Broj: 02-04-31428-5/26
Sarajevo, 18.06.2026. godine

Na osnovu člana 26. i 28. stav (4) Zakona o Vladi Kantona Sarajevo („Službene novine Kantona Sarajevo“, broj: 36/14 – Novi prečišćeni tekst i 37/14 – Ispravka), člana 27. stav (1) alineja 13) Zakona o ustanovama („Službeni list RBiH“, broj: 6/92, 8/93 i 13/94) i člana 12. stav (2) tačka d) Odluke o preuzimanju prava i obaveza osnivača i usklađivanju organizacije i poslovanja Kliničkog centra Univerziteta u Sarajevu („Službene novine Kantona Sarajevo”, broj: 20/13 i 67/13)Vlada Kantona Sarajevo, na **171.** vanrednoj sjednici održanoj **18.06.2026.** godine, donijela je

# Z A K LJ U Č A K

1. Izvještaj o radu i finansijskom poslovanju Kliničkog centra Univerziteta u Sarajevu za 2025. godinu, sa Odlukom Upravnog odbora Kliničkog centra Univerziteta u Sarajevu od 25.03.2026. godine o usvajanju istog, dostavlja se Skupštini Kantona Sarajevo na nadležno odlučivanje.

2. Ovaj zaključak stupa na snagu danom donošenja.

**P R E M I J E R**

**Nihad Uk**

Dostaviti:
1. Predsjedavajući Skupštine Kantona Sarajevo,
2. Skupština Kantona Sarajevo,
3. Zamjenici predsjedavajućeg Skupštine Kantona Sarajevo (3x),
4. Premijer Kantona Sarajevo,
5. Ministarstvo zdravstva Kantona Sarajevo,
6. Klinički centar Univerziteta u Sarajevu (putem Ministarstva zdravstva Kantona Sarajevo),
7. Evidencija,
8. A r h i v a.

Bosna i Hercegovina
Federacija Bosne i Hercegovine
**SKUPŠTINA KANTONA SARAJEVO**

Босна и Херцеговина
Федерација Босне и Херцеговине
**СКУПШТИНА КАНТОНА САРАЈЕВО**

Bosnia and Herzegovina
Federation of Bosnia and Herzegovina
**CANTON SARAJEVO ASSEMBLY**

Na osnovu člana 13. tačka b. i člana 18. tačka b. Ustava Kantona Sarajevo ("Službene novine Kantona Sarajevo", br. 1/96, 2/96, 3/96, 16/97, 14/00, 4/01, 28/04, 6/13 i 31/17), člana 27. stav (1) alineja 13. Zakona o ustanovama („Službeni list RBiH", br. 6/92, 8/93 i 13/94), člana 12. stav (2) tačka d) Odluke o preuzimanju prava i obaveza osnivača i usklađivanju organizacije i poslovanja Klinički centar Univerziteta u Sarajevu („Službene novine Kantona Sarajevo", br. 20/13, i 67/13) i člana 120. Poslovnika Skupštine Kantona Sarajevo („Službene novine Kantona Sarajevo", br: 41/12 – Drugi novi prečišćeni tekst, 15/13, 47/13, 47/15, 48/16, 9/20, 14/20, 16/22 i 17/22 i 47/24 - Ispravka), Skupština Kantona Sarajevo, na sjednici održanoj dana _____ godine, povodom razmatranja Izvještaja o radu i finansijskom poslovanju Kliničkog centra Univerziteta u Sarajevu za 2025. godinu, donijela je

# Z A K L J U Č A K

Usvaja se Izvještaj o radu i finansijskom poslovanju Kliničkog centra Univerziteta u Sarajevu za 2025.godinu.

Broj:
Sarajevo,

**Predsjedavajući**
**Skupštine Kantona Sarajevo**

**Elvedin Okerić**

# O b r a z l o ž e nj e

## I – PRAVNI OSNOV

Pravni osnov za donošenje ovog zaključka sadržan je u članu 13. tačka b. i članu 18. tačka b. Ustava Kantona Sarajevo ("Službene novine Kantona Sarajevo", br: 1/96, 2/96, 3/96, 16/97, 14/00, 4/01, 28/04, 6/13 i 31/17), članu 120. Poslovnika Skupštine Kantona Sarajevo, ("Službene novine Kantona Sarajevo" br: 41/12 - Drugi novi prečišćeni tekst, 15/13, 47/13, 47/15, 48/16, 9/20, 14/20, 16/22, 17/22 i 47/24 – Ispravka), članu 27. stav (1) alineja 13. Zakona o ustanovama ("Službeni list RBiH", br.6/92, 8/93 i 13/94), kao i članu 12. stav (2) tačka d) Odluke o preuzimanju prava i obaveza osnivača i usklađivanju organizacije i poslovanja Kliničkog centra Univerziteta u Sarajevu ("Službene novine Kantona Sarajevo", br. 20/13, i 67/13).

## II – RAZLOZI ZA DONOŠENJE

Odredbom člana 27. stav (1) alineja 13. Zakona o ustanovama propisana je obaveze javnim zdravstvenim ustanovama da dostave osnivaču, najmanje jednom godišnje izvještaj o svom radu i finansijskom poslovanju za proteklu godinu, a isto je propisano i članom 12. stav (2) tačka d) Odluke o preuzimanju prava i obaveza osnivača i usklađivanju organizacije i poslovanja Kliničkog centra Univerziteta u Sarajevu.

S tim u vezi, a saglasno navedenoj zakonskoj odredbi, kao i Programu rada Skupštine Kantona Sarajevo, Izvještaj o radu u finansijskom poslovanju Kliničkog centra Univerziteta u Sarajevu za 2025. godinu, dostavlja se Skupštini Kantona Sarajevo, na nadležno postupanje.

Bosna i Hercegovina
Federacija Bosne i Hercegovine
**KANTON SARAJEVO**
**Ministarstvo zdravstva**

Босна и Херцеговина
Федерација Босне и Херцеговине
**КАНТОН САРАЈЕВО**
**Министарство здравства**

Bosnia and Herzegovina
Federation of Bosnia and Herzegovina
**CANTON SARAJEVO**
**Ministry of Health**

Broj: 10-33-5846-11 /26
Sarajevo, 22.04.2026. godine

**VLADA KANTONA SARAJEVO**

**-O v d j e -**

**PREDMET:** Mišljenje na Izvještaj o radu i finansijskom poslovanju Kliničkog centra Univerziteta u Sarajevu za 2025. godinu

**1. Uvod**

U skladu sa Odlukom o metodologiji izrade godišnjih programa rada sa finansijskim planom i izvještaja o radu i finansijskom poslovanju javnih zdravstvenih ustanova na području Kantona Sarajevo ("Službene novine Kantona Sarajevo" broj 5/08 i 23/09), Odlukom o metodologiji izrade i donošenja programa rada i izvještaja o radu Vlade Kantona Sarajevo i kantonalnih organa ("Službene novine Kantona Sarajevo" br. 23/21,52/21,32/22 i 1/23 - prečišćeni tekst, Klinički centar Univerziteta u Sarajevu dostavio je Izvještaj o radu i finansijskom poslovanju ustanove za 2025.godinu.
Uz izvještaj su dostavljene Odluke Upravnog i Nadzornog odbora i to:

- Odluka Upravnog odbora o usvajanju Izvještaja o radu i finansijskom poslovanju KCUS za 2025.godinu, akt broj 65-04-2-10636 od 26.03.2026.godine

- Odluka o usvajanju Godišnjeg obračuna KCUS za 2025.godinu, broj 65-04-2-7302 od 26.02.2026.godine usvojena od strane Upravnog odbora

- Odluka Upravnog odbora o usvajanju i pokriću sveobuhvatnog gubitka KCUS-a po Godišnjem obračunu za 2025. godinu

- Odluka Upravnog odbora o usvajanju Plana kadra KCUS-a za 2025. godinu sa procjenom za 2026.i 2027.godinu, akt broj 65-04-2-3673 od 29.01.2025.godine.

- Godišnji obračun za period 1.01.2025.godina do 31.12.2025.godine.

- Odluka Upravnog odbora o usvajanju Izvještaja o radu Generalnog direktora KCUS za 2025.godinu akt broj 65-04-2-10999 od 30.03.2026. godine.

- Odluka o usvajanju Izvještaja o radu Upravnog odbora KCUS-a za period I-XII 2025.godine, akt broj 65-04-2-10996 od 30.03.2026.godine.

- Izvještaj o izvršenoj reviziji finansijskih izvještaja na dan 31.12.2025. godine dao je ovlašteni revizor mišljenje, te je privremeni Upravni odbor aktom broj 65-04-2-14492 od 27.04.2026.godine

donio Zaključak kojim se prima na znanje Finansijski izvještaj i Izvještaj nezavisnog revizora za 2025.godinu. Revizorski izvještaj dostavila je revizorska kuća Grant Thornton d.o.o Banja Luka.
- Zaključak kojim se prima na znanje Informacija o realizaciji Plana javnih nabavki KCUS-a za 2025. godinu, za period 1.1-31.12 usvojen od strane Upravnog odbora, akt broj 65-04-2-10632 od 26.03.2026.godine

Na navedeni izvještaj, aktom broj: 04/2-33-5-6051-2/26 A.B od 30.03.2026.godine Zavod zdravstvenog osiguranja Kantona Sarajevo je dao Mišljenje, koje dostavljamo u prilogu.

**2. Djelatnost i organizacija rada**

Djelatnost KCUS jeste specijalističko konsulatativna djelatnost i bolnička zdravstvena djelatnost, kao i zdravstvena djelatnost na tercijarnom nivou zdravstvene zaštite koja obuhvaća:

- specijalističko konsultativnu djelatnost
- bolnička zdravstvena zaštita
- zdravstvena zaštita na tercijarnoj razini zdravstvene zaštite
- nastavno-edukativni rad
- naučno-istraživački rad

Svi organizacioni dijelovi grupisani su po specijalnostima i vrstama poslova i to: Medicinske discipline, Hirurške discipline, Internističke discipline, Discipline za ginekologiju i porodiljstvo, Disciplina za zdravlje djeteta, Dijagnostičke discipline, Neuropsihijatrijske discipline, Disciplina za nauku i nastavu, Stručna nemedicinska disciplina.

U sklopu Izvještaja o radu i finansijskom poslovanju za 2025. godinu dat je izvještaj o ostvarenom planu i programu rada svih disciplina unutar KCUS.

Radno vrijeme u KCUS-u se organizuje i raspoređuje na način da se osigura kontinuitet u pružanju zdravstvene zaštite a isto je propisano Uputstvom o radnom vremenu.

**3. Kapaciteti**

**3.1. Prostor**

U dostavljenom Izvještaju o radu dat je tabelarni prikaz prostora i to lokaliteta: Koševo, Jezero, Staro očno, Podhrastovi i ostalih lokaliteta.

Prostorni kapaciteti KCUS prikazani su detaljno po nazivu objekta/organizacionog segmenta, lokalitetu, kvadraturi prostora o ocjeni stanja prostora. U ocjeni stanja dat je prikaz svih pojedinih objekata po klinikama i službama sa tačno navedenom naznakom da li je stanje zadovoljavajuće ili postoji potreba za sanacijom i rekonstrukcijom, kao i prikaz promjena vezano za prostorne kapacitete.

U Izvještaju je takođe dat tabelatni prikaz prostornih kapaciteta KCUS sa podacima o kvadraturi prostora i ocjenom stanja prostora, te promjenama vezanim za prostorne kapacitete, kao i ulaganje u prostorne kapacitete.

**3.2 Oprema i ostala stalna sredstva**

Ukupna vrijednost stalnih sredstava na dan 31.12.2025. godine iznosi 306.715.306 KM, a prosječna otpisanost stalnih sredstava iznosi 57%. Stepen otpisanosti medicinske opreme je 80%, a ostale opreme 86%.

Ukupna vrijednost investicionih ulaganja u 2025. godini iznosila je 8.765.215 KM. Iz vlastitih sredstava za nabavku opreme utrošeno je 3.388.110 KM, dok je iz vlastitih sredstava za rekonstrukciju i adaptaciju građevinskih objekata KCUS-a utrošeno 151.262 KM. Sredstvima budžeta nabavljena je oprema u iznosu od 4.139.328 KM. Klinički centar Univerziteta u Sarajevu je u 2025. godini imao i donaciju u opremi u iznosu od 1.086.515 KM.

### 3.3. Ljudski resursi

Na dan 31.12.2025.godine u Kliničkom centru Univerziteta u Sarajevu je ukupno zaposleno 3.468 uposlenika što je za 85 uposlenika više u odnosu na isti dan prethodne godine. Ukupan broj zaposlenih na neodređeno vrijeme je 3.246, a ukupan broj zaposlenih na određeno vrijeme 222. Ukupan broj zaposlenih na određeno vrijeme u odnosu na ukupan broj zaposlenih procentualno iznosi 6,40%.

Naknade za rad uposlenika se finansiraju od strane:

- Zavoda zdravstvenog osiguranja Kantona Sarajevo na bazi kvalifikacione strukture finansiranih zaposlenika sa koeficijentom složenosti.

Broj finansiranih uposlenika na dan 31.12.2025.godine je 3.321

Broj finansiranih specijalizanata na dan 31.12.2025.godine je 192

Procenat finansiranja 85%

- Iz vertikalnog programa usluga od strane ZZOR FBiH
- Prihoda od ostalih kantona

U dostavljenom Izvještaju KCUS je dat prikaz zdravstvenih uposlenika na neodređeno vrijeme po organizacionim segmentima KCUS na dan 31.12.2025.godine, te je prikazana i struktura zdravstvenog kadra.

Ukupan broj zaposlenih zdravstvenih radnika na neodređeno vrijeme 2.238

Ukupan broj zaposlenih zdravstvenih radnika na određeno vrijeme 210

U izvještajnom periodu u KCUS je bilo 3 pripravnika.

Također izvješaj daje prikaz broja planiranih, odobrenih i završenih specijalizacija prema organizacionoj strukturi za period januar-decembar 2025. godine, kao i subspecijalizacija za isti period.

### 4. Izvršenje programa rada

Klinički cenat Univerziteta u Sarajevu u periodu od 1.01.2025 godine do 31.12. 2025.godine je pružao usluge građanima Kantona Sarajevo, građanima drugih kantona u Federaciji Bosne i Hercegovine i građanima van Federacije Bosne i Hercegovine, i svim drugim licima koji su imali potrebu za uslugama zdravstvene zaštite. Pored ambulantno obrađenih pacijenata u navedenom periodu, Klinički cenat Univerziteta u Sarajevu je putem klinika pružio 45.299 medicinskih usluga hospitaliziranim pacijentima.

Također dat je pregled klinika sa pregledom njihovog djelokruga rada, pružene specifične zdravstvene usluge, realizovanih projekata /programa, edukacija kao i ostvarene saradnje sa drugim zdravstvenim ustanovama.

U cilju unapređenja rada i stručnog razvoja pojedinih Organizacionih klinika KCUS-a data je saglasnost za uvođenje i šifriranje 56 novih dijagnostičko terapeutskih metoda/procedura unutar Kliničkog centra Univerziteta u Sarajevu za period od januara do decembra 2025.godine.

Isto tako dat je prikaz dnevne opterećenosti ljekara specijalista u odnosu na urađene dijagnostičke procedure po organizacionim segmentima.

U tabeli OZU 11 dat je pregled kapaciteta u specijalističko konsultativnoj kliničkoj zdravstvenoj zaštiti i to:

- Ukupan broj ostvarenih usluga na nivou kliničko konsultativne zdravstvena zaštite u periodu januar-decembar 2025.godine iznosi 3.312.357
- Ukupan broj ustvarenih usluga u izvještajnom periodu za djelatnost kliničke dijagnostike iznosi 6.109.144

U tabeli OZU 12 dat je pregled korištenja kliničkih posteljnih kapaciteta:

- Broj bolničkih postelja na dan 31.12.2025. godine iznosi 1.407
- Broj bolničkih opskrbnih dana ostvarenih u periodu od januara do decembra 2025. godine iznosi 275.528
- Broj bolničkih ispisanih bolesnika za period januar-decembar 2025. godine iznosi 45. 299

## 5. Finansijsko poslovanje

U Izvještaju o finansijskom poslovanju KCUS za 2025. godinu dat je analitički prikaz ostvarenih prihoda i rashoda u 2025. godini sa uporednim pokazateljima ostvarenja istih u 2024. godini i planiranim sredstvima za 2025. godinu.

Ukupni prihodi u 2025. godini ostvareni su u iznosu od 378.143.958 KM i veći su za 17% u odnosu na ostvarene prihode u prethodnoj godini.

Prihodi iz obaveznog zdravstvenog osiguranja ostvareni su u iznosu od 363.632.101 KM, što je više za 18% u odnosu na ostvarenje istih u prethodnoj godini i čine 96% ukupno ostvarenih prihoda. Navedeni prihodi ostvareni su iz slijedećih izvora: Zavod zdravstvenog osiguranja Kantona Sarajevo u iznosu od 221.061.794 KM, Zavod zdravstvenog osiguranja i reosiguranja FBiH u iznosu od 101.203.466 KM, drugi kantonalni zavodi zdravstvenog osiguranja u iznosu 23.669.539 KM, Republika Srpska i Distrikt Brčko u iznosu 713.040 KM, te prihoda iz budžeta u iznosu 16.984.263 KM. Prihodi od Zavoda zdravstvenog osiguranja Kantona Sarajevo ostvareni su u iznosu od 221.061.794 KM i veći su za 17% u odnosu na prethodnu godinu, a čine 58% ukupno ostvarenih prihoda.

Prihodi izvan obaveznog zdravstvenog osiguranja ostvareni su u iznosu od 14.511.857 KM i manji su za 2% u odnosu na prethodnu godinu, a ostvareni su po osnovu direktnih plaćanja pravnih i fizičkih lica u iznosu od 3.048.333 KM, prihoda iz budžeta u iznosu od 474.267 KM, donacija u iznosu od 2.996.961 KM i ostalih prihoda u iznosu od 7.992.296 KM.

Ukupni rashodi u 2025. godini izvršeni su u iznosu od 390.954.948 KM i za 17% su veći u odnosu na izvršene rashode u prethodnoj godini. Troškovi plaća i naknada iznose 200.580.809 KM (51% ukupnih rashoda). Troškovi lijekova iznose 140.096.444 KM (36% ukupnih rashoda). Od navedenog iznosa za lijekove je utrošen iznos 92.940.779 KM, što je za 21% više u odnosu na prethodnu godinu. Za potrošni materijal za laboratorijsku i dijagnostičku djelatnost utrošeno je 14.776.285 KM, što je za 12% više u odnosu na prethodnu godinu, te je za sanitetski i ostali medicinski materijal utrošeno 32.379.380 KM, što je za 17% više u odnosu na prethodnu godinu.

Troškovi amortizacije iznose 16.410.115 KM (4% ukupnih rashoda), dok materijalni i ostali troškovi poslovanja iznose 33.867.580 KM (9% ukupnih rashoda).

Prosječno isplaćena neto plaća u 2025. godini iznosi 2.859 KM i veća je za 18% u odnosu na prethodnu godinu.

Iskazan je višak rashoda nad prihodima u iznosu od 12.810.990 KM, porez na oporezivi dio djelatnosti iznosi 96.276 KM, tako da sveobuhvatni gubitak iznosi 12.907.266 KM.

Prema mišljenju nezavisnog revizora „Grant Thornton" finansijski izvještaji prikazuju istinito i fer, u svim materijalno značajnim stavkama, finansijski položaj Ustanove na dan 31.12.2025. godine i njenu finansijsku uspješnost, te njene novčane tokove za godinu koja je tada završila, u skladu sa Međunarodnim standardima finansijskog izvještavanja.

**Zaključna razmatranja**

Ustanova je u izvještajnom periodu iskazala višak rashoda nad prihodima u iznosu od 12.810.990 KM, porez na oporezivi dio djelatnosti iznosi 96.276 KM, tako da sveobuhvatni gubitak iznosi 12.907.266 KM. Odlukom Upravnog odbora donesenom na 12. redovnoj sjednici održanoj 25.02.2026. godine, iskazani sveobuhvatni gubitak Ustanove po godišnjem obračunu za 2025. godinu ostaje kao neraspoređeni gubitak do konačne odluke upravnog odbora i osnivača KCUS-a.

Na osnovu naprijed navedenog Ministarstvo zdravstva daje slijedeće:

**M I Š LJ E NJ E**

Obzirom da Izvještaj o radu sa finansijskim poslovanjem Kliničkog centra Univerziteta u Sarajevu za 2025.godinu, prikazuje realno i objektivno stanje ustanove, kao i rezulatate njenog poslovanja na dan 31.12.2025.godine, Ministarstvo zdravstva Kantona Sarajevo, Izvještaj o radu i finansijskom poslovanju Kliničkog centra Univerziteta u Sarajevu za 2025. godinu, sa Odlukom Upravnog odbora Kliničkog centra Univerzitata u Sarajevu broj: 65-04-2-10636 od 26.03.2026.godine o usvajanju istog, dostavlja Vladi i Skupštini Kantona Sarajevo na nadležno odlučivanje.

Pr[redacted]lasanović

BOSNA I HERCEGOVINA
FEDERACIJA BOSNE I HERCEGOVINE
KANTON SARAJEVO
ZAVOD ZDRAVSTVENOG OSIGURANJA
KANTONA SARAJEVO
Ložionička br.2, Sarajevo

БОСНА И ХЕРЦЕГОВИНА
ФЕДЕРАЦИЈА БОСНЕ И ХЕРЦЕГОВИНЕ
КАНТОН САРАЈЕВО
ЗАВОД ЗДРАВСТВЕНОГ ОСИГУРАЊА
КАНТОНА САРАЈЕВО
Ложионичка бр.2, Сарајево

Broj: 04/2-33-5- 6051-2/26 A.B.
Datum: 30 -03- 2026

JU Klinički centar Univerziteta u Sarajevu
BOLNIČKA 25
71000 SARAJEVO

KLINIČKI CENTAR U SARAJEVU
Broj: 5
PRIMLJENO 01 -04- 2026
01 - 11-1 - 10791-1

Na osnovu člana 4. stav 2. Odluke o Metodologiji izrade godišnjih programa rada sa finansijskim planom i izvještaja o radu i finansijskom poslovanju javnih zdravstvenih ustanova na području Kantona Sarajevo („Službene novine Kantona Sarajevo" broj 23/09), u prilogu Vašeg dopisa broj 56-11-1-10791 od 27.03.2026. godine dostavili ste nam Izvještaj o radu i finansijskom poslovanju za 2025. godinu JU Klinički centar Univerziteta u Sarajevu.

Uvidom u dostavljenu dokumentaciju, a na Vaš zahtjev, dajemo slijedeće

## MIŠLJENJE

U Izvještaju o finansijskom poslovanju za period 01.01.-31.12.2025. godine JU Klinički centar Univerziteta u Sarajevu je iskazala prihod od Zavoda zdravstvenog osiguranja Kantona Sarajevo, kao domicilnog zavoda, u iznosu od 221.061.794 KM, koji je u obrascu OZU-2 prikazan na poziciji 1.1. prihod od domicilnog zavoda zdravstvenog osiguranja.

Prihod od domicilnog zavoda zdravstvenog osiguranja koji je ustanova prikazala u iznosu od 221.061.794 KM sastoji se od naknade za pružanje usluga zdravstvene zaštite u iznosu od 219.108.999 KM, naknade za ortopedska i medicinska u iznosu od 1.790.276 KM i naknade uposlenicima za slučaj teških bolesti u iznosu od 162.519 KM, s tim da su razlike po slijedom navedenim namjenama u iznosima od 4.418 KM, 68.359 KM i 4.245 KM rezultat različitog knjigovodstvenog evidentiranja između Zavoda i ustanove.

Rukovodstvo ustanove je odgovorno za zakonito, namjensko i svrsishodno planiranje i korištenje sredstava i efikasno i uspješno funkcionisanje sistema finansijskog upravljanja i kontrole u okviru finansijskim planom utvrđenih sredstava.

DIREKTOR

M [redacted]

Dostaviti:
- Naslov (P)
- Direktor
- Sektor za ekonomiku i finansiranje
- Služba za plan i analizu
- a/a

BOSNIA AND HERZEGOVINA
FEDERACIJA BOSNE I HERCEGOVINE
**KLINICKI CENTAR UNIVERZITETA U SARAJEVU**
**UPRAVNI ODBOR**

BOSNIA AND HERZEGOVINA
FEDERATION OF BOSNIA AND HERZEGOVINA
**CLINICAL CENTER UNIVERSITY OF SARAJEVO**
**MANAGING BOARD**

---

Na osnovu člana 65. Zakona o zdravstvenoj zaštiti ("Službene novine Federacije BiH", br. 46/10 i 75/13), a u vezi sa članom 37. Statuta ("Službene novine Federacije BiH", broj 73/13), Upravni odbor Kliničkog centra Univerziteta u Sarajevu, na 13. redovnoj sjednici, održanoj dana 25.03.2026. godine, donosi

# O D L U K U
## o usvajanju Izvještaja o radu i finansijskom poslovanju KCUS-a za 2025. godinu

**I**

Usvaja se Izvještaj o radu i finansijskom poslovanju KCUS-a za 2025. godinu.

**II**

Izvještaj o radu i finansijskom poslovanju KCUS-a za 2025. godinu nalazi se u prilogu ove Odluke i čini njen sastavni dio.

**III**

Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

**PREDSJED**
**UPRAVNOG O**

**Prof.dr Benjami**

[redacted]

Dostavljeno:
- Predsjednik UO
- Kabinet GD
- DSND
- SFKPP
- SPPOPSR
- Služba za plan i analizu
- a/a Upravnog odbora
- a/a KCUS-a

KLINICKI CENTAR UNI... ...VERZITETA
PRIMLJENO 26 -03- 2026
6√ 04-2 10626

BOSNIA AND HERZEGOVINA
FEDERACIJA BOSNE I HERCEGOVINE
**KLINICKI CENTAR UNIVERZITETA U SARAJEVU**
**UPRAVNI ODBOR**

BOSNIA AND HERZEGOVINA
FEDERATION OF BOSNIA AND HERZEGOVINA
**CLINICAL CENTER UNIVERSITY OF SARAJEVO**
**MANAGING BOARD**

---

Na osnovu člana 65. Zakona o zdravstvenoj zaštiti ("Službene novine Federacije BiH", br. 46/10 i 75/13), a u vezi sa članom 37. Statuta ("Službene novine Federacije BiH", broj 73/13), Upravni odbor Kliničkog centra Univerziteta u Sarajevu, na 12. redovnoj sjednici, održanoj dana 25.02.2026.godine, donosi

**O D L U K U**
**o usvajanju Godišnjeg obračuna KCUS-a za 2025. godinu**

**I**

Usvaja se Godišnji obračun KCUS-a za 2025.godinu u skladu sa setom obrazaca finansijskog izvještavanja.
Finansijski pokazatelji Godišnjeg obračuna za 2025. godinu su sljedeći:

- Ostvareni prihodi za period I-XII 2025. godine iznose **377.461.318 KM**
- Ostvareni rashodi za period I-XII 2025. godine iznose **390.272.308 KM**
- Ostvareni negativan finansijski rezultat iz redovnog poslovanja za period I-XII 2025.godine iznosi od **12.810.990 KM, porez na oporezivi dio djelatnosti iznosi 96.276 KM, tako da sveobuhvatni gubitak iznosi 12.907.266 KM**

**II**

Godišnji obračun KCUS-a za 2025.godinu nalazi se u prilogu Odluke i čini njen sastavni dio.

**III**

U skladu sa članom 25. Statuta, KCUS će Odluku dostaviti osnivačima.

**IV**

Za realizaciju Odluke zadužuje se Sektor za finansijske, knjigovodstvene i planske poslove.

**V**

Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

[redacted]
**NIK**
**ORA**
**ovac**

Dostavljeno:
- Kabinet GD
- DSND
- SFKPP
- SPPOPSR
- a/a Upravnog odbora
- a/a KCUS-a

KLINIČKI CENTAR UNIVERZITETA U SARAJEVU broj: 4

PRIMLJENO: 26 -02- 2026

| Organizaciona jedinica | Klasifikaciona oznaka | Redni broj |
|---|---|---|
| 65 | 04-2 | 7302 |

BOSNIA AND HERZEGOVINA
FEDERACIJA BOSNE I HERCEGOVINE
**KLINICKI CENTAR UNIVERZITETA U SARAJEVU**
**UPRAVNI ODBOR**

BOSNIA AND HERZEGOVINA
FEDERATION OF BOSNIA AND HERZEGOVINA
**CLINICAL CENTER UNIVERSITY OF SARAJEVO**
**MANAGING BOARD**

Na osnovu člana 65. Zakona o zdravstvenoj zaštiti ("Službene novine Federacije BiH", br. 46/10 i 75/13), a u vezi sa članom 37. Statuta ("Službene novine Federacije BiH", broj 73/13), Upravni odbor Kliničkog centra Univerziteta u Sarajevu, na 12. redovnoj sjednici, održanoj dana 25.02.2026. godine, donosi

# O D L U K U
## o usvajanju i pokriću ostvarenog sveobuhvatnog gubitka KCUS-a po Godišnjem obračunu za 2025.godinu

I

Ostvareni sveobuhvatni gubitak KCUS-a po Godišnjem obračunu za 2025.godinu, u iznosu od **12.907.266 KM**, ostaje kao nerasposređena gubitak do konačne odluke Upravnog odbora i osnivača KCUS-a.

II

Upravni odbor će posebnom odlukom dati prijedlog pokrića ostvarenog sveobuhvatnog gubitka po Godišnjem obračunu za 2025.godinu u skladu sa članom 37. stav 1. alineja 27. Statuta.
Odluka iz stava 1. ove tačke dostaviće se osnivačima na odlučivanje u skladu sa članom 25. stav 4. alineja 2. Statuta.

III

Za realizaciju Odluke zadužuje se Sektor za finansijske, knjigovodstvene i planske poslove

IV

Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

PR
UPRAVNO
Prof.dr Benjar

Dostavljeno:
- Predsjednik UO
- Kabinet GD
- DSND
- SFKPP
- SPPOPSR
- a/a Upravnog odbora
- a/a KCUS-a

KLINIČKI CENTAR UNIVERZITETA U SARAJEVU broj: 4
PRIMLJENO: 26 -02- 2026

| Organizaciona sedinica | Klasifikaciona oznaka | Redni broj |
|---|---|---|
| 65 | 04-2 | 7313 |

BOSNA I HERCEGOVINA
FEDERACIJA BOSNE I HERCEGOVINE
**KLINIČKI CENTAR UNIVERZITETA U SARAJEVU**
**UPRAVNI ODBOR**

BOSNIA AND HERZEGOVINA
FEDERATION OF BOSNIA AND HERZEGOVINA
**CLINICAL CENTER UNIVERSITY OF SARAJEVO**
**MANAGING BOARD**

Na osnovu člana 65. Zakona o zdravstvenoj zaštiti („Službene novine Federacije BiH", broj 46/10 i 75/13) i člana 37. Statuta („Službene novine Federacije BiH" br.37/13), Privremeni Upravni odbor Kliničkog centra Univerziteta u Sarajevu, razmatrajući prijedlog Plana kadra KCUS-a za 2025. godinu sa procjenom za 2026. i 2027.godinu, na 20. redovnoj sjednici, održanoj dana 27.01.2025. godine, donio je

# O D L U K U
## o usvajanju Plana kadra KCUS-a za 2025. godinu sa procjenom za 2026. i 2027. godinu

**I**

Usvaja se Plan kadra KCUS-a za 2025.godinu sa procjenom za 2026. i 2027.godinu u skladu sa Odlukom o metodologiji izrade i donošenja programa rada i izvještaja o radu Vlade KS i kantonalnih organa ("Sl.novine KS" br.23/21), koji sadrži podatke:

a) sistematizovani broj radnih mjesta,
b) popunjeni broj radnih mjesta,
c) planirani broj radnih mjesta prema strukturi.

**II**

Plan kadra iz tačke I ove Odluke nalazi se u prilogu iste i čini njen sastavni dio.

**III**

Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

**Obrazloženje**

Prijedlog Plana kadra KCUS-a za 2025. godinu sa procjenom za 2026. i 2027. godinu sačinjen je u skladu sa propisanim metodološkim tabelama.
Plan prijema kadra je iskazan u skladu sa stanjem kadra KCUS-a na dan 31.12.2024.godine, nerealizovanim oglasima iz prethodnog perioda i odlascima po raznim osnovama, kao i 119 planiranih specijalizacija prema Planu potrebnih specijalizacija i susbspecijalizacija zdravstvenih djelatnika i zdravstvenih saradnika Kantona Sarajevo za 2024. godinu i 41 prema Planu potrebnih specijalizacija i susbspecijalizacija zdravstvenih djelatnika i zdravstvenih saradnika Kantona Sarajevo za 2025. godinu, koji je donijelo federalno ministarstvo zdravstva KS.

Prijem kadra u KCUS će se vršiti sa raspoloživim finansijskim sredstvima u skladu sa Ugovorom između KCUS-a i ZZO KS. Popuna radnih mjesta će se vršiti prema potrebama organizacionih jedinica KCUS-a, a sve po važećim internim, zakonskim i podzakonskim aktima.

Zaključkom Vlade Kantona obavezuju se javne zdravstvene ustanove na području Kantona Sarajevo kao i zdravstvene ustanove kojima je osnivač ili suosnivač drugi nivo vlasti, a koje posluju na području Kantona Sarajevo, da za zapošljavanje nemedicinskog kadra za koji su izvor finansiranja sredstva iz obaveznog zdravstvenog osiguranja Zavoda zdravstvenog osiguranja Kantona Sarajevo, prethodno pribave odluku Vlade

Kantona Sarajevo o davanju saglasnosti za prijem u radni odnos na neodređeno vrijeme, odnosno saglasnost Ministarstva zdravstva KS za prijeme u radni odnos na određeno vrijeme, a kojom se potvrđuje da su obezbjeđena finansijska sredstva za zapošljavanje traženog kadra.Ukupan broj kadra sa ljekarima na specijalizaciji bi trebao da iznosi **3.939,** a prema kvalifakacionoj strukturi (OZU 7 tablica) koja je sastavni dio ove Odluke.Imajući naprijed navedeno u vidu, donosi se Odluka kao u dispozitivu.

Bosna i Hercegovina - Federacija Bosne i Hercegovine KLINIČKI CENTAR UNIVERZITETA U SARAJEVU

**PREDSJEDNIK**
**PRIVREMENOG UPRAVNOG ODBORA**
**Prof. dr. Benja** [redacted]

Broj:
S a r a j e v o, 27.01.2025. godine

Dostaviti:
- Predsjednik PUO
- Kabinet GD
- DSND
- SRPA
- SPOPLJROP
- a/a Privremenog Upravnog odbora
- a/a KCUS-a

KLINIČKI CENTAR UNIVERZITETA U SARAJEVU broj: 4

PRIMLJENO: 28 -01- 2025

| Organizaciona jedinica | Klasifikaciona oznaka | Redni broj |
|---|---|---|
| 65 | 04-2 | 3673 |

[redacted]

Tabela 1: Planirani broj uposlenika prema statusu zaposlenja u Kliničkom Centru Univerziteta u Sarajevu za 2025 godinu

| rb | Naziv organizacionog segmenta | Ukupan broj zaposlenih | Ukupan broj zaposlenih na neodređeno vrijeme | Ukupan broj zaposlenih na određeno vrijeme | Ukupan broj zaposlenih na određeno vrijeme u odnosu na ukupan broj zaposlenih |
|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| I | Klinički Centar Univerziteta u Sarajevu | 3.939 | 3.593 | 346 | 8,78% |

[redacted]



Šef službe:_____

Tabela 2: Ukupan planirani broj i struktura zdravstvenih radnika zaposlenih na neodređeno vrijeme po organizacionim segmentima u Kliničkom Centru Univerziteta u Sarajevu za 2025 godinu

| ob | Naziv organizacionog segmenta | Ukupni broj zdravstvenih radnika | Struktura zdravstvenog kadra | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | Doktori medicine | Dr.medicine specijalisti | Dr.medicine spec. sa užim/širim spec. | Dr. stomatologije | Dr. stomatologije specijalisti | Mr.farmacije | Mr.farmacije specijalisti | Doktori sa visokom stručnom spremom | Zdravstveni tehničari VSS | Zdravstveni tehničari SSS |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 |
| I | Kabinet Generalnog direktora | 19 | 0 | 2 | 6 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2 | 0 | 0 |
| II | Služba za zaštitu od zračenja i medicinsku fiziku | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 |
| III | Klinička apoteka | 37 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 11 | 0 | 0 | 16 |
| IV | Služba za internu reviziju | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| V | Služba za javne nabavke | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 1 | Klinika za neurohirurgiju | 64 | 0 | 10 | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 | 5 | 3 | 44 |
| 2 | Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju | 83 | 0 | 22 | 3 | 0 | 0 | 0 | 0 | 4 | 4 | 50 |
| 3 | Klinika za urologiju | 62 | 0 | 14 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 4 | 2 | 42 |
| 4 | Klinika za dječiju hirurgiju | 33 | 0 | 9 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 3 | 3 | 18 |
| 5 | Klinika za torakalnu hirurgiju | 33 | 0 | 1 | 7 | 0 | 0 | 0 | 0 | 3 | 2 | 20 |
| 6 | Klinika za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu | 150 | 0 | 45 | 4 | 0 | 0 | 0 | 0 | 5 | 1 | 95 |
| 7 | Klinika za ortopediju i traumatologiju | 121 | 0 | 18 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 7 | 3 | 92 |
| 8 | Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju | 43 | 0 | 9 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 3 | 3 | 28 |
| 9 | Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijom glave i vrata | 60 | 0 | 8 | 2 | 1 | 8 | 0 | 0 | 3 | 8 | 30 |
| 10 | Klinika za očne bolesti | 41 | 0 | 12 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 3 | 3 | 23 |
| 11 | Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju | 101 | 0 | 14 | 12 | 0 | 0 | 0 | 0 | 13 | 7 | 55 |
| 12 | Klinika urgentne medicine | 47 | 0 | 13 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 3 | 0 | 31 |
| 13 | Odjeljenje centralna sterilizacija | 20 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 18 |
| 14 | Odjeljenje OP sale | 19 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 18 |
| 15 | Odjeljenje za transfuziologiju | 4 | 0 | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2 |
| IV | HIRURŠKA DISCIPLINA | 881 | 0 | 178 | 31 | 1 | 8 | 0 | 0 | 68 | 39 | 566 |
| 16 | Klinika za gastroenterohepatologiju | 44 | 0 | 8 | 7 | 0 | 0 | 0 | 0 | 3 | 1 | 25 |
| 17 | Klinika za nefrologiju | 36 | 0 | 4 | 6 | 0 | 0 | 0 | 0 | 3 | 0 | 23 |
| 18 | Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi" | 62 | 0 | 15 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 5 | 3 | 39 |
| 19 | Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam | 121 | 0 | 25 | 20 | 0 | 0 | 0 | 0 | 6 | 4 | 66 |
| 20 | Klinika za kožne i venerične bolesti | 23 | 0 | 7 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 3 | 1 | 11 |
| 21 | Klinika za infektivne bolesti | 65 | 0 | 16 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 6 | 2 | 40 |
| 22 | Klinika za hematologiju | 47 | 0 | 5 | 6 | 0 | 0 | 0 | 0 | 4 | 1 | 29 |
| 23 | Klinika za nuklearnu medicinu | 40 | 0 | 11 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 14 | 1 | 14 |
| 24 | Klinika za endokrinologiju i dijabetes | 32 | 0 | 2 | 9 | 0 | 0 | 0 | 0 | 4 | 1 | 16 |
| 25 | Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju | 81 | 0 | 15 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 4 | 9 | 52 |
| 26 | Klinika za onkologiju | 79 | 0 | 15 | 7 | 0 | 0 | 0 | 0 | 4 | 3 | 50 |
| 27 | Klinika za hemodijalizu | 61 | 0 | 3 | 7 | 0 | 0 | 0 | 0 | 3 | 3 | 45 |
| V | INTERNISTIČKA DISCIPLINA | 693 | 0 | 126 | 67 | 0 | 8 | 0 | 0 | 59 | 29 | 412 |
| 28 | Klinika za ginekologiju i akušerstvo | 122 | 0 | 18 | 6 | 0 | 0 | 0 | 0 | 6 | 4 | 88 |
| VI | DISCIPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO | 122 | 0 | 18 | 6 | 0 | 0 | 0 | 0 | 6 | 4 | 88 |
| 29 | Pedijatrijska klinika | 186 | 0 | 20 | 22 | 0 | 0 | 0 | 0 | 11 | 8 | 125 |
| VII | DISCIPLINA ZA ZDRAVLJE DJETETA | 186 | 0 | 20 | 22 | 0 | 0 | 0 | 0 | 11 | 8 | 125 |
| 30 | Klinika za psihijatriju | 94 | 0 | 12 | 3 | 0 | 0 | 0 | 0 | 5 | 3 | 71 |
| 31 | Klinika za neurologiju | 90 | 0 | 18 | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 | 5 | 5 | 60 |
| VIII | NEUROPSIHIJATRIJSKA DISCIPLINA | 184 | 0 | 30 | 5 | 0 | 0 | 0 | 0 | 10 | 8 | 131 |
| 32 | Klinika za radiologiju | 117 | 0 | 28 | 5 | 0 | 0 | 0 | 0 | 50 | 2 | 22 |
| 33 | Klinička biohemija sa imunologijom | 97 | 0 | 8 | 1 | 0 | 0 | 2 | 8 | 3 | 14 | 61 |
| 34 | Klinička imunologija | 16 | 0 | 4 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 4 | 0 | 6 |
| 35 | Klinička mikrobiologija | 52 | 0 | 9 | 4 | 0 | 0 | 0 | 0 | 7 | 10 | 22 |
| 36 | Klinička patologija, citologija i humana genetika | 42 | 0 | 12 | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 | 4 | 0 | 24 |
| 37 | Humana genetika | 3 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 3 |
| IX | DIJAGNOSTIČKA DISCIPLINA | 326 | 0 | 61 | 13 | 0 | 0 | 2 | 8 | 78 | 26 | 138 |
| 38 | OJ za nauku, nastavu i klinička istraživanja | 1 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 39 | OJ za kvalitet i sigurnost zdravstvenih usluga | 2 | 0 | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| X | DISCIPLINA ZA NAUKU I NASTAVU | 3 | 0 | 3 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 40 | Sektor za pravne poslove, ljudske resurse, obračun plaća, kancelarijsko i arhivsko poslovanje | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 41 | Sektor za finansijske, knjigovodstvene i planske poslove | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 42 | Tehnički sektor | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 43 | Sektor zajedničkih službi | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 44 | Sektor zaštite | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| XI | STRUČNA NEMEDICINSKA DISCIPLINA | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| XII | UKUPNO (I+II+III+IV+V+VI+VII+VIII+IX+X+XI) | 2.443 | 0 | 438 | 150 | 11 | 8 | 10 | 19 | 224 | 114 | 1.479 |



Šef službe: _____

Tabela 3: Ukupan planirani broj i struktura zdravstvenih radnika zaposlenih na određeno vrijeme po organizacionim segmentima u Kliničkom Centru Univerziteta u Sarajevu za 2025.godinu

| Rb | Naziv organizacionog segmenta | Ukupan broj zdravstvenih radnika | Struktura zdravstvenog kadra | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | Doktori medicine | Dr medicine specijalisti | Dr medicine spec. van radnog mjesta | Dr. stomatologije | Dr. stomatologije specijalisti | Mr farmacije | Mr farmacije specijalisti | Diplomirano sa visokom str. spremom | Zdravstveni tehničari VSS | Zdravstveni tehničari SSS |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 |
| I | Kabinet Generalnog direktora | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| II | Služba za zaštitu od zračenja i medicinsku fiziku | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| III | Klinička apoteka | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| IV | Služba za internu reviziju | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| V | Služba za javne nabavke | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 1 | Klinika za neurohirurgiju | 9 | 9 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2 | Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju | 11 | 11 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3 | Klinika za urologiju | 4 | 4 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 4 | Klinika za dječju hirurgiju | 5 | 5 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5 | Klinika za torakalnu hirurgiju | 7 | 7 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 6 | Klinika za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu | 30 | 30 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 7 | Klinika za ortopediju i traumatologiju | 6 | 6 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 8 | Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju | 5 | 5 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 9 | Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijom glave i vrata | 19 | 11 | 0 | 0 | 8 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 10 | Klinika za očne bolesti | 9 | 9 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 11 | Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju | 14 | 14 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 12 | Klinika urgentne medicine | 16 | 16 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 13 | Odjeljenje centralna sterilizacija | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 14 | Odjeljenje OP sale | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 15 | Odjeljenje za transfuziologiju | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| IV | HIRURŠKA DISCIPLINA | 135 | 127 | 0 | 0 | 8 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 16 | Klinika za gastroenterohepatologiju | 8 | 8 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 17 | Klinika za nefrologiju | 8 | 8 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 18 | Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi" | 13 | 13 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 19 | Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam | 14 | 14 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 20 | Klinika za kožne i venerične bolesti | 6 | 6 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 21 | Klinika za infektivne bolesti | 11 | 11 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 22 | Klinika za hematologiju | 5 | 5 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 23 | Klinika za nuklearnu medicinu | 5 | 5 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 24 | Klinika za endokrinologiju i dijabetes | 8 | 8 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 25 | Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju | 8 | 8 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 26 | Klinika za onkologiju | 16 | 16 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 27 | Klinika za hemodijalizu | 2 | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| V | INTERNISTIČKA DISCIPLINA | 104 | 104 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 28 | Klinika za ginekologiju i akušerstvo | 10 | 10 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| VI | DISCIPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO | 10 | 10 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 29 | Pedijatrijska klinika | 24 | 24 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| VII | DISCIPLINA ZA ZDRAVLJE DJETETA | 24 | 24 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 30 | Klinika za psihijatriju | 10 | 10 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 31 | Klinika za neurologiju | 13 | 13 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| VIII | NEUROPSIHIJATRISKA DISCIPLINA | 23 | 23 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 32 | Klinika za radiologiju | 15 | 15 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 33 | Klinička biohemija sa imunologijom | 6 | 3 | 0 | 0 | 0 | 0 | 3 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 34 | Klinička imunologija | 2 | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 35 | Klinička mikrobiologija | 6 | 6 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 36 | Klinička patologija, citologija i humana genetika | 9 | 9 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 37 | Humana genetika | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| IX | DIJAGNOSTIČKA DISCIPLINA | 40 | 37 | 0 | 0 | 0 | 0 | 3 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 38 | OJ za nauku, nastavu i klinička istraživanja | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 39 | OJ za kvalitet i sigurnost zdravstvenih usluga | 2 | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| X | DISCIPLINA ZA NAUKU I NASTAVU | 2 | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 40 | Sektor za pravne poslove, ljudske resurse, obračun plaća, kancelarijsko i arhivsko poslovanje | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 41 | Sektor za finansijske, knjigovodstvene i planske poslove | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 42 | Tehnički sektor | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 43 | Sektor zajedničkih službi | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 44 | Sektor zaštite | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| XI | STRUČNA NEMEDICINSKA DISCIPLINA | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| XII | UKUPNO (I+II+III+IV+V+VI+VII+VIII+IX+X+XI) | 340 | 327 | 0 | 0 | 8 | 0 | 5 | 0 | 0 | 0 | 0 |

[redacted]



Šef službe:_____

Tabela 4 Ukupan planirani broj i struktura zdravstvenih radnika - pripravnika po organizacionim segmentima u Kliničkom Centru Univerziteta u Sarajevu za 2025 godinu

| r/b | Naziv organizacionog segmenta | Ukupan broj zdravstvenih radnika pripravnika | Struktura zdravstvenog kadra | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | Doktori medicine | Dr. stomatologije | Mr. farmacije | Diplomirani sa položenim stručnim ispitom | Zdravstveno saradnici VŠS | Zdravstveni saradnici SSS |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 |
| I | Kabinet Generalnog direktora | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| II | Služba za zaštitu od zračenja i medicinsku fiziku | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| III | Klinička apoteka | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| IV | Služba za internu reviziju | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| V | Služba za javne nabavke | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 1 | Klinika za neurohirurgiju | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2 | Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3 | Klinika za urologiju | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 4 | Klinika za dječiju hirurgiju | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5 | Klinika za torakalnu hirurgiju | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 6 | Klinika za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 7 | Klinika za ortopediju i traumatologiju | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 8 | Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 9 | Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijom glave i vrata | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 10 | Klinika za očne bolesti | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 11 | Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 12 | Klinika urgentne medicine | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 13 | Odjeljenje centralne sterilizacije | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 14 | Odjeljenje OP sala | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 15 | Odjeljenje za transfuziologiju | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| IV | HIRURŠKA DISCIPLINA | 15 | 15 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 16 | Klinika za gastroenterohepatologiju | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 17 | Klinika za nefrologiju | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 18 | Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi" | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 19 | Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 20 | Klinika za kožne i venerične bolesti | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 21 | Klinika za infektivne bolesti | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 22 | Klinika za hematologiju | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 23 | Klinika za nuklearnu medicinu | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 24 | Klinika za endokrinologiju i dijabetes | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 25 | Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 26 | Klinika za onkologiju | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 27 | Klinika za hemodijalizu | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| V | INTERNISTIČKA DISCIPLINA | 12 | 12 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 28 | Klinika za ginekologiju i akušerstvo | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| VI | DISCIPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 29 | Pedijatrijska klinika | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| VII | DISCIPLINA ZA ZDRAVLJE DJETETA | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 30 | Klinika za psihijatriju | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 31 | Klinika za neurologiju | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| VIII | NEUROPSIHIJATRISKA DISCIPLINA | 2 | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 32 | Klinika za radiologiju | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 33 | Klinička biohemija sa imunologijom | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 34 | Klinička imunologija | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 35 | Klinička mikrobiologija | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 36 | Klinička patologija, citologija i humana genetika | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 37 | Humana genetika | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| IX | DIJAGNOSTIČKA DISCIPLINA | 5 | 5 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 38 | OJ za nauku, nastavu i klinička istraživanja | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 39 | OJ za kvalitet i sigurnost zdravstvenih usluga | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| X | DISCIPLINA ZA NAUKU I NASTAVU | 2 | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 40 | Sektor za pravne poslove, ljudske resurse, obračun plaća, kancelarijsko i arhivsko poslovanje | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 41 | Sektor za finansijske, knjigovodstvene i planske poslove | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 42 | Tehnički sektor | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 43 | Sektor zajedničkih službi | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 44 | Sektor zaštite | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| XI | STRUČNA NEMEDICINSKA DISCIPLINA | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| XII | UKUPNO (I+II+III+IV+V+VI+VII+VIII+IX+X+XI) | 38 | 38 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |

[redacted]



Šef službe:_____

Tabela 5 Ukupan planirani broj i struktura zdravstvenih saradnika zaposlenih na neodređeno vrijeme po organizacionim segmentima u Kliničkom Centru Univerziteta u Sarajevu za 2025 godinu

| rbr | Naziv organizacionog segmenta | Ukupni broj zdravstvenih saradnika | Struktura zdravstvenih saradnika | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | Zdravstveni saradnici VSS | Viši nemedicinski biohemičar | Ostali nemedicinski biohemičar-laboratorijski | Zdravstveni saradnici VSS Spec. | Zdravstveni saradnici VSS |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 |
| I | Kabinet Generalnog direktora | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| II | Služba za zaštitu od zračenja i medicinsku fiziku | 12 | 12 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| III | Klinička apoteka | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| IV | Služba za internu reviziju | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| V | Služba za javne nabavke | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 1 | Klinika za neurohirurgiju | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2 | Klinika za opću, abdominalnu i glandularnu hirurgiju | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3 | Klinika za urologiju | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 4 | Klinika za dječiju hirurgiju | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5 | Klinika za torakalnu hirurgiju | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 6 | Klinika za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 7 | Klinika za ortopediju i traumatologiju | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 8 | Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 9 | Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijom glave i vrata | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 10 | Klinika za očne bolesti | 2 | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 11 | Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 12 | Klinika urgentne medicine | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 13 | Odjeljenje centralne sterilizacije | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 14 | Odjeljenje OP sale | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 15 | Odjeljenje za transfuziologiju | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| IV | HIRURŠKA DISCIPLINA | 4 | 4 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 16 | Klinika za gastroenterohepatologiju | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 17 | Klinika za nefrologiju | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 18 | Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi" | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 19 | Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 20 | Klinika za kožne i venerične bolesti | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 21 | Klinika za infektivne bolesti | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 22 | Klinika za hematologiju | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 23 | Klinika za nuklearnu medicinu | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 24 | Klinika za endokrinologiju i dijabetes | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 25 | Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 26 | Klinika za onkologiju | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 27 | Klinika za hemodijalizu | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| V | INTERNISTIČKA DISCIPLINA | 2 | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 28 | Klinika za ginekologiju i akušerstvo | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| VI | DISCIPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 29 | Pedijatrijska klinika | 2 | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| VII | DISCIPLINA ZA ZDRAVLJE DJETETA | 2 | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 30 | Klinika za psihijatriju | 4 | 4 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 31 | Klinika za neurologiju | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| VIII | NEUROPSIHIJATRIJSKA DISCIPLINA | 5 | 5 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 32 | Klinika za radiologiju | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 33 | Klinička biohemija sa imunologom | 3 | 1 | 0 | 2 | 0 | 0 |
| 34 | Klinička imunologija | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 35 | Klinička mikrobiologija | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 36 | Klinička patologija, citologija i humana genetika | 8 | 8 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 37 | Humana genetika | 3 | 3 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| IX | DIJAGNOSTIČKA DISCIPLINA | 15 | 13 | 0 | 2 | 0 | 0 |
| 38 | OJ za nauku, nastavu i klinička istraživanja | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 39 | OJ za kvalitet i sigurnost zdravstvenih usluga | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| X | DISCIPLINA ZA NAUKU I NASTAVU | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 40 | Sektor za pravne poslove, ljudske resurse, obračun plaća kancelarijsko i arhivsko poslovanje | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 41 | Sektor za finansijske, knjigovodstvene i planske poslove | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 42 | Tehnički sektor | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 43 | Sektor zajedničkih službi | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 44 | Sektor zaštite | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| XI | STRUČNA NEMEDICINSKA DISCIPLINA | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| XII | UKUPNO (I+II+III+IV+V+VI+VII+VIII+IX+X+XI) | 41 | 39 | 0 | 2 | 0 | 0 |

[redacted]



Šef službe: _____

Tabela 6 Ukupan planirani broj i struktura zdravstvenih saradnika zaposlenih na određeno vrijeme po organizacionim segmentima u Kliničkom Centru Univerziteta u Sarajevu za 2025 godinu

| rb | Naziv organizacionog segmenta | Ukupan broj zdravstvenih saradnika | Struktura zdravstvenih saradnika | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | Zdravstveni saradnici VSS | Viši zdravstveni medicinski tehničari | Ostali zdravstveni saradnici VSS | Zdravstveni saradnici VŠS | Zdravstveni saradnici SSS |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 |
| I | Kabinet Generalnog direktora | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| II | Služba za zaštitu od zračenja i medicinsku fiziku | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| III | Klinička apoteka | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| IV | Služba za internu reviziju | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| V | Služba za javne nabavke | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 1 | Klinika za neurohirurgiju | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2 | Klinika za opću, abdominalnu i glandularnu hirurgiju | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3 | Klinika za urologiju | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 4 | Klinika za dječiju hirurgiju | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5 | Klinika za torakalnu hirurgiju | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 6 | Klinika za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 7 | Klinika za ortopediju i traumatologiju | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 8 | Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 9 | Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijom glave i vrata | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 10 | Klinika za očne bolesti | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 11 | Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 12 | Klinika urgentne medicine | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 13 | Odjeljenje centralna sterilizacija | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 14 | Odjeljenje OP sale | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 15 | Odjeljenje za transfuziologiju | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| IV | HIRURŠKA DISCIPLINA | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 16 | Klinika za gastroenterohepatologiju | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 17 | Klinika za nefrologiju | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 18 | Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi" | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 19 | Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 20 | Klinika za kožne i venerične bolesti | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 21 | Klinika za infektivne bolesti | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 22 | Klinika za hematologiju | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 23 | Klinika za nuklearnu medicinu | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 24 | Klinika za endokrinologiju i dijabetes | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 25 | Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 26 | Klinika za onkologiju | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 27 | Klinika za hemodijalizu | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| V | INTERNISTIČKA DISCIPLINA | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 28 | Klinika za ginekologiju i akušerstvo | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| VI | DISCIPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 29 | Pedijatrijska klinika | 2 | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| VII | DISCIPLINA ZA ZDRAVLJE DJETETA | 2 | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 30 | Klinika za psihijatriju | 2 | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 31 | Klinika za neurologiju | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| VIII | NEUROPSIHIJATRIJSKA DISCIPLINA | 3 | 3 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 32 | Klinika za radiologiju | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 33 | Klinička biohemija sa imunologijom | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 34 | Klinička imunologija | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 35 | Klinička mikrobiologija | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 36 | Klinička patologija citologija i humana genetika | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 37 | Humana genetika | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| IX | DIJAGNOSTIČKA DISCIPLINA | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 38 | OJ za nauku, nastavu i klinička istraživanja | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 39 | OJ za kvalitet i sigurnost zdravstvenih usluga | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| X | DISCIPLINA ZA NAUKU I NASTAVU | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 40 | Sektor za pravne poslove, ljudske resurse, obračun plaća, kancelarijsko i arhivsko poslovanje | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 41 | Sektor za finansijske, knjigovodstvene i planske poslove | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 42 | Tehnički sektor | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 43 | Sektor zajedničkih službi | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 44 | Sektor zaštite | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| XI | STRUČNA NEMEDICINSKA DISCIPLINA | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| XII | UKUPNO (I+II+III+IV+V+VI+VII+VIII+IX+X+XI) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |

[redacted]



Šef službe:_____

Tabela 7 Ukupan planirani broj i struktura nezdravstvenih radnika zaposlenih na neodređeno vrijeme po organizacionim segmentima u Kliničkom Centru Univerziteta u Sarajevu za 2025 godinu

| rb | Naziv organizacionog segmenta | Ukupni broj nezdravstvenih radnika | Struktura nezdravstvenih radnika | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | Nezdravstveni saradnici VSS | Nezdravstveni saradnici VŠS | Ljekari specijalisti | Nezdravstveni saradnici SSS | Ljekari (opći) | Nezdravstveni saradnici NSS |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 |
| I | Kabinet Generalnog direktora | 4 | 3 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 |
| II | Služba za zaštitu od zračenja i medicinsku fiziku | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| III | Klinička apoteka | 13 | 1 | 0 | 0 | 4 | 0 | 8 |
| IV | Služba za internu reviziju | 3 | 3 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| V | Služba za javne nabavke | 8 | 8 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 1 | Klinika za neurohirurgiju | 10 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 9 |
| 2 | Klinika za opću, abdominalnu i glandularnu hirurgiju | 12 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 12 |
| 3 | Klinika za urologiju | 10 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 10 |
| 4 | Klinika za dječiju hirurgiju | 5 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 5 |
| 5 | Klinika za torakalnu hirurgiju | 5 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 5 |
| 6 | Klinika za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu | 16 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 10 |
| 7 | Klinika za ortopediju i traumatologiju | 27 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 26 |
| 8 | Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju | 5 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 5 |
| 9 | Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijom glave i vrata | 7 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 7 |
| 10 | Klinika za očne bolesti | 6 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 6 |
| 11 | Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju | 12 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 12 |
| 12 | Klinika urgentne medicine | 18 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 18 |
| 13 | Odjeljenje centralna sterilizacija | 7 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 7 |
| 14 | Odjeljenje OP sale | 17 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 17 |
| 15 | Odjeljenje za transfuziologiju | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 |
| IV | HIRURŠKA DISCIPLINA | 152 | 0 | 0 | 0 | 1 | 1 | 150 |
| 16 | Klinika za gastroenterohepatologiju | 7 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 7 |
| 17 | Klinika za nefrologiju | 5 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 5 |
| 18 | Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi" | 15 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 14 |
| 19 | Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam | 16 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 16 |
| 20 | Klinika za kožne i venerične bolesti | 4 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 4 |
| 21 | Klinika za infektivne bolesti | 10 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 10 |
| 22 | Klinika za hematologiju | 9 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 9 |
| 23 | Klinika za nuklearnu medicinu | 5 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 5 |
| 24 | Klinika za endokrinologiju i dijabetes | 8 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 8 |
| 25 | Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju | 7 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 7 |
| 26 | Klinika za onkologiju | 15 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 15 |
| 27 | Klinika za hemodijalizu | 12 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 12 |
| V | INTERNISTIČKA DISCIPLINA | 111 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 110 |
| 28 | Klinika za ginekologiju i akušerstvo | 30 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 29 |
| VI | DISCIPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO | 30 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 29 |
| 29 | Pedijatrijska klinika | 23 | 0 | 0 | 0 | 0 | 3 | 20 |
| VII | DISCIPLINA ZA ZDRAVLJE DJETETA | 23 | 0 | 0 | 0 | 0 | 3 | 20 |
| 30 | Klinika za psihijatriju | 13 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 13 |
| 31 | Klinika za neurologiju | 19 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 19 |
| VIII | NEUROPSIHIJATRIJSKA DISCIPLINA | 32 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 32 |
| 32 | Klinika za radiologiju | 13 | 0 | 0 | 0 | 0 | 5 | 8 |
| 33 | Klinička biohemija sa imunologijom | 10 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 10 |
| 34 | Klinička imunologija | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2 |
| 35 | Klinička mikrobiologija | 12 | 0 | 0 | 0 | 3 | 0 | 9 |
| 36 | Klinička patologija, citologija i humana genetika | 24 | 0 | 1 | 0 | 5 | 1 | 17 |
| 37 | Humana genetika | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 |
| IX | DIJAGNOSTIČKA DISCIPLINA | 62 | 0 | 1 | 0 | 8 | 6 | 47 |
| 38 | OJ za nauku, nastavu i klinička istraživanja | 9 | 5 | 0 | 0 | 3 | 0 | 1 |
| 39 | OJ za kvalitet i sigurnost zdravstvenih usluga | 4 | 3 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 |
| X | DISCIPLINA ZA NAUKU I NASTAVU | 13 | 8 | 0 | 0 | 3 | 0 | 2 |
| 40 | Sektor za pravne poslove, ljudske resurse obračun plaća kancelarijsko i arhivsko poslovanje | 88 | 36 | 2 | 1 | 45 | 2 | 2 |
| 41 | Sektor za finansijske, knjigovodstvene i planske poslove | 69 | 22 | 1 | 0 | 42 | 1 | 3 |
| 42 | Tehnički sektor | 157 | 24 | 1 | 45 | 39 | 41 | 7 |
| 43 | Sektor zajedničkih službi | 234 | 7 | 0 | 27 | 18 | 126 | 46 |
| 44 | Sektor zaštite | 98 | 14 | 0 | 0 | 74 | 2 | 0 |
| XI | STRUČNA NEMEDICINSKA DISCIPLINA | 628 | 103 | 4 | 73 | 216 | 172 | 60 |
| XII | UKUPNO (I+II+III+IV+V+VI+VII+VIII+IX+X+XI) | 1.071 | 118 | 6 | 73 | 235 | 184 | 455 |

[redacted]



Šef službe:_____

Tabela 8. Ukupan planirani broj i struktura nezdravstvenih radnika zaposlenih na određeno vrijeme po organizacionim segmentima u Kliničkom Centru Univerziteta u Sarajevu za 2025.godinu

| rb | Naziv organizacionog segmenta | Ukupni broj nezdravstvenih radnika | Struktura nezdravstvenih radnika | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | Nezdravstveni saradnici VSS | Nezdravstveni saradnici VSS | Visokokvalifikovani | Nezdravstveni saradnici SSS | Kvalifikovani | Nezdravstveni saradnici NKS |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 |
| I | Kabinet Generalnog direktora | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| II | Služba za zaštitu od zračenja i medicinsku fiziku | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| III | Klinička apoteka | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| IV | Služba za internu reviziju | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| V | Služba za javne nabavke | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 1 | Klinika za neurohirurgiju | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2 | Klinika za opću, abdominalnu i glandularnu hirurgiju | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3 | Klinika za urologiju | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 4 | Klinika za dječiju hirurgiju | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5 | Klinika za torakalnu hirurgiju | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 6 | Klinika za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 7 | Klinika za ortopediju i traumatologiju | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 8 | Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 9 | Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijom glave i vrata | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 10 | Klinika za očne bolesti | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 11 | Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 12 | Klinika urgentne medicine | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 13 | Odjeljenje centralne sterilizacije | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 14 | Odjeljenje OP sale | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 15 | Odjeljenje za transfuziologiju | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| IV | HIRURŠKA DISCIPLINA | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 16 | Klinika za gastroenterohepatologiju | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 17 | Klinika za nefrologiju | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 18 | Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi" | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 19 | Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 20 | Klinika za kožne i venerične bolesti | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 21 | Klinika za infektivne bolesti | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 22 | Klinika za hematologiju | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 23 | Klinika za nuklearnu medicinu | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 24 | Klinika za endokrinologiju i dijabetes | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 25 | Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 26 | Klinika za onkologiju | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 27 | Klinika za hemodijalizu | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| V | INTERNISTIČKA DISCIPLINA | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 28 | Klinika za ginekologiju i akušerstvo | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| VI | DISCIPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 29 | Pedijatrijska klinika | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| VII | DISCIPLINA ZA ZDRAVLJE DJETETA | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 30 | Klinika za psihijatriju | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 31 | Klinika za neurologiju | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| VIII | NEUROPSIHIJATRIJSKA DISCIPLINA | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 32 | Klinika za radiologiju | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 33 | Klinička biohemija sa imunologijom | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 34 | Klinička imunologija | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 35 | Klinička mikrobiologija | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 36 | Klinička patologija, citologija i humana genetika | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 37 | Humana genetika | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| IX | DIJAGNOSTIČKA DISCIPLINA | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 38 | OJ za nauku, nastavu i klinička istraživanja | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 39 | OJ za kvalitet i sigurnost zdravstvenih usluga | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| X | DISCIPLINA ZA NAUKU I NASTAVU | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 40 | Sektor za pravne poslove, ljudske resurse, obračun plaće, kancelarijsko i arhivsko poslovanje | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 41 | Sektor za finansijske, knjigovodstvene i planske poslove | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 42 | Tehnički sektor | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 43 | Sektor zajedničkih službi | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 44 | Sektor zaštite | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| XI | STRUČNA NEMEDICINSKA DISCIPLINA | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| XII | UKUPNO (I+II+III+IV+V+VI+VII+VIII+IX+X+XI) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |



Šef službe:_____

Tabela 9. Ukupan stanjem broj i struktura zdravstvenih radnika koji su na bolovanju duže od godinu dana po organizacionim segmentima u Kliničkom Centru Univerziteta u Sarajevu za 2025 godinu

| rb | Naziv organizacionog segmenta | Ukupni broj zdravstvenih radnika na bolovanju | Broj zdravstvenih radnika koji su na bolovanju duže od godinu dana | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | Doktori medicine | Dr medicinske struke sa specijalizacijom | Dr medicinske struke sa subspecijalizacijom | Dr. farmakologije | Dr. stomatologije specijalisti | Ljekari | Viši farmaceuti specijalisti | Diplomirani ili viši farmaceuti sa stažom | Zdravstveni saradnici VSS | Zdravstveni saradnici SSS |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 |
| I | Kabinet Generalnog direktora | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| II | Služba za zaštitu od zračenja i medicinsku fiziku | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| III | Klinička apoteka | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| IV | Služba za internu reviziju | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| V | Službe za javne nabavke | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 1 | Klinika za neurohirurgiju | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2 | Klinika za opću, abdominalnu i glandularnu hirurgiju | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3 | Klinika za urologiju | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 4 | Klinika za dječiju hirurgiju | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5 | Klinika za torakalnu hirurgiju | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 6 | Klinika za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 7 | Klinika za ortopediju i traumatologiju | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 8 | Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 9 | Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijom glave i vrata | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 10 | Klinika za očne bolesti | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 11 | Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 12 | Klinika urgentne medicine | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 13 | Odjeljenje centralne sterilizacije | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 14 | Odjeljenje OP sala | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 15 | Odjeljenje za transfuziologiju | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| IV | HIRURŠKA DISCIPLINA | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 16 | Klinika za gastroenterohepatologiju | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 17 | Klinika za nefrologiju | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 18 | Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi" | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 19 | Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 20 | Klinika za kožne i venerične bolesti | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 21 | Klinika za infektivne bolesti | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 22 | Klinika za hematologiju | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 23 | Klinika za nuklearnu medicinu | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 24 | Klinika za endokrinologiju i dijabetes | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 25 | Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 26 | Klinika za onkologiju | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 27 | Klinika za hemodijalizu | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| V | INTERNISTIČKA DISCIPLINA | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 28 | Klinika za ginekologiju i akušerstvo | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| VI | DISCIPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODIJSTVO | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 29 | Pedijatrijska klinika | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| VII | DISCIPLINA ZA ZDRAVLJE DJETETA | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 30 | Klinika za psihijatriju | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 31 | Klinika za neurologiju | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| VIII | NEUROPSIHIJATRIJSKA DISCIPLINA | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 32 | Klinika za radiologiju | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 33 | Klinička biohemija sa imunologijom | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 34 | Klinička imunologija | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 35 | Klinička mikrobiologija | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 36 | Klinička patologija, citologija i humana genetika | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 37 | Humana genetika | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| IX | DIJAGNOSTIČKA DISCIPLINA | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 38 | OJ za nauku, nastavu i klinička istraživanja | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 39 | OJ za kvalitet i sigurnost zdravstvenih usluga | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| X | DISCIPLINA ZA NAUKU I NASTAVU | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 40 | Sektor za pravne poslove, ljudske resurse, obračun plaća, kancelarijsko i arhivsko poslovanje | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 41 | Sektor za finansijske, knjigovodstvene i planske poslove | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 42 | Tehnički sektor | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 43 | Sektor zajedničkih službi | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 44 | Sektor zaštite | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| XI | STRUČNA NEMEDICINSKA DISCIPLINA | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| XII | UKUPNO (I+II+III+IV+V+VI+VII+VIII+IX+X+XI) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |

[redacted]



Šef službe:_____

Tabela 10 Ukupan planirani broj i struktura zdravstvenih radnika koji su na neplaćenom odsustvu po organizacionim segmentima u Kliničkom Centru Univerziteta za 2025.godinu

| rb | Naziv organizacionog segmenta | Ukupan broj zdravstvenih radnika koji su na neplaćenom odsustvu | Broj zdravstvenih radnika koji su na neplaćenom odsustvu | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | Doktori medicine | Dr.medicine specijalisti | Dr.medicine spec. sa užim/širim kod. | Dr. stomatologije | Dr. stomatologije specijalisti | Mr farmacije | Mr farmacije specijalisti | Diplomirani sa visokom str. spremom | Zdravstveni saradnici-VSS | Zdravstveni saradnici SSS |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 |
| I | Kabinet Generalnog direktora | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| II | Služba za zaštitu od zračenja i medicinsku fiziku | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| III | Klinička apoteka | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| IV | Služba za internu reviziju | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| V | Služba za javne nabavke | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 1 | Klinika za neurohirurgiju | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2 | Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3 | Klinika za urologiju | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 4 | Klinika za dječiju hirurgiju | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5 | Klinika za torakalnu hirurgiju | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 6 | Klinika za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 7 | Klinika za ortopediju i traumatologiju | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 8 | Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 9 | Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijom glave i vrata | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 10 | Klinika za očne bolesti | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 11 | Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 12 | Klinika urgentne medicine | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 13 | Odjeljenje centralne sterilizacije | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 14 | Odjeljenje OP sale | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 15 | Odjeljenje za transfuziologiju | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| IV | HIRURŠKA DISCIPLINA | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 16 | Klinika za gastroenterohepatologiju | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 17 | Klinika za nefrologiju | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 18 | Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi" | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 19 | Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 20 | Klinika za kožne i venerične bolesti | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 21 | Klinika za infektivne bolesti | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 22 | Klinika za hematologiju | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 23 | Klinika za nuklearnu medicinu | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 24 | Klinika za endokrinologiju i dijabetes | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 25 | Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 26 | Klinika za onkologiju | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 27 | Klinika za hemodijalizu | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| V | INTERNISTIČKA DISCIPLINA | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 28 | Klinika za ginekologiju i akušerstvo | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| VI | DISCIPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 29 | Pedijatrijska klinika | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| VII | DISCIPLINA ZA ZDRAVLJE DJETETA | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 30 | Klinika za psihijatriju | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 31 | Klinika za neurologiju | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| VIII | NEUROPSIHIJATRISKA DISCIPLINA | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 32 | Klinika za radiologiju | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 33 | Klinička hohemija sa imunologijom | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 34 | Klinička imunologija | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 35 | Klinička mikrobiologija | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 36 | Klinička patologija, citologija i humana genetika | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 37 | Humana genetika | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| IX | DIJAGNOSTIČKA DISCIPLINA | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 38 | OJ za nauku, nastavu i klinička istraživanja | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 39 | OJ za kvalitet i sigurnost zdravstvenih usluga | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| X | DISCIPLINA ZA NAUKU I NASTAVU | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 40 | Sektor za pravne poslove, ljudske resurse, obračun plaća, kancelarijsko i arhivsko poslovanje | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 41 | Sektor za finansijske, knjigovodstvene i planske poslove | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 42 | Tehnički sektor | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 43 | Sektor zajedničkih službi | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 44 | Sektor zaštite | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| XI | STRUČNA NEMEDICINSKA DISCIPLINA | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| XII | UKUPNO (I+II+III+IV+V+VI+VII+VIII+IX+X+XI) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |

[redacted]



Šef službe: _____

Zdravstvena ustanova:
KLINIČKI CENTAR UNIVERZITETA U SARAJEVU

| r/b | Naziv organizacionog segmenta | Struktura zdravstvenog kadra | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | Doktori medicine | Dr. medicine specijalisti | Dr. medicine spec. sa usmjerenom spec. | Dr. stomatologije | Dr. stomatologije specijalisti | Mr. farmacije | Mr. farmacije specijalisti | Optometrica sa visokom zdr. školom | Zdravstveni tehničari VSS | Zdravstveni tehničari SSS | Ukupno zdravstveni radnici |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 |
| I | Kabinet Generalnog direktora | 0 | 2 | 6 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2 | 0 | 0 | 10 |
| II | Služba za zaštitu od zračenja i medicinsku fiziku | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 1 |
| III | Klinička apoteka | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 10 | 11 | 0 | 0 | 18 | 39 |
| IV | Služba za internu reviziju | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| V | Službe za javne nabavke | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 1 | Klinika za neurohirurgiju | 9 | 10 | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 | 5 | 3 | 44 | 73 |
| 2 | Klinika za opću, abdominalnu i glandularnu hirurgiju | 11 | 22 | 3 | 0 | 0 | 0 | 0 | 4 | 4 | 50 | 94 |
| 3 | Klinika za urologiju | 4 | 14 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 4 | 2 | 42 | 66 |
| 4 | Klinika za dječiju hirurgiju | 5 | 9 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 3 | 3 | 16 | 36 |
| 5 | Klinika za torakalnu hirurgiju | 7 | 1 | 7 | 0 | 0 | 0 | 0 | 3 | 2 | 20 | 40 |
| 6 | Klinika za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu | 30 | 45 | 4 | 0 | 0 | 0 | 0 | 5 | 1 | 95 | 180 |
| 7 | Klinika za ortopediju i traumatologiju | 6 | 18 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 7 | 3 | 92 | 127 |
| 8 | Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju | 5 | 9 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 3 | 3 | 28 | 48 |
| 9 | Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijom glave i vrata | 11 | 8 | 2 | 9 | 8 | 0 | 0 | 3 | 8 | 30 | 79 |
| 10 | Klinika za očne bolesti | 9 | 12 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 3 | 3 | 23 | 50 |
| 11 | Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju | 14 | 14 | 12 | 0 | 0 | 0 | 0 | 13 | 7 | 55 | 115 |
| 12 | Klinika urgentne medicine | 16 | 13 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 3 | 0 | 31 | 63 |
| 13 | Odjeljenje centralna sterilizacija | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 18 | 20 |
| 14 | Odjeljenje OP sale | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 18 | 19 |
| 15 | Odjeljenje za transfuziologiju | 0 | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2 | 4 |
| IV | HIRURŠKA DISCIPLINA | 127 | 178 | 31 | 9 | 8 | 0 | 0 | 56 | 39 | 566 | 1.016 |
| 16 | Klinika za gastroenterohepatologiju | 8 | 8 | 7 | 0 | 0 | 0 | 0 | 3 | 1 | 25 | 52 |
| 17 | Klinika za nefrologiju | 8 | 4 | 6 | 0 | 0 | 0 | 0 | 3 | 0 | 25 | 46 |
| 18 | Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi" | 13 | 15 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 5 | 3 | 39 | 75 |
| 19 | Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam | 14 | 25 | 20 | 0 | 0 | 0 | 0 | 6 | 4 | 56 | 135 |
| 20 | Klinika za kožne i venerične bolesti | 6 | 7 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 3 | 1 | 11 | 29 |
| 21 | Klinika za infektivne bolesti | 11 | 16 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 6 | 2 | 40 | 76 |
| 22 | Klinika za hematologiju | 5 | 5 | 8 | 0 | 0 | 0 | 0 | 4 | 1 | 29 | 52 |
| 23 | Klinika za nuklearnu medicinu | 5 | 11 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 14 | 1 | 14 | 45 |
| 24 | Klinika za endokrinologiju i dijabetes | 8 | 2 | 9 | 0 | 0 | 0 | 0 | 4 | 1 | 16 | 40 |
| 25 | Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju | 8 | 15 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 4 | 8 | 52 | 89 |
| 26 | Klinika za onkologiju | 16 | 15 | 7 | 0 | 0 | 0 | 0 | 4 | 3 | 50 | 95 |
| 27 | Klinika za hemodijalizu | 2 | 3 | 7 | 0 | 0 | 0 | 0 | 3 | 3 | 45 | 63 |
| V | INTERNISTIČKA DISCIPLINA | 104 | 126 | 67 | 9 | 9 | 0 | 0 | 59 | 29 | 412 | 797 |
| 28 | Klinika za ginekologiju i akušerstvo | 10 | 18 | 6 | 0 | 0 | 0 | 0 | 6 | 4 | 88 | 132 |
| VI | DISCIPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO | 10 | 18 | 6 | 0 | 0 | 0 | 0 | 6 | 4 | 88 | 132 |
| 29 | Pedijatrijska klinika | 24 | 20 | 22 | 0 | 0 | 0 | 0 | 11 | 8 | 125 | 210 |
| VII | DISCIPLINA ZA ZDRAVLJE DJETETA | 24 | 20 | 22 | 0 | 0 | 0 | 0 | 11 | 8 | 125 | 210 |
| 30 | Klinika za psihijatriju | 10 | 12 | 3 | 0 | 0 | 0 | 0 | 5 | 3 | 71 | 104 |
| 31 | Klinika za neurologiju | 13 | 18 | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 | 5 | 5 | 60 | 103 |
| VIII | NEUROPSIHIJATRIJSKA DISCIPLINA | 23 | 30 | 5 | 0 | 0 | 0 | 0 | 10 | 8 | 131 | 207 |
| 32 | Klinika za radiologiju | 15 | 28 | 5 | 0 | 0 | 0 | 0 | 60 | 2 | 22 | 132 |
| 33 | Klinička biohemija sa imunologijom | 3 | 8 | 1 | 0 | 0 | 5 | 8 | 3 | 14 | 61 | 103 |
| 34 | Klinička imunologija | 2 | 4 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 4 | 0 | 6 | 17 |
| 35 | Klinička mikrobiologija | 8 | 9 | 4 | 0 | 0 | 0 | 0 | 7 | 10 | 22 | 60 |
| 36 | Klinička patologija, citologija i humana genetika | 9 | 12 | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 | 4 | 0 | 24 | 51 |
| 37 | Humana genetika | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 3 | 3 |
| IX | DIJAGNOSTIČKA DISCIPLINA | 37 | 61 | 13 | 0 | 0 | 5 | 8 | 78 | 26 | 136 | 366 |
| 38 | OJ za nauku, nastavu i klinička istraživanja | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 |
| 39 | OJ za kvalitet i sigurnost zdravstvenih usluga | 2 | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 4 |
| X | DISCIPLINA ZA NAUKU I NASTAVU | 2 | 3 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 5 |
| 40 | Sektor za pravne poslove, ljudske resurse, obračun plaća, kancelarijsko i arhivsko poslovanje | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 41 | Sektor za finansijske, knjigovodstvene i planske poslove | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 42 | Tehnički sektor | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 43 | Sektor zajedničkih službi | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 44 | Sektor zaštite | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| XI | STRUČNA NEMEDICINSKA DISCIPLINA | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| XII | UKUPNO (I+II+III+IV+V+VI+VII+VIII+IX+X+XI) | 327 | 438 | 150 | 9 | 8 | 15 | 19 | 224 | 114 | 1.479 | 2.783 |

[redacted]

Zdravstvena ustanova:
KLINIČKI CENTAR UNIVERZITETA U SARAJEVU

| r/b | Naziv organizacionog segmenta | Struktura zdravstvenih saradnika | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | Zdravstveni saradnici VŠS | inženjeri medicinske biohemije, inženjeri medicinske biohemije - zdravstveni saradnici VŠS-Spec. | | | Zdravstveni saradnici VŠS | Ukupno zdravstveni saradnici |
| 1 | 2 | 14 | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 |
| I | Kabinet Generalnog direktora | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| II | Služba za zaštitu od zračenja i medicinsku fiziku | 12 | 0 | 0 | 0 | 0 | 12 |
| III | Klinička apoteka | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 |
| IV | Služba za internu reviziju | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| V | Služba za javne nabavke | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 1 | Klinika za neurohirurgiju | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2 | Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3 | Klinika za urologiju | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 4 | Klinika za dječiju hirurgiju | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5 | Klinika za torakalnu hirurgiju | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 6 | Klinika za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 7 | Klinika za ortopediju i traumatologiju | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2 |
| 8 | Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 9 | Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijom glave i vrata | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 |
| 10 | Klinika za očne bolesti | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2 |
| 11 | Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 12 | Klinika urgentne medicine | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 13 | Odjeljenje centralna sterilizacija | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 14 | Odjeljenje OP sale | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 15 | Odjeljenje za transfuziologiju | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| IV | HIRURŠKA DISCIPLINA | 5 | 0 | 0 | 0 | 0 | 5 |
| 16 | Klinika za gastroenterohepatologiju | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 17 | Klinika za nefrologiju | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 18 | Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi" | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 19 | Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 20 | Klinika za kožne i venerične bolesti | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 21 | Klinika za infektivne bolesti | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 22 | Klinika za hematologiju | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 23 | Klinika za nuklearnu medicinu | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 |
| 24 | Klinika za endokrinologiju i dijabetes | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 25 | Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 26 | Klinika za onkologiju | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 27 | Klinika za hemodijalizu | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 |
| V | INTERNISTIČKA DISCIPLINA | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2 |
| 28 | Klinika za ginekologiju i akušerstvo | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| VI | DISCPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 29 | Pedijatrijska klinika | 4 | 0 | 0 | 0 | 0 | 4 |
| VII | DISCIPLINA ZA ZDRAVLJE DJETETA | 4 | 0 | 0 | 0 | 0 | 4 |
| 30 | Klinika za psihijatriju | 6 | 0 | 0 | 0 | 0 | 6 |
| 31 | Klinika za neurologiju | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2 |
| VIII | NEUROPSIHIJATRIJSKA DISCIPLINA | 8 | 0 | 0 | 0 | 0 | 8 |
| 32 | Klinika za radiologiju | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 33 | Klinička biohemija sa imunologijom | 1 | 0 | 2 | 0 | 0 | 3 |
| 34 | Klinička imunologija | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 35 | Klinička mikrobiologija | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 |
| 36 | Klinička patologija, citologija i humana genetika | 8 | 0 | 0 | 0 | 0 | 8 |
| 37 | Humana genetika | 3 | 0 | 0 | 0 | 0 | 3 |
| IX | DIJAGNOSTIČKA DISCIPLINA | 13 | 0 | 2 | 0 | 0 | 15 |
| 38 | OJ za nauku, nastavu i klinička istraživanja | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 39 | OJ za kvalitet i sigurnost zdravstvenih usluga | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| X | DISCIPLINA ZA NAUKU I NASTAVU | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 40 | Sektor za pravne poslove, ljudske resurse, obračun plaća, kancelarijsko i arhivsko poslovanje | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 41 | Sektor za finansijske, knjigovodstvene i planske poslove | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 42 | Tehnički sektor | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 43 | Sektor zajedničkih službi | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 44 | Sektor zaštite | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| XI | STRUČNA NEMEDICINSKA DISCIPLINA | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| XII | UKUPNO (I+II+III+IV+V+VI+VII+VIII+IX+X+XI) | 45 | 0 | 2 | 0 | 0 | 47 |

[redacted]

Zdravstvena ustanova:
KLINIČKI CENTAR UNIVERZITETA U SARAJEVU

| r/b | Naziv organizacionog segmenta | Struktura nezdravstvenih radnika | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | Nezdravstveni radnici VSS | Nezdravstveni radnici VŠS | Visokokvalifikovani | Nezdravstveni radnici SSS | Kvalifikovani | Nezdravstveni radnici NSS | Ukupno nezdravstveni radnici |
| 1 | 2 | 20 | 21 | 22 | 23 | 24 | 25 | 26 |
| I | Kabinet Generalnog direktora | 3 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 4 |
| II | Služba za zaštitu od zračenja i medicinsku fiziku | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| III | Klinička apoteka | 1 | 0 | 0 | 4 | 0 | 8 | 13 |
| IV | Služba za internu reviziju | 3 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 3 |
| V | Služba za javne nabavke | 8 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 8 |
| 1 | Klinika za neurohirurgiju | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 9 | 10 |
| 2 | Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 12 | 12 |
| 3 | Klinika za urologiju | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 10 | 10 |
| 4 | Klinika za dječiju hirurgiju | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 5 | 5 |
| 5 | Klinika za torakalnu hirurgiju | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 5 | 5 |
| 6 | Klinika za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 10 | 10 |
| 7 | Klinika za ortopediju i traumatologiju | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 26 | 27 |
| 8 | Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 5 | 5 |
| 9 | Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijom glave i vrata | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 7 | 7 |
| 10 | Klinika za očne bolesti | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 6 | 6 |
| 11 | Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 12 | 12 |
| 12 | Klinika urgentne medicine | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 18 | 18 |
| 13 | Odjeljenje centralne sterilizacije | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 7 | 7 |
| 14 | Odjeljenje OP sale | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 17 | 17 |
| 15 | Odjeljenje za transfuziologiju | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 1 |
| IV | HIRURŠKA DISCIPLINA | 0 | 0 | 0 | 1 | 1 | 150 | 152 |
| 16 | Klinika za gastroenterohepatologiju | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 7 | 7 |
| 17 | Klinika za nefrologiju | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 5 | 5 |
| 18 | Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi" | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 14 | 15 |
| 19 | Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 16 | 16 |
| 20 | Klinika za kožne i venerične bolesti | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 4 | 4 |
| 21 | Klinika za infektivne bolesti | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 10 | 10 |
| 22 | Klinika za hematologiju | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 9 | 9 |
| 23 | Klinika za nuklearnu medicinu | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 5 | 5 |
| 24 | Klinika za endokrinologiju i dijabetes | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 6 | 6 |
| 25 | Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 7 | 7 |
| 26 | Klinika za onkologiju | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 15 | 15 |
| 27 | Klinika za hemodijalizu | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 12 | 12 |
| V | INTERNISTIČKA DISCIPLINA | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 110 | 111 |
| 28 | Klinika za ginekologiju i akušerstvo | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 29 | 30 |
| VI | DISCIPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 29 | 30 |
| 29 | Pedijatrijska klinika | 0 | 0 | 0 | 0 | 3 | 20 | 23 |
| VII | DISCIPLINA ZA ZDRAVLJE DJETETA | 0 | 0 | 0 | 0 | 3 | 20 | 23 |
| 30 | Klinika za psihijatriju | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 13 | 13 |
| 31 | Klinika za neurologiju | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 19 | 19 |
| VIII | NEUROPSIHIJATRIJSKA DISCIPLINA | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 32 | 32 |
| 32 | Klinika za radiologiju | 0 | 0 | 0 | 0 | 5 | 8 | 13 |
| 33 | Klinička biohemija sa imunologijom | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 10 | 10 |
| 34 | Klinička imunologija | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2 | 2 |
| 35 | Klinička mikrobiologija | 0 | 0 | 0 | 3 | 0 | 9 | 12 |
| 36 | Klinička patologija, citologija i humana genetika | 0 | 1 | 0 | 5 | 1 | 17 | 24 |
| 37 | Humana genetika | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 1 |
| IX | DIJAGNOSTIČKA DISCIPLINA | 0 | 1 | 0 | 8 | 6 | 47 | 62 |
| 38 | OJ za nauku, nastavu i klinička istraživanja | 5 | 0 | 0 | 3 | 0 | 1 | 9 |
| 39 | OJ za kvalitet i sigurnost zdravstvenih usluga | 3 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 4 |
| X | DISCIPLINA ZA NAUKU I NASTAVU | 8 | 0 | 0 | 3 | 0 | 2 | 13 |
| 40 | Sektor za pravne poslove, ljudske resurse, obračun plaća, kancelarijsko i arhivsko poslovanje | 36 | 2 | 1 | 45 | 2 | 2 | 88 |
| 41 | Sektor za finansijske, knjigovodstvene i planske poslove | 22 | 1 | 0 | 42 | 1 | 3 | 69 |
| 42 | Tehnički sektor | 24 | 1 | 45 | 39 | 41 | 7 | 157 |
| 43 | Sektor zajedničkih službi | 7 | 0 | 27 | 18 | 126 | 46 | 224 |
| 44 | Sektor zaštite | 14 | 0 | 0 | 74 | 2 | 0 | 90 |
| XI | STRUČNA NEMEDICINSKA DISCIPLINA | 103 | 4 | 73 | 218 | 172 | 56 | 626 |
| XII | UKUPNO (I+II+III+IV+V+VI+VII+VIII+IX+X+XI) | 118 | 5 | 73 | 235 | 184 | 456 | 1.071 |

[redacted]

Zdravstvena ustanova:
KLINIČKI CENTAR UNIVERZITETA U SARAJEVU

| r.b | Naziv organizacionog segmenta | Struktura zdravstvenog kadra - pripravnici | | | | | | | Ukupno KCUS |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | Doktori medicine | Dr. stomatologije | Mr. farmacije | Diplomirani sa visokom zdr. školom | Zdravstveni tehničari VŠS | Zdravstveni tehničari SSS | Ukupno zdravstveni radnici pripravnici | |
| 1 | 2 | 27 | 28 | 29 | 30 | 31 | 32 | 33 | 34 |
| I | Kabinet Generalnog direktora | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 14 |
| II | Služba za zaštitu od zračenja i medicinsku fiziku | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 13 |
| III | Klinička apoteka | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 53 |
| IV | Služba za internu reviziju | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 3 |
| V | Služba za javne nabavke | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 8 |
| 1 | Klinika za neurohirurgiju | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 84 |
| 2 | Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 107 |
| 3 | Klinika za urologiju | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 77 |
| 4 | Klinika za dječiju hirurgiju | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 44 |
| 5 | Klinika za torakalnu hirurgiju | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 46 |
| 6 | Klinika za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 191 |
| 7 | Klinika za ortopediju i traumatologiju | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 157 |
| 8 | Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 54 |
| 9 | Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijom glave i vrata | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 68 |
| 10 | Klinika za očne bolesti | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 59 |
| 11 | Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 128 |
| 12 | Klinika urgentne medicine | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 82 |
| 13 | Odjeljenje centralne sterilizacija | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 28 |
| 14 | Odjeljenje OP sale | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 37 |
| 15 | Odjeljenje za transfuziologiju | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 6 |
| IV | HIRURŠKA DISCIPLINA | 15 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 15 | 1.188 |
| 16 | Klinika za gastroenterohepatologiju | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 90 |
| 17 | Klinika za nefrologiju | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 52 |
| 18 | Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi" | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 91 |
| 19 | Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 152 |
| 20 | Klinika za kožne i venerične bolesti | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 34 |
| 21 | Klinika za infektivne bolesti | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 87 |
| 22 | Klinika za hematologiju | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 62 |
| 23 | Klinika za nuklearnu medicinu | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 52 |
| 24 | Klinika za endokrinologiju i dijabetes | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 47 |
| 25 | Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 97 |
| 26 | Klinika za onkologiju | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 111 |
| 27 | Klinika za hemodijalizu | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 77 |
| V | INTERNISTIČKA DISCIPLINA | 12 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 12 | 922 |
| 28 | Klinika za ginekologiju i akušerstvo | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 163 |
| VI | DISCIPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 163 |
| 29 | Pedijatrijska klinika | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 238 |
| VII | DISCIPLINA ZA ZDRAVLJE DJETETA | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 238 |
| 30 | Klinika za psihijatriju | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 124 |
| 31 | Klinika za neurologiju | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 125 |
| VIII | NEUROPSIHIJATRISKA DISCIPLINA | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2 | 249 |
| 32 | Klinika za radiologiju | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 146 |
| 33 | Klinička biohemija sa imunologijom | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 117 |
| 34 | Klinička imunologija | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 20 |
| 35 | Klinička mikrobiologija | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 74 |
| 36 | Klinička patologija, citologija i humana genetika | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 84 |
| 37 | Humana genetika | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 7 |
| IX | DIJAGNOSTIČKA DISCIPLINA | 5 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 5 | 446 |
| 38 | OJ za nauku, nastavu i klinička istraživanja | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 11 |
| 39 | OJ za invalidsi i sigurnost zdravstvenih usluga | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 9 |
| X | DISCIPLINA ZA NAUKU I NASTAVU | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2 | 20 |
| 40 | Sektor za pravne poslove, ljudske resurse, obračun plaća, kancelarijsko i arhivsko poslovanje | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 88 |
| 41 | Sektor za finansijske, knjigovodstvene i planske poslove | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 69 |
| 42 | Tehnički sektor | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 157 |
| 43 | Sektor zajedničkih službi | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 224 |
| 44 | Sektor zaštite | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 90 |
| XI | STRUČNA NEMEDICINSKA DISCIPLINA | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 626 |
| XII | UKUPNO (I+II+III+IV+V+VI+VII+VIII+IX+X+XI) | 38 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 38 | 3.939 |

[redacted]

Zdravstvena ustanova:
KLINIČKI CENTAR UNIVERZITETA U SARAJEVU

| db | Nazv organizacionog segmenta | Ukupan broj uposlenika | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | Ukupno planiranih zdravstvenih radnika za 2025. godinu (određeno i neodređeno) | Ukupno planiranih zdravstvenih saradnika za 2025. godinu (određeno i neodređeno) | Ukupno planiranih nezdravstvenih radnika za 2025. godinu (određeno i neodređeno) | Pripravnici | Ukupno planiranih uposlenika za 2025. godinu |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
| I. | Kabinet Generalnog direktora | 10 | 0 | 4 | 0 | 14 |
| II | Služba za zaštitu od zračenja i medicinsku fiziku | 1 | 12 | 0 | 0 | 13 |
| III | Klinička apoteka | 69 | 0 | 13 | 0 | 82 |
| IV | Služba za internu reviziju | 0 | 0 | 3 | 0 | 3 |
| V | Služba za javne nabavke | 0 | 0 | 9 | 0 | 9 |
| 1 | Klinika za neurohirurgiju | 73 | 0 | 10 | 1 | 84 |
| 2 | Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju | 94 | 0 | 12 | 1 | 107 |
| 3 | Klinika za urologiju | 66 | 0 | 10 | 1 | 77 |
| 4 | Klinika za dječiju hirurgiju | 38 | 0 | 5 | 1 | 44 |
| 5 | Klinika za torakalnu hirurgiju | 40 | 0 | 5 | 1 | 46 |
| 6 | Klinika za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu | 180 | 0 | 10 | 1 | 191 |
| 7 | Klinika za ortopediju i traumatologiju | 127 | 2 | 27 | 1 | 157 |
| 8 | Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju | 48 | 0 | | 1 | 49 |
| 9 | Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijom glava i vrata | 79 | 1 | 7 | 1 | 88 |
| 10 | Klinika za očne bolesti | 50 | 2 | 6 | 1 | 59 |
| 11 | Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju | 115 | 0 | 12 | 1 | 128 |
| 12 | Klinika urgentne medicine | 63 | 0 | 18 | 1 | 82 |
| 13 | Odjeljenje centralna sterilizacija | 20 | 0 | 7 | 1 | 28 |
| 14 | Odjeljenje OP sale | 19 | 0 | 17 | 1 | 37 |
| 15 | Odjeljenja za transfuziologiju | 4 | 0 | 1 | 1 | 6 |
| IV | HIRURŠKA DISCIPLINA | 1.019 | 5 | 152 | 15 | 1.188 |
| 16 | Klinika za gastroenterohepatologiju | 52 | 0 | 7 | 1 | 60 |
| 17 | Klinika za nefrologiju | 46 | 0 | 5 | 1 | 52 |
| 18 | Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi" | 75 | 0 | 15 | 1 | 91 |
| 19 | Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam | 135 | 0 | 16 | 1 | 152 |
| 20 | Klinika za kožne i venerične bolesti | 29 | 0 | 4 | 1 | 34 |
| 21 | Klinika za infektivne bolesti | 76 | 0 | 10 | 1 | 87 |
| 22 | Klinika za hematologiju | 52 | 0 | 9 | 1 | 62 |
| 23 | Klinika za nuklearnu medicinu | 45 | 1 | 5 | 1 | 52 |
| 24 | Klinika za endokrinologiju i dijabetes | 40 | 0 | 6 | 1 | 47 |
| 25 | Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju | 86 | 0 | 7 | 1 | 87 |
| 26 | Klinika za onkologiju | 95 | 0 | 15 | 1 | 111 |
| 27 | Klinika za hemodijalizu | 63 | 1 | 12 | 1 | 77 |
| V | INTERNISTIČKA DISCIPLINA | 797 | 2 | 111 | 11 | 922 |
| 28 | Klinika za ginekologiju i akušerstvo | 132 | 0 | 30 | 1 | 163 |
| VI | DISCIPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO | 132 | 0 | 30 | 1 | 163 |
| 29 | Pedijatrijska klinika | 210 | 4 | 23 | 1 | 238 |
| VII | DISCIPLINA ZA ZDRAVLJE DJETETA | 210 | 4 | 23 | 1 | 238 |
| 30 | Klinika za psihijatriju | 104 | 0 | 13 | 1 | 124 |
| 31 | Klinika za neurologiju | 103 | 2 | 19 | 1 | 125 |
| VIII | NEUROPSIHIJATRIJSKA DISCIPLINA | 207 | 2 | 32 | 2 | 249 |
| 32 | Klinika za radiologiju | 122 | 0 | 13 | 1 | 148 |
| 33 | Klinička laboratorija sa imunologijom | 103 | 3 | 10 | 1 | 117 |
| 34 | Klinička imunologija | 17 | 0 | 2 | 1 | 20 |
| 35 | Klinička mikrobiologija | 60 | 1 | 12 | 1 | 74 |
| 36 | Klinička patologija, citologija i humana genetika | 51 | 8 | 24 | 1 | 84 |
| 37 | Humana genetika | 3 | 3 | 1 | 0 | 7 |
| IX | DIJAGNOSTIČKA DISCIPLINA | 356 | 15 | 62 | 5 | 448 |
| 38 | CJ za nauku, nastavu i klinička istraživanja | 1 | 0 | 9 | 1 | 11 |
| 39 | CJ za kvalitet i sigurnost zdravstvenih usluga | 4 | 0 | 4 | 1 | 9 |
| X | DISCIPLINA ZA NAUKU I NASTAVU | 5 | 0 | 13 | 2 | 20 |
| 40 | Sektor za pravne poslove, ljudske resurse, obračun plaća, kancelarijsko i arhivsko poslovanje | 0 | 0 | 88 | 0 | 88 |
| 41 | Sektor za finansijske, knjigovodstvene i planske poslove | 0 | 0 | 69 | 0 | 69 |
| 42 | Tehnički sektor | 0 | 0 | 157 | 0 | 157 |
| 43 | Sektor zajedničkih službi | 0 | 0 | 224 | 0 | 224 |
| 44 | Sektor zaštite | 0 | 0 | 90 | 0 | 90 |
| XI | STRUČNA MEDICINSKA DISCIPLINA | 0 | 0 | 628 | 0 | 628 |
| | UKUPNO (I+II+III+IV+V+VI+VII+VIII+IX+X+XI) | 3.761 | 41 | 1.571 | 34 | 5.408 |



[redacted]

Zdravstvena ustanova:
KLINIČKI CENTAR UNIVERZITETA U SARAJEVU

| rb | Naziv organizacionog segmenta | Ukupan broj ljekara | |
|---|---|---|---|
| | | Ukupno zaposlenih ljekara na 31.12.2025. godine | Ukupno planiranih ljekara za zaposlenje za 2026. godinu |
| 1 | 2 | 3 | 4 |
| I | Kabinet Generalnog direktora | 0 | 0 |
| II | Služba za zaštitu od zračenja i medicinsku fiziku | 0 | 0 |
| III | Klinička apoteka | 10 | 11 |
| IV | Služba za bolničku reviziju | 0 | 0 |
| V | Služba za javne nabavke | 0 | 0 |
| 1 | Klinika za neurohirurgiju | 9 | 12 |
| 2 | Klinika za opću, abdominalnu i glandularnu hirurgiju | 11 | 25 |
| 3 | Klinika za urologiju | 4 | 14 |
| 4 | Klinika za dječiju hirurgiju | 5 | 9 |
| 5 | Klinika za torakalnu hirurgiju | 7 | 8 |
| 6 | Klinika za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu | 30 | 49 |
| 7 | Klinika za ortopediju i traumatologiju | 8 | 19 |
| 8 | Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju | 5 | 8 |
| 9 | Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijom glave i vrata | 20 | 18 |
| 10 | Klinika za očne bolesti | 9 | 12 |
| 11 | Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju | 14 | 26 |
| 12 | Klinika urgentne medicine | 10 | 13 |
| 13 | Odjeljenje centralna sterilizacija | 0 | 1 |
| 14 | Odjeljenje OP sale | 0 | 0 |
| 15 | Odjeljenje za transfuziologiju | 0 | 2 |
| IV | HIRURŠKA DISCIPLINA | 136 | 217 |
| 16 | Klinika za gastroenterohepatologiju | 8 | 15 |
| 17 | Klinika za nefrologiju | 8 | 10 |
| 18 | Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi" | 13 | 15 |
| 19 | Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam | 14 | 45 |
| 20 | Klinika za kožne i venerične bolesti | 6 | 6 |
| 21 | Klinika za infektivne bolesti | 11 | 17 |
| 22 | Klinika za hematologiju | 5 | 13 |
| 23 | Klinika za nuklearnu medicinu | 5 | 11 |
| 24 | Klinika za endokrinologiju i dijabetes | 8 | 11 |
| 25 | Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju | 8 | 18 |
| 26 | Klinika za onkologiju | 16 | 22 |
| 27 | Klinika za hemodijalizu | 2 | 18 |
| V | INTERNISTIČKA DISCIPLINA | 104 | 193 |
| 28 | Klinika za ginekologiju i akušerstvo | 10 | 24 |
| VI | DISCIPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODNIŠTVO | 10 | 24 |
| 29 | Pedijatrijska klinika | 24 | 42 |
| VII | DISCIPLINA ZA ZDRAVLJE DJETETA | 24 | 42 |
| 30 | Klinika za psihijatriju | 10 | 15 |
| 31 | Klinika za neurologiju | 13 | 20 |
| VIII | NEUROPSIHIJATRIJSKA DISCIPLINA | 23 | 35 |
| 32 | Klinika za radiologiju | 15 | 33 |
| 33 | Klinička biohemija sa imunologijom | 8 | 17 |
| 34 | Klinička imunologija | 2 | 5 |
| 35 | Klinička mikrobiologija | 8 | 13 |
| 36 | Klinička patologija, citologija i humana genetika | 9 | 14 |
| 37 | Humana genetika | 0 | 0 |
| IX | DIJAGNOSTIČKA DISCIPLINA | 42 | 82 |
| 38 | CJ za nauku, nastavu i klinička istraživanja | 0 | 1 |
| 39 | CJ za kvalitet i sigurnost zdravstvenih usluga | 2 | 2 |
| X | DISCIPLINA ZA NAUKU I NASTAVU | 2 | 3 |
| 40 | Sektor za pravne poslove, ljudske resurse, obračun plaća, kancelarijsko i arhivsko poslovanje | 0 | 0 |
| 41 | Sektor za finansijske, knjigovodstvene i planske poslove | 0 | 0 |
| 42 | Tehnički sektor | 0 | 0 |
| 43 | Sektor zajedničkih službi | 0 | 0 |
| 44 | Sektor zaštite | 0 | 0 |
| XI | STRUČNA MEĐUDISCIPLINA DISCIPLINA | 0 | 0 |
| [illegible] | UKUPNO I+II+III+IV+V+VI+VII+VIII+IX+X+XI | 351 | 615 |

[redacted]

Zdravstvena ustanova:
KLINIČKI CENTAR UNIVERZITETA U SARAJEVU

| r/b | Naziv organizacionog segmenta | Ukupan broj hirurga i anestezиолога | |
|---|---|---|---|
| | | hirurzi na dan 31.12.2025. godine | anestezиолози na dan 31.12.2025. godine |
| 1. | 2 | 10 | 11 |
| I | Kabinet Generalnog direktora | | |
| II | Služba za zajedničke poslove | | |
| III | Klinički sportista | | |
| IV | Služba za pravnu zaštitu | | |
| V | Službe za javne nabavke | | |
| 1 | Klinika za neurohirurgiju | 12 | |
| 2 | Klinika za opću, abdominalnu i glandularnu hirurgiju | 25 | |
| 3 | Klinika za urologiju | 14 | |
| 4 | Klinika za dječiju hirurgiju | 9 | |
| 5 | Klinika za torakalnu hirurgiju | 8 | |
| 6 | Klinika za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu | | 47 |
| 7 | Klinika za ortopediju i traumatologiju | 19 | |
| 8 | Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju | 9 | |
| 9 | Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijom glave i vrata | 16 | |
| 10 | Klinika za očne bolesti | 12 | |
| 11 | Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju | 16 | 8 |
| 12 | Klinika urgentne medicine | 11 | |
| 13 | Odjeljenje centralna sterilizacija | 1 | |
| 14 | Odjeljenje CIP sale | | |
| 15 | Odjeljenje za transfuziologiju | | |
| IV | INTERNISTIČKA DISCIPLINA | 155 | 69 |
| 16 | Klinika za gastroenterohepatologiju | | |
| 17 | Klinika za nefrologiju | | |
| 18 | Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi" | | |
| 19 | Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam | | |
| 20 | Klinika za kožne i venerične bolesti | | |
| 21 | Klinika za infektivne bolesti | | |
| 22 | Klinika za hematologiju | | |
| 23 | Klinika za nuklearnu medicinu | | |
| 24 | Klinika za endokrinologiju i dijabetes | | |
| 25 | Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju | | |
| 26 | Klinika za onkologiju | | |
| 27 | Klinika za hemodijalizu | | |
| V | INTERNISTIČKA DISCIPLINA | 0 | 0 |
| 28 | Klinika za ginekologiju i akušerstvo | 24 | |
| VI | DISCIPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODNIŠTVO | 24 | 0 |
| 29 | Pedijatrijska klinika | | |
| VII | DISCIPLINA ZA ZDRAVLJE DJETETA | 0 | 0 |
| 30 | Klinika za psihijatriju | | |
| 31 | Klinika za neurologiju | | |
| VIII | NEUROPSIHIJATRIJSKA DISCIPLINA | 0 | 0 |
| 32 | Klinika za radiologiju | | |
| 33 | Klinička biohemija sa imunologijom | | |
| 34 | Klinička imunologija | | |
| 35 | Klinička mikrobiologija | | |
| 36 | Klinička patologija, citologija i humana genetika | | |
| 37 | Humana genetika | | |
| IX | DIJAGNOSTIČKA DISCIPLINA | 0 | 0 |
| 38 | OJ za nauku, nastavu i klinička istraživanja | | |
| 39 | OJ za kvalitet i sigurnost zdravstvenih usluga | | |
| X | DISCIPLINA ZA NAUKU I NASTAVU | 0 | 0 |
| 40 | Sektor za pravne poslove, ljudske resurse, obračun plaća, kancelarijsko i arhivsko poslovanje | | |
| 41 | Sektor za finansijske, knjigovodstvene i planske poslove | | |
| 42 | Tehnički sektor | | |
| 43 | Sektor zajedničkih službi | | |
| 44 | Sektor zaštite | | |
| XI | STRUČNA NEMEDICINSKA DISCIPLINA | 0 | 0 |
| XII | UKUPNO (I+II+III+IV+V+VI+VII+VIII+IX+X+XI) | 179 | 69 |

[redacted]

Zdravstvena ustanova:
KLINIČKI CENTAR UNIVERZITETA U SARAJEVU

Tabela OZU 7: Planirani broj zaposlenih po strukturi za 2025.godinu

| r/b | Zaposleni po strukama i stepenima stručne spreme | Plan 2024 | sistematizovani broj uposlenika | Stanje kadra na dan 31.12.2024 | Plan 2025 | Procjena 2026 | Procjena 2027 | Index (5/4) |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 2 | 3 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 |
| **Zdravstveni radnici i saradnici:** | | | | | | | | |
| 1 | Doktori medicine | 187 | 184 | 198 | 365 | 365 | 365 | 184 |
| 2 | Doktori medicine-specijalisti | 564 | 775 | 516 | 588 | 588 | 588 | 114 |
| 3 | Doktori stomatologije | 3 | 1 | 4 | 9 | 9 | 9 | 225 |
| 4 | Doktori stomatologije-specijalisti | 6 | 8 | 8 | 8 | 8 | 8 | 100 |
| 5 | Farmaceuti | 10 | 12 | 10 | 15 | 15 | 15 | 150 |
| 6 | Farmaceuti specijalisti | 19 | 16 | 18 | 19 | 19 | 19 | 106 |
| 7 | Inžinjeri medicinske biohemije | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | - |
| 8 | Inžinjeri medicinske biohemije-specijalisti | 2 | 0 | 2 | 2 | 2 | 2 | 100 |
| 9 | Ostali zdravstveni radnici visoke spreme | 218 | 267 | 240 | 224 | 224 | 224 | 93 |
| 10 | Zdravstveni radnici više stručne spreme | 119 | 164 | 101 | 114 | 114 | 114 | 113 |
| 11 | Zdravstveni radnici srednje stručne spreme | 1.319 | 1.725 | 1.299 | 1.479 | 1.479 | 1.479 | 114 |
| 12 | Ostali zdravstveni radnici | 34 | 56 | 31 | 45 | 45 | 45 | 145 |
| **I** | **Ukupno zdravstveni radnici i saradnici** | **2.481** | **3.208** | **2.427** | **2.868** | **2.868** | **2.868** | **118** |
| **Administrativni, tehnički i ostali radnici u zdravstvenoj ustanovi:** | | | | | | | | |
| 1 | Visoka stručna sprema | 118 | 170 | 116 | 118 | 118 | 118 | 102 |
| 2 | Viša stručna sprema | 6 | 6 | 5 | 5 | 5 | 5 | 100 |
| 3 | Srednja stručna sprema | 234 | 263 | 211 | 235 | 235 | 235 | 111 |
| 4 | Visokokvalifikovani | 73 | 96 | 63 | 73 | 73 | 73 | 116 |
| 5 | Kvalifikovani | 183 | 171 | 174 | 184 | 184 | 184 | 106 |
| 6 | Ostali radnici | 432 | 528 | 367 | 456 | 456 | 456 | 118 |
| **II** | **Ukupno administrativni, tehnički i ostali radnici** | **1.046** | **1.234** | **956** | **1.071** | **1.071** | **1.071** | **112** |
| **III** | **Ukupno zaposleni u zdravstvenoj ustanovi (I+II)** | **3.527** | **4.442** | **3.383** | **3.939** | **3.939** | **3.939** | **116** |

[redacted]

KLINIČKI CENTAR UNIVERZITETA U SARAJEVU
BRIGA ZA ZDRAVLJE PACIJENTA NA PRVOM MJESTU

I-XII 2025

# IZVJEŠTAJ O RADU I FINANSIJSKOM POSLOVANJU

(usklađen sa Metodologijom Ministarstva zdravstva Kantona Sarajevo)

Sarajevo, mart 2026. godine

SADRŽAJ

IZVJEŠTAJ O RADU ..... 3

A. UVOD ..... 4
1. DJELATNOST ..... 4
2. OSNIVAČI ..... 4
3. SJEDIŠTE ..... 6
4. IDENTIFIKACIONI BROJ ..... 6
5. RADNO VRIJEME ..... 6
B. ORGANIZACIJA USTANOVE ..... 6
1. ORGANIZACIONA STRUKTURA ..... 6
2. ŠEMA ORGANIZACIJE ..... 8
C. UPRAVLJAČKA STRUKTURA ..... 10
1. UPRAVLJAČKA STRUKTURA ..... 10
2. ŠEMA UPRAVLJANJA ..... 11
D. PROSTOR ..... 12
1. RASPOLOŽIVI KAPACITETI ..... 12
2. PROMJENE VEZANE ZA PROSTORNE KAPACITETE ..... 15
3. IZVRŠENA ULAGANJA U PROSTORNE KAPACITETE ..... 15
E. LJUDSKI RESURSI ..... 16
1. UKUPAN BROJ ZAPOSLENIH ..... 16
2. ZDRAVSTVENI UPOSLENICI - NA NEODREĐENO VRIJEME ..... 17
3. ZDRAVSTVENI UPOSLENICI - NA ODREĐENO VRIJEME ..... 18
4. ZDRAVSTVENI UPOSLENICI – PRIPRAVNICI ..... 19
5. ZDRAVSTVENI SARADNICI - NA NEODREĐENO VRIJEME ..... 20
6. ZDRAVSTVENI SARADNICI – NA ODREĐENO VRIJEME ..... 21
7. NEZDRAVSTVENI RADNICI - NA NEODREĐENO VRIJEME ..... 22
8. NEZDRAVSTVENI RADNICI - NA ODREĐENO VRIJEME ..... 23
9. UKUPAN BROJ UPOSLENIKA PO ORGANIZACIONIM SEGMENTIMA ..... 24
10. ZDRAVSTENI RADNICI - NA DUŽEM BOLOVANJU ..... 25
11. ZDRAVSTENI RADNICI - NA NEPLAĆENOM ODSUSTVU ..... 25
12. SPECIJALIZACIJE, SUBSPECIJALIZACIJE I STRUČNO I NAUČNO USAVRŠAVANJE ..... 25
13. KRITERIJ I POLITIKA ZAPOŠLJAVANJA ..... 25
II. NARATIVNI PRIKAZ PREPREKA I POSTIGNUTIH REZULTATA ..... 25
F. OPREMA ..... 26
1. NABAVKA I ODRŽAVANJE OPREME ..... 26
2. PRIKAZ POSTOJEĆE KLJUČNE MEDICINSKE OPREME ZA DIJAGNOSTIKU ČIJA JE NABAVNA VRIJEDNOST IZNAD 20.000 KM PO ORGANIZACIONIM SEGMENTIMA ..... 27
3. PRIKAZ VEZAN ZA ISPUNJENJE PLANA I PROGRAMA ZA NABAVKU NOVE KLJUČNE OPREME ZA DIJAGNOSTIKU ČIJA JE VRIJEDNOST IZNAD 20.000 KM ..... 32
G. DJELATNOST ..... 33
1. IZVJEŠTAJ O OSTVARENOM PLANU I PROGRAMU RADA DISCIPLINA ..... 33
OBIM RADA I ORGANIZACIJA ..... 114

OSNOVNA DJELATNOST ..... 114
DJELOKRUG RADA ..... 114
PREGLED ORGANIZACIJE TEHNIČKOG SEKTORA ..... 115
PREGLED IZVRŠENIH POSLOVA TEHNIČKOG SEKTORA ..... 115
ZNAČAJNIJI PROJEKTI U IZVJEŠTAJNOM PERIODU ..... 116
1. SPECIJALISTIČNO-KONSULTATIVNA ZDRAVSTVENA ZAŠTITA I BOLNIČKA ZDRAVSTVENA ZAŠTITA ..... 144

IZVJEŠTAJ O FINANSIJSKOM POSLOVANJU ..... 181

1. PREGLED KAPACITETA ..... 182
2. PREGLED PRIHODA ..... 183
2.1. PRIHODI OD PRODAJE ..... 187
2.2. FINANSIJSKI PRIHODI I PRIHODI OD FINANSIRANJA ..... 191
2.3. OSTALI PRIHODI KCUS-A ..... 192
3. PREGLED RASHODA ..... 193
3.1. TROŠKOVI ZAPOSLENIH ..... 198
3.2. TROŠKOVI LIJEKOVA, OSTALOG MEDICINSKOG POTROŠNOG MATERIJALA I MEDICINSKIH GASOVA ..... 198
3.3. TROŠKOVI AMORTIZACIJE ..... 203
3.4. TROŠKOVI MATERIJALA, ENERGENATA, SITNOG INVENTARA I REZERVNIH DIJELOVA ..... 203
3.5. OSTALI TROŠKOVI I RASHODI ..... 204
3.6. PREGLED ZALIHA LIJEKOVA, MEDICINSKOG POTROŠNOG MATERIJALA I OSTALOG MATERIJALA ..... 205
4. PREGLED OSNOVNIH FINANSIJSKIH POKAZATELJA ..... 207
5. PREGLED KAPITALNIH ULAGANJA ..... 208
6. PREGLED STALNIH SREDSTAVA ..... 209
7. PREGLED BROJA ZAPOSLENIH ..... 210
8. BRUTO PLAĆE ..... 211
9. PREGLED KAPACITETA U SPECIJALISTIČKO-KONSULTATIVNOJ KLINIČKOJ ZDRAV. ZAŠTITI ..... 212
10. PREGLED KORIŠTENIH KLINIČKIH POSTELJNIH KAPACITETA ..... 213

ZAKLJUČNA RAZMATRANJA ..... 214

# IZVJEŠTAJ O RADU

## A. UVOD

Klinički centar Univerziteta u Sarajevu je javna zdravstvena ustanova, upisana u sudski registar Općinskog suda u Sarajevu pod matičnim brojem 065-05-0045-12, posluje samostalno i obavlja svoju djelatnost na način propisan Zakonom o ustanovama (Sl.list RBiH br. 6/92,8/93 i 13/94), Zakonom o zdravstvenoj zaštiti (Sl.novine FBiH br, 46/10 i 75/13), Statutom (Sl.novine FBiH br.73/13) i drugim aktima.

