kao integrirane visokoškolske ustanove za sprovođenje redovnog godišnjeg popisa sa stanjem na dan 31.12.2021. godine (u daljem tekstu: CPK UNSA). Predsjednik Centralne popisne komisije je koordinator redovnog godišnjeg popisa imovine i obaveza. Rektor, dekani i direktori dužni su na nivou rektorata, odnosno organizacionih jedinica imenovati članove Centralnih popisnih komisija, kao članove pojedinačnih komisija. Pojedinačne popisne komisije organizacionih jedinica obavezne su izvršiti redovni popis imovine i obaveza do 31. 12. 2021. godine. Centralne popisne komisije organizacionih jedinica obavezne su svoje izvještaje dostaviti Centralnoj popisnoj komisiji Univerziteta u Sarajevu do 04.02.2022. godine, a u skladu sa pisanom instrukcijom Centralne popisne komisije Univerziteta u Sarajevu. Rektor Univerziteta u Sarajevu, obavezan je dostaviti Upravnom odboru na usvajanje Izvještaj Centralne popisne komisije Univerziteta, najkasnije do 11.02.2022. godine. Rektor Univerziteta u Sarajevu je obavezan putem ovlaštene osobe zadužene za koordinaciju između Centralne popisne komisije Univerziteta u Sarajevu i Centralne komisija za popis sredstava, obaveza i potraživanja Vlade Kantona Sarajevo, dostaviti izvještaj Centralnoj popisnoj komisiji Kantona Sarajevo do 11. 02. 2022. godine. Centralne komisija za popis sredstava, obaveza i potraživanja Vlade Kantona Sarajevo svoj objedinjeni izvještaj dostavlja Vladi Kantona Sarajevo u roku utvrđenom od strane Ministarstva finansija Kantona Sarajevo. Univerzitet u Sarajevu i organizacione jedinice se obavezuju da nakon usvajanja Izvještaja Centralne popisne komisije Univerziteta u Sarajevu od strane Upravnog odbora Univerziteta u Sarajevu i donošenja zaključka Vlade Kantona Sarajevo o otpisu stalnih sredstava i sitnog inventara iz izvještaja o popisu sredstava, obaveza i potraživanja budžetskih korisnika koji su u evidenciji Jedinstvenog računa Trezora Kantona Sarajevo na dan 31. 12. 2021. godine, izvrše otpis utvrđenih viškova i manjkova.

Uvođenjem Jedinstvene metodologije izvještavanja o popisu imovine i obaveza nastoji se u službama za računovodstvo i finansije Univerziteta sa organizacionim jednicama unificirati zajednička forma i obavezni elementi izvještaja popisnih komisija i elaborata Centralne popisne komisije Univerziteta u Sarajevu. Uspostavljena je praksa edukacije svih članova

popisnih komisija s ciljem postizanja Jedinственe metodologije izvještavanja o popisu imovine i obaveza. Poseban izazov vezano za popis predstavlja činjenica da je i u ovom periodu obilježena pandemijom COVID-19, koja je ostavila traga i na rad organizacionih jedinica Univerziteta u Sarajevu i svih njihovih službi, a posljedično i na rad CPK UNSA.

Organizacione jedinice Univerziteta u Sarajevu su obavezne dostaviti uz popis imovine, obaveza i potraživanja Univerziteta u Sarajevu 2021. godine, na dan 31. 12. 2021. godine i Obrazac 3 – Grupa naloga za knjiženje u Glavnu knjigu Trezora u kojem će biti prikazan manjak stalnih sredstava, rashod stalnih sredstava, otpis potraživanja, manjak i rashod materijala i sitnog inventara za tekuću godinu, te razgraničenje prihoda u narednu godinu. Obrazac 3. dostavlja se nakon usvajanja izvještaja Centralne komisije za popis imovine, obaveza i potraživanja Univerziteta u Sarajevu i Vlade Kantona Sarajevo. Izvještaj o izvršenom popisu, zajedno sa Odlukom Upravnog odbora i zaključkom Vlade Kantona Sarajevo, dostavlja se organizacionim jedinicama radi konačnog knjiženja utvrđenih razlika i usklađivanja knjigovodstvenog stanja sa stvarnim stanjem utvrđenim popisom. Rektor Univerziteta i Rukovodioci organizacionih jedinica Univerziteta u Sarajevu dužni nakon donošenja zaključka Vlade Kantona Sarajevo u vezi Izvještaja o popisu, osigurati da se rješenja, odluke i zaključci Upravnog odbora, realizuju blagovremeno i u skladu sa važećim, pozakonskim i ostalim propisima iz oblasti knjigovodstva, računovodstva i finansija. Uvidom u izvještaj CPK UNSA, koji je sačinjen na osnovu pojedinačnih izvještaja CPK rektorata i OJ UNSA, konstatovano je da su prihvaćeni izvještaji OJ UNSA i dati su prijedlozi za svaku OJ UNSA u dijelu daljih aktivnosti na okončanju provođenja popisa. Nakon izvršenog popisa, komisije su dostavile izvještaje o popisu, stalnih sredstava i sitnog inventara, obaveza potraživanja, i novčanih sredstava.

U svom Izvještaju CPK UNSA, navodi da je razmatrala pristigle pojedinačne izvještaje OJ UNSA kao i njihovo upotpunjavanje i objedinjavanje i da su popisana :

- stalna sredstva koja se vode na grupi 01 (popisni obrazac 1a);
- dugoročni plasmani, vrijednosni papiri i dugoročna razgraničenja koja se vode na grupi: 02, 03 i 09 (popisni obrazac 1c);
- novčana sredstva i vrijednosni papiri, kratkoročna potraživanja, plasmani i razgraničenja, kao i finansijski obračunski odnosi sa drugim povezanim licima koji se vode na grupi: 11, 12, 13, 14, 16, 19 (popisni obrazac 2a, 2b, 2c, 2d, 2e i 2f);
- zalihe materijala, robe i sitnog inventara koje se vode na grupama 21 i 22 (popisni obrazac 3);
- kratkoročne tekuće obaveze, obaveze po osnovu vrijednosnih papira, kratkoročni krediti i zajmovi, obaveze prema radnicima, obaveze po finansijskim obračunskim odnosima sa drugim povezanim licima, kratkoročna razgraničenja koja se vode na grupi: 31, 32, 33, 34, 36, 39 (popisni obrazac 4a, 4b, 4c, 4d, 4e, 4f);
- dugoročni krediti i zajmovi, ostale dugoročne obaveze i dugoročna razgraničenja koja se vode na grupi 41, 42 i 49 (popisni obrazac 5a, 5b i 5c);
- vanbilansna evidencija na grupi 91 i 95 (popisni obrazac 6).

Uvidom u prezentiranu dokumentaciju popisa, stalnih sredstava i sitnog inventara, obaveza i potraživanja, konstatovano je da CPK UNSA prihvata izvještaje centralnih popisnih komisija organizacionih jedinica i rektorata Univerziteta sa priloženim tabelama.

U popisu stalnih sredstava i sitnog inventara OJ UNSA uključujući i Rektorat Univerziteta u proloženim Tabelama Izvještaja, prikazano je da ima viškova i manjkova, kod (tri) 3. organizacione jedinice (Univerzitet u Sarajevu- Ekonomski fakultet (višak opreme), Stomatološki fakultet i Fakultet sporta i tjelesnog odgoja (manjak sitnog inventara)).

Upravni odbor Univerziteta u Sarajevu je, na 2. (drugoj) sjednici, održanoj elektronskim putem dana 17.02.2022.godine, donio Odluku, broj: 02-5-2/22 od 17. 02.2022. godine, kojom se usvaja Izvještaj sa datim preporukama konstatirane u Izvještaju Centralne popisne komisije Univerziteta u Sarajevu za 2021. godinu, broj: 0101-1634/22 od 14. 02. 2022. godine.

U Obrazloženju navedene Odluke Upravnog odbora, a u okviru Izvještaja CPK UNSA, predložene preporuke, naloženo je da organizacione jedinice Univerziteta u Sarajevu nakon provedenog knjiženja identificiranih razlika (viškova, manjkova, otpisa, razgraničenja, internih transakcija, ostalih ispravki), dostave ažurirane Tabele 1-5 sa pratećim pojašnjenjima Centralne popisne komisije Univerziteta u Sarajevu i Jedinici Interne revizije Univerziteta u Sarajevu, i da se Ministarstvu finansija Kantona Sarajevo sačine i dostave konačni bruto bilansi organizacionim jedinicama Univerziteta od strane Pomoćnog operativnog centra za visoko obrazovanje (POC) Univerziteta u Sarajevu do 24.02. 2022. godine, a u skladu sa Uputstvom

Ministarstvu finansija Kantona Sarajevo o radu popisnih komisija i obavljanju popisa sredstava, potraživanja i obaveza za 2021. godinu, broj: 08-11-42418/21 od 22.11.2021. godine.

Na osnovu uvida u prezentiranu dokumentaciju popisa stalnih sredstava i inventara, potraživanja i obaveza Univerziteta sa organizacionim jedinicama konstatujemo da su Popisne liste OJ UNSA ovjerene i potpisane od odgovornih lica.

Međutim, iako su organizacione jedinice Univerziteta u Sarajevu provodile Odluku Upravnog odbora sa datim rokom provedbe svih potrebnih usaglašavanja, identificiranih razlika, nakon uvida u prezentiranu dokumentaciju utvrdili smo nepravilnosti koje se odnosi da popisne komisije i šefovi službi za računovodstvo i finansije OJ UNSA (27. od 29.) nisu u potpunosti usaglasile knjigovodstveno sa popisnim stanjem, da rezultati popisa OJ UNSA, nisu evidentirani u poslovnoj godini za koju se vrši popis imovine i obaveza na dan 31.12.2021. godine.

U toku provođenja revizijske aktivnosti, interna revizija je upoznala Rukovodstvo Univerziteta o neusaglašenosti popisnog i knjigovodstvenog stanja imovine i obaveza kod 27. OJ UNSA.

Imajući u vidu navedeno, za utvrđene razlike, Popisnog i Knjigovodstvenog stanja, Rukovodstvo Univerziteta je OJ UNSA dostavio Dopis, broj: 0101-2781-12/322 od 15.03.2022. godine, ... „ da najkasnije do 17.03. 2022. godine, dostave usaglašena stanja (knjigovodstva i popisa), sa stvarnim stanjem. Interna revizija je od službe za računovodstvo i finansije i rukovodstva Univerziteta, odnosno rukovodstva organizacionih jedinica Univerziteta kod kojih stanja nisu usaglašena tražila obrazloženje za razloge naknadnog korigovanja popisnih lista i obrazaca (A-D) OJ UNSA, Iza datog roka Odluke Upravnog odbora o usvajanju Izvještaja CPK UNSA, u vezi iskazivanja razlika Popisnog i Knjigovodstvenog stanja kod OJ UNSA, odnosno integrisanog Univerziteta u odnosu na OJ UNSA. Traženo obrazloženje nismo dobili.

Nakon dostavljanja novih popisnih lista, zaključno sa 08.04. 2022 godine od OJ UNSA, interna revizija je izvršila uvid u nove dostavljene Popisne liste i obrasce i konstatovala da je usaglašeno Knjigovodstveno sa Popisnim stanjem kod OJ UNSA.

Nalaz:

Iako je Popis za 2021. godinu, u odnosu na ranije godine unaprijeđen u vezi organizacije popisa, donošenja Odluka i izvještavanja, Popis sredstava i obaveza Univerziteta za 2021. godinu, nije sveobuhvatan, rezultati popisa nisu u potpunosti evidentirani u poslovnoj godini na dan 31.12.2021. godine.

Nije pravovremeno izvršeno usaglašavanje knjigovodstvenog sa popisnim stanjem u poslovnim knjigama, prema donesenoj Odluci Upravnog odbora Univerziteta .

Upravljanje imovinom

Upravljanje imovinom podrazumijeva menadžment i ukupnu brigu o kapitalnoj imovini Univerziteta, posebno izgradnji, popravci i održavanju svih nekretnina koje koristi Univerzitet i njegove organizacione jedinice. Ovo obuhvata i aktivnosti na rješavanju imovinsko-pravnih pitanja, sticanje, kontrolu, odgovornost, održavanje, korištenje i raspolaganje imovinom Univerziteta. Upravljanje imovinom obuhvata kontrolu i nadzor nad upravljanjem prvenstveno nekretninama, odnosno brigu, praćenje i odgovornost za ukupni životni vijek trajanja i stanje nekretnina Univerziteta. Prema Pravilniku o sistematizaciji i organizaciji radnih mjesta UNSA u ovu službu su sistematizovana dva radna mjesta (Rukovodilac službe i stručni saradnik). Iako su pokrenute značajne aktivnosti, imenovanje komisija, popuna službe, po našem mišljenju potrebno je nastaviti i intenzivirati aktivnosti za potpun i cjelovit Registar nekretnina, u cilju sveobuhvatne evidencije i sačinjavanja Registra nekretnina (Zbirke podataka) podržanog jedinstvenim informacionim sistemom kao i usklađivanja stanja u skladu sa jedinstvenim pristupom i politikom vrednovanja. Na osnovu člana 44. Zakona o visokom obrazovanju KS („Službene novine Kantona Sarajevo“, broj: 33/17), podaci o imovini, podaci o nepokretnoj imovini ovog člana se evidentiraju i vode na osnovu podataka koji se vode u katastru i zemljišnim knjigama (zemljišni izvadak, posjednički list, akt o osnivanju, ugovor o kupovini, donaciji, zamjeni, izgradnji i druge isprave potrebne za utvrđivanje prava upravljanja nekretninama). Proces integracije Univerziteta podrazumijeva prenos imovine sa organizacionih jedinica Univerziteta (OJ UNSA); (fakulteti, akademije, instituti) na Univerzitet, kao jedno pravno lice. Navedena aktivnost zahtjeva sve potrebne pravne radnje uključivo registracija kod nadležnih sudova. U skladu sa godišnjim Planom interne revizije koji prolističe iz ocjene rizika, te nastojanjima rukovodstva Univerziteta da unaprijede ovu oblast kao i provedbu preporuka interne revizije i zaključka Upravnog odbora, sačinjen je

Izvršaj interne revizije, koji je usvojen na 38. elektronskoj sjednici (18.02.2021.godine), broj: 02-6-3/21. Podsjećamo da smo u ovom izvještaju o realizaciji preporuka ove oblasti konstatovali slabosti i nedostatke za koje su date preporuke. U obavijenom Intervju sa šefom Službe, dobili smo informaciju da Status Studentskog odmarališta u Omišu Republika Hrvatska je da su nadležne vlasti Republike Hrvatske donijele Rješenje o izvedenom stanju kojim su legalizirani objekti studentskog odmarališta, a sve temeljem posjedovnog stanja, kao i vlasničkog lista, te je isto ozakonjeno pravomoćno kako saopštava odvjetnica Žiža Karajlović. Pored navedenog odvjetnica je uložila žalbu na Rješenje o plaćanju komunalnog doprinosa koji je u toku. Daljih informacija Služba ne posjeduje. U pogledu imovine pojedinih fakulteta kao i drugih organizacionih jedinica Univerziteta Služba dobija isprave iz nadležnih Opština na kojima su fakulteti evidentirani kao posjednici nekretnina kao i od Opštinskog suda-Zemljišnoknjižnog ureda u kojima su fakulteti upisani ili kao vlasnici ili nosioci prava raspolaganja ili je riječ o državnoj imovini, da Služba radi na prikupljanju navedenih isprava i ostale dokumentacije prije svega na evidentiranju istih u tabele koje će u saradnji sa Komsljmom (uspostavljena odlukom rektora) verifikirati nakon čega će se podaci o nekretninama unijeti u Zbirku isprava saglasno odredbama Zakona o Visokom obrazovanju. U pojedinim zemljišno knjižnim ulošcima su na primjer evidentirana fizička ili pravna lica ili je nekretnina proglašena nacionalnim spomenikom ili je državna svojina od uspostave zemljišnih knjiga od 1869. godine, dok je u posjedovnim listovima upisana neka od organizacionih jedinica ili je čak na primjer u zemljišnoknjižnom ulošku broj 587 koji se odnosi na KAMPUS kao oznaka nekretnine upisano gradilište, vrt, cvjetnjak, park, gradilište sa kupališnom zgradom dok je u posjedovnom listu br. 3148 upisan park, s tim što treba napomenuti da je upisana Univerzitetska biblioteka gradilište površine 8.279 m².

Pored navedenog Služba je dostavljala nadležnim tijelima Univerziteta na odlučivanje prijedlog Odluke o Zbirci podataka o imovini, prostornim i materijalno-tehničkim kapacitetima Univerziteta u Sarajevu/organizacione jedinice i prijedlog Pravilnika o zbirci podataka o imovini, prostornim i materijalno-tehničkim kapacitetima organizacione jedinice/Univerziteta u Sarajevu.

Nalaz

Uspostavljena je Služba za upravljanje nekretninama Univerziteta. Prema datoj preporuci interne revizije, vrši se ažuriranje - tabelarni pregled (Registar nekretnina) koji je sastavni dio Odluke o pripajanju fakulteta, akademija i naučnoistraživačkih Instituta javne ustanove Univerzitet u Sarajevu. Tokom revizije uočili smo opredjeljenje Rukovodstva u provedbi preporuke interne revizije za uspostavljanje aplikativne baze podataka - Zbirka podataka o imovini, prostornim i materijalno-tehničkim kapacitetima kako je to predviđeno članom 44. Zakona o visokom obrazovanju KS („Službene novine Kantona Sarajevo“, broj: 33/17) kao i dužna pažnja prilikom obavljanja popisa, gdje posebnu pažnju treba posvetiti popisu. Prema dobivenim saznanjima od navedene Službe, prikupljanje i dostava dokumentacije za uređenje ove oblasti, se odvija sporo i nepotpuno jer Sud i nadležne geodetske uprave Opština pod rukovodstvom Federalne uprave za geodetske i imovinsko-pravne poslove rade na harmonizaciji ili usaglašavanju zemljišnoknjižnog i posjedovnog stanja na području Kantona Sarajevo i evidentno da se posjedovno i zemljišnoknjižno stanje organizacionih jedinica Univerziteta ne slaže, što će zahtijevati i pokretanje sudskih postupaka saglasno odlukama nadležnih tijela Univerziteta i Kantona Sarajevo kao osnivača.

4.6.1. Vanbilansna uslovna potraživanja i obaveze – Popis

Uvidom u izvještaje Popisnih komisija OJ UNSA i CPK UNSA, konstatujemo da su iskazana Popisna stanja za Vanbilansna uslovna potraživanja i obaveze, u ukupnom iznosu od 48.016.294, KM, koji uključuje sljedeće OJ UNSA prema Pregledu:

Red br.	Univerzitet - Organizaciona jedinica	Iznos
1.	Univerzitet u Sarajevu - Rektorat Univerziteta	3.379.152,93
2.	Univerzitet u Sarajevu - Akademija scenskih umjetnosti	109.707,03
3.	Univerzitet u Sarajevu - Ekonomski fakultet	541.157,11

4.	Univerzitet u Sarajevu - Elektrotehnički fakultet	24.759.399,17
5.	Univerzitet u Sarajevu - Fakultet za kriminalistiku, kriminologiju i sigurnosne studije	1.971.554,38
6.	Univerzitet u Sarajevu - Fakultet političkih nauka	4.901.892,20
7.	Univerzitet u Sarajevu - Farmaceutski fakultet	1.317.709,76
8.	Univerzitet u Sarajevu - Filozofski fakultet	2.951.409,00
9.	Univerzitet u Sarajevu - Građevinski fakultet	639.815,78
10.	Univerzitet u Sarajevu - Medicinski fakultet	6.843.500,00
11.	Univerzitet u Sarajevu - Mašinski fakultet	52.455,72
12.	Univerzitet u Sarajevu - Poljoprivredno-prehrambeni fakultet	231.652,49
13.	Univerzitet u Sarajevu - Prirodno-matematički fakultet	96.952,00
14.	Univerzitet u Sarajevu - Veterinarski fakultet	71.522,06
15.	Univerzitet u Sarajevu - Institut za historiju	148.415,17
UKUPNO OJ UNSA (1-12)		48.016.294,80

Nalaz:

Na osnovu uvida u Popisno stanje OJ UNSA, pozicije „Vanbilansna uslovna potraživanja i obaveze, ukupno je iskazan iznos od 48.016.294,80 KM, a u Knjigovodstvenoj evidenciji Univerziteta iskazan je iznos od 45.064.885,70 KM, što predstavlja razliku u iznosu od 2.951.409,10 KM.

4.7. Javne nabavke Univerziteta sa organizacionim jedinicama

Na osnovu člana 162. stav (1) Zakona o visokom obrazovanju („Službene novine Kantona Sarajevo“, broj: 33/17), „Univerzitet je obavezan uspostaviti, razviti i finansirati jedinstveni sistem javnih nabavki za robe, usluge i radove na način kojim se stvaraju pretpostavke za efikasno zadovoljavanje zajedničkih funkcija od značaja za sve (pristup akademskim bazama podataka, nabavka informatičkih softvera i opreme, nabavka potrošnog materijala i drugo)“.

Na osnovu iskazanih potreba organizacionih jedinica Univerziteta, na prijedlog Senata Univerziteta u Sarajevu, od 24.02. 2021. godine, a u skladu sa usvojenim Budžetom Univerziteta u Sarajevu/organizacione jedinice Univerziteta u Sarajevu za 2021. godinu, Upravni odbor Univerziteta u Sarajevu je na 40. sjednici održanoj elektronskim putem, održanoj 18.03. 2021. godine, donio Odluku broj: 02-10-3/21, kojom je usvojen Plan javnih nabavki integrisanog Univerziteta za 2021. godinu, u ukupnom iznosu 16.620.852,87 KM. Ovom Odlukom Plan javnih nabavki Univerziteta u Sarajevu je obuhvatio Plan javnih nabavki 29. OJ Univerziteta u Sarajevu uključujući i rektorat Univerziteta u Sarajevu.