Klinički centar Univerziteta u Sarajevu je osnovan za obavljanje djelatnosti u oblasti zdravstva, nauke i obrazovanja i predstavlja vodeću stručnu, edukativnu, nastavnu, znanstveno-istraživačku i zdravstvenu ustanovu u Bosni i Hercegovini.

Klinički centar Univerziteta u Sarajevu pruža kliničko-bolničku zdravstvenu zaštitu iz svih discplina na nivou sekundarne i tercijarne zdravstvene zaštite građanima Kantona Sarajevo, Federacije Bosne i Hercegovine i cijele BiH, kao i drugim korisnicima zdravstvene zaštite.

### 1. DJELATNOST

U skladu sa Statutom (Sl.novine FBiH br.73/13), djelatnost KCUS-a jeste specijalističko-konsultativna djelatnost i bolnička zdravstvena djelatnost, kao i zdravstvena djelatnost na tercijarnom nivou zdravstvene zaštite koja obuhvata:

- specijalističko-konsultativna djelatnost
- bolnička zdravstvena djelatnost
- zdravstvena djelatnost na tercijarnoj razini zdravstvene zaštite
- nastavno-edukativni rad
- naučno-istraživački rad.

Također, u skladu sa Statutom (Sl.novine FBiH br.73/13), djelatnost KCUS-a obuhvata slijedeće razrede:
- 86.10 - Djelatnost bolnica
- 86.21 - Djelatnost opšte medicinske prakse
- 86.22 - Djelatnost specijalističke medicinske prakse
- 86.90 - Ostale djelatnosti zdravstvene zaštite
- 72.11 - Istraživanje i eksperimentalni razvoj u biotehnologiji
- 72.19 - Ostalo istraživanje i eksperimentalni razvoj u prirodnim, tehničkim i tehnološkim naukama
- 21.10 - Proizvodnja osnovnih farmaceutskih proizvoda – Obrada krvi
- 52.21 - Uslužne djelatnosti u vezi s kopnenim prevozom.

### 2. OSNIVAČI

Klinički centar Univerziteta u Sarajevu je osnovan Uredbom sa zakonskom snagom koju je donijelo Predsjedništvo Republike Bosne i Hercegovine (Odlukom broj 01-012-70-39-13/92 od 30.06.1992. godine), u cilju obavljanja javne službe u djelatnostima zdravstva, nauke i obrazovanja.
Slijedom odredbi člana 53. stav 3. Zakona o zdravstvenoj zaštiti („Službene novine Federacije BiH", broj 46/10;75/13) osnivači kliničkih bolnica/kliničkih centara mogu biti jedan ili više kantona i FBiH zajedno.

Osnivači KCUS-a su:
- Fedracija BiH
- Kanton Sarajevo
- Zeničko-dobojski kanton
- Bosansko-podrinjski kanton
- Unsko-sanski kanton
- Srednjobosanki kanton.

Odluke o preuzimanju osnivačkih prava nad KCUS-om donijeli su:

- Federacija BiH – Odluka broj PF 01,02-02-822/13, donijeta od strane oba doma Parlamenta FBiH dana 25.07.2013. godine i objavljena u Sl. novinama F BiH br. 67/13 od 30.08.2013. godine.
- Skupština Kantona Sarajevo - Odluka o preuzimanju prava i obaveza osnivača i usklađivanju organizacije i poslovanja nad KCUS-om br. 01-05-14304/13 od 15.05.2013. godine (Sl. novine KS br. 20/13).

Ostale kantonalne skupštine, odnosno skupštine kantona suosnivača, koje su dale saglasnost na novi Statut (osim SBK) nisu novelirale svoje ranije odluke o preuzimanju suosnivačkih prava nad KCUS-om, niti su oglasile prestanak primjene ranije donijetih odluka.
KCUS je zemljišno knjižni titular imovine koju koristi.

Na 2. vanrednoj sjednici Upravnog odbora Kliničkog centra Univerziteta u Sarajevu održanoj 10.08.2012. godine usvojen je Statut (Odlukom UO broj 129/12) koji je objavljen u Sl. novinama F BiH broj 73/13.
Saglasno Zakonu o ustanovama, Zakonu o zdravstvenoj zaštiti i Statutu obaveza je osnivača da međusobna prava i obaveze utvrde posebnim ugovorom.

Odlukom Upravnog odbora KCUS-a 56/17 od 09.05.2017.godine pokrenuta je inicijativa prema osnivačima putem nadležnih ministarstava za zaključivanje ugovora između osnivača, u skladu sa članom 6. Zakona o ustanovama (Sl. glasnik R BiH br. 6/92; 8/93; 13/94) i članom 4. Statuta KCUS-a (Sl. novine FBiH br. 73/13).

Vlada FBiH je 7.12.2017. godine usvojila Informaciju o aktivnostima mjerodavnih organa FBiH i kantona, kao i mjerodavnih organa kliničkih centara u FBiH na izradi ugovora o međusobnim pravima, obavezama i odgovornostima osnivača nad kliničkim centrima, sa posebnim fokusom na preuzimanje finansijskih obaveza spram preuzetih osnivačkih prava.

Na ponovnu urgenciju KCUS-a prema Vladi FBiH i Federalnom ministarstvu zdravstva, premijer Vlade BiH je naložio federalnom ministru zdravstva da odmah pokrene aktivnosti na zaključenju ugovora o međusobnim pravima, obavezama i odgovornostima osnivača nad kliničkim centrima.
Saglasnost na Statut do sada su dali:

- Federacija Bosne i Hercegovine Odluka broj PF 01,02-37-1582/12 od 25.07.2013. godine, donijeta od strane oba doma parlamenta FBiH (navedena Odluka i Statut UKC Sarajevo obavljeni u Sl. novine FBiH br 73/13 od 20.09.2013.godine);
- Unsko-Sanski kanton Odlukom Skupštine kantona br. 01-02-3-433/12 od 29.11.2012. godine, Zaključak Skupštine USK br. 01-02-4-432/12 od 29.11.2012.godine.
- Bosansko-podrinjski kanton Odlukom Skupštine kantona br. 01-37-75/13 od 22.01.2013.godine, Zaključak Skupštine BPK Goražde br. 01-37-76/13 od 22.01.2013.godine
- Zeničko-dobojski kanton Odlukom Skupštine kantona br. 01-01-9137/13 od 18.04.2013. godine, Odluka Vlade ZE-DO kantona br. 02-01-2102/13 od 24.01.2013.godine.

Kanton Sarajevo i Srednjobosanki kanton do danas, i pored niza urgencija koje su im dostavljane, nisu dali saglasnost na Statut.

Na zahtjev KCUS-a, a shodno odredbama Zakona o zdravstvenoj zaštiti i podzakonskim aktima donesenim na osnovu Zakona, FMZ je donijelo sljedeća rješenja:

- Rješenje FMZ broj 01-37-5684-1/13 od 17.03.2014.godine kojim je utvrđeno da KCUS ispunjava uslove prostora, opreme i kadra za obavljanje specijalističko-konsultativne zdravstvene djelatnosti i bolničke zdravstvene djelatnosti na sekundarnom nivou zdravstvene zaštite. Istim rješenjem definisano je da KCUS ispunjava uslove prostora, opreme i kadra za obavljanje apotekarske djelatnosti u bolničkoj apoteci.
- Rješenje FMZ broj 01-37-1970-1/14 od 24.03.2014.godine kojim je utvrđeno da KCUS ispunjava uslove prostora, opreme i kadra, kao i primjenjenih tehnologija koje moraju ispunjavati zdravstvene ustanove koje vrše najsloženije oblike specijalističko-konsultativne zdravstvene djelatnosti i bolničke zdravstvene djelatnosti na tercijarnom nivou zdravstvene zaštite.
- Rješenjem Univerziteta u Sarajevu broj 0101-3138/15 od 20.05.2015.godine, KCUS-u je dodjeljen status/naziv univerzitetske bolnice sa rokom važenja od 5 godina, računajući od dana konačnosti ovog rješenja, sa prihvaćenim prijedlogom FMZ da KCUS bude nastavna baza za Medicinski fakultet, Farmaceutski fakultet, Fakultet zdravstvenih studija i Stomatološki fakultet Univerziteta u Sarajevu.

KCUS je dana 12.03.2020.godine uputio zahtjev prema FMZ-u za dodjelu statusa/naziva univerzitetske bolnice za KCUS. FMZ donosi Rješenje br.02-37-1474-1/20 od 13.05.2020.godine kojim se utvrđuje da KCUS ispunjava uslove za izdavanje prijedloga za obnovu statusa/naziva univerzitetska bolnica. Na osnovu dobijenog prijedloga FMZ-a, KCUS je dana 12.05.2020.godine uputio zahtjev Medicinskom fakultetu Univerziteta u Sarajevu. Medicinski fakultet donosi Odluku br.01-4-NŠ-2884/20 od 15.05.2020.godine kojom daje Konačno mišljenje za dodjelu-produženje statusa/naziva univerzitetska bolnica. Dana 15.05.2020.godine KCUS je uputio zahtjev Univerzitetu u Sarajevu za donošenje Rješenja o dodjeli statusa/naziva univerzitetska bolnica za KCUS. Univerzitet u Sarajevu donosi Privremeno rješenje kojim se Kliničkom centru Univerziteta u Sarajevu dodjeljuje status/naziv univerzitetske bolnice do okončanja postupka dodjele naziva univerzitetska bolnica.

## 3. SJEDIŠTE

Sjedište Kliničkog centra Univerziteta u Sarajevu je ulica Bolnička br.25 Sarajevo.

## 4. IDENTIFIKACIONI BROJ

Identifikacioni broj Kliničkog centra Univerziteta u Sarajevu je 4200089110002.

## 5. RADNO VRIJEME

Radno vrijeme u KCUS-u se organizuje i raspoređuje na način da se osigura kontinuitet u pružanju zdravstvene zaštite u neprekidnom trajanju 24 sata, a s ciljem organizovanja zdravstvene zaštite koja se ostvaruje ukupnom organizacijom sistema zdravstvene zaštite koja mora biti funkcionalno povezana i usklađena po nivoima, od primarnog preko sekundarnog do tercijarnog nivoa zdravstvene zaštite i koja pruža neprekidnu zdravstvenu zaštitu građanima Federacije u svakoj životnoj dobi. Radno vrijeme podliježe promjenama i isto je usklađeno sa odredbama Zakona o radu, Zakona o zdravstvenoj zaštitit i općim i granskim kolektivnim ugovorima. Radno vrijeme se prilagođava i vanrednim okolnostima i situacijama kao što prirodne nepogode, pandemije i sl.

# B. ORGANIZACIJA USTANOVE

## 1. ORGANIZACIONA STRUKTURA

Organizaciona struktura KCUS-a regulisana je Pravilnikom o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta (Sl.br. 65-04-2-39442/22; 65-04-2-1290/23; 65-04-2-18217-1/23; 65-04-2-42942/23; 65-04-2-47170/23; 65-04-4-8311/24; 65-04-4-12186/24; 65-04-4-16340/24; 65-04-4-19533/24; 65-04-2-26609/24; 65-04-2-30816/24; 65-04-2-34815-1/24; 65-04-2-42158/24; 65-04-2-10749/25; 65-04-2-14018-1/25; 65-04-23191-1/25; 65-4-4-25041-1/25; 65-04-4-29527/25, 65-04-4-33404/25 i 65-04-4-39191-1/25; 65-04-2-45386/25), a u skladu sa Statutom (Sl.novine F BiH br.73/13).

Djelatnost KCUS-a obavlja se kroz organizacijske jedinice na način da su funkcionalno povezane zdravstvena djelatnost, naučnoistraživačka i nastavna djelatnost, kao i sve organizacijske jedinice koje doprinose obavljanju djelatnosti koje su po pravilu opće, administrativne, pomoćne i tehničke.

**Trenutna organizaciona struktura KCUS-a je slijedeća:**

1. Kabinet generalnog direktora KCUS-a
2. Služba za zaštitu od zračenja i medicinsku fiziku
3. Klinička apoteka
4. Služba interne revizije
5. Služba za javne nabavke

Svi organizacioni dijelovi grupisani su po specijalnostima i vrstama poslova kako slijedi:

## I MEDICINSKE DISCIPLINE

1.1. Hirurške discipline
1.2. Internističke discipline
1.3. Disciplina za ginekologiju i porodiljstvo
1.4. Disciplina za zdravlje djeteta
1.5. Neuropsihijatrijske discipline
1.6. Dijagnostičke discipline

Discipline čine OJ/Klinike sa odjeljenjima

### 1.1. HIRURŠKE DISCIPLINE

Hirurške specijalnosti obavljaju se putem slijedećih organizacionih jedinica:

1.1.1. Klinika za neurohirurgiju
1.1.2. Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju
1.1.3. Klinika za urologiju i transplantaciju
1.1.4. Klinika za dječiju hirurgiju
1.1.5. Klinika za torakalnu hirurgiju
1.1.6. Klinika za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu
1.1.7. Klinika za ortopediju i traumatologiju
1.1.8. Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju
1.1.9. Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijom glave i vrata
1.1.10. Klinika za očne bolesti
1.1.11. Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju
1.1.12. Klinika urgentne medicine
1.1.13. Odjeljenje Centralna sterilizacija
1.1.14. Odjeljenje OP sale
1.1.15. Odjeljenje za transfuziju

### 1.2. INTERNISTIČKE DISCIPLINE

Internističke specijalnosti obavljaju se putem slijedećih organizacionih jedinica:

1.2.1. Klinika za gastroenterohepatologiju
1.2.2. Klinika za nefrologiju i bubrežnu nadomjesnu terapiju
1.2.3. Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi"
1.2.4. Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam
1.2.5. Klinika za kožne i venerične bolesti
1.2.6. Klinika za infektivne bolesti
1.2.7. Klinika za hematologiju
1.2.8. Klinika za nuklearnu medicinu
1.2.9. Klinika za endokrinologiju i dijabetes
1.2.10. Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju
1.2.11. Klinika za onkologiju

### 1.3. DISCIPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO

Ginekološke i porodiljske specijalnosti obavljaju se putem organizacione jedinice:

1.3.1. Klinika za ginekologiju i akušerstvo

### 1.4. DISCIPLINA ZA ZDRAVLJE DJETETA

Specijalističke djelatnosti za zaštitu djeteta obavljaju se putem organizacione jedinice:

1.4.1. Pedijatrijska klinika

### 1.5. NEUROPSIHIJATRIJSKE DISCIPLINE

Neuropsihijatrijske specijalnosti obavljaju se putem slijedećih organizacionih jedinica:

1.5.1. Klinika za psihijatriju
1.5.2. Klinika za neurologiju

### 1.6. DIJAGNOSTIČKE DISCIPLINE

Dijagnostičke specijalnosti obavljaju se putem slijedećih organizacionih jedinica

1.6.1. Klinika za radiologiju
1.6.2. OJ Klinička biohemija i laboratorijska medicina
1.6.3. OJ Klinička imunologija
1.6.4. OJ Klinička mikrobiologija
1.6.5. Klinička patologija i citologija
1.6.6. OJ Humana genetika

## II DISCIPLINA ZA NAUKU I NASTAVU

Naučno-istraživačka djelatnost organizacionih jedinica KCUS-a, naučno-istraživačka infrastruktura KCUS-a, klinička ispitivanja i poboljšanje kvaliteta i sigurnosti zdravstvenih usluga za sve OJ KCUS-a organizuje se i realizuje u okviru Discipline za nauku i nastavu.

Disciplinu za nauku i nastavu organizaciono čine dvije OJ:
2.1.1. OJ za nauku, nastavu i klinička istraživanja,
2.1.2.. OJ za kvalitet i sigurnost zdravstvenih usluga.

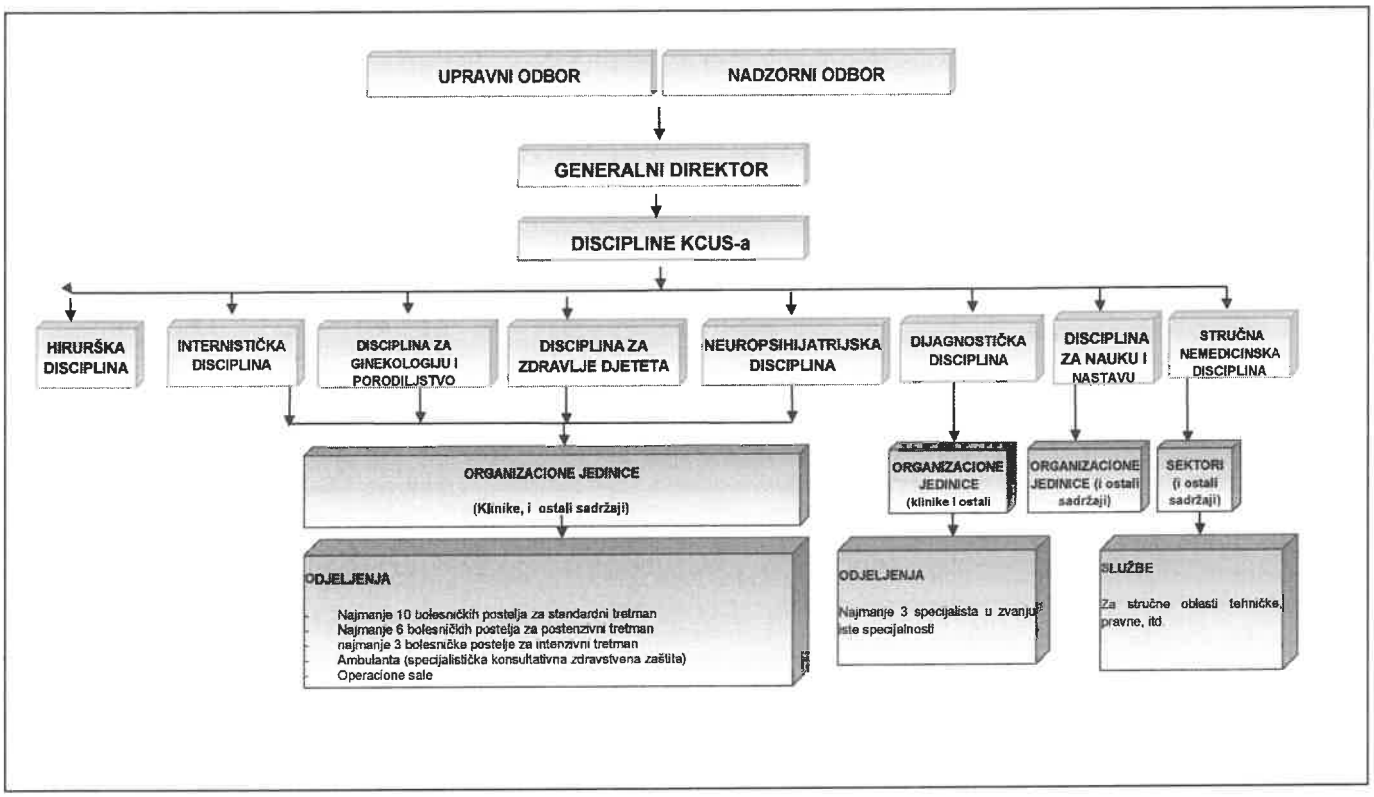
## III STRUČNA NEMEDICINSKA DISCIPLINA

Stručna nemedicinska disciplina kao disciplina obezbjeđuje stručnu i operativnu podršku u jedinstvenom sistemu zdravstvene, naučne i obrazovne djelatnosti KCUS-a.
Poslovi u Stručnoj nemedicinskoj disciplini obavljaju se putem sektora, kao osnovnih organizacionih jedinica i službi u sklopu sektora.

Za ovu djelatnost formiraju se slijedeći sektori:
3.1.1. Sektor za pravne poslove, obračun plaća i socijalni rad
3.1.2. Sektor za finansijske, knjigovodstvene i planske poslove,
3.1.3. Tehnički sektor,
3.1.4. Sektor zajedničkih službi,
3.1.5. Sektor zaštite.

U 2025.godini, a u odnosu na prethodni izvještajni period, izvršeno je spajanje Klinike za hemodijalizu i Klinike za nefrologiju u jednu organizacionu jedinicu - Klinika za nefrologiju i bubrežnu nadomjesnu terapiju, te je došlo do promjene naziva Sektora za pravne poslove, ljudske resurse, obračun plaća, kancelarijsko i arhivsko poslovanje u Sektor za pravne poslove, obračun plaća i socijalni rad.

## 2. ŠEMA ORGANIZACIJE


UPRAVNI ODBOR
NADZORNI ODBOR
GENERALNI DIREKTOR
DISCIPLINE KCUS-a
HIRURŠKA DISCIPLINA
INTERNISTIČKA DISCIPLINA
DISCIPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO
DISCIPLINA ZA ZDRAVLJE DJETETA
NEUROPSIHIJATRIJSKA DISCIPLINA
DIJAGNOSTIČKA DISCIPLINA
DISCIPLINA ZA NAUKU I NASTAVU
STRUČNA NEMEDICINSKA DISCIPLINA
ORGANIZACIONE JEDINICE
(Klinike, i ostali sadržaji)
ORGANIZACIONE JEDINICE (klinike i ostali
ORGANIZACIONE JEDINICE (i ostali sadržaji)
SEKTORI (i ostali sadržaji)
ODJELJENJA
Najmanje 10 bolesničkih postelja za standardni tretman
Najmanje 6 bolesničkih postelja za postenzivni tretman
najmanje 3 bolesničke postelje za intenzivni tretman
Ambulanta (specijalistička konsultativna zdravstvena zaštita)
Operacione sale
ODJELJENJA
Najmanje 3 specijalista u zvanju iste specijalnosti
SLUŽBE
Za stručne oblasti tehničke, pravne, itd

## C. UPRAVLJAČKA STRUKTURA

### 1. UPRAVLJAČKA STRUKTURA

Organ nadzora nad radom i poslovanjem KCUS-a je Nadzorni odbor. Nadležnosti, prava, obaveze i odgovornosti Nadzornog odbora su regulisane Zakonom, Statutom i Poslovnikom o radu Nadzornog odbora.
Privremeni Nadzorni odbor KCUS-a imenovan je Rješenjem Vlade Fedracije BiH V.broj:1425/2023 od 04.10.2023.godine do okončanja konkursne procedure, a najduže do tri mjeseca. Istom je istekao mandat, a novi Nadzorni odbor nije imenovan u 2025.g.

Organ upravljanja KCUS-a je Upravni odbor. Nadležnosti, prava, obaveze i odgovornosti Upravnog odbora su regulisane Zakonom, Statutom i Poslovnikom o radu Upravnog odbora.
Privremeni Upravni odbor KCUS-a u sadašnjem sazivu imenovan je Rješenjem Vlade FBiH V. broj 1423/2023 od 04.10.2023.godine do okončanja konkursne procedure, a najduže do tri mjeseca, u slijedećem sastavu:

1. Benjamin Kulovac, KCUS, predsjednik,
2. Sabina Prevljak-Pajić, KCUS, član,
3. Amela Kuskunović, KCUS, član,
4. Anel Pindžo, KS, član,
5. Dragan Stevanović, KS, član,
6. Ajdin Zulić, USK, član,
7. Diana Štimjanin-Koldžo,ZE-DO K, član,
8. Martina Grgić, SBK, član,
9. Damir Šapina, FBiH, član,
10. Jasmin Šutković , FBiH, član.
11. Elvin Ćatović, BPK, član.

Vlada Federacije BiH je Rješenjem o imenovanju privremenog Upravnog odbora V. broj 2030/2023 od 29.12.2023.godine ponovo imenovala privremeni Upravni odbor u istom sazivu kao i prethodni, na period od tri mjeseca, odnosno do okončanja konkursne procedure, a počev od 05.01.2024.godine.

Rješenjem Vlade FBiH V.broj 1037/2025 od 25.06.2025.godine razrješen je privremeni Upravni odbor te je istog dana Vlada FBiH imenovala Upravni odbor Rješenjem V broj 1038/2025 u sastavu:

1. Benjamin Kulovac, KCUS, predsjednik,
2. Amela Kuskunović, KCUS, član,
3. Sabina Prevljak-Pajić, KCUS, član,
4. Damir Šapina, FBiH, član,
5. Mirela Imširija, FBiH, član,
6. Majda Kalamujić, KS, član,
7. Anel Pindžo, KS, član,
8. Izudin Kučanović, ZE-DO, član,
9. Elvin Ćatović, BPK, član
10. Sadat Kurtalić, USK, član.

Za člana Upravnog odbora KCUS Odlukom Vlade FBiH V br. 1917/2025 dana 23.12.2025.godine ispred Srednjobosanskog kantona imenovana je Katarina Brtan.

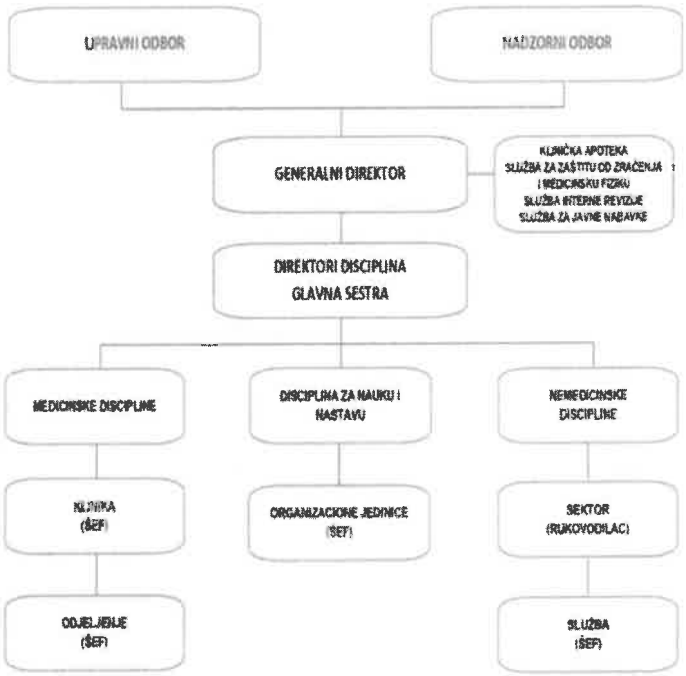
KCUS u pravnom prometu iz svoje djelatnosti zastupa i predstavlja generalni direktor.
Generalni direktor ima sva ovlaštenja u pravnom prometu u okviru djelatnosti KCUS-a, uz ograničenja utvrđena članom 26. Statuta.
Radom KCUS-a rukovodi generalni direktor i odgovoran je za zakonit i stručni rad KCUS-a.
Generalni direktor obavlja i poslove i zadatke utvrđene članom 48. Statuta.
Generalni direktor učestvuje u radu Upravnog i Nadzornog odbora bez prava odlučivanja.
Generalni direktor odlukom može imenovati savjetnike koji mu pomažu u radu za oblast koju odredi svojom odlukom, do 3 (tri) savjetnika, a koji su svojim mandatom vezani za mandat istog generalnog direktora.

Upravni odbor KCUS-a je na sjednici dana 31.07.2025.godine, za Generalnog direktora KCUS-a, počev od 01.08.2025.godine, imenovano Prim.doc.dr.sc.med. Alena Pilav. Do imenovanja Generalnog direktora, shodno Odluci Upravnog odbora br. 65-04-2-19394 od 29.05.2024.godine, vršilac dužnosti Generalnog direktora je bila prof.dr. Hajrija Maksić.

Stručni kolegij KCUS-a nosi najviši nivo stručne i zakonske odgovornosti, prava i obaveza za cjelokupnu djelatnost i poslovanje KCUS-a. Stručni kolegij čine generalni direktor, direktori svih disciplina i glavna sestra KCUS-a.
Stručni kolegij KCUS sastanke održava najmanje jednom mjesečno, a po potrebi i češće zavisno od tekućih potreba.

Stručno vijeće KCUS-a je savjetodavni organ generalnog direktora, nosilac je najvišeg nivoa odgovornosti za stručni rad i razvoj KCUS-a, za unapređenje kvaliteta i sigurnosti zdravstvenih usluga, obavlja i poslove i zadatke utvrđene članom 61. Statuta. Članovi Stručnog vijeća odgovorni su za stručni rada organizacionog dijela kojim neposredno rukovode.
Stručno vijeće čine šefovi OJ/klinika medicinskih disciplina i Discipine za nauku i nastavu i rukovodioci OJ/sektora u Stručnoj nemedicinskoj disciplini.
Stručno vijeće se uključuje aktivno u rad Stručnog kolegija zavisno od tekuće problematike, a iz svog djelokruga rada.
Stručno vijeće saziva generalni direktor po potrebi, istovremeno ili pojedinačno zavisno od tekuće problematike.

## 2. ŠEMA UPRAVLJANJA



# D. PROSTOR

## 1. RASPOLOŽIVI KAPACITETI

### Tabelarni prikaz prostora (D.1.)

**Tabela 1**

**Prikaz prostornog kapaciteta u periodu I-XII 2025. godine**

| r/b | Naziv objekta / Naziv organizacionog segmenta | Lokalitet (opština i adresa) | Kvadratura ($m^2$) | Ocjena stanja prostora |
|---|---|---|---|---|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| | **LOKALITET KOŠEVO (Općina Centar Sarajevo)** | | **91.259,87** | |
| 1 | OBJEKAT K001 - Stara hirurgija | Bolnička 25 | 6.308,80 | Potrebno: sanacija fasade, prozora, podova, krova i oštećenih i dotrajalih instalacija. Objekat kandidovan za projekat utopljavanja - energetska efikasnost. Urađen audit. Planira se sanacija starog amfiteatra u ovoj godini. Potpisani Ugovori za zamjenu unutrašnjih vrata i vanjske prozorske bravarije. Napomena: Nakon završetka izgradnje etaža 11 i 12 u objektu CMB (radovi u toku), planira se preseljenje svih preostalih stacionarnih klinika u nove prostore (Urologija, Abdominalna, Torakalna i Gastroenterohepatologija) |
| 2 | OBJEKAT K002 - Tehnički sektor | Bolnička 25 | 1.166,83 | Potrebno: sanacija i parcijalna zamjena limarije,sanacija prozora i sanacija fasade. Objekat pod zaštitom. |
| 3 | OBJEKAT K003 - Apoteka | Bolnička 25 | 1.028,60 | Potrebna kompletna rekonstrukcija po izvornom projektu. Objekat pod zaštitom. |
| 4 | OBJEKAT K006 - Mrtvačnica | Bolnička 25 | 606,30 | Potrebna sanacija konstrukcije, fasade, krova, molersko-farbarskih radova i enterijera. Objekat pod zaštitom. |
| 5 | OBJEKAT K007 - KUM-NPO | Bolnička 25 | 8.511,75 | Fasada, vanjska bravarija i krovovi sanirani putem projekta energetske efikasnosti. U većem dijelu objekta potrebna zamjena unutrašnje stolarije i bravarije i spuštenih stropova sa rasvjetom. Sanirano pucanje kanalizacione cijevi u prizemlju objekta (Očna klinika-čekaonica), urađen novi spušteni strop umjesto postojećeg stropa od AB ploče, izvršeno krečenje čekaonice i pratećih prostora. Završeni su molerski radovi na Klinici za očnu hirurgiju (I sprat), Klinici za plastičnu i rekonstruktivnu hirurgiju (III sprat) i glavnog stepeništa.Završena zamjena preostalih pozicija drvenih vrata i spuštenog stropa sa rasvjetom uz krečenje prostora na lijevom krilu Klinike za neurohirurgiju (II sprat) i komunikacija. |
| 6 | OBJEKAT K009 - Kabinet GD | Bolnička 25 | 462,60 | Objekat djelomično saniran; potrebna sanacija podrumskih prostora. |
| 7 | OBJEKAT K010 - Transport | Bolnička 25 | 600,00 | Potrebna sanacija međustpratnih konstrukcija, fasade, krovova te unutrasnjih mokrih čvorova. Objekat po Master planu KCUS-a (2015-2025 godina) planiran za rušenje. |
| 8 | OBJEKAT K011 - Neuropsihijatrija | Bolnička 25 | 5.857,16 | Urađena je Aplikacija za adaptaciju i modernizaciju Klinike za psihijatriju kreditnim sredstvima Razvojne banke Vijeća Evrope (CEB) putem UNDP-a. Izvršena je izrada Projektne dokumentacije za realizaciju projekta. Početak radova koji je bio predviđen u 2023.godini je odložen za povećanja cijena materijala i radova na tržištu po informacijama primljenim od investitora i do kraja 2024. godine nije došlo do realizacije. Urađene vanjske PVC roletne na bolesničkim sobama okrenutim prema jugu (prizemlje, I i II sprat) Klinike za psihijatriju (14 kom.). Na Klinici za neurologiju potrebno promijeniti postojeći oštećeni pod u prizemlju objekta (intenzivna i postintenzivna njega) i potrebna izmjena zidne keramike u svim prostorima neurološke klinike oko istočišta jer je postojeća oštećena (odvojila se od zida i dotrajala). Također je potrebno uraditi vanjsku oblogu liftovskog okna. |
| 9 | OBJEKAT K012 - Nefrologija i Endokrinologija | Bolnička 25 | 1.786,20 | Potrebna zamjena oko 20 % vanjske bravarije. Prethodnih 80 % zamijenjeno predhodnih godina. Planira se rekonstrukcija kupatila na Klinici na nefrologiju. Potpisani Ugovori za zamjenu vanjske prozorske bravarije (4 kom). Potrebno je izvršiti sanaciju manjeg ravnog krova na spojnom objektu (CMB i nefrologija) |
| 10 | OBJEKAT K013 - Ortopedija i Fizijatrija | Bolnička 25 | 7.462,28 | Potrebna sanacija - podovi, dotrajale maš i el. instalacije i postrojenja. Veliki problem je podstanica i prodiranje podzemne vode u podstanicu - ispod bazena, stoga je potrebna sanacija objekta, dijela kilizišta te drenaže oko tog dijela objekta. Urađena sanacija dijela ravnog krova. Potrebno je uraditi sanacija dilatacije (planirano u 2025. godine). Izvršena kompletna sanacija mokrih čvorova - I, II, III sprat desnog krila - I, II, III sprat lijevog krila (kupatilo i prostor za nečisto). Izvršena zamjena spuštenog stropa sa ugradnjom nove led rasvjete (prostor Intenzivne njege i hodnik Stacionarnog odjela). Planirana zamjena dotrajalog pločastog namještaja (ormari u sobama), zamjena spuštenog stropa sa rasvjetom na desnoj strani objekta (III sprat). |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| 11 | OBJEKAT K015 i K018 - III Interna | Bolnička 25 | 2.588,79 | Potrebna sanacija fasade dijela objekta (jedan dio saniran), zamjena prozora novog dijela, oštećenih i dotrajalih el. i VIK inst. U pripremi sancija I etaze (postintenzivna njega) - novi dio objekta i prizemlja objekta. Potrebna zamjena vanjske bravarije u potkrovlju starog objekta. Potrebna zamjena lifta. Uradena djelimična zamjena oštećenih podnih obloga u starom dijelu objekta. |
| 12 | OBJEKAT K017 - Sintion | Bolnička 25 | 150,00 | Objekat predviđen za rušenje. Novi Centar za upravljanje medicinskim otpadom predviđa se na mjestu objekta - kogeneracijsko postrojenje čija je rekonstrukcija završena. |
| 13 | OBJEKAT K019 - Administracija | Bolnička 25 | 1.427,00 | Potrebna sanacija fasade i prozora, dotrajalih instalacija. Urađena zamjena postojećih dotrajalih drvenih prozora novim PVC prozorima sa vanjskim roletnama u prizemlju objekta (u kancelarijama). Potpisani Ugovor za zamjenu vanjske prozorske bravarije na spratu (u kancelarijama). |
| 14 | OBJEKAT K020 - Kožna klinika | Bolnička 25 | 1.582,10 | Objekat nakon izvršenog projekta energetske efikasnosti i unutrašnjeg uredjenja putem Građevinske službe KCUS-a u dobrom stanju. Potrebna sanacija kanalizacionih odvoda u objektu te vanjsko uredjenje oko objekta Urađeni molerski radovi (zidovi i unutrašnja vrata) u lijevom krilu objekta i sanacija oštećenih podova. |
| 15 | OBJEKAT K021 - Infektivna | Bolnička 25 | 2.438,20 | Potrebne manje popravke, potrebno krečenje prostora, neophodna zamjena vanjske bravarije, potrebna popravka poda u više prostorija. Urađena zamjena vanjske bravarije (prozora) u prizemiju objekta - prostor intenzivne njege, moleraj III sprata u kompletu. |
| 16 | OBJEKAT K022 - NIRR | Bolnička 25 | 623,40 | Potrebna sanacija fasade, podruma i krova. Ranije izvršena sanacija dodatnog objekta u sklopu objekta NIRR (krov, vanjska bravarija) radi pripreme prostora za odlaganje arhivske gradje NIRR-a. Potrebno nastaviti sa unutrašnjim radovima. |
| 17 | OBJEKAT K023 - Radionice TS | Bolnička 25 | 1.008,50 | Objekat predviđen za rušenje. Potrebno obezbijediti prostor za smještaj radionica TS. |
| 18 | OBJEKAT K024 - Stara onkologija | Bolnička 25 | 481,80 | Master planom 2015-2025, objekat predviđen za rušenje. Pokrenute aktivnosti oko izrade projekta rušenja i stabilizacije terena. |
| 19 | OBJEKAT K025 - Nova radiologija | Bolnička 25 | 1.442,93 | Objekat u dobrom stanju. Izvršeno kompletno krečenje objekta. |
| 20 | OBJEKAT K026 - Stara radiologija | Bolnička 25 | 981,00 | Nakon više obimnih sanacija i intervencija, objekat je u dobrom stanju. Izvršena izrada nove fasade i zamjena vanjske bravarije. Potrebna nova fasada stražnjeg i bočnog dijela objekta sa zamjenom vanjske bravarije. Izvršeno kompletno krečenje objekta. Na prvom spratu prostor urodinamika rekonstruisan u četiri ljekarske sobe sa ugradnjom novog laminata. Pokrenute aktivnosti oko izrade projekta rušenja i stabilizacije terena. |
| 21 | OBJEKAT K027 - Magnetna rezonanca | Bolnička 25 | 1.409,77 | Potrebna rekonstrukcija dijela ravnog krova radi formiranja pristupnog platoa dovoljne nosivosti, za vatrogasnu manipulaciju za objekat CMB. Izvršeni molerski radovi, i adeptacija prostora za smještanje novog aparata magnetna rezonansa 3T. Planirana zamjena stropa i rasvjete u čekaonici na I spratu, te krečenje iste. |
| 22 | OBJEKAT K028 - DIP | Bolnička 25 | 13.592,99 | Zadovoljavajuća, potrebna djelimična sanacija podnih obloga, potrebna djelimična sanacija ravnog krova, krečenje prostora i dijela stubišta. Izvršeno krečenje Klinike za patologiju. Izvršena ugradnja poda u 3 prostora. Urađena zamjena postojeće vanjske bravarije (prozori) u prizemlju objekta Klinika za hemodijalizu i krečenje te OJ. Potrebna zamjena fasade i sanacija ulaznih nadstrešnica. Potpisan Ugovor za zamjenu vanjske prozorske bravarije na hemodijalizi i sanacija mokrih čvorova za pacijente u prizemlju objekta. |
| 23 | OBJEKAT K029 - TEB | Bolnička 25 | 8.409,40 | Potrebna sanacija cijelog objekta sa remontom opreme kao dugoročni plan zbog kvalitetnog obavljanja tehnoloških procesa koji se odvijaju u objektu. Kao prioritet sanacija fasade. Do sad urađena sanacija 1/2 ravnog krova, ugradnja vanjskih roletni u prostoru vešeraja i sanacija kupatila. Planirano za 2026. godinu kompletno snimanje svih instalacija (mašinska, elektro, vodovod i kanalizacija...) |
| 24 | OBJEKAT K030 - NIN | Bolnička 25 | 1.301,50 | Objekat u dobrom stanju. Potrebna sanacija krova i fasade djelomično. Uređeno krečenje svih pratećih prostorija amfiteatra, sanacija kupatila (zidne obloge) i čišćenje ravnog zelenog krova. Potrebno je sanirati i ofarbati vanjsku metalnu ogradu. |
| 25 | OBJEKAT K031 - CMB | Bolnička 25 | 18.877,25 | Objekat izgrađen i useljen u procentu od 45,39%. Obezbjeđena sredstva za nastavak gradnje i preseljenje Klinika iz starih i neuslovnih prostora u skladu sa Master planom KCUS-a 2015-2025.godina. U toku izvođenje radova na etažama 11, 12 i tehnička etaža 07. Potrebne manje sanacije ravnih krovova (slivnici). Izvršena djelimična zamjena podova na Klinici za anesteziju i reanimaciju po inspekcijskom nalazu. Potrebna zamjena većeg dijela senzorskih baterija za sanitarnu vodu. Dio zamjene izvršen, nastavak će se provesti kroz 2025.godinu: Urađena djelimična zamjena poda u prostorijama Biohemije i Patologije. Urađena rekonstrukcija prostora na etaži 02 za potrebe Kliničke imunologije. Potrebna zamjena fasade u kompletu. Potpisan ugovor za sanaciju podova na etaži 06 (intenzivna njega Klinike za anesteziju, prekrevetnjavanje i OP blok). Planirano krečenje intenzivne njege, prekrevetnjavanja i OP bloka u kompletu. Zamjena pločastog namještaja u intenzivnoj njezi. Izvršena djelimična zamjena spuštenog stropa 2.etaza. |
| 26 | OBJEKAT K032 - Centralni arhiv | Bolnička 25 | 234,30 | Zadovoljavajuće, potrebne manje sanacije kroz redovno održavanje. |
| 27 | OSTALI MANJI OBJEKTI | Bolnička 25 | 920,42 | Potrebne sanacije fasade, krovova, el. i maš. inst. |

| | LOKALITET JEZERO (Opština Centar Sarajevo) | | 18.435,70 | |
|---|---|---|---|---|
| 1 | OBJEKAT J002 - Pedijatrija | Betanija bb | 1.827,59 | Izvršena sanacija podova u hodnicima. Potreban nastavak molerskih radova. u toku je sanacija liftova. |
| 2 | OBJEKAT J003 - GAP | Betanija bb | 16.473,11 | Potrebne popravke fasade i sanacija prodora vode u liftovska okna, te popravka poda . U toku 2025 je planirana sanacija liftova. U toku izvođenje molersko-farbarskih radova. |
| 3 | OBJEKAT J010 - Kotlovnica | Betanija bb | 135,00 | Potrebna sanacija prodora vode, sanacija hidroinstalacija ispod Kisikane |

| | LOKALITET STARO OČNO (Opština Centar Sarajevo) | | 4.492,13 | |
|---|---|---|---|---|
| 1 | OBJEKAT O001 - Centralni objekat | Bolnička 10 | 2.549,70 | Potrebna sanacija fasade, prozora, krova, dotrajalih i oštećenih instalacija |
| 2 | OBJEKAT O002 - Aneks | Bolnička 10 | 490,10 | Potrebna sanacija fasade, prozora, krova, dotrajalih i oštećenih instalacija |
| 3 | OBJEKAT O003 - Dječije odjeljenje | Bolnička 10 | 428,45 | Potrebna sanacija fasade, prozora, krova, dotrajalih i oštećenih instalacija |
| 4 | OBJEKAT O004 - Stacionar | Bolnička 10 | 593,78 | Potrebna sanacija fasade, prozora,dotrajalih i oštećenih instalacija. Izvšena sanacija krova, djelimična sanacija prozora. Djelimično izvršeni molerski radovi. |
| 5 | OBJEKAT O005 - Ambulante | Bolnička 10 | 430,10 | Potrebna sanacija fasade, prozora, dotrajalih i oštećenih instalacija |

| | LOKALITET PODHRASTOVI (Opština Centar Sarajevo) | | 3.860,41 | |
|---|---|---|---|---|
| 1 | OBJEKAT P001 - Pulmologija glavna zgrada | Podhrastovi | 3.567,41 | U većem dijelu objekta izvršeni molerski radovi. Potrebno izvršiti asfalterske radove i izrade manjih nadstrešnica što je planirano u 2025.godini. Potrebana sanacija podova. |
| 2 | OBJEKAT P002 - Administracija | Podhrastovi | 150,00 | Potrebna sanacija podova i molersko farbarski radovi |
| 3 | OBJEKAT P003 - Apoteka | Podhrastovi | 115,00 | Potrebna sanacija podova i molersko farbarski radovi |
| 4 | OBJEKAT P004 - Kisikana | Podhrastovi | 28,00 | Potrebna dogradnja i sanacija postojećeg prostora |

| | OSTALI LOKALITETI | | 8.415,71 | |
|---|---|---|---|---|
| 1 | OBJEKAT T001 - Transplatacija | Čekaluša 88 Opština Centar Sarajevo | 1.420,20 | Objekat trenutno prazan. Potrebna zamjena krova, sanacija unutrašnjeg prostora, stolarije i fasade. Potrebna sanacija lifta. |
| 2 | OBJEKAT I001 - Fizijatrija Ilidža | IV Viteške brigade 68 Opština Ilidža | 1.320,36 | Potrebno izvršiti sanaciju krova (u 2025. godini izvršena djelimična sanacija krova zbog hitnosti jer je doslo do prodora oborinske vode). Izvršena zamjena stakla na kupolama i prozorima. Potrebna sanacija bazena i bazenske tehnike. |
| 3 | OBJEKAT I002 - Dom zdravlja - Hemodijaliza na Ilidži | Mustafe Pintola br.1 | 250,00 | Izvršeni molerski radovi i manje sanacije unutrašnjeg prostora. U toku zamjena postrojenja za pripremu vode. |
| 4 | OBJEKAT H001 - Samački hotel | Zaima Šarca Opština Centar Sarajevo | 908,70 | Objekat u lošem stanju. Potrebna kompletna sanacija objekta uz odluku o njegovom statusu. |
| 5 | OBJEKAT E001 - Ernest Grin | Nahorevo Opština Centar Sarajevo | 3.063,83 | Objekat je izdat pod zakup JU „Dom za socijalno zdravstveno zbrinjavanje osoba sa invaliditetom i drugih osoba" i redovno održavanje vrši najmoprimac. |
| 6 | OBJEKAT D001 - Dositejeva | Branislava Đurđeva Opština Centar Sarajevo | 1.452,62 | Ostatak objekta vraćen na korištenje KCUS. Došlo do promjena u kvadraturi objekta koji sad koristi KCUS. Objekat je izdat pod zakup (1/2). |

**Rekapitulacija ukupnog prostornog kapaciteta u periodu I-VI 2025**

| | | |
|---|---|---|
| 1 | LOKALITET KOŠEVO (Opština Centar Sarajevo) | 91.259,87 |
| 2 | LOKALITET JEZERO (Opština Centar Sarajevo) | 18.435,70 |
| 3 | LOKALITET STARO OČNO (Opština Centar Sarajevo) | 4.492,13 |
| 4 | LOKALITET PODHRASTOVI (Opština Centar Sarajevo) | 3.860,41 |
| 5 | OSTALI LOKALITETI | 8.415,71 |
| | **UKUPNO** | **126.463,82** |

## 2. PROMJENE VEZANE ZA PROSTORNE KAPACITETE

### Tabelarni prikaz prostora (D.2.)

**Tabela 2**

**Prikaz promjena prostornog kapaciteta u periodu I-VI 2025. godine**

| r/b | Naziv organizacionog segmenta zdravstvene ustanove | Promjene vezane za lokalitet u odnosu na prethodnu godinu (općina i adresa) | Promjene vezane za kvadraturu u m2 u odnosu na prethodnu godinu | Promjene vezane za ocjenu stanja prostora u odnosu na prethodnu godinu |
|---|---|---|---|---|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| 1 | K041 - Centar za upravljanje medicinskim otpadom | | 256 | Novoizgrađeni prostor |
| **UKUPNO** | | | **256** | |

## 3. IZVRŠENA ULAGANJA U PROSTORNE KAPACITETE

**Tabelarni prikaz prostora (D.3.)**

**Tabela 3**

**Prikaz planiranih ulaganja i izvršenih ulaganja vezanog za izgradnju novog prostora CMB u 2025. godini**

| Naziv organizacionog segmenta zdravstvene ustanove | Lokalitet (općina i adresa) | Vrste intervencije vezane za prikazani prostor (npr. adaptacija, farbanje i sl.) | Planirana ulaganja vezana za intervencije unutar postojećeg ili gradnju novog prostora (izražena u KM; bez PDV-a) | Izvršena ulaganja vezana za intervencije unutar postojećeg ili gradnju novog prostora (izražena u KM; bez PDV-a) | Izvor finansijskih sredstava | Napomena |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
| K031 - objekat CMB etaža 12,stacionar | Bolnička 25 | Izvođenje građevinskih, građevinsko-zanatskih i instalaterskih radova uz nabavku medicinske i nemedicinske opreme | 9.000.000,00 | 5.658.291 | Budžet vlade Federacije BiH i vlastita sredstva KCUS | Izvođač dostavio ukupno 10 privremenih situacija |
| K031 - objekat CMB etaža 11,stacionar | Bolnička 25 | Izvođenje građevinskih, građevinsko-zanatskih i instalaterskih radova uz nabavku medicinske i nemedicinske opreme | 9.000.000,00 | 4.674.286 | Budžet vlade Federacije BiH i vlastita sredstva KCUS | Izvođač dostavio ukupno 10 privremenih situacija |
| K031 - etaža 07 objekat CMB | Bolnička 25 | Nabavka i ugradnja klima komora sa automatskom regulacijom i vertikalnim ventilacionim razvodom, popratnim elektro i građevinskim radovima na 07 etaži CMB-a | 6.000.000,00 | 2.909.873 | Budžet vlade Federacije BiH i vlastita sredstva KCUS | Izvođač dostavio ukupno 10 privremenih situacija |
| **UKUPNO** | | | **24.000.000,00** | **13.242.450** | | |

**Tabelarni prikaz prostora (D.3.)**

**Tabela 3**

**Prikaz planiranih ulaganja i izvršenih ulaganja vezanog za intervencije unutar postojećeg prostora ili izgradnju novog prostora (osim CMB-a) u 2025. godini**

| Naziv organizacionog segmenta zdravstvene ustanove | Lokalitet (općina i adresa) | Vrste intervencije vezane za prikazani prostor (npr. adaptacija, farbanje i sl.) | Planirana ulaganja vezana za intervencije unutar postojećeg ili gradnju novog prostora (izražena u KM; bez PDV-a) | Izvršena ulaganja vezana za intervencije unutar postojećeg ili gradnju novog prostora (izražena u KM; bez PDV-a) | Izvor finansijskih sredstava | Napomena |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
| K041 - Rekonstrukcija i adaptacija objekta Kogeneracijsko postrojenje u Centar za upravljanje medicinskim otpadom | Bolnička 25 | | 24.475,00 | 0 | Budžet KS putem MZKS | Realizacija projekta je završena, dobivena je upotrebna dozvola. Odobrena preostala sredstva od MZKS za dodatne radove neophodne za funkcionisanje objekta i priprema postupka JN u toku. |
| Radovi na rekonstrukciji vanjske vodovodne mreže KCUS-a - I faza | Bolnička 25 | | 550.000,00 | 547.544,80 | Vlastita sredstva | Završeni radovi |
| **UKUPNO** | | | **574.475,00** | **547.544,80** | | |

## E. LJUDSKI RESURSI

Na dan 31.12.2025. godine u Kliničkom centru Univeziteta u Sarajevu je ukupno zaposleno 3.468 uposlenika, što je za 85 uposlenika više u odnosu na isti dan prethodne godine.

Naknade za rad uposlenika se finansiraju od strane:

- ZZO KS - tranše na bazi kvalifikacione strukture finansiranih zaposlenika sa koeficijentom složenosti (Aneks 1 Ugovora o pružanju zdravstvene zaštite osiguranim licima Kantona Sarajevo za 2025. godinu )
  - Broj finansiranih uposlenika na dan 31.12.2025 godine je 3.321.
  - Broj finansiranih specijalizanata na dan 31.12.2025.godine je 192.
  - Procenat finansiranja je 85%.
- Iz usluga prioritetnog vertikalnog programa zdravstvene zaštite od strane ZZOR FBiH
- Prihoda od ostalih kantona

### 1. UKUPAN BROJ ZAPOSLENIH

Tabela 1: Ukupan broj uposlenika prema statusu zaposlenja u KCUS-u na dan 31.12.2025.. godine

| r/b | Naziv organizacionog segmenta | Ukupan broj zaposlenih | Ukupan broj zaposlenih na neodređeno vrijeme | Ukupan broj zaposlenih na određeno vrijeme | Ukupan broj zaposlenih na određeno vrijeme u odnosu na ukupan broj zaposlenih |
|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| I | Klinički centar Univerziteta u Sarajevu | 3.468 | 3.246 | 222 | 6,40% |

## 2. ZDRAVSTVENI UPOSLENICI - NA NEODREĐENO VRIJEME

Tabela 2: Ukupan broj i struktura zdravstvenih radnika zaposlenih na neodređeno vrijeme po organizacionim segmentima u KCUS-u na dan 31.12.2025. godine

| r/b | Naziv organizacionog segmenta | Ukupni broj zdravstvenih radnika | Struktura zdravstvenog kadra | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | Doktori medicine | Dr medicine specijalisti | Dr medicine spec. sa usmjerenom spec. | Dr. stomatologije | Dr. stomatologije specijalisti | Mr farmacije | Mr farmacije specijalisti | Djelatnici sa visokom zdr. školom | Zdravstveni tehničari VŠS | Zdravstveni tehničari SSS |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 |
| I | **Kabinet Generalnog direktora** | 10 | 0 | 3 | 5 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2 | 0 | 0 |
| II | **Služba za zaštitu od zračenja i medicinsku fiziku** | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 |
| III | **Klinička apoteka** | 36 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 9 | 10 | 0 | 0 | 17 |
| IV | **Služba interne revizije** | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| V | **Služba za javne nabavke** | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 1 | Klinika za neurohirurgiju | 63 | 0 | 10 | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 | 6 | 1 | 44 |
| 2 | Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju | 75 | 0 | 19 | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 | 4 | 3 | 47 |
| 3 | Klinika za urologiju i transplantaciju | 58 | 0 | 15 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 5 | 0 | 38 |
| 4 | Klinika za dječiju hirurgiju | 30 | 0 | 9 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 3 | 2 | 16 |
| 5 | Klinika za torakalnu hirurgiju | 33 | 0 | 2 | 6 | 0 | 0 | 0 | 0 | 3 | 2 | 20 |
| 6 | Klinika za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu | 113 | 0 | 37 | 6 | 0 | 0 | 0 | 0 | 5 | 1 | 64 |
| 7 | Klinika za ortopediju i traumatologiju | 107 | 0 | 19 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 7 | 3 | 77 |
| 8 | Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju | 34 | 0 | 8 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 3 | 3 | 20 |
| 9 | Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijom glave i vrata | 49 | 0 | 5 | 2 | 1 | 8 | 0 | 0 | 3 | 7 | 23 |
| 10 | Klinika za očne bolesti | 37 | 0 | 12 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 3 | 3 | 19 |
| 11 | Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju | 89 | 0 | 11 | 13 | 0 | 0 | 0 | 0 | 8 | 5 | 52 |
| 12 | Klinika urgentne medicine | 54 | 0 | 15 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 3 | 1 | 35 |
| 13 | Odjeljenje centralna sterilizacija | 20 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 18 |
| 14 | Odjeljenje OP sale | 16 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 15 |
| 14 | Odjeljenje za transfuziologiju | 1 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| VI | **HIRURŠKA DISCIPLINA** | 779 | 0 | 163 | 33 | 1 | 8 | 0 | 0 | 56 | 31 | 486 |
| 15 | Klinika za gastroenterohepatologiju | 40 | 0 | 7 | 7 | 0 | 0 | 0 | 0 | 4 | 1 | 21 |
| 16 | Klinika za nefrologiju i bubrežnu nadomjesnu terapiju | 89 | 0 | 5 | 12 | 0 | 0 | 0 | 0 | 6 | 4 | 62 |
| 17 | Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi" | 53 | 0 | 13 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 6 | 1 | 33 |
| 18 | Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam | 114 | 0 | 24 | 17 | 0 | 0 | 0 | 0 | 10 | 4 | 59 |
| 19 | Klinika za kožne i venerične bolesti | 24 | 0 | 8 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 3 | 1 | 11 |
| 20 | Klinika za infektivne bolesti | 60 | 0 | 15 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 6 | 3 | 35 |
| 21 | Klinika za hematologiju | 44 | 0 | 5 | 8 | 0 | 0 | 0 | 0 | 5 | 0 | 26 |
| 22 | Klinika za nuklearnu medicinu | 37 | 0 | 11 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 14 | 1 | 11 |
| 24 | Klinika za endokrinologiju i dijabetes | 30 | 0 | 5 | 8 | 0 | 0 | 0 | 0 | 4 | 1 | 12 |
| 25 | Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju | 71 | 0 | 11 | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 | 4 | 8 | 46 |
| 25 | Klinika za onkologiju | 97 | 0 | 15 | 6 | 0 | 0 | 0 | 0 | 27 | 3 | 46 |
| 26 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| VII | **INTERNISTIČKA DISCIPLINA** | 659 | 0 | 119 | 62 | 0 | 0 | 0 | 0 | 89 | 27 | 362 |
| 27 | Klinika za ginekologiju i akušerstvo | 114 | 0 | 14 | 6 | 0 | 0 | 0 | 0 | 5 | 2 | 87 |
| VIII | **DISCIPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO** | 114 | 0 | 14 | 6 | 0 | 0 | 0 | 0 | 5 | 2 | 87 |
| 28 | Pedijatrijska klinika | 185 | 0 | 21 | 20 | 0 | 0 | 0 | 0 | 18 | 4 | 122 |
| IX | **DISCIPLINA ZA ZDRAVLJE DJETETA** | 185 | 0 | 21 | 20 | 0 | 0 | 0 | 0 | 18 | 4 | 122 |
| 29 | Klinika za psihijatriju | 81 | 0 | 11 | 3 | 0 | 0 | 0 | 0 | 5 | 2 | 60 |
| 30 | Klinika za neurologiju | 75 | 0 | 13 | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 | 5 | 5 | 50 |
| X | **NEUROPSIHIJATRISKA DISCIPLINA** | 156 | 0 | 24 | 5 | 0 | 0 | 0 | 0 | 10 | 7 | 110 |
| 31 | Klinika za radiologiju | 98 | 0 | 27 | 4 | 0 | 0 | 0 | 0 | 46 | 2 | 19 |
| 32 | Klinička biohemija i laboratorijska medicina | 89 | 0 | 7 | 1 | 0 | 0 | 0 | 8 | 3 | 12 | 58 |
| 33 | Klinička imunologija | 16 | 0 | 4 | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 | 4 | 0 | 6 |
| 34 | Klinička mikrobiologija | 51 | 0 | 9 | 4 | 0 | 0 | 0 | 0 | 7 | 10 | 21 |
| 35 | Klinička patologija i citologija | 39 | 0 | 9 | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 | 4 | 0 | 24 |
| 36 | Humana genetika | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| XI | **DIJAGNOSTIČKA DISCIPLINA** | 293 | 0 | 56 | 13 | 0 | 0 | 0 | 8 | 64 | 24 | 128 |
| 37 | Sektor za nauku, nastavu i klinička istraživanja | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 38 | Sektor za kvalitet i sigurnost zdravstvenih usluga | 5 | 0 | 3 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2 | 0 | 0 |
| XII | **DISCIPLINA ZA NAUKU I NASTAVU** | 5 | 0 | 3 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2 | 0 | 0 |
| 39 | Sektor za pravne poslove, ljudske resurse, obračun plata, kancelarijsko i arhivsko poslovanje | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 40 | Sektor za finansijske, knjigovodstve i planske poslove | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 41 | Tehnički sektor | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 42 | Sektor zajedničkih službi | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 43 | Sektor zaštite | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| XIII | **STRUČNA NEMEDICINSKA DISCIPLINA** | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| XIV | **UKUPNO (I+II+III+IV+V+VI+VII+VIII+IX+X+XI+XII+XIII)** | 2.238 | 0 | 403 | 144 | 1 | 8 | 9 | 18 | 245 | 95 | 1.315 |

## 3. ZDRAVSTVENI UPOSLENICI - NA ODREĐENO VRIJEME

Tabela 3: Ukupan broj i struktura zdravstvenih radnika zaposlenih na određeno vrijeme po organizacionim segmentima u KCUS-u na dan 31.12.2025. godine

| r/b | Naziv organizacionog segmenta | Ukupni broj zdravstvenih radnika | Struktura zdravstvenog kadra | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | Doktori medicine | Dr medicine specijalisti | Dr.medicine spec. sa usmjerenom spec. | Dr. stomatologije | Dr. stomatologije specijalisti | Mr.farmacije | Mr.farmacije specijalisti | Djelatnici sa visokom zdr.školom | Zdravstveni tehničari VŠS | Zdravstveni tehničari SSS |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 |
| I | **Kabinet Generalnog direktora** | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| II | **Služba za zaštitu od zračenja i medicinsku fiziku** | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| III | **Klinička apoteka** | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| IV | **Služba interne revizije** | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| V | **Služba za javne nabavke** | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 1 | Klinika za neurohirurgiju | 3 | 3 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2 | Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju | 6 | 6 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3 | Klinika za urologiju i transplantaciju | 2 | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 4 | Klinika za dječiju hirurgiju | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5 | Klinika za torakalnu hirurgiju | 2 | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 6 | Klinika za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu | 20 | 20 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 7 | Klinika za ortopediju i traumatologiju | 7 | 7 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 8 | Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju | 2 | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 9 | Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijom glave i vrata | 15 | 7 | 0 | 0 | 8 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 10 | Klinika za očne bolesti | 5 | 5 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 11 | Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju | 11 | 11 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 12 | Klinika urgentne medicine | 12 | 12 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 13 | Odjeljenje centralna sterilizacija | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 14 | Odjeljenje OP sale | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 14 | Odjeljenje za transfuziologiju | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| VI | **HIRURŠKA DISCIPLINA** | 86 | 78 | 0 | 0 | 8 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 15 | Klinika za gastroenterohepatologiju | 4 | 4 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 16 | Klinika za nefrologiju i bubrežnu nadomjesnu terapiju | 3 | 3 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 17 | Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi" | 9 | 9 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 18 | Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam | 5 | 5 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 19 | Klinika za kožne i venerične bolesti | 5 | 5 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 20 | Klinika za infektivne bolesti | 8 | 8 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 21 | Klinika za hematologiju | 2 | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 22 | Klinika za nuklearnu medicinu | 2 | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 23 | Klinika za endokrinologiju i dijabetes | 3 | 3 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 24 | Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju | 6 | 6 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 25 | Klinika za onkologiju | 12 | 12 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 26 | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| VII | **INTERNISTIČKA DISCIPLINA** | 59 | 59 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 27 | Klinika za ginekologiju i akušerstvo | 4 | 4 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| VIII | **DISCIPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO** | 4 | 4 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 28 | Pedijatrijska klinika | 16 | 16 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| IX | **DISCIPLINA ZA ZDRAVLJE DJETETA** | 16 | 16 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 29 | Klinika za psihijatriju | 7 | 7 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 30 | Klinika za neurologiju | 10 | 10 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| X | **NEUROPSIHIJATRIJSKA DISCIPLINA** | 17 | 17 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 31 | Klinika za radiologiju | 14 | 14 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 32 | Klinička biohemija i laboratorijska medicina | 3 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 33 | Klinička imunologija | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 34 | Klinička mikrobiologija | 4 | 4 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 35 | Klinička patologija i citologija | 6 | 6 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 36 | Humana genetika | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| XI | **DIJAGNOSTIČKA DISCIPLINA** | 28 | 26 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 37 | Sektor za nauku, nastavu i klinička istraživanja | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 38 | Sektor za kvalitet i sigurnost zdravstvenih usluga | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| XII | **DISCIPLINA ZA NAUKU I NASTAVU** | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 39 | Sektor za pravne poslove, ljudske resurse, obračun plata, kancelarijsko i arhivsko poslovanje | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 40 | Sektor za finansijske, knjigovodstve i planske poslove | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 41 | Tehnički sektor | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 42 | Sektor zajedničkih službi | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 43 | Sektor zaštite | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| XIII | **STRUČNA NEMEDICINSKA DISCIPLINA** | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| XIV | **UKUPNO (I+II+III+IV+V+VI+VII+VIII+IX+X+XI+XII+XIII)** | 210 | 200 | 0 | 0 | 8 | 0 | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 |

## 4. ZDRAVSTVENI UPOSLENICI – PRIPRAVNICI

Tabela 4: Ukupan broj i struktura zdravstvenih radnika - pripravnika po organizacionim segmentima u KCUS-u na dan 31.12.2025. godine

| r/b | Naziv organizacionog segmenta | Ukupni broj zdravstvenih radnika - pripravnika | Struktura zdravstvenog kadra | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | Doktori medicine | Dr. stomatologije | Mr farmacije | Dipl. sa visokom zdr. školom | Zdravstveni tehničari VŠS | Zdravstveni tehničari SSS |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 |
| I | **Kabinet Generalnog direktora** | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| II | **Služba za zaštitu od zračenja i medicinsku fiziku** | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| III | **Klinička apoteka** | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| IV | **Služba interne revizije** | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| V | **Služba za javne nabavke** | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 1 | Klinika za neurohirurgiju | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2 | Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3 | Klinika za urologiju i transplantaciju | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 4 | Klinika za dječiju hirurgiju | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5 | Klinika za torakalnu hirurgiju | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 6 | Klinika za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 7 | Klinika za ortopediju i traumatologiju | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 8 | Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 9 | Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijom glave i vrata | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 10 | Klinika za očne bolesti | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 11 | Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 12 | Klinika urgentne medicine | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 13 | Odjeljenje centralna sterilizacija | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 14 | Odjeljenje OP sale | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 14 | Odjeljenje za transfuziologiju | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| VI | **HIRURŠKA DISCIPLINA** | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 15 | Klinika za gastroenterohepatologiju | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 16 | Klinika za nefrologiju i bubrežnu nadomjesnu terapiju | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 17 | Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi" | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 18 | Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 19 | Klinika za kožne i venerične bolesti | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 20 | Klinika za infektivne bolesti | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 21 | Klinika za hematologiju | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 22 | Klinika za nuklearnu medicinu | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 23 | Klinika za endokrinologiju i dijabetes | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 24 | Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 25 | Klinika za onkologiju | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 26 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| VII | **INTERNISTIČKA DISCIPLINA** | 2 | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 27 | Klinika za ginekologiju i akušerstvo | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| VIII | **DISCIPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO** | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 28 | Pedijatrijska klinika | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| IX | **DISCIPLINA ZA ZDRAVLJE DJETETA** | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 29 | Klinika za psihijatriju | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 30 | Klinika za neurologiju | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| X | **NEUROPSIHIJATRIJSKA DISCIPLINA** | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 31 | Klinika za radiologiju | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 32 | Klinička biohemija i laboratorijska medicina | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 33 | Klinička imunologija | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 34 | Klinička mikrobiologija | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 35 | Klinička patologija i citologija | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 36 | Humana genetika | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| XI | **DIJAGNOSTIČKA DISCIPLINA** | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 37 | Sektor za nauku, nastavu i klinička istraživanja | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 38 | Sektor za kvalitet i sigurnost zdravstvenih usluga | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| XII | **DISCIPLINA ZA NAUKU I NASTAVU** | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 39 | Sektor za pravne poslove, ljudske resurse, obračun plata, kancelarijsko i arhivsko poslovanje | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 40 | Sektor za finansijske, knjigovodstve i planske poslove | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 41 | Tehnički sektor | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 42 | Sektor zajedničkih službi | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 43 | Sektor zaštite | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| XIII | **STRUČNA NEMEDICINSKA DISCIPLINA** | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| XIV | **UKUPNO (I+II+III+IV+V+VI+VII+VIII+IX+X+XI+XII+XIII)** | 3 | 3 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |

## 5. ZDRAVSTVENI SARADNICI - NA NEODREĐENO VRIJEME

Tabela 5: Ukupan broj i struktura zdravstvenih saradnika zaposlenih na neodređeno vrijeme po organizacionim segmentima u KCUS-u na dan 31.12.2025. godine

| r/b | Naziv organizacionog segmenta | Ukupni broj zdravstvenih saradnika | Struktura zdravstvenih saradnika | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | Zdravstveni saradnici VSS | Inžinjeri medicinske biohemije | Inžinjeri medicinske biohemije-specijalisti | Zdravstveni saradnici VSS-Spec. | Zdravstveni saradnici VSS |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 |
| I | **Kabinet Generalnog direktora** | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| II | **Služba za zaštitu od zračenja i medicinsku fiziku** | 12 | 12 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| III | **Klinička apoteka** | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| IV | **Služba interne revizije** | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| V | **Služba za javne nabavke** | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 1 | Klinika za neurohirurgiju | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2 | Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3 | Klinika za urologiju i transplantaciju | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 4 | Klinika za dječiju hirurgiju | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5 | Klinika za torakalnu hirurgiju | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 6 | Klinika za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 7 | Klinika za ortopediju i traumatologiju | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 8 | Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 9 | Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijom glave i vrata | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 10 | Klinika za očne bolesti | 2 | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 11 | Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 12 | Klinika urgentne medicine | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 13 | Odjeljenje centralna sterilizacija | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 14 | Odjeljenje OP sale | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 14 | Odjeljenje za transfuziologiju | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| VI | **HIRURŠKA DISCIPLINA** | 4 | 4 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 15 | Klinika za gastroenterohepatologiju | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 16 | Klinika za nefrologiju i bubrežnu nadomjesnu terapiju | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 17 | Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi" | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 18 | Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 19 | Klinika za kožne i venerične bolesti | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 20 | Klinika za infektivne bolesti | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 21 | Klinika za hematologiju | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 22 | Klinika za nuklearnu medicinu | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 23 | Klinika za endokrinologiju i dijabetes | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 24 | Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 25 | Klinika za onkologiju | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 26 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| VII | **INTERNISTIČKA DISCIPLINA** | 2 | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 27 | Klinika za ginekologiju i akušerstvo | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| VIII | **DISCIPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO** | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 28 | Pedijatrijska klinika | 2 | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| IX | **DISCIPLINA ZA ZDRAVLJE DJETETA** | 2 | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 29 | Klinika za psihijatriju | 4 | 4 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 30 | Klinika za neurologiju | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| X | **NEUROPSIHIJATRISKA DISCIPLINA** | 5 | 5 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 31 | Klinika za radiologiju | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 32 | Klinička biohemija i laboratorijska medicina | 3 | 1 | 0 | 2 | 0 | 0 |
| 33 | Klinička imunologija | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 34 | Klinička mikrobiologija | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 35 | Klinička patologija i citologija | 7 | 7 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 36 | Humana genetika | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| XI | **DIJAGNOSTIČKA DISCIPLINA** | 11 | 9 | 0 | 2 | 0 | 0 |
| 37 | Sektor za nauku, nastavu i klinička istraživanja | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 38 | Sektor za kvalitet i sigurnost zdravstvenih usluga | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| XII | **DISCIPLINA ZA NAUKU I NASTAVU** | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 39 | Sektor za pravne poslove, ljudske resurse, obračun plata, kancelarijsko i arhivsko poslovanje | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 40 | Sektor za finansijske, knjigovodstve i planske poslove | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 41 | Tehnički sektor | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 42 | Sektor zajedničkih službi | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 43 | Sektor zaštite | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| XIII | **STRUČNA NEMEDICINSKA DISCIPLINA** | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| XIV | **UKUPNO (I+II+III+IV+V+VI+VII+VIII+IX+X+XI+XII+XIII)** | 37 | 35 | 0 | 2 | 0 | 0 |

## 6. ZDRAVSTVENI SARADNICI – NA ODREĐENO VRIJEME

Tabela 6: Ukupan broj i struktura zdravstvenih saradnika zaposlenih na određeno vrijeme po organizacionim segmentima u KCUS-u na dan 31.12.2025. godine

| r/b | Naziv organizacionog segmenta | Ukupni broj zdravstvenih saradnika | Struktura zdravstvenih saradnika | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | Zdravstveni saradnici VSS | Inžinjeri medicinske biohemije | Inžinjeri medicinske biohemije-specijalisti | Zdravstveni saradnici VSS-Spec. | Zdravstveni saradnici VSS |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 |
| I | **Kabinet Generalnog direktora** | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| II | **Služba za zaštitu od zračenja i medicinsku fiziku** | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| III | **Klinička apoteka** | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| IV | **Služba interne revizije** | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| V | **Služba za javne nabavke** | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 1 | Klinika za neurohirurgiju | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2 | Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3 | Klinika za urologiju i transplantaciju | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 4 | Klinika za dječiju hirurgiju | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5 | Klinika za torakalnu hirurgiju | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 6 | Klinika za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 7 | Klinika za ortopediju i traumatologiju | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 8 | Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 9 | Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijom glave i vrata | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 10 | Klinika za očne bolesti | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 11 | Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 12 | Klinika urgentne medicine | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 13 | Odjeljenje centralna sterilizacija | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 14 | Odjeljenje OP sale | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 14 | Odjeljenje za transfuziologiju | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| VI | **HIRURŠKA DISCIPLINA** | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 15 | Klinika za gastroenterohepatologiju | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 16 | Klinika za nefrologiju i bubrežnu nadomjesnu terapiju | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 17 | Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi" | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 18 | Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 19 | Klinika za kožne i venerične bolesti | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 20 | Klinika za infektivne bolesti | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 21 | Klinika za hematologiju | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 22 | Klinika za nuklearnu medicinu | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 23 | Klinika za endokrinologiju i dijabetes | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 24 | Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 25 | Klinika za onkologiju | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 26 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| VII | **INTERNISTIČKA DISCIPLINA** | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 27 | Klinika za ginekologiju i akušerstvo | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| VIII | **DISCIPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO** | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 28 | Pedijatrijska klinika | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| IX | **DISCIPLINA ZA ZDRAVLJE DJETETA** | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 29 | Klinika za psihijatriju | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 30 | Klinika za neurologiju | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| X | **NEUROPSIHIJATRISKA DISCIPLINA** | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 31 | Klinika za radiologiju | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 32 | Klinička biohemija i laboratorijska medicina | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 33 | Klinička imunologija | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 34 | Klinička mikrobiologija | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 35 | Klinička patologija i citologija | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 36 | Humana genetika | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| XI | **DIJAGNOSTIČKA DISCIPLINA** | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 37 | Sektor za nauku, nastavu i klinička istraživanja | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 38 | Sektor za kvalitet i sigurnost zdravstvenih usluga | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| XII | **DISCIPLINA ZA NAUKU I NASTAVU** | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 39 | Sektor za pravne poslove, ljudske resurse, obračun plata, kancelarijsko i arhivsko poslovanje | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 40 | Sektor za finansijske, knjigovodstve i planske poslove | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 41 | Tehnički sektor | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 42 | Sektor zajedničkih službi | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 43 | Sektor zaštite | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| XIII | **STRUČNA NEMEDICINSKA DISCIPLINA** | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| XIV | **UKUPNO (I+II+III+IV+V+VI+VII+VIII+IX+X+XI+XII+XIII)** | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 |

## 7. NEZDRAVSTVENI RADNICI - NA NEODREĐENO VRIJEME

Tabela 7: Ukupan broj i struktura nezdravstvenih radnika zaposlenih na neodređeno vrijeme po organizacionim segmentima u KCUS-u na dan 31.12.2025. godine

| r/b | Naziv organizacionog segmenta | Ukupni broj nezdravstvenih radnika | Struktura nezdravstvenih radnika | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | Nezdravstveni saradnici VSS | Nezdravstveni saradnici VŠS | Visokokvalifikovani | Nezdravstveni saradnici SSS | Kvalifikovani | Nezdravstveni saradnici NSS |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 |
| I | **Kabinet Generalnog direktora** | **5** | **4** | **0** | **0** | **1** | **0** | **0** |
| II | **Služba za zaštitu od zračenja i medicinsku fiziku** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** |
| III | **Klinička apoteka** | **11** | **0** | **0** | **0** | **4** | **0** | **7** |
| IV | **Služba interne revizije** | **1** | **1** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** |
| V | **Služba za javne nabavke** | **10** | **6** | **1** | **0** | **3** | **0** | **0** |
| 1 | Klinika za neurohirurgiju | 9 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 8 |
| 2 | Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju | 9 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 9 |
| 3 | Klinika za urologiju i transplantaciju | 10 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 10 |
| 4 | Klinika za dječiju hirurgiju | 4 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 4 |
| 5 | Klinika za torakalnu hirurgiju | 4 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 4 |
| 6 | Klinika za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu | 8 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 8 |
| 7 | Klinika za ortopediju i traumatologiju | 22 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 22 |
| 8 | Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju | 3 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 3 |
| 9 | Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijom glave i vrata | 6 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 6 |
| 10 | Klinika za očne bolesti | 5 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 5 |
| 11 | Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju | 10 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 10 |
| 12 | Klinika urgentne medicine | 16 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 16 |
| 13 | Odjeljenje centralna sterilizacija | 6 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 6 |
| 14 | Odjeljenje OP sale | 17 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 17 |
| 14 | Odjeljenje za transfuziologiju | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| VI | **HIRURŠKA DISCIPLINA** | **129** | **0** | **0** | **0** | **0** | **1** | **128** |
| 15 | Klinika za gastroenterohepatologiju | 7 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 7 |
| 16 | Klinika za nefrologiju i bubrežnu nadomjesnu terapiju | 16 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 16 |
| 17 | Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi" | 10 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 9 |
| 18 | Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam | 12 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 12 |
| 19 | Klinika za kožne i venerične bolesti | 4 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 4 |
| 20 | Klinika za infektivne bolesti | 10 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 10 |
| 21 | Klinika za hematologiju | 9 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 9 |
| 22 | Klinika za nuklearnu medicinu | 4 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 4 |
| 23 | Klinika za endokrinologiju i dijabetes | 6 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 6 |
| 24 | Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju | 7 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 7 |
| 25 | Klinika za onkologiju | 12 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 12 |
| 26 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| VII | **INTERNISTIČKA DISCIPLINA** | **97** | **0** | **0** | **0** | **0** | **1** | **96** |
| 27 | Klinika za ginekologiju i akušerstvo | 25 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 24 |
| VIII | **DISCIPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO** | **25** | **0** | **0** | **0** | **0** | **1** | **24** |
| 28 | Pedijatrijska klinika | 23 | 0 | 0 | 0 | 0 | 3 | 20 |
| IX | **DISCIPLINA ZA ZDRAVLJE DJETETA** | **23** | **0** | **0** | **0** | **0** | **3** | **20** |
| 29 | Klinika za psihijatriju | 12 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 12 |
| 30 | Klinika za neurologiju | 18 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 18 |
| X | **NEUROPSIHIJATRISKA DISCIPLINA** | **30** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **30** |
| 31 | Klinika za radiologiju | 13 | 0 | 0 | 0 | 0 | 5 | 8 |
| 32 | Klinička biohemija i laboratorijska medicina | 9 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 9 |
| 33 | Klinička imunologija | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2 |
| 34 | Klinička mikrobiologija | 12 | 0 | 0 | 0 | 3 | 0 | 9 |
| 35 | Klinička patologija i citologija | 17 | 0 | 1 | 0 | 2 | 0 | 14 |
| 36 | Humana genetika | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| XI | **DIJAGNOSTIČKA DISCIPLINA** | **53** | **0** | **1** | **0** | **5** | **5** | **42** |
| 37 | Sektor za nauku, nastavu i klinička istraživanja | 9 | 5 | 0 | 0 | 3 | 0 | 1 |
| 38 | Sektor za kvalitet i sigurnost zdravstvenih usluga | 3 | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 |
| XII | **DISCIPLINA ZA NAUKU I NASTAVU** | **12** | **7** | **0** | **0** | **3** | **0** | **2** |
| 39 | Sektor za pravne poslove, ljudske resurse, obračun plata, kancelarijsko i arhivsko poslovanje | 88 | 37 | 2 | 0 | 46 | 2 | 1 |
| 40 | Sektor za finansijske, knjigovodstve i planske poslove | 53 | 19 | 1 | 0 | 30 | 1 | 2 |
| 41 | Tehnički sektor | 140 | 22 | 0 | 39 | 37 | 36 | 6 |
| 42 | Sektor zajedničkih službi | 207 | 8 | 0 | 25 | 17 | 123 | 34 |
| 43 | Sektor zaštite | 84 | 13 | 0 | 0 | 70 | 1 | 0 |
| XIII | **STRUČNA NEMEDICINSKA DISCIPLINA** | **572** | **98** | **3** | **64** | **200** | **163** | **43** |
| XIV | **UKUPNO (I+II+III+IV+V+VI+VII+VIII+IX+X+XI+XII+XIII)** | **968** | **117** | **5** | **64** | **216** | **174** | **392** |

## 8. NEZDRAVSTVENI RADNICI - NA ODREĐENO VRIJEME

Tabela 8: Ukupan broj i struktura nezdravstvenih radnika zaposlenih na određeno vrijeme po organizacionim segmentima u KCUS-u na dan 31.12.2025. godine

| r/b | Naziv organizacionog segmenta | Ukupni broj nezdravstvenih radnika | Struktura nezdravstvenih radnika | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | Nezdravstveni saradnici VSS | Nezdravstveni saradnici VŠS | Visokokvalifikovani | Nezdravstveni saradnici SSS | Kvalifikovani | Nezdravstveni saradnici NSS |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 |
| I | **Kabinet Generalnog direktora** | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| II | **Služba za zaštitu od zračenja i medicinsku fiziku** | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| III | **Klinička apoteka** | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| IV | **Služba interne revizije** | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| V | **Služba za javne nabavke** | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 1 | Klinika za neurohirurgiju | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2 | Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 |
| 3 | Klinika za urologiju i transplantaciju | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 4 | Klinika za dječiju hirurgiju | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 5 | Klinika za torakalnu hirurgiju | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 6 | Klinika za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 7 | Klinika za ortopediju i traumatologiju | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 8 | Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 9 | Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijom glave i vrata | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 10 | Klinika za očne bolesti | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 11 | Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 |
| 12 | Klinika urgentne medicine | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 13 | Odjeljenje centralna sterilizacija | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 14 | Odjeljenje OP sale | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2 |
| 14 | Odjeljenje za transfuziologiju | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| VI | **HIRURŠKA DISCIPLINA** | 4 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 4 |
| 15 | Klinika za gastroenterohepatologiju | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 16 | Klinika za nefrologiju i bubrežnu nadomjesnu terapiju | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 |
| 17 | Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi" | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 18 | Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 19 | Klinika za kožne i venerične bolesti | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 20 | Klinika za infektivne bolesti | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 21 | Klinika za hematologiju | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 22 | Klinika za nuklearnu medicinu | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 23 | Klinika za endokrinologiju i dijabetes | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 24 | Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 25 | Klinika za onkologiju | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 26 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 |
| VII | **INTERNISTIČKA DISCIPLINA** | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 |
| 27 | Klinika za ginekologiju i akušerstvo | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| VIII | **DISCIPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO** | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 28 | Pedijatrijska klinika | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| IX | **DISCIPLINA ZA ZDRAVLJE DJETETA** | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 29 | Klinika za psihijatriju | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 30 | Klinika za neurologiju | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| X | **NEUROPSIHIJATRISKA DISCIPLINA** | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 31 | Klinika za radiologiju | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 32 | Klinička biohemija i laboratorijska medicina | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 33 | Klinička imunologija | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 34 | Klinička mikrobiologija | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 35 | Klinička patologija i citologija | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 36 | Humana genetika | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| XI | **DIJAGNOSTIČKA DISCIPLINA** | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 37 | Sektor za nauku, nastavu i klinička istraživanja | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 38 | Sektor za kvalitet i sigurnost zdravstvenih usluga | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| XII | **DISCIPLINA ZA NAUKU I NASTAVU** | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 39 | Sektor za pravne poslove, ljudske resurse, obračun plata, kancelarijsko i arhivsko poslovanje | 5 | 2 | 0 | 0 | 3 | 0 | 0 |
| 40 | Sektor za finansijske, knjigovodstve i planske poslove | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 41 | Tehnički sektor | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 42 | Sektor zajedničkih službi | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 43 | Sektor zaštite | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| XIII | **STRUČNA NEMEDICINSKA DISCIPLINA** | 6 | 3 | 0 | 0 | 3 | 0 | 0 |
| XIV | **UKUPNO (I+II+III+IV+V+VI+VII+VIII+IX+X+XI+XII+XIII)** | 11 | 3 | 0 | 0 | 3 | 0 | 5 |

## 9. UKUPAN BROJ UPOSLENIKA PO ORGANIZACIONIM SEGMENTIMA

| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | Klinika za neurohirurgiju | 3 | 10 | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 | 6 | 1 | 44 | 66 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 6 | 9 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 92 |
| 2 | Klinika za opštu, abdominalnu i glendularnu hirurgiju | 6 | 19 | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 | 4 | 3 | 47 | 81 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 10 | 10 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 70 |
| 3 | Klinika za urologiju i transplantaciju | 2 | 16 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 5 | 0 | 36 | 60 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 10 | 10 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 70 |
| 4 | Klinika za dječiju hirurgiju | 1 | 9 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 3 | 2 | 16 | 31 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 4 | 4 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 35 |
| 5 | Klinika za torakalnu hirurgiju | 2 | 2 | 6 | 0 | 0 | 0 | 0 | 3 | 2 | 20 | 35 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 4 | 4 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 39 |
| 6 | Klinika za anestezilogiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu | 20 | 37 | 6 | 0 | 0 | 0 | 0 | 5 | 1 | 64 | 133 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 8 | 8 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 141 |
| 7 | Klinika za ortopediju i traumatologiju | 7 | 18 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 7 | 3 | 77 | 114 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 22 | 22 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 137 |
| 8 | Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju | 2 | 5 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 3 | 3 | 20 | 36 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 3 | 3 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 39 |
| 9 | Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijom glave i vrata | 7 | 5 | 2 | 8 | 5 | 0 | 0 | 3 | 7 | 23 | 64 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 6 | 6 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 77 |
| 10 | Klinika za očne bolesti | 5 | 12 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 3 | 3 | 19 | 42 | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 | 5 | 5 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 49 |
| 11 | Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju | 11 | 11 | 13 | 0 | 0 | 0 | 0 | 6 | 5 | 52 | 100 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 11 | 11 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 111 |
| 12 | Klinika urgentne medicine | 12 | 15 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 3 | 1 | 35 | 66 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 16 | 16 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 82 |
| 13 | Odjeljenje centralna sterilizacija | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 18 | 20 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 6 | 6 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 26 |
| 14 | Odjeljenje OP sala | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 15 | 16 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 19 | 19 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 35 |
| 14 | Odjeljenje za transfuziologiju | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 |
| V2 | KLINIČKA DISCIPLINA | 78 | 152 | 53 | 8 | 5 | 0 | 23 | 71 | 34 | 655 | 1081 | 4 | 0 | 0 | 0 | 0 | 4 | 2 | 0 | 0 | 0 | 132 | 132 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1,000 |
| 15 | Klinika za gastroenterohepatologiju | 4 | 7 | 7 | 0 | 0 | 0 | 0 | 4 | 1 | 21 | 44 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 7 | 7 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 51 |
| 16 | Klinika za nefrologiju i bubrežnu nadomjesnu terapiju | 3 | 5 | 12 | 0 | 0 | 0 | 0 | 5 | 4 | 62 | 92 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 17 | 17 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 110 |
| 17 | Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi" | 9 | 15 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 6 | 1 | 33 | 82 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 9 | 10 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 72 |
| 18 | Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam | 5 | 24 | 17 | 0 | 0 | 0 | 0 | 10 | 4 | 59 | 119 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 12 | 12 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 131 |
| 19 | Klinika za kožne i venerične bolesti | 5 | 5 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 3 | 1 | 11 | 26 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 4 | 4 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 30 |
| 20 | Klinika za infektivne bolesti | 5 | 15 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 5 | 5 | 35 | 66 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 10 | 10 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 78 |
| 21 | Klinika za hematologiju | 2 | 5 | 5 | 0 | 0 | 0 | 0 | 5 | 0 | 28 | 46 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 9 | 9 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 55 |
| 22 | Klinika za nuklearnu medicinu | 2 | 11 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 14 | 1 | 11 | 39 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 4 | 4 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 45 |
| 23 | Klinika za endokrinologiju i dijabetes | 3 | 5 | 5 | 0 | 0 | 0 | 0 | 4 | 1 | 12 | 33 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 6 | 6 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 39 |
| 24 | Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju | 8 | 11 | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 | 4 | 6 | 46 | 77 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 7 | 7 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 84 |
| 25 | Klinika za onkologiju | 12 | 15 | 6 | 0 | 0 | 0 | 0 | 27 | 3 | 48 | 106 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 12 | 12 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 121 |
| 26 | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| V3 | INTERNISTIČKA DISCIPLINA | 68 | 116 | 62 | 0 | 0 | 0 | 0 | 88 | 37 | 565 | 936 | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2 | 0 | 0 | 0 | 1 | 97 | 98 | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2 | 1,036 |
| 27 | Klinika za ginekologiju i akušerstvo | 4 | 14 | 6 | 0 | 0 | 0 | 0 | 5 | 3 | 67 | 116 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 24 | 25 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 141 |
| V4 | DISCIPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODIJSTVO | 4 | 14 | 6 | 0 | 0 | 0 | 0 | 5 | 3 | 67 | 116 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 24 | 25 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 141 |
| 28 | Pedijatrijska klinika | 16 | 21 | 28 | 0 | 0 | 0 | 0 | 18 | 4 | 123 | 201 | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 | 20 | 23 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 226 |
| 29 | DISCIPLINA ZA ZDRAVSTVENU ZAŠTITU | 16 | 21 | 28 | 0 | 0 | 0 | 0 | 18 | 4 | 123 | 201 | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 | 20 | 23 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 226 |
| 29 | Klinika za psihijatriju | 7 | 11 | 3 | 0 | 0 | 0 | 0 | 5 | 2 | 60 | 88 | 4 | 0 | 0 | 0 | 0 | 4 | 0 | 0 | 0 | 0 | 12 | 12 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 104 |
| 30 | Klinika za neurologiju | 10 | 13 | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 | 5 | 5 | 50 | 88 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 18 | 18 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 104 |
| X | NEUROPSIHIJATRIJSKA DISCIPLINA | 17 | 34 | 5 | 0 | 0 | 0 | 0 | 10 | 9 | 110 | 175 | 5 | 0 | 0 | 0 | 0 | 5 | 0 | 0 | 0 | 0 | 30 | 30 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 210 |
| 31 | Klinika za radiologiju | 14 | 27 | 4 | 0 | 0 | 0 | 0 | 46 | 2 | 18 | 113 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 9 | 13 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 125 |
| 32 | Klinički centar - laboratorijska medicina | 1 | 7 | 1 | 0 | 0 | 2 | 8 | 3 | 12 | 58 | 92 | 1 | 0 | 2 | 0 | 0 | 3 | 0 | 0 | 0 | 0 | 9 | 9 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 104 |
| 33 | Klinička farmakologija | 1 | 4 | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 | 4 | 0 | 6 | 17 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2 | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 19 |
| 34 | Klinička mikrobiologija | 4 | 6 | 4 | 0 | 0 | 0 | 0 | 7 | 10 | 21 | 55 | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2 | 0 | 0 | 0 | 3 | 0 | 9 | 12 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 66 |
| 35 | Klinička patologija i citologija | 6 | 9 | 2 | 0 | 0 | 0 | 0 | 4 | 6 | 24 | 45 | 7 | 0 | 0 | 0 | 0 | 7 | 0 | 1 | 0 | 2 | 0 | 14 | 17 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 69 |
| 36 | Humana genetika | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| X2 | DIJAGNOSTIČKA DISCIPLINA | 25 | 54 | 13 | 0 | 0 | 2 | 8 | 64 | 36 | 439 | 641 | 10 | 0 | 2 | 0 | 0 | 12 | 0 | 1 | 0 | 5 | 40 | 53 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 694 |
| 37 | Sektor za nauku, nastavu i klinička istraživanja | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 3 | 0 | 1 | 9 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 9 |
| 38 | Sektor za kvalitet i sigurnost zdravstvenih usluga | 0 | 3 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2 | 0 | 0 | 5 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 6 |
| X6 | DISCIPLINA ZA KVALITET I BEZBJEDNOST | 0 | 3 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2 | 0 | 0 | 5 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 3 | 0 | 1 | 10 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 15 |
| 39 | Sektor za pravne poslove, ljudske resurse, obrazovni plato, kancelarijsko i arhivsko poslovanje | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 38 | 2 | 0 | 49 | 2 | 1 | 93 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 93 |
| 40 | Sektor za finansijske, knjigovodstvene i planske poslove | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 18 | 1 | 0 | 30 | 1 | 2 | 53 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 53 |
| 41 | Tehnički sektor | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 23 | 0 | 39 | 37 | 38 | 6 | 141 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 141 |
| 42 | Sektor zajedničkih službi | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 5 | 0 | 25 | 17 | 137 | 34 | 207 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 207 |
| 43 | Sektor zaštite | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 13 | 0 | 0 | 70 | 1 | 0 | 84 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 84 |
| X8 | STRUČNA ADMINISTRATIVNA DISCIPLINA | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 102 | 3 | 64 | 223 | 178 | 43 | 613 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 613 |
| XIV | UKUPNO | 202 | 401 | 166 | 8 | 5 | 11 | 31 | 238 | 84 | 1,913 | 3,049 | 26 | 0 | 4 | 0 | 0 | 30 | 155 | 6 | 94 | 333 | 446 | 241 | 1,275 | 1 | 0 | 0 | 0 | 1 | 4,355 |

## 10. ZDRAVSTENI RADNICI - NA DUŽEM BOLOVANJU

Na bolovanju dužem od godinu dana, na dan 31.12.2025. godine je jedan uposlenik Klinike za nefrologiju i bubrežnu nadomjesnu terapiju.

## 11. ZDRAVSTENI RADNICI - NA NEPLAĆENOM ODSUSTVU

Na dan 31.12.2025.godine KCUS je imao jednog odsutnog radnika – Doktora medicine specijalistu sa usmjerenom specijalizacijom na Klinici za ginekologiju i porodiljstvo.

## 12. SPECIJALIZACIJE, SUBSPECIJALIZACIJE I STRUČNO I NAUČNO USAVRŠAVANJE

Podaci vezani za specijalizacije, subspecijalizacije i stručno i naučno usavršavanje su dati kroz Izvještaj o radu Discipline za nauku i nastavu str. 74-76.

## 13. KRITERIJ I POLITIKA ZAPOŠLJAVANJA

Upravljanje ljudskim resursima u javnom sektoru i tokom 2025. godine zadržalo je centralnu ulogu u osiguravanju stabilnog, efikasnog i odgovornog funkcionisanja institucija, naročito u zdravstvenom sistemu koji po svojoj prirodi predstavlja jedan od najsloženijih organizacionih oblika. U tom kontekstu, Klinički centar Univerziteta u Sarajevu (KCUS) je tokom cijele 2025. godine provodio jasno definisane kriterije i politiku zapošljavanja, imajući u vidu da rashodi za zaposlene predstavljaju najznačajniju stavku ukupnih troškova poslovanja, ali istovremeno i najvažniju investiciju u kvalitet i kontinuitet zdravstvene zaštite.
Politika upravljanja ljudskim resursima u KCUS-u zasniva se na strateškom i dugoročnom pristupu, kojim se ne vodi računa isključivo o brojčanom stanju zaposlenih, već prvenstveno o njihovim stručnim kvalifikacijama, profesionalnim kompetencijama, etičkim standardima i spremnosti na kontinuirano stručno usavršavanje. Tokom 2025. godine, Služba za ljudske resurse je, u saradnji s menadžmentom i rukovodstvima organizacionih jedinica, kontinuirano radila na identifikaciji stvarnih kadrovskih potreba, racionalnom planiranju zapošljavanja i optimalnoj raspodjeli postojećeg kadra.
Posebna pažnja posvećena je usklađivanju potreba organizacije sa važećim zakonskim i podzakonskim propisima, kao i internim aktima KCUS-a koji uređuju oblast radnih odnosa. Svi postupci zapošljavanja tokom godine provođeni su uz striktno poštivanje principa zakonitosti, transparentnosti i jednakog tretmana svih kandidata. Unaprijeđeni su selekcijski mehanizmi kroz jasnije definisane kriterije, strukturirane intervjue, provjere stručnih znanja i, gdje je primjenjivo, provjere radnog iskustva i referenci, s ciljem osiguranja objektivne i nepristrasne procjene kandidata.
Savremeni izazovi u oblasti zdravstva, uključujući ubrzan tehnološki razvoj, izmjene regulatornog okvira i sve izraženiji nedostatak određenih profila zdravstvenih radnika na tržištu rada, dodatno su naglasili potrebu za planskim i odgovornim upravljanjem ljudskim potencijalima. U tom smislu, znanje, iskustvo i profesionalna posvećenost zaposlenih prepoznati su kao ključni strateški resurs KCUS-a, bez kojeg nije moguće ostvariti institucionalne ciljeve niti održati visok nivo kvaliteta zdravstvenih usluga.
Tokom 2025. godine nastavljen je razvoj organizacijske kulture zasnovane na timskom radu, međusobnom povjerenju, profesionalnoj odgovornosti i otvorenoj komunikaciji. Posebno se radilo na jačanju saradnje između uprave, rukovodstva klinika i zaposlenih, s ciljem unapređenja radne atmosfere i jačanja osjećaja pripadnosti instituciji.
Menadžment KCUS-a je u toku godine aktivno podržavao stručni razvoj zaposlenih kroz različite oblike edukacija, stručnih skupova, seminara i drugih vidova formalnog i neformalnog obrazovanja, kako u zemlji tako i u inostranstvu. Ove aktivnosti doprinijele su jačanju stručnih kapaciteta zaposlenih i njihovoj boljoj pripremljenosti za suočavanje sa izazovima savremene medicine.
Imajući u vidu dinamiku promjena u okruženju, jasno je da će i u narednom periodu biti neophodno kontinuirano prilagođavati politiku zapošljavanja i razvoja kadrova, širiti spektar potrebnih kompetencija i razvijati fleksibilne mehanizme upravljanja ljudskim resursima. Takav pristup predstavlja osnovu stabilnog poslovanja KCUS-a i garant očuvanja kvaliteta zdravstvene zaštite koju ova ustanova pruža građanima Bosne i Hercegovine.

**II. Narativni prikaz prepreka i postignutih rezultata**

Tokom 2025. godine, Klinički centar Univerziteta u Sarajevu suočavao se s nizom izazova u oblasti kadrovskog planiranja i zapošljavanja, prvenstveno usljed važećeg moratorija na nova zapošljavanja i složenih

administrativnih procedura pribavljanja potrebnih saglasnosti. Ova ograničenja su u značajnoj mjeri uticala na dinamiku popunjavanja upražnjenih radnih mjesta i otežala pravovremeno reagovanje na potrebe pojedinih organizacionih jedinica.
Uprkos navedenim ograničenjima, sve aktivnosti vezane za zapošljavanje tokom godine provođene su isključivo u skladu sa Zakonom o radu Federacije Bosne i Hercegovine, internim aktima KCUS-a i propisanim procedurama. Svaki konkursni postupak realizovan je uz dosljedno poštivanje principa zakonitosti, javnosti, transparentnosti i jednakopravnosti kandidata.
Zbog administrativnih i proceduralnih zahtjeva, procesi zapošljavanja su u više navrata trajali duže od planiranog, što je u određenim segmentima predstavljalo opterećenje za organizaciju rada, naročito u kliničkim disciplinama sa povećanim obimom zdravstvenih usluga i izraženim kadrovskim deficitom. Ipak, KCUS je kontinuirano radio na pronalaženju rješenja koja bi omogućila očuvanje kontinuiteta pružanja zdravstvene zaštite.
Tokom 2025. godine raspisivan je ograničen broj javnih oglasa, prvenstveno za radna mjesta od ključnog značaja za nesmetano funkcionisanje zdravstvenih procesa. Služba za ljudske resurse, u saradnji s rukovodstvima klinika i menadžmentom KCUS-a, pažljivo je utvrđivala prioritete zapošljavanja, vodeći računa o hitnosti, složenosti poslova i uticaju pojedinih radnih mjesta na sigurnost pacijenata.
Svi zaprimljeni zahtjevi za zapošljavanje razmatrani su pojedinačno, a kompletne konkursne procedure – od raspisivanja javnog oglasa, prijema i pregleda dokumentacije, do izbora kandidata – provođene su u skladu sa zakonom i uz stalni nadzor nad primjenom internih pravilnika i smjernica.
Uprkos otežanim uslovima, tokom godine realizovan je određeni broj prijema zdravstvenog i nezdravstvenog osoblja, čime je omogućena stabilizacija rada u pojedinim organizacionim jedinicama. Istovremeno su provođene pripremne aktivnosti za buduća zapošljavanja, s ciljem da KCUS, u trenutku eventualnog ukidanja ili ublažavanja moratorija, može brzo i efikasno odgovoriti na kadrovske potrebe.
KCUS i dalje ostaje čvrsto opredijeljen za zakonito, transparentno i plansko upravljanje ljudskim resursima, uz dosljedno poštivanje prava kandidata i zaposlenih, te kontinuirano traženje rješenja koja će osigurati stabilnost zdravstvenog sistema i sigurnost pacijenata.

## F. OPREMA

### 1. NABAVKA I ODRŽAVANJE OPREME

Nabavka opreme se vrši shodno Zakonu o javnim nabavkama a po Planu javnih nabavki koje usvaja Upravni odbor KCUS-a po obezbjeđenju sredstava. Ukoliko KCUS dođe u situaciju da se pojave eventualni donatori sredstava za nabavku konkretnih roba, usluga i radova, a čija nabavka nije predviđena u Planu Javnih nabavki, pristupa se donošenju Izmjena i dopuna Plana javnih nabavki.
Upravni odbor KCUS-a je, u skladu sa članom 26. Statuta, ovlastio Generalnog direktora da može provesti postupke javne nabavke u skladu sa Zakonom o javnim nabavkama i usvojenim Planom JN KCUS-a, te zaključiti Ugovore i Okvirne sporazume za nabavke koje prelaze vrijednost 50.000,00 KM (Odluka o usvajanju Plana JN za 2025.godinu akt broj 65-04-2-3674 od 29.01.2025. godine) shodno članom 17. stav 1. Zakona o javnim nabavkama BiH (Sl. glasnik BiH br. 39/14), uz informisanje i saglasnost Upravnog odbora.

Održavanje opreme je u nadležnosti Tehničkog sektora Stručne nemedicinske discipline, te kako se radi o velikim dijelom skupoj i visoko sofisticiranoj opremi ista se održava od strane certificiranih lica. Dakle uz propisane procedure sklapaju se godišnji ugovori sa firmama čija tehnička lica, u saradnji sa tehničkim licima KCUS-a, vrše održavanje opreme, a sve u skladu sa Zakonom o javnim nabavkama.