Univerzitet u Sarajevu sa organizacionim jedinicama, obavezni su svaku izmjenu i dopunu plana javnih nabavki objaviti na svojoj internetskoj stranici, odmah po donošenju odluke o izmjeni ili dopuni plana javnih nabavki. Također Univerzitet u Sarajevu sa organizacionim jedinicama je obavezan dostaviti Upravnom odboru, izvještaj o izvršenju plana javnih nabavki za 2021. godinu, u koji trebaju biti uključene i sve izmjene i dopune plana javnih nabavki. Posebne odluke o izmjeni ili dopunu plana javnih nabavki mora sadržati obrazloženje o neophodnosti i osnovanosti izmjene plana nabavki, koje se nisu mogle predvidjeti u vrijeme donošenja plana, pod uslovom da su za te namjene obezbijeđena finansijska sredstva. Ukoliko nabavka čija pojedinačna procijenjena vrijednost prelazi iznos utvrđen Statutom za čije korištenje je ovlašten Rektor Univerziteta/rukovodilac organizacione jedinice, na njihov prijedlog, posebnu odluku o izmjeni i dopuni plana javnih nabavki za nabavke donosi Upravni odbor Univerziteta u Sarajevu. U skladu sa opštim principom Ugovorni organ je dužan da postupa

transparentno, da se u postupku javne nabavke prema kandidatima/ponuđačima ponaša jednako i nediskriminirajuće, na način da osigura pravičnu i aktivnu konkurenciju, s ciljem najefikasnijeg korištenja javnih sredstava u vezi s predmetom nabavke i njegovom svrhom.

U vezi sa Zaključkom Upravnog odbora, broj:02-22-6/21 od 06.07.2021. godine, Upravni odbor Univerziteta je na 8. vanrednoj sjednici, održanoj 07.09. 2021. godine, donio Odluku o izmjeni i dopune Plana javnih nabavki integrisanog Univerziteta za 2021. godinu. Ovom Odlukom usvojene su izmjene i dopune Plana javnih nabavki integrisanog Univerziteta za 2021. godinu, usvojenog Odlukom Upravnog odbora, broj:02-10-3/21 od 18.03.2021. godine. Pojedinačni planovi nabavki OJ UNSA, koje su usljed statusne promjene brisane i pripojene Univerzitetu u Sarajevu kao pravnom sljedniku Rješenjem Općinskog suda u Sarajevu o izmjenama podataka broj: 065-0-Reg-19-002234 od 01. 07. 2021. godine, prestaju da važe danom donošenja ove odluke. Ovlašten je rektor Univerziteta u Sarajevu/rukovodilac organizacione jedinice, da za svaku stavku predviđenu u planu javnih nabavki Univerziteta u Sarajevu/organizacione jedinice donese odluku o pokretanju postupka, te po uspješnom okončanju postupka nabavke donese odluku o izboru najpovoljnijeg ponuđača, zaključi ugovor o javnoj nabavci i potpisuje svu finansijsku dokumentaciju u cilju izvršenja ugovorenih obaveza ili da donese odluku o poništenju postupka i odluku o pokretanju ponovnog postupka pod uslovima utvrđenim Zakonom o javnim nabavkama BiH. Posebnu odluku o izmjeni ili dopuni plana javnih nabavki za nabavke, čija pojedinačna procijenjena vrijednost ne prelazi iznos utvrđen Statutom za člje korištenje je ovlašten rektor Univerziteta u Sarajevu/rukovodilac organizacione jedinice, na prijedlog rukovodilca organizacione jedinice donosi rektor Univerziteta u Sarajevu.

Na osnovu dostavljenih Obrazaca OJ UNSA, Obrazac F- Pregled realizacije javnih nabavki (29. OJ UNSA) sačinjen je Zbirni pregled po OJ UNSA po pozicijama Planirane i realizovane javne nabavke bez PDV-a sa vrstom postupka i vrstom nabavke i to kako slijedi:

OBRAZAC F - PREGLED REALIZACIJE JAVNIH NARUČENJA
 VESTI POSTUPKA

Red. broj	UNIVERZITET/FAKULTET/AKADEMIJA/INSTITUT	Pisan i/ili ukupni iznos odobrenih sredstava za rad po osnovu ovog plana u toku godine (u mil. KM)	Realizovana vrijednost - Ciljna bez PDV-a	IZ	OP	PP	Ukupna vrijednost u cilju	ROBE	USLUGE	RADOM	VRESTA NABAVKE				
											6	7	8	9	10
1	Univerzitet u Sarajevu (Rektorat i Centar)	2.833.548	2.911.788	332.652	2.369.747		102.007	1.873.182	998.499	40.107					
2	Univerzitet u Sarajevu - Akademija ilikovnih umjetnosti	245.500	57.566	57.566					34.566	23.000					
3	Univerzitet u Sarajevu - Akademija scijskih umjetnosti	147.692	58.428	14.557	11.488			31.795	21.823						
4	Univerzitet u Sarajevu - Arhitektonski fakultet	427.000	141.554	8.836	74.658			37.457	15.432	88.665					
5	Univerzitet u Sarajevu - Ekonomski fakultet	448.017	204.794	88.552	62.250			110.634	94.100						
6	Univerzitet u Sarajevu - Elektrotehnički fakultet	649.400	171.262	31.119	36.878			142.993	28.289						
7	Univerzitet u Sarajevu - Fakultet sportske i fizijskog odgoja	280.910	113.907	58.762	RDO			7.757	44.064						
8	Univerzitet u Sarajevu - Fakultet bijskih nauka	309.500	238.666	104.853	37.348			168.245	64.771	5.650					
9	Univerzitet u Sarajevu - Fakultet za kriminalistiku, kriminologiju i sjaunose studije	496.067	88.085	17.502	65.592			4.991	55.234						
10	Univerzitet u Sarajevu - Fakultet za socijalnu komunikaciju i sdrastvenih studija	422.200	95.892	36.105	59.787				84.972						
11	Univerzitet u Sarajevu - Fakultet sdrastvenih studija	222.630	233.412	62.289	106.040			4.000	181.768	3.132					
12	Univerzitet u Sarajevu - Farmaceutski fakultet	394.806	219.057	23.978	29.080			42.077	133.738	5.994					
13	Univerzitet u Sarajevu - Filozofski fakultet	364.300	109.324	19.544	89.780				69.324	40.000					
14	Univerzitet u Sarajevu - Građevinski fakultet	892.000	239.620	99.500	140.120				93.656	49.661					
15	Univerzitet u Sarajevu - Masinski fakultet	815.654	883.720	71.084	62.267				208.974	39.585					
16	Univerzitet u Sarajevu - Medicinski fakultet	2.096.500	113.250	48.139	24.900				16.352	37.812					
17	Univerzitet u Sarajevu - Muzički akademija	400.200	73.039	48.139	24.900				31.351	12.351					
18	Univerzitet u Sarajevu - Pedagoški fakultet	80.712	43.702	14.672	4.880				123.686	7.450					
19	Univerzitet u Sarajevu - Poljoprivredno-obrađivački fakultet	80.712	131.136	18.433	105.233				7.450						
20	Univerzitet u Sarajevu - Pravni fakultet	723.100	221.054	59.073	90.794				96.415	97.749					
21	Univerzitet u Sarajevu - Prirodno-matematički fakultet	195.300	64.932	46.590	18.347				24.250	40.682					
22	Univerzitet u Sarajevu - Stomatološki fakultet sa kliničkim	555.430	486.256	223.227	145.252				832.998	115.993					
23	Univerzitet u Sarajevu - Sumarski fakultet	1.710.966	9.059.647	76.420	92.411				372.758	261.241					
24	Univerzitet u Sarajevu - Veterinarski fakultet	157.243	63.477	41.197	22.280				63.477						
25	Univerzitet u Sarajevu - Institut za Genetsko inženjerstvo i biotehnologiju	1.375.460	1.062.007	231.610	42.948				60.477	248.695					
26	Univerzitet u Sarajevu - Institut za dizajnu	439.800	183.207	46.222	75.958				139.078	24.129					
27	Univerzitet u Sarajevu - Institut za istraživanje zločina protiv sdrastvenosti i međunarodnog prava	40.575	26.962	12.460	3.180				3.304	13.394					
28	Univerzitet u Sarajevu - Institut za jezik	88.584	31.646	23.176	8.470				17.266	14.380					
29	Univerzitet u Sarajevu - Orijerentalni Institut	36.700	10.407	10.407					1.086	9.321					
		92.206	28.667	12.447	15.900										
	UKUPNO	16.620.634	8.652.892	1.888.072	4.682.515	150.180	320	5.442.982	2.501.953	707.956	11.317	11.317	37.044	707.956	

Na osnovu prezentirane dokumentacije, Obrazac F od 29. OJ UNSA, konstatujemo da je Univerzitet sa organizacionim jedinicama je realizovao javnih nabavki bez PDV-a za 2021. godinu, u iznosu od 8.652.892 KM, od čega se na Vrste postupaka odnosi za: Direktni sporazum u iznosu od 1.889.972 KM, Konkurentski zahtjev u iznosu od 1.598.623 KM, Otvoreni postupak u iznosu od 4.682.515 KM, Pregovarački postupak u iznosu od 150.190 KM, Usluge iz Anexa II dio B, u iznosu od 331.592 KM. Na Vrste nabavke odnosi se: Robe u iznosu od 5.442.982 KM, Usluge u iznosu od 2.501.953 i Radove u iznosu od 707.956 KM.

U razgovoru, intevju sa osobama zaduženim za javne nabavke Univerziteta i organizacionih jedinca, kao i prezentirane dokumentacije OJ UNSA, konstatujemo da nema ažurnosti u praćenju i izvještavanje Izmjena i dopuna plana, realizacije Plana javnih nabavke, te neophodne koordinacije službe Univerziteta za JN, sa osobama zaduženim za Javne nabavke organizacionih jedinica Univerziteta.

Nalaz

Postotak realizacije Plana javnih nabavki je nizak. Nije uspostavljen jednoobrazni pristup u postupcima javnih nabavki, neophodna koordinacija službe/osoba zaduženih za javne nabavke, izuzev izvještavanja po datom i usvojenom Obrascu F. Zbog važnosti ove oblasti i značajnog iznosa sredstava, aktivnosti Interne revizije po ovom pitanju predstavljaju trajnu obavezu i kontinuirani zadatak. Tokom 2021. godine, pojedine OJ UNSA (9. OJ UNSA), nisu u potpunosti primjenjivali akte Univerziteta (Pravilnik o JN i Pravilnika o postupku direktnog sporazuma), i izvještavanje u pogledu odredbi objavljivanja obavještenja postupaka javnih nabavki shodno zakonskim propisima i internim aktima o realizaciji JN. Shodno Odlukama Upravnog odbora Univerziteta u Sarajevu iz ove oblasti, opredjejenje je Rukovodstva Univerziteta i rukovodioca OJ UNSA poduzimanje aktivnosti i uređenja ove oblasti prema članu 162. stav (1) ZoVO ("Službene novine Kantona Sarajevo", br. 33/17";Univerzitet je obavezan uspostaviti, razviti i finansirati jedinstveni sistem javnih nabavki za robe, usluge i radove"....

5. ZAKLJUČAK

Rješenjem Općinskog suda u Sarajevu o izmjenama podataka u sudskom registru od 01.07.2021 godine, a u skladu sa članom 146. Zakona o visokom obrazovanju („Službene novine Kantona Sarajevo“, broj: 33/17 i, 35/20 i 40/20), nakon dužeg perioda, ispoštovana je Odluka Skupštine Kantona Sarajevo (Sl. nov. K.S. broj, 28/18) o pripajanju fakulteta, akademija i Instituta Javne ustanove Univerzitet u Sarajevu sa svojstvom pravnog lica javnoj ustanovi Univerzitet u Sarajevu u okviru kojeg organizacione jedinice Univerziteta nastavljaju sa radom bez svojstva pravnog lica. U skladu sa članom 143. ZoVO „Univerzitet ima svojstvo pravnog lica“, i člana 159. tačka (3) Zakona je „obavezan izraditi finansijske izvještaje u skladu sa Zakonom o budžetima Federacije Bosne i Hercegovine. Shodno tome je sačinjen i predat u nadležnu FI-a, Godišnji obračun za Univerzitet kao jedno pravno lice. Organizacione jedinice Univerziteta su na dan 31.12.2021. nemaju svojstvo samostalnog pravnog lica, te u skladu sa ZoRR ne sačinjavaju i ne predaju finansijske izvještaje. Internom revizijom je utvrđeno da finansijski izvještaji Univerziteta uključuju organizacione jedinice Univerziteta, da su urađeni na propisanim obrascima, ovjereni od strane certificiranog računovođe i potpisani od odgovorne osobe. Po našem mišljenju potrebno je nastaviti i intezivirati aktivnosti u cilju potpune integracije Univerziteta u skladu sa Zakonom o visokom obrazovanju, kako bi se u potpunosti izvršila integracija ekonomsko-finansijskih, administrativno-pravnih, studijsko-analitičkih, stručno-operativnih, informaciono-dokumentacionih i drugih poslova koji se odvijaju na Univerzitetu odnosno svim organizacionim jedinicama Univerziteta.

Na osnovu provedene revizije i uvidom u raspoloživu dokumentaciju referirali smo se na šest (6) oblasti koje su bile predmet interne revizije u posmatranom periodu, a koje po našem mišljenju predstavljaju ključne segmente poslovanja

Integrisanog Univerziteta. Našu reviziju smo fokusirali na sljedeće aktivnosti i u nastavku dajemo zaključke po oblastima kako slijedi:

1. Praćenje primjene preporuka iz prethodnih revizija i nalaza poduzetih mjera,

Revizijom smo utvrdili da su i dalje prisutni nedostaci i rizici, te da su preporuke u skladu sa potrebama integrisanog Univerziteta, a što je ključna intencija Zakona o visokom obrazovanju u KS. Nisu precizirani nosioci aktivnosti i krajnji rokovi izvršenja po svakoj preporuci, uz obavezu redovnog izvještavanja i dostavljanja dokaza Jedinici za internu reviziju s ciljem sačinjavanja Izvještaja Rukovodstvu i Upravnom odboru Univerziteta u Sarajevu kako je i naloženo zaključkom Upravnog odbora Univerziteta. Univerzitet sa organizacionim jedinicama je poduzeo određene aktivnosti na otklanjanju neusklađenosti sa prethodnim revizijskim nalazima i preporukama, ali još uvijek nisu postignuti potrebni učinci.

2. Finansijsko upravljanje i kontrole na Univerzitetu sa organizacionim jedinicama (sistem internih kontrola),

Univerzitet u Sarajevu (UNSA) je ispoštovao zahtjev Pravilnika o imenovanju Koordinatora za FUK te obavještavanja CHJ FMF o istome. Uočeno je opredjeljenje Rukovodstva na praćenju funkcionisanja-provođenja i razvoja sistema finansijskog upravljanja i kontrole na Univerzitetu sa organizacionim jedinicama. U skladu sa zahtjevima člana 10. Pravilnika Univerzitet je dostavio CHJ FMF, pojedinačne Godišnje izvještaje o finansijskom upravljanju i kontroli (GI FUK) u ime 29. OJ UNSA za 2021. godinu. Planiranje na godišnjem nivou sadrži pregled potrebnih aktivnosti u skladu sa obavezom Planiranja i Zakona o FUK- za uspostavu sistema FUK-a u skladu sa Standardima interne kontrole u javnom sektoru FBiH, koji su zasnovani na COSO modelu i čine okvir za uspostavu efikasnog i efektivnog FUK sistema. Analizom sačinjenih Izvještaja GI FUK kod OJ UNSA za 2021. godinu, utvrdili smo nelednoobrazan pristup u odgovorima pojedinih poglavlja GI FUK-a i može se zaključiti da je uglavnom djelimično zadovoljavajuća usklađenost sa standardima, te obzirom na navedeno i da se sistem internih kontrola sa zahtjevima Standarda Internih kontrola sporo odvija kod većine organizacionih jedinica Univerziteta potrebno je poduzeti planske koordinirane aktivnosti u cilju unapređenja. Nismo upoznati da je sačinjen detaljan Izvještaj o usaglašenosti sa Standardima sa prijedlogom mjera za poboljšanje postojećeg sistema Internih kontrola. Uvidom u GI FUK-a poglavlja „Mjere koje se planiraju poduzeti za dalji razvoj finansijskog upravljanja i kontrole po COSO komponentama“, utvrdili smo, kod Rektorata Univerziteta za Coso elemente (Upravljanje rizicima i Informacije i komunikacije) i kod 28. OJ UNSA, navedene Mjere ne obuhvataju svih (5) pet COSO elemenata.

3. Organizacija i rad Univerziteta u Sarajevu,

Rješenjem Općinskog suda u Sarajevu o izmjenama podataka u sudskom registru od 01.07.2021 godine, a u skladu sa članom 146. Zakona o visokom obrazovanju („Službene novine Kantona Sarajevo“, broj: 33/17 i, 35/20 i 40/20), nakon dužeg perioda okončan je postupak pripajanja fakulteta, akademija i naučnoistraživačkih instituta Univerziteta u Sarajevu. Skrećemo pažnju da prema Zakonu o visokom obrazovanju KS, integracija Univerziteta podrazumjeva ustanovljavanje jedinstvenih službi za funkcionalnu integraciju ekonomsko-finansijskih, administrativno-pravnih, studijsko-analičkih, stručno-operativnih, informaciono-dokumentacionih i drugih poslova koji se odvijaju na Univerzitetu odnosno svim organizacionim jedinicama. Upravni odbor usvaja i donosi smjernice za uspostavu jedinstvenih internih procedura po kojima se odvijaju finansijski tokovi u okviru Univerziteta i organizacionih jedinica nad čijom primjenom i poštivanjem nadzor vrši Interna revizija. Rukovodstvo Univerziteta smatra da je Odlukom o pravnom i finansijskom modelu Integrisanog Univerziteta u Sarajevu, broj: 01-11-2/21 od 12.07.2021. godine, koju je donio Senat Univerziteta, uz prethodno pozitivno mišljenje Upravnog odbora utvrđen model poslovanja integrisanog-decentralizovanog Univerziteta u skladu sa Zakona o visokom obrazovanju.

4. Planiranje, donošenje finansijskog plana i izvještavanje,

Finansijski plan (budžet) kao i Godišnji obračun Univerziteta u Sarajevu za 2021 godinu, je sačinjen na nivou Univerziteta kao jednog pravnog lica i istim su obuhvaćene organizacione jedinice Univerziteta u Sarajevu.

U Godišnjem obračunu Univerziteta u Sarajevu za 2021. godinu, iskazani su prihodi i primici, rashodi i izdaci Univerziteta, uključujući organizacione jedinice Univerziteta, koje su sačinile svoje godišnje obračune i iste po Odluci Upravnog odbora dostavile (Obrasci A do D) za potrebe Univerziteta u Sarajevu. Ukupan Budžet, na dan 31.12. 2021. godine, iznosi 192.042.267,00 KM.

Pregled ugovora po projektima OJ UNSA nije objedinjen na jednom mjestu. Uvidom u prezentiranu dokumentaciju OJ UNSA, ne vodi se analitička evidencija (analitičke kartice) u Glavnoj knjizi MFKS, vode se pojedinačne (ručne) interne evidencije sredstava po projektima na OJ UNSA.

Očekujemo da Jedinstveni finansijski informacioni sistem Univerziteta, omogući modul "ugovora za projekte", jedinstven za sve OJ UNSA, što bi predstavljalo značajan napredak u predmetnoj oblasti i integraciji Univerziteta. Očekivat je da u Izvještaju o izvršenju Finansijskog plana se obrazloži i realizacija međunarodnih projekata, što bi bio značajan napredak u kvaliteti, sveobuhvatnosti izvještavanja.

5. Finansijski izvještaji Univerziteta u Sarajevu i Godišnji popis,

Obrasci koji su dostavljeni Univerzitetu od OJ UNSA su ovjereni i potpisani od odgovornih lica. Univerzitet u Sarajevu kao jedno pravno lice je sačinio izvještaje koji uključuju organizacione jedinice i predao obrasce Ministarstvu finansija KS, (Obrasci 1-9), i Godišnje izvještaje FI-I u propisanim rokovima.

Na osnovu člana 23. Pravilnika o finansijskom izvještavanju i godišnjem obračunu budžeta u F Bosne i Hercegovne („Službene novine F BiH“ broj: 13/14), Budžetski korisnici čija je Glavna knjiga segment Gavne knjige Trezora, razliku aktive i pasive iskazuju na rednom broju 7. i shodno navedenom, iskazan je iznos od 39.291.554 KM (kontu 160000), na poziciji - Finansijski i obračunski odnosi sa drugim povezanim licima u izvještaju Bilansu stanja Univerziteta. Navedeni iznos se ne nalazi u prezentiranom Bruto bilansu integrisanog Univerziteta.

Nije okončana procedura usvajanja prijedloga novog Pravilnika o ostvarivanju i raspolaganju vanbudžetskim prihodima Univerziteta u Sarajevu koji bi ovu materiju uredio uvažavajući novi oblik i način poslovanja Univerziteta. Očitovanje Ministarstva za obrazovanje nauku i mlade Kantona Sarajevo, broj: 11/05-38-2460-5/20 od 06.03.2020 godine, na Zaključak Upravnog odbora Univerziteta, upućuje da je postojeći Pravilnik o ostvarivanju i raspolaganju vanbudžetskim prihodima Univerziteta u Sarajevu na snazi te kao takav i dalje je obavezujući za Univerzitet i organizacione jedinice i postupanje Interne revizije u skladu sa istim

Ne vodi se evidencija svih objekata u poslovnim knjigama Univerziteta, što nije u skladu sa članom 6. Zakona o imovini Kantona Sarajevo⁴ (Kanton Sarajevo je vlasnik imovine na području Kantona) i sa Uredbom o evidenciji imovine Kantona Sarajevo, kojom je regulisano da evidenciju imovine vrše pravna lica i drugi organi kojima je povjereno korištenje imovine Kantona iz člana 3., 5., 6. i 7. Zakona o imovini Kantona Sarajevo.

6. Popis imovine i obaveza

Iako je Popis za 2021 godinu u odnosu na ranije godine unaprijeđen u vezi organizacije popisa, donošenja Odluka i izvještavanja, Popis sredstava i obaveza Univerziteta za 2021. godinu, nije sveobuhvatan, i rezultati popisa nisu u potpunosti evidentirani u poslovnoj godini na dan 31.12.2021. godine. Nije pravovremeno izvršeno usaglašavanje knjigovodstvenog sa popislnim stanjem u poslovnim knjigama, prema donesenoj Odluci Upravnog odbora Univerziteta.

Na osnovu uvida u Popisno stanje OJ UNSA, pozicije „Vanbilansna uslovna potraživanja i obaveze, ukupno po popisu su iskazana u iznosu od 48.016.294,80 KM, a u Knjigovodstvenoj evidenciji Univerziteta iskazan je iznos od 45.064.885,70 KM, što predstavlja razliku u iznosu od 2.951.409,10 KM.

Uspostavljena je Služba za upravljanje nekretninama Univerziteta. Prema datoj preporuci interne revizije, vrši se ažuriranje - tabelarni pregled (Registar nekretnina) koji je sastavni dio Odluke o pripajanju fakulteta, akademija i naučnoistraživačkih Instituta javne ustanove Univerzitet u Sarajevu. Tokom revizije uočili smo opredjeljenje Rukovodstva u provedbi preporuke interne revizije za uspostavljanje aplikativne baze podataka – Zbirka podataka o imovini, prostornim i materijalno-tehničkim kapacitetima kako je to predviđeno članom 44. Zakona o visokom obrazovanju KS („Službene novine Kantona Sarajevo“, broj:

⁴ „Službene novine Kantona Sarajevo; br. 6/97

33/17) kao i dužna pažnja prilikom obavljanja popisa, gdje posebnu pažnju treba posvetiti popisu. Prema dobivenim saznanjima od navedene Službe, prikupljanje i dostava dokumentacije za uređenje ove oblasti, se odvija sporo i nepotpuno jer Sud i nadležne geodetske uprave Opština pod rukovodstvom Federalne uprave za geodetske i imovinsko-pravne poslove rade na harmonizaciji ili usaglašavanju zemljišnoknjižnog i posjedovnog stanja na području Kantona Sarajevo i evidentno da se posjedovno i zemljišnoknjižno stanje organizacionih jedinica Univerziteta ne slaže, što će zahtjevati i pokretanje sudskih postupaka saglasno odlukama nadležnih tijela Univerziteta i Kantona Sarajevo kao osnivača.

7. Javne nabavke,

Postotak realizacije Plana javnih nabavki je nizak. Nije uspostavljen jednoobrazni pristup u postupcima javnih nabavki, neophodna koordinacija službe/osoba zaduženih za javne nabavke, izuzev izvještavanja po datom i usvojenom Obrascu F. Zbog važnosti ove oblasti i značajnog iznosa sredstava, aktivnosti Interne revizije po ovom pitanju predstavljaju trajnu obavezu i kontinuirani zadatak. Tokom 2021. godine, pojedine OJ UNSA (9. OJ UNSA), nisu u potpunosti primjenjivali akte Univerziteta (Pravilnik o JN i Pravilnika o postupku direktnog sporazuma), i izvještavanje u pogledu odredbi objavljivanja obavještenja postupaka javnih nabavki shodno zakonskim propisima i internim aktima o realizaciji JN. Shodno Odlukama Upravnog odbora Univerziteta u Sarajevo iz ove oblasti, opredjeenje je Rukovodstva Univerziteta i rukovodioca OJ UNSA poduzimanje aktivnosti i uređenja ove oblasti prema članu 162. stav (1) ZoVO ("Službene novine Kantona Sarajevo", br. 33/17"Univerzitet je obavezan uspostaviti, razviti i finansirati jedinstveni sistem javnih nabavki za robe, usluge i radove".

Rukovodilac jedinice za internu reviziju

Ekrem Čagalj



Bosna i Hercegovina
Federacija Bosne i Hercegovine

UNIVERZITET SARAJEVO	
06-12-2021	
27	04 AHFO2

Broj: 0101-12383/21

Sarajevo, 02. 12. 2021. godine

BOSNA I HERCEGOVINA
FEDERACIJA BOSNE I HERCEGOVINE
KANTON SARAJEVO
MINISTARSTVO ZA NAUKU, VISOKO OBRAZOVANJE I MLADE
N/r Prof. dr. Aleksandra Nikolić, ministrica

Ul. Reisa Džemaludina Čauševića br. 1
Sarajevo

Predmet: Program rada Univerziteta u Sarajevu za 2022. godinu, *dostavlja se*

Poštovana ministricice prof. dr. Nikolić,

Upravni odbor Univerziteta u Sarajevu je na 53. elektronskoj sjednici održanoj 18. novembra 2021. godine, shodno Zakonom utvrđenim nadležnostima, na prijedlog Senata Univerziteta u Sarajevu donio Program rada Univerziteta u Sarajevu za 2022. godinu.

Navedeni Program Vam dostavljamo u prilogu ovog dopisa.

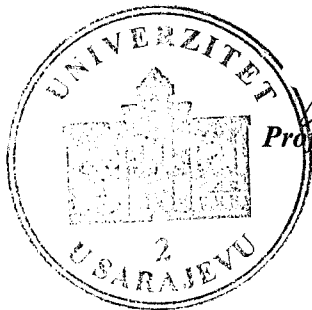
S poštovanjem,

Prilog:

- Odluka Senata Univerziteta u Sarajevu broj: 01-17-11/21 od 27. 10. 2021. godine
- Odluka Upravnog odbora Univerziteta u Sarajevu broj: 02-37-2/21 od 18. 11. 2021. godine
- Program rada Univerziteta u Sarajevu za 2022. godinu

Akt obradio: Berina Smajlović, rukovodilac Službe za pravne poslove
Akt kontrolisao: Kenan Filipović, generalni sekretar UNSA

REKTOR



Prof. dr. Rifat Škrijelj

Dostaviti:

- ③ Naslovu
- Kabinetu Rektora UNSA
- Služba za pravne poslove UNSA
- a/a

**-UPRAVNI ODBOR-**

Broj: 02-37-2/21

Sarajevo, 18. 11. 2021. godine

Na osnovu člana 129. stav (2) tačka d) Zakona o visokom obrazovanju („Sl. novine Kantona Sarajevo“, broj: 33/17, 35/20, 40/20 i 39/21), člana 55. stav (1) tačka f) Statuta Univerziteta u Sarajevu, člana 36. stav (1) Poslovnika o radu Upravnog odbora Univerziteta u Sarajevu, na prijedlog Senata Univerziteta u Sarajevu broj: 01-17-11/21 od 27. 10. 2021. godine, Upravni odbor Univerziteta u Sarajevu je, na 53. elektronskoj sjednici održanoj dana 18. 11. 2021. godine, *donio*

ODLUKU**I**

Upravni odbor Univerziteta u Sarajevu donosi godišnji Program rada Univerziteta u Sarajevu za 2022. godinu, koji čini sastavni dio ove odluke.

II

Ova odluka stupa na snagu danom donošenja i upućuje se Ministarstvu za nauku, visoko obrazovanje i mlade Kantona Sarajevo.

Obrazloženje

Odredbom člana 129. stav (2) tačka d) Zakona o visokom obrazovanju, kao i odredbom člana 55. stav (1) tačka f) Statuta Univerziteta u Sarajevu propisano je da Upravni odbor Univerziteta u Sarajevu, na prijedlog Senata Univerziteta, donosi godišnji program rada Univerziteta i prati njegovu realizaciju.

Senat Univerziteta u Sarajevu je na sjednici održanoj 27. 10. 2021. godine razmatrao godišnji Program rada Univerziteta u Sarajevu za 2022. godinu, na kojoj je utvrdio prijedlog i isti uputio na dalje postupanje Upravnom odboru Univerziteta u Sarajevu.

Imajući u vidu naznačeno, Upravni odbor Univerziteta u Sarajevu je saglasno svojim nadležnostima, donio odluku kao u dispozitivu.

**PREDSJEDNIK
UPRAVNOG ODBORA***Dr. sc. Murat Ramadanović*

Dostaviti:

- Ministarstvu za nauku, visoko obrazovanje i mlade Kantona Sarajevo
- Organizacionim jedinicama UNSA
- Rektor u UNSA
- Predsjedniku i članovima UO UNSA
- Službi za nastavu UNSA
- U dokumentaciju UO UNSA
- Arhivi



- SENAT -

Broj: 01-17-11/21

Sarajevo, 27. 10. 2021. godine

U skladu sa članom 130. stav (2) tačka f) Zakona o visokom obrazovanju Kantona Sarajevo („Službene novine Kantona Sarajevo“, broj: 33/17, 35/20, 40/20 i 39/21) i članom 59. tačka f) Statuta Univerziteta u Sarajevu, Senat je na 42. redovnoj sjednici održanoj 27. 10. 2021. godine, donio slijedeću

ODLUKU

I

Utvrđuje se prijedlog Programa rada Univerziteta u Sarajevu za 2022. godinu, koji čini sastavni dio ove odluke.

II

Prijedlog Programa rada iz tačke I ove odluke upućuje se Upravnom odboru Univerziteta u Sarajevu na dalje postupanje.

III

Ova odluka stupa na snagu danom donošenja.

REKTOR

Prof. dr. Rifat Škrijelj



Dostavljeno:

- Upravnom odboru Univerziteta u Sarajevu
- U dokumentaciju Senata UNSA
- Arhivi



PROGRAM RADA

UNIVERZITETA U SARAJEVU ZA 2022. GODINU

Prof.dr. Rifat Škrijelj
Rektor Univerziteta u Sarajevu

Program rada 2022.

PROGRAM RADA UNIVERZITETA U SARAJEVU ZA 2022. GODINU

I UVODNI DIO

Godišnji Program rada Univerziteta u Sarajevu predstavlja skup aktivnosti, programa i operativnih ciljeva koje Univerzitet u Sarajevu planira ostvariti tokom 2022. godine. Istovremeno, godišnji Program rada Univerziteta u Sarajevu predstavlja kontinuitet u radu oslanjajući se prije svega na misiju i viziju Univerziteta, te na institucionalnu reakreditaciju iz septembra 2019. godine. Program rada sa Finansijskim planom za 2022. godinu izrađen je u skladu sa Odlukom o metodologiji izrade i donošenja programa rada i izvještaja o radu Vlade Kantona Sarajevo i kantonalnih organa i organizacija broj 02-05-20042-3.1/12 od 12.06.2012. godine („Službene novine Kantona Sarajevo” br. 29/12).

Godišnji Program rada je planski dokument koji svoj pravni okvir ima u Okvirnom zakonu o visokom obrazovanju u BiH, Zakonu o visokom obrazovanju Kantona Sarajevo, Standardima i normativima za obavljanje djelatnosti visokog obrazovanja na području Kantona Sarajevo, Kolektivnom ugovoru za djelatnost visokog obrazovanja i nauke na Univerzitetu u Sarajevu, te Statutu Univerziteta u Sarajevu, Jedinostvenom pravilniku o radu sa Pravilnikom o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta na Univerzitetu u Sarajevu. Program rada prikazuje poslove i složenost poslova koje je Univerzitet u Sarajevu namjerava realizirati u 2022. godini, te stanje, promjene i procese karakteristične za današnje visoko obrazovanje u Bosni i Hercegovini.

Međunarodni pravni okvir u oblasti visokog obrazovanja u Bosni i Hercegovini predstavljaju Bolonjska deklaracija, zajednička deklaracija evropskih ministara obrazovanja potpisana u Bolonji 19.06.1999. godine i Lisabonska konvencija o priznavanju kvalifikacija, potpisana 11. aprila 1997., koja je stupila na snagu 01. februara 1999. godine.

1.1 Naziv, osnivač, sjedište, identifikacioni broj

Naziv: Univerzitet u Sarajevu

Osnivač: Kanton Sarajevo (Prava osnivača nad Univerzitetom u Sarajevu preuzeo je Kanton Sarajevo na osnovu Zakona o visokom obrazovanju („Službene novine Kantona Sarajevo“, broj: 17/99)

Sjedište: Sarajevo, Obala Kulina bana 7/II

Identifikacioni broj: 4200494560007

Web stranica: www.unsa.ba

1.2 Djelatnost Univerziteta u Sarajevu

Programske aktivnosti Univerziteta u Sarajevu su sadržajno obuhvaćene u Zakonu o visokom obrazovanju Kantona Sarajevo (Službene novine Kantona Sarajevo, br. 33/17, 35/20 i 40/20), Zakonom o naučno-istraživačkoj djelatnosti (Službene novine Kantona Sarajevo, br. 26/16), te

Statutom Univerziteta u Sarajevu. Shodno zakonskim i podzakonskim aktima Univerzitet ima utvrđene sljedeće nadležnosti:

- a) realizira i unapređuje nastavni, naučnonastavni, umjetnički, umjetničkonastavni i naučnoistraživački rad u skladu sa razvojem Bosne i Hercegovine i Kantona, i u skladu sa vrijednostima i mjerilima kvaliteta evropskog sistema visokog obrazovanja;
- b) utvrđuje plan razvoja visokoškolske ustanove;
- c) utvrđuje stručne i izborne predmete;
- d) donosi odluku o postojanju općih nastavnih predmeta na nivou visokoškolske ustanove;
- e) provodi aktivnosti na izradi i odbrani doktorskih disertacija i učestvuje u provođenju postupka za sticanje doktorata nauka;
- f) predlaže dodjeljivanje počasnih doktorata nauka i počasnih univerzitetskih zvanja;
- g) bira i opoziva članove svojih tijela u skladu sa zakonom;
- h) provodi postupak ekvivalencije i priznavanja inostranih visokoškolskih kvalifikacija u skladu sa zakonom;
- i) promovira domaću i međunarodnu saradnju sa visokoškolskim ustanovama u organizaciji nastavnog, naučnonastavnog, umjetničkog, umjetničkonastavnog, naučnoistraživačkog i stručnog rada, te podstiče međunarodnu mobilnost studenata i akademskog osoblja;
- j) kontinuirano razvija sistem upravljanja kvalitetom kako bi se postigli ciljevi djelatnosti visokog obrazovanja;
- k) osniva odsjeke, institute, centre, zavode, katedre, laboratorije, galerije, scene i druge organizacione i podorganizacione oblike;
- l) planira, utvrđuje, donosi, razvija i primjenjuje nastavne planove i programe i istraživačke projekte;
- m) utvrđuje kriterije za rangiranje kandidata za upis na visokoškolsku ustanovu,
- n) vrši prijem i upis studenata i određuje metode provjere znanja;
- o) vrši izbor akademskog osoblja i drugih zaposlenika;
- p) organizira i izvodi odgovarajuće forme naučnog, stručnog i umjetničkog usavršavanja akademskog osoblja;
- q) organizira i realizira izdavačku djelatnost, posebno izdavanje udžbenika i druge naučne i stručne literature;
- r) vodi brigu o materijalnim pitanjima akademskog osoblja i drugih zaposlenika na visokoškolskoj ustanovi;
- s) osigurava ostvarivanje svih studentskih prava utvrđenih ovim zakonom i statutom;
- t) efikasno, ekonomično, transparentno i odgovorno upravlja imovinom, finansijskim i drugim resursima koji su joj na raspolaganju;
- u) ispoljava otvorenost prema javnosti, građanima i lokalnoj zajednici, promovira poštivanje i afirmaciju ljudskih prava te razvija osjećaj društvene odgovornosti studenata, akademskog osoblja i drugih zaposlenika;
- v) vrši druge poslove u skladu sa zakonom, statutom i drugima aktima.

Navedene programske aktivnosti utvrđene nadležnostima iz Zakona o visokom obrazovanju, bit će obavljene samostalno u okviru zakonski utvrđenih nadležnosti i u skladu sa finansijskim

mogućnostima. Okvir za saradnju je postavljen iznimno široko, od uključivanja lokalnih zajednica, preko saradnje sa svim nivoima vlasti, te međunarodnim partnerima.

1.3 Struktura Univerziteta u Sarajevu

Univerzitet u Sarajevu je velika i složena organizacija u čijoj misiji je da kroz nastavu i istraživanje educira kvalitetne, sposobne, kreativne i međunarodno kompetentne kadrove u svim oblastima od interesa za Bosnu i Hercegovinu, koji će profesionalno i kvalitetno izvršavati zahtjevne zadatke moderne privrede u evropskom i svjetskom političkom, ekonomskom, društvenom i kulturološkom okruženju.

Organizacija i djelatnost Univerziteta u Sarajevu, kao javne visokoškolske ustanove u Kantonu Sarajevo, propisani su Okvirnim zakonom o visokom obrazovanju BiH, Zakonom o visokom obrazovanju Kantona Sarajevo, Zakonom o naučno-istraživačkom radu KS i Statutom Univerziteta. Univerzitet u Sarajevu čini dvadeset i pet fakulteta i akademija i pet instituta, punopravnih članica Univerziteta, interno organiziranih unutar šest vijeća grupacija nauka/umjetnosti iz područja:

1. društvenih nauka
2. humanističkih nauka
3. medicinskih nauka
4. prirodno-matematičkih i biotehničkih nauka
5. tehničkih nauka
6. umjetnosti.

Punopravne članice Univerziteta u Sarajevu su:

1. Akademija likovnih umjetnosti
2. Akademija scenskih umjetnosti
3. Arhitektonski fakultet
4. Ekonomski fakultet
5. Elektrotehnički fakultet
6. Fakultet islamskih nauka
7. Fakultet za kriminalistiku, kriminologiju i sigurnosne studije
8. Fakultet političkih nauka
9. Fakultet sporta i tjelesnog odgoja
10. Fakultet za saobraćaj i komunikacije
11. Fakultet zdravstvenih studija
12. Farmaceutski fakultet
13. Filozofski fakultet
14. Građevinski fakultet
15. Katolički bogoslovni fakultet

16. Mašinski fakultet
17. Medicinski fakultet
18. Muzička akademija
19. Pedagoški fakultet
20. Poljoprivredno-prehrambeni fakultet
21. Pravni fakultet
22. Prirodno-matematički fakultet
23. Stomatološki fakultet sa klinikama
24. Šumarski fakultet
25. Veterinarski fakultet
26. Institut za historiju
27. Orijentalni institut
28. Institut za jezik
29. Institut za genetičko inženjerstvo i biotehnologiju
30. Institut za istraživanje zločina protiv čovječnosti i međunarodnog prava

Pridružena članica Univerziteta u Sarajevu je:

1. Fakultet za upravu

Podorganizacione jedinice Univerziteta u Sarajevu su:

1. Univerzitetski tele-informatički centar;
2. Centar za interdisciplinarnu studiju;
3. Centar za ljudska prava;
4. Centar za koordinaciju i podršku istraživačkom radu;
5. Direkcija za izgradnju i održavanje Kampusa Univerziteta;
6. Biblioteka Univerziteta u Sarajevu.

Nastavne baze su:

1. Klinički centar Univerziteta u Sarajevu
2. Nacionalna i univerzitetska biblioteka BiH.
3. Opća bolnica „Prim. Dr. Abdulah Nakaš“
4. Psihijatrijska bolnica Kantona Sarajevo - Jagomir
5. Zavod za javno zdravstvo Federacije Bosne i Hercegovine
6. Zavod za javno zdravstvo Kantona Sarajevo
7. Zavodu za zdravstvenu zaštitu žena i materinstva Kantona Sarajevo
8. Specijalna bolnica „Centar za srce - KM“ Sarajevo
9. Dom zdravlja Kantona Sarajevo
10. Narodno pozorište Sarajevo - Opera Narodnog pozorišta i Sarajevska filharmonija

Ustanove u neposrednoj vezi sa djelatnošću Univerziteta u Sarajevu su:

1. Studentski centar Univerziteta;
2. Gazi Husrev-begova biblioteka;
3. Zemaljski muzej

1.4 Upravljanje i rukovođenje

U skladu sa Zakonom i Statutom, organe i tijela Univerziteta čine:

- 1) Upravni odbor;
- 2) Senat;
- 3) rektor;
- 4) druga stručna i savjetodavna tijela.

Vijeća grupacija nauka/umjetnosti i univerzitetski odbori predstavljaju stručna i savjetodavna tijela Senata.

Upravni odbor

Upravni odbor Univerziteta u Sarajevu je kolegijalni organ upravljanja odgovoran za poslovanje Univerziteta u Sarajevu. Upravni odbor Univerziteta će za planski period od 01.01.2022. godine do 31.12.2022. godine djelovati u skladu članom 129. Zakona o visokom obrazovanju Kantona Sarajevo („Službene novine Kantona Sarajevo“, br. 33/17, 35/20, 40/20 i 39/21).

Rad Upravnog odbora će se u 2022. godini odvijati uz suradnju i koordinaciju aktivnosti sa Senatom, Rektorom, Ministarstvom za nauku, visoko obrazovanje i mlade Kantona Sarajevo i drugim nadležnim organima vlasti vodeći računa o poštovanju i izvršavanju svih propisanih poslova iz nadležnosti Upravnog odbora.

Sjednice Upravnog odbora će se održavati na način i pod uvjetima utvrđenim Poslovníkom o radu Upravnog odbora, odnosno Upravni odbor će najmanje jednom mjesečno održavati redovne sjednice, a u slučaju stvarnih potreba i više puta, u zavisnosti od aktuelnih pitanja i materijala koji se dostavljaju Upravnom odboru na razmatranje, u skladu sa nadležnostima propisanim Zakonom, Statutom i drugim aktima, te će svoje funkcije vršiti u interesu Univerziteta u Sarajevu.

Nadležnosti se naročito vežu za:

- a) daje mišljenje o statutu visokoškolske ustanove;
- b) donosi pravilnik o radu visokoškolske ustanove, rektorata i organizacionih jedinica te druge opće akte u skladu sa zakonom i statutom visokoškolske ustanove;
- c) utvrđuje planove finansiranja i razvoja visokoškolske ustanove;

- d) donosi godišnji program rada visokoškolske ustanove, na prijedlog senata visokoškolske ustanove i prati njegovu realizaciju;
- e) usvaja finansijski plan;
- f) usvaja šestomjesečni i godišnji izvještaj o radu sa finansijskim poslovanjem;
- g) usmjerava, kontroliše i ocjenjuje rad rukovodioca visokoškolske ustanove/organizacione jedinice u domenu finansijskog poslovanja i preduzima potrebne mjere i aktivnosti da bi se osigurala zakonitost finansijskog i ukupnog poslovanja visokoškolske ustanove;
- h) rješava pitanja koja regulišu odnos visokoškolske ustanove i osnivača;
- i) odlučuje o korištenju sredstava preko iznosa kojim može raspolagati rukovodilac visokoškolske ustanove/organizacione jedinice, a koji je utvrđen statutom visokoškolske ustanove;
- j) odlučuje o prigovoru odnosno žalbama zaposlenika na odluke tijela visokoškolske ustanove/organizacione jedinice koji su u prvom stepenu odlučivali o pravima, obavezama i odgovornostima zaposlenika iz radnog odnosa;
- k) podnosi osnivaču šestomjesečni i godišnji izvještaj o radu sa izvještajem o finansijskom poslovanju visokoškolske ustanove;
- l) odlučuje o prigovorima kandidata koji su učestvovali u postupku prijema u radni odnos.
- m) obavlja i druge poslove u skladu sa zakonom, aktom o osnivanju i statutom visokoškolske ustanove.

Senat

Senat je najviše stručno i akademsko tijelo Univerziteta odgovorno za odlučivanje o svim akademskim pitanjima. Senatom predsjedava rektor.