## 2. PRIKAZ POSTOJEĆE KLJUČNE MEDICINSKE OPREME ZA DIJAGNOSTIKU ČIJA JE NABAVNA VRIJEDNOST IZNAD 20.000 KM PO ORGANIZACIONIM SEGMENTIMA

### Tabelarni prikaz opreme (F.1.)

**Tabela 1**

**Prikaz postojeće ključne medicinske opreme za dijagnostiku čija je nabavna vrijednost iznad 20.000 KM,00 po organizacionim segmentima u 2025. godini**

| Naziv organizacionog segmenta zdravstvene ustanove | Vrsta opreme | Broj aparata | Datum aktivacije |
|---|---|---|---|
| 1 | 2 | 3 | 4 |
| Klinika za neurohirurgiju | OP MIKROSKOP KINEVO 900 CZ | 1 | 03.12.2021 |
| Klinika za neurohirurgiju | C-LUK / MOBILNI RTG APARAT | 1 | 19.12.2018 |
| Klinika za opštu i abdominalnu hirurgiju | CF-Q165I EXERA II VIDEOCOLONOSKOP /N2117030/ | 1 | 01.07.2015 |
| Klinika za opštu i abdominalnu hirurgiju | GIF-Q165 EXERA II VIDEOGASTROSKOP /N2116430/ | 1 | 01.07.2015 |
| Klinika za opštu i abdominalnu hirurgiju | CF-Q160S VIDEOCOLONOSKOP /20551/ | 1 | 01.07.2015 |
| Klinika za opštu i abdominalnu hirurgiju | HDTV VIDEOLAPAROSKOP" | 1 | 01.07.2015 |
| Klinika za opštu i abdominalnu hirurgiju | HDTV VIDEOLAPAROSKOP"HD ENDOEYE"PAL 10mm | 1 | 01.07.2015 |
| Klinika za opštu i abdominalnu hirurgiju | HDTV 1080 I GLAV.KAMERE SA INTEGRIR.VIDEO ADAPTER | 1 | 01.07.2015 |
| Klinika za opštu i abdominalnu hirurgiju | PROCESOR KAMERA"EVIS EXERA II CV.180 | 1 | 01.07.2015 |
| Klinika za opštu i abdominalnu hirurgiju | CF-Q160S VIDEOCOLONOSKOP /20551/ | 1 | 01.07.2015 |
| Klinika za opštu i abdominalnu hirurgiju | CF-Q165I EXERA II VIDEOCOLONOSKOP /N2117030/ | 1 | 01.07.2015 |
| Klinika za opštu i abdominalnu hirurgiju | GIF-Q165 EXERA II VIDEOGASTROSKOP /N2116430/ | 1 | 01.07.2015 |
| Klinika za opštu i abdominalnu hirurgiju | HDTV VIDEOLAPAROSKOP"HD ENDOEYE"PAL 10mm 30 | 1 | 01.07.2015 |
| Klinika za opštu i abdominalnu hirurgiju | HDTV VIDEOLAPAROSKOP"HD ENDOEYE"PAL 10mm 30 | 1 | 01.07.2015 |
| Klinika za opštu i abdominalnu hirurgiju | HDTV VIDEOLAPAROSKOP"HD ENDOEYE"PAL 10mm | 1 | 01.07.2015 |
| Klinika za opštu i abdominalnu hirurgiju | HDTV VIDEOLAPAROSKOP"HD ENDOEYE"PAL 10mm | 1 | 01.07.2015 |
| Klinika za opštu i abdominalnu hirurgiju | HDTV 1080 I GLAV.KAMERE SA INTEGRIR.VIDEO ADAPTER | 1 | 01.07.2015 |
| Klinika za opštu i abdominalnu hirurgiju | HDTV 1080 I GLAV.KAMERE SA INTEGRIR.VIDEO ADAPTER | 1 | 01.07.2015 |
| Klinika za opštu i abdominalnu hirurgiju | PROCESOR KAMERA"EVIS EXERA II CV.180 | 1 | 01.07.2015 |
| Klinika za opštu i abdominalnu hirurgiju | PROCESOR KAMERA"EVIS EXERA II CV.180 | 1 | 01.07.2015 |
| Klinika za opštu i abdominalnu hirurgiju | APARAT ZA KOLOR DOPLER | 1 | 14.03.2014 |
| Klinika za opštu i abdominalnu hirurgiju | LAPARASKOPSKI STUB OLYMPUS | 1 | 27.01.2009 |
| Klinika za urologiju | UZ aparat Totus GE | 1 | 16.05.2025 |
| Klinika za urologiju | RESEKTOSKOP OLYMPUS | 1 | 02.09.2025 |
| Klinika za urologiju | RTG APARAT SA C-LUKOM ZIEHM VISION | 1 | 11.04.2022 |
| Klinika za urologiju | FLEKSIBILNI URETEROSKOP URF- OLYMPUS | 1 | 06.09.2024 |
| Klinika za urologiju | ULTRAZVUK MINDRAY DC-70 SA DVIJE SONDE I PRINTEROM | 1 | 15.05.2019 |
| Klinika za urologiju | CISO-NEFRO-VIDEOSKOP FLEKSIBILNI SA PRIBOROM | 1 | 01.07.2015 |
| Klinika za urologiju | CISTO-NEFRO VIDEOSKOP FLEKSIBILNI SA PRIBOROM | 1 | 01.07.2015 |
| Klinika za urologiju | ROTACIONI RESEKTOSKOP.KOTINU.ISPIRANJE TUR I TUis | 1 | 01.07.2015 |
| Klinika za urologiju | ROTACIONI RESEKTOSKOP.KOTINU.ISPIRANJE TUR I TUis | 1 | 01.07.2015 |
| Klinika za urologiju | HDTV VIDEOLAPARASKOP HD ENDOEYE"PAL 10mm | 1 | 01.07.2015 |
| Klinika za urologiju | PROCESORSKA KAMERA EVIS EXERA II CV-180 | 1 | 01.07.2015 |
| Klinika za urologiju | UROLOŠKA/GINEGIL.HDTV GLAVA KAMERE L OBLIKA | 1 | 01.07.2015 |
| Klinika za urologiju | UROLOŠKA/GINEGIL.HDTV GLAVA KAMERE L OBLIKA | 1 | 01.07.2015 |
| Klinika za urologiju | HDTV 1080 I GLAV.KAMERE SA INTEGRIR.VIDEO ADAPTER | 1 | 01.07.2015 |
| Klinika za urologiju | HDTV 1080 I GLAV.KAMERE SA INTEGRIR.VIDEO ADAPTER | 1 | 01.07.2015 |
| Klinika za urologiju | APARAT ZA URODINAMIKU | 1 | 20.04.2021 |
| Klinika za urologiju | PROCESORSKA KAMERA EVIS EXERA II CV-180 | 1 | 01.07.2015 |
| Klinika za dječiju hirurgiju | ENDOSKOPSKA HD KAMERA HEAD,OTV-S7 ProH-HD-12E | 1 | 13.03.2020 |
| Klinika za dječiju hirurgiju | APARAT ZA URODINAMIKU LOCUM WIRELESS | 1 | 27.06.2014 |
| Klinika za torakalnu hirurgiju | VIDEOBRONHOSKOP TERAPEUTSKI | 1 | 13.07.2017 |
| Klinika za torakalnu hirurgiju | VIDEO BRONHOSKOP DJEČIJI | 1 | 01.07.2015 |
| Klinika za torakalnu hirurgiju | VIDEO BRONHOSKOP TERAPEUTSKI | 1 | 01.07.2015 |
| Klinika za torakalnu hirurgiju | VIDEO BRONHOSKOP DIJAGNOSTIČKI | 1 | 01.07.2015 |
| Klinika za torakalnu hirurgiju | HDTV LAPARO-TORAKO-VIDEOSKOP | 1 | 01.07.2015 |
| Klinika za torakalnu hirurgiju | HDTV 1080 I GLAV.KAMERE SA INTEGRIR.VIDEO ADAPTER | 1 | 01.07.2015 |
| Klinika za torakalnu hirurgiju | PROCESOR KAMERA"EVIS EXERA II CV.180 | 1 | 01.07.2015 |
| Klinika za torakalnu hirurgiju | APARAT RTG MOBILNI | 1 | 11.07.2012 |
| Klinika za torakalnu hirurgiju | BRONSKOHOP VIDEO BFQ 180 DJECA OLYMPUS | 1 | 04.11.2009 |
| Klinika za torakalnu hirurgiju | BRONSKOHOP VIDEO BF 3C 160 ODRASLI OLYMP | 1 | 04.11.2009 |

| | | | |
|---|---|---|---|
| Klinika za anesteziju i reanimaciju | UZ aparat Acuson NX3 Elite | 1 | 01.07.2022. |
| Klinika za anesteziju i reanimaciju | ULTRAZVUČNI APARAT ESAOTE MY LAB GAMA SA OPREM | 1 | 03.05.2019 |
| Klinika za anesteziju i reanimaciju | BF-XT 160 EVIS EXERA VIDEOBRONCHOSCOPE | 1 | 01.07.2015 |
| Klinika za anesteziju i reanimaciju | APARAT EEG PORTABILNI | 1 | 10.07.2014 |
| Klinika za ortopediju i traumatologiju | C-LUK MOBILNI RTG APARAT -ZIEHM SOLO | 1 | 25.06.2019 |
| Klinika za ortopediju i traumatologiju | HDTV 1080 I GLAV.KAMERE SA INTEGRIR.VIDEO ADAPTER | 1 | 01.07.2015 |
| Klinika za ortopediju i traumatologiju | PROCESOR KAMERA"EVIS EXERA II CV.180 | 1 | 01.07.2015 |
| Klinika za ortopediju i traumatologiju | C-LUK PHILIPS NMCA 104 | 1 | 01.07.2011 |
| Klinika za ortopediju i traumatologiju | C-LUK BV LIBRA ENDURA NMCA271 PHILIPS | 1 | 01.07.2011 |
| Klinika za ortopediju i traumatologiju | RTG APARAT MOBILNI APARAT FILIPS NRDK031-INTEZIVNA | 1 | 01.07.2011 |
| Klinika za bolesti uha, nosa i grla sa hir. glave i vrata | Timpanometar INTERACOUSTICS AT235H | | 23.07.2025 |
| Klinika za bolesti uha, nosa i grla sa hir. glave i vrata | HDTV 1080 I GLAV.KAMERE SA INTEGRIR.VIDEO ADAPTER | 1 | 01.07.2015 |
| Klinika za bolesti uha, nosa i grla sa hir. glave i vrata | PROCESOR KAMERA"EVIS EXERA II CV.180 | 1 | 01.07.2015 |
| Klinika za bolesti uha, nosa i grla sa hir. glave i vrata | HDTV 1080 I GLAV.KAMERE SA INTEGRIR.VIDEO ADAPTER | 1 | 01.07.2015 |
| Klinika za bolesti uha, nosa i grla sa hir. glave i vrata | Aparat za dijagnostiku sluha BERA ECLIPSE EP25 | 1 | 28.05.2021 |
| Klinika za bolesti uha, nosa i grla sa hir. glave i vrata | PROCESOR KAMERA"EVIS EXERA II CV.180 | 1 | 01.07.2015 |
| Klinika za očne bolesti | APARAT ZA VIDNO POLJE PERIMETAR | 1 | 26.09.2017 |
| Klinika za očne bolesti | APARAT OCT-SOCT COPERNICUS REVO | 1 | 26.09.2017 |
| Klinika za očne bolesti | ULTRAZVUK AVISO S | 1 | 17.11.2015 |
| Klinika za očne bolesti | OCT APARAT-KARI JEISS | 1 | 21.05.2009 |
| Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju | KOLOR DOPLER KARDILOŠKI ULTRAZVUK tip 1 | 1 | 22.11.2022 |
| Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju | KOLOR DOPLER KARDILOŠKI ULTRAZVUK tip 2 | 1 | 23.11.2022 |
| Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju | INTUBACIONI FLEKSIBILNI ENDOSKOP | 1 | 16.04.2020 |
| Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju | UZ APARAT GE VIVID 7 SA SONDAMA | 1 | 16.10.2014 |
| Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju | HD KAMERA HIRURŠKA ZA SPAJ.CV-180-PC CARD ADAP.I K | 1 | 01.10.2012 |
| Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju | VIDEO PROC.CV-189-NA HIRUR.STUB.USB UTOR ZA MEM.K. | 1 | 01.10.2012 |
| Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju | RTG APARAT ARTIS ZEE CELLING | 1 | 01.10.2012 |
| Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju | VIVID 7 DIMENSION BTO 8VOLUME ULTRASOND-V7-DIMENZ | 1 | 01.10.2012 |
| Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju | UZ APARAT=VIVID 7 | 1 | 01.01.2010 |
| Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju | KOLOR DOPLER SA SONDAMA | 1 | 02.02.2009 |
| Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju | GAMMA PROBA SYSTEM UREĐAJ CENNA-500 | 1 | 18.03.2025 |
| Centralna sterilizacija | HDTV VIDEOLAPORASKO"HD ENDOEYE"PAL.10mm30* | 1 | 01.07.2015 |
| Centralna sterilizacija | HDTV VIDEOLAPORASKO"HD ENDOEYE"PAL.10mm | 1 | 01.07.2015 |
| Centralna sterilizacija | HDTV 1080 I GLAV.KAMERE SA INTEGRIR.VIDEO ADAPTER. | 1 | 01.07.2015 |
| Centralna sterilizacija | PROCESOR KAMERA EVIS EXERA II CV.180 | 1 | 01.07.2015 |
| Klinika za nefrologiju | APARAT ZA ULTRAZVUK VERSANA PREMIER R2VA | 1 | 14.01.2022 |
| Klinika za gastroenterohepatologiju | ENDOSKOP LINEARNI ULTRAZVUČNI SA PRATEĆOM OPREMOI | 1 | 25.10.2024 |
| Klinika za gastroenterohepatologiju | APARAT ZA ULTRAZVUK VERSANA PREMIER R2VA | 1 | 14.01.2022 |
| Klinika za gastroenterohepatologiju | KOLONOSKOP CF-H185L OLYMPUS | 1 | 26.09.2017 |
| Klinika za gastroenterohepatologiju | PROCECORZA UZ ENDOSKOP | 1 | 31.08.2015 |
| Klinika za gastroenterohepatologiju | ENDOSKOP LINEARNI ULTRAZVUČNI | 1 | 31.08.2015 |
| Klinika za gastroenterohepatologiju | VIDEO GASTROSKOP | 1 | 21.01.2015 |
| Klinika za gastroenterohepatologiju | GIF-H 185 VIDEO DUODENOSKOP | 1 | 21.01.2015 |
| Klinika za gastroenterohepatologiju | CLV 190 ELVIS EXERA KENON LIGHT | 1 | 21.01.2015 |
| Klinika za gastroenterohepatologiju | CLV 190 ELVIS EXERA KENON LIGHT | 1 | 21.01.2015 |
| Klinika za gastroenterohepatologiju | DIGITALNI COLOR DOPLER CHIOSON | 1 | 30.06.2014 |
| Klinika za gastroenterohepatologiju | MOBILNI C-LUK OEC 9000 ELITE | 1 | 13.12.2013 |
| Klinika za gastroenterohepatologiju | VIDEO KOLONOSKOP CF-Q 165 | 1 | 03.12.2013 |
| Klinika za gastroenterohepatologiju | VIDEO GASTROSKOP GIF-Q 165 | 1 | 03.12.2013 |
| Klinika za gastroenterohepatologiju | VIDEOGASTROSKOP TIP GIF-H 1801 OLIMPUS | 1 | 05.04.2011 |
| Klinika za gastroenterohepatologiju | VIDEOKOLONOSKOP TIP CF-Q 180 OLIMPUS | 1 | 05.04.2011 |
| Klinika za gastroenterohepatologiju | VIDEODUODENOSKOP TIP TIF-145 OLIMPUS | 1 | 05.04.2011 |
| Klinika za gastroenterohepatologiju | FLEKSIBILNI HD TERAPEUT.VIDEO GASTROSKOP | 1 | 28.12.2021 |
| Klinika za gastroenterohepatologiju | FLEKSIBILNI HD VIDEO KOLONOSKOP | 1 | 28.12.2021 |
| Klinika za gastroenterohepatologiju | ENDOSKOPSKI STUB | 1 | 28.12.2021 |
| Klinika za gastroenterohepatologiju | VIDEODUODENOSKOP TIP TJF-Q180V OLYMPUS | 1 | 21.05.2021 |
| Klinika za gastroenterohepatologiju | KOLONOSKOPSKI APARAT TIPA CF -Q 165 LEXER | 1 | 04.11.2009 |
| Klinika za plućne bolesti "Podhrastovi" | PLETIZMOGRAF | 1 | 20.08.2025 |
| Klinika za plućne bolesti "Podhrastovi" | RTG APARAT OPERA RT20 GUITAR GMM | 1 | 08.03.2022 |
| Klinika za plućne bolesti "Podhrastovi" | BD BACTEC MGIT 960 SYSTEM (H) | 1 | 22.02.2018 |
| Klinika za plućne bolesti "Podhrastovi" | BRONHOSKOP SA STUBOM-BF-1BF-XT 160 VIDEOBRONHOS | 1 | 21.09.2016 |
| Klinika za plućne bolesti "Podhrastovi" | BRONHOSKOP SA STUBOM-BF-1TH 190 VIDEOBRONHOSKO | 1 | 21.09.2016 |
| Klinika za plućne bolesti "Podhrastovi" | BRONHOSKOP SA STUBOM-CLV-190 IZVOR SVJETLA XENO | 1 | 21.09.2016 |
| Klinika za plućne bolesti "Podhrastovi" | BRONHOSKOP SA STUBOM-CV-190 VIDEOPROCESOR | 1 | 21.09.2016 |
| Klinika za plućne bolesti "Podhrastovi" | GASNI ANALYZATOR | 1 | 08.03.2010 |
| Klinika za plućne bolesti "Podhrastovi" | TJELESNI PLETIZMOGRAF | 1 | 08.03.2010 |
| Klinika za plućne bolesti "Podhrastovi" | VIDEO BRONHOSKOP BF-1TH190 OLYMPUS | 1 | 24.03.2021 |
| Klinika za plućne bolesti "Podhrastovi" | VIDEO BRONHOSKOP BF-XT190 OLYMPUS | 1 | 24.03.2021 |
| Klinika za plućne bolesti "Podhrastovi" | Mobilni RTG aparat MAC D | 1 | 04.03.2021 |
| Klinika za plućne bolesti "Podhrastovi" | BACTEC MGIT 960 BEC.DIC. | 1 | 20.10.2009 |

| | | | |
|---|---|---|---|
| Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam | RTG ANGIOGRAFSKI SISTEM | 1 | 8.12.2025 |
| Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam | APARAT ZA ERIGOMETRIJU T2100-ST TREADMIL(OPREMA) | 1 | 21.03.2023 |
| Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam | ULTRAZVUČNA RADNA STANICA/ECHOPACK SOFTWARE | 1 | 05.12.2023 |
| Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam | UZ aparatu Acuson NX3 Elite | 1 | 01.07.2022 |
| Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam | COLOR DOPPLER UZ APARAT VIVID S 70N | 1 | 31.01.2022 |
| Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam | ULTRAZVUČNI APARAT MY LAB ALPHA SA OPREMOM | 1 | 29.06.2018 |
| Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam | APARAT MOBILNI ANALGIN RTG | 1 | 20.03.2015 |
| Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam | ULTRAZVUČNI APARAT V S5-17 BT 11 | 1 | 01.10.2012 |
| Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam | UNIVER.DIGITAL ANGIOGRAFSKI RTG SISTEM 8000 CANON | 1 | 17.04.2020 |
| Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam | UZ APAR.UZ SKENER PORTABILNI LOGIC BOOK XP VE | 1 | 23.03.2012 |
| Klinika za kožne i venerične bolesti | DERMATOSKOP DIGITALNI KOMP.--HUM.DIO | 1 | 28.06.2012 |
| Klinika za infektivne bolesti | LOGIQ V2 ULTRAZVUČNI MOBILNI UREĐAJ | 1 | 18.11.2020 |
| Klinika za infektivne bolesti | VIDEO ENDOSKOPSKI PROCESOR | 1 | 25.12.2012 |
| Klinika za infektivne bolesti | MOBILNI R T G -aparat TMXR+MOB.RADIOGRAPHC UNIT | 1 | 25.12.2012 |
| Klinika za infektivne bolesti | VIDEO KOLONOSKOP SA TASTEROM ZA ISPITIVANJE ISPR. | 1 | 25.12.2012 |
| Klinika za infektivne bolesti | ULTRAZVUČNI SISTEM eZONO 3000 | 1 | 25.12.2012 |
| Klinika za nuklearnu medicinu i endokrinologiju | GAMMA PROBA SYSTEM UREĐAJ CENNA-500W | | 07.02.2025 |
| Klinika za nuklearnu medicinu i endokrinologiju | AMG AUTOMATIC GAMMA COUNTER LKB HIDEX | | 24.03.2022 |
| Klinika za nuklearnu medicinu i endokrinologiju | SPECT/CT GAMA KAMERA | 1 | 10.12.2018 |
| Klinika za nuklearnu medicinu i endokrinologiju | PET-CT DISCOVERY 600 MOTION | 1 | 01.07.2015 |
| Klinika za nuklearnu medicinu i endokrinologiju | APARAT INJEKTOR-ŠPRICA | 1 | 29.01.2014 |
| Klinika za nuklearnu medicinu i endokrinologiju | MEDISO NUCLINETM AP JEDNOGLAVA KAMERA | 1 | 26.09.2011 |
| Klinika za nuklearnu medicinu i endokrinologiju | MEDISO NUCLINETM AP JEDNOGLAVA KAMERA=KOMER.D | 1 | 26.09.2011 |
| Klinika za nuklearnu medicinu i endokrinologiju | TECHNEGAS SISTEM | 1 | 19.04.2011 |
| Klinika za nuklearnu medicinu i endokrinologiju | UZ APARAT GE LOGIK C3 DIGITAL | 1 | 23.12.2010 |
| Klinika za nuklearnu medicinu i endokrinologiju | CENTRIFUGA ZA ODVAJANJE SERUMA-KOMPLET- | 1 | 20.10.2006 |
| Klinika za onkologiju | IZOCENTRIČNI C-LUK | 1 | 10.06.2021 |
| Klinika za onkologiju | CT SIMULATOR ZA RADIOTERAPIJU AQUILION LB | 1 | 28.02.2020 |
| Klinika za onkologiju | UZ.APARAT LOGIQ P5 | 1 | 06.03.2009 |
| Neurološka klinika | EEG AP.TYP:VALOR 40 KAN.ZA SNIM.GLAVE I KOM.TROŠKO | 1 | 05.02.2003 |
| Neurološka klinika | EMG/2 KANALNI SYNEREY-ZA SNIM.NERV.I KOM.TROŠKOVI | 1 | 05.02.2003 |
| Neurološka klinika | EP-5 KANAL.AP.SYNERGY ZA EVOCI.POTENCI I KOM.TROŠK | 1 | 05.02.2003 |
| Neurološka klinika | EMG-ELEKTROMIOGRAFIJA | 1 | 21.11.2006 |
| Neurološka klinika | EEG-ELEKTROENCEFALOGRAFIJA | 1 | 21.11.2006 |
| Neurološka klinika | EP-EVOCIRANI POTECIJALNI | 1 | 21.11.2006 |
| Neurološka klinika | TCD-TRANSKRANIJALNI DOPLER | 1 | 21.11.2006 |
| Neurološka klinika | DIGIT.COLOR DOPLER UZ.APAR. EN-VISOR HD | 1 | 10.01.2008 |
| Neurološka klinika | MOBILNI TCVO APARAT DIGITALNI | 1 | 16.01.2008 |
| Neurološka klinika | ELEKTROENCEFALOGRAM (EEG) SA VIDEOGRAFIJOM TRUSCAI | 1 | 26.09.2019 |
| Neurološka klinika | EEG NICOLET EEG NATUS NEUROLOGY, DIGITALNI | 1 | 04.03.2022 |
| Neurološka klinika | EMNG ULTRAPRO S100 NATUS NEUROLOGY, 3-KANALNI | 1 | 04.03.2022 |
| Neurološka klinika | EVOCIRANI POTENCIJALI NICOLET EDX, 5-KANALNI SIS. | 1 | 04.03.2022 |
| Neurološka klinika | TCD MULTI-DOP-T DWL NATUS NEUROLOGY, MOBILNI DIG. | 1 | 04.03.2022 |
| Klinika za ginekologiju | ULTRAZVUK SA 3 SONDE VOLUS.730 PRO BT04 | 1 | 14.01.2005 |
| Klinika za ginekologiju | INVERTNI MIKROSKOP ZA IVF SA MIKROMANIPULATOROM | 1 | 11.04.2008 |
| Klinika za ginekologiju | VIDEO KOLPOSKOP | 1 | 03.03.2011 |
| Klinika za ginekologiju | UZ APARAT ALOKA PROSOSUND ZA HIR.SALE | 1 | 01.07.2011 |
| Klinika za ginekologiju | UZ KOLORDOPLER ALOKA I CONVEX 3,0-6,0 | 1 | 01.07.2011 |
| Klinika za ginekologiju | DIGITALNI COLOR DOPI.UZ.UREĐ.-LOGIC P5 | 1 | 01.07.2011 |
| Klinika za ginekologiju | HISTEROSKOP DIJAGNOST.-TERAPEUT.ZA INTEN.NJEGU | 1 | 14.02.2012 |
| Klinika za ginekologiju | HISTEROSKOPSKI STUB ZA INTERVENTNU AMBULANTU | 1 | 14.02.2012 |
| Klinika za ginekologiju | CAMERA CONTROL UNIT IMAGE-SA HISTEROSKOPSKI STUB | 1 | 14.02.2012 |
| Klinika za ginekologiju | A3 IMAGE 1 CAMERAA HEAD ZAHISTEROSKOPSKI STUB | 1 | 14.02.2012 |
| Klinika za ginekologiju | APARAT RTG MOBILNI | 1 | 12.07.2012 |
| Klinika za ginekologiju | MORCELLATOR ZA LAPARASKOPIJU | 1 | 29.05.2013 |
| Klinika za ginekologiju | SISTEM ZA KRIOPREZERVAC.I KRIOKONZERVAC | 1 | 09.07.2013 |
| Klinika za ginekologiju | LAB. FAZ.LED MIKROSKOP | 1 | 19.11.2013 |
| Klinika za ginekologiju | SISTEM ZA KRIOPREZERVAC.I KRIOKONZERVAC. | 1 | 24.03.2014 |
| Klinika za ginekologiju | ULTRAZVUČNI APARAT SA 2 SONDE VOLUSON S10 BT18 | 1 | 17.09.2019 |
| Klinika za ginekologiju | APARAT ZA ULTRAZVUK 4D VOLUSION S10 EXPERT BT18 | 1 | 16.03.2022 |
| Pedijatrijska klinika | ABL-5 BASI AUTOMATIC BLOOD GAS ANALAJZER | 1 | 30.06.2005 |
| Pedijatrijska klinika | GASTROVIDEOSKOP SA VIDEO SISTEMOM I ELEM. | 1 | 08.07.2005 |
| Pedijatrijska klinika | VIDEOBRONHOSKOP | 1 | 08.07.2005 |
| Pedijatrijska klinika | PORTAB.ULTRASOUND MDP1100 | 1 | 30.12.2005 |
| Pedijatrijska klinika | KLINICKI EKG/PSG(48 KANALA) | 1 | 31.12.2005 |
| Pedijatrijska klinika | VIDEO MONITORING ZA KLINIC.EKG-PSG SISTEM | 1 | 09.03.2006 |
| Pedijatrijska klinika | ELEKTRODIAGRAM | 1 | 04.07.2006 |
| Pedijatrijska klinika | EEG MONITOR U KOMPLETU | 1 | 24.12.2007 |
| Pedijatrijska klinika | VIDEOBRONHOSKOP | 1 | 08.07.2005 |
| Pedijatrijska klinika | ULTRAZVUCNI APARAT 28312 LOGIO C5 | 1 | 01.07.2009 |

| | | | |
|---|---|---|---|
| Pedijatrijska klinika | RTG PROTEUS XR/a | 1 | 01.07.2009 |
| Pedijatrijska klinika | RTG APARAT PROTEUS XR- PROJEKAT | 1 | 01.07.2009 |
| Pedijatrijska klinika | AP.ZA ELEKTROMIOGRAFIJU EMG/MCV | 1 | 01.07.2009 |
| Pedijatrijska klinika | TILT TABLE TEST SA MONITOROM I OS.PRIE. | 1 | 01.07.2009 |
| Pedijatrijska klinika | KOLONOSKOP | 1 | 01.07.2009 |
| Pedijatrijska klinika | ULTRATANKI BRONHOSKOP | 1 | 01.07.2009 |
| Pedijatrijska klinika | URODINAMIČKI AP.-UROFLOW APARAT | 1 | 01.07.2009 |
| Pedijatrijska klinika | DIGITALNI EEG APARAT NEONATALNI | 1 | 01.07.2009 |
| Pedijatrijska klinika | APARAT UZ KOLOR DOPLER | 1 | 06.02.2012 |
| Pedijatrijska klinika | UZ SKENER PORTABILNI LOGIC BOOK XP PRO | 1 | 08.03.2012 |
| Pedijatrijska klinika | RTG MOBILNI APARAT SA PRIPADAJUĆOM OPREMOM | 1 | 27.04.2012 |
| Pedijatrijska klinika | APARAT 24 h SATNI MONITORING MOŽ. FUNKCIJA KLP. | 1 | 20.06.2012 |
| Pedijatrijska klinika | ULTRAZVUČNI APARAT VS5 | 1 | 01.10.2012 |
| Pedijatrijska klinika | KOLOR DOPLER KRVNIH ŽILA SA PROBOM 8 MHz,HS/VP8 | 1 | 21.10.2013 |
| Pedijatrijska klinika | HOLTER REKORDER EKG-a | 1 | 17.03.2014 |
| Pedijatrijska klinika | APARAT NIOX VERO | 1 | 22.04.2016 |
| Pedijatrijska klinika | EKG HOLTER MONITORING APARAT | 1 | 15.02.2019 |
| Pedijatrijska klinika | EKG HOLTER MONITORING APARAT | 1 | 15.02.2019 |
| Pedijatrijska klinika | VIDEO GASTROSKOP GIF-XP190N EXERA 3 | 1 | 14.06.2019 |
| Pedijatrijska klinika | VIDEO PROCESOR CV-190 EXERA III | 1 | 14.06.2019 |
| Pedijatrijska klinika | IZVOR SVJETLA CLV-190 EXERA | 1 | 14.06.2019 |
| Pedijatrijska klinika | EEG SISTEM, DEYMED ELEKTROENCEPHALOGRAPH TRUSCAN | 1 | 26.09.2019 |
| Pedijatrijska klinika | BARCO MEDICINSKI MONITOR SA GRAF.KARTOM MDCC-4330 | 1 | 24.12.2019 |
| Pedijatrijska klinika | MOBILNI UZ APARAT COMFORTSCAN 6 S-RS,LOGIQ V5 EXP. | 1 | 18.06.2020 |
| Pedijatrijska klinika | ULTRAZVUČNI APARAT MY LAB SIGMA SA SONDOM | 1 | 31.12.2020 |
| Pedijatrijska klinika | UZV SONDA SP2730 PA SA CARDIO LICENCOM | 1 | 12.05.2021 |
| Pedijatrijska klinika | APARAT ULTRAZVUČNI DC-70 X-INSIGHT MINDRY | 1 | 11.03.2022 |
| Pedijatrijska klinika | ERGOMETRIJSKA RADNA STANICA SA POKRETNOM TRAKOM | 1 | 21.04.2022 |
| Pedijatrijska klinika | EEG APARAT SA VIDEOGRAFIJOM | 1 | 10.05.2022 |
| Pedijatrijska klinika | HOLTER PRITISKA SCHILLER SET BR-102 PLUS | 1 | 03.08.2022 |
| Klinika za radiologiju | ULTRAZVUK APLIO A CUS-AA000 | 1 | 11.07.2025 |
| Klinika za radiologiju | RTG statični Shimadzu | 1 | 30.12.2022 |
| Klinika za radiologiju | UZ APARAT =VOLUSION=730 PRO | 1 | 01.01.2010 |
| Klinika za radiologiju | MRI 1,5 HD=MAGNETNA REZONANSA MR 1,5 eschospeed | 1 | 01.01.2010 |
| Klinika za radiologiju | ANGIO APARAT =INOVA=ANGIOGRAF.SALA | 1 | 01.01.2010 |
| Klinika za radiologiju | ULTRAZVUČNI APARAT""GE " | 1 | 05.12.2011 |
| Klinika za radiologiju | SISTEM ZA SIMULACIJU GRAVITACIJE-DYNAWELL | 1 | 01.07.2011 |
| Klinika za radiologiju | UZ DIGITALNI APARAT LOGIC P 6 GE | 1 | 20.02.2012 |
| Klinika za radiologiju | UZ DIGITALNI UREĐAJ LP 5 PREMIUM BT 11 | 1 | 20.02.2012 |
| Klinika za radiologiju | APARAT RTG MOBILNI | 1 | 11.07.2012 |
| Klinika za radiologiju | RTG SISTEM-KLASIČNI | 1 | 26.03.2015 |
| Klinika za radiologiju | APARAT MOBILNI DIGITALNI RTG | 1 | 31.03.2015 |
| Klinika za radiologiju | RTG SISTEM-KLASIČNI | 1 | 08.10.2015 |
| Klinika za radiologiju | CT-OPTIMA CZ 660 - VIŠESLOJNI | 1 | 08.10.2015 |
| Klinika za radiologiju | CT-TOŠIBA ASTELION - VIŠESLOJNI | 1 | 08.10.2015 |
| Klinika za radiologiju | CR UREĐAJ TIP 1 | 1 | 01.07.2015 |
| Klinika za radiologiju | CR UREĐAJ TIP 1 | 1 | 01.07.2015 |
| Klinika za radiologiju | CR UREĐAJ TIP 1A | 1 | 01.07.2015 |
| Klinika za radiologiju | CR UREĐAJ TIP 2 | 1 | 01.07.2015 |
| Klinika za radiologiju | CR UREĐAJ TIP 2A | 1 | 01.07.2015 |
| Klinika za radiologiju | CR UREĐAJ TIP 3 | 1 | 01.07.2015 |
| Klinika za radiologiju | CR UREĐAJ TIP 3 | 1 | 01.07.2015 |
| Klinika za radiologiju | DIJAGNOSTIČKA RADNA STANICA 5 MP DUPLA | 1 | 01.07.2015 |
| Klinika za radiologiju | DIJAGNOSTIČKA RADNA STANICA 5 MP DUPLA | 1 | 01.07.2015 |
| Klinika za radiologiju | DIJAGNOSTIČKA RADNA STANICA 6MP(2X3 MP) | 1 | 01.07.2015 |
| Klinika za radiologiju | DIJAGNOSTIČKA RADNA STANICA 3MP DUPLA A | 1 | 01.07.2015 |
| Klinika za radiologiju | DIJAGNOSTIČKA RADNA STANICA 2 MP DUPLA A | 1 | 01.07.2015 |
| Klinika za radiologiju | DIJAGNOSTIČKA RADNA STANICA 2 MP DUPLA A | 1 | 01.07.2015 |
| Klinika za radiologiju | DIJAGNOSTIČKA RADNA STANICA 2 MP DUPLA A | 1 | 01.07.2015 |
| Klinika za radiologiju | DIJAGNOSTIČKA RADNA STANICA 2 MP DUPLA A | 1 | 01.07.2015 |
| Klinika za radiologiju | DIJAGNOSTIČKA RADNA STANICA 2 MP DUPLA A | 1 | 01.07.2015 |
| Klinika za radiologiju | DIJAGNOSTIČKA RADNA STANICA 2 MP DUPLA COLOR | 1 | 01.07.2015 |
| Klinika za radiologiju | DIJAGNOSTIČKA RADNA STANICA 3MP | 1 | 01.07.2015 |
| Klinika za radiologiju | APARAT ZA KOMP.RADIOGRAFIJU SA PP/CR | 1 | 21.04.2017 |
| Klinika za radiologiju | MRI SISTEM 1.5 TOSHIBA VANTAGE TITAN | 1 | 05.07.2018 |
| Klinika za radiologiju | CT ULTRA BRZI VIŠESLOJNI TOSHIBA AQUILION PRIME | 1 | 18.09.2018 |
| Klinika za radiologiju | INJEKTOR SISTEM DVOGLAVI SALIENT BAYER / IMAXEON | 1 | 13.03.2019 |
| Klinika za radiologiju | DIGITALNI MAMOGRAF 3D SA PRATEĆOM OPREMOM | 1 | 12.07.2019 |
| Klinika za radiologiju | DIGITALNI MAMOGRAF 3D SA PRATEĆOM OPREMOM | 1 | 12.07.2019 |

| | | | |
|---|---|---|---|
| Klinika za radiologiju | CT APARAT CANON-AQUILION LIGHT-80 SLOJNI -COVID 19 | 1 | 10.04.2020 |
| Klinika za radiologiju | MOBILNI DIGITALNI RTG UREĐAJ | 1 | 30.06.2021 |
| Klinika za radiologiju | MOBILNI DIGITALNI RTG UREĐAJ | 1 | 30.06.2021 |
| Klinika za radiologiju | DIGITAJZER RADIOLOŠKE SLIKE CR 30 XM AGFA | 1 | 16.07.2021 |
| Klinika za radiologiju | DIGITAJZER RADIOLOŠKE SLIKE CR 30 XM AGFA | 1 | 16.07.2021 |
| Klinika za radiologiju | DIGITAJZER RADIOLOŠKE SLIKE DX-M, AGFA | 1 | 16.07.2021 |
| Klinika za radiologiju | DIGITALNI FLAT PANEL AERO DR3 ZA RTG MOBILNI SET | 1 | 01.12.2021 |
| Klinika za radiologiju | DIGITALNI FLAT PANEL AERO DR2 ZA RTG MOBILNI SET | 1 | 01.12.2021 |
| Klinika za radiologiju | KONZOLA RADNA STANICA MDRC ZA RTG MOBILNI SET | 1 | 16.12.2021 |
| Klinika za radiologiju | DIGITALNI FLAT PANEL DR 14eAGFA ZA RTG MOBILNI SET | 1 | 16.12.2021 |
| Klinika za radiologiju | DIGITALNI FLAT PANEL DR 14eAGFA ZA RTG MOBILNI SET | 1 | 16.12.2021 |
| Klinika za radiologiju | ULTRAZVUČNI APARAT APLIO i700-CANON MEDICAL | 1 | 17.11.2022 |
| Klinika za radiologiju | ULTRAZVUČNI APARAT APLIO I700 CANON | 1 | 22.12.2022 |
| Klinika za radiologiju | MOBILNI ULTRAZVUČNI UREĐAJ SIEMENS ACUSON NX3 ELIT | 1 | 29.02.2024 |
| Klinika za radiologiju | MOBILNI RTG APARAT - MODEL MAC D | 1 | 29.02.2024 |
| Klinika za radiologiju | RTG APARAT MODEL RADSPEED PRO SHIMADZU | 1 | 29.02.2024 |
| Klinika za radiologiju | MRI CANON VANTAGE GALAN 3T SA PRATEĆOM OPREMOM | 1 | 30.04.2024 |
| Klinika za radiologiju | MRI AUTOMATSKA ŠPRICA SA 2 KLIPA MEDRAD MRXPERION | 1 | 30.04.2024 |
| Klinika za radiologiju | INJEKTOR KONTRASTNOG SREDSTVA | 1 | 27.03.2024 |
| Klinika za radiologiju | APARAT RTG DR 600 5530/100 AGFA | 1 | 01.06.2024 |
| Klinička biohemija sa imunologijom | ANALIZATOR HEMATOLŠKI DXH900 | 1 | 04.03.2025 |
| Klinička biohemija sa imunologijom | ANALIZATOR IMUNOHEMIJSKI DXL 900 | | 01.03.2025 |
| Klinička biohemija sa imunologijom | ANALIZATOR BIOHEMIJSKI DXC700 SA REVERZNOM OSMOZO | 1 | 04.12.2024 |
| Klinička biohemija sa imunologijom | APARAT ZA MJERENJE SEDIMENTACIJE MIX-RATE-X20 | 1 | 16.05.2022 |
| Klinička biohemija sa imunologijom | APARAT ZA MJERENJE SEDIMENTACIJE MIX-RATE-X20 | 1 | 16.05.2022 |
| Klinička biohemija sa imunologijom | HEMATOLOŠKI ANALIZATOR DXH900 BECKMAN UNICEL | 1 | 11.10.2022 |
| Klinička biohemija sa imunologijom | HEMATOLOŠKI ANALIZATOR DXH900 BECKMAN UNICEL | 1 | 11.10.2022 |
| Klinička biohemija sa imunologijom | HEMATOLOŠKI ANALIZATOR DXH900 BECKMAN UNICEL | 1 | 11.10.2022 |
| Klinička biohemija sa imunologijom | ATOMSKI APSORPCIONI SPEKTROMETAR -AAS | 1 | 11.05.2023 |
| Klinička biohemija sa imunologijom | FLUORESCENTNI MIKROSKOP OLYMPUS BX-53 | 1 | 06.09.2019 |
| Klinička biohemija sa imunologijom | ANALIZATOR HEMATOLOŠKI QUINTUS 5-PART 71165 | 1 | 30.11.2018 |
| Klinička biohemija sa imunologijom | ANALIZATOR LABOR. ZA BIOH. I ANAJ. SEDIMENT | 1 | 16.09.2015 |
| Klinička biohemija sa imunologijom | ANALIZATOR LABORAT.HbA1C ANALIZE ADAMS HA-8180V | 1 | 16.09.2015 |
| Klinička biohemija sa imunologijom | ANALIZATOR LABORAT.HEMATOLOŠKI 5 DIFIBROJAČ | 1 | 16.09.2015 |
| Klinička biohemija sa imunologijom | ANALIZATOR LABORAT.HEMATOLOŠKI 5 DIFIBROJAČ | 1 | 16.09.2015 |
| Klinička biohemija sa imunologijom | ANALIZATOR IMULITE 1000 | 1 | 22.06.2015 |
| Klinička biohemija sa imunologijom | ANALIZATOR HEMATOLOŠKI CELL DYN RUBY | 1 | 03.09.2015 |
| Klinička biohemija sa imunologijom | ANALIZATOR HEMATOLOŠKI CELL DYN SHAPIRE | 1 | 03.09.2015 |
| Klinička biohemija sa imunologijom | APARAT LABOR.ZA IMUNO I BIOHEM AN.VITROS VS5600 | 1 | 03.09.2015 |
| Klinička biohemija sa imunologijom | ANALIZATOR VITROS 4600 | 1 | 03.09.2015 |
| Klinička biohemija sa imunologijom | ANALIZATOR LAB.ZA ANALIZU ACITOB.STATUS GASTAT1835 | 1 | 14.08.2015 |
| Klinička biohemija sa imunologijom | ANALIZATOR ZA LAB.ANAL.ACITOB.STATUSA GASTAT 1825 | 1 | 14.08.2015 |
| Klinička biohemija sa imunologijom | ANALIZATOR ZA LAB.ANAL.ACITOB.STATUSA GASTAT 1815 | 1 | 14.08.2015 |
| Klinička biohemija sa imunologijom | ANALIZATOR ZA KOAGULACIJU | 1 | 14.08.2015 |
| Klinička biohemija sa imunologijom | BIOHEMIJSKI ANALIZATOR DIMENSION XPAND | 1 | 31.03.2014 |
| Klinička biohemija sa imunologijom | ANALIZATOR COBAS 6000 | 1 | 31.12.2013 |
| Klinička biohemija sa imunologijom | ANALIZATOR ELISA | 1 | 29.11.2013 |
| Klinička biohemija sa imunologijom | ANALIZATOR ADVIA 2120i SN IRO 9431038 | 1 | 27.09.2011 |
| Klinička biohemija sa imunologijom | ANALIZATOR DIMENSION RXL MAX SN 223316-X | 1 | 27.09.2011 |
| Klinička biohemija sa imunologijom | ANALIZATOR DIMENSION RXL MAX SN 220963-AX | 1 | 27.09.2011 |
| Klinička biohemija sa imunologijom | ANALIZATOR DIMENSION XPAND PLUS SN 2004070579 | 1 | 27.09.2011 |
| Klinička biohemija sa imunologijom | ANALIZATOR AUTOMAT. SISTEM "ARCHITECT ci8200" | 1 | 18.03.2011 |
| Klinička biohemija sa imunologijom | APARAT ZA ANALIZU OLIGOKLONALNIH TRAKA | 1 | 24.03.2011 |
| Klinička biohemija sa imunologijom | ANALIZATOR BIOHEMIJSKI VITROS 350 | 1 | 08.11.2010 |
| Klinička biohemija sa imunologijom | ANALIZATOR IMUNOLOŠKI VITROS ECIQ | 1 | 08.11.2010 |
| Klinička biohemija sa imunologijom | ANALIZATOR ZA GASNU ANALIZU MODEL ABL 825 | 1 | 23.07.2009 |
| Klinička biohemija sa imunologijom | ANALIZATOR SELECTRA XL SER,BR.5-8014 | 1 | 07.05.2009 |
| Klinička mikrobiologija | PCR APARAT COBAS LIAT SYSTEM ZA MOLEKULARNU DIJAGN | 1 | 01.02.2021 |
| Klinička mikrobiologija | PCR APARAT CFX96DX BIORAD ZA MOLEKULARNU DIJAGNOST | 1 | 16.02.2021 |
| Klinička mikrobiologija | PCR APARAT CFX96DX BIORAD ZA MOLEKULARNU DIJAGNOST | 1 | 16.02.2021 |
| Klinička mikrobiologija | MINISEQ SYSTEM | 1 | 23.02.2021 |
| Klinička mikrobiologija | APPLIED BIOSYSTEM-QANT STUDIO 5RT PCR | 1 | 13.07.2021 |
| Klinička mikrobiologija | LABORATORIJSKA CENTRIFUGA SA PRATEĆOM OPREMOM | 1 | 13.12.2021 |
| Klinička mikrobiologija | AUTOMATSKI VERTIKALNI AUTOKLAV AE-150-DRY-RAYPA | 1 | 31.12.2022 |
| Klinička mikrobiologija | APARAT PCR SYSTEM FIRM ARRAY 2.0 TORCH | 1 | 31.12.2022 |
| Klinička mikrobiologija | AUTOMATIZIRANIKONBINOVANI IMUNOANALIZATOR | 1 | 31.12.2022 |
| Klinička mikrobiologija | LABORATORIJSKI ZAMRZIVAČ MODEL ULUF P500GG | 1 | 31.12.2022 |
| Klinička mikrobiologija | DNA/RNA EXTRA SA 12 POZICIJA | 1 | 31.12.2022 |
| Klinička mikrobiologija | APARAT ZA KOMFIMATORNU WESTERN BLOT DIJAGNOSTIKU | 1 | 14.03.2023 |
| Klinička patologija, citologija i humana genetika | DIGITALNI SKENER MIKRO. STAKALACA PANNORAMIC | 1 | 01.07.2025 |

| | | | |
|---|---|---|---|
| Klinička patologija, citologija i humana genetika | DIGITALNI SKENER MIKRO. STAKALACA PANNORAMIC | 1 | 02.07.2025 |
| Klinička patologija, citologija i humana genetika | AUTOMATSKI DIGIT. SKENER MIK. STAKALCA PANNORAMIC | 1 | 03.07.2025 |
| Klinička patologija, citologija i humana genetika | MAKROSKOPSKA KAMERA MACROPATCH 370770 MILSTONE M | 1 | 04.07.2025 |
| Klinička patologija, citologija i humana genetika | UREĐAJ ZA BARKODIRANJE PAT. STAKALACA SLIDEMATE AS | 1 | 05.07.2025 |
| Klinička patologija, citologija i humana genetika | UREĐAJ ZA BARKODIRANJE PAT. STAKALACA SLIDEMATE AS | 1 | 06.07.2025 |
| Klinička patologija, citologija i humana genetika | UREĐAJ ZA BARKODIRANJE PAT. KASETICA- VEGA 6 | 1 | 07.07.2025 |
| Klinička patologija, citologija i humana genetika | UREĐAJ ZA BARKODIRANJE PAT. KASETICA- VEGA 6 | 1 | 08.07.2025 |
| Klinička patologija, citologija i humana genetika | DISEKCIONI STOL ULTRAGROSS, VIRCHOW EDITION 180CM | 1 | 12.11.2025 |
| Klinička patologija, citologija i humana genetika | ANALIZATOR GENETIČKI THERMOFISHER SCIENTIFIC | 1 | 31.07.2024 |
| Klinička patologija, citologija i humana genetika | TKIVNI PROCESOR / HISTOKINETA LEICA ASP 300S | 1 | 05.09.2022 |
| Klinička patologija, citologija i humana genetika | LABORATORIJSKA CENTRIFUGA TIP1 5810R EPPENDORF | 1 | 20.01.2023 |
| Klinička patologija, citologija i humana genetika | APARAT ZA POKRIVANJE/MONTIRANJE STAKALA CV 5030 | 1 | 04.07.2023 |
| Klinička patologija, citologija i humana genetika | MIKROSKOP FLUROSCENTNI ALLERGO PLUS BX63 ALGT200C3 | 1 | 17.12.2021 |
| Klinička patologija, citologija i humana genetika | AP.ZA KALUPLJENJE PARAFIN.BLOKOVA HISTOCORE ARC. | 1 | 05.11.2020 |
| Klinička patologija, citologija i humana genetika | MIKROSKOP LAB.ZA PATOLOG.TIP BX43F 5 OBJEKTIVA | 1 | 18.04.2019 |
| Klinička patologija, citologija i humana genetika | MIKROSKOP LAB.ZA PATOLOG.TIP BX43F 6 OBJEKTIVA | 1 | 18.04.2019 |
| Klinička patologija, citologija i humana genetika | MIKROSKOP LAB.ZA PATOLOG.TIP BX53F2 IMERZION | 1 | 18.04.2019 |
| Klinička patologija, citologija i humana genetika | FLUORESCENTNI MIKROSKOP SA SW. SIST FISH | 1 | 17.12.2021 |
| Klinička patologija, citologija i humana genetika | PROCESOR TKIVNI | 1 | 22.06.2017 |
| Klinička patologija, citologija i humana genetika | APARAT NGS | 1 | 23.06.2015 |
| Klinička patologija, citologija i humana genetika | MIKROTOM POLUAUTOMATSKI ROTACIONI | 1 | 04.12.2014 |
| Klinička patologija, citologija i humana genetika | MIKROTOM POLUAUTOMATSKI ROTACIONI | 1 | 04.12.2014 |
| Klinička patologija, citologija i humana genetika | MIKROSKOP LABORATORIJSKI | 1 | 05.09.2012 |
| Klinička patologija, citologija i humana genetika | MIKROSKOP LABORATORIJSKI | 1 | 05.09.2012 |
| Klinička patologija, citologija i humana genetika | MIKROSKOP LABORATORIJSKI | 1 | 05.09.2012 |
| Klinička patologija, citologija i humana genetika | APARAT AUTOMATSKI ZA PROCESIRANJE TKIVA | 1 | 27.02.2012 |
| Klinička patologija, citologija i humana genetika | MIKROSKOP BX 51 SA PRATEČOM OPREMOM | 1 | 23.12.2010 |
| Klinička patologija, citologija i humana genetika | REAL TIM PCR SA LAPTOPOM | 1 | 08.12.2009 |

## 3. PRIKAZ VEZAN ZA ISPUNJENJE PLANA I PROGRAMA ZA NABAVKU NOVE KLJUČNE OPREME ZA DIJAGNOSTIKU ČIJA JE VRIJEDNOST IZNAD 20.000 KM

**Tabelarni prikaz opreme (F.2.)**
**Tabela 2**

**Prikaz vezan za ispunjenje plana i programa za nabavku nove ključne medicinske opreme za dijagnostiku po organizacionim segmentima u 2025 godini**

| Naziv organizacionog segmenta zdravstvene ustanove | Planirana nabavka aparata godini po vrsti | Broj planiranih aparata | Planirana sredstva za nabavku izražena u KM (bez PDV-a) | Realizirana sredstva za nabavku izražena u KM (bez PDV-a) |
|---|---|---|---|---|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| Klinička patologija, citologija i humana genetika | Nabavka opreme za digitalizaciju patohistologije u KCUS-u | 1 | 1.473.504,00 | 0,00 |
| Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam | Digitalni RTG angiografski uređaj sa pratećim sistemima za potrebe Klinike za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam | 1 | 2.000.000,00 | 0,00 |
| Klinika za nukleamu medicinu i endokrinologiju | Nabavka PET/CT aparata za potrebe Klinike za nukleamu medicinu i endokrinologiju KCUS-a | 1 | 4.800.000,00 | 0,00 |
| Klinika za urgentnu medicinu i Klinika za urologiju | Nabavka ultrazvuka za potrebe Klinike za urgentnu medicinu i Klinike za urologiju KCUS-a | 2 | 273.200,00 | 151.500,00 |
| **UKUPNO** | | **6** | **8.546.704,00** | **151.500,00** |

**Tabelarni prikaz opreme (F.3.)**

**Tabela 3**

**Prikaz vezan za održavanje postojeće ključne medicinske opreme za dijagnostiku po organizacionom segmentu u 2025 godini**

| Naziv organizacionog segmenta zdravstvene ustanove | Planirana nabavka za održavanje medicinske opreme za dijagnostiku (izražena u KM) | Realizovana sredstva za održavanje medicinske opreme za dijagnostiku (izražena u KM) | Vrsta intervencije vezane za redovno, interventno i preventivno održavanje medicinskih uređaja |
|---|---|---|---|
| 1 | 2 | 3 | 4 |
| Svi | 418.250,00 | 418.200,00 | Planirani troškovi usluga za održavanje medicinskih uređaja |
| Svi | 2.270.000,00 | 2.710.000,00 | Planirani troškovi nabavke rezervnih dijelova za održavanje medicinskih uređaja |
| Ukupno | 2.688.250,00 | 3.128.200,00 | Ostatak za realizaciju: 0 |

## G. DJELATNOST

Svoju djelatnost Klinički centar Univerziteta u Sarajevu obavlja organizovan na lokalitetima:

- Lokalitet „Koševo"
- Lokalitet „Podhrastovi"
- Lokalitet "Ilidža"
- Lokalitet "Jezero"

Klinički centar Univerziteta u Sarajevu u periodu od 01.01.2025. do 31.12.2025. godine je pružao usluge građanima Kantona Sarajevo, građanima drugih kantona u Federaciji Bosne i Hercegovine i građanima van Federacije Bosne i Hercegovine, i svim drugim licima koji su imali potrebu za uslugama zdravstvene zaštite. Pored ambulantno obrađenih pacijenata u navedenom periodu Klinički centar Univerziteta u Sarajevu je putem Klinika pružio medicinske usluge za 45.299 hospitalizirana pacijenta.

# 1. IZVJEŠTAJ O OSTVARENOM PLANU I PROGRAMU RADA DISCIPLINA

U nastavku je dat pregled klinika sa pregledom njihovog djelokruga rada, pruženih specifičnih zdravstvenih usluge, realizovanih projekata/programa, edukacija kao i ostvarene saradnje sa drugim zdravstvenim ustanovama.

## 1.1 HIRURŠKA DISCIPLINA

### KLINIKA ZA NEUROHIRURGIJU

U toku kalendarske 2025.godine Klinika je ostvarila prekoračenje plana broja operativnih zahvata koji se obavljaju na našoj klinici u iznosu cca 27%. Iako na klinici imamo značajno umanjen broj medicinskog osoblja u odnosu na broj koji je tražen ranije usvojenom sistematizacijom radnih mjesta, uz maksimalno zalaganje cijelog kolektiva, postigli smo povećanje pruženih zdravstvenih usluga u odnosu na planirani broj.

Obzirom da smo u protekloj godini, u više navrata, tražili nabavku neophodne opreme, stoga se nadamo da ćemo u narednom periodu traženo dobiti, jer tehnički zaostajemo za ostalim medicinskim centrima u Bosni i Hercegovini. Nabavka nove i modernije opreme će značajno poboljšati i ubrzati pružanje zdravstvenih usluga koje naši pacijenti trebaju. U protekloj godini se počelo sa uvođenjem nove procedure IRRAflow sistem koji koristi automatizovane procese za održavanje optimalnih uslova za drenažu i ispiranje kod određenog broja pacijenata.

Uređaj omogućava preciznu kontrolu protoka tečnosti i pritiska čime se smanjuje rizik od komplikacija. Također, u protekloj godini smo izvršili značajan broj kompleksnih operativnih zahvata na kičmenom stubu koji zahtijevaju dugotrajnu zauzetost operacione sale, te se treba uzeti u obzir mogućnost otvaranja treće neurohirurške op.sale. Kako Klinika za neurohirurgiju ima dovoljan broj hirurških timova za izvođenje operacija, stoga bi otvaranje treće operacione sale bila opravdana investicija koja bi značajno pomogla da se pacijentima koji trebaju operativni zahvat smanji vremenski period čekanja iste.
U drugoj polovini 2025.godine se započelo sa rekonstrukcijom unutrašnje stolarije i stropova na jednom dijelu klinike, odnosno cijelo odjeljenje NH1, što je u mnogome doprinijelo smanjenu popunjenosti bolničkih kapaciteta.

*U periodu I–XII 2025. godine Klinika za neurohirurgiju zabilježila je porast broja ispisanih bolesnika za 7%. Broj operacija u operacionoj sali je veći za 6%, dok je broj operacija šeste grupe povećan za 25%. Broj konzilijarnih pregleda je veći za 65%, a ostalih ambulantnih usluga za 21%. Broj ambulantnih pregleda je veći za 5%.*

KLINIKA ZA OPŠTU I ABDOMINALNU HIRURGIJU

Klinika za opštu abdominalnu i glandularnu hirurgiju KCUS je stručna, naučna i edukativna ustanova KCUS-a.
Kao ustanova koja pripada tercijarnom nivou zdravstvene zaštite pruža usluge iz tercijarnog, sekundarnog i primarnog nivoa zdravstvene zaštite iz oblasti opšte i abdominalne hirurgije.
Uposlenici Klinike nastoje osigurati i pružiti svakodnevnu, visokokvalitetnu zdravstvenu uslugu i podizati na viši nivo djelatnost svakom pacijentu putem: integrisane kliničke prakse, kontinuirane edukacije po kojoj smo prepoznatljivi i visoko rangirani među korisnicima naših usluga, stanovništvom i stručnoj javnosti.
Zahvaljujući raspoloživim posteljnim kapacitetima i organizacionoj strukturi čekanje korisnika usluga u prethodnoj godini je svedeno na neophodni minimum, a vrijeme trajanja hospitalizacije u zavisnosti od vrste oboljenja i tretmana istog je prihvatljivo s tendencijom kontinuiranog skraćenja trajanja dužine hospitalizacije.
Skraćenje hospitalizacije je postignuto i u segmentu preoperativnog, a naročito postoperativnog tretmana, kao i opsežnih laparoskopskih operacija što govori u prilog organizacionoj i stručnoj efikasnosti.
Klinika raspolaže sa educiranim, visoko stručnim i iskusnim ljekarskim, visokim, višim i srednjim medicinskim kadrom.
Klinika raspolaže sa tri odjeljenja:
ODJELJENJE OPŠTE I SPECIFIČNE ABDOMINALNE HIRURGIJE SA OP SALAMA
ODJELJENJE ONKOLOŠKE ABDOMINALNE HIRURGIJE
ODJELJENJE GLANDULARNE HIRURGIJE SA AMBULANTNO POLIKLINIČKIM ODJELOM
U prethodnom periodu uvedene procedure ;

- ALPPS- operativna procedura na jetri
- Laparoskopske operacije jednjaka
- Resekcioni zahvat na jetri koji omogućuje proširene resekcije jetre kod pacijenata sa malim oštećenjem jetre
- Laparoskopska operacija jednjaka kod malignih i benignih oboljenja

Redovna posjeta stranih studenata u sklopu Programa razmjene studenatau saradnji sa Medicinskim fakultetom Univerziteta Sarajevo.
Posjeta inostranog stručnjaka Prof dr Sergio Rojas Ortega (Meksiko) u julu 2025.godine.
Izvještaj o ostvarenim zdravstvenim uslugama klinike kao i ostali podaci o kadrovima i opremi dostavljaju se redovno relevantnim službama na bazi mjesečnih izvještaja.

*U izvještajnom periodu Klinika je zabilježila porast broja ambulantnih pregleda za 15% i ambulantno-dijagnostičkih procedura za 21%. Istovremeno je evidentiran pad broja operacija u operacionoj sali za 8%, kao i smanjenje broja bolničkih dana ispisanih bolesnika. Broj liječenih pacijenata je manji za 2%, a broj konzilijarnih pregleda za 24%.*

KLINIKA ZA UROLOGIJU I TRANSPLANTACIJU

Klinika za urologiju i transplantaciju pružala je zdravstvene usluge pacijentima iz svih dijelova Bosne i Hercegovine, kao i inostranstva. Tokom izvještajnog perioda realizirane su sve vrste zdravstvenih usluga iz oblasti urologije na sekundarnom i tercijarnom nivou, s posebnim osvrtom na liječenje onkoloških pacijenata.
U svakodnevnom radu Klinike realiziran je redovan operativni program u dvije operacione sale. Također su svakodnevno obavljani ESWL tretmani, urodinamski pregledi, dijagnostičke i terapijske procedure (cistoskopije, plasiranje i odstranjivanje stentova, biopsije prostate, perkutane nefrostomije), kao i redovni i kontrolni pregledi pacijenata.

Tokom 2025. godine realizirano je ukupno 11 transplantacija bubrega, od čega 10 donorskih i jedna kadaverična transplantacija, te 27 cistektomija.
Posebna pažnja posvećena je kontinuiranoj edukaciji medicinskog osoblja u renomiranim medicinskim centrima u regionu, Republici Njemačkoj i Republici Turskoj. Naši ljekari su kroz ove edukacije sticali nova znanja i iskustva iz oblasti urologije, s posebnim fokusom na renalnu transplantaciju, FURS, URS, sakralnu neuromodulaciju, PCNL i ugradnju penilne proteze.
U cilju nastavka i unapređenja programa transplantacija, nastavljena je stručna saradnja sa specijalističkim timom Koç University Hospital iz Istanbula. U martu 2025. godine na Klinici za urologiju i transplantaciju održana je edukacija ljekara na temu „Transplantacija organa", pod supervizijom prof. dr Buraka Kocaka i dr Chilana Karataša iz Koç bolnice. Ljekari iz navedene ustanove su, zajedno s našim timovima, aktivno učestvovali u transplantacijama bubrega.
Radi unapređenja edukacije ljekara za izvođenje laparoskopske prostatektomije, nastavljena je i uspješna saradnja sa bolnicom Slovenj Gradec iz Republike Slovenije.
U 2025. godini započete su aktivnosti i procedure vezane za preseljenje Klinike za urologiju i transplantaciju na 11. etažu CMB-a. Preseljenje Klinike u novi prostor, opremljen savremenom medicinskom opremom, značajno će unaprijediti uslove boravka pacijenata, kao i kvalitet pružanja zdravstvenih usluga i rada cjelokupnog medicinskog osoblja.