Senat, *inter alia*, odlučuje o svim akademskim pitanjima, a posebno o pitanjima koja se odnose na nastavnu, naučnu, umjetničku i stručnu djelatnost Univerziteta. Prati realizaciju razvoja Univerziteta sa stanovišta ostvarivanja nastavnog, nastavno-naučnog, umjetničkog, nastavno-umjetničkog, naučno-istraživačkog i stručnog rada, donosi nastavne planove i programe za sva tri ciklusa studija, te prati njihovu primjenu. Senat odlučuje o akademskim pitanjima na prijedlog odgovarajućeg vijeća grupacije nauka/umjetnosti kao i drugih tijela Univerziteta i Studentskog parlamenta.

Nadležnost i sastav Senata su propisani članom 130. Zakona o visokom obrazovanju Kantona Sarajevo („Službene novine Kantona Sarajevo“, br. 33/17), te поближе članovima 55–57. Statuta Univerziteta u Sarajevu.

U skladu sa Akademskim kalendarom Univerziteta u Sarajevu, Senat planira u 2022. godini održati 12 redovnih sjednica, te vanredne i tematske po potrebi.

Redovne sjednice Senata Univerziteta u Sarajevu

U sklopu redovnih zasjedanja Senata razmatraju se brojna stručna i akademska pitanja i donose se odgovarajuće odluke iz nadležnosti Senata. Posmatrano po strukturi toka sjednica, Senat ima ustaljene tačke dnevnog reda, kao i varijabilni dio.

Ustaljene tačke dnevnog reda Senata su:

- Izbori u akademska zvanja
 - Vršer se u skladu sa članovima 93-97 Zakona o visokom obrazovanju Kantona Sarajevo („Službene novine Kantona Sarajevo“, br. 33/17), članovima 190-208 Statuta Univerziteta u Sarajevu iz novembra 2018. godine
- Izbori u naučnoistraživačka zvanja
 - Vršer se u skladu sa članovima 29-33 Zakona o naučnoistraživačkoj djelatnosti Kantona Sarajevo („Službene novine Kantona Sarajevo“, br. 26/16)
- Raspisivanje konkursa za izbor u akademska zvanja
 - Vršer se u skladu sa članom 103 Zakona o visokom obrazovanju Kantona Sarajevo („Službene novine Kantona Sarajevo“, br. 33/17), članovima 201-204 Statuta Univerziteta u Sarajevu iz novembra 2018. godine
- Raspisivanje konkursa za izbor u naučnoistraživačka zvanja
 - Vršer se u skladu sa članovima 29 Zakona o naučnoistraživačkoj djelatnosti Kantona Sarajevo („Službene novine Kantona Sarajevo“, br. 26/16)
- Ekvivalencija izvršenih izbora
 - Vršer se na osnovu člana 180 Zakona o visokom obrazovanju Kantona Sarajevo („Službene novine Kantona Sarajevo“, br. 33/17), člana 192 Statuta Univerziteta u Sarajevu iz novembra 2018. godine.
- Angažman akademskog osoblja
 - Vršer se u skladu sa članom 105 Zakona o visokom obrazovanju Kantona Sarajevo („Službene novine Kantona Sarajevo“, br. 33/17), članom 209 Statuta Univerziteta u Sarajevu iz novembra 2018. godine.
- Doktorati nauka
 - (Obrazovanje Komisija za ocjenu i odbranu doktorske disertacije kao i obrazovanje Komisija za ocjenu uslova kandidata i podobnosti teme. Također se na redovnim sjednicama razmatra i plan realizacije nastave trećeg ciklusa studija
- Donošenje nastavnih planova i programa kao i izmjene i dopune nastavnih planova i programa
 - Daju se na osnovu članova 50-52 Zakona o visokom obrazovanju Kantona Sarajevo („Službene novine Kantona Sarajevo“, br. 33/17) i člana 138. Statuta Univerziteta u Sarajevu iz novembra 2018. godine.
- Međunarodna saradnja
- Izdavački savjet
- Informacije
- Studentska pitanja

Rektor

Univerzitetom rukovodi Rektor. Rektor predlaže Upravnom odboru mjere efikasne i zakonito obavljanje djelatnosti radi kojih je Univerzitet osnovan, unutrašnju organizaciju i sistematizaciju poslova, osnove planova rada i razvoja, izvršava odluke Upravnog odbora, odlučuje o pravima, obavezama i odgovornostima zaposlenika iz radnog odnosa, podnosi Upravnom odboru izvještaj o radu i finansijskom poslovanju i vrši druge poslove u skladu sa zakonom, Statutom i aktima Univerziteta, odnosno:

- a) zastupa i predstavlja visokoškolsku ustanovu;
- b) organizira i rukovodi radom visokoškolske ustanove i odgovoran je za zakonitost rada;
- c) dostavlja na razmatranje senatu izvještaj o radu sa finansijskim poslovanjem visokoškolske ustanove;
- d) donosi pojedinačne akte u skladu sa zakonom i statutom;
- e) predlaže opšte akte u skladu sa zakonom i statutom;
- f) predlaže tijelima visokoškolske ustanove mjere za unapređenje rada;
- g) predlaže upravnom odboru mjere za djelotvorno i zakonito obavljanje djelatnosti visokoškolske ustanove;
- h) predlaže osnove planova rada i razvoja visokoškolske ustanove;
- i) predlaže upravnom odboru unutrašnju organizaciju i sistematizaciju radnih mjesta u skladu sa ovim zakonom;
- j) izvršava odluke upravnog odbora i drugih tijela visokoškolske ustanove;
- k) odlučuje o korištenju sredstava do iznosa utvrđenog statutom visokoškolske ustanove;
- l) odlučuje o pravima, obavezama i odgovornostima zaposlenika iz radnog odnosa;
- m) podnosi upravnom odboru izvještaj o radu sa izvještajem o finansijskom poslovanju visokoškolske ustanove;
- n) podnosi senatu izvještaj o akademskim pitanjima na visokoškolskoj ustanovi;
- o) naredbodavac je za izvršenje finansijskog plana;
- p) učestvuje u radu Rektorske konferencije Bosne i Hercegovine;

1.5 Finansiranje

Osnovna djelatnost Univerziteta u Sarajevu finansira se iz sredstava budžeta Kantona Sarajevo, dok se pojedinačni projekti i kapitalna ulaganja finansiraju, kako iz budžeta Kantona Sarajevo, tako iz budžeta drugih nivoa vlasti, putem namjenskih grantova te donatorskim sredstvima. Finansijsko poslovanje Univerzitet u Sarajevu obavlja putem JRT — jedinstvenog računa trezora Kantona Sarajevo.

1.6 Planovi i programi rada

Univerzitet u Sarajevu planira svoj rad i razvoj razvojnim i godišnjim planovima. Godišnji Program rada na nivou ustanove predlaže rektor, a utvrđuje Upravni odbor. Program rada sastoji se od: I uvodnog dijela; II normativnog dijela; i III tematskog dijela. Sadržaj svakog dijela

progama rada definisan je posebnim podzakonskim aktom: Odlukom o metodologiji izrade i donošenja programa rada i izvještaja o radu Vlade Kantona Sarajevo i kantonalnih organa.

II NORMATIVNI DIO

Tokom 2022. godine Univerzitet u Sarajevu će redovne aktivnosti iz svog djelokruga rada realizirati u skladu sa sljedećim zakonskim i podzakonskim propisima:

Zakoni

1. Okvirni zakon o visokom obrazovanju Bosne i Hercegovine („Službeni glasnik BiH“, br. 59/07 i 59/09);
2. Zakon o visokom obrazovanju Kantona Sarajevo („Službene novine Kantona Sarajevo“, br: 33/17, 35/20, 40/20 i 39/21);
3. Zakon o naučno-istraživačkoj djelatnosti Kantona Sarajevo („Službene novine Kantona Sarajevo“, br. 26/16).

Akti Kantona Sarajevo

1. Standardi i normativi za obavljanje djelatnosti visokog obrazovanja na području Kantona Sarajevo („Službene novine Kantona Sarajevo“, br. 17/19);
2. Kolektivni ugovor za djelatnost visokog obrazovanja i nauke na Univerzitetu u Sarajevu („Službene novine Kantona Sarajevo“, br. 42/18 i 7/19);
3. Pravilnik o priznavanju inostranih visokoškolskih kvalifikacija („Službene novine Kantona Sarajevo“, br. 51/17 i 20/20);
4. Pravilnik o sadržaju javnih isprava koje izdaju visokoškolske ustanove na području Kantona Sarajevo („Službene novine Kantona Sarajevo“, br. 49/19);
5. Uredba o postupku prijema u radni odnos u javnom sektoru na teritoriji Kantona Sarajevo („Službene novine Kantona Sarajevo“, br. 19/21);
6. Pravilnik o korištenju akademskih titula i sticanju naučnih i stručnih zvanja na visokoškolskim ustanovama u Kantonu Sarajevo („Službene novine Kantona Sarajevo“, br. 50/16);
7. Odluka o davanju saglasnosti na visinu participacije cijena usluga, upisnika i drugih troškova studija Univerziteta u Sarajevu, te fakulteta i akademija u njegovom sastavu („Službene novine Kantona Sarajevo“, br. 19/09, 31/12, 36/12, 04/15 i 15/15);
8. Pravilnik o akreditaciji visokoškolskih ustanova i studijskih programa („Službene novine Kantona Sarajevo“, br. 26/13).

Akti Univerziteta u Sarajevu

1. Statut Univerziteta u Sarajevu
2. Jedinstveni pravilnik o radu sa Pravilnikom o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta na Univerzitetu u Sarajevu
3. Pravilnik o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta Rektorata i podorganizacionih jedinica Univerzitetu u Sarajevu
4. Pravilnici o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta organizacionih jedinica Univerzitetu u Sarajevu
5. Pravilnik o organizaciji i radu Centra za interdisciplinarne studije Univerziteta u Sarajevu „prof. dr. Zdravko Grebo“
6. Pravilnik o zaštiti na radu Univerziteta u Sarajevu
7. Pravilnik o protokolu i upotrebi naziva, grba i zastave Univerziteta u Sarajevu
8. Pravilnik o dodjeli počasnog zvanja profesor emeritus Univerziteta u Sarajevu
9. Pravilnik o dodjeli počasnog doktorata Univerziteta u Sarajevu
10. Pravilnik o mobilnosti Univerziteta u Sarajevu
11. Pravilnik o blagajničkom poslovanju Univerziteta u Sarajevu
12. Pravilnik o javnim nabavkama roba, usluga i radova Univerziteta u Sarajevu
13. Pravilnik o zakupu prostora na Univerzitetu u Sarajevu (prečišćeni tekst)
14. Pravilnik o sistemu osiguranja i upravljanja kvalitetom Univerziteta u Sarajevu
15. Pravilnik o računovodstvu i računovodstvenim politikama Univerziteta u Sarajevu
16. Pravilnik o studentskoj evaluaciji rada akademskog osoblja i uspješnosti realizacije nastavnih planova i programa na Univerzitetu u Sarajevu
17. Pravilnik o postupku predlaganja, ocjene, usvajanja novih i izmjena postojećih studijskih programa i nastavnih planova i programa na Univerzitetu u Sarajevu
18. Pravilnik o ekvivalenciji položenih ispita na Univerzitetu u Sarajevu
19. Pravilnik o bitnim elementima ugovora o studiranju
20. Pravila studiranja za prvi, drugi ciklus studija, integrirani, stručni i specijalistički studij na Univerzitetu u Sarajevu
21. Pravila studiranja za treći ciklus studija na Univerzitetu u Sarajevu - doktorski studij
22. Prečišćeni tekst Pravilnika o nagrađivanju akademskog i naučnoistraživačkog osoblja i dodjeljivanju sredstava organizacionim jedinicama Univerziteta u Sarajevu na osnovu rezultata naučnog/umjetničkog rada
23. Pravilnik o načinu korištenja softvera za detekciju plagijarizma Univerziteta u Sarajevu (prečišćeni tekst)
24. Pravilnik o ekvivalenciji ranije stečenih akademskih titula odnosno naučnih i stručnih zvanja na Univerzitetu u Sarajevu
25. Pravilnik o postupku direktnog sporazuma za nabavku roba, usluga i radova za Univerzitet u Sarajevu
26. Pravilnik o upravljanju projektima na Univerzitetu u Sarajevu
27. Pravilnik o načinu obrazovanja i utvrđivanja visine naknada za rad radnih tijela koja se osnivaju na Univerzitetu u Sarajevu
28. Pravilnika o službenim putovanjima na Univerzitetu u Sarajevu sa pratećim izmjenama i dopunama

29. Pravilnik o računovodstvu i računovodstvenim politikama Univerziteta u Sarajevu
30. Pravilnik o popisu imovine i obaveza Univerziteta u Sarajevu
31. Pravilnik o materijalnom poslovanju Univerziteta u Sarajevu
32. Pravilnik o kancelarijskom i arhivskom poslovanju Univerziteta u Sarajevu
33. Pravilnik o blagajničkom poslovanju Univerziteta u Sarajevu
34. Jedinstveni pravilnik o plaćama i naknadama osoblja Univerziteta u Sarajevu sa pratećim izmjenama i dopunama
35. Pravilnik o internoj reviziji Univerziteta u Sarajevu
36. Pravilnik o priznanjima i nagradama Univerziteta u Sarajevu
37. Pravilnik o izboru prorektora Univerziteta u Sarajevu
38. Pravilnik o upravljanju ljudskim resursima Univerziteta u Sarajevu
39. Pravilnik o upravljanju kvalitetom na Univerzitetu u Sarajevu
40. Etički kodeks Univerziteta u Sarajevu
41. Vodič za pristup informacijama Univerziteta u Sarajevu
42. Pravilnik o izdavačkoj djelatnosti Univerziteta u Sarajevu
43. Poslovnik o radu Odbora za bibliotečko-informacioni sistem Univerziteta u Sarajevu
44. Poslovnik o radu Upravnog odbora Univerziteta u Sarajevu
45. Poslovnik o radu Senata Univerziteta u Sarajevu
46. Poslovnik o radu vijeća grupacije nauka/umjetnosti Univerziteta u Sarajevu
47. Poslovnik o radu Kolegija rektora Univerziteta u Sarajevu
48. Prečišćeni tekst Poslovnika o radu Izdavačkog savjeta Univerziteta u Sarajevu
49. Prečišćeni tekst Poslovnika o načinu dodjele počasnog zvanja profesora emeritusa
50. Uputstvo o načinu izrade, namjeni i upotrebi, čuvanju, evidenciji i uništavanju pečata, suhog žiga i prijemnog štambilja Univerziteta u Sarajevu
51. Smjernice o osiguranju javnosti rada i objavi obaveznih sadržaja na službenim web stranicama organizacionih jedinica Univerziteta u Sarajevu

Izrada izvještajne dokumentacije za 2021. godinu

Izrada godišnjeg izvještaja o radu za 2021. godinu

Izrada zbirnog godišnjeg izvještaja o finansijskom poslovanju za 2021. godinu

U toku 2022. godine Univerzitet u Sarajevu će donositi nove i mijenjati postojeće akte u skladu sa iskazanim potrebama, kao i nastalom statusnom promjenom pripajanja organizacionih jedinica jednom pravnom licu Univerzitetu u Sarajevu (izvršenom pravnom integracijom), te promjenama u društvenom okruženju.

III TEMATSKI DIO

Programska djelatnost Univerziteta u Sarajevu sastoji se od provedbe zakonom datih nadležnosti, kao provedbe zaključenih ugovora po domaćim i međunarodnim sporazumima, ugovora o domaćim i međunarodnim naučno-istraživačkim i stručnim projektima. Zasniva se na poštovanju četiri principa autonomije: organizacijskoj, finansijskoj, akademskoj i autonomiji zapošljavanja u skladu sa zakonom.

III-1 Nastava, nastavni proces i studenti

Uvođenje novih i inoviranje postojećih nastavnih planova i programa stručnog studija I, II, integriranog, specijalističkog studija i III ciklusa

U skladu sa članom 118 Statuta Univerziteta u Sarajevu, nastavni plan i program donosi Senat Univerziteta na prijedlog vijeća fakulteta/akademije koji se dostavljaju putem grupacija nauka/umjetnosti. Kroz 12 redovnih zasjedanja Senata biće razmatrani nastavni planovi i programi, kao i izmjene nastavnih planova i programa, po ciklusima studija, po dostavljenim prijedlozima organizacionih jedinica.

U sklopu projekta Jačanje kapaciteta za implementaciju dvojnog obrazovanja u bh. visokom obrazovanju“ (DUALSCI) biće nastavljen rad sa ciljem povećanja kompetencija diplomanata i magistranata u skladu sa potrebama tržišta rada, povećanja zapošljivosti diplomanata i magistranata i njihove motivacije za studij, te povećanje pristupačnosti visokog obrazovanja studentima iz domaćinstava sa niskom prihodima.

Univerzitet u Sarajevu planira provesti istraživanje Socijalna dimenzija visokog obrazovanja, društvene potrebe i tržište rada. Opći cilj je osiguranje kvaliteta učešća u nastavnom procesu na Univerzitetu u Sarajevu. Ukloniti prepreke uspješnom studiranju koje proizlaze iz stečenih kompetencija, motivacijskih, socioekonomskih razloga te pripadnosti marginaliziranim skupinama (studenti s invaliditetom, stariji studenti, studenti roditelji, i sl.) je prepoznato kao jedan od strateških ciljeva Univerziteta (strateški cilj N1 [Promocija i podrška izvrsnosti u nastavnom procesu], „Strategija razvoja Univerziteta u Sarajevu 2019-2023“, usvojena Odlukom Senata Univerziteta u Sarajevu br. 01-12-44/19, dana 06. 05. 2019. godine). U kontekstu razumijevanja socijalne dimenzije visokog obrazovanja nužno propitati sljedeće kategorije studentske populacije:

- Studenti čiji roditelji imaju niže razine obrazovanja - prva generacija studenata u porodici
- Studenti iz obitelji nižeg ekonomskog statusa
- Studentice u tehničkom području, studenti u humanističkom području
- Stariji studenti (+21)
- Studenti s djecom
- Studenti s invaliditetom
- Studenti koji su završili strukovnu školu
- Studenti koji rade uz studij

- Studenti koji putuju na studij
- Studenti pripadnici LGBT populacije
- Studenti djeca šehida I poginulih boraca, te veterana rata
- Studenti pripadnici Romske manjine
- Studenti iz alternativne skrbi
- Studenti beskućnici i u riziku od beskućništva
- Studenti iz ruralnih područja i manjih mjesta
- Izbjeglice i tražitelji azila

Instrument istraživanja će biti standardni upitnik EUROSTUDENT-a, (Eurostudent je studentska anketa koja istražuje životne uvjete, studiranje, mobilnost, socijalno porijeklo i sredstva za život studenata u visokom obrazovanju). Podaci se istovremeno prikupljaju u 30 evropskih zemalja za upotrebu politike visokog obrazovanja, visokoškolskih ustanova i istraživača, i na ovaj način ćemo biti u prilici uraditi inicijalno istraživanje, a potom i mogućnost komparativne analize.

Na ovaj način će se provesti analize i istraživanja s ciljem definiranja podzastupljenih i ranjivih skupina te unaprjeđenja spoznaja o obrazovnim iskustvima studenata i studentica iz ranjivih skupina, o kojima postoje nedostatni uvidi.

Oblasti istraživanja će biti:

Društveno-ekonomski i demografski profil studenata

Starosna struktura i porijeklo studenata

Osnovne socio-ekonomske karakteristike studenata

Studenti sa invaliditetom

Obrazovanje prije studija i prijelaz na visoko obrazovanje

Međunarodni studenti

Prelazak na visoko obrazovanje i prekid studija

Odgođena tranzicija u visoko obrazovanje

Prekid studija

Prelazak na master studije

Zapošljavanje prije studija

Napredak studija, zadovoljstvo studijama i planovi za budućnost

Napredak studija

Zadovoljstvo studijama

Daljnje studije i zapošljavanje nakon studija

Uslovi studentskog života

Studentski smještaj

Troškovi života i studiranja

Zapošljavanje

Međunarodna mobilnost

Međunarodna mobilnost prema karakteristikama učenika

Programi mobilnosti učenika

Prepreke za studiranje u inostranstvu

Kratkoročna mobilnost

Poznavanje stranih jezika

Rezultati istraživanja će biti predstavljeni u obliku istraživačkog izvještaja koji će biti objavljen u obliku e-knjige i dostavljen svim zainteresiranim stranama u BiH, i pripremiti ovim pilotiranjem put Bosni i Hercegovini za ulazak u EUROSTUDENT sistem.

Analizom rezultata steći će se uvjeti za (re)definiranje ulaska na tržište uposlenika sa visokom stručnom spremom pod jednakim uvjetima za sve bez diskriminacije.

Cjeloživotno učenje i stručno usavršavanje

Univerzitet u Sarajevu je kao vodeća visokoškolska ustanova u Bosni i Hercegovini prepoznao značaj cjeloživotnog učenja kako za potrebe građana, tako i za potrebe svojih uposlenih. U članu 17. stav (r) Statuta Univerziteta u Sarajevu, naglašava se da ova ustanova ima prava i obaveze da, između ostalog, osigurava uslove za cjeloživotno obrazovanje. Senat Univerziteta u Sarajevu kao najviše akademsko tijelo daje saglasnost na izvođenje programa cjeloživotnog učenja.

Plan aktivnosti:

- Nastavak realizacije programa cjeloživotnog učenja na Univerzitetu u Sarajevu;
- Kao najviše akademsko tijelo Senat Univerziteta u Sarajevu razmatra prijedloge i daje saglasnost na programe cjeloživotnog učenja organizacionih jedinica;
- Organizacione jedinice izdaju certifikate za programe cjeloživotnog učenja.