*U periodu od 01.01.2025. do 31.12.2025. godine Klinika je ostvarila pad broja liječenih za 8%, BO dana za 18%, broja operacija u sali za 9% ambulantnih pregleda za 7%, konzilijarnih pregleda za 15%, a ambulantno-dijagnostičke procedure za 12%.*
*U izvještajnom periodu došlo je do porasta ambulantnih operacija za 19% te ostalih ambulantnih usluga za 18%, a osma grupe operacija je ostvarila porast za 27%.*

KLINIKA ZA TORAKALNU HIRURGIJU

U toku 2025.godine ostvareni su rezultati koji su u svim segmentima nadmašili ono što je planom bilo predviđeno.
U odnosu na 2024 godinu zabilježen je rast prvih i kontrolnih pregleda za 12%.
Broj operativnih zahvata VIII grupe bilježi rast od 27% u odnosu na 2024, godinu, dok je broj ambulantnih operativnih intervencija u padu za 1%.
Pri tome je značajno navesti da je u porastu i broj hospitaliziranih pacijenata 1 % kao i broj BO dana od 10%.
Prosječno vrijeme ležanja po pacijentu iznosi 8,6 dana. Iskorištenost posteljnih kapaciteta za 2025.godinu jeste 63% u odnosu na 57% za 2024.godinu.

Uprkos brojnim problemima od kojih je najznačajniji nedostatak srednjeg medicinskog kadra i radnica na održavanju čistoće predviđeno sistematizacijom, broj pruženih usluga je u značajnom porastu. I dalje se suočavamo sa nedostatkom srednjeg medicinskog kadra predviđenog sistematizacijom.

Značajan problem predstavlja zastarjela i neupotrebljiva oprema i instrumenti, koje treba odmah zanoviti.
S tim u vezi smo već tražili nabavku novog video stuba sa pratećom opremom kako bi mogli nastaviti i dalje razvijati minimalno invazivnu hirurgiju (VATS) koja je već standard u svijetu. Istovremeno je neophodno odmah nabaviti elektro hiruršku platformu (više puta pisan zahtjev za nabavku), kao i novi set hirurških instrumenata. Instrumentarij treba obogatiti sa setom za osteosintezu rebara, kao i setom i potrebnim materijalom za NUSS proceduru.

Jedan od problema jeste i neuravnotežena nabavka specifičnog hirurškog materijala neophodnog za savremene procedure,a koji se može riješiti uvažavajući potrebe i planove Klinike.

Imajući u vidu navedeno, može se zaključiti da je uprkos svim problemima, godina završena uspješno. Istovremeno markirani problemi su poziv za njihovo hitno rješavanje kako se ne bi urušio potencijal ove klinike koja je po svom renomeu još uvijek vodeća u Bosni i Hercegovini, ali i jedna od vodećih u regionu.
U nadi da će 2026.godina biti godina pozitivnog zaokreta za ovu kliniku, na zadovoljstvo uposlenika a još više korisnika naših usluga.

*U izvještajnom periodu došlo je i do porasta konzilijarnih pregleda za 12% i ostalih ambulantnih usluga za 21%, a došlo je do pada ambulantno-dijagnostičkih procedura za 10%.*

KLINIKA ZA DJEČIJU HIRURGIJU

Klinika za dječiju hirurgiju je organizaciona jedinica u sastavu Hirurške discipline KCUS-a, čija je osnovna djelatnost hiruški tretman pedijatrijskih pacijenata u dobi od 0 do 18 godina. Hiruški tretman se pruža pacijentima iz oblasti: neonatalne hirurgije, torakalne hirurgije, abdominalne hirurgije, urologije, juvenilne ginekologije, opekotina lakšeg i srednje teškog stepena, te hirurški tretman oboljenja iz domena opće hirurgije.

**Uvedene nove procedure/metode/tehnlogije/usluge**

- PIRS - Laparoskopska tehnika rješavanja ingvinalnih hernija

Pored ranije usvojenih operativnih procedura i postupaka, koje smo u proteklom vremenskom periodu dodatno unaprjeđivalli, u periodu od proteklog izvještaja smo uveli novu proceduru PIRS - Laparoskopska tehnika rješavanja ingvinalnih hernija, bez otvaranja ingvinalnog kanala. Procedura je uspješno prezentirana i odobrena od strane Discipline za nauku i nastavu KCUS-a i sa uspjehom se primjenjuje na selektovanim pacijentima sa ovom patološkom kazuistikom. Prednosti ove metode leže u njenoj minimalnoj invazivnosti, u boljoj kozmetskoj prezentaciji u odnosu na konvencionalne operativne zahvate i jednakom dužinom hospitalizacije kao i kod otvorenih procedura. Postoperativni period je ovom procedurom značajno skraćen.

**Započete nove procedure/metode/tehnlogije/usluge**

Uroflowmetrija sa elektromiografijom

Uroflowmetrija je neinvazivna metoda kojom se mjere količina, brzina i trajanje uriniranja, te se dobija osnovni uvid u funkciju mokraćnog mjehura i donjeg urinarnog trakta kod djece. Sama uroflowmetrija, iako jednostavna i tolerabilna, pruža ograničen uvid jer ne može direktno detektovati neuromišićnu disfunkciju sfinktera ili detaljno razlikovati različite tipove disfunkcionalnog mokrenja.

Urodinamika je izuzetno dijagnostički vrijedna i korisna, sveobuhvatna ali skupa i invazivna dijagnostička metoda koja traje znatno duže od uroflowmetrije i podrazumijeva kontrolisano punjenje mokraćnog mjehura i praćenje njegove funkcije putem posebnog aparata predviđenog za ovu dijaganostičku pretragu sa posebnom pumpom uz upotrebu vezikalnog i analnog katetera i elektromiografije.

Uroflowmetrija sa elektromiografijom predstavlja daleko jednostavniju i jeftiniju metodu od urodinamike, koja je ne može zamijeniti ali može usko specificirati pacijente kojima je zaista potrebno izvođenje urodinamske studije, a istovremeno može dati dragocjene informacije te tako smanjiti potrebu za izvođenjem same urodinamske studije.

Dodavanje elektromiografije (EMG) sfinktera pelvičnog dna uroflowmetriji, značajno se poboljšava dijagnostička vrijednost same uroflowmetrije. Elektromiografija u ovom slučaju omogućava registraciju električne aktivnosti mišića sfinktera tokom pražnjenja mjehura, što pomaže u identifikaciji neuromišićnih disfunkcija, neadekvatne relaksacije ili kontrakcije sfinktera, te postavljanju sumnje na mogući vezikouretralni refluks u vezi sa disfunkcionalnim mokrenjem.

Uroflowmetrija sa EMG (elektromiografijom) kod djece pruža značajno pouzdaniji i detaljniji inicijalni uvid u funkciju mjehura i sfinktera u poređenju sa samom uroflowmetrijom. Time predstavlja efikasan neinvazivni screening za identifikaciju disfunkcionalnog mokrenja i procjenu rizika od vezikouretralnog refluksa, te pomaže u racionalnom upućivanju djece na urodinamiku i druge dijagnostičke metode.

**Realizirana sardnja sa drugim zdravstvenim ustanovama**

U navedenom periodu smo imali dvije suradnje:

1.Kongenitalna hepatobilijarna hirurgija u suradnji sa ljekarom sa Instituta za majku i dete Dr. Vukan Ćupić"- Beograd

2. Kongenitalne anorektalne malformacije u suradnji sa „Dječijom bolnicom Klaićeva" - Zagreb

Pomenute suradnje su rezultirale uspješnim ishodom operacijom kongenitalne holedohalne ciste koja se susreće u 1:150.000 djece, kao i tri složene anorektalne anomalije.

**Realizirano pružanje zdravstvene zaštite na zadovoljstvo korisnika usluge**

Hirurška skrb djece kantona Sarajevo, kantona u FBIH koji gravitiraju KCUS-u, kao i pedijatrijskih pacijenata iz istočnog dijela RS, organizacionim modalitetima je sa uspjehom ostvarilo uspješno funkcionisanje Klinike za dječiju hirurgiju.

U izvještajnom periodu, intenzivnim angažovanjem zdravstvenih radnika Klinike za dječiju hirurgiju, unaprijeđeno je pružanje hirurške zdravstene zaštite, usavršavanjem metoda i tehnika rješavanja hirurških stanja i oboljenjenja pedijatrijske populacije.

Ovakav pristup je rezultirao većom upotrebom minimalno invazivne hirurgije u svim dječijim dobnim grupama, čime je postignut efikasniji način liječenja djece, uz smanjenje dužine hospitalizacije, kao i obostrano zadovoljstvo zdravstvenih radnika i roditelja naših pacijenata čiju smo dijecu liječili.

U cilju uvrštavanja dole navedenih procedura u Vertikalni program zdravstvene zaštite, koje pripadaju najsloženijem, tercijarnom nivou operativnih zahvata u neonatalnom periodu, iste su delegirane Upravnom odboru KCUS-a, koji je iste usvojio i koje su upućene u dalju proceduru prema nadležnim institucijama.

1. Operacija dijafragmalne hernije
2. Operacija megacolona
3. Operacija omphalocelae
4. Operacija gastroshize
5. Atrezija anusa i rektuma
6. Atrezija colona
7. Atrezija tankih crijeva (atresio intestini tenui)
8. Rekonstrukcija ezofagusa poslije kongenitalne atrezije ezofagusa sa ili bez trahoezofagealne fistule)

*U periodu I–XII 2025. godine Klinika za dječiju hirurgiju ostvarila je porast broja ispisanih bolesnika za 10% i broja bolničkih dana za 9%. Broj operacija u operacionoj sali povećan je za 5%, dok je broj ambulantnih operacija veći za 136 operacija u odnosu na prethodni period. Također je zabilježen porast konzilijarnih pregleda za 13%. Istovremeno je evidentiran pad ambulantnih pregleda za 7%, ostalih ambulantnih usluga za 5% i ambulantno-dijagnostičkih procedura za 3%.*

KLINIKA ZA ANESTEZIJU, REANIMATOLOGIJU I INTENZIVNU MEDICINU

Klinika za anesteziju i reanimaciju u 2025. zaključno sa 31.12.2025.godine broji 141 zaposlenih, od toga je:

- ljekara specijalista 43 ; (5 subspecijalista i 1 specijalista interne medicine)
- ljekara na specijalizaciji iz anesteziologije, reanimatologije i intenzivne medicine – 20
- medicinske sestre tehničari – 70 (6 VSS a 64 SSS)
- tehničko osoblje – 8 ( od čega 2 nosača bolesnika i 6 radnica na održavanju čistoće)

Realizovano je ukupno:

- 11313 operacija (anestezije)
- 18584 ambulantnih pregleda anesteziologa

Klinika za anesteziju i reanimaciju se od četiri odjeljenja, te ambulantom za preoperativne preglede i terapiju bola i predstavlja stručnu, edukativnu i naučno-istraživačku organizacionu jedinicu, s ciljem pružanja kvalitetnih i sigurnih zdravstvenih usluga. Svakodnevni rad obuhvata postupke opće i regionalne anestezije.
Odjeljenja: Odjeljenje intenzivnog liječenja, Centralni medicinski blok sa ambulantno poliklinickim odjelom, te salama na ortopediju i traumatologiji, odjeljenje Jezero ( GAK sa dječijom hirurgijom ), Odjeljenje NOP (Neurohirurgija, Očna i Plastična hirurgija) i Recovery room. Intenzivna ima 19 kreveta.
Na odjelu intenzivnog liječenja primaju se pacijenti zbog teškog općeg stanja, kojima je potrebna respiratorna i hemodinamska potpora, kontinuirani monitoring i kompleksan intenzivni i reanimacioni postupak. Izvode se anestezije za dijagnostičko-terapeutske procedure na pedijatriji, gastroenterološkoj klinici, angiosali te brahiterapija, audiološko ispitivanje sluha djece, a na Klinici za nuklearnu medicinu apliciranje radioaktivnog izotopa u anesteziji.
Učestvujemo u transplantacionim timovima. Obavljamo konzilijarne preglede na drugim klinikama.

U anesteziološkoj ambulanti obavljaju se preoperativni pregledi pacijenata
Obavljaju se dijagnostičko terapijske procedure djece i odraslih u sedaciji i opštoj anesteziji:

- na Klinici za pedijatriju (gastroskopija, kolonoskopija, biopsija, invazivne i neinvazivne radiološke procedure te onkološka zračenja)
- na Klinici za ORL (audiovestibulogram djece sa posebnim potrebama)
- na Klinici za gastroenterohepatologiju (sve endoskopske dijagnostičke i terapijske procedure, PTCA, biopsija jetre itd.)
- na Klinici za hematologiju (transplantacija koštane srži, CVK)
- na Klinici za radiologiju (dijagnostičko interventne procedure uz anesteziološki tim)

- Na Stomatološkom fakultetu Univerziteta u Sarajevu obavljaju se dentalne procedure osoba sa posbenim potrebama uz podršku Klinike za anesteziju i reanimaciju KCUS

- Anesteziolozi su vođe reanimacionih timova pri hitnom zbrinjavanju vitalno ugroženih pacijenata hospitaliziranih u KCUS, kao i pri urgentnim prijemima u KUM.
- Anesteziolozi su dio timova za utvrđivanje moždane smrti, održavanje donora, te transplantaciju organa.

Tokom 2025.godine, Klinika za anesteziju i reanimaciju zaprimila je određen broj donacija:
- Donacije od Turske agencije za koordinaciju i saradnju TIKA – pet bolesničkih kreveta, transportni monitor i šest infuzomata
- Pročišćivać zraka OURAIR SQ 1750 MANN – 2 kom. za potrebe Odjeljenja intenzivnog liječenja

**U 2025.godini realizovane su sljedeće edukacije i projekti:**

Održan Sarajevo Anestezija Forum u periodu 09.05. – 10.05.2025.godine

Dana 16.10.2025.godine u amfiteatru Kliničkog centra Univerziteta u Sarajevu održano je obilježavanje Svjetskog dana anestezije. Predavanje su održali ljekari Klinike za anesteziju i reanimaciju, a učesnici su ljekari Kliničkog centra Univerziteta u Sarajevu i studenti Medicinskog fakulteta Univerziteta u Sarajevu.

Na Klinici za anesteziju i reanimaciju – Odjeljenje "Jezero" u periodu od 20.10.2025 do 30.10.2025.godine održana je edukacija iz oblasti akušerske anestezije i analgezije i dječije anestezije, u saradnji sa inostranim stručnjacima:

1. Edward Riley,Professor of anesthesiology,perioperative and pain medicine(OB) at Stanford University Medical Center, Emeritus.
2. Laurent A.Bollog M.D. UW Medicine's chief of Obsteric Anesthesia ,Professor of Anesthesiology and Pain Medicine University of Washington, Seatle
3. Fatine Karkri, fellow of OB anesthesia, Stanford University Medical Center

U toku boravka gore spomenutih stručnjaka imali smo vrlo korisnu edukaciju u praktičnom radu (epidural, spinal, single shot anestezija), edukaciju u korištenju ultrazvuka za pomenute neuroaxijalne procedure, TAP blok kao i za plasiranje centralnih venskih katetera pod kontrolom ultrazvuka.
Odžali su niz predavanja za anesteziologe punkta GAK, ginekologe GAK-a kao i za anesteziologe Klinike za anesteziju i reanimaciju.

Anesteziolozi i anestetičari u 2025.godini učestvovali su na brojnim regionalnim i međunarodnim simpozijima, kongresima i edukacijama između kojih su:

- 14.03.2025 – 15.03.2025.g. – 16th International Congress of Intensive Care Medicine – Zagreb, Hrvatska
- 04.06.– 05.06.2025.godine - POCUS 2025. Banja Luka
- 15.05.– 16.06.2025.godine - POCUS Workshop Tuzla
- 25.05.– 27.05.2025.godine - „Euroanaesthesia 2025" Portugal Lisabon
- 25.08-26.08.2025.godine – Zavod za hitnu medicinsku pomoć Kantona Sarajevo – Radionica iz ALS
- 19.09 – 21.09.2025.godine - 4th International Congress of Anesthesia and Intensive Care, Banja Luka – BiH, HYPNOS IV
- 02.10. – 03.10.2025.godine - Bleeding management academy
- 03.10.-05.10.2025.godine - Simpozij anesteziologa i reanimatologa FBiH sa međunarodnim učešćem – Neum, BiH
- 31.10. – 03.11.2025.godine XII ESRA Easter European Cadaver Workshop – Budimpešta, Mađarska
- 07.11.2025.godine – Dani mehaničke ventilacije pod organizacijom Dragera
- 27.11-29.11.2025.godine – Dani intenzivne medicine, Zagreb Hrvatska
- 05.12.2025.godine – 21.tečaj neonatalne reanimacije, Sarajevo BiH

Također u 2025.godini realizovane su studijske posjete u KB Dubrave Zagreb i u UKC RS Banja Luka.

Naša klinika u 2025.godini bogatija je za jedno počasno zvanje primarijus.
Kontinuirano se radi na poboljšanju uslova za pacijente i uposlenike.

*U periodu I–XII 2025. godine Klinika za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicine ostvarila je porast broja ispisanih bolesnika za 6% i ambulantnih pregleda za 9%.*
*U isto vrijeme došlo je do pada broja bolničkih dana za 6%, konzilijarnih pregleda za 11%, ostalih ambulantnih usluga za 20% i ambulantno-dijagnostičkih procedura za 9%.*

KLINIKA ZA ORTOPEDIJU I TRAUMATOLOGIJU

Klinika za ortopediju i traumatologiju se bavi zbrinjavanjem i liječenjem povreda kao i bolesnicima lokomotornog sistema. Posteljni kapacitet klinike je 105 kreveta. Klinika za ortopediju i traumatologiju je ustanova posvećena liječenju povreda i bolesti lokomotornog aparata svih patologija i uzrasta. Naš stručni tim hirurga i medicinskih sestara u saradnji sa pomoćnim osobljem koristi najnovije operativne tehnike u liječenju pacijenata te osigurava brz i učinkovit postoperativni oporavak. Generalno cilj je odabrati individualni terapijski pristup za svakog pojedinog pacijenta.Temelj našeg pristupa liječenju je razgovor prije operacije i upoznavanje pacijenta sa svim fazama i aspektima procedure koja će se obaviti. Time se osigurava optimalan ishod i omogućava lakše provođenje same operacije I postoperativne njege.

U toku 2025.godine povećan broj pregleda I operativnih zahvata. Zaposleno je 6 specijalizanata.

Klinika na redovnom nivou sarađuje sa Specijaliziranom ortopedskom bolnicom Valdoltra ( R. Slovenija) kao I ostalim regionalnim centrima.

Ljekari, medicinske sestre Klinike za ortopediju i traumatologiju su boravili na edukacijskim posjetama u inoemstvu za vrijeme 2025.godine, te naglašavam da je povećan broj edukacija našeg osoblja.

U strategiji razvoja Klinike za narednu godinu je nabavka novog RTG aparata za potrebe operacionih sala ( C-luk), te implementacija novih operativnih tehnika.

*Klinika je u 2025. godini imala 1% više ispisanih bolesnika nego u 2024. godini, dok je broj bolničkih dana manji za 1.953, odnosno 9%. U izvještajnom period došlo je do rasta operacija u operacionoj sali za 7%, konzilijarnih pregleda za 13% i ambulantno-dijagnostičkih procedura za 2%.*

*U isto vrijeme došlo je do pada ambulantnih operacija manji za 7%, ambulantnih pregleda za 9% I ostalih ambulantnih usluga za 10%.*

KLINIKA ZA REKONSTRUKTIVNU I PLASTIČNU HIRURGIJU

U 2025. godini na Klinici za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju je realizovano 2032 operativnih zahvata, što je 19% manje u odnosu na period I-XII 2024. godine. U izvještajnom periodu realizirano je 1608 ambulantnih operacija, što predstavlja rast od 22% u odnosu na isti period 2024. godine.

Ostvareno je povećanje ambulantnih pregleda u odnosu na 2024. godinu 0,4%, 14.285 ambulantnih pregleda.

Tokom 2025 godine na Klinici za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju uvedene nove procedure, što je praćeno sa radionicama iz navedenih oblasti:

- primjena Indocyanin Green (ICG) fluorescencije u dijagnostici sentinel limfnih čvorova i
- rekonstruktivnoj plastičnoj hirurgiji
- uvođenje TIGR Matrix mrežice u rekonstruktivnoj hirurgiji dojke
- uvođenje ADM BIOCADE mrežice (acelularnog dermalnog matriksa) u rekonstruktivnoj hirurgiji dojke

Tokom prethodne kalendarske godine više puta smo se obraćali nadležnim u vezi sa nabavkom neophodne medicinske opreme da bismo održali nivo kvaliteta pruženih zdravstvenih usluga, zaključno sa decembrom 2025. godine nabavljen elekrtični dermatom i gama proba za sentinel biopsije u okviru dijagnostike melanoma.

*Klinika je u 2025. godini u odnosu na 2024.godinu imala pad ispisanih bolesnika 20%, BO dana za 3% I konzilijarnih pregleda za 12%. Ambulantno-dijagnostičke procedure su manje za 250 procedura u odnosu na 2024.godinu. U isto vrijeme došlo je do rasta fizikalnih terapija za 10% i ostalih ambulantnih usluga za 5%.*

KLINIKA ZA BOLESTI UHA, GRLA I NOSA S HIRURGIJOM GLAVE I VRATA

Implementirane su aktivnosti u oblasti dijagnostike, hirurgije i uopšte liječenja oboljenja glave i vrata. Mnoge aktivnosti su i proširene uvođenjem novih operativnih procedura pogotovo u onkologiji, rekonstruktivno plastičnoj hirurgiji glave i vrata te u zoni kongenitalnih malformacija.

Ambulante u DIP su uglavnom usmjerene na pružanje usluga sekundarnog B nivoa i tercijarnog nivoa, a u tom smislu su usmjerene i sve ostale aktivnosti Klinike. Liste čekanja ne postoje. Implementirane su e-Uputnice sa terminom pregleda i kalendari narudžbi u IS ali naši zahtjevi da se termini specijalističkog pregleda produže sa 10 min na 20 min nisu ispunjeni.

Istaći ću potpunu implementaciju akata koji se odnose na organizaciju rada i poslovanja, radne odnose i druge propise iz djelokruga rada KCUS-a To je rezultiralo efikasnijem radu u svakodnevnici, povećanom broju pregleda i operacijskih usluga, manjim brojem b.o. dana, a sve u okviru sekundarnog B i tercijarnog nivoa usluga.

Povećan je broj ambulantnih operativnih zahvata.

U proteklom period je urađena racionalizacija potrošnje materijalno tehničkih sredstava

**Započete nove procedure/metode/tehnlogije/usluge**

U izvještajnom periodu su započete nove usluge:

1.Celon neoperativna tehnika nazalnih konhi za lakše disanje
2.Celon –redukcija mekog nepca kod hrkanja
3.Upotreba Piezzo aparata

Upotreba Piezzo aparata za minimnalnu invazivnu visoko preciznu funkciju rezanja kostiju bez oštećenja mekih tkiva.Ima široku primjenu u otohirurgiji,maksilofacijlanoj hirurgiji I rinohirurgiji.

**Saradnja sa drugim zdravstvenim ustanovama**

Ambulante u DIP su uglavnom usmjerene na pružanje usluga sekundarnog B nivoa i tercijarnog nivoa, a u tom smislu su usmjerene i sve ostale aktivnosti Klinike. Liste čekanja ne postoje. Istaći ću potpunu implementaciju akata koji se odnose na organizaciju rada i poslovanja, radne odnose i druge propise iz djelokruga rada KCUS-a.To je rezultiralo efikasnijem radu u svakodnevnici, povećanom broju pregleda i operacijskih usluga,naročito ambulantnih operacija te manjim brojem b.o. dana, a sve u okviru sekundarnog B i tercijarnog nivoa.

Realizovan je Ugovor za angažman otohirurga prim. dr. Đenada Hodžića, otorinolaringologa i cervikofacijalnog hirurga, koji je angažovan za poslove konsultacije i edukacije kadrova i operativnih zahvata iz oblasti otohirurgije.

U sklopu angažmana, nakon operativnih zahvata, je imao konsultativne preglede ORL pacijenata iz oblasti otoghirurgije u kome su učestvovali kako ORL specijalisti i specijalizanti. Vrlo je važno naglasiti da smo u sklopu ovog angažmana započeli ponovnu kohlearnu implantaciju te tako stvorili uvjete da se kohlearni implantati ugrađuju u KCUS-u. Samin tim pacijenti više ne moraju biti izmješteni u druge države radi gore navedene procedure.

Zatim je realizovana saradnja sa Klinika Memorial Istanbul Turska I Koč Institut Turska zbog izmještanja djeteta a radi respiratornog distresa uzrokovanog subglotičnom stenozom.

Zanovljen je aparat timpanometar u audiološkom kabinetu za ispitivanja stanja u srednjem uhu,funkcije tube auditive ,stabedijalnog refleksa i zamorljivosti slušnog živca,

Nabavljena je elektrohirurška jedinica Aesculap za potrebe Klinike u svrhe otohirurgije I fine hirurgije nosa ,uha I ev.viscero I neurokranijuma.

Uposlen je i mladi perspektivni kadar koji predstavlja budućnost Klinike.

Kandidovanje novih operativnih procedura i primjena prati savremene tokove medicinske struke i nauke.

**Realizirano unapređenje pružanja zdravstvene zaštite na zadovoljstvo korisnika usluga**

Poboljšana efikasnost pružanja zdravstvenih usluga na ambulantnom nivou, prije svega pokušajem redukcije ambulantnih pregleda čime bi se dobilo na vremenu i prostoru za ovaj vid medicinske skrbi pacijentima kojima je zaista to potrebno.

Povećanje broja operativnih procedura " jednog dana ".

Smanjenje BO dana što je konstantni trend.

Upošljavanje mladog perspektivnog kadra koji predstavlja budućnost Klinike.

Kandidovanje novih operativnih procedura čija primjena prati savremene tokove medicinske struke i nauke.

*Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijom glave i vrata je u 2025.g u odnosu na 2024. imala porast broja ispisanih poslenika za 11%, dok je zabilježen pad BO dana ispisanih bolesnika za 2%. U period I-XII 2025.godine, došlo je do povećanja broja operacija u sali za 22%, broj ambulantnih operacija 39%, broj ambulantnih pregleda 12%, broj konzilijarnih pregleda 11%, ambulantno dijagnostičkih procedura za 43% i ostalih ambulantnih usluga za 16%.*

## KLINIKA ZA OČNE BOLESTI

U toku kalendarske 2025.godine Klinika za očne bolesti je ostvarila porast broja ambulantnih operacija za 42% u odnosu na isti period 2024. godine, broja ambulantnih pregleda za 12% , te broja operacija u sali za 1%.

Na Klinici za očne bolesti urađene su dvije eksplantacije i dvije transplantacije rožnjače. U protekloj godini uvedena je novaa procedura – transplantacija amnijske membrane.

Radi održavanje nivoa kvaliteta pružanja zdravstvenih usluga, Klinici za očne bolesti neophodna je nabavka mikroskopa, fako mašine i keratometra, za koje smo već uputili inicijativu za pokretanje postupka nabavke.

*U odnosu na isti period 2024. godine Klinika za očne bolesti u 2025. godini bilježi pad broja ispisanih bolesnika za 2%, dok je broj bolničkih dana povećan za 4%. Broj ambulantno-dijagnostičkih procedura povećan je za 7%, kao i broj ostalih ambulantnih usluga za 5%, dok su konzilijarni pregledi u padu za 10%.*

KLINIKA ZA KARDIOVASKULARNU HIRURGIJU

Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju je u potpunosti ispunila planirani broj izvršenja zdravstvenih usluga za 2025.g.

Na našoj Klinici su realizirane 4 TAVI procedure. Jedan specijalista kardiohirurgije je završio edukaciju za navedenu proceduru pod vodstvom svjetskih stručnjaka u Turskoj. Uvođenje ove procedure značajno poboljšava kvalitet pružanja usluga pacijentima koji bi inače bili inoperabili ili izrazito visokog operativnog rizika, te im se na ovaj način pružila mogućnost za bolji kvalitet života.

Od novijih procedura smo uspješno implantirali 9 TEVAR procedura čime se značajno poboljšava kvalitet pružanja usluga pacijentima, koji bi inače bili inoperabili ili izrazito visokog operativnog rizika. Na taj način smo se stvrstali u napredne Centre koji pružaju savremene pristupe u liječenju pacijenata.

Na Klinici za kardiovaskularnu hirurgiju u toku 2025 godine urađeno je 7 implantacije LVAD-a (dugoročna mehanička cirkulatorna potpora srcu).

Transplantirani pacijent se kroz našu kardiološku ambulantu sada prati na mjesečnom nivou.

Također je obnovljena lista pacijenata za transplantaciju srca.

U toku 2025.godine značajno je povećan broj totalnih endoskopskih kardiohirurških operacija.

Brojni timovi iz različitih država poput Turske, Grčke, SAD-a su educirani u našoj ustanovi od strane naših eksperata za nove kardiohirurške procedure, način izvođenja istih te o postoperativnom toku.

U suradnji sa vodećim timovima iz Švedske i Turske u ovoj godini smo ponovno intezivirali program kardiohirurškog zbrinjavanja kongenitalnih srčanih anomalija. Dodatno uz anesteziološku potporu naše Klinike je izveden značajan broj interventnih procedura rješavanja urođenih srčanih anomalija.

Prof.dr Nermir Granov je zajedno sa stručnjacima iz drugih zemalja jugoistočne Evrope osnovao i organizovao prvi kongres pod nazivom Clinical Debates of the Southeast Society for Cardiac Surgery. Navedenim je održan u periodu od 07.-08.11.2025.g. Na kongresu Prof dr Nermir Granov je predstavio rad naše Klinike, te prezentirao napredne metode i inovacije prema svjetskim standardima u kardiohirurgiji. Na navedenom kongresu također su odabrani i prezentirani radovi naših mlađih ljekara specijalista kardiohirurgije i vaskularne hirurgije.

Želimo istaći da je Prof.dr. Nermir Granov je u toku prethodne godine, bio pozvani predavač na brojnim kongresima. Kao priznati stručnjak u oblasti minimalno invazine kardiohirurgije, je obavljao brojne edukacije u raznim svjetskim centrima u Sjevernoj Americi, Aziji i Evropi. Njegov doprinos u ovoj oblasti je prepoznat od strane Evropskog udruženja kardiohirurga, te je objavljen u njihovim zvaničnim bazama.

Naši ljekari su imali aktivno učešće u brojnim međunarodnim, svjetskim kongresima i edukacijama. Prof.dr Ilirijana Haxhibeqiri Karabdić je predstavila našu Kliniku na svjetskom kongresu iz koronarne hirurgije u New York-u, te prezentirala stručni rad napisan od strane ljekara naše Klinike te naša dostignuća u navedenoj oblasti.

U 2025. godini Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju imala je čast da ugosti stručnjake iz Centra za srce Bonn, Njemačka, te zajedno sa navedenima prezentirati simultanu endoskopsku zamjenu mitralne u dvije operacijske sale, te po prvi put iz naše države prezentirati Live case na svjetskom kongresu kardiohirurga.

Naš tim, rukovodilac i koordinator, za mehaničku cirkulatornu potporu i advanced heart failure je prisustvovao prvoj međunarodnoj konferenciji VAD koordinatora u Beogradu.

Udruženje kardiologa u BiH u oktobru 2025.god. je organizirali 10. kardiološki kongres sa međunarodnim učešćem u Sarajevu.

Realizirana je saradnja i komunikacija sa drugim zdravstvenim ustanovama kao što je KCU Ljubljana , Slovenija i KC Bonn, Njemačka.

U 2025.god. smo organizirali uspješnu školu perifernog vaskularnog ultrazvuka u trajanju od šest sedmica.

Knjiga „Hiruški praktikum" –drugo dopunjeno izdanje, autora Prof. dr. Amela Hadžimehmedagić sa saradnicima, objavljeljeno je u 2025 godini od strane Medicinskog fakulteta Sarajevo.

Bili smo aktivni učesnici na međunarodnim kongeresima iz oblasti kojom se bavimo, kao i menadžmenta.

Za 2025.god. smo planirali osposobiti i hibridnu operacionu salu što na žalost još uvijek nije realizovano. Zatim, nabavku novog monitoring sistema i neophodnu medicinsku opremu što je djelimično ostvareno. Na Kliniku smo dobili jednu novu mašinu za vantjelesni krvotok i pet monitora za invazivno praćenje pacijenata.

Također su realizirani građevinski radovi tj. popravak podova na Klinici.

Klinika je povećala broj zaposlenika kroz dolazak specijalizanata, i mali broj sestara i radnica.

Nedostatak medicinskih sestara je veliki problem, kako zbog velikog broja dužih bolovanja, tako i zbog povećanog obima posla.

*Klinika je u izvještajnom periodu zabilježila porast broja ispisanih bolesnika za 10%, dok je broj bolničkih dana manji za 1%. Broj operacija u sali povećan je za 5%, dok je broj ambulantnih operacija manji za 129 operacija. Došlo je do porasta ambulantnih pregleda za 12%, konzilijarnih pregleda za 12%, ambulantno-dijagnostičkih*

*procedura za 17% te ostalih ambulantnih usluga i anestezija za 8%. Broj anesteziološko-reanimacijskih intervencija i anesteziooloških nadzora povećan je za 28%, a broj fizikalnih terapija je manji za 7%.*

KLINIKA URGENTNE MEDICIINE

Klinika urgentne medicine KCUS-a je mjesto gdje se provodi trijaža, dijagnostika i tretman svih hitnih stanja.Posebna pažnja je posvećena bolestima i stanjima koja u tom trenutku ugrožavaju život pacijenta i predstvaljaju najveći red hitnosti. Na Klinici urgentne medicine KCUS-a vrši se prepoznavanje, inicijalni tretman, stabilizacija i praćenje pacijenata sa po život opasnim povredama i bolestima. Ovakvim pristupom, cilj nam je da u tretmanu pacijenta kroz objedinjene dijagnostičke i terapijske procedure u što kraćem vremenskom periodu i na jednom mjestu dođe do postavljanja dijagnoze, tretmana i plana u daljem postupanju oko pacijenta. Kod pacijenata kod kojih se ukaže potreba za opservacijom, ista se vrši uz stalni nadzor i monitoring unutar 24 sata. Na ovaj način se smanji broj nepotrebnih hospitalizacija unutar KCUS-a.
Kadrovski, prostorom i opremom smo u mogućnosti obavljati kontinuiranu edukaciju ljekara. Prosječno u toku dana na Klinici urgentne medicine bude pregledano i obrađeno između 150-200 pacijenata.

U periodu Januar-Decembar 2025.g. na Klinici urgentne medicine je napravljena reorganizacija rada. Specijalizanti urgentne medicine Klinike urgentne medicine su uključeni u aktvni rad kako u hiruškoj tako i u internističkoj aambulanti KUM-a, a nakon obavljanja kruženja u sklopu obaveznog specijalizantskog staža. Specijalizanti urgentne medicine koji su u 3. i 4. godini specijalizacije obvljjau dežure i u hiruškoj i u internističkoj ambulanti KUM-a, do specijalizanti interne medicine koji su u 3. i 4. godini specijalizacije dežuraju u internističkoj ambulanti KUM-a.
Tokom 2025. godine dva specijalizanta su položili specijalistički ispit, te postali specijalisti urgntne medicine, a također je zaposlen i jedan specijalista interne medicine.
U toku 2025. godine zaposleno je 6 novih radnika i to: 3 medicinske sestre, 1 medicinski tehničar i 2 radnika za transport bolesnika i fizičk poslove. U izvještajnom periodu dvije medicinske sestre su napustile ustanovu zbog promjene radnog mjesta, za tri uposlenika je prestao radni odnos (jedan medicinski tehničar i dva radnika za transport bolesnika), dok je jedan radnik za transport bolesnika trajno raspoređen u drugu službu.

*U periodu I–XII 2025. godine Klinika za urgentnu medicinu ostvarila je porast pojedinih usluga u odnosu na isti period 2024. godine, i to broja ambulantnih operacija za 1%, konzilijarnih pregleda za 8%, ambulantno-dijagnostičkih procedura za 4%, anestezija za 23%. Istovremeno je zabilježen pad broja ambulantnih pregleda za 4% te anesteziološko-reanimacijskih intervencija i anesteziooloških nadzora za 35%.*

ODJELJENJE CENTRALNA STERILIZACIJA

Odjeljenje Centralna sterilizacija pruža usluge reprocesuiranja / sterilizacije hiruških instrumenata, ostale opreme, zavojnog materijala i hirurškog veša te ih distribuira prema klinikama.

**Realizirana saradnja sa drugim zdravstvenim ustanovama**

Prema mogućnostima planirana je posjeta jednoj od Centralnih sterilizacija u Kliničkim centrima EU ili okruženja,radi unapređenja organizacije naše službe.

ODJELJENJE OP SALA

U odjeljenju OP sale se rade hitni operativni zahvati koji su indicirani na drugim OJ hiruške discipline.

## 1.2 INTERNISTIČKA DISCIPLINA

KLINIKA ZA GASTROENTEROHEPATOLOGIJU

Klinika za gastroenterohepatologiju trenutno raspolaže sa 29 bolničkih postelja.

U periodu januar – decembar 2025. godine na Klinici za gastroenterohepatologiju:

- hospitalizovano je **1.154** pacijenat.
- Ukupan broj b.o.dana otpuštenih pacijenata **6.104**
- urađeno je ukupno **10.097 e**ndoskopskih procedure od kojih **8.242** rutinska dijagnostička endoskopska procedura i **1.855** interventntnih endoskopskih procedura.

U okviru Poliklinike realizovano je **14.759** ambulantnih specijalističkih pregleda, od kojih je **4036** prvih specijalističkih pregleda i **10.723** kontrolnih specijalističkih pregleda.

**Hospitaliziranih iz drugih kantona u periodu januar –decembar 2025. godine:**

| | |
|---|---|
| Unsko – sanski kanton | 48 |
| Tuzlanski kanton | 9 |
| Zeničko – dobojski kanton | 79 |
| Bosansko – podrinjski kanton | 23 |
| Srednjo – bosanski kanton | 62 |
| Zapadno hercegovački kanton | 1 |
| Kanton 10 | 1 |
| Strani državljanin | 9 |
| RS | 9 |
| **UKUPNO:** | **241** |

Na Klinici za gastroenterohepatologiju realizirano je liječenje selekcioniranih pacijenata oboljelih od hroničnog hepatitisa B i C etiologije, antivirusnom terapijom, za ukupno **293** pacijenata.

Vršile su se kontrole i praćenje pacijenata nakon transplantacije jetre, te ordiniranje imunosupresivne terapije ukupno **159.**

U okviru dnevne bolnice, vrši se praćenje i ordiniranje biološke terapije oboljelim od Crohnove bolesti i Ulceroznog kolitisa sa područja cijele Bosne i Hercegovine, odobrene od strane Zavoda zdravstvenog osiguranja i reosiguranja Federacije Bosne i Hercegovine. U periodu januar–decembar 2025. godine pružene su usluge aplikacije biološke terapije ukupno **918.**

*Klinika je u izvještajnom periodu u odnosu na 2024. godinu ostvarila porast broja ispisanih bolesnika za 1% kao i povećan broj BO dana za 6%. Broj ambulantnih pregleda je porastao za 19% posto, a broj konzilijarnih pregleda za 26%. Također je u porastu i broj ambulantno dijagnostičkih procedura za 33%. Ostale ambulantne usluge su porasle za 13%.*

KLINIKA ZA NEFROLOGIJU I BUBREŽNU NADOMJESNU TERAPIJU

U toku kalendarske 2025.godine Klinika za nefrologiju je zadovoljila potrebe populacije koja se tretira. Klinika za nefrologiju nema liste čekanja. Tokom navedenog perioda bilo je 23 parova pripreme primaoca i 17 priprema davaoca za eventualnu transplantaciju bubrega. Uspješno je realizirano 11 transplantacija bubrega, od toga 1 kadeverična TX, 4 žive ne srodne i 6 živa srodna .U aprilu 2025.godine došlo je do spajanja klinike: Klinike za nefrologiju i Klinike za hemodijalizu u Kliniku za nefrologiju i BNT. Tokom izvještajnog perioda nije bilo nikakvih žalbi na usluge koje su pružene od strane osoblja Klinike. Iako oslabljeni kadrom nije bilo čekanja na usluge i prijeme i sve je rađeno odmah po indikaciji. Savjetovalište je radilo u punom obimu.

*Klinika je u izvještajnom periodu u odnosu na 2024.g. ostvarila rast broja ispisanih bolesnika za 6% kao i povećan broj BO dana za 2%. Broj ambulantnih operacija je pao za 6% dok je broj ambulantnih pregleda porastao za 7% posto, a broj konzilijarnih pregleda za 2%. Također je u porastu i broj ambulantno dijagnostičkih procedura za 39%. Ostale ambulantne usluge su pale za 8%. Broj hemodjaliza je pao za 3% a broj peritonealnih dijaliza za 4%.*

KLINIKA ZA PLUĆNE BOLESTI I TUBERKULOZU

U navedenom periodu na Kliniku za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi" primljeno je 3.035 pacijenata, od toga opravljenih je 2853 bolesnika. U prijemnoj ambulanti pregledano je 7.004 i 1.301 kontrolnih pacijenata, urađeno je 6.050 konzilijarnih pregleda.

Urađene su i slijedeće usluge:

- 1.533 – arterijske punkcije za gasnu analizu krvi;
- 2.655 – IOS – plućna funkcionalna dijagnostika;
- 1.200 – endobronhijalne biopsije;
- 4.520 sati NIV-a (neinvazivna ventilacija);
- 1.613 – kemoterapija;
- 4.387 – ekspozicije pri RTG snimanju pluća;
- 62 – difuzijski kapacitet plućna;
- 65 – spiropletizmografija;
- 340 – Imunološka analiza (citogram) BAL-a za 85 pacijenta;

- 30 – slijepe iglene biopsije pleure.
- 98 – torakocenteza

*Napomena:*

Od ukupnog broja hospitaliziranih pacijenata, sa kategorizacijom III i IV bilo je ukupno 2.046 hospitaliziranih bolesnika, koji su, s obzirom na težinu kategoriju, potpuno ovisni o tuđoj pomoći i njezi.

- Tokom 2025. godine 4 specijalizanta Klinike su položila specijalistički ispit iz pulmologije.
- Veći broj medicinskih sestara dodatno je educirano za rad u prijemnoj ambulanti DIP, kao i za rad u Bronhološkoj sali.

REALIZIRANI PROJEKTI, ORGANIZACIJA SIMPOZIJA, SARADNJA SA DRUGIM ZDRAVSTVENIM USTANOVAMA

Na Klinici se prvela kraju klinička internacionalna studija "A 52-week, randomized, double-blind, double-dummy, placebo and active-controlled (Roflumilast, Daliresp 500 mcg), parallel group, study to evaluate the efficacy and safety of two dosed of CHF6001 DPI add-on to maintenance triple therapy in subjects with Chronic Obstructive Pulmonary Disease (COPD) and chronic bronchitis" (Multinacionalna, multicentrična studija koja približno obuhvata 310 istraživačkih mjesta). Planirano je trajanje studije od 2023. do 2026. godine. Nosilac i donator Kliničke studije je Chiesi Farmaceutici S.p.A. Parma- Italy. Studija je odobrena od strane Etičkog komiteta KCUS u decembru 2022 godine. Plan je korištenje kadra i prostora KCUS-a.

BHAAAS 2025. (Predsjedavajući Prof. Dr Belma Paralija i Mr. Sci dr Jasmina Mustafić Pandžić Trećeg internacionalnog pulmološkog simpozija u okviru Bosanskohercegovačke-američke akademija nauka i umjetnosti od 19.06. do 21.06.2025. godine). Učesnici predavači su bili sa Mayo Klinike (SAD), Kliničkog centra Banja Luka i Radiochirurgica Klinika Zagreb, kao i većina doktora sa Klinike za plućne bolesti KCUS sa vlastitim radovima, te uz aktivno učešće specijalizanata Klinike za plućne bolesti, kao i drugih zdravstvenih ustanova.

Od 05.05 do 10.05.2025. godine na Klinici za plućne bolesti u posjeti je boravila dr Vasvija Lejlić, pulmolog, Šefica Odjela za tuberkulozu u Univerzitetskog bolnica Ulleval, Oslo, Norveška. Za vrijeme posjete dr Lejlić se upoznala sa organizacijom rada Klinike za plućne bolesti, načinom liječenja, a razmijenjena su i korisna iskustva i prezentirani rezultati rada. U toku njenog boravka prisustvovala je i prezentaciji novog aparata Gene Xpert MTB/RIF Ultra test od strane Šefa Mikobakteriološkog laboratorija (Referalni laboratoriji za tuberkulozu), koji je bio u sastavu Klinike za plućne bolesti i tuberkulozu više decenija, a od 2023. godine pripada Kliničkoj mikrobiologiji KCUS-a, ali je fizički smješten i dalje u zgradi Klinike za plućne bolesti. Navedeni aparat je tek nabavljen i namijenjen je za nove molekularne analize (identifikacija M.tuberculosis complex i rezistencije na Rifadin).

Pulmolozi Klinike su bili zadovoljni posjetom dr Lejlić, ostvareni su lijepi kontakti i postoji zainteresovanost i za eventualne doedukacije doktora na Klinici u Oslu.

*Klinika za plućne bolesti u 2025. godini zbilježila je pad u broju ispisanih bolesnika 9% i broju BO dana ispisanih bolesnika 3%. Broj ambulantnih pregleda su u padu 7%, konzilijarni pregledi takođe u padu 17% i ostale ambulantne usluge 3%. Broj ambulantno dijagnostičkih rocedura je u porastu 6%. Broj laboratorijskih analiza je porasta za 53%, a radiološke pretrage su pale za 23%.*

KLINIKA ZA BOLESTI SRCA, KRVNIH ŽILA I REUMATIZAM

Osnovna djelatnost Klinike za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam je pružanje hospitalnih i ambulatnih dijagnostičkih, kardioloških, angioloških i reumatoloških mjera koje doprinose otkrivanju, liječenju i spriječavanju kardioloških oboljenja , oboljenja krvnih žila i reumatoloških oboljenja .

Usluge koje se pružaju obuhvataju kardiološke , angiološke i reumatološke preglede, dijagnostičke metode: 24h EKG Holter monitoring i holter krvnog pritiska, Ergometrijski test, Ehokardiografski pregled (transtorakalna i transezofagealna ehokardiografija), stress echo test, doppler krvnih žila, interventne dijagnostičke i terapijske procedure u kardiologiji: Perkutana koronarna intervencija ( PCI ) i primarna (pPCI).

Neke se metode realiziraju u saradnji sa drugim klinikama uz izuzetno bitno učešće naše klinike kao što su Scintigrafija miokarda (Klinika za nuklearnu medicine i endokrinologiju), Endovaskularne procedure perifernih arterija (Klinika za radiologiju), te preoperativne pripreme za Kliniku za kardiovaskularnu hirurgiju i Kliniku za ortopediju i traumatologiju)

Prijavljeno je IHI , dekubitus, incidentne situacije.Za godinu dana prijavljeno je IHI 29.

Od strane Kliničke mikrobiologije rađeni su brisevi površina na tri mjeseci i bili su svi uredni.

U decembru mjesecu smo dobili izvještaj o Mjerenju mikroklimatskih uslova radne sredine. Prema nalazima u nekoliko bolesničkih soba parametri nisu bili usklađeni, te smo postupili po već datim preporukama od strane ispitivača.

Vođena je evidenciju o stanju priručne apoteke. Po odjelima se vodi dnevna i sedmična potrošnja lijekova te se na osnovu toga rade razduženja.

U stalnom smo kontaktu sa Centralnom apotekom

Urađeni su svi potrebni Izvještaji o radu Klinike, mjesečne, tromjesečne i godišnje izvještaje, unutrašnji nadzor Klinike.
Stavljena je u rad u druga angio sala , kao rezultat stavljenja u funkciju angio sale smanjuje se lista čekanja za procedure.
U mjesecu februaru kliniku je posjetio prof.dr.Florim Cuculi , šef centra za srce u Lucernu. Zajedno sa našim timom interventne kardiologije provedena je edukacija za ljekare gdje su se radile CTO lezije.Primjenjivale su se posebne tehnike i poseban materijal. Procedure su uspješno urađene kod 6 pacijenata.
U period od 22.05. do 25.05.2025.god. prof.dr.Konstatinos Papadoukos je održao edukaciju iz 3D ehokardiografije.
Prof.dr Slobodana Obradovića je izveo procedure CTEPH dana 01.12.2025.god. za potrebe 5 pacijenata sa Klinike za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam.

*Klinika bilježi porast broja ispisanih bolesnika za 1%, dok je broj bolničkih dana smanjen za 5%. Broj ambulantnih pregleda manji je za 2%, dok je broj konzilijarnih pregleda povećan za 6%. U porastu je i broj ambulantno-dijagnostičkih procedura za 4%, dok su ostale ambulantne usluge manje za 16%.*

KLINIKA ZA KOŽNE I VENERIČNE BOLESTI

Klinika za kožne i venerične bolesti je specijalizovana ustanova za dijagnostiku i liječenje ukupne dermatovenerološke patologije. To je najveća dermatovenerološka ustanova u Bosni i Hercegovini, sa visoko diferenciranim kadrom, koja objedinjava zdravstvenu, edukativnu i naučno-istraživačku djelatnost.
Klinika za kožne i venerične bolesti sa Katedrom za dermatovenerologiju je nastavna baza za studente Medicinskog fakulteta nacionalnog i programa na engleskom jeziku. U nastavnom procesu su angažovana dva profesora Medicinskog fakulteta, dva magistra nauka i više stručnjaka iz prakse. Tri doktorice su u procesu izrade doktorskih disertacija čime će se omogućiti kontinuitet nastavnog procesa i u narednom periodu.
Ljekari specijalizanti iz drugih zdravstvenih centara iz BiH i inostranstva obavljaju planom predviđeni specijalistički i subspecijalstički staž na Klinici.
Svi ljekari na Klinici aktivno učestvuju na međunarodnim Kongresima iz oblasti dermatovenerologije te završavaju različite certificirane edukacije iz određenih oblasti kao što su dermatoonkologija, alergologija, kozmetologija. Usvojene znanja i vještine prenose ostalim uposlenicima i primjenjuju u svakodnevnom radu.
Sve medicinske sestre i tehničari redovno učestvuju u obukama i predavanjima u sklopu kontinuirane medicinske edukacije.

Organizaciona struktura Klinike:

- Hospitalni dio- Odjeljenje za kožne i venerične bolesti (17 kreveta) sa dnevnom bolnicom (5 krevet
- Ambaulantno-poliklinički odjel

Ambulantno-poliklinički odjel u čiji sastav ulaze sljedeće ambulante, kabineti i savjetovalište:

- Ambulanta za prve i kontrolne preglede pacijenata
- Ambulanta upućenih sa drugih klinika, kontrolne preglede pacijenata i prijem na hospitalizaciju
- Kabinet za alergologiju
- Kabinet za dermoskopiju
- Kabinet za trihologiju
- Kabinet za dermatopedijatriju
- Kabinet za dermatohirurgiju
- Kabinet za fizikalnu dermatološku terapiju
- Kabinet za spolno prenosive bolesti
- Savjetovalište za psorijazu

- Primjena "Programa biološke terapije kod pacijenata sa srednje teškom i teškom psorijazom" Ministarstva zdravstva Kantona Sarajevo. Program omogućava najsavremeniju terapiju u liječenju pacijenata sa psorijazom. Od marta 2025. godine uveden Protokol primjene biološke terrapije za pacijente sa supurativnim hidradenitisom.
- Na Klinici je u toku klinička studija (primjena JAK inhibitora kod pacijenata sa atopijskim dermatitisom ).
- Kampanja Euromelanoma 2025, kao dio panevropske kampanje, održana je u predviđenom terminu na Klinici za kožne i venerične bolesti KCUS. Klinika za kožne i venerične bolesti KCUS je punopravni član Euromelanoma boarda. Pregledi pacijenata su obavljeni u Kabinetu za digitalnu dermatoskopiju, Klinike za kožne i venerične bolesti KCUS-a.

- Obilježavanje Svjetskog dana psorijaze 28.10.2025.godine. Edukativna predavanja za pacijente sa psorijazom
- Stručno i akademsko usavršavanje: dvije doktorice su na subspecijalizaciji iz dermatološke onkologije, tri doktoranta, aktivno učestvovanje na međunarodnim kongresima, publikovanje naučnih radova
- Početak rada ljekara specijaliste dermatovenerologije i dvije medicinske sestre.
- Poduzimamo i aktivnosti za uvođenje novih Programa primjene biološke terapije i novih lijekova za liječenje pacijenata sa atopijskim dermatitisom.
- Klinika učestvuje u preventivnom programu- „Rano otkrivanje melanoma„ Ministarstva zdravlja KS

*Klinika za kožne i venerične bolesti u izvještajnom periodu bilježi porast broja ispisanih bolesnika za 18%, kao i porast broja bolničkih dana za 18%. Broj ambulantnih pregleda povećan je za 10%, a broj konzilijarnih pregleda za 134%. Istovremeno je zabilježen pad broja ambulantno-dijagnostičkih procedura za 5%, dok su ostale ambulantne usluge u porastu za 12%.*

KLINIKA ZA INFEKTIVNE BOLESTI

U toku kalendarske 2025.godine Klinika je u više od 99 % slučajeva zadovoljila potrebe populacije koja se tretira, uz napomenu da Klinika nema listi čekanja.

Uspjeh liječenja ovisi o samoj patologija, ali obzirom da imamo Odjel intenzivne njege možemo reci da je zadovoljavajući.

Realizirali smo XI školu infektologije sa međunarodnim učešćem, uz učešće infektologa , pedijatara I internista iz ostalih cenatra BiH i regije.

Tokom izvještajnog perioda iako oslabljeni kadrom nije bilo čekanja na usluge i prijeme, sve je urađeno odmahI po indikaciji.

Sva savjetovališta su radila u punom obimu.

DTPS centar je također u punom obimu i kapacitetu zadovoljio potrebe populacije obzirom na povećan broj novootkrivenih HIV pacijenata uz već postojeći broj hroničnih pacijenata.

Kroz centar se svakodnevno obavlja i obrada ubodnih ili drugih rizičnih incidenata zdravstvenih radnika I građanstva.

Svi ljekari i osoblje Klinike su maksimalno angažovani u radu, shodno Pravilniku o radu.

Rad na odjelima funkcioniše bezprijekorno i u punom obimu.

Odgovorne osobe Klinike vrše redovan unutrašnji nadzor nad OJ kao i nad radom osoblja a prema uputama OJ Sektor za poboljšanje kvaliteta usluga. Radi se shodno usvojenim medicinskim doktrinama, kvalitet usluga je zadovoljavajući i standardizovan, provode se mjere nadzora nad odnosom zdravstvenih radnika prema pacijentima, uredno se vodi sva potrebna medicinska evidencija i dokumentacija uz zadovoljavajuću saradnju svog osoblja klinike.

*U izvještajnom periodu Klinika je zabilježila pad broja ispisanih bolesnika za 23%, dok je broj bolničkih dana povećan za 0,3%. Broj ambulantnih pregleda manji je za 8%, dok je broj konzilijarnih pregleda povećan za 15%. Također je zabilježen porast ambulantno-dijagnostičkih procedura za 3% i ostalih ambulantnih usluga za 12%.*

KLINIKA ZA HEMATOLOGIJU

U navedenom periodu realizovane su sljedeće **usluge:**

- Kapacitet popunjenosti oko 90 % .
- Hospitalizirani pacijenti 90 % tercijarni nivo zdravstvene usluge.
- Ambulantni nivo usluge: 80 % tercijarnog nivoa zdravstvene usluge i 20% sekundarnog B nivo
- zdravstvene usluge
- Ostvareno prijema bolesnika 1618 i ispisanih bolesnika 1627
- U ambulantno-poliklinickom odjelu sa dnevnom bolnicom ostvareno: prvih i kontrolnih pregleda-
- 12.736.
- Broj citoterapija u hospitalnom dijelu - 2.861; ambulantno.- poliklinickom odjelu –6314
- Imunoterapija - 246.
- Aplicirano krvnih pripravaka - 7.306
- EKG – 2.036
- Previjanje CVK - 752
- Granulocit-GCSF – 2.839
- Imunoglobulini - 76

- Obavljeno dijagnostičkih procedura - (biopsija kosti 220, sternalnih punkcija -147,
- inratekalnih 28)
- Obavljeno vađenja krvi ukupno 7.580.
- Liste čekanja za tercijarni nivo usluge nema.
- Redovno se prijavljuju sve bolničke infekcije i preveniraju po važećoj proceduri; uočen porast broja
- kolonizacija.
- Unutrašnji nadzor se temelji na provjeri primjene važećih procedura.

**Poteškoće u radu:**

Kašnjenje nalaza patolohistologije, što je ključno u liječenju hematoloških maligniteta.

Planirano proširenje ambulantno-polikliničkog odjela za 3 bolesničke sobe sa 8 kreveta za dnevni tretman, čime bi se rasteretio hospitalni odjel jednodnevnih hemoterapijskih ciklusa.

**Uspjesi u radu**

U periodu od 01.01.2025.g. – 31.12.2025. urađeno je 38 autolognih transplantacije matičnih ćelija hematopoeze.

Formiranjem Ambulantno-poliklinickog odjela sa dnevnom bolnicom znatno je rasterećen hospitalni dio Klinike u smislu da je skraćeno vrijeme boravka pacijenata koji su na jednodnevnom citoterapijskom tretmanu, što je benefit za pacijente i uposlenike.

Prijem 2 doktorice na specijalizaciju iz hematologije (septembar 2025.)

Prijem 3 medicinske sestre

Prijem 1 radnice.

**Naučna oblast:**

Posjeta delegacije Svjetske Federacije za hemofiliju (WHO) Kliničkom centru Univerziteta u Sarajevu - u periodu 07-09.07.2025. u sklopu Aplikacije za implementaciju Hemophilia Treatment Centre Twinning programa u našoj zemlji sa ciljem postizanja medicinske ekspertize u domenu sveobuhvatnog tretmana osoba sa hemofilijom i drugim bolestima krvarenja.

- 19.12.2025. – odobreno učešće Hemofilija centra KCUS za učešće u Twinnig programu Svjetske federacije za hemofiliju (World Federation of Hemophilia – WFH) - za period od 4 godine
- Održan treći simpozij hematologa i transfuziologa FBiH (HIT 3), uključujući i sestrinsku sesiju ; 05-06-decembar 2025.

**Učešće na Kongresima:**

**1.** Prof. dr Lejla Ibričević – Balić
International Conference of malignant lymphoma
Lugano, Švicarska; 16.06-20.06.2025.
7.Međunarodna konferencija: Akutna mijeloična leukemija „molekularna i translacijska dostignuća u biologiji i liječenju", 15.10.-17.10.2025., Estorilo, Portugal

2. Prim. Mr.sci. dr Aida Dizdarević-Rekić
EHA 2025, Milano, Italija; 11.06.-13.06.2025.
3. Mr.sci. dr Vasvija Šarić
EHA 2025, Milano, Italija; 11.06.-12.06.2025.
4. - Dr.med.sci. dr Emina Suljović-Hadžimešić
EMMA, Beč; 23.01.-24.01.2025.
Dr.med.sci. pri. Emina Suljović-Hadžimešić
33 rd Congress of the International Society on Thrombosis and Haemostatis, Washington , SAD,
20.06.-26.06.2025.

*Klinika za hematologiju je ostvarila pad broja ispisanih bolesnika za 17%, dok je broj BO dana ispisanih bolesnka porastao za 10%. Broj ambulantnih pregleda je pao za 5% i broj ambulantno dijagnostičkih procedura za 12%. Konzilijarni pregledi su porasli za 43% i ostale ambulantne usluge za 15%.*

KLINIKA ZA NUKLEARNU MEDICINU

**Klinika za nuklearnu medicinu** pruža zdravstvene usluge sekundarnog (B nivo) i tercijarnog nivoa zdravstvene zaštite.

- Na **Odjeljenju za radionuklidnu terapiju** pružaju se zdravstvene usluge pacijentima s malignim i benignim oboljenjima štitne žlijezde, koje obuhvataju dijagnostiku i terapiju radioaktivnim jodom I-131.
- Na **Odjeljenju za „in vivo" dijagnostiku** obavljaju se dijagnostičke procedure iz oblasti nuklearne medicine primjenom složenih radiofarmaka, a dijagnostika se izvodi pomoću SPECT/CT i PET/CT aparata.

(Na **Odjeljenju za „in vivo" dijagnostiku rade se nuklerano-medicinske procedure na** SPECT/CT i PET/CT aparatu.)

- Na **Odjeljenju za oboljenja štitne i paratireoidnih žlijezda te metaboličke bolesti kostiju** pružaju se zdravstvene usluge pacijentima s morfološkim i funkcionalnim oboljenjima štitne žlijezde, oboljenjima paratireoidnih žlijezda, kao i procjena mineralne gustoće kostiju (denzitometrija), uz dijagnostiku i tretman osteoporoze.
- U **laboratorijama Klinike za nuklearnu medicinu** vrši se priprema radiofarmaka za „in vivo" dijagnostiku (HOT CELL), kao i neonatalni skrining koji obuhvata: određivanje fenilalanina, neonatalnog TSH i određivanje aktivnog tripsinogena u sklopu ranog otkrivanja cistične fibroze, te određivanje joda u urinu.

**Edukativna djelatnost** Klinike provodi se kontinuirano iz oblasti nuklearne medicine na Medicinskom fakultetu i Fakultetu zdravstvenih studija Univerziteta u Sarajevu. Uposlenici Klinike aktivno učestvuju u publikovanju naučnih i stručnih radova.

U sklopu projekta **IAEA BOH6019** *Optimizing Existing and Introducing New Nuclear Medicine Diagnostic and Therapeutic Modalities* realizovane su sljedeće edukativne aktivnosti:

- Fellowship program u trajanju od jednog mjeseca za Doc. dr. Selmu Agić-Bilalagić, Mr. sci. Ajlu Arnautović-Halimić i dr. Miranu Hadžiahmetović u AKH Beč.
- Scientific visit u trajanju od sedam dana za Prof. dr. Amelu Begić u Liverpulu, VB.
- Trening kurs održan u Sarajevu u organizaciji Klinike za nuklearnu medicinu u periodu od 2. do 5. juna 2025. godine, NIR KCUS.

Uposlenici Klinike za nuklearnu medicinu učestvovali su na lokalnim, regionoalnim i evropskim kongresima, seminarima i trening kursevima iz oblasti nuklearne medicine.

U toku 2025. godine je na Kliniku primljena medicinska sestra Emina Maglić, a doktorica Amera Šadija je dobila počasno zvanje primarius.

Tokom 2025. godine ponovo je uspostavljena procedura izvođenja farmakološkog opterećenja u sklopu scintigrafije srca.

*Klinika za nuklearnu medicinu je u 2025. godini zabilježila pad broja ispisanih bolesnika i broja bolničkih dana za 3% u odnosu na isti period 2024. godine. U ambulantnom segmentu zabilježen je porast broja ambulantnih pregleda za 10% i ambulantno dijagnostičkih procedura za 16%, dok su konzilijarni pregledi u padu za 2%.*

KLINIKA ZA ENDOKRINOLOGIJU I DIJABETES

- Sve procedure AKAZ-a su uvedene u svakodnevni rad i praksu uz potpunu informisanost uposlenika Klinike za endokrinologiju i dijabetes.
- U protekloj godini na Klinici za endokrinologiju i dijabetes zabilježena je jedna incidentna situacija ( pad pacijenta, bez posljedica)
- Ljekari Klinike za endokrinologiju i dijabetes, pored obaveza na samoj klinici su raspoređivani u konzilijarne internističke preglede na Klinici za ginekologiju i porodiljstvo, klinike Hirurške discipline i KUM, a 5 medicinskih sestara i 3 radnice na druge klinike. U izvještajnom periodu na Klinici za endokrinologiju i dijabetes hospitalizirano je 637 pacijenta, 4818 b.o.dana. Otpušteno je 592 pacijenta. Ukupan broj umrlih je bio 45 pacijenta (uglavnom se radi o bolesnicima koji su primljeni preko KUM-a u veoma teškom općem stanju sa multiorganskim zatajenjima).
- Ukupan broj ambulantnih pregleda u navedenom periodu je bio 14.106, od toga prvih pregleda 3.127, kontrolnih 10.979 , konzilijarnih 1.883 i ambulantno dijagnostičkih procedura 1.141.
- Administrativna procedura i postupak otpusta pacijenata iz bolnice je poštovana sa najavom otpusta bolesniku od strane ordinirajućeg ljekara i otpusnim pismom.
- Odjeljenski ordinirajući ljekari su u protekloj godini uredno izvršavali svoje operativne zadatke (prijem bolesnika, referisanje na stručnom sastanku, stručno vođenje pacijenta tokom hospitalizacije, poštovanje procedure otpusta bolesnika, rad u ambulanti.
- Šef Klinike za endokrinologiju i dijabetes i ljekari koji su se nalazili na klinici tog dana su svakodnevno pratili dinamiku liječenja hospitaliziranih pacijenata uz obavezna dva dnevna stručna sastanka, dnevne vizite ordinirajućih ljekara, te dva puta sedmično održavanje tzv. „velike" vizite, kao i rad u endokrinološkom savjetovalištu.

Odluke Generalnog direktora KCUS-a i Direktora Internističke discipline su u proteklom periodu u potpunosti ispoštovane.

*Klinika za endokrinologiju i dijabetes je ostvarila povećanje u broju ispisanih bolesnika 17% I broju BO dana ispisanih bolesnika 26%. Broj ambulantnih pregleda je porastao za 22%, konzilijarnih pregleda za 5%, ambulantno dijagnostičkih procedura za 66% i ostalih ambulantnih usluga za 14%.*

KLINIKA ZA FIZIJATRIJU I REHABILITACIJU

OJ Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju KCUS predstavlja referentnu stručnu, naučnu i edukativnu instituciju iz oblasti fizikalne medicine i rehabilitacije. Tokom 2025. godine Klinika je kontinuirano pružala usluge rehabilitacije pacijentima iz svih oblasti medicine, s dominantnim učešćem pacijenata iz oblasti ortopedije i traumatologije, neurologije, neurohirurgije, plastične hirurgije, onkologije, reumatologije, vaskularnih bolesti, dijalize te postinfarktnog stanja, kao i usluge EMG/EMNG dijagnostike.

U Klinici su provođeni programi rehabilitacije sekundarnog B i tercijarnog nivoa zdravstvene zaštite.

Sekundarni B nivo zdravstvene zaštite obuhvatao je programe rehabilitacije za pacijente sa složenim kliničkim stanjima, uz prisutne komorbiditete, kod kojih je bio potreban prošireni fizikalni tretman, dodatna dijagnostika i konzilijarni pregledi radi optimalnog planiranja fizikalne terapije, rehabilitacije i farmakoterapije. Ovaj nivo uključivao je specifične terapijske i dijagnostičke postupke kao što su EMNG dijagnostika, mehanička trakcija kičmenog stuba, neurorehabilitacija i kombinovani fizikalni tretmani u više dnevnih termina. Na Kliniku su se upućivali i pacijenti kod kojih rehabilitacija na nižim nivoima zdravstvene zaštite nije dovela do očekivanih terapijskih rezultata.

Svi pacijenti sa stanjem paraplegije i kvadriplegije u 2025. godini provodili su programe rehabilitacije u okviru Klinike za fizijatriju i rehabilitaciju.

Tercijarni nivo zdravstvene zaštite podrazumijevao je individualno prilagođene programe fizikalne terapije i rehabilitacije za pacijente drugih kliničkih disciplina koji su bili na bolničkom liječenju, uz potrebu za stalnim nadzorom fizijatra, fizioterapeuta i medicinskih sestara, provođenje konzilijarnih pregleda, preporučene dijagnostičke obrade te kontinuirano praćenje vitalnih i specifičnih funkcionalnih parametara. U ovaj nivo uključeno je i provođenje rehabilitacije u posebnim i izuzetnim uslovima, uključujući rad sa pacijentima u izolaciji.

Pored rada u matičnoj Klinici, fizijatrijska služba (fizijatar i fizioterapeut) tokom 2025. godine svakodnevno je osiguravala fizikalnu terapiju i rehabilitaciju ležećih pacijenata hospitaliziranih u klinikama KCUS-a, uključujući: Ortopediju i traumatologiju, Neurologiju, Neurohirurgiju, Plastičnu hirurgiju, Torakalnu hirurgiju, Jedinicu intenzivne terapije i Kliniku za dijalizu, dok su ostale klinike bile pokrivene putem konzilijarno-konsultativne službe.

**Edukativne aktivnosti u 2025. godini**

U toku 2025. godine uposlenici Klinike za fizijatriju i rehabilitaciju realizirali su sljedeće edukacije, stručna usavršavanja:

- Prva škola skolioze
- Kongres fizijatara R Srbije sa međunarodnim učešćem
- Muskuloskletni ultrazvuk gornjih i donjih ekstremiteta
- Klinički entiteti vanzglobnog reumatizma – dijagnostičke i terapijske dileme
- Specijalistički seminar - Laseroterapija
- Radiološka dijagnostika kralježnice
- Međunarodna konferencija „Moć mikobioma"
- Svjetski kongres fizikalne medicine i rehabilitacije

*Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju u izvještajnom periodu ostvarila je povećanje broja ispisanih bolesnika za 1% u odnosu na 2024. godinu, dok je broj bolničkih dana ispisanih bolesnika smanjen za 7%. U ambulantnom segmentu zabilježen je porast broja ambulantnih pregleda za 6%, dok je broj konzilijarnih pregleda u padu za 11%. Urađena je 321 ambulantno-dijagnostička procedura, što je značajan porast u odnosu na 2024.godinu kad ih je urađeno 40. Broj fizikalnih terapija je porastao za 2%.*

KLINIKA ZA ONKOLOGIJU

Na Klinici za onkologiju KCUS se pružaju usluge tercijarnog nivoa zdravstve zaštite. Klinika raspolaže sa 59 kreveta, u 2025 godini kapacitet popunjenost je bio 95,6%. Ukupan broj uposlenika je 121.

Na odjelu radijacijske onkologije urađen veliki upgrade softvera Eclipsa I Aria (instalirana verzija 18.1-najnovija) od strane Variana za linearni accelerator True Beam i sve jedinice za planiranje, konturiranje i isporuku tretmana.

Upotreba ABC Sistema za disanje kod zračenja ( posebno kod lijeve dojke).

Zahvaljujući sistemu ABC (Acvite Breathing Coorditanor) povezanom s aparatom zračenje je moguće samo u određenom slijedu disanja. Aparati omogućuju ugodniji tretman sa manjim brojem nuspojava u toku zračenja zahvaljujući vrhunskim karaketeristima samih aparata. Odlična usklađenost doze s rezolucijom od 1 mm te jedinstvena rješenja za navođenje slike podržavaju naprednu tehniku isporuke I omogućavaju tretiranje svih kliničkih indikacija.

U sklopu Udruženja onkologa Bosne i Hercegovine, Klinika za onkologiju je učestvovala u organizovanju Masterclass Lung Cancer – Savremeni tretman i multidisciplinarni pristup u liječenju karcinoma pluća u aprilu 2025. godine.

Klinika za onkologiju je uspješno organizovala i Akademiju za mlade onkologe – Blok 15 – Ciljana terapija u onkologiji u aprilu 2025. godine na kojoj su učenici bili, pored onkologa iz svih centara Bosne I Hercegovine, također I eminentni predavači iz centara iz drugih zemalja.

U maju 2025. godine organizovan je i simpozijum: "Onkologija i kvaliteta života: Suportivne i integrativne strategije", na kojem se raspravljalo o novim strategijama u simptomatskoj I palijativnoj terapiji kod onkoloških pacijenata. Poseban akcenat je stavljen na liječenje neželjenih efekata onkološke terapije.

Realizirane edukacije za VMAT radioterapiju i IGRT u renomiranim onkološkim centrima u Njemačkoj i Holandiji na Odjelima radioterapije , a u sklopu nabavke novih linearnih akceleratora Versa HD i Harmony.

U martu 2025. godine ljekari sa Klinike za onkologiju su učestvovali na 18. Hrvatskom onkološkom kongresu sa međunarodnim učešćem, gdje je akcenat bio na novinama u onkologiji kao i multidisciplinarnom pristupu liječenja karcinoma.

Tokom mjeseca marta je održan i ESMO kongres o karcinomu pluća.Evropski kongres o raku pluća je zajednički napor najvažnijih multidisciplinarnih društava koja predstavljaju specijaliste torakalne onkologije, a koja rade zajedno na unapređenju nauke, širenju edukacije i poboljšanju prakse specijalista za rak pluća širom svijeta.

Učešće ljekara radijacijskih onkologa na kongresu ESTRO (European Society for Radiotherapy and Oncology) u maju 2025. Ljekari su prisustvovali cijelodnevnim edukativnim predavanjima iz različitih oblasti radioterapije, sticali nova saznanja o naprednim radioterapijskim tehnikama te mogućnosti napredovanja i razvoja Odjela radioterapije Klinike za onkologiju KCUS.

Učešće smo imali na ovogodišnje ESMO kongresu o karcinomu dojke odražnom u maju u Minhenu, gdje se raspravljalo o novim I inovativnim metodama liječenja carcinoma dojke. Tokom trajanja kongresa uspjeli smo imati uvid u najnovija dostignuća u dijagnostici, liječenju i preživljavanju raka dojke, nudeći sveobuhvatan pregled trenutnog stanja u njezi raka dojke.

U maju smo također učestvovali na europskom kongersu održanom u Zagrebu pod temom: Improving cancer outcomes and leadership course: a European initiative.

U saradnji sa Onkološkim institutom u Ljubljani učestvovali smo u Breast cancer preceptorship u junu 2025. Godine, gdje su ljekari educirani o novim metodama dijagnostike I liječenja hormonski pozitivnog, uznapredovalog ili metastatskog karcinoma dojke.

Ljekari sa Klinike za onkologiju su u junu učestvovali I na ESMO Ginekološkom kongresu. Ova konferencija posvećena je unapređenju našeg razumijevanja ginekoloških karcinoma, uključujući karcinom jajnika, grlića maternice, maternice, vagine i vulve.

Učešće ljekara radijacijskih i medicinskih onkologa na kongresu ESMO u julu 2025 Ljekari su prisustvovali edukativnim predavanjima iz različitih oblasti onkologije , upoznali kolege iz različitih onkoloških centara te razmijenili korisne informacije i uspostavili kontakt za buduću saradnju.

Planirane dodatne edukacije za ljekare i ing.medicinske radiologije za SRS ( Njemačka) i SBRT (Mađarska) Edukacije se odnose na nove sisteme imobilzacije i sistema za disanje.

U julu 2025. godine naši ljekari su učestvovali i u kliničkom opservacijskom programu COP Barcelona o genitourinarnim tumorima, te novitetima u dijagnosticiranju, liječenju i vođenju pacijenata sa karcinomom bubrega, mokraćne bešike i prostate.

U Oktobru 2025. godine ljekari su učestvovali na Evropskom Kongresu onkologa.

Instaliranjem novih radioterapijskih aparata povećan je kapacitet pružanja radioterapijskih usluga za pacijente iz cijele BIH , posebno za tehnike SBRT jetre i pluća te SRS moždanih metastaza.

U januaru 2025. godine ovlašteni ocjenjivači za vanjski pregled Agencije za kvalitet i akreditaciju u zdravstvu u FBiH (AKAZ), dodjelili su Certifikat i Akreditaciju za Kliniku za onkologiju koja ispunjava sistem standarda sigurnosti i kvaliteta za bolnice u FBiH.

Na Klinici za onkologiju primljeno je 6 specijalizanata, pet inžinjera medicinske radiologije i dvije medicinkse setre i 1 medicinski tehničar što će poboljšati skrb onkoloških pacijenata.

U decembru 2025. godine, docentica je stekla zvanje Profesor.

Na Klinici za onkologiju se obavlja redovan rad. Svi pacijenti dobijaju optimalnu terapiju na vrijeme i u punim dozama uz poštivanje svih procedura.

Rad multidisiplinarnih timova održava se po uobičajenom rasporedu i mjestu održavanja.

Pacijentma iz Tuzlanskog kantona pružene su usluge eksternalne I brahiterapije te ostvaren veliki broj BO dana hospitalne pacijente.
Kroz redovan rad i aktivnosti medicinskog osoblja Klinike za onkologiju, za vrijeme pružanja zdravstvene usluge usljed nepovoljnih događaja isti se blagovremeno prijave. Nakon utvrđivanja prijave incidentnih situacija preduzeti su koraci za poboljšanje uslova i kvaliteta rada, markiranje rizičnih pojava i preveniranje istih.
Priručna apoteka Klinike za onkologiju u izvještajnom periodu je raspolagala sa unaprijed planiranim i potrebnim količinama lijekova sa bolničke liste, potrošnog materijala, dezinfekcionih sredstava što je rezultiralo stvaranjem preduslova za uspješno liječenje i zadovoljstvo pacijenata.
Na Klinici za onkologiju nedostaje veliki broj infuzionih pumpi, koje su potrebne za onkološke pacijente za kontinuiranu sistemsku terapiju.
Kao i svake prethodne godine upućen je zahtjev za nabavku zaštitne opreme, setovi koji su neophodni prilikom pripreme i aplikacije kemoterapije, a koje u izvještajnom periodu nisu realizovane.
Interes bolesnika je fokus svake zdravstvene ustanove, međutim visok prioritet mora imati i zaštita uposlenika.
Na Klinici za onkologiju svi uposlenici poštuju politike i procedure koji su osnov trajnog poboljšanja kvaliteta i sigurnosti zdravstvenih usluga, u cilju zadovoljenja potreba pacijenata i drugih učesnika u zdravstvu.
Protekli period na Klinici za onkologiju uvijek je nedostajao neki od cistostatika, lijekovi koji se trebuju sa Federalnog Fonda. Obrazloženje ZZOiR FBiH da je razlog nedostajućih lijekova to što su isti u defekturi, da se rade kontrole serija i da je došlo do isteka ili raskidanja ugovora te da se moraju sklapati novi ugovori sa dobavljačima.
Na Klinici za onkologiju u izvještajnom periodu nije bilo intrahospitalnih infekcija.
Komisija je na dan 31.12.2025. izvršila redovan popis, nakon čega su inventurne liste dostavljene Službi knjigovodstva na sravnjenje.
Na osnovu navednog, u izvještajnom periodu, može se zaključiti da se kontinuirano radi na poboljšanju usluga, edukaciji na unaprjeđenju kvaliteta rada ljekara, medicinskih sestara i tehničara, inžinjera medicinske radiologije i ostvarivanja kvalitetne komunikacije kako sa pacijentima tako i u međusobnoj komunikaciji s ciljem zadovoljstva pacijenata.

*Na Klinici za onkologiju zabilježen je pad broja ispisanih bolesnika za 4%, dok je istovremeno evidentiran porast broja bolničkih dana ispisanih bolesnika za 10%. U ambulantnom segmentu zabilježen je značajan porast broja ambulantnih pregleda za 26%, konzilijarnih pregleda za 32% te ostalih ambulantnih usluga za 17%. Broj radioterapija je u 2025. godini povećan za 2%.*

## 1.3 DISCIPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO

Poslove i zadatke radnog mjesta Direktor discipline za ginekologiju i akušerstvo obavljam od oktobra mjeseca 2025.godine, te shodno tome dostavljam Izvještaj o radu Discipline za ginekologiju i akušerstvo za 2025.godinu
U toku 2025.godine, pružene su tražene usluge pacijentima iz Kantona Sarajevo, kao i pacijentima iz drugih kantona FBiH, RSa te stranim državljanima.

- ✓ Za proceduru odobrene od strane Naučnog vijeća KCUSa „Umbilikalna venska aplikacija zaostale posteljice", određena je cijena usluge
- ✓ Od strane Naučnog vijeća KCUSa odobrena je nova procedura – skrining sluha kod novorođenčadi
  U okviru KCUSa ostvarena je suradnja sa Klinikom za očne bolesti i OJ Klinička biohemija i laboratorijska medicina, te su u KCUSu uvedene dvije nove procedure Procedura transplantacije amnijske membrane u liječenju očnih bolesti , te PIGF, SFlt, Omjer sFlt /PIGF
- ✓ U toku 2025.godine nastavlja se sa edukacijama ljekara Klinike za ginekologiju i akušerstvo, te je 15 ljekara dobilo plaćeno odsustvo radi prisustva kongresima i edukacijama
- ✓ U okviru projekta Ministrstva civilnih poslova "Prijenos znanja" na Klinici za ginekologiju i akušerstvo boravio je dr Senad Habibović, šef Klinike za ginekologiju i porodiljstvo u bolnici St Elisabeth krankenhaus Mayen, šef Centra za rak dojke u St.elisabeth krankenhaus Mayen, u toku 2025.godine u dva navrata obavio je edukaciju ljekara Klinike za ginekologiju i akušerstvo iz uroginekologije.
  Dr Admir Agić, istaknuti stručnjak za oblast napredne laparoskopije, onkolog i šef Ginekološke klinike Muhlacker u Njemačkoj, dana 26.05.2025.godine, boravio je na Klinici za ginekologiju i akušerstvo i obavio 3 laparoskopska operativna zahvata.
  Dr Azra Sadiković , predavač na Univerzitetu u Chicagu u periodu od 01.12. do 03.12..2025.godine gostovala je na Klinici za ginekologiju i akušerstvo, tom prilikom sa osobljem Klinike za ginekologiju i akušerstvo uradila je 7 najsavremenijih zahvata iz endoskopske hirurgije te održala predavanje sa dr Kayla Nixon Marshall

Sve ove edukaciju planirane su budući da je laparskopija zlatni standard u ginekologiju, cost benefite za pacijente je ogroman imajući u vidu da se smanjuje broj dana na hospitalizaciji, a post operativne komplikacije svode na minimum.

- ✓ Započeta je nabavka neophodne opreme radi proširenja usluga na Klinici za ginekologiju i akušerstvo
- ✓ U toku je izmjena unutrašnje organizacije i sistematizaciji radnih mjesta

*Na Klinici za ginekologiju i akušerstvo zabilježen je pad broja ispisanih bolesnika za 10% i broja bolničkih dana ispisanih bolesnika za 6%. Također je evidentiran pad broja operacija u operacionoj sali za 23%. Porast 5% je zabilježen u broju operacija II grupe i 16% u operacijama VIII grupe. Istovremeno je zabilježen porast ambulantnog segmenta rada, i to kod ambulantnih operacija za 24%, ambulantnih pregleda za 28% te ambulantno-dijagnostičkih procedura za 21%. U manjem obimu smanjen je broj konzilijarnih pregleda za 2% i ostalih ambulantnih usluga za 16%. Broj poroda je smanjen za 9%.*

## 1.4 DISCIPLINA ZA ZDRAVLJE DJETETA

Pedijatrijska klinika je organizaciona jedinica KCUSa unutar Discipline za zdravlje djeteta. Na Pedijatrijskoj klinici hospitaliziraju se pacijenti iz cijele FBiH, ali i ostalih dijelova BiH, posebno istočnog dijela RS.
Kapacitet Discipline iznosi 130 kreveta (standardna njega) + 30 intenzivne njege. Organizovana je kroz hospitalni i poliklinički dio. Ukupna površina iznosi 6.500 m2, uz mini – laboratoriju i Rtg kabinet.
Pedijatrijska klinika koja je organizovana u 12 odjeljenja: Odjeljenje gastroenterologije, hepatologije i poremećaja prehrane sa mliječnom kuhinjom, Odjeljenje za nefrologiju i dijalizne tehnike sa dnevnom bolnicom, Odjeljenje za kardiologiju, Odjeljenje neonatologije i neonatalne intenzivne terapije, Odjeljenje za pulmologiju, Odjeljenje za neuropedijatriju, Odjeljenje za endokrinologiju i dijabetes, Odjeljenje za hematoonkologiju sa dnevnom bolnicom, Odjeljenje za fizikalnu terapiju i rehabilitaciju, Odjeljenje za alergologiju, reumatologiju i kliničku imunologiju sa dnevnom bolnicom, Odjeljenje pedijatrijske intenzivne njege i terapije i Prijemna ambulanta sa dnevnom bolnicom.
Na svim odjeljenjima Discipline za zdravlje djeteta KCUS-a, kao i poliklinčkom, djelu provode se dijagnostike i procedure u skladu sa najnovijim svjetskim protokolima i vodičima za određene oblasti.

**Odjeljenje gastroenterohepatologije i ishrane sa Mliječnom kuhinjom.**
Odjel gastroenterohepatologije se bavi:
- dijagnostikom i liječenjem brojnih akutnih i hroničnih bolesti iz oblasti pedijatrijske gastroenterohepatologije.
- provođenjem enteralne i parenteralne ishrane.
-u dijagnostici i liječenju bolesti probavnog sistema se slijede evropski trendovi i koriste se smjernice ESPGHAN-a (Europsko društvo za dječju gastroenterologiju, hepatologiju i prehranu), ESPEN-a (Europsko društvo za parenteralnu i enteralnu prehranu), UEG-a (Europsko gastroenterološko društvo) te ECCO-a (Europsko društvo za Crohnovu bolest i kolitis) kao i drugih svjetskih asocijacija gastroenterologije, hepatologije, ishrane i gastrointestinalne endoskopije. A za oboljenja za koja nisu formirani pedijatrijski protokoli koriste se protokoli adultne gastroenterohepatologije prilagođeni dječijem uzrastu.
-dijagnostičkom ezofagogastroduodenoskopiju sa biopsijama jednjaka, želuca, duodenuma i početnog dijela jejunuma,
-dijagnostičkom ileokolonoskopija sa biopsijama terminalnog ileuma i svih dijelova debelog crijeva,
-postavljanjem perkutane endoskopske gastrostome (PEG),
-24 satnom pH-metrijom jednjaka,
-vađenjem stranog tijela iz probavnog trakta,
-određivanjem hlorida u znoju.
U saradnji sa adultnim gastroenterolozima se rade:
-balon dilatacije jednjaka,
-dijagnostička i terapijska endoskopska retrogradna holangiografija,
-polipektomije u probavnom traktu.
-također se u slučaju potrebe mogu organizovati i druge terapijske endoskopske procedute, npr. kod krvarenja u probavnom traktu.
U saradnji sa interventnim radiolozima se rade:
- biopsije jetre i po potrebi druge iglene biopsije potrebne u dijagnostici.
Mliječna kuhinja svojim radom pokriva kompletnu Disciplinu za zdravlje djeteta, uključujući Kliniku za porodiljsto i Kliniku za dječiju hirurgiju.
-prave se svakodnevno sve vrste mlijčenim formula prilagođenih za dob djeteta i bolest od prematurusa do treće godine života.

-pripremaju se priravci za plasiranje hrane putem nazogastrične sonde i PEG-a.
Dnevno se u prosjeku napravi oko 400 mliječnih obroka.

**Nefrologija**

se bavi dijagnostikom i tretmanom akutnih i hroničnih nefroloških oboljenja kod djece.
Realiziraju se slijedeće dijagnostičke i terapijske procedure:

- Biopsija bubrega
- Peritonealna dijaliza
- Sve vrste hemodijaliznih procedura u djece sa akutnim i hroničnim zatajenjem bubrega
- Plazmafereza kod neuroloških, onkoloških, imunoloških i nefroloških pacijenata
- Pretrasplantaciona priprema pacijenta i posttransplantaciono praćenje pacijenta
- Edukacija roditelja za izvođenje peritonealne dijalize u kućnim uslovima
- Toaleta perkutane nefrostome i čiste intermitentne kateterizacije mokraćnog mjehura
- Hronična hemodijaloza od 13.07.2020. godine

**Kardiologija** - pored standardnih, izdavajamo sljedeće dijagnostičke i terapijske procedure:

- -dijagnostika i tretman kardioloških oboljenja,
- -balonatrijalna septostomija,
- -24-satni Holter EKG-a,
- -24-satni Holter krvnog pritiska,
- -test opterećenja (Ergometrija),
- -Tilt-Table test i preoperativno i
- -postoperativno praćenje djece nakon operacije urođenih srčanih anomalija.

**Neonatalna intenzivna terapija i neonatologija** prima ugroženu novorođenčad iz kantonalnih i općtih bolnica širom Federacije BiH, a prima i ugroženu novorođenčad iz bolnica u RS (Istočno Sarajevo, Foča...). Navedene ustanove nemaju razvijenu neonatalnu intenzivnu njegu tercijarnog nivoa, te novorođenčad rođena u ovim ustanovama sa životno ugrožavajućim stanjem uopće ne bi imala šansu za preživljavanje. Najveći broj pacijenata (više od 70%) su prijevremeno rođena djeca sa veoma niskim ili ekstremno niskim porođajnim težinama (ispod 1500 i ispod 1000 grama). Ova djeca zahtijevaju specifičnu podršku životnim funkcijama da bi mogla preživjeti.
Manji broj pacijenata su terminska djeca koja su pretrpjela tešku porođajnu asfiksiju, koja može završiti smrtno ili sa neurorazvojnim posljedicama. Ova djeca zahtijevaju sofisticirane mjere nivoa 3b, uključujući izlaganje kontrolisanoj terapijskoj hipotermiji, koja smanjuje broj posljedičnih teških neuorazvojnih sekvela. Manji broj primljenih pacijenata se odnosi na djecu sa urođenim anomalijama ili drugim problemima koji zahtijevaju velike hirurške zahvate koji se ne mogu zbrinuti u nižim centrima, a koji zahtijevaju kompleksnu postoperativnu njegu u intenzivnoj njezi (djeca sa dijafragmalnom hernijom, atrezijom ezofagusa, omphalocelom, gastroshizom, atrezijom crijeva i sl.).
Organizaciono, ovom odjeljenju pripadaju i ljekari neonatolozi na Gineklološko-akušerskoj klinici KCUS.
Neonatalna intenzivna njega pruža sljedeće vidove usluga koje pripadaju nivou 3a i 3b neonatalne skrbi:

- Različiti vidovi respiratorne podrške konvencionalnom i HF ventilacijom, primjena neinvazivne ventilacije kontinuiranim pritiskom (NCPAP)
- Primjena inhalatornog nitričnog oksida
- Kompletan monitoring životnih funkcija (P, R, TA, Sat O2), praćenje funkcije mozga (aEEG)
- Terapijska hipotermija
- Invazivne i druge sofisticirane procedure (intubacija, endotrahalna primjena surfaktanta, umbilikalna kateterizacija, primjena centralnih i periferno inseriranih centralnih katetera –PIC line, torakocenteza, paracenteza, balon atrioseptostomija i dr)
- Ultrazvučne pretrage mozga i somatskih organa
- Skrining na ROP
- Terapija ROP-a putem Avastin aplikacije

Neonatološko savjetovalište
Kroz neonatološko savjetovalište je je organiziran ambulantni tretman novorođenčadi iz Kantona FBiH.
Ultrazvučni kabinet gdje se realizira ultrasonografija novorođenčadi

**Pulmologija** se bavi dijagnostikom i tretmanom akutnih i hroničnih plućnih oboljenja kod djece.
Realiziraju se slijedeće dijagnostičke i terapijske procedure:

- Testovi plućnih funkcija ( spirometrijska mjerenja)
- Alergološka obrada (prik test, testovi iz krvi)

- Analiza sputuma (kod nespecifičnih i specifičnih oboljenja- upale respiratornih puteva, sumnja na tuberkulozu pluća, sumnja na cističnu fibrozu)
- Analiza gastričnog lavata (sumnja na specifični proces)
- Određivanje nivoa hlorida u znoju
- Dijagnostička obrada, terapijski tretman i praćenje djece oboljele od cistične fibroze
- Dijagnostička obrada, terapijski tretman i praćenje djece oboljele od tuberkuloze
- Dijagnostička obrada, tretman i vođenje pacijenta sa torakalnim drenom
- Eksplorativna i terapijska bronhoskopija
- Obrada pacijenata kod sumnje na strano tijelo u dišnim putevima
- Praćenje pacijenata nakon ekstrakcije stranog tijela u dišnim putevima
- Obuka pacijenata za primjenu inhalacione terapije

**Pedijatrijska intenzivna terapija**

Na odjeljenju Pedijatrijske intenzivne terapije provode se dijagnostičke procedure i tretman životno ugroženih pacijenata pedijatrijske populacije u dobi od 1 mjeseca života do navršenih 18 godina života, zbog razvoja respiratorne, kardijalne, renalne ili hepatalne insuficijencije, te različitih metaboličkih, autoimunih, hematoloških, infektivnih ili neuroloških oboljenja, čije zbrinjavanje zahtijeva korištenje posebnih reanimacionih protokola.

Na ovom odjeljenju se provodi pre- i postoperativni tretman kardiohirurskih pacijenata, pacijenata koji su operisani na Klinici za dječiju hirurgiju (urološka, gastrointenstinalna, pulmološka urođena i stečena patološka stanja, tumori), te neurohirurških pacijenata dječije dobi.

Pedijatrijska intenzivna terapija pruža slijedeće vidove usluga:

- protokoli bazične reanimacije (ABC pristup, korištenje ambu balona i maske uz 02) napredna pedijatrijska reanimacija (ABCDE pristup)
- intubacija
- mehanička ventilacija -različiti oblici ventilatorne potpore: CPAP,CPAP/ASB, IPPV,IMV,SIMV.
- plasiranje perifernog venskog puta, centralnog venskog puta,intraoesealnog put
- neinvazivni i invazivni monitoring vitalnih funkcija ( EKG, RR,TA,MAP)
- farmako i elektrokonverzija poremećaja ritma –defibrilacija
- peritonealna dijaliza
- hemodijaliza
- plazmafereza
- torakalna drenaža
- terapijska hipotermija
- orijentacioni UZ srca, abdomena, pluća
- RTG snimak (pluća, abdomena...)

**Neuropedijatrija**

se bavi dijagnostikom i terapijom neuroloških oboljenja kod djece (epilepsije i epileptični sindromi, epileptične encefalopatije, cerebralna paraliza, urođena i stečena, akutna i hronična neuromišićna oboljenja, multipla skleroza, akutni diseminirajući encefalomijelitis, nasljedne i stečene neuropatije, mijastenija gravis i ostale naslijedne i stečene bolesti neruomuskularne spojnice, razvojne anomalije mozga, neurokutani sindromi, cerebrovaskularne bolesti, bolesti kičmene moždine, poremećaji iz autističnog spektra, neurometaboličke bolesti).

Realiziraju se slijedeće dijagnostičke procedure:

- EEG registracija novorođenčeta, dojenčeta, malog djeteta (za pacijente Discipline za zdravlje djeteta, Infektivne klinike KCUS, Odjela dječije psihijatrije Psihijatrijske klinike KCUS)
- EEG registracija školskog djeteta i adolescenta (za pacijente Discipline za zdravlje djeteta, Infektivne klinike KCUS, Odjela dječije psihijatrije Psihijatrijske klinike KCUS
- UZ mozga dojenčeta
- Priprema pacijenata za realizaciju neuroimaging tehnika i ABR u općoj anesteziji
- Neuropedijatrijski konzilijarni sastanci za pacijente sa terapijski rezistentnim epileptičnim napadima
- Praćenje pacijenata sa ugrađenim vagus nerv stimulatorom
- Razvojno praćenje neurorizične dojenčadi ( prematuritet, perinatalna asfiksija)
- Diagnostika i terapija demijelinizirajućih bolesti CNS-a
- Učešće u radu pedijatrijskih konzilija za pacijente sa kompleksnim, pedijatrijskim oboljenjima, gdje su primarno aficirani drugi organski sistemi

- Učešće u radu multidisciplinarnih kozilija za pacijente sa kompleksnim neurohirirškim, ortopedskim, infektivnim i oftalmološkim oboljenjima
- Dijagnostika djece sa autizmom

Kroz Neuropedijatrijsko savjetovalište je organizirana ambulantno dijagnostika (EEG registracije) i terapija neuropedijatrijskih pacijenata iz svih Kantona FBiH i RS.

**Endokrinologija** se bavi:

- dijagnostikom i tretmanom endokrinoloških oboljenja,
- plasiranjem i praćenjem terapije inzulinskom pumpom,
- primjenom aparata za kontinuirani monitoring glikemije i interpretacija rezultata,
- edukativnim programom za roditelje i djecu za intenzivirano inzulinsko liječenje,
- dijagnostikom i terapijom teških oblika gojaznosti i Diabetes mellitusa TIP 2,
- niskog rasta,
- poremećaja pubertetskog razvoja,
- endokrinoloških poremećaja kod onkoloških pacijenata i
- kompletnom suspstitucionom terapijom jatrogenog panhipopituitarizma.

**Hematoonkologija**

Dijagnosticiranje i tretman djece sa hematološkim i onkološkim bolestima

Specijalno polje interesa:

- Istraživanje etiologije leukemije
- Učešće u razvoju Centra za transplantaciju koštane srži
- Razvoj citologije, imunologije i citogenetike hematoloških i onkoloških bolesti

**Razvojna dijagnostika, habilitacija i rehabilitacija djece**

Detekcija i tretman simptomatski rizicne djece (SRD) upucene od strane neuropedijatara metodom po Vojti i Bobath-u.

- Rana habilitacija i rehabilitacija djece
- Respiratorna kineziterapija, kinezitejping

**Alergoimunoreumatologija** se bavi:

- dijagnostikom i terapijom svih autoimunih oboljenja,
- primarnih imunodeficijencija,
- rijetkih oboljenja,
- životno-ugrožavajućih urgentnih stanja u dječijoj reumatologiji,
- imunosupresivnom terapijom,
- biološkom terapijom,
- supstitucijskom terapijom supkutanim i intravenskim imunoglobulinima,
- indikacijama za transplantaciju matičnim ćelijama koštane srži i njihovim praćenjem.
    - biološka terapija „Secukinumab"(cosentyx)
    - imunoterapija kod preosjetljivosti na ubod pčele (hiposenzibilizacija).

Nakon imenovanja direktora Discipline održani su radni sastanci sa šefovima odjeljenja, glavnim sestrama i odjeljenskim ljekarima, pojedinačno sa svakim odjeljenjem. Sastanci su vođeni od strane direktora Discipline i v.d. šefa Klinike, uz prisustvo v.d. glavne sestre Klinike.

Fokus sastanaka bio je unapređenje kvaliteta rada i profesionalnih odnosa unutar timova, kao i razmatranje mogućnosti uvođenja novih procedura i jačanja edukacije osoblja. Tokom sastanaka izražena je pozitivna opredijeljenost uposlenika prema uvođenju novih procedura i kontinuiranoj edukaciji kadra, uz prepoznavanje značaja standardizacije rada i unapređenja stručnih kompetencija.

Uprkos navedenim izazovima, dogovoreno je da se u narednom periodu, za svako odjeljenje pojedinačno, izradi plan uvođenja novih procedura te plan edukacije zdravstvenog osoblja, u skladu sa realnim kapacitetima i specifičnim potrebama.

Također je usaglašeno da će se nakon perioda od šest mjeseci održati evaluacijski sastanci, na kojima će se analizirati stepen realizacije dogovorenih aktivnosti, postignuti rezultati i identificirati eventualne potrebe za dodatnim unapređenjima.

Na Klinici su obavljali specijalistički staž iz pedijatrije ljekari iz KB Zenica, DZ Zenica, DZ Fojnica, DZ Kiseljak, DZ Visoko, DZ Žepče, Dz Konjic, KB Bihać, DZ Bihać, DZ Kantona Sarajevo, DZ Goražde i Opća bolnica Sarajevo.

Subspecijalisticki ispit su položili: iz pulmologije jedan ljekar specijalista pedijatar iz KB Žepča; iz neonatologije jedan ljekar specijalista pedijatar iz Zenice i jedan ljekar specijalista pedijatar na lični zahtjev; jedan ljekar specijalista pedijatar iz pedijatrijske kardiologije i jedan ljekar specijalista pedijatar iz pedijatrijske gastroenterologije (iz KCUS). Tri ljekara (iz DZ Kiseljak, DZ Bihać i DZ Sarajevo) su položili specijalistički ispit iz pedijatrije. Jedan ljekar, specijalista pedijar, je uspješno završio edukaciju i položio završni ispit iz ultrazvučne dijagnostike centralnog nervnog sistema.
Početkom godine liste čekanja u Neuropedijatrijskom svjetovalištu bile na nezadovoljavajućem nivou (zbog predhodnog akumuliranja pacijenata). Raspoređivanjem specijaliste na Odjeljenje za neuropedijatriju, te velikim angažmanom postojećeg kadra liste su smanjene.
U proteklom periodu zabilježeno je značajno smanjenje liste čekanja u Neuropedijatrijskom svjetovalištu, gdje se prregledi trenutno obavljaju unutar tri mjeseca, dok su raniji izvještaji ukazivali na čekanje i do šest mjeseci. Ulažu se veliki napori od strane osoblja, u dnevnim izvještajima povremeno bude i 50-60 pregledanih pacijenata u jednom danu.
U ostalim savjetovalištima Pedijatrijske klinike liste čekanja su stabilne i ne prelaze tri mjeseca, a najčešće se kreću između 15 dana i 2,5 mjeseca, čime je poboljšana dostupnost specijalističkih usluga. Ukinute su liste čekanja na pojedine dijagnostičke procedure (po principu da se u sklopu pregleda odmah uradi i preporučena dijagnostička procedura: prik alergo testiranje, spirometrija).
U martu je u saradnji sa Klinikom za anesteziju i Klinikom za radiologiju organizovan rad subotama, te na Pedijatrijskoj klinici hospitalizirano ukupno 20 djece kojima je bila potrebna MRI dijagnostika u opštoj anesteziji. Rezultat rada osoblja subotama je smanjena lista čekanja (koja je predhodno bila preko 3 mjeseca zbog kvara aparata za MRI dijagnostiku).
Uveden je tromjesečni izvještaj glavnih sestara odjeljenja u kojem se sistematski prate aktivnosti, nadzor nad radom medicinskih sestara i radnica na održavanju čistoće, kao i izazovi koji utiču na kvalitet rada. Na svim odjeljenjima redovno se održavaju interni sastanci sa medicinskim sestrama i radnicama na održavanju čistoće vođeni od strane glavne sestre Odjeljenja, a u izvještajnom periodu naglasak je stavljen na međuljudske odnose, kvalitet komunikacije, profesionalno i etično ponašanje, odnos prema pacijentima i njihovim porodicama, unapređenje provođenja i dokumentiranja zdravstvene njege.
Objavljena je knjiga Elmedina Mrkulić i saradnici (glavne sestre Odjeljenja) „Klinička zdravstvena njega u pedijatriji". Sve medicinske sestre na Pedijatrijskoj klinici dobile su knjigu na poklon kako bi im se olakšao rad u smislu razumijevanja specifičnih potreba ali i vođenja sestrinske dokumentacije.
Organizacijski je izvršena zamjena prostorija Odjeljenja kardiologije i gastroenterologije na osnovu statističkih pokazatelja potreba. Kapaciteti Odjeljenja za gastroenterologiju su povećani, dok su kapaciteti Odjeljenja za kardiologiju smanjeni, što se pokazalo efikasnim rješenjem, posebno u kontekstu epidemiološkog smještaja i rasporeda pacijenata.
U saradnji sa Klinikom za neurohirurgiju, Klinikom za neurologiju i turskim neurohirurgom Prof.dr.Sait Ozturk, izvršena implantacija nervus vagnus stimulatora kod dva pedijatrijska pacijenta.
Kontinuirano se vrši nadzor nad pružanjem zdravstvenih usluga i obavljaju razgovori sa uposlenicima, a sve u cilju kontinuiranog unaprjeđenja pružanja zdravstvenih usluga. Poseban fokus na komunikaciji osoblja sa pacijentima. Iako je još uvijek deficit kadra svih profila na Pedijatrijskoj klinici, ulažu se veliki napori kako bi se organizovao rad na Klinici a ujedno i educirao kadar i uvodile nove dijagnostičke procedure. Također, kontinuirano se radi na projektima i sklapanju sporazuma za saradnju sa drugim institucijama.

- 26.02.2025. godine mr.sci. dr Mirza Halimić odbranio doktorsku disertaciju
- Tokom marta 2025 na Pedijatrijskoj klinici je boravio dr Adem Ćemerlić, specijalizant pedijatrije iz St Louis-a USA. Tom prilikom, u saradnji sa dr Amilom Sidran i dr Amilom Hadžimuratović (obje uposlenice Pedijatrijske klinike KCUS), održano je 35 edukacija (uz simulacije na modelima) na temu procjene i tretmana životno ugroženog djeteta. Edukacije su obuhvatile ukupno 150 učesnika (ljekari na specijalizaciji, sekundarci, medicinske sestre i studenti medicine) koji su profitirali izuzetno korisnim znanjima i vještinama. Kolega Ćemerlić je Pedijatrijskoj klinici donirao dva laptopa sa softverom za simulacione scenarije, koji će se u narednom periodu upotrebljavati u cilju kontinuirane edukacije.
- U toku januara i februara održane su edukacije medicinskih sestara iz oblasti „Kliničke vještine zdravstvene njege u pedijatriji". Edukacije koje su organizovane kroz 4 modula, uspješno su završile ukupno 32 medicinske sestre (27 medicinskih sestara uposlenica Pedijatrijske klinike i 5 medicinskih sestara, uposlenica Klinike za ginekologiju i akušerstvo).
- U martu je 12 medicinskih sestara završilo dvodnevnu edukaciju o tehničkoj upotrebi inzulinskih pumpi (10 medicinskih sestara zaposlenih na Pedijatrijskoj klinici i dvije medicinske sestre zaposlene na Endokrinologiji).

- Uspostavljen sistem pripravnosti ljekara (pedijatrijskih pulmologa) za vađenje stranog tijela iz disajnih puteva.
- Nabavkom aparata za spirometriju, ponovo je ova procedura dostupna za djecu na Pedijatrijskoj klinici.
- Dobijena saglasnost Etičkog komiteta i Naučnog vijeća za projekat „Unos podataka za potrebe Projekta praćenja kasnih posljedica liječenja malignih oboljenja kod djece i mladih", voditelj projekta dr. Lejla Hodžić Pilav
- Dobijena saglasnost Naučnog vijeća KCUS za uvođenje novih dijagnostičkih i terapeutskih procedura/metoda za „Transplantaciju koštane srži kod djece". Za uvođenje procedure potrebno je zaposliti 5 medicinskih sestara, te educirati kadar.
- Dobijena saglasnost Naučnog vijeća KCUS za održavanje „Škole alergologije". Voditelj projekta Dr.sci. med. Adisa Čengić, realizacija predviđena za 12.04.2025.
- 26.03.2025. realiziran projekat „Istraživači bajkolikih svjetova" čiji je nosilac Komitet zajavno zdravstvo SCOPH pri Udruženju studenata medicine u BiH – BoHeMSA u saradnji sa Sarajevskim ratnim teatrom.
- Potpisan Sporazum o saradnji sa JU OŠ „Vrhbosna" Sarajevo kojim se reguliše realizacija odgojno-obrazovnog procesa u područnom odjeljenju „Škola u bolnici" (25.02.2025.)
- U periodu 13. i 17. mart 2025. godine u posjeti Pedijatrijskoj klinici boravili su predstavnici Memorial bolnice iz Turske. Razgovaramo je o modalitetima saradnje, uključujući edukaciju medicinskog osoblja i liječenje naših pacijenata u Turskoj. Tok prilikom održana su i predavanja od strane:

Prof. dr Hakan Ceyran – kardiohirurgija
Prof. dr Ibrahim Cansaran Tanidir -pedijatrijska kardiologija
Prof. dr Muge Gundogdu – pedijatrijska hematoonkologija
Prilikom posjeta primili smo donaciju 1 infuzomat i 1 perfuzomat.

- Pokrenuta procedura za obnavljanje rješenja o referalnom centru za Pedijatrijsku kliniku.
- Dr. Almira Kadić i Elvira Kundo, bacch.zdravstvene njege provele 5 dana u bolnici u Turskoj zbog edukacije iz pedijatrijske kardiologije.
- Započet projekat „Unos podataka za potrebe Projekta praćenja kasnih posljedica liječenja malignih oboljenja kod djece i mladih", voditelj projekta dr. Lejla Hodžić Pilav.
- Održana „Škole alergologije" 12.04.2025. Voditelj projekta Dr.sci. med. Adisa Čengić,
- Dr. Emina Vukas predstavila rad na kongresu neuropedijatara u Berlinu.
- Realizovana posjeta tima dječijih kardiohirurga iz Švedske, koji su u saradnji sa pedijatrima kardiolozima izvršili uspješne operativne zahvate kod dvoje djece.
- U periodu 24-26 april održan II Perinatološki simpozij, učesnici sa Klinike kao predavači Sabina Terzić, Elmedina Mrkulić i Amila Sidran. Održana i radionica iz neonatalne reanimacije, voditelji: Amila Sidran, Mirza Halimić i Sabina Terzić.
- 06.05.2025. godine Dr Amer Tahirović iz Zavoda za javno zdravstvo Kantona Sarajevo održao predavanje na temu Intrahospitalne infekcije.
- Dr Almira Kadić učestvovala sa radom na 58th Annual Meeting of the Association for European Paediatric and Congenital Cardiology, 28-31 maj 2025, Hamburg, Njemačka.
- Realizovana posjeta dr.sci. Sajre Užičanin Hitnoj pomoći Sarajevo, gdje je dr. Užičanin na molbu direktorice, dr. Jasne Huseinbegović, održala edukativnu radionicu na temu tretmana konvulzija u dječijoj dobi.
- Realizovana posjeta Giannija Bisogna iz Univerzitetske bolnice Padova u saradnji sa Udruženjem „Srce za djecu oboljelu od raka" Hematoonkološkom odjeljenju Pedijatrijske klinike u Sarajevu. Posjeta upriličena povodom plana za unapređenje saradnje.
- Dr.Velma Selmanović i dr Adisa Čengić učestovale na 32 European Paediatric Rheumatology Congress 17-20 sept 2025 Helsinki, Finland
- Dr.Mirela Lisičić Konaković učestovala na IPOPI Eastern European Awareness and Advocacy Workshop, 27-28 sept 2025 Budapest, Hungary
- Indira Poplata i Elvedina Hodžić, diplomirane medicinske sestre po pozivu Predstavništva Medtronic sa sjedištem u Zagrebu provele 3 dana (24., 25. i 26.09.) na edukaciji Crikvenice, Hrvatska, Treća akademija za medicinske sestre, edukacija o inzulinskim pumpama.
- 15.10.2025. održan sastanak kojem su prisustvovali gđa Mirsada Zećo, Dr. Ruhija Hodža Beganović, direktorica IMP-a, prof. dr. Peter Berger, istraživački koordinator IMP-a, prim. dr Sanko Pandur, prim. dr Mirza Halimić, Prof. dr Hajrija Maksić, prof. dr Sabina Terzić, prof. dr Danka Pokrajac i Elmedina Mrkulić. Sastanak organizovan u cilju dogovora o budućoj saradnji, budući da je Okružno vijeće Östergötlanda, Švedska odobrilo sredstva Međunarodnom medicinskom programu (IMP) pri Univerzitetskoj bolnici u Linköpingu za nastavak Švedskog medicinskog programa u BiH.