Program cjeloživotnog učenja za akademsko osoblje Univerziteta u Sarajevu

Program cjeloživotnog učenja u oblasti pedagoškog obrazovanja i jačanja kompetencija akademskog osoblja Univerziteta u Sarajevu

Univerzitet u Sarajevu teži ka tome da se u oblastima svog djelovanja kontinuirano približava standardima Evropskog prostora visokog obrazovanja. Pored značajnog broja aktivnih programa cjeloživotnog učenja koji su otvoreni kako studentima tako i široj društvenoj zajednici, Univerzitet u Sarajevu je omogućio program cjeloživotnog učenja u oblasti pedagoškog obrazovanja i jačanja kompetencija akademskog osoblja (TRAIN). Ciljevi programa se vežu za unapređenje znanja i vještina akademskog osoblja u okviru sljedeće tri tematske cjeline: obrazovni proces (koncipiranje kurikuluma i efikasnost predavanja), istraživanje (metodika istraživanja i informacijska pismenost) i razvoj soft skills (komunikacijske vještine, umrežavanje, timski rad i sl.). Na osnovu uspješne realizacije TRAIN programa na nivou UNSA, Rektorska konferencija BiH/Rektorski zbor BiH podržala je

realizaciju ovog programa na nivou svih javnih univerziteta u BiH tako da se ovaj program realizuje paralelno na nivou UNSA kao i na nivou BiH. U toku 2022. godine u okviru programa TRAIN planirana je realizacija sljedećih aktivnosti:

- Nastavak realizacije TRAIN programa za akademsko osoblje UNSA;
- Organizacija evaluacijskih sastanaka TRAIN predavača;
- Dodjela certifikata TRAIN UNSA učesnicima;
- Monitoring i evaluacija TRAIN UNSA programa u cilju njegovog unapređenje programa u skladu sa evropskim standardima;
- Organizacija aktivnosti za alumnije TRAIN UNSA programa;
- Koordinacija aktivnosti implementacije TRAIN programa na nivou javnih univerziteta u BiH;
- Aplikiranje na domaće i međunarodne projekte koji će podržati saradnju u vezi TRAIN programa;
- Konsultativne usluge za potrebe uspostave TRAIN programa na svim javnim univerzitetima u BiH.

Akademski sastanci

Univerzitet planira organizirati seriju akademskih sastanaka sa ciljem razmjene mišljenja i iskustava u oblastima za koje potrebu iskažu nastavnici i saradnici Univerziteta. Sastanci su osmišljeni kao oblik cjeloživotnog učenja čiji je cilj aktueliziranje tema iz oblasti učenja i podučavanja, a koji bi u konačnici rezultirali povećanjem kvaliteta univerzitetske nastave.

Saradnja sa tržištem rada

Univerzitet u Sarajevu je nakon donošenja Zakona o visokom obrazovanju u Kantonu Sarajevo (Službene novine Kantona Sarajevo, broj 33/17) poduzeo niz koraka koje će u konačnici osigurati bolju povezanost Univerziteta sa tržištem rada. Zakon o visokom obrazovanju (član 57, stav 7 i 8) predviđa uspostavu saradnje između Univerziteta u Sarajevu i Službe za zapošljavanje Kantona Sarajevo, Privredne komore Kantona Sarajevo i Udruženja poslodavaca Kantona Sarajevo između ostalog i zbog potrebu pribavljanja informacija i osiguranja mogućnosti za realizaciju praktične nastave kod pravnih subjekata u javnom i privatnom sektoru, kao i zajedničkog rada na prilagođavanju ishoda učenja potrebama tržišta rada. U tom kontekstu nastaviće se rad na projektu ***Jačanje kapaciteta za implementaciju dvojnog obrazovanja u BH visokom obrazovanju (DUALSCI)***. Ciljevi projekta su povećanje kompetencija diplomanata i magistranata u skladu sa potrebama tržišta rada, povećanje zapošljivosti diplomanata i magistranata i njove motivacije za studij, povećanje pristupačnosti visokog obrazovanja studentima iz domaćinstava sa niskom prihodima) te održana diskusija na temu mogućih modela provođenja dualnog obrazovanja u visokoškolskom okruženju u BiH sa posebnim fokusom na Univerzitet u Sarajevu.

Statistika upisa studenata u studijsku 2022/2023. godinu

U novembru 2022. i početkom decembra 2022. godine biće provedeno prikupljanje statističkih podataka o upisanim studentima u studijsku 2022/23. godinu za potrebe godišnjeg izvještavanja

Federalnom zavodu za statistiku. Prikupljeni podaci će reflektirati iskaze u kontrolnim zbirnim listovima za fakultete i akademije (ŠV 22A). Biće prikupljeni su podaci u o vrsti studijskog programa (Prvi ciklus - Bolonjski program, Stručni studij- Bolonjski program, Drugi ciklus - Bolonjski program, Integrirani ciklus- Bolonjski program i Treći ciklus - Bolonjski program. Unutar ukupnog broja studenata podaci su razvrstani po studentima/polu, te po načinu studiranja (redovni, redovni-samofinansirajući, vanredni i učenje na daljinu).

Upis studenata u prvu godinu studija u studijsku 2022/2023. godinu

Upis će biti sproveden u skladu sa Odlukom Vlade Kantona Sarajevo o utvrđivanju broja i strukture studenata koji upisuju prvu godinu prvog i drugog ciklusa studija na Univerzitetu u Sarajevu u akademskoj 2022/2023. godini. Na navedeni Konkurs prijave za upis kandidata biće podnesene organizacionim jedinicama početkom juna 2022. godine.

Promocija upisa

Univerzitet u Sarajevu će sa svoja 22 fakulteta i tri akademije u 2022. godini po šesti put pokrenuti zajedničku promociju upisa. Promocija upisa na Univerzitet u Sarajevu u studijskoj 2022/2023. godini biće organizirana s ciljem jačanja javnog obrazovnog sektora, integriranog promoviranja Univerziteta, te bolje i jasnije informiranosti maturanata, naših budućih bruceša. Kvalitet i tradicija koju pruža Univerzitet u Sarajevu su ono što će diferencirati mlade osobe na tržištu rada po završetku njihovog obrazovanja. Kako bismo našim budućim studentima olakšali donošenje odluke o odabiru pravog puta za budućnost, a u korak sa današnjim potrebama društva, maturantima i njihovim roditeljima omogućit ćemo da za informiranost o fakultetima i akademijama koriste zanovljeni web vodič za buduće studente: www.upis.unsa.ba, kao i druge web platforme.

Svečana promocija i dodjela diploma

Svečana promocija i dodjela diploma diplomantima, magistrantima i doktorantima Univerziteta u Sarajevu je jedna od najsvečanijih aktivnosti koju realizira Univerzitet u Sarajevu, a koja je planirana za 10. decembar 2022. godine. Na Promociji će biti dodijeljena priznanja najuspješnijim diplomantima i magistrantima: „Zlatna značka“ „Srebrna značka“ i „Povelja Univerziteta u Sarajevu“.

Studentski parlament Univerziteta u Sarajevu

Univerzitet i SPUS zajednički planiraju aktivnosti iz Akademskog kalendara Univerziteta u Sarajevu. SPUS ima svoje stalne i povremene predstavnike u svim tijelima i komisijama Univerziteta u Sarajevu (Senat, grupacije i druge). U Senatu Univerziteta, koji broji 43 člana, 7 je studentskih predstavnika, uključujući studenta-prorektora. Predstavnici SPUS-a imaju mogućnost kandidovati sva pitanja o radu SPUS-a i problematici studenata. Informacije o pitanjima koja su razmatrana u okviru ovih tačaka dnevnog reda, raspoložive su u zapisnicima sa sjednica Senata Univerziteta u Sarajevu, dostupnim na web stranici Univerziteta (www.unsa.ba).

Alumni Univerziteta u Sarajevu na društvenoj mreži LinkedIn

LinkedIn je poslovna društvena mreža koja je namijenjena povezivanju poslodavaca i ljudi koji traže zaposlenje. Ova mreža je nastala sa ciljem efikasnog predstavljanja profesionalnih

sposobnosti njenih članova, povezivanja i što bržeg spajanja poslodavaca sa posloprimcima. LinkedIn je, pored ostalog, najveća svjetska profesionalna poslovna društvena mreža na kojoj poslovni ljudi razmjenjuju iskustva, učestvuju u raspravama, dijele zanimljive sadržaje i, naravno, pronalaze nove poslodavce. U Izvještaju za 2020. godine broj alumnusa i alumni je 16.761. Planiran je nastavak pozivanja diplomanata i magistranata za pristupanje mreži.

Ured za podršku studentima

Univerzitet u Sarajevu kroz djelovanje Ureda za podršku studentima pruža pomoći i podrške studentima u različitim oblastima. Osnovna djelatna orijentacija Ureda je usmjerena ka pomoći i podršci pri odabiru studija, unapređenju pristupa obrazovanju, osiguranju uvjeta za zadovoljavanje potreba i uživanje prava, psihološku pomoć, informiranje i obrazovanje studenata, poboljšanje iskustva studiranja studenata s invaliditetom, istraživačkim aktivnostima, organizaciji i realizaciji obuka za nastavno i nenastavno osoblje, učešću u donošenju i izmjenama zakonskih i podzakonskih akata u vezi sa obrazovanjem, stipendiranje studenata, itd. Cilj je i da se usklade potrebe i potencijali pojedinaca sa potrebama na tržištu rada radi povećanja zapošljivosti. Ured za podršku studentima u 2022. godini nastavlja sa različitim aktivnostima u navedenim oblastima djelovanja. Posebno izdvajamo: informiranje i obrazovanje studenata putem socijalnih mreža, radionica, susreta, okruglih stolova, savjetodavni rad i slično; unapređenje infrastrukture na organizacionim jedinicama kako bi se uklonile arhitektonske barijere za pristup osobama s invaliditetom; prilagodba literature za studente s oštećenjem vida kroz snimanje zvučnih knjiga; realizaciju projekte koji su odobreni od strane donatora; realizaciju obuke za nastavno i nenastavno osoblje; kreiranje tri inkluzivna modula za obuku nastavnog osoblja; promocija različitosti, vrijednosti inkluzije i ljudskih prava; nabavka asistivne i druge opreme, kao što je npr. interaktivna tabla; osiguranje korištenja asistivne tehnologije i pomagala za studente i akademsko osoblje; štampanje brošura, afiša, postera o različitim temama, npr. Brošura o pravima osoba s invaliditetom; kreiranje baze podataka studenata; kreiranje baze podataka studenata-volontera; kreiranje baze podataka akademskog osoblja-volontera; podrška studentima u apliciranju na pozive za stipendije; diseminacijske aktivnosti; unapređenje saradnje sa vladinim, nevladinim sektorom i međunarodnim organizacijama; traženje različitih načina za finansiranje aktivnosti koje za cilj imaju pomoć i podršku studentima (s invaliditetom) na Univerzitetu u Sarajevu.

III-2 Naučnoistraživački rad

Poslovi iz djelokruga rada resora za naučnoistraživački rad provode se kroz aktivnosti Službe za naučnoistraživački rad i Centra za istraživanje i razvoj (CIR) – pod-organizacione jedinice Univerziteta u Sarajevu. Poslove rukovođenja resorom vrše prorektor za naučnoistraživački rad i direktor CIR-a.

U okviru djelokruga rada resora za NIR, u 2022. godini planiran je nastavak aktivnosti u skladu sa osnovnim strateškim pravcima definiranim u okviru Strategije razvoja Univerziteta u Sarajevu, 2019-2023. godine, koji se odnose na naučnoistraživački rad sa fokusom na promociju i podršku naučnoj izvrsnosti i relevantnosti kroz unapređenje sistema upravljanja i

osnaživanja naučnoistraživačkog rada čiji je prevashodni cilj povećanje intelektualnog *output-a* pojedinca, ali i institucije, odnosno Univerziteta u Sarajevu u cjelini.

Djelovanje resora za naučnoistraživački rad nastaviti će sa fokusom aktivnosti na strateškim ciljevima planiranim kroz ostale univerzitetske strateške dokumente: Strategiju razvoja naučnoistraživačkog/umjetničkoistraživačkog rada na UNSA i Strategiju razvoja ljudskih resursa za istraživače (HRS4R) sa revidiranim Akcionim planom za period 2021-2023. godine u skladu sa principima *Evropske povelje za istraživače i Kodeksa zapošljavanja istraživača* (Povelja i Kodeks).

U skladu sa navedenim strateškim dokumentima, kao i skladu sa odredbama Zakona o visokom obrazovanju Kantona Sarajevo, Univerzitet u Sarajevu planira svoje djelovanje u 2022. godini u oblasti naučnoistraživačkog rada usmjeriti na sljedeće ključne oblasti unutar kojih će biti definirane aktivnosti u cilju doprinosa poboljšanju uslova za istraživačku djelatnost:

- **Unapređenje sistema razvoja i upravljanja NI radom**
 - Uspostavljanje informacionog sistema za praćenje NI/UI rada;
 - Unapređenje rada Centra za podršku i koordinaciju NI/UI rada;
 - Popularizacija nauke i povećanje vidljivosti stručnih ekspertiza, te mogućnosti za transfer tehnologija i istraživačke ugovore;
 - Projekti i projektne aktivnosti.
- **Jačanje ljudskih kapaciteta (provedba HRS4R Akcionog plana)**
 - Redefiniranje pravila, standarda i normi za napredovanje i istraživačke aktivnosti akademskog osoblja;
 - Poboljšanje uvjeta za razvoj i rad istraživača;
 - Unapređenje politike angažiranja istraživača;
 - Unapređenje etičkih principa i profesionalizma u NI/UI radu;
 - Unapređenje doktorskog studija;
 - Implementacija Plana rodne ravnopravnosti (GEP).
- **Jačanje infrastrukturnih pretpostavki za NIR**
 - Integracija istraživačke infrastrukture (uspostava registra NI/UI infrastrukture na UNSA);
 - Uspostava i razvoj naučno-tehnološkog parka UNSA;
 - Nabavka prioritetne opreme i uspostava sistema održavanja postojeće infrastrukture
 - Jačanje centralizirane izdavačke djelatnosti.

Sve aktivnosti usmjerene na realizaciju strateških ciljeva Univerziteta implementiraju se u saradnji sa tijelima Univerziteta u Sarajevu, te stručnim i savjetodavnim tijelima aktivnim u resoru NIR-a (Savjet za nauku i umjetnost Univerziteta u Sarajevu, Etički savjet Univerziteta u Sarajevu).

Unapređenje sistema razvoja i upravljanja NI radom

Imajući u vidu činjenicu da je za efikasno upravljanje NI radom od ključne važnosti u svakom trenutku imati relevantne podatke vezane za produkciju naučnoistraživačkog rada, **unapređenje informacionog sistema** kroz uvođenje registra/baza podataka o objavljenim radovima, registra istraživačima sa profilom, biografijom i bibliografijom, registra NI projekata, kao i registra istraživačke infrastrukture omogućit će kreiranje jasnije slike o mogućnostima i perspektivama razvoja NI rada na UNSA. Stoga će resor za NIR u svom fokusu i naredne godine nastaviti aktivnosti u cilju uspostave spomenutih registara.

U toku 2022. godine fokus će biti na **razvoju uspostavljenog Centra za istraživanje i razvoj (CIR)** što bi trebalo doprinijeti etabliranju Univerziteta u Sarajevu kao vodeće institucije u istraživanju, kreiranju i realizaciji naučnih i razvojnih projekata, te promoviranju inovativnosti i izvrsnosti, kao i jačanju saradnje sa javnim, privatnim i nevladinim sektorom u BiH.

Kako bi se ostvarila neophodna podrška u iznalaženju izvora sredstava za NI projekte i druge vrste projekata, te u cilju jačanja saradnje nauke i privrede, kao i podrške povezivanju naučnih institucija i privrednog sektora kroz istraživačke projekte, neophodno je nastaviti unapređivati aktivnosti CIR-a. U toku 2022. godine planirana je realizacija programa podrške istraživanju i razvoju kroz UNDP R&D grant, te pregovori sa UNDP-jem za nastavak ciklusa finansiranja UNSA istraživačko-razvojnih projekata.

Značajno je naglasiti i planove za nastavak saradnje sa važnim međunarodnim organizacijama čije je djelovanje, između ostalog, usmjereno na podršku i unapređenje istraživačkog rada na visokoškolskim institucijama. Tu se izdvaja Bosanskohercegovačko-američka akademija umjetnosti i nauke (BHAAAS), te organizacije UN-a tj. UNDP i UN Women sa kojima je u 2021. godini započeta intenzivnija saradnja.

Planiran je i nastavak saradnje sa značajnim institucijama na nivou države, entiteta i kantona koje podržavaju unapređenje istraživačkog rada i razvoja, kao što je Ministarstvo za ljudska prava i izbjeglice BiH u saradnji sa kojim je planiran nastavak aktivnosti s ciljem povezivanja naučnika porijeklom iz BiH koji su u dijaspori sa naučnim institucijama u BiH.

Promocija i popularizacija nauke će u narednom periodu također biti u fokusu razvoja s obzirom da je potrebno da Univerzitet u Sarajevu i njegove organizacione jedinice posebnu pažnju posvete razvoju ovog segmenta kako bi se stvorili uslovi za redovno informiranje javnosti o naučnoistraživačkim aktivnostima i dostignućima naučnika i istraživača UNSA. Ove aktivnosti provode se u saradnji sa organizacionim jedinicama i Službom za odnose sa javnošću.

U vezi sa **transferom tehnologija** planirano je aktivno učešće Službe i Centra u istraživačko-razvojnim aktivnostima na nivou Zapadnog Balkana koje koordinira RCC: program podrške razvijanju kapaciteta iz oblasti transfera tehnologije i učešće u regionalnoj mreži otvorenog pristupa istraživačkoj infrastrukturi. CIR će u okviru svojih aktivnosti u narednom periodu, a u skladu sa strateškim ciljevima Univerziteta u Sarajevu i EU smjernicama, nastaviti aktivnosti

na izradi neophodnih dokumenata Univerziteta u Sarajevu u vezi sa otvorenim pristupom istraživačkim infrastrukturama, upravljanjem intelektualnom svojinom i transferom tehnologija.

U cilju pružanja podrške u iznalaženju izvora sredstava za NI, ali i druge vrste projekata, te u cilju podrške povezivanju naučnih institucija i privrednog sektora kroz istraživačke projekte, Univerzitet u Sarajevu će u 2022. godini nastaviti sa unapređenjem **projektnih aktivnosti**.

Kao najstarija i najveća visokoškolska institucija u Bosni i Hercegovini Univerzitet u Sarajevu bilježi dominaciju i značajno učešće u brojnim domaćim i međunarodnim naučnoistraživačkim i stručnim projektima. Prema raspoloživim podacima, Univerzitet u Sarajevu je u 2021. godini učestvovao u preko 400 naučnoistraživačkih, umjetničkoistraživačkih, stručnih i umjetničkih projekata. Najveći dio ovih projekata finansiran je kroz EU i druge međunarodne fondove i izvore (uključujući i akcije COST-a), te kroz budžete resornih državnih institucija na svim nivoima (Ministarstvo za obrazovanje, nauku i mlade Kantona Sarajevo, Federalno ministarstvo obrazovanja i nauke, Ministarstvo civilnih poslova BiH). Očekuje se da će trend porasta učešća u projektima bit će nastavljen i u 2022. godini.

Imajući u vidu da su fondovi/programi EU za istraživanje i razvoj, tj. Okvirni programi EU – Horizon Europe, te programi COST (*European Cooperation in Science and Technology*) i EUREKA (Organizacija za podršku istraživanju orijentiranom ka tržištu) važan potencijalni izvor sredstva za podsticaj naučnoistraživačkom radu, Univerzitet u Sarajevu planira nastavak aktivnosti sa ciljem promocije ovih programa, te povećanja učešća članica Univerziteta u Sarajevu u njima, kao i promociju učešća na Horizon Europe projektima.

U okviru EU programa H2020 (sada Horizon Europe), Univerzitet u Sarajevu učestvuje u deset projekata što nas čini vodećom institucijom u Bosni i Hercegovini po broju projekata u ovom programu. U 2022. godini očekuje se porast broja učešća Univerziteta u Sarajevu u ovim projektima, a na bazi broja projektnih aplikacija podnesenih u prethodnoj godini. Kroz nove projekte očekuju se značajna sredstva za Univerzitet u Sarajevu za istraživačke i druge prateće projektne aktivnosti iz najvećeg svjetskog budžeta za istraživanje i inovacije, kao i istraživačka saradnja sa istraživačkim institucijama i velikim kompanijama iz Evrope i svijeta.

Resor NIR-a će i na ovom polju nastaviti aktivnosti podrške u procesu apliciranja na nove i u realizaciji postojećih projekata na UNSA. Dodatno se očekuje kreiranje informacionog sistema za praćenje projekata na Univerzitetu u Sarajevu koji će biti povezan sa novim finansijskim informacionim sistemom, sa sistemom nabavki, te sa sistemom za popis opreme i infrastrukture.

Jačanje ljudskih kapaciteta (provedba HRS4R Akcionog plana)

Navedeno strateško opredjeljenje resora za NIR odnosi se na potrebu jačanja ljudskih kapaciteta, te je planirano da se navedeni cilj realizira implementacijom Akcionog plana Strategije ljudskih resursa za istraživače (HRS4R). Akcioni plan je odraz sveobuhvatne analize

stanja na Univerzitetu u Sarajevu po svim oblastima koje tretira ovaj strateški cilj, te sadrži aktivnosti vezane za unapređenje svih identificiranih problema i slabosti.

Univerzitet u Sarajevu je uspješnom realizacijom dvogodišnjeg Akcionog plana Strategije razvoja ljudskih resursa za istraživače (HRS4R) opravdao posjedovanje priznanja Evropske komisije „Nagrada za izvrsnost u istraživanju“ (*HR Excellence in Research Award*), te je dobio pravo na produžetak korištenja priznanja kao potvrde zalaganja i posvećenosti Univerziteta u Sarajevu unapređenju istraživačkog potencijala i procesu implementacije Povelje i Kodeksa, te će u toku 2022. godine biti neophodno intenzivirati implementaciju planiranih aktivnosti u skladu sa zadanim vremenskim okvirom i očekuje se da će ove aktivnosti znatno ojačati i unaprijediti uslove za razvoj i rad istraživača. Akcioni plan HRS4R također adresira unapređenje politika upošljavanja istraživača, kao i unapređenje etičkih principa i profesionalizma u naučnoistraživačkoj djelatnosti na Univerzitetu u Sarajevu.

Resor za NIR će nastaviti pružati posebnu podršku izvrsnim istraživačima i istraživačkim grupama (u vidu osiguranja istraživačke infrastrukture, osiguranja usavršavanja na prestižnim međunarodnim institucijama i učestvovanja u međunarodnim projektima).

U kontekstu jačanja ljudskih kapaciteta posebna pažnja u toku 2022. godine bit će posvećena implementaciji Plana rodne ravnopravnosti (GEP) koji predstavlja eliminatorni faktor u procesu apliciranja na EU Horizon Europe fondove. Navedeni dokument koji je u fazi pripreme sadržat će aktivnosti koje će biti implementirane u narednom periodu.

Jačanje infrastrukturnih pretpostavki za NI/UIR

Po pitanju općeg infrastrukturnog okvira u resoru za NIR je u 2022. godini planirano jačanje infrastrukturnih pretpostavki za NIR jer navedeno predstavlja jedan od strateških pravaca djelovanja na UNSA, u okviru kojeg je planirano da aktivnosti budu usmjerene na integraciju istraživačke infrastrukture, **uspostavu registra NI/UI infrastrukture na UNSA**, te nabavku prioritetne opreme i uspostavu sistema održavanja postojeće.

Kreiranje informacionog sistema za evidenciju istraživačke infrastrukture UNSA, iz kojeg se izvodi Registar istraživačke infrastrukture UNSA koji je već kreiran u osnovnoj formi, jedan je od značajnih planova za narednu godinu.

U cilju osiguranja pristupa najnovijoj tekućoj produkciji naučnih časopisa i knjiga (monografskih publikacija), kao i bibliografsko-citatnim bazama koje omogućavaju praćenje pojave novih istraživanja, Univerzitet u Sarajevu će nastaviti saradnju sa resornim ministarstvom Kantona Sarajevo na **osiguranju pretplate na naučne baze podataka**.

Članstvo u značajnim mrežama istraživačke infrastrukture predstavlja dodatni način jačanja infrastrukturnih pretpostavki Univerziteta u Sarajevu. Stoga će članstvo UNSA i drugih istraživačkih institucija iz BiH u istraživačkoj mreži DARIAH – *Digital Research Infrastructure for the Arts and Humanities* omogućiti dugoročni pristup i korištenje digitalnih

istraživačkih podataka o europskoj umjetnosti i humanističkim naukama. Planirane su i aktivnosti nastavka angažmana Univerziteta u Sarajevu u RESILIENCE istraživačkoj infrastrukturi – jedinstvenoj evropskoj istraživačkoj infrastrukturi za religijske studije, koja se našla na ESFRI mapi puta za 2021. godinu, a kao rezultat H2020 projekta čiji je učesnik i Univerzitet u Sarajevu. Pozicijom na ESFRI mapi puta osigurano je mjesto među strateškim prioritetima za razvoj istraživačkih infrastruktura u okviru Evropskog istraživačkog prostora, što znači da će aktivnosti u okviru ovog projekta na razvoju istraživačke infrastrukture za religijske studije biti nastavljene u narednom periodu.

U cilju jačanja infrastrukturnih kapaciteta Univerziteta u Sarajevu za naučnoistraživački/umjetničkoistraživački rad, planirano je ulaganje u uređenje prostora i nabavku prioritetne opreme za NIR rad organizacionih jedinica Univerziteta u Sarajevu i to kroz Interni poziv UNSA za dodjelu sredstava Federalnog ministarstva obrazovanja i nauke, sa kojim Univerzitet svake godine potpisuje ugovor o (su)finansiranju projekata i programa nauke.

III-3 Međunarodna saradnja

Služba za međunarodnu saradnju

Služba za međunarodnu saradnju na čelu sa prorektoricom za međunarodnu saradnju omogućava implementaciju procesa internacionalizacije u oblasti visokog obrazovanja gdje se Univerzitet u Sarajevu prepoznaje kao atraktivni i punopravni partner u mnogim programskim i projektnim pozivima.

Odbor za međunarodnu saradnju

U skladu sa obavezama Statuta Univerziteta u Sarajevu, kao savjetodavno tijelo Senata za aktivnosti koje imaju međunarodni karakter od 2014. godine djeluje Odbor za međunarodnu saradnju. Na čelu sa prof. dr. Aidom Idrizbegović – Zgonić, Odbor je definisao plan rada za period 2022-2024. godinu. Planirano je da se održi 10 sjednica tokom 2022. godine.

Međunarodne akademske mobilnosti

U dogovoru sa evropskim partnerima i u skladu sa pravilima programa mobilnosti, te uzimajući u obzir situacija oko pandemije korona virusa, Služba će raspisivati konkurse za mobilnost studenata, nastavno/naučnog i nenastavnog osoblja u toku 2022. godine.

ERASMUS+

Novi finansijski paket Erasmus+ za period 2021-2027. godinu će započeti raspisivanjem konkursa krajem 2021. godine, te se tokom 2022. godine očekuju sljedeće aktivnosti:

- raspisivanje i promocija novog poziva za dodjelu grantova za partnersku saradnju na nivou međunarodnih mobilnosti i projekata partnerstava i izgradnje kapaciteta (rok izvršenja: tokom cijele 2022. godine);
- potpisivanje/obnavljanje minimalno 30 među-institucijskih sporazuma o mobilnosti i povećamo broj partnera i mogućih konkursa tokom akademske 2022/2023. godine.

- (Univerzitet u Sarajevu trenutno ima potpisane i aktivne Erasmus+ sporazume sa 200 visokoobrazovnih institucija širom Evrope) (rok izvršenja: tokom cijele 2022. godine);
- održavanje serija online informativnih sastanaka (a ukoliko epidemiološki uslovi dopuste i fizičkih sastanaka u Rektoratu i na pod/organizacionim jedinicama) u kojem će predstaviti mogućnosti kreditne mobilnosti za studente, nastavno/naučno i nenastavno osoblje, kao i mjeru podrške nastavnicima i saradnicima za pisanje projektnih prijava u okviru Erasmus+ programa (rok izvršenja: tokom cijele 2022. godine);
 - održavanje Vijeća prodekana za međunarodnu saradnju jednom mjesečno (posljednjeg četvrtka u mjesecu) po uzoru na Senat UNSA. Sjednice će još zadržati online format (zoom) da bi, nakon utvrđenih povoljnih epidemioloških uslova, prešla u sastanke uživo.
 - promocija novog Erasmus+ programa (za period 2021-2027) u saradnji sa Nacionalnim Erasmus+ ured u Bosni i Hercegovini krajem 2021. i tokom 2022. godine (pred početak novog konkursa kojeg objavljuje Izvršna agencija za obrazovanje, audiovizuelne djelatnosti i kulturu (Education, Audiovisual and Culture Executive Agency – EACEA) (rok izvršenja: tokom cijele 2022. godine);
 - promovisanje učestvovanja na *staff week*-ovima koji se organiziraju na evropskim univerzitetima i koji služe za razmjenu iskustava i dobrih praksi u pogledu organiziranja mobilnosti i uopšte organiziranja Ureda za međunarodnu saradnju (rok izvršenja: tokom cijele 2022. godine);
 - koordinacija sa organizacijskim jedinicama i EU partnerima u smislu obezbjeđenja nesmetane mobilnosti studenata i prikupljanja cjelokupne dokumentacije koja prati ovaj proces ukoliko epidemiološki uslovi dopuste (rok izvršenja: tokom cijele 2022. godine);
 - pripremanje informativnih priručnika neophodne za prijavu za dodjelu grantova za programe Erasmus+, IPA, itd. (rok izvršenja: tokom cijele 2022. godine);
 - izvještavanje i arhiviranje poslanih prijava u okviru Erasmus+ programa – priprema registra, prijavne dokumentacije i izvještaja za Senat (rok izvršenja: mart i juli 2022.);
 - organizovanje potpisivanja novih među-institucijskih sporazuma za kreditnu mobilnost (rok izvršenja: tokom cijele 2022. godine).

Mevlana

S obzirom na to da Turska ima limitirano pravo učešća u EU fondovima, učešćem u programu razmjene „Mevlana“ omogućeno je stipendiranje boravka studenata i akademskog osoblja iz Turske na visokoobrazovnim institucijama u inostranstvu kao i prijem stranih studenata i nastavnika na turske visokoobrazovne institucije. **S obzirom na trenutačnu nemogućnost odvijanja mobilnosti Tursko vijeće za visoko obrazovanje (koordinator mevlana programa) je suspendovalo daljnje odvijanje ove mobilnosti tokom 2022. godine.**

CEEPUS

CEEPUS je centralni evropski program razmjene unutar univerzitetskih studija zemalja Centralne i Istočne Evrope u okviru kojih srodne visokoškolske institucije formiraju tzv. mreže za saradnju i razmjenu studenata, nastavnika i saradnika. Iz CEEPUS ureda pri Ministarstvu civilnih poslova BiH, obavješteni smo da su entitetska resorna ministarstva nadležna za

finansiranje obaveza iz Sporazuma CEEPUS III, dostavila službene potvrde da su sredstva za realizaciju CEEPUS-a planirali u svojim budžetima za 2022. godinu. Očekuje se nastavak saradnje u ovom programu i u toku 2022. godine. U ovom dijelu služba:

- daje podršku za potpisivanje ugovora o implementaciji mreža,
- prikuplja dokumentaciju i izvještava.

Ljetne škole

Prateći razvoj epidemiološke situacije u toku 2022. godine uveliko će uticati na implementaciju mnogih dešavanja na Univerzitetu u Sarajevu, uključujući i ljetne škole:

- *Međunarodna ljetna škola: „Preispitivanje kulture tolerancije: Evropa, granice i migracije”* - Univerzitet u Istočnom Sarajevu, Univerzitet u Sarajevu i Univerzitet Milano Bikoka (University of Milano-Bicocca) su organizatori međunarodne ljetne škole „Rethinking the Culture of Tolerance“ – „Preispitivanje kulture tolerancije“. **Održavanje škole je uvjetovana uspostavljanju normalnih epidemioloških uslova u BiH i Evropi.**
- *Ljetna škola s Američkim Univerzitetom Northwestern* - U ljetnom periodu 2021. godine bi se trebala održati Peta ljetna škola pod nazivom: „Comparative Public Health: Serbia and Bosnia and Herzegovina - International Development Programme (IPD)“. Ljetna škola je namijenjena isključivo studentima Northwestern Univerziteta, Evanston, savezna država Illinois, SAD. Cilj Ljetne škole je upoznavanje sa osnovama sistema zdravstva i zdravstvene politike u bivšoj Jugoslaviji, te upoznavanje sa izazovima javnog zdravstva u post-socijalističkom i post-konfliktom društvu. **Održavanje škole je uvjetovana uspostavljanju normalnih epidemioloških uslova u BiH i Evropi.**
- *Ljetna škola interkulturalne filologije – Bosna i Hercegovina između istoka i zapada* - U okviru aktivnosti Centra za interdisciplinarnu studiju Univerziteta u Sarajevu u avgustu 2021. godine bi se trebao održati program cjeloživotnog učenja „Ljetna škola interkulturalne filologije – Bosna i Hercegovina između istoka i zapada“. Ljetna škola je namijenjena studentima koji dolaze iz zemalja njemačkog govornog područja ali i drugima koji govore njemački i engleski jezik i koji se interesiraju za jugoistočnu Evropu. **Održavanje škole je uvjetovana uspostavljanju normalnih epidemioloških uslova u BiH i Evropi.**

Organizacijske aktivnosti s međunarodnim karakterom

Informativni dani i radionice

S ciljem diseminacije informacija o mogućnostima koje se pružaju našim studentima, nastavno/naučnom i nenastavnom osoblju, Služba za međunarodnu saradnju će organizovati info dane. Ovi događaji predstavljaju svojevrsnu priliku za direktan kontakt sa što je moguće više studenata, nastavnika i saradnika tokom kojih se promoviraju sve aktivnosti našeg univerziteta koje imaju međunarodni karakter. **U skladu sa epidemiološkim uslovima, informativni sastanci će biti online (Zoom) te prenošeni preko ostalih platformi i društvenih mreža.**

Dvanaesti sajam stipendija

Prepoznajući važnost mobilnosti studenata, nastavnika i saradnika kroz partnerske univerzitete u Evropi ali i šire, Služba za međunarodnu saradnju Univerziteta u Sarajevu je uspješan organizator sajma stipendija – jedinstvene manifestacije ove vrste u Bosni i Hercegovini čiji je cilj da okupi sve institucije koje dodjeljuju i/ili administriraju stipendije ili dodjeljuju druge vrste finansijske podrške za studiranje u BiH i inostranstvu, te da im se omogući da predstavljaju svoje programe stipendiranja i finansijske podrške i daju priliku bh. studentima da sve informacije o mogućnostima studiranja u inostranstvu dobiju na jednom mjestu.

Zbog epidemioloških uslova i zbog restrikcija oko putovanja, a na osnovu uspješno organizovanog 11. sajma stipendija u kombinovanom modelu (uživo-online), Služba za međunarodnu saradnju Univerziteta u Sarajevu će i Dvanaesti sajam stipendija organizovati po sličnom modelu sredinom oktobra 2022. godine.

Sedma i osma međunarodna sedmica obuke osoblja (7th and 8th International Staff Training week)

Služba za međunarodnu saradnju je organizator Međunarodne sedmice obuke za domaće i inostrane partnere – nastavno/naučno i nenastavno osoblje čiji djelokrug rada ima karakter međunarodnih aktivnosti. Sedmica obuke je namijenjena osobama odgovornim za implementaciju međunarodne saradnje na visokoobrazovnoj instituciji s fokusom na Erasmus+. Tema obuke je obostrana kreditna mobilnost studenata, nastavno/naučnog i nenastavnog osoblja, uočavanje i definisanje problema i rješenja, kao i ponuda programa “internacionalizacije-kod-kuće”. Svakako i upoznavanje sa Univerzitetom u Sarajevu, gradom Sarajevo i Bosnom i Hercegovinom je uključeno u program. **Poštujući epidemiološke uslove i mjere, Služba za međunarodnu saradnju Univerziteta u Sarajevu će organizovati Sedmu i Osmu sedmicu obuke osoblja u toku 2022. godine i to:**

- Sedmi staff week – maj/juni 2022. godine
- Osmi staff week – oktobar 2022.

Usluge podrške Univerziteta u Sarajevu domaćim i stranim studentima

Orijentacijski programi

Služba za međunarodnu saradnju Univerziteta u Sarajevu, po uzoru na praksu na partnerskim univerzitetima iz Evropske unije i šire, organizuje **orijentacijski program i Dan dobrodošlice** na početku svakog semestra koji ima za cilj da upozna strane studente, nastavnike i saradnike sa našim univerzitetom, njegovom historijom, tradicijom i kulturom, kao i historijom, tradicijom, kulturom i običajima našeg grada i zemlje, odnosno da im pruži sve potrebne akademske i praktične informacije. Također, za domaće studente, dobitnike stipendija za mobilnost, Služba organizuje orijentacioni program prije početka semestra u kojem će boraviti u inostranstvu u kojem ih upoznaje sa svim potrebnim akademskim i administrativnim informacijama i aktivnostima koje obavljaju prije, u toku i nakon mobilnosti.

Služba za međunarodnu saradnju će organizovati Dan dobrodošlice i aktivnosti u okviru orijentacijskog programa u prve dvije sedmice pred početak semestra (februar i septembar 2022. godine) poštujući epidemiološke uslove i mjere.

Škola bosanskog jezika

U okviru boravka stranih studenata na Univerzitetu u Sarajevu, Služba za međunarodnu saradnju u saradnji sa Filozofskim fakultetom organizuje školu bosanskog jezika. **Zbog nemogućnosti da se uspostavi kontinuitet stranih studenata da prate nastavu tokom semestra u kojem borave na Univerzitetu u Sarajevu, Služba za međunarodnu saradnju će predložiti novi model, tzv. intenzivnog kursa bosanskog jezika u prve dvije sedmice boravka u Sarajevu.**

Članstva u mrežama

Članstvo u mrežama jača evropske istraživačke institucije i doprinosi razvoju međunarodnog profila institucije. Univerzitet u Sarajevu će i u 2022. godini ostati član brojnih mreža i učestvovati u njihovim aktivnostima, koje imaju za cilj promociju UNSA, povećanje vidljivosti aktivnosti UNSA na globalnom nivou te pronalazak mogućnosti za saradnju na međunarodnim projektima.

Trenutno aktivne mreže:

- Evropska asocijacija univerziteta – EUA
- Dunavska rektorska konferencija – DRC
- Euro-mediteranski univerzitet – EMUNI
- Mreža univerziteta Jadransko-jonske regije – UniAdrion
- Univerziteti povezani Jadranskim morem – ALUm
- Konzorcij univerziteta Afrike i Mediterana – C.U.A.M.
- Agencija frankofonih univerziteta – AUF
- EVOLTREE – Evropska istraživačka grupa
- Rektorska konferencija Alpen – Adria – AARC
- Balkanska asocijacija Univerziteta – BUA
- Mreža univerziteta iz glavnih gradova Evrope – UNICA
- Mreža univerziteta Santander grupe - SGroup

Konfučijev institut Univerziteta u Sarajevu

U skladu sa epidemiološkom situacijom u svijetu, Konfučijev institut Univerziteta u Sarajevu će i u 2022. godini raditi na povećanju obima kineskih investicija u Bosni i Hercegovini, kao u povezivanju akademskog svijeta kroz dodjelu stipendija (u saradnji sa Ambasadom Narodne Republike Kine) i studijskih putovanja u Kinu.

Alumni asocijacija Zapadnog Balkana (WBAA)

Služba za međunarodnu saradnju će u toku 2022. biti veoma aktivna u ovoj organizaciji čiji je cilj okupljanje studenata i osoblja koji su učestvovali u Erasmus+ programima radi nastavka saradnje. **Očekujemo da ćemo dobiti i finansijski grant u toku 2022. godine u cilju**

implementacije projekta Službe za međunarodnu saradnu – priručnik: Mobilnost za početnike.

Promotivni materijali i online prisutnost

Služba kreira vlastite sadržaje kroz online i printanu formu. Zahvaljujući budžetu iz evropskih fondova, planirano je da proizvedemo nekoliko novih brošura i prospekata na temu internacionalizacije, međunarodne mobilnosti i profesionalnog usavršavanja. Međunarodne aktivnosti koje ova Služba organizuje su predstavljene kroz vanjske i unutrašnje medije (billboard, citylight, online platforme, novine, časopise te TV, radio i print medije).

Također, Služba posvećuje veliku pažnju digitalnom marketingu svojih aktivnosti, te je preuzela upravljanje objavljivanjem informacija iz oblasti međunarodne saradnje na oficijelnim stranicama Univerziteta u Sarajevu (www.unsa.ba i www.international.unsa.ba) kao i prisutnost na društvenim mrežama (Facebook, Instagram). Također u toku 2022. godine ćemo raditi i na izradi i objavljivanju video testimonialsa – snimanjem video intervjuja sa stranim studentima koji borave na Univerzitetu u Sarajevu.

III-4 Osiguranje kvaliteta

Služba za osiguranje kvaliteta

Služba za osiguranje kvaliteta u skladu sa svojim nadležnostima zajedno sa prorektorom za kvalitet radi na:

- a) osiguravanju profesionalne podrške razvoju politike Univerziteta u odnosu na osiguranje kvaliteta i međunarodnu dobru praksu u ovoj oblasti;
- b) osiguravanje pune administrativne podrške Odboru za upravljanje kvalitetom u pripremama postupaka i dokumenata vezanih za institucionalnu akreditaciju/reakreditaciju Univerziteta te akreditaciju/reakreditaciju studijskih programa koji se izvode na fakultetima/akademijama/institutima/u CIS-u;
- c) predlaganje novih rješenja usmjerenih na otklanjanje problema u skladu sa preporukama iz izvještaja (o samoevaluaciji, reakreditaciji i dr.);
- d) saradnja sa uredima i odborima za osiguranje kvaliteta na organizacionim jedinicama Univerziteta i u CIS-u, drugim univerzitetima, nacionalnom akreditacijskom kućom, kao i vanjskim institucijama i tijelima;
- e) podrška fakultetima/akademijama/institutima/CIS-u Univerziteta u implementiranju unutrašnjih i vanjskih procesa evaluacije;
- f) provodi analize i prikuplja informacije o kvalitetu od svih korisnika sistema upravljanja i osiguranja kvaliteta na Univerzitetu;
- g) priprema za publikaciju izvještaje interne institucionalne evaluacije i druge relevantne izvještaje, dokumente i priručnike iz područja upravljanja i osiguranja kvaliteta na Univerzitetu;
- h) daje podršku UTIC-u pri ažuriranju i razvoju zbirke podataka – aplikativnih baza podataka.

Odbor za upravljanje kvalitetom na Univerzitetu u Sarajevu

Odbor za upravljanje kvalitetom je stručno i savjetodavno tijelo Senata koje u saradnji s drugim savjetodavnim i stručnim tijelima Univerziteta planira, prati, analizira i upravlja postupcima ocjenjivanja kvaliteta na Univerzitetu.

Nakon osavremenjivanja strategije za oblast osiguranja i upravljanja kvalitetom (QA&QM) aktivnosti koje se planiraju za 2022 . godinu su usklađene sa strateškim ciljevima. U svrhu implementacije ciljeva definiranih Strategijom razvoja Univerziteta u Sarajevu 2019-2023 tokom 2022. godine Odbor za upravljanje kvalitetom uz podršku Službe za osiguranje kvaliteta Univerziteta u Sarajevu i ostalih nadležnih tijela za osiguranje kvaliteta na organizacionim jedinicama planira sljedeće aktivnosti:

- redovno će pratiti i izvještavati o provedbi akcionog plana u oblasti (QA&QM) – posebno vodeći računa o sljedećim strateškim ciljevima:
 1. Samoevaluacija i akreditacija studijskih programa na Univerzitetu u Sarajevu,
 2. Vidljivost univerziteta u veb prostoru, unaprijediti veb-stranice OJ i UNSA,
 3. Digitalizacija,
 4. Mapiranje aktivnosti iz oblasti održivog razvoja, obnovljivih izvora energije i zelenog planiranja na Univerzitetu u Sarajevu.
- utvrdiće jedinstvenu formu akcionih planova za svih šest resora Univerziteta i to za: nastavu i studentska pitanja, naučnoistraživački/umjetničkoistraživački rad, međunarodnu saradnju, umjetnost, kulturu i sport, finansije, te osiguranje i upravljanje kvalitetom,
- utvrditi procedure/mehanizme za izvještavanje o provedbi akcionih planova po resorima,
- izraditi detaljan plan monitoringa i analize, kao i dokumenta za evidenciju odnosno prikupljanje podataka,
- Jačanje vertikalne i horizontalne koordinacije i saradnje tijela za UK i OK UNSA (Odbora za UK UNSA, Službe za OK UNSA i odbora i ureda za osiguranje kvaliteta na OJ)
- izraditi zbirni izvještaj o provedbi akcionih planova i
- evaluacija efikasnosti i efektivnosti realizacije strateških ciljeva na osnovu Izvještaja o radu Univerziteta u Sarajevu i Izvještaja o provedbi akcionih planova,
- organizacija zajedničkog sastanka/okruglog stola sa predstavnicima akademske zajednice, tržišta rada, Ministarstva, alumnista radi eventualne revizije strateških ciljeva.

Tokom 2022. godine planira se:

Usaglašavanje akata koji uređuju procese studentske evaluacije uspješnosti rada akademskog osoblja i uspješnosti realizacije nastavnih planova i programa sa pozitivnim praksama EU. Posebna će se pažnja obratiti izvještavanju prema tijelima i pojedincima koji su uključeni u ove procese. Pri tome će se posebna pažnja posvetiti promociji i motiviranju studenata da pristupe procesima evaluacije u što većem broju.

Organizacija i realizacija okruglih stolova, predavanja i sl. o aktuelnim i relevantnim temama na organizacionim jedinicama i na nivou UNSA u cilju jačanja i promocije kulture kvaliteta.

Kontinuirano održavanje sastanaka sa predsjedavajućim odbora za osiguranje kvaliteta.

Kontinuirano održavanje sastanaka i podrška radu Odbora za upravljanje kvalitetom.

Pored navedenih aktivnosti nastaviće se na izradi nedostajućih pravilnika i procedura koji prate aktivnosti kvaliteta, te njihovom usklađivanju sa postojećim zakonskim rješenjima i standardima kvaliteta i pozitivnim praksama EU.

Primarni cilj nakon institucionalne reakreditacije Univerziteta koja je provedena u 2019. godini jeste priprema studijskih programa za akreditaciju. U okviru pripreme akreditacije studijskih programa planirane su sljedeće aktivnosti:

- praćenje procesa samoevaluacije studijskih programa na UNSA za akreditaciju,
- kreiranje plana akreditacije studijskih programa koji se realiziraju na UNSA i
- podrška izradi samoevaluacijskih izvještaja za pojedinačne studijske programe kao i studijske programe grupisane u klastere, pri tome posebnu pažnju posvetiti utvrđivanju prijedloga definiranja klastera.

III-5 Izdavačka djelatnost

Izdavački savjet i univerzitetska izdanja

Izdavački savjet za period januar-decembar 2022. godine planira kontinuirano održavanje sjednica (redovnih/elektronskih) u skladu sa dinamikom dostavljenih rukopisa te, razmatrajući rukopise kroz dvije faze postupka dobivanja univerzitetske saglasnosti, Senatu Univerziteta u Sarajevu predložiti da se rukopisi koje dostavljaju organizacione jedinice mogu izdati kao univerzitetska izdanja. Planirano je usaglašavanje Statuta UNSA i Pravilnika o izdavačkoj djelatnosti UNSA naročito u segmentu uloge koju Izdavački savjet preuzima kao krovno savjetodavno tijelo u ovoj oblasti, kao i predviđanja povećanog broja izdanja Univerziteta u Sarajevu.

U skladu sa odlukama Senata kojima se daje univerzitetska saglasnost, autori dostavljaju primjerke univerzitetskih izdanja Univerzitetu, čiji se bibliotečki podaci unose u spisak univerzitetskih izdanja (dostupno na www.unsa.ba).

PREGLED: časopis za društvena pitanja

Za 2022. godinu Redakcija časopisa *Pregled* planira održavanje sjednica (redovnih/elektronskih) u skladu sa dinamikom izdavanja brojeva za 2022. godinu. Planirano je izdavanje tri broja časopisa.

Pošto je u prethodnoj godini završeno redizajniranje veb-stranice www.pregled.unsa.ba i pohranjivanje kompletne arhive svih izdatih brojeva časopisa *Pregled* od 2003. godine na platformu Open Journal System (OJS), Redakcija časopisa planira da u saradnji sa Bibliotekom Univerziteta u Sarajevu organizira edukaciju i seminare za Uredništvo časopisa kako bi se proces objavljivanja proširio na sve faze koje ova platforma nudi - od podnošenja rada za objavu do online publiciranja i indeksiranja. Kroz dostupnost sadržaja na OJS platformi, Redakcija će poboljšati naučni i javni kvalitet istraživanja.

Publikacije i indeksirani časopisi

Prema dinamici izlaženja publikacija tokom 2022. godine planirana je realizacija stručnih, analitičkih i administrativnih poslova na izdavanju publikacija od zahtjeva do pripreme za

štampanju. Za 2022. godinu planirano je pripremanje i izdavanje dvije publikacije **Promocija doktora nauka Univerziteta u Sarajevu** u skladu sa dinamikom održavanja dvije Promocije doktora nauka.

Također, planirano je izdavanje **Biltena Univerziteta u Sarajevu 2019-21**.

Sa ciljem podizanja vidljivosti Univerziteta u Sarajevu na svjetskim rang listama planirano je i uvođenje online kontinuiranih edukacija koje se odnose na razvijanje e-izdavaštva (monografske i serijske publikacije), a koje će biti realizirane u saradnji sa članicama UNSA i našim međunarodnim partnerima i saradnicima.

Planirano je kontinuirano ažuriranje, prikupljanje i dopunjavanje podataka o indeksiranim časopisima koje izdaju organizacione jedinice Univerziteta u Sarajevu.

Odbori i komisije

U 2022. godini je planirano da se po potrebi održe sjednice sljedećih odbora i komisija i realiziraju sljedeće aktivnosti:

A) Odbor za bibliotečko-informacioni sistem Univerziteta u Sarajevu

Senat Univerziteta u Sarajevu je formirao Tim za izradu Digitalnog repozitorija za objavu završnih radova prvog, drugog, integriranog i trećeg ciklusa studija i ostalih relevantnih radova na internet stranici Univerziteta. Tim je planirao da realizira započete aktivnosti na izradi **Digitalnog repozitorija**.

B) Komisija za paćenje korištenja softvera za detekciju plagijarizma

Komisija planira nastavak redovnih aktivnosti na provjerama doktorskih disertacija i naučnih/stručnih radova koji se objavljuju u časopisima koje izdaje UNSA putem softvera za detekciju potencijalnog plagijarizma *iThenticate*. Komisija planira svoje aktivnosti proširiti sa *Turnitin* softverom za provjeru master i diplomskih radova na organizacionim jedinicama Univerziteta u Sarajevu. Ove aktivnosti će se provoditi na fakultetima, a uloga ove Komisije za sljedeću godinu je da prvenstveno prati stepen uvođenja ovih provjera u redovnoj nastavi.

Sajmovi knjiga

Univerzitet u Sarajevu u 2022. godini planira organiziranje **Sajma Univerziteta i univerzitetske knjige** u okviru **Međunarodnog sajma knjiga** (ukoliko bude dozvoljavala epidemiološka situacija). U misiji integracije Univerziteta u Sarajevu izdavačka produkcija organizacionih jedinica Univerziteta u Sarajevu će biti izložena i predstavljena na jednom zajedničkom štandu, na kojem Univerzitet u Sarajevu prezentira i svoju ponudu studijskih programa, koji će budućim studentima pomoći pri odabiru studija na Univerzitetu u Sarajevu.

VII - AKTA VLADE KANTONA

Član 26.

Vlada Kantona u ostvarivanju svojih nadležnosti utvrđenih ustavom donosi uredbе, odluke, rješenja i zaključke.

Član 27.

Izuzetno za vrijeme trajanja ratnog stanja ili neposredne ratne opasnosti kada postoji objektivna nemogućnost da se sazove Skupština Kantona, Vlada može donositi i propise iz nadležnosti Skupštine Kantona.

Propisima iz stava 1. ovog člana ne mogu se staviti van snage prava i slobode utvrđene ustavom i drugim propisima.

Propise iz stava 1. ovog člana Vlada će dostaviti Skupštini na potvrdu čim ona bude u mogućnosti da se sastane.

Član 28.

Uredbom se uređuju najvažnija pitanja iz nadležnosti Vlade Kantona, bliže uređuju odnosi za provođenje zakona, obrazuju stručne i druge službe Vlade Kantona i utvrđuju načela za unutrašnju organizaciju organa uprave Kantona.

Odlukom se uređuju pojedina pitanja ili propisuju mjere Vlade Kantona, daje saglasnost ili potvrđuju akta drugih organa ili organizacija i odlučuje o drugim pitanjima o kojima se ne odlučuje uredbom.

Rješenjem se odlučuje o imenovanjima i razrješenjima, kao i o drugim pojedinačnim pitanjima iz nadležnosti Vlade Kantona.

Zaključkom se utvrđuju stavovi o pitanjima od značaja za provođenje utvrđene politike, uređuju unutrašnji odnosi u Vladi Kantona i određuju zadaci organima uprave i službama, kao i radnim tijelima Vlade Kantona. Zaključkom se odlučuje i u drugim slučajevima u kojima se ne donose druga akta.

Član 29.

Uredbe i odluke Vlade Kantona objavljuju se u "Službenim novinama Kantona Sarajevo", a ostali akti Vlade ako je to u njima navedeno.

VIII - JAVNOST RADA VLADE KANTONA

Član 30.

Javnost rada Vlade Kantona obezbjeđuje se u skladu sa zakonom kojim se reguliše sloboda pristupa informacijama u Federaciji Bosne i Hercegovine.

IX - STRUČNE I DRUGE SLUŽBE KANTONA

Član 31.

Za obavljanje stručnih i drugih poslova za potrebe Skupštine Kantona, Vlade Kantona i organe uprave, Vlada Kantona može osnivati određene stručne, tehničke i druge službe, kao zajedničke ili samostalne službe, u skladu sa zakonom.

Aktom o obrazovanju službe iz prethodnog stava, utvrđuje se njen djelokrug, kao i status i odgovornost te službe i lica koje njom rukovodi.

Član 32.

Vlada Kantona vrši nadzor nad radom stručnih službi koje obrazuje.

Sekretar Vlade Kantona rukovodi radom Stručne službe koja obavlja poslove za potrebe Vlade Kantona i odgovoran je za njen rad.

X - PRELAZNE I ZAVRŠNE ODREDBE

Član 33.

Vlada Kantona je dužna donijeti Poslovnik o svom radu u roku od 30 dana od svog konstituisanja.

Član 34.

Vlada Kantona Sarajevo dužna je uskladiti Poslovnik o radu sa odredbama Zakona o izmjenama i dopunama Zakona o Vladi Kantona Sarajevo ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 38/13), u roku od 30 dana od dana njegovog stupanja na snagu.

Član 35.

Poslovnik Izvršnog odbora Grada Sarajeva i drugi propisi koji se odnose na njegovo unutrašnje organizovanje i funkcionisanje, koji su na snazi na dan stupanja na snagu Zakona o Vladi Kantona Sarajevo ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 7/96), ukoliko nisu u suprotnosti sa Ustavom Kantona i ovim zakonom, primjenjivaće se kao propisi Vlade, dok se ne donese Poslovnik o radu Vlade Kantona.

Član 36.

Do imenovanja premijera i članova Vlade u skladu sa Zakonom o izmjenama i dopunama Zakona o Vladi Kantona Sarajevo ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 4/01), poslove iz nadležnosti Vlade vršit će Vlada u dosadašnjem sastavu.

Član 37.

Ovlašćuje se Zakonodavno-pravna komisija Skupštine Kantona Sarajevo da utvrdi Novi prečišćeni tekst Zakona o Vladi Kantona Sarajevo.

Član 38.

Zakon o izmjenama i dopunama Zakona o Vladi Kantona Sarajevo stupio je na snagu osmog dana od dana objavljivanja u "Službenim novinama Kantona Sarajevo", broj 38/13.

Na osnovu člana 16. Zakona o izmjenama i dopunama Zakona o sudskim taksama ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 18/14) i člana 181. Poslovnika Skupštine Kantona Sarajevo ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 41/12 - Drugi novi prečišćeni tekst i br. 15/13 i 47/13), Zakonodavno - pravna komisija Skupštine Kantona Sarajevo, na sjednici 22.08.2014. godine, utvrdila je Prečišćeni tekst Zakona o sudskim taksama.

Prečišćeni tekst Zakona o sudskim taksama obuhvata: Zakon o sudskim taksama ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 21/09), Zakon o izmjenama i dopunama Zakona o sudskim taksama ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 29/09), Zakon o izmjeni Zakona o sudskim taksama ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 14/11), Zakon o izmjenama Zakona o sudskim taksama ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 36/13) i Zakon o izmjenama i dopunama Zakona o sudskim taksama ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 18/14), u kojim je naznačen dan stupanja na snagu tih zakona.

Broj 01-05.22971-2/14

22. augusta 2014. godine
Sarajevo

Po ovlaštenju
Esad Hrvaić, s. r.

ZAKON

O SUDSKIM TAKSAMAMA
(Prečišćeni tekst)

DIO PRVI. OPĆE ODREDBE

Član 1.

(Plaćanje sudske takse)

- (1) Ovim zakonom utvrđuje se način plaćanja sudskih taksa (u daljnjem tekstu: takse) u postupku pred Kantonalnim sudom u Sarajevu i Općinskim sudom u Sarajevu (u daljnjem tekstu: sud).
- (2) Postupci u kojima se plaća taksa i visina takse za pojedine radnje, utvrđeni su u Tarifi sudskih taksi, koja je sastavni dio ovog zakona.

Član 2.

(Obveznik plaćanja takse)

- (1) Takse propisane ovim zakonom plaća lice po čijem zahtjevu ili u čijem interesu se preduzimaju radnje u postupku, za koje je ovim zakonom utvrđeno plaćanje takse (u daljnjem tekstu: takseni obveznik).
- (2) Za podneske i zapisnike koji zamjenjuju podneske taksu je dužno da plati lice koje podnosi podneske i lice na čiji zahtjev

ZAKON O VISOKOM OBRAZOVANJU

SLUŽBENE NOVINE KANTONA SARAJEVO

Četvrtak, 24. augusta 2017.

Broj 33 – Strana 27

- (2) Rukovodilac visokoškolske ustanove/organizacione jedinice bira se pod uslovima, na način i po postupku utvrđenim zakonom i statutom visokoškolske ustanove.
- (3) Članovi upravnog odbora i članovi senata biraju se odnosno imenuju na način i po postupku utvrđenim zakonom i statutom visokoškolske ustanove.

Član 128.

(Sastav upravnog odbora visokoškolske ustanove)

- (1) Upravni odbor visokoškolske ustanove kao ustanove ima između sedam i 11 članova od kojih najmanje jednu trećinu imenuje osnivač, a ostale članove imenuje senat visokoškolske ustanove s tim da broj članova mora biti neparan, a što se preciznije uređuje statutom.
- (2) Članovi senata, rukovodilac visokoškolske ustanove/organizacione jedinice i prorektori ne mogu biti članovi upravnog odbora.
- (3) Sjednicama upravnog odbora prisustvuju rektor i prorektori bez prava odlučivanja.
- (4) Upravni odbor je ovlašten da traži informacije od tijela visokoškolske ustanove/organizacione jedinice o svim pitanjima u okviru svoje nadležnosti.

Član 129.

(Nadležnost upravnog odbora)

- (1) Za poslovanje visokoškolske ustanove odgovoran je upravni odbor.
- (2) Upravni odbor obavlja poslove utvrđene zakonom i statutom visokoškolske ustanove, a naročito:
- daje mišljenje o statutu visokoškolske ustanove;
 - donosi pravilnik o radu visokoškolske ustanove, rektorata i organizacionih jedinica te druge opće akte u skladu sa zakonom i statutom visokoškolske ustanove;
 - utvrđuje planove finansiranja i razvoja visokoškolske ustanove;
 - donosi godišnji program rada visokoškolske ustanove, na prijedlog senata visokoškolske ustanove i prati njegovu realizaciju;
 - usvaja finansijski plan;
 - usvaja šestomjesečni i godišnji izvještaj o radu sa finansijskim poslovanjem;
 - usmjerava, kontrolira i ocjenjuje rad rukovodioca visokoškolske ustanove/organizacione jedinice u domenu finansijskog poslovanja i preduzima potrebne mjere i aktivnosti da bi se osigurala zakonitost finansijskog i ukupnog poslovanja visokoškolske ustanove;
 - rješava pitanja koja regulišu odnos visokoškolske ustanove i osnivača;
 - odlučuje o korištenju sredstava preko iznosa kojim može raspolagati rukovodilac visokoškolske ustanove/organizacione jedinice, a koji je utvrđen statutom visokoškolske ustanove;
 - odlučuje o prigovoru odnosno žalbama zaposlenika na odluke tijela visokoškolske ustanove/organizacione jedinice koji su u prvom stepenu odlučivali o pravima, obavezama i odgovornostima zaposlenika iz radnog odnosa;
 - podnosi osnivaču šestomjesečni i godišnji izvještaj o radu sa izvještajem o finansijskom poslovanju visokoškolske ustanove;
 - obavlja i druge poslove u skladu sa zakonom, aktom o osnivanju i statutom visokoškolske ustanove.

Član 130.

(Nadležnost i sastav senata)

- (1) Odgovornost za akademska pitanja u visokoškolskoj ustanovi ima senat kao najviše akademsko tijelo koje čine predstavnici akademskog osoblja odnosno naučnoistraživačkog osoblja zaposlenih na visokoškolskoj ustanovi/organizacionoj jedinici, kao i predstavnici akademskog osoblja zaposlenih u ustanovama koje predstavljaju nastavnu bazu u

skladu sa ovim zakonom te predstavnici studenata, a što se preciznije uređuje statutom.

- (2) Senat visokoškolske ustanove u svom akademskom djelovanju ima nadležnost da:
- odlučuje o svim akademskim pitanjima, a posebno o pitanjima koja se odnose na nastavnu, naučnu, umjetničku i stručnu djelatnost visokoškolske ustanove;
 - donosi statut visokoškolske ustanove u skladu sa ovim zakonom;
 - razmatra i prosljeđuje na usvajanje upravnom odboru šestomjesečni i godišnji izvještaj o radu sa finansijskim poslovanjem visokoškolske ustanove;
 - donosi etički kodeks i opće akte u skladu sa zakonom i statutom visokoškolske ustanove;
 - prati realizaciju razvoja visokoškolske ustanove sa stanovišta ostvarivanja nastavnog, naučnonastavnog, umjetničkog, umjetničkonastavnog, naučnoistraživačkog i stručnog rada putem analize šestomjesečnih i godišnjih izvještaja rukovodioca organizacionih jedinica i na druge načine;
 - predlaže upravnom odboru godišnji program rada visokoškolske ustanove;
 - donosi nastavne planove i programe za prvi i drugi ciklus studija, integrisani studij i treći ciklus studija te prati njihovu primjenu;
 - razmatra prijedloge organizacionih jedinica o realizaciji studija u saradnji sa drugim visokoškolskim ustanovama koje mogu imati za rezultat izdavanje dvojnih ili zajedničkih diploma;
 - bira rukovodioca visokoškolske ustanove;
 - bira prorektore na prijedlog rukovodioca visokoškolske ustanove;
 - vršiti izbor akademskog osoblja na prijedlog vijeća organizacione jedinice;
 - na prijedlog organizacione jedinice imenuje komisije u postupku sticanja akademske titule odnosno naučnog zvanja trećeg ciklusa studija;
 - odjeljuje počasno zvanje profesor emeritus te počasno zvanje doktora;
 - daje inicijativu upravnom odboru za razmatranje pitanja iz domena organizacije i reorganizacije visokoškolske ustanove;
 - donosi kodeks ponašanja i oblačenja na visokoškolskoj ustanovi,
 - obavlja i druge poslove u skladu sa zakonom i statutom visokoškolske ustanove.
- (3) Senat visokoškolske ustanove odlučuje o akademskim pitanjima na prijedlog stručnih tijela organizacione jedinice, kao i drugih tijela visokoškolske ustanove i predstavničkog tijela studenata.
- (4) Namanje 15% članova senata su studenti i to u pravilu predstavnici studenata iz svakog ciklusa studija koje bira odnosno imenuje studentski parlament visokoškolske ustanove.
- (5) Rukovodilac visokoškolske ustanove može ovlastiti prorektora da ga zamjenjuje u obavljanju određenih poslova iz nadležnosti rukovodioca visokoškolske ustanove, a što se preciznije utvrđuje statutom.
- (6) Prorektori učestvuju u radu senata bez prava glasa.
- (7) Prorektor koji po ovlaštenju rukovodioca visokoškolske ustanove predsjedava sjednicom senata u odsutnosti rukovodioca visokoškolske ustanove ima pravo glasa.
- (8) Način izbora, sastav i broj članova senata, kao i druga pitanja od značaja za rad senata preciznije se uređuju statutom.

Član 131.

(Prava i obaveze rukovodioca visokoškolske ustanove)

- (1) Univerzitetom rukovodi rektor, a visokom školom direktor, u skladu sa zakonom i statutom visokoškolske ustanove.

- (2) Rukovodilac visokoškolske ustanove za svoj rad u domenu akademskih pitanja odgovora senatu, a u domenu poslovanja upravnom odboru.
- (3) Rukovodilac visokoškolske ustanove saziva sjednice senata i predsjedava njima.
- (4) Rukovodiocu visokoškolske ustanove kao univerziteta u radu pomažu prorektori, generalni sekretar koji daje prethodno mišljenje u pisanoj formi o zakonitosti prijedloga akata visokoškolske ustanove, i druga tijela utvrđena zakonom i statutom.
- (5) Rukovodilac visokoškolske ustanove obavlja poslove utvrđene zakonom i statutom visokoškolske ustanove, a naročito:
- a) zastupa i predstavlja visokoškolsku ustanovu;
 - b) organizira i rukovodi radom visokoškolske ustanove i odgovoran je za zakonitost rada;
 - c) dostavlja na razmatranje senatu izvještaj o radu sa finansijskim poslovanjem visokoškolske ustanove;
 - d) donosi pojedinačne akte u skladu sa zakonom i statutom;
 - e) predlaže opće akte u skladu sa zakonom i statutom;
 - f) predlaže tijelima visokoškolske ustanove mjere za unapređenje rada;
 - g) predlaže upravnom odboru mjere za djelotvorno i zakonito obavljanje djelatnosti visokoškolske ustanove;
 - h) predlaže osnovne planova rada i razvoja visokoškolske ustanove;
 - i) predlaže upravnom odboru unutrašnju organizaciju i sistematizaciju radnih mjesta u skladu sa ovim zakonom;
 - j) izvršava odluke upravnog odbora i drugih tijela visokoškolske ustanove;
 - k) odlučuje o korištenju sredstava do iznosa utvrđenog statutom visokoškolske ustanove;
 - l) odlučuje o pravima, obavezama i odgovornostima zaposlenika iz radnog odnosa;
 - m) podnosi upravnom odboru izvještaj o radu sa izvještajem o finansijskom poslovanju visokoškolske ustanove;
 - n) podnosi senatu izvještaj o akademskim pitanjima na visokoškolskoj ustanovi;
 - o) naredbodavac je za izvršenje finansijskog plana;
 - p) učestvuje u radu Rektorske konferencije Bosne i Hercegovine;
 - r) obavlja i druge poslove u skladu sa zakonom i statutom.
- (6) Rukovodilac visokoškolske ustanove je odgovoran za poštivanje zakona i izvršavanje odluka nadležnih organa vlasti i tijela visokoškolske ustanove u obavljanju registrirane djelatnosti i ovlašten je od rukovodioca organizacione jedinice zahtijevati postupanje kojim se osigurava zakonitost rada te funkcionalnost procesa na nivou visokoškolske ustanove/organizacione jedinice.
- (7) Rukovodilac visokoškolske ustanove je obavezan poništiti, staviti van snage, odnosno obustaviti od izvršenja odluku rukovodioca organizacione jedinice ili nekog drugog tijela organizacione jedinice, ako je protivna zakonu, podzakonskim i provedbenim aktima i statutu visokoškolske ustanove, i o tome obavijestiti u roku od sedam dana od dana donošenja odluke senat odnosno upravni odbor u skladu sa njihovim nadležnostima, kao i organ uprave koji vrši nadzor nad zakonitošću rada visokoškolske ustanove.
- (8) Rukovodilac visokoškolske ustanove je ovlašten suspendirati rukovodioca organizacione jedinice ukoliko ne izvršava zakonito i savjesno svoje obaveze utvrđene zakonom, statutom ili drugim općim aktima visokoškolske ustanove i o tome u roku od 24 sata od dana od dana donošenja obrazložene odluke obavijestiti:
- a) upravni odbor i senat visokoškolske ustanove,
 - b) vijeće organizacione jedinice i
 - c) organ uprave koji vrši nadzor nad zakonitošću rada visokoškolske ustanove.
- (9) Rukovodilac visokoškolske ustanove je ovlašten pokrenuti postupak utvrđivanja odgovornosti rukovodioca organizacione jedinice za počinjene povrede zakona, statuta ili drugog općeg akta visokoškolske ustanove.
- (10) Okolnosti i razlozi zbog kojih rukovodilac visokoškolske ustanove može suspendirati rukovodioca organizacione jedinice, postupak nakon donošenja odluke, rokovi za postupanje vijeća organizacione jedinice, kao i druga pitanja relevantna za redovno obavljanje djelatnosti organizacione jedinice nakon donošenja odluke rukovodioca visokoškolske ustanove, uređuju se statutom.
- (11) Upravni odbor visokoškolske ustanove kao javne ustanove je dužan Vladi odnosno Skupštini podnijeti izvještaj o radu sa finansijskim poslovanjem visokoškolske ustanove za prethodnu godinu najkasnije do 15. aprila tekuće kalendarske godine.
- (12) Izvještaj iz stava (11) ovog člana obavezno sadrži informacije o uspješnosti rada i finansijskog poslovanja, rezultatima rada u oblasti nastavnog, naučnonastavnog, umjetničkog, umjetničkonastavnog, naučnoistraživačkog, kao i druge informacije izričito propisane ovim zakonom. Elementi izvještaja iz stava (11) ovog člana se preciznije utvrđuju na posebnom obrascu koji propisuje Ministarstvo.
- (13) Rukovodilac visokoškolske ustanove i prorektor u toku mandata ne mogu vršiti funkciju rukovodioca organizacione jedinice ili prodekana, kao ni člana upravnog odbora.

Član 132.

(Izbor rukovodioca visokoškolske ustanove)

- (1) Izbor rukovodioca visokoškolske ustanove vrši se na osnovu rezultata javnog konkursa koji se objavljuje u najmanje tri dnevna lista i na internet stranici visokoškolske ustanove najranije četiri, a najkasnije tri mjeseca prije isteka mandata rukovodioca visokoškolske ustanove na dužnosti.
- (2) Za rukovodioca visokoškolske ustanove kao javne ustanove može biti izabran kandidat koji se nalazi u radnom odnosu s punim radnim vremenom na visokoškolskoj ustanovi/organizacionoj jedinici i koji je na toj visokoškolskoj ustanovi izabran u naučnonastavno zvanje redovnog profesora, naučno zvanje naučnog savjetnika ili u umjetničkonastavno zvanje redovnog profesora sa odbranjenim doktoratom umjetnosti odnosno nauka.
- (3) Redovni profesor koji ne ispunjava obaveze iz člana 94. stav (1) alineja g) ovog zakona ne može biti biran za rukovodioca visokoškolske ustanove.
- (4) Za rukovodioca visokoškolske ustanove kao visoke škole može biti birano lice koje ispunjava uslove za nastavnika te visoke škole.
- (5) Rukovodilac visokoškolske ustanove bira se iz reda članova akademskog osoblja većinom glasova od ukupnog broja članova senata sa pravom glasa i to tajnim glasanjem na način i pod uslovima koji se preciznije utvrđuju statutom.
- (6) Izlaganje programa rada kandidata za rukovodioca visokoškolske ustanove je otvoreno za javnost.
- (7) Senat visokoškolske ustanove, nakon izbora rukovodioca visokoškolske ustanove, glasanjem će na istoj sjednici ovlastiti člana senata koji će potpisati rješenje o izboru rukovodioca visokoškolske ustanove.
- (8) Najkasnije sedam dana od donošenja odluke o izboru rukovodioca visokoškolske ustanove član senata iz stava (7) ovog člana je obavezan potpisati rješenje o imenovanju i isto proslijediti pravnoj službi, koja će blagovremeno posredstvom generalnog sekretara dostaviti informaciju o izboru prijavljenim kandidatima na konkurs iz stava (1) ovog člana kao i Ministarstvu.
- (9) Rukovodilac visokoškolske ustanove se bira na mandatni period od četiri godine sa mogućnošću još jednog uzastopnog izbora.
- (10) Prorektore bira i razrješava senat na prijedlog rukovodioca visokoškolske ustanove koji su nakon imenovanja na funkciju prorektora obavezni zasnovati radni odnos sa punim radnim vremenom za obavljanje poslova prorektora. Mandat prorektora, osim u izuzetnim okolnostima, prati mandat

Hercegovine i prihodi su Univerziteta/organizacione jedinice koja je prihod ostvarila.

Član 156.

(Finansijsko poslovanje Univerziteta)

Univerzitet svoje finansijsko poslovanje vrši preko Jedinstvenog računa trezora Kantona Sarajevo, u skladu sa Zakonom o budžetima u Federaciji Bosne i Hercegovine i Zakonom o trezoru u Federaciji Bosne i Hercegovine.

Član 157.

(Budžetski zahtjev Univerziteta)

- (1) Izrada budžeta Univerziteta se priprema i usvaja u skladu sa Zakonom o budžetima u Federaciji Bosne i Hercegovine.
- (2) Budžetski zahtjev Univerziteta dostavlja se Ministarstvu finansija Kantona Sarajevo uz objedinjeni zahtjev Ministarstva.

Član 158.

(Kriteriji za dodjelu sredstava)

- (1) Dodjela sredstava za rad Univerziteta iz Budžeta Kantona vrši se po osnovu kriterija koje na prijedlog Ministarstva, a uz prethodno pribavljeni usaglašeni prijedlog Senata i Upravnog odbora, utvrđuje Vlada. Rektor je obavezan inicijalni prijedlog Senata i Upravnog odbora dostaviti Ministarstvu najkasnije u roku od 90 dana od dana stupanja na snagu ovog zakona.
- (2) Sredstvima iz stava (1) ovog člana osigurava se rad Univerziteta u skladu sa njegovom registrovanom djelatnošću.
- (3) Sredstva koja obezbjeđuje Kanton utvrđuju se u skladu sa kriterijima iz stava (1) ovog člana, zavisno od prirode, značaja i finansijskih zahtjeva realizacije studijskih programa, općih pretpostavki za ostvarivanje prihoda iz vanbudžetskih izvora, statusne strukture studenata i nastavnog osoblja te drugih parametara.
- (4) Isplata plaća akademskom osoblju i drugim zaposlenicima na Univerzitetu se vrši u skladu sa jedinstvenim pravilnikom o plaćama koji uz prethodno pribavljenu saglasnost Vlade usvaja Upravni odbor na prijedlog Senata.

Član 159.

(Usvajanje izvještaja o radu sa finansijskim poslovanjem Univerziteta)

- (1) Godišnji izvještaj o radu sa finansijskim poslovanjem Univerziteta razmatra i usvaja Skupština.
- (2) Rektor je obavezan Skupštini prezentovati izvještaj iz stava (1) ovog člana.
- (3) Univerzitet je obavezan izraditi finansijske izvještaje u skladu sa Zakonom o budžetima Federacije Bosne i Hercegovine i Pravilnikom o finansijskom izvještavanju i godišnjem obračunu budžeta Federacije Bosne i Hercegovine.

Član 160.

(Interna revizija i integracija službi)

- (1) U cilju stvaranja preduslova za osiguranje transparentnosti i zakonitosti finansijskih procesa na Univerzitetu te stvaranja pretpostavki za integraciju procesa i službi, uspostavlja se jedinstvena interna revizija odnosno Odjel za internu reviziju čiji zadatak je da u skladu sa zakonskim nadležnostima obavlja poslove interne revizije na Univerzitetu.
- (2) Upravni odbor usvaja i donosi smjernice za uspostavu jedinstvenih internih procedura po kojima se odvijaju finansijski tokovi u okviru Univerziteta i organizacionih jedinica nad čijom primjenom i poštivanjem nadzor vrši interna revizija.
- (3) Uloga i provođenje interne revizije iz stava (1) ovog člana preciznije se uređuje statutom i aktima upravnog odbora iz stava (2) ovog člana.
- (4) Odgovornost interne revizije je utvrđena relevantnim propisima iz oblasti interne revizije.

(5) Organizaciona jedinica je obavezna omogućiti internoj reviziji provođenje radnji iz okvira zakonom utvrđene nadležnosti, kao i izvršenje poslova utvrđenih internim aktima Univerziteta.

(6) Nalaz interne revizije o provedenom nadzoru iz stava (2) ovog člana koji usvaja Upravni odbor predstavlja sastavni dio šestomjesečnog i godišnjeg izvještaja o radu sa finansijskim poslovanjem Univerziteta.

(7) Univerzitet je obavezan kroz ustanovljavanje jedinstvenih službi izvršiti funkcionalnu integraciju ekonomsko-finansijskih, administrativno-pravnih, studijsko-analitičkih, stručno-operativnih, informaciono-dokumentacionih i drugih poslova koji se odvijaju na Univerzitetu odnosno svim organizacionim jedinicama.

(8) Jedinstveni pravilnik o radu Univerziteta kojim se, pored drugih pitanja, uređuje organizacija i sistematizacija radnih mjesta će se donijeti najkasnije u roku od 30 dana od dana stupanja na snagu ovog zakona, a istim se preciznije utvrđuju načela i principi funkcionalne integracije, poslovi iz stava (7) ovog člana te službe u okviru kojih se organizira odvijanje zajedničkih procesa. Univerzitet je obavezan prije usvajanja jedinstvenog pravilnika o radu prethodno pribaviti mišljenje Ministarstva u odnosu na primijenjenost principa funkcionalne integracije, a posebno u odnosu na elemente propisane u stavu (7) ovog člana.

(9) Nakon usvajanja pravilnika iz stava (8) ovog člana, Rektorat odnosno organizacione jedinice obavezni su najkasnije u roku od 60 dana donijeti svoje pravilnike kojim se uređuje organizacija i sistematizacija radnih mjesta, a kojima se precizno uređuju pitanja koja nisu uređena pravilnikom iz stava (8) ovog člana. Rektorat odnosno organizacione jedinice su obavezni prije usvajanja pravilnika prethodno pribaviti mišljenje Ministarstva u odnosu na primijenjenost principa funkcionalne integracije, a posebno u odnosu na elemente propisane u stavu (7) ovog člana.

(10) Interna revizija za svoj rad odgovora Upravnom odboru.

Član 161.

(Provođenje revizije)

Reviziju godišnjeg izvještaja Univerziteta/organizacione jedinice obavlja Ured za reviziju institucija u Federaciji Bosne i Hercegovine.

Član 162.

(Integracija procesa javnih nabavki na Univerzitetu)

(1) Univerzitet je obavezan uspostaviti, razviti i finansirati jedinstveni sistem javnih nabavki za robe, usluge i radove na način kojim se stvaraju pretpostavke za efikasno zadovoljavanje zajedničkih funkcija od značaja za sve organizacione jedinice (pristup akademskim bazama podataka, nabavka informatičkih softvera i opreme, nabavka potrošnog materijala i drugo).

(2) Zajedničke funkcije i postupci javnih nabavki koji će se provoditi integrisano iz stava (1) ovog člana preciznije se definišu i utvrđuju Pravilnikom o javnim nabavkama Univerziteta koji najkasnije u roku od šest mjeseci od dana stupanja na snagu ovog zakona usvaja Upravni odbor na prijedlog Senata.

Član 163.

(Finansijska podrška internacionalizaciji i povezivanju visokog obrazovanja i naučnoistraživačkog rada sa privredom)

- (1) U Budžetu Kantona se kao posebna stavka osiguravaju finansijska sredstva namijenjena za sufinansiranje aktivnosti Univerziteta/organizacione jedinice na utvrđivanju novih i inoviranih postojećih nastavnih planova i programa kojima se doprinosi njihovoj međunarodnoj relevantnosti, internacionalizaciji visokog obrazovanja, upisu studenata stranih državljana, međunarodnoj razmjeni studenata, međunarodnoj razmjeni i saradnji naučnika i istraživača koja doprinosi internacionalizaciji naučnoistraživačkog rada, obrazovanju

ODLUKA O METODOLOGIJI IZRADJE I DONOŠENJA
PROGRAMA RADA I IZVJEŠTAJA O RADU VLADE KS I
KANTONALNIH ORGANA

Četvrtak, 10. 6. 2021.

SLUŽBENE NOVINE
KANTONA SARAJEVO

Broj 23 - Strana 669

d) Organ koji razmatra,

e) Kratak sadržaj.

V - Plan kadrova

Plan kadrova obuhvata utvrđivanje potrebnih kadrova neophodnih za realizaciju ciljeva i rad drugih kantonalnih organizacija i agencija, po broju, kvalifikacionoj strukturi i pozicijama na koje se postavljaju.

Plan kadrova sadrži:

- a) Sistematizovani broj radnih mjesta,
- b) Popunjeni broj radnih mjesta,
- c) Radna mjesta koja se planiraju popuniti (naziv radnog mjesta, planirani broj izvršilaca i potrebna kvalifikacija - stručna sprema za planirano radno mjesto i kratko obrazloženje potrebe za popunu).

XIII

(Obavezni prilozi izvještaja o radu i finansijskom poslovanju drugih kantonalnih organizacija i agencija)

- 1) izvještaj o radu drugih kantonalnih organizacija sadrži obavezne priloge:
 - a) izvještaj o radu direktora/uprave,
 - b) izvještaj upravnog odbora/školskog odbora,
 - c) izvještaj nadzornog odbora,
 - d) izvještaj o finansijskom poslovanju sa mišljenjem ovlaštenog revizora,
 - e) izvještaj o radu umjetničkih savjeta ili drugih stručnih organa predviđenih osnivačkim aktom, u skladu sa posebnim zakonom,
 - f) mišljenje resornog ministarstva.
- 2) Izvještaj o finansijskom poslovanju sadrži:
 - a) prihode i primitke, rashode i izdatke koji su odobreni budžetom Kantona,
 - b) ostvarene prihode i primitke, rashode i izdatke po analitičkim kontima u toku godine,
 - c) početno i završno stanje Jedinstvenog računa Trezora (JRT),
 - d) početno i završno stanje imovine, obaveza i izvora vlasništva,
 - e) objašnjenje odstupanja,
 - f) obrasci godišnjeg obračuna (račun prihoda i rashoda, bilans stanja, iskaz o gotovinskim tokovima, iskaz o kapitalnim izdacima i finansiranju, podaci o zaposlenim),
 - g) iznos neto plaće i drugih primanja po kategorijama poslova,
 - h) izvještaj o javnim nabavkama sa podacima o planu javnih nabavki, pokretanje i tok postupka javnih nabavki i ugovaranje i realizacija javnih nabavki.
- 3) Izvještaj o radu agencija ne sadrži izvještaj o radu umjetničkih savjeta ili drugih stručnih organa predviđenih osnivačkim aktom, u skladu sa posebnim zakonom.
- 4) Resorno ministarstvo, u saradnji sa javnim ustanovama iz oblasti obrazovanja, priprema izvještaj o radu za prethodnu školsku godinu sa programom rada za narednu školsku godinu za predškolsko i osnovno obrazovanje, srednje obrazovanje i visoko obrazovanje.

XIV

(Prestanak važenja ranije Odluke)

Donošenjem ove odluke prestaje da važi Odluka o metodologiji izrade i donošenja programa rada i izvještaja o radu Vlade Kantona Sarajevo i kantonalnih organa ("Službene novine Kantona Sarajevo", br. 29/12, 11/17 i 8/18).

XV

(Stupanje na snagu)

Ova odluka stupa na snagu danom donošenja, a objavit će se u "Službenim novinama Kantona Sarajevo".

Broj 02-04-22595-36/21

27. maja 2021. godine

Sarajevo

Premijer

Edin Forto, s. r.

Na osnovu člana 26. i 28. stav (2) Zakona o Vladi Kantona Sarajevo ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 36/14 - Novi prečišćeni tekst i 37/14 - Ispravka) i člana 29. i 36. Zakona o izvršavanju Budžeta Kantona Sarajevo za 2021. godinu ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 5/21), Vlada Kantona Sarajevo, na 25. sjednici održanoj 27.05.2021. godine, donijela je

ODLUKU

**O USVAJANJU "PROGRAMA RASPODJELE
FINANSIJSKIH SREDSTAVA ZA INFRASTRUKTURNO
UREĐENJE I RJEŠAVANJE IMOVINSKO-PRAVNIH
ODNOSA U POSLOVNIM ZONAMA KANTONA
SARAJEVO ZA 2021. GODINU"**

I

Usvaja se "Program raspodjele finansijskih sredstava za infrastruktorno uređenje i rješavanje imovinsko-pravnih odnosa u poslovnim zonama Kantona Sarajevo za 2021. godinu", a koji je sastavni dio ove odluke.

II

Za realizaciju Programa iz tačke I ove odluke zadužuju se Ministarstvo privrede Kantona Sarajevo, Ministarstvo finansija Kantona Sarajevo, Zavod za izgradnju Kantona Sarajevo i općine čiji projekti su obuhvaćeni Programom iz tačke I. ove odluke.

III

Zadužuju se Ministarstvo privrede Kantona Sarajevo, Zavod za izgradnju Kantona Sarajevo i općine iz tačke II. ove odluke da zaključe sporazume o sufinansiranju odnosnih projekata.

IV

Stručni nadzor nad realizacijom projekata iz Programa iz tačke I. ove odluke vršit će Zavod za izgradnju Kantona Sarajevo.

V

Ova odluka stupa na snagu danom donošenja, a objavit će se u "Službenim novinama Kantona Sarajevo".

Broj 02-04-22595-18/21

27. maja 2021. godine

Sarajevo

Premijer

Edin Forto, s. r.

PROGRAM

**RASPODJELE FINANSIJSKIH SREDSTAVA ZA
INFRASTRUKTURNO UREĐENJE I RJEŠAVANJE
IMOVINSKO-PRAVNIH ODNOSA U POSLOVNIM
ZONAMA KANTONA SARAJEVO ZA 2021. GODINU**

U Budžetu Kantona Sarajevo za 2021. godinu planirana su finansijska sredstva u iznosu od 6.000.000,00 KM za infrastruktorno uređenje i rješavanje imovinsko-pravnih odnosa u poslovnim zonama Kantona Sarajevo za 2021. godinu, i to sa pozicije: Ekonomski kod 615400, Subanalitika IAU 006, Funkcija 047 F, Infrastruktorno uređenje i rješavanje imovinsko-pravnih odnosa u privrednim i poslovno industrijskim zonama KS, Izvor 60 (primici) 6.000.000,00 KM.

POSLOVNIK SKUPŠTINE KS

Skupština donosi Ustav, zakone, budžet i izvještaj o izvršenju budžeta, prostorni plan Kantona, Poslovnik Skupštine, odluke i zaključke, deklaracije, rezolucije, preporuke i smjernice i daje autentična tumačenja zakona ili drugog akta.

Član 118.

Kad Skupština vrši izmjene ili dopune općih akata Skupštine, zakon mijenja ili dopunjuje zakonom, a ostale opće akte, osim zaključka, odlukom.

Zaključak se mijenja ili dopunjuje zaključkom.

Autentično tumačenje se ne može mijenjati ili dopunjavati.

Član 119.

Odluka je skupštinski akt koji se donosi radi izvršavanja ili konkretizacije Ustava, zakona ili drugih općih akata ili njihovih pojedinih dijelova.

Odlukom se odlučuje i o drugim pravima i obavezama Skupštine kada je to Ustavom, zakonom, drugim općim aktom ili ovim poslovnikom određeno.

Član 120.

Zaključkom Skupština odlučuje o svom radu i o radu radnih tijela Skupštine i Službe Skupštine.

Zaključkom Skupština može zauzeti stav o pitanju koje je razmatrala, uključujući utvrđivanje obaveza za Vladu i kantonalne organe uprave u pogledu pripreme zakona ili drugih propisa i općih akata ili vršenja drugih poslova iz njihovog djelokruga.

Radna tijela Skupštine donose zaključke iz svog domena rada.

Član 121.

Deklaracijom se izražava stav Skupštine o političkim pitanjima i drugim bitnim pitanjima od interesa za Kanton, Federaciju Bosne i Hercegovine ili Bosnu i Hercegovinu.

Član 122.

Rezolucijom se utvrđuje političko djelovanje u svim ili pojedinim oblastima iz djelokruga Skupštine.

Rezolucijom se daju i političke smjernice za rad Vlade, kao i drugih kantonalnih organa i organizacija.

Član 123.

Preporukom se izražava mišljenje Skupštine u vezi sa usklađivanjem odnosa i razvijanjem međusobne saradnje organizacija i zajednica o pitanjima od kantonalnog interesa.

Član 124.

Smjernicama se utvrđuju obaveze Vlade i kantonalnih organa uprave u vezi sa politikom izvršavanja zakona i drugih propisa i općih akata, te se usmjerava njihov rad.

Član 125.

Akta donosena na sjednici Skupštine potpisuje predsjedavajući Skupštine.

Član 126.

Izvornikom zakona, odnosno drugog propisa ili općeg akta Skupštine, smatra se onaj tekst zakona odnosno drugog propisa ili općeg akta koji je usvojen na sjednici Skupštine.