- Dr. Nedim Strukar završio edukaciju za izvođenje proksimalne endoskopije na Klinici za Gastroenterohepatologiju
- Dr. Mirza Halimić od 13. do 15.11. završio napredni kurs iz fetalne kardiografije u Šibeniku.
- Dr. Emina Vukas bila predavač na mini simpoziju „Drug-Rezistent Epilepsy – Treatments and Perspectives) u organizaciji Discipline za nauku i nastavu KCUS. 30.10.2025. god.
- Dr. Amra Džinović i dr. Emina Hadžimuratović prisustvovale 02. i 03. oktobra 2025 godine, na simpoziju o CF u Zagrebu, Hrvatska
- Psiholozi Pedijatrijske klinike Lejla Smajić i Ajsela Bučan u oktobru 2025 boravile u Zagrebu na edukaciji iz primjene inventara za procjenu ličnosti (PAI). Također, Lejla Smajić i Ajsela Bučan započele specijalizaciju iz kliničke psihologije
- Providens 11.10.2025. organizirao Lisa workshop (aktivno učesće: prim. dr I. Kalkan, Prof. dr Sabina Terzić, dr Amila Sidran).
- 21-25 oktobra 2025. godine prof. dr Emina Hadžimuratović, dr Amila Sidran, dr Amina Blekić i dr Lamija Hukić Fetahović sudjelovale na 6th Congress of joint European Neonatal Societies u Beogradu, Srbija
- Od 7.10 do 11.10. 2025. dr.Emina Vukas - prisustvovala svjetskom kongresu misicnih oboljenja - 30th annual international Congress of the World Muscle Society at the Austria Centre in Vienna, Austria,
- Od 17.- 18.10.2025 dr. Emina Vukas učestvovala na Postdiplomskom tečaju I kategorije u Zagrebu, KBC Rebro, Hrvatska, kao predavač sa temom Mišićne distrofije u BiH („Kada dijagnoza ne znači terapiju")
- Od 23-24. 10. 2025. dr. Zinka Huseinbegović i dr. Mirna Sarajlić učestvovale na Clinical frontiers in Pediatric Child Neurology, Ljubljana, Slovenia
- Dana 5 i 6 decembar 2025. uposlenici Pedijatrijske klinike (dr Sabina Terzić, dr Mirza Halimić, dr Raho Spahović, dr Almira Kadić, dr Amila Sidran i dr Sunita Palo) u svojstvu instruktora održali Tečaj neonatalne reanimacije kojem je prisustvovalo 50 polaznika.
- Dana 4-6 decembra dr Samra Rahmanović prisustovala 10th IBD masterclass, Zagreb, u organizaciji ESPHGAN
- Dana 12 i 13 decembra 2025. godine u Sarajevu, u organizaciji udruženja neuropedijatara u Bosni i Hercegovini, održan 2nd International Symposium in Child Neurology. Organizator simpozija ispred udruženja dr. Emina Vukas Salihbegović. Aktivno učešće uzeli uposlenici Pedijatrijske klinike: dr Emina Vukas Salihbegović, dr Zinka Huseinbegović, dr Mirna Sarajlić, dr Adisa Čengić, dr Velma Selmanović, dr Tarik Jarkoč, dr Sadžida Oručević i dr Lajla Ivanišević.
- Održava se kontinuirana edukacija medicinskih sestara i specijalizanata (kardiopulmonalna reanimacija) vođena od starane dr. Amile Sidran.
- Prof.dr.Hajrija Maksić i Elmedina Mrkulić, dipl.med.sestra bile pozvani gosti na naučnom simpoziju pedijatrijskog društva iz Hrvatske u Šibeniku.
- Elvedina Hodžić, mr. zdravstvene njege odbranila doktorsku disertaciju 27.12.2025.
- Elvedina Hodžić, mr.zdravstvene njege predstavila dva rada u decembru na Sarajevskom simpoziju medicinskih sestara i tehničara sa međunarodnim učešćem
- Indira Poplata, mr.zdravstvene njege predstavila rad u decembru na Sarajevskom simpoziju medicinskih sestara i tehničara

Započete interne edukacije medicinskih sestara za tehničko izvođenje dijagnostičkih procedura, te će nakon završetka iste proceduralno biti upućeno prema NIRR-u:

1. Maida Jamaković Duškaj, dpl.med.sestra (ergometrija, tilt table test, EKG holter monitoring, Holter TA)
2. Lejla Vrabac, dipl.med.sestra (spirometrija, prik alergo testiranje, Cl u znoju)
3. Samra Pašić, pedijatrijska sestra (spirometrija, prik alergo testiranje, Cl u znoju)
4. Vildana Šišić-Čaušević, pedijatrijska sestra (dijalizne tehnike)

U cilju prevazilaženja izazova i unapređenja prakse, održano je više sastanaka sa svim uposlenicima Odjeljenja za neonatalnu intenzivnu terapiju, s posebnim fokusom na unaprjeđenje organizacije rada i podizanje svijesti o provođenju higijensko-epidemioloških mjera. Prvi sastanak s medicinskim sestrama održan je početkom maja, uz prisustvo prof. dr. Sabine Terzić i Glavne sestre Klinike u zamjeni, mr. zdravstvene njege Alme Hadžić. Nakon povratka sa godišnjeg odmora, sredinom maja, sastanak s medicinskim sestrama održala je Glavna sestra Klinike, Elmedina Mrkulić. Sredinom maja organizovano je i kompletno čišćenje devete etaže na kojoj su smještene jedinice intenzivne njege, koje je uspješno provedeno zahvaljujući preraspodjeli radnica na održavanju čistoće iz drugih organizacionih jedinica. Ipak, zbog nedovoljnog broja radnica, higijenski uslovi na Klinici još uvijek nisu na željenom nivou. Na ljekarskim sastancima Šef Klinike je u više navrata isticao obavezu blagovremenog

prijavljivanja svih mikrobioloških nalaza, a ova obaveza je, osim usmeno, dostavljena i putem e-maila svim šefovima odjeljenja i odjeljenskim ljekarima od strane šefa Klinike.
U izvještajnom periodu ostvareni su značajni pomaci u unapređenju organizacije rada i dostupnosti zdravstvenih usluga, što potvrđuje i činjenica da je zaprimljeno sedamnaest pisanih pohvala na rad.

*Disciplina za zdravlje djeteta bilježi porast broja ispisanih bolesnika za 7% u 2025. godini, dok je broj bolničkih dana ispisanih bolesnika smanjen za 17%, što ukazuje na kraće trajanje hospitalizacije za 23%. U ambulantnom segmentu evidentiran je blagi porast broja ambulantnih pregleda za 2%, ambulantno-dijagnostičkih procedura za 4% te ostalih ambulantnih usluga za 6%. Značajan porast zabilježen je kod konzilijarnih pregleda (21%) i broja hemodijaliza (24%). Istovremeno je evidentiran pad broja fizikalnih terapija za 25% i laboratorijskih analiza za 32%. U izvještajnom period zabilježen je pad fizikalnih terapija 25%. U 2025.godina znatan je porast peritonealnih dijaliza kojih je bilo 26, dok je u 2024.godini bila 1 .*

## 1.5 NEUROPSIHIJATRIJSKA DISCIPLINA

KLINIKA ZA PSIHIJATRIJU

**KRATAK NARATIVNI PRIKAZ DJELATNOSTI OJ / KLINIKE**

- Visokodiferencirane usluge tercijarnog nivoa zdravstvene zaštite za osobe sa psihičkim poremećajima i poremećajima ponašanja svih dobnih uzrasta u akutnoj fazi bolesti.
- Naučno istraživački rad, edukacija studenata fakulteta zdravstvene grupacije i srednje medicinske škole, edukacija specijalizanata, organizacija stručnih i naučnih skupova.
- Usluge iz nivoa sekundarne B zdravstvene zaštite psihijatrijskih pacijenata svih dobnih uzrasta.
- Najsavremeniji dijagnostički i terapijski postupci psihijatrijskih poremećaja.
- Biološka terapija, psihofarmakoterapija
- Psihoterapija, KBT, EMDR
- Socioterapija: grupna terapija, TZ, okupaciona terapija, art terapija, biblioterapija.
- Promocija mentalnog zdravlja i prevencije psihičkih poremećaja i poremećaja ponašanja.

Pored navedenih stručnih usluga, osoblje je često angažirano na aktivnostima rada sa porodicama, rješavanju konfliktnih situacija sa porodicom, psihoedukacije, te intersektorske komunikacije i saradnje sa različitim ustanovama.

**UVEDENE NOVE PROCEDURE / METODE / TEHNOLOGIJE / USLUGE**

Edukacija osoblja klinike za Psihijatriju (dva ljekara i dva medicinska tehničara/sestre) iz oblasti elektroencefalografije (EEG), metode za registrovanje i proučavanje električne aktivnosti mozga, koja je neophodna dijagnostička metoda kod pacijenata koji su po prvi put hospitalizirani u Klinici za psihijatriju sa ciljem isključivanja organskog uzroka promjena na psihičkom planu i planu ponašanja
EEG u psihijatriji se koristi u

- dijagnostici epileptičnih poremećaja sa psihijatrijskom simptomatologijom,
- dijagnostici psihijatrijske simptomatologije neuroloških i sistemskih bolesti kao skrining test na organicitet)
- procjeni bezbjednosti i efikasnosti psihofarmakoterapije i elektrokonvulzivne terapije

**REALIZIRANO UNAPREĐENJE PRUŽANJE ZDRAVSTVENE ZAŠTITE NA ZADOVOLJSTVO KORISNIKA USLUGA**

Vlastiti kadrovi se educiraju u sklopu svih programa koji se provode u Klinici za psihijatriju, ali i izvan klinike. U okviru Klinike za psihijatriju se obavljaju hitni prijem na sekundarnom i tercijarnom nivou zdravstvene zaštite-rane intervencije (prodrom i prva psihotična epizoda), tretman rezistentne depresije, rezistentne shizofrenije, katatonije, malignog neuroleptičkog sindroma, kvalitativnih poremećaja svijesti, rezistentnih nepsihotičnih poremećaja, procjena i terapija poremećaja ličnosti, psihosomatskih poremećaja, poremećaja prehrane, terapija kompleksno psihotraumatiziranih osoba i njihove djece, psihoterapija (individualna, porodična, partnerska, bračna, grupna, psihoedukacija), neuropsihološka procjena, projektivne psihološke tehnike, psihološka procjena djeteta, konzilijarno-lijazonska psihijatrija, psihijatrijski konziliji, kao i forenzicke ekspertize i KBT, a pri odjeljenju Parcijalna hospitalizacija sa specijalističko konsultativnom službom i dnevnom bolnicom se sprovodi EMDR terapija, koja je prvenstveno usmjerena za rad sa osobama koje su proživjele određena traumatska iskustva, odnosno koje se suočavaju sa PTSP simptomatikom, ali se također koristi i u tretmanu drugih anksioznih poremećaja koje u podlozi imaju traumatsko iskustvo.

U svrhu poboljšanja kvaliteta i sigurnosti zdravstvenih usluga poduzimaju se mjere i aktivnosti prevencije incidentnih situacija kroz primjenu specifičnih procedura kojima su precizno definisane odgovornosti i uloge pojedinih profila uposlenika u tretmanu i njezi pacijenata.
Odobrene su dvije subspecijalizacije Dječija i adolescentna psihijatrija i psihoterapija i Forenzička psihijatrija, kao i dvije specijalizacije iz Kliničke psihologije.
U okviru zanavljanja medicinske opreme i inventara u okviru projekta adaptacije i opremanja Klinike za psihijatriju (UNDP) i potpisanog Okvirnog Sporazuma o zajmu između Razvojne Banke Savjeta Evrope (CEB) i Bosne i Hercegovine za psihijatrijske klinike u BIH LD 2002 (2019), a za implementaciju projekta rekonstrukcije psihijatrijske klinike Sarajevo, dana 14.05.2025.godine je šefica Klinike održala sastanak sa predstavnicima CEB-a, Oksana Davydovych i Thomas Kergall, te predstavnicima Federalnog ministravstva zdravstva.
Zbog povećanih zahtjeva za hospitalni tretman (stacionar i dnevni tretman) u okviru Odjeljenja dječija i adolescentna psihijatrija, upućena je molba Kabinetu generalnog direktora u vezi saglasnosti za povećanje kako posteljih, tako i dnevnih kapaciteta.
U svrhu bolje organizacije rada i adekvatnije iskorištenosti prostora Klinike, a sve u cilju kvalitetnijeg i sveobuhvatnijeg pružanja usluga korisnicima/pacijentima Klinike, prostor Odjeljenja parcijalna hospitalizacija sa specijalističko konsultativnom službom i dnevnom bolnicom je izmješten u prizemlje Klinike, gdje je već od ranije specijalističko konsultativna abmulanta, kao i EEG aparat koji prema sistematizaciji i unutrašnjoj organizaciji radnih mjesta (09.09.2022) pripadaju navednom Odjeljenju.
Stacionarni dio Odjeljenja Dječija i adolescentna psihijatrija se zadržava u postojećem prostoru Klinike. Ambulanta Odjeljenja Dječija i adolescentna psihijatrija i ljekarske sobe navedenog odjeljenja su izmještene u prostor Odjeljenja parcijalna hospitalizacija sa specijalističko konsultativnom službom i dnevnom bolnicom (lijevi dio odjeljenja), dok će se u prostoru sadašnjeg Odjeljenja parcijalna hospitalizacija sa specijalističko konsultativnom službom i dnevnom bolnicom (desni dio) obavljati radno okupaciona terapija za djecu i adolescente Odjeljenja Dječija i adolescentna psihijatrija, i adultne bolesnike Odjeljenja opća psihijatrija i Odjeljenja parcijalna hospitalizacija sa specijalističko konsultativnom službom i dnevnom bolnicom u različitim terminima da ne bi bilo preklapanja.

*Klinika za psihijatriju bilježi porast broja ispisanih bolesnika za 20%, kao i porast broja bolničkih dana ispisanih bolesnika za 7%. U ambulantnom segmentu evidentiran je blagi pad broja ambulantnih pregleda za 2% i ambulantno-dijagnostičkih procedura za 9%, dok ostale ambulantne usluge bilježe porast od 4%. Istovremeno, broj konzilijarnih pregleda povećan je za 9%.*

KLINIKA ZA NEUROLOGIJU

**Kratak narativni prikaz osnovne djelatnosti organizacione jedinice / klinike:**

1. Širok raspon dijagnostičkih i terapijskih usluga od urgentnih stanja u neurologiji do kliničkih ispitivanja pacijenata sa sumnjom na demijelinizirajuća oboljenja, neurološkim manifestacijama autoimunih bolesti, sistemskih bolesti, bolestima poremećaja pokreta, krizama svijesti, degenerativna oboljenjima koštano-mišićnog sistema, neuromišnim bolestima, dijagnosticiranjem i liječenjem demencija, različitih vrsta boli, poremećaja ravnoteže i drugih neurološkim simptoma i sindrom.
2. Ambulantni rad organiziran kroz usmjerena savjetovališta sekundarnog B nivoa i tercijarnog nivoa zdravstvene zaštite u cilju praćenja hroničnih oboljenja, sekundarne prevencije i prevencije pogoršanja postojećih stanja, te unaprijeđenja kvalitete života
3. Mnogim pacijentima se za vrijeme hospitalizacije na našoj klinici pruža fizikalni tretman od strane uposlenika Klinike za fizijatriju i rehabilitaciju KCUS-a.
4. U okviru Neurološke klinike postoji i Dnevna bolnica gdje se liječe pacijenti sa relapsima multiple skleroze pulsnom kortikosteroidnom terapijom, pacijenti sa akutnim bolnim radikularnim sindromima, te pacijenti koji zahtijevaju uvođenje imunomodulatorne terapiju uz prethodnu pripremu na primarnom nivou zdrastvene zaštite
5. Na Neurološkoj klinici vrši se svakodnevno izdavanje imunomodulatorne terapije odobrene od strane ZZOIR FBiH za više od 600 pacijenata oboljelih od multiple skleroze.

**UVEDENE NOVE PROCEDURE / METODE / TEHNOLOGIJE / USLUGE**

Na Klinici za neurologiju u suradnji sa Klinikom za pedijatriju i Klinikom za neurohirurgiju započelo sprovođenje procedure ugradnja Vagus nervus stimulacija / VNS/ za tretman farmakorezistente epilepsije. kao i praćenje pacijenata.

**REALIZIRANI PROJEKTI / PROGRAMI**

U toku 2025 na Klinici za neurologiju u toku realizacija projekata:
TG1101-RMS-SC301 – To evaluate the pharmacokinetics and pharmacodynamics of intravenous or subcutaneous administration of ublituximab in patients with autoimmune diseas Status: Phase III, Ongoing, 2025 TG Terapeutics
ENSURE-2 – A multi-center, randomized, double-blind Phase III study to evaluate the efficacy, safety, and tolerability of IMU-838 versus placebo in adults with relapsing multiple sclerosis Status: Phase III, 2023–ongoing. *Immunic*
NXPLEVE/24/P3-6 – A double-blind, randomized, placebo- and active-controlled study to assess the efficacy and safety of once-daily extended-release levetiracetam as adjunctive therapy in patients with refractory focal epilepsy Status: Phase III, 2025-ongoing Neuraxpharm.
Naziv projekta: CCYB704A12301 – An Efficacy and Safety Study With Integrated Pharmacokinetics (PK) andPharmacodynamic (PD) Assessment to Compare the Proposed Ocrelizumab Biosimilar CYB704 and Ocrevus in Participants With Relapsing Multiple Sclerosis (RMS) Status: Phase III, 2025-ongoing , *Sandoz*

**REALIZIRANO UNAPREĐENJE PRUŽANJE ZDRAVSTVENE ZAŠTITE NA ZADOVOLJSTVO KORISNIKA USLUGA**

Uspostavljen sistem naručivanja preko elektronskih uputnica sa unaprijed planiranim terminima za ambulantne pacijente što je unaprijedilo sistem naručivanja pacijenata u odgovarajuće ambulantne i savjetovališta.
U suradnji sa Klinikom za Radiologiju proveden veći broj intervencija mehanička trombektomija.
U više navrata zaprimljenje pismene pohvale vezane za rad osobolja i pružanje usluga na Neurološkoj klinici.
Provedene edukacije iz oblasti elektroencefalografije i transkranijalne dopler sonografije od strane ljekara spacijalista, stručnjaka iz navedenih oblasti zaposlenih na Klinici za neurologiiju , za ljekare neurologe iz ustanova širom BIH.
Ljekari specijalisti i specijalizanti Klinike za neurologiju imali aktivno učešće kao i prisustvo na većem broju kongresa, konferencija i edukativnih seminara iz različitih oblasti neurologije u zemlji i inostranstvu.
Organizovana predavanja povodom obilježavanja Svjestkog dana oboljelih od multiple skleroze u prostorijama NIR-a na kojima su pored zaposlenika KCUS-u, predstavnici Saveza udruženja oboljelih od MS FBIH i Udruženja oboljelih od multiple skleroze Kantona Sarajevo.

U svrhu poboljšanja kvaliteta i sigurnosti zdravstvenih poduzimaju se mjere i aktivnosti prevencije incidentnih situacija kroz primjenu specifičnih procedura kojima su precizno definisane odgovornosti i uloge pojedinih profila uposlenika u tretmanu i njezi pacijenata. Naglasak je na odnosu zdravstvenog radnika prema bolesniku uz neophodnost da isti bude obaviješten o njegovom zdravstvenom stanju, o planiranim i preporučenim dijagnostičkim i terapijskim procedurama.

Zadovoljstvo/nezadovoljstvo pacijenta pruženim zdravstvenim uslugama u OJ prati se kroz razgovore sa pacijentima uz kontinuirani nadzor kompletne medicinske dokumentacije, kako ljekarske tako i sestrinske, a sve u svrhu unapređenja zdravstvene usluge.

U toku 2025. godine od strane AKAZ-a dodjeljen Certifikat za zdravstvenu ustanovu koja ispinjava certifikacijske standarde sigurnosti za bolnice u Federaciji Bosne i Hercegovine i Akreditacija za za zdravstvenu ustanovu koja ispinjava akreditacijske standarde kvaliteta za bolnice u Federaciji Bosne i Hercegovine.

*Klinika za neurologiju bilježi pad broja ispisanih bolesnika za 2%, kao i pad broja bolničkih dana ispisanih bolesnika za 11%. Također je evidentiran pad broja ambulantnih pregleda za 10%, ambulantno-dijagnostičkih procedura za 8% te ostalih ambulantnih usluga za 3%. Istovremeno, broj konzilijarnih pregleda bilježi porast od 5%.*

## 1.6 DIJAGNOSTIČKA DISCIPLINA

KLINIKA ZA RADIOLOGIJU

**OSNOVNA DJELATNOST**

**Klinika za radiologiju** pruža usluge ambulantnim i hospitaliziranim pacijentima sekundarnog i tercijarnog nivoa.

Prema novoj sistematizaciji na Klinici za radiologiju postoji 9 odjeljenja sa ukupno 5 šefova koji su odgovorni za organizaciju rada odjeljenja.

1. ODJEL ZA NEURODIJAGNOSTIKU
2. ODJEL ZA TORAKALNU DIJAGNOSTIKU
3. ODJEL ZA DIJAGNOSTIKU DOJKE
4. ODJEL ZA UROGENITALNU DIJAGNOSTIKU
5. ODJEL ZA ABDOMINALNU DIJAGNOSTIKU
6. MUSKULOSKELETNA DIJAGNOSTIKA
7. PEDIJATRIJSKA DIJAGNOSTIKA
8. INTERVENTNA DIJAGNOSTIKA
9. ULTRAZVUČNA DIJAGNOSTIKA I URGENTNA RADIOLOGIJA

Svako od Odjeljenja pruža usluge primarnog (za hospitalizirane pacijente) sekundarnog i tercijarnog nivoa, kako dijagnostičke tako i terapijske (interventne/invazivne) radiologije.
Klinika za radiologiju ima punktove na:

- Klinici za ortopediju i traumatologiju
- Pedijatrijska klinika
- (Opšta) Hirurgija
- Klinika urgentne medicine (KUM)
- Mobilna radiologija: pruža usluge hospitalnim pacijentima koji su vezani za bolesničke krevete mobilnim RTG aparatima.

U periodu I-XII 2025. godine kontinuirano je vršena kontrola bolovanja, neopravdanog odsustva i kontrola poštivanja radnog vremena. Obavljena je i kontrola higijene kao i asistencija pri izradi Protokola i Procedura za dijagnostičke discipline. Kontrola i evidencija vrsta usluga primarnog, sekundarnog i tercijernog nivoa unutar Dijagnostičkih disciplina uz evidenciju primarnih usluga, te njihova redukcija. Vršena je kontrola potpisivanja odlazaka na edukaciju koje su strogo ciljano selektirane, a uz garanciju da će se stečeno znanje odmah primijeniti u svakodnevnom radu.
Od ranije je na snazi preraspodjela jednog radiologa na Pedijatrijsku kliniku za obavljanja UZ dijagnostike za pacijente Pedijatrijske klinike i Dječje hirurgije, od postojećeg kadra radiologa.
Povećan je broj usluga tercijarnog i sekundarnog B nivoa, a posebno pacijenata sa malignim oboljenjima kod kojih se dijagnostika završava u roku od 7 dana.
Izrazito je povećan broj nevaskularnih (punkcije, biopsije, drenaže) i vaskularnih interventnih procedura (stentiranje, koilovanje).
**NOVE PROCEDURE:**
**U periodu od januara 2024. godine do decembra 2025. godine na Klinici za radiologiju je uveden je veliki broj novih radioloških dijagnostičkih i interventnih procedura koje se do sada nisu radile na Klinici za radiologiju, pojedine od ovih procedura se ne izvodi u drugim zdravstvenim ustanovama u Bosni i Hercegovini.**

1. Kontrasna mamografija sa tomosintezom
2. kontrastna mikciona urosonografija – contrast enhanced voiding urosonography (ceVUS)
3. implantacije intrasakularnog uređaja WEB
4. Mikrotalasna ablacija tumora - MWA
5. Transarterijska kemoembolizacija tumora (TACE)
6. Embolizacija arteriovenskih malformacija i arteriovenskih fistula (samostalno obavljanje kompletne procedure)
7. Embolizacija tumorskih formacija (samostalno obavljanje kompletne procedure)
8. Intraarterijska tromboliza kod akutnih okluzija

**Pojedine dijagnostičke i interventne procedure koje su rađene pod proktorstvom inostranih kolega sada se izvode u potpunosti samostalno od strane uposlenika Klinike za radiologiju.**

1. Mehanička trombektomija
2. Stentiranje VCS kod pacijenata sa tumorom pluća i sindromom vene cave superior

U septembru 2025. godine održana edukacija iz oblasti kontrastnog ultrazvuka - contrast enhanced ultrasound (CEUS), edukaciju vodio prof dr Rok Dežman, šef odjela abdominalne dijagnostike Institua za kliničku radiologiju Kliničkog Centra Ljubljana. Urađena je procedura kod osam pacijenata. Trenutno se procedura rutinski izvodi na Klinici za radiologiju.
**NOVI APARATI:**
Instaliran novi UZ aparat na KUM-u.

**USLUGE:**

U 2025. godini ukupno je urađeno **319.391** usluga, u istom periodu 2024. godine urađeno **299.131** usluga što je povećanje za **20.260** usluga. Procentualno se radi o porastu broja usluga za **6,77 %.**

**1.4 ZAPOČETE NOVE PROCEDURE/ METODE/ TEHNOLOGIJE/ USLUGE**

Dana 11. i 12.09. 2025. godine održana edukacija iz oblasti kontrastnog ultrazvuka - contrast enhanced ultrasound (CEUS), edukaciju vodio prof dr Rok Dežman, šef odjela abdominalne dijagnostike Institua za kliničku radiologiju Kliničkog Centra Ljubljana. Urađena je procedura kod osam pacijenata. Trenutno se procedura rutinski izvodi na Klinici za radiologiju.

***1.5 REALIZIRANI NOVI PROJEKTI/ PROGRAMI***

**Projekti/programi**

1. **M13-545** - A Study to Compare Upadacitinib (ABT-494) Monotherapy to Methotrexate (MTX) Monotherapy in Adults With Rheumatoid Arthritis (RA) Who Have Not Previously Taken Methotrexate (SELECT-EARLY)
2. **M14-465** - A Study Comparing Upadacitinib (ABT-494) to Placebo and to Adalimumab in Adults With Rheumatoid Arthritis Who Are on a Stable Dose of Methotrexate and Who Have an Inadequate Response to Methotrexate (SELECT-COMPARE)
3. **M15-572** - A Study Comparing Upadacitinib (ABT-494) to Placebo and to Adalimumab in Participants With Psoriatic Arthritis Who Have an Inadequate Response to at Least One Non-Biologic Disease Modifying Anti-Rheumatic Drug (SELECT - PsA 1)
4. **M16-011** - A Study Comparing Risankizumab to Placebo in Participants With Active Psoriatic Arthritis (PsA) Who Have a History of Inadequate Response to or Intolerance to at Least One Disease Modifying Anti-Rheumatic Drug (DMARD) Therapy (KEEPsAKE 1)
5. **ZN-c3-002 A Study of ZN**-c3 in Patients With Platinum-Resistant Ovarian Cancer
6. **AC-058B301** - Long-term Extension to Study AC-058B301 to Investigate Safety, Tolerability and Disease Control of Ponesimod 20 mg in Patients With Relapsing Multiple Sclerosis (OPTIMUM-LT)
7. **MN39159** - A Study to Evaluate Ocrelizumab Treatment in Participants With Progressive Multiple Sclerosis (CONSONANCE)
8. **WO30070** - PROTOCOL – a phase III Multicenter, Randomized, Placebo controlled Study of Atezolizumab as Monotherapy adn in combination with Untreated Locally Advanced or Metastatic Urothelial
9. **ALRN-6924-1-03** – A phase Ib Study of the Duad MDMX /MDM2 Inhibitor, for the Prevention of Chemotherapy induced Myelosuppresion

Partneri u projektu :

1. Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam
2. Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam
3. Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam
4. Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam
5. Klinika za onkologiju
6. Neurološka klinika
7. Neurološka klinika
8. Klinika za onkologiju

**1.7.REALIZIRANO UNAPREĐENJE PRUŽANJA ZDRAVSTVENE ZAŠTITE NA ZADOVOLJSTVO KORISNIKA USLUGA**

- U 2025. godini ukupno je urađeno **319.391** usluga, u istom periodu 2024. godine urađeno **299.131** usluga što je povećanje za **20.260** usluga. Procentualno se radi o porastu broja usluga za **6,77 %.**
- Napominjem da su od marta 2024. godine **uvedene radne subote u dvije smjene na odjelima CT i MRI dijagnostike**, tako da se na odjelu **CT i MRI dijagnostike uradi oko 100 pregleda, odnosno na mjesečnom nivou oko 400 pregleda. Na ovaj način je u periodu od marta 2024. do decembra 2025. godine urađeno preko 8.000 radioloških pregleda** što je ogroman doprinos u podizanju kvalitete zdravstvenih usluga u Kantonu Sarajevo. Klinika za radiologiju KCUS je jedina zdravstvena ustanova tercijarnog nivoa zdravstvene zaštite koja kontinuirano pruža radiološke usluge CT i MRI u dane vikenda, pored redovnih 24-satnih dežura na Klinici urgentne medicine – KUM.
  - Instaliran novi UZ aparat na KUM-u,
  - U periodu od januara 2024. godine do septembra 2025. godine na Klinici za radiologiju je uveden je veliki broj novih radioloških dijagnostičkih i interventnih procedura koje se do sada nisu radile na Klinici za radiologiju, pojedine od ovih procedura se ne izvodi u drugim zdravstvenim ustanovama u Bosni i Hercegovini.

- Početkom septembra 2025. godine održana je edukacija iz oblasti kontrastnog ultrazvuka - contrast enhanced ultrasound (CEUS).
- U septembru 2025. godine održana edukacija iz oblasti kontrastnog ultrazvuka - contrast enhanced ultrasound (CEUS), edukaciju vodio prof dr Rok Dežman, šef odjela abdominalne dijagnostike Institua za kliničku radiologiju Kliničkog Centra Ljubljana. Urađena je procedura kod osam pacijenata. Trenutno se procedura rutinski izvodi na Klinici za radiologiju.
- Ostvarena saradnja sa KC Ljubljana, jedan specijalista kliničke radiologije boravio na Institutu za kliničku radiologiju KC Ljubljana na odjelu interventne radiologije.
- U septembru 2025. godine održana edukacija iz oblasti kontrastnog ultrazvuka - contrast enhanced ultrasound (CEUS), edukaciju vodio prof dr Rok Dežman, šef odjela abdominalne dijagnostike Instituta za kliničku radiologiju Kliničkog Centra Ljubljana

*Klinika za radiologiju je ostvarila rast od 7% u radiološkim pretragama u odnosu na 2024. godinu.*

KLINIČKA BIOHEMIJA

OJ Klinička biohemija i laboratorijska medicina obavlja laboratorijsku - biohemijsku, imunohemijsku i hematološku djelatnost primarnog, sekundarnog i tercijarnog nivoa zdrastvene zaštite za sve pacijente klinika, instituta i poliklinika KCUS-a, kao i Domova zdravlja za analize koje pripadaju tercijarnoj zdravstvenoj zaštititi.
O.J. Klinička biohemija i laboratorijska medicina je organizovana na nivou Redovne i Urgentne službe. Laboratorijske pretrage izvode se sa humanim materijalima: krv i separati krvi, urin, likvor, stolica, punktati, dijalizati i drugo. Urgentni laboratorij sastoji se od nekoliko jedinica – Urgentni laboratorij DIP, laboratorij-KUM, laboratorij -Kardiovaskularna hirurgija , laboratorij Jezero, a radno vrijeme je bez prekida 0 - 24h. Posebna pažnja se posvećuje urgentnim analizama sa klinika, koje moraju da budu urađene u što kraćem roku.
Naš osnovni cilj u izvještajnom peroidu je bio, kao i do sada, optimizacija rada raspoložive opreme i stručnih timova naše organizacione jedinice i pružimo kvalitetnu uslugu vršenja laboratorijskih analiza u zadatom vremenskom roku u skladu sa standardima struke.
U izvještajnom periodu u OJ Klinička biohemija i laboratorijska medicina je urađeno ukupno 5.274.853 analiza iz 626.966 uzoraka uzetih od 356.254 pacijenata. Mjesečni prosjek u istom periodu je bio: 439.571 analiza, 52.247 uzoraka, 29.688 pacijenata. Udio tercijernih analiza je iznosio 28%.
U 2025. godini uvedene su nove analize: ACR (Albumin/Creatinin Ratio), parametri preeeklampsije (sFlt-1, PIGF, Omjer sFlt-1/PIGF), Anti-Xa- određivanje zasebnih frakcija, apolipo protein A, apolipo protein B.
Uvođenjem novih analiza proširen je panel dostupnih laboratorijskih usluga. Nabavka tehnologija i zanavljanje analizatora i opreme u laboratoriji dodatno su unaprijedili efikasnost i kvalitet laboratorijskih usluga, a na osnovu njih će se i planirati proširenje panela dostupnih laboratorijskih usluga u narednom periodu.
Početkom 2025. godine instalirani su, uvezani u LIS i pušteni u rad sljedeći analizatori: 4 koagulacijska analizatora STA R Max 3 (Stago), 2 velike biohemijsko-imunohemijske integracije Cobas PRO (Roche) i Vitros XT 7600 (Ortho Clinical Diagnostics), biohemijski analizator Vitros XT 3400 (Ortho Clinical Diagnostics), hematološki analizator Beckman Coulter DxH900.
U saradnji sa i na zahtjev Klinike urgentne medicine, u isturenoj jedinici Urgentnog laboratorija omogućeno je izvođenje dodatnih analiza (troponin, koagulacijske analize).
U izvještajnom periodu je nastavljeno renoviranje laboratorija u skladu sa mogućnostima nabavne službe i tehničkog sektora. Unaprijeđen i ubrzan je process prijema i obrade ambulantnih pacijenata.
Početkom 2025. godine OJ Klinička biohemija i laboratorijska medicina je ispunila uslove i završena je akreditacija prema AKAZ-u. Akreditacija prema AKAZ-u je samo početni korak za OJ kada je u pitanju osiguranje kvaliteta rada, jer smo u proteklom periodu bili usmjereni na ispunjavanje preduslova za pokretanje procesa akreditacije prema ISO 15189:2022 koja bi omogućila nametanje naše OJ kao referalnog centra u BiH i šire.
U izvještajnom periodu, uposlenici OJ su učestvovali u internim edukacijama, velikom broju online webinara, stručnim sastancima i internacionalnom seminarima i kongresima, a kompletna organizaciona jedinica je bila aktivno uključena u više projekata i studija koji se trenutno provode u KCUS.
Izazovi u radu OJ u izvještajnom periodu su predstavljali, nedostatak kadra SSS spreme (laboratorijski tehničari), javne nabavke i tenderske procedure praćene žalbama u URŽ-u.

*Klinička biohemija je u periodu I-XII 2025. godine ostvarila porast broja laboratorijskih analiza za 6%, od toga je porastao broj hematoloških analiza za 6% i biohemijskih za 7%.*

KLINIČKA IMUNOLOGIJA

OJ Klinička imunologija, kao dio dijagnostičke discipline, bavi se analizom i tumačenjem poremećaja imunog sistema, uključujući autoimmune bolesti, imunodeficijencije (primarne i sekundarne), alergije i druga stanja posredovana imunim sistemom. U okviru kliničke imunologije analizira se širok spektar imunoloških parametra – od nivoa imunoglobulina, autoantitijela, citokina, ćelijskih populacija i subpopulacija (T, B, NK). Pretrage koje se rade na OJ Klinička imunologija su isključivo visokospefične analize tercijernog nivoa zdravstvene zaštite. Ova organizaciona jedinica struktuirna je u tri odjela:

- Odjel za humoralni imunitet
- Odjel za celularni imunitet
- Odjel za dijagnostiku alergijskih bolesti

Kao dio svojih usluga, OJ Klinička imunologija nudi konzilijarne preglede i savjetovanje pacijenata. U interdisciplinarnom pristupu i u bliskoj saradnji s kliničarima, ljekari - specijalisti učestvuju na kliničkim multikonzilijarnim sastancima u zajedničkom rješavanju kliničkih slučajeva kao i kreiranju imunoloških dijagnostičkih protokola za pacijente sa poremećajima imunološkog sistema.

**Uvođenje novih analiza**

Od februara 2025. uspostavljen je esej koji FIA metodom određuje nivo biološkog lijeka i identifikuje antitijela koja mogu smanjiti efikasnost ove terapije, uglavnom kod pacijenata sa upalnim bolestima crijeva koji se liječe na gastroenterološkoj i reumatološkoj klinici. Određivanje ovih parametara pomaže u optimalnom prilagođavanju doze lijeka za svakog pacijenta i omogućava personalizirani pristup. Nije potrebno skupljanje uzoraka kao dosada i rezultati su dostupni u roku 24 sata.

Od aprila 2025. je dostupan i test za alergološko testiranje zasnovan na imunoblot tehologiji. Ova metoda omogućava istovremeno testiranje specifičnih inhalatornih IgE antitijela na više alergena, čime imamo na raspolaganju širu i precizniju dijagnostičku paletu za alergijska stanja. Posebna korist ove metode je kod pedijatrijske populacije, jer se sa malom količinom uzorka testira veliki broj alergena (20) u kratkom vremenu.

Značajan iskorak je ostaren i u dijagnostici autoimunih neuroloških stanja. U okviru panela za dijagnostiku autoimunih encefalitisa, uvedeno je testiranje na antitijela protiv dipeptidil-peptidaze-like proteina 6 (DPPX, poznato i kao DPP6). Analiza se provodi indirektnim imunofluorescentnim testom (IFT), koji omogućava detekciju anti-DPPX antitijela u serumu ili cerebrospinalnoj tečnosti. Prepoznavanje ovih antitijela ključno je za dijagnozu rijetkih, ali potencijalno reverzibilnih oblika autoimunog encefalitisa, koji mogu biti praćeni neurološkim simptomima kao što su nemir, zaboravljivost, konfuzija, halucinacije, spazam mišića, tremor i pleocitoza u CSF.

Ponovnim uspostavljem nefelometrije kao tehnologije na OJ Klinička imunologija u određivanju klasa i subklasa imunoglobulina, te komponenti komplementa i reuma testova. Benefit navedenog je da pacijenti za alergološka i autoimuna oboljenja imaju objedinjenu dijagnostiku na jednoj OJ, čime se poboljšava efikasnost i dostupnost dijagnostičkih usluga.

**Započete nove procedure:**

- Provedeno u saradnji sa klinikama KCUS koje su iskazale potrebe za novim analizama iz oblasti imunološke dijagnostike (pedijatrija, dermatologija)

Na OJ klinička imunologija započeto je uvođenje nove procedure za testiranje alergija koristeći FEIA tehnologiju. Radi se o tehnologiji koja se koristi u analizi alergijskih stanja, a koja može značajno unaprijediti postojeće dijagnostičke metode koje koristi OJ Klinička imunologija.

Uvođenjem ove metode, uz postojeće koje koristimo, ispoštovali bismo najnovije smjernice Evropske akademije za alergije i kliničku imunologiju (EAACI) iz 2023. koje se odnose na komponentno testiranje alergena. EAACI pruža smjernice za najbolje prakse i standarde u oblasti alergologije, što je ključno za kvalitet i pouzdanost testiranja.

Primjena FEIA metode u analizi pojedinačnih komponenti alergena (component-resolved diagnostics - CRD) predstavlja značajan iskorak u savremenoj alergološkoj dijagnostici. Za razliku od tradicionalnih testova koji mjere IgE antitijela na cjelokupni alergen, CRD omogućava precizno određivanje IgE antitijela na pojedinačne molekulske komponente alergena. Ovaj pristup omogućava razlikovanje prave primarne senzibilizacije od unakrsnih reakcija, što je od velike važnosti za pravilno kliničko postupanje.

**Realizirani novi projekti/ program**

U okviru istraživačkih timova ostvareno je učešće u dvije naučne studije:

"A Study of the Efficacy and Safety of Guselkumab in Participants with Active Psoriatic Arthritis" – nosilac studije Reumatološka klinika

"An open-label, single-arm 4-year study to evaluate effectiveness and safety of Ocrelizumab treatment in patients with progressive multiple sclerosis" - nosilac studije Neurološka klinika

**Edukacija i usavršavanje kadra te naučnoistraživački rad**

- Obavljene su obuke pri uvođenju novih imunoloških testova, za evaluaciju biološke terapije kao što je imunoesej baziran na lateralnom protoku fluorescencije (FIA).
- Webinar – neurology panel, u organizaciji firme Euroimmun.
- Prisustvo specijalista naše OJ na 6. Internacionalnom kongresu AAA (allergy, asthma, atopic dermatitis) u Sarajevu, maj 2025.
- Aktivno učešće na 10. Međunarodnoj konferenciji Labquality, Ohrid, Sjeverna Makedonija 18.09.-21.09.2025.
- Aktivno učešće na 10 KONGRESU kardiologa U BIH, SARAJEVO 25-28.SEPTEMBRA. 2025.
- Aktivno učešće na Danima laboratorijske dijagnostike Republike Srbije sa međunarodnim učešćem, Tara, 30.10.-02.11.2025.
- Aktivno učešće na Konferenciji " Moć mikrobioma" Sarajevo, 07-08.novembar. 2025.
- Aktivno učešće na radionici: Integracija Snibe tehnologije u rutinski laboratorijski rad: Multidisciplinarna iskustva, Sarajevo 08.decembar. 2025.
- Kontinuirano je cijele godine obavljana edukacija većeg broja eksternih specijalizanata i subspecijalizanata različitih oblasti, koji u okviru svog plana i programa specijalizacije trebaju provesti vrijeme na OJ Klinička Imunologija.
- Objavljeno je više naučnoistraživačkih radova iz oblasti autoimune dijagnostike u relevantnim časopisima od strane uposlenih specijalista.
- Stručno usavršavanje kadra: Tokom ovog perioda uspješno je okončana jedna specijalizacija iz kliničke imunologija i jedna subspecijalizacija iz kliničke imunologije i alergologije.

**Saradnja sa drugim institucijama, klinikama i odjelima:**

- U saradnji sa kolegama sa Klinike za gastroenterologiju i reumatologiju , koji su iskazali potrebu za bržim rezultatima analize nivoa lijeka i antitijelima na lijek (biološka terapija za upalne bolesti crijeva), uvedena je nova metoda za ove analize.
- Održani su korisni sastanci sa kliničarima sa ciljem unaprijeđenja dijagnostičkih pristupa te usklađivanja istih sa najnovijim smjernicama (pedijatrijska reumatologija i alergologija, te uvođenje novih analiza iz oblasti neurologije)
- Euroimmun kroz webinare i on-line podršku
- Saradnja sa A.S.T. Srl Advanced Scientific Technologies na osnovu naših iskustava u unapređenju postojeće platforme za alergo dijagnostiku ELISA tehnologijom.

**Realizovano unapređenje pružanja zdravstvene zaštite na zadovoljstvo korisnika usluga**

Adaptirani su i opremljeni prostori koji su dodjeljeni OJ Kliničkoj imunologiji na etaži II CBL, predstavljaju ključnu infrastrukturu za rad sa pacijentima. U ovim prostorima organizovani su prijem pacijenata, venepunkcija i preuzimanje ostalog biološkog materijala te separacija uzoraka.

Sve navedene novouvedene analize već pokazuju svoju vrijednost kroz bržu dijagnostiku, personalizirani terapijski pristup i bolju usklađenost s kliničkim potrebama. Planirano je dalje proširenje dijagnostičkog repertoara u skladu s razvojem savremenih medicinskih standarda.

U ovom periodu svi imunološki analizatori su integrisani u LIS sistem, osim nefelometra, čiji se nalazi za sada unose manuelno.

*Klinička imunologija je ostvarila rast imunoloških analiza za 187% u 2025. godini.*

KLINIČKA MIKROBIOLOGIJA

OJ Klinička mikrobiologija vrši laboratorijsku dijagnostiku uzročnika bakterijskih, virusnih, gljivičnih i parazitarnih oboljenja. Rad se odvija u okviru nekoliko odjeljenja sa pripadajućim laboratorijama:

1. Odjeljenje za bakteriologiju (laboratorij za dijagnostiku bakterijskih crijevnih infekcija, laboratorij za dijagnostiku anaerobnih bakterijskih infekcija, laboratorij za aerobne infekcije, laboratorij za dijagnostiku urinarnih i spolno prenosivih bolesti, laboratorija za hemokulture).
2. Odjeljenje za parazitologiju, mikologiju i kontrolu bolničkih infekcija, (prijem biološkog materijala, laboratorij za dijagnostiku parazita, laboratorij za dijagnostiku gljivičnih infekcija, laboratorij za kontrolu bolničkih infekcija, laboratorij za proizvodnju hranjivih podloga i sterilizaciju).
3. Odjeljenje za virusologiju, imunologiju i molekularnu dijagnostiku (laboratorij za izolaciju virusa, laboratorij za serološku dijagnostiku infektivnih bolesti, laboratorij za molekularnu mikrobiologiju)
4. Odjeljenje za laboratorijsku dijagnostiku tuberkuloze

5. Dezinfekciona stanica KCUS-a

OJ Klinička mikrobiologija je smještena na dva lokaliteta: Bolnička 25, zgrada DIP-a i Bardakčije 90, zgrada Klinike za plućne bolesti "Podhrastovi". Prema Pravilniku o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta KCUS-a odjeljenje za laboratorijsku dijagnostiku tuberkuloze pripojeno je OJ Kliničkoj mikrobiologiji 2023. godine.
U O.J. trenutno radi 69 uposlenika: 12 specijalista mikrobiologije, 1 specijalista socijalne medicine, 4 specijalizanta, 3 biologa (2 na period od godinu dana), 6 dipl. ing.medicinsko laboratorijske dijagnostike, 1 diplomirana med.sestra, 10 VŠS, 21 SSS, 3 KV radnika (radnici na DDD), 8 NK radnika (pralje laboratorijskog posuđa i spremačice).
U OJ Klinička mikrobiologija trenutno radi 7 doktora nauka, 6 magistara, 3 subspecijalista, 7 primarijusa. Edukacioni proces vode: 1 redovni professor, 2 vanredna profesora, 1 docent, 1 viši asistent, 2 stručna saradnika.

**Uvedene nove procedure/metode/tehnologije/usluge**
**Ultra brza detekcija (unutar 2-4 sata) minimalne inhibitorne koncetracije (MIC) antibiotika direktno iz uzorka pozitivne krvi**
QuickMIC system omogućava ultra brzu detekciju minimalne inhibitorne koncentracije (MIC) antibiotika direktno iz uzorka pozitivne hemokulture na automatskom analizatoru. Ova tehnologija daje izuzetno brze i pouzdane rezultate testiranja osjetljivosti na antibiotike (unutar 2-4 sata od postavljanja na paratu). QuickMIC sistem omogućava detekciju minimalne inhibitorne koncentracije antibiotika direktno iz uzorka pozitivne hemokulture. Uzorak se postavlja u pripremljeni ketridž i stavlja u aparat. U kratkom vremenu se dobiju koncentracije, pojedinačno za svaki testirani antibiotik izražene u vidu krivulje i kvantitativno. Na ovaj način, liječnici mogu odmah dobiti relevantne informacije koje im omogućavaju da odaberu najefikasniji antibiotik za liječenje infekcije, smanjujući tako rizik od neadekvatne terapije i razvoja antimikrobne rezistencije.
Jedna od glavnih prednosti ovog sistema je njegova sposobnost da vrši testiranje direktno iz pozitivnih hemokultura, što je posebno važno u hitnim situacijama gdje je brza intervencija od presudnog značaja. Uvođenjem ovog sistema, laboratorij postaje još efikasniji u dijagnostici i pružanju visokokvalitetne zdravstvene zaštite.

**GeneXpert MTB/RIF Ultra**, test reakcije polimeraze u stvarnom vremenu (PCR) za otkrivanje DNK *Mycobacterium tuberculosis complexa* (MTBC) i mutacije povezane s rezistencijom na rifampicin u roku od dva sata. Radi se o molekularnom testom koji pored detekcije DNA bakterija, daje mogućnost I detekcije otpornosti na rimfapicin.
SZO preporučuje upotrebu Xpert Ultra testa u slijedećim situacijama:

- Kod odraslih osoba i djece kao i HIV pozitivnih osoba sa simptomima plućne tuberkuloze bez prethodne istorije tuberkuloze ili sa istorijom liječenja tuberkuloze više od 5 godina koristiti ovaj test kao inicijalni dijagnostički test za tuberkulozu i za otkrivanje rezistencije na rifampicin u sputumu.
- Kod odraslih osoba i djece kao i HIV pozitivnih osoba sa simptomima vanplućne tuberkuloze bez prethodne istorije tuberkuloze ili sa istorijom liječenja tuberkuloze više od 5 godina- koristiti ovaj test kao inicijalni dijagnostički test za tuberkulozu i za otkrivanje rezistencije na rifampicin u uzorcima likvora, a može se koristiti i u uzorcima lavata, aspirata, punktata, bioptata, limfnih čvorova i dr.

SZO ovaj test ne preporučuje u praćenju odgovora na liječenje. Test omogućava bržu dijagnostiku tuberkuloze i detekciju otpornosti na antituberkulozne lijekove.

**Započete nove procedure/metode/tehnologije/usluge**
**MALDI-TOF** tehnologija bazirana na masenoj spektrometriji. Tehnologija omogućava skrining proteina direktno iz intaktnih bakterija i gljiva.
Automatizirani sistem omogućava brzu identifikaciju mikroorganizama, kao i detekciju mehanizama rezistencije na antibiotike. Ovom metodom se za razliku od konvencionalnih metoda širi spektar bakterija i gljiva koje se mogu detektovati (preko 1000 vrsta), a vrijeme detekcije skraćuje sa 12-24 sata na par minuta. Također, značajne uštede se ostvaruju u potrošnom materijalu, vremenu i ljudskim resursima.
**Realizirani novi projekti**
Projekatl i programl koji su realizirani u izvještajnom period:

1. Program skrininga žena na HPV u Kantonu Sarajevo (Ugovor o saradnji KCUS i JU Zavoda za zdravstvenu zaštitu žena i materinstva KS)
2. „Nadzor i odgovor nad ptičijom i pandemijskom gripom"- Epiconcept SAS - podrška Bosni i Hercegovini radi uključivanja u ECDC SARI mrežu;

3. MediLab secure-nadzor na vektorima prenosivim bolestima, Institut Pasteur;
4. EURL-PH-AMR support for CRE25 WGS -implementatori Tehničko sveučilište Danske (DTU Food, Danska) i Statens Serum Institut (SSI, Danska)- podrška Referalnim laboratorijama u poboljšanju njihovih kapaciteta u otkrivanju, fenotipskoj i genotipskoj karakterizaciji enterobakterija otpornih na karbapeneme i/ili kolistin, a čiji su dominantni načini prijenosa povezani sa zdravstvenom njegom.

**Saradnja sa drugim zdravstvenim ustanovama**

Realizirana vrsta saradnje i komunikacije sa drugim zdravstvenim ustanovama u zemlji i inostranstvu.

1. Tehnički univerzitet u Danskoj (DTU) i Statens serum institut (SSI): BiH je prepoznata kao prioritena zemlja za jačanje kapaciteta laboratorija u nadzoru nad antimikrobnom rezistencijom, a OJ Klinička mikrobiologija kao Referalna laboratorija za implementaciju projekta.
2. Institute Pasteur, Francuska ( Preventing Vector Borne Diseases around the Mediterranean and Black Sea regions by creating new networks) finansiran je od strane Europske komisije, ima za cilj da stvori okvir saradnje u cilju poboljšanja nadzora nad zaraznim bolestima koje se prenose vektorima, biološke sigurnosti, komunikacije i obuke između laboratorija (uključeno je preko 19 zemalja);
3. Referalna laboratorija u Luxemburgu za nadzor nad osipnim zaraznim bolestima, sa kojom naša OJ ima saradnju od 2014 godine. Ova laboratorija koordinira sve aktivnosti po pitanju eksterne kontrole rada Referalnih laboratorija, slanje reagenasa, edukacije i treninzi, pomoć kod izrade procedura rada i sl.
4. Saradnja sa bolnicama u FBiH kroz mrežu CAESAR (Central Asian and European Surveillance of Antimicrobial Resistance network) u kojoj KCUS ima koordinatorsku ulogu u praćenju antimikrobne rezistencije i izvještavanja prema Svjetskoj zdravstvenoj organizaciji od 2015 godine do danas.
5. Saradnja sa kliničkim mikrobiološkim laboratorijama i laboratorijama javnog zdravlja u regionu koje su članice mreže nadzora nad antimikrobnom rezistencijom invazivnih izolata. Ova saradnja omogućava razmjenu iskustava, informacija i organizovanje zajedničkih radionica koordiniranih od strane ureda SZO.

**Realizirano unapređenje pružanja zdravstvene usluge na zadovoljstvo korisnika usluge**

- **Implementacija kontrole kvaliteta i standardizacija:**

Radi osiguravanja kvaliteta usluga medicinskih ispitivanja koja se obavljaju u okviru registrovanih djelatnosti za klijente, utvrđuje se standard BAS EN ISO 15189. OJ Klinička mikrobiologija je u završnoj fazi pripreme za predaudit od strane BATA za akreditaciju po ovom standard. Pomenuti standard predstavlja temelj za kvalitetno upravljanje medicinskim laboratorijama, pružajući smjernice za osiguranje tačnih, pouzdanih i pravovremenih laboratorijskih rezultata koji su ključni za dijagnostiku i tretman pacijenata. Opredjeljenje za politiku kvaliteta u poslovanju shvatamo kao način djelovanja i rada kojim kreiramo dugoročno zadovoljstvo svih koji sarađuju ili će sarađivati sa nama, ugled u javnosti, povjerenje partnera, te prepoznatljivost, pouzdanost i poslovnu izvrsnost. Kroz ispunjenje zahtjeva standarda BAS EN ISO 15189, laboratorija je u mogućnosti da u potpunosti inkorporira svoje ključne vrijednosti u sve procese u svom poslovanju, a to su: stručnost, profesionalnost i osposobljenost, nepristrasnost i nezavisnost, etičnost, povjerljivost, objektivnost, sigurnost, pouzdanost, izvrsnost, te orijentacija na ljudski potencijal što je u konačnici garancija za pružanje kvalitetne usluge klijentu/pacijentu.

- Održavanje kontinuiteta i kvaliteta u postizanju rezultata eksternih kontrola koje značajno doprinose poboljšanju kvaliteta usluga, evaluaciji znanja uposlenika i omogućavaju održavanje statusa Referalne laboratorije SZO. U 2025 godini naša laboratorija je uspješno učestvovala u slijedećim programima eksterne kontrole kvaliteta:
    1. WHO GISRS EQAP Panel - za detekciju Influenza virus /SARS-CoV-2 na RT- PCR
    2. WHO (EQAP) -za morbile i rubelu serološko testiranje
    3. WHO-INSTAND mEQA schemes: Global Measles and Rubella Laboratory network
    4. Laboratorij za mikrobakterije: Eksterna kontrola "Mikroskopska detekcija mikobakterija" i "Kultivacija mikobakterija"
    5. EQA iz oblasti dijagnostike dermatofita

- Kontinuirano unaprijeđenje dijagnostike u smislu uvođenja brzih dijagnostičkih testova (molekularna dijagnostika) tkz. "sindromskog testiranja" koje podrazumjeva dijagnostiku više različitih patogena (bakterija, virusa, parazita i gljiva) istovremeno iz jednog uzorka. Ovim se značajno smanjuje broj nepotrebnih analiza, a do dijagnoze zarazne bolesti se dolazi u kraćem vremenu.
- Među prvim smo laboratorijama u regionu koje su implementirale ultra brzu dijagnostiku osjetljivosti na antibiotike sa ciljem poboljšanja kliničkih ishoda i borbe protiv antimikrobne rezistencije. Jedna od ključnih prednosti ovog sistema je njegova sposobnost da provodi testiranje direktno iz pozitivnih kultura krvi , što je posebno važno u hitnim situacijama poput sepse, gdje je brza intervencija presudna za preživljavanje

pacijenata. https://gradientech.se/cision-feed/new-quickmic-agreement-signed-for-routine-use-in-bosnia-and-herzegovina/.

- Zabilježen je porast visokosofisticiranih usluga tercijarnog nivoa, koje sada čine više od 50% ukupnih usluga koje pruža OJ. Time opravdavamo status Referalne laboratorije u najvećo tercijarnoj zdravstvenoj ustanovi u BiH.

*Klinička mikrobiologija je ostvarila rast 4% u pružanju usluga u 2025.godini.*

KLINIČKA PATOLOGIJA, CITOLOGIJA I HUMANA GENETIKA

OJ Klinička patologija i citologija i humana genetika osnovana 2005 godine organizirana je u 4 odjela i Prosekturu:

- Odjel hiruške i internističke patologije,
- Odjel hematopatologije sa laboratorijem za protočnu citometriju,
- Odjel citopatologije,
- Odjel humane genetike,
- Prosektura

**Molekularna patologija ( nove metode) :**

U proteklom periodu uvele su se nove molekularne metode u rad po prvi put u Bosni i Hercegovini:

1. **Klonalnosti IGH/K, IGL, TCRB, TCRD, TCRG** – molekularna analiza detekcije klonalne proliferacije limfocita (B i T stanične loze) PCR metodom,
2. **IDH1/2 – PCR** analiza mutacija gena IDH1 i IDH2, relevantne za glijalne tumore, akutne mijeloične leukemije i karcinom pankreatobilijarnog sistema za ciljanu personaliziranu terapiju,
3. **MGMT** – metilacijski status promotora gena MGMT gena se određuje PCR metodom, što ima prognostički značaj kod tumora CNS-a. Višestruka ispitivanja pokazala su da prisutnost metilacije promotora MGMT (engl. O(6)-Methylguanine-DNA-methyltransferase) rezultira otprilike 50% duljim medijalnim preživljavanjem za pacijente s glioblastomom liječenim temozolomidom (TMZ). Imunohistokemija se pokazala nepouzdanom i ne bi je trebalo koristiti
4. **DPYD** – analiza mutacija u DPYD genu, važna za procjenu toksičnosti 5-FU hemoterapije, izvodi se molekularno putem PCR-a. DPYD je gen koji proizvodi enzim zvan dihidropirimidin dehidrogenaza (poznat kao DPD). Enzim DPD pomaže tijelu da razgradi neke vrste hemoterapije. To uključuje lijekove kapecitabin, 5-fluorouracil (5-FU) i tegafur.
5. **UGT1A1** – PCR analiza polimorfizama u UGT1A1 genu, koristi se u personalizaciji terapije (npr. irinotekan) i kod sumnje na Gilbertov sindrom.
6. **NGS ( Sljedeća generacija sekvenciranja) :**

Krajem septemba smo dobili isporuku potrebnih aparata i reagenasa sa novog tendera za NGS čime postajemo vodeća kuća u državi obzirom da ostale OJ i Klinike za patologiju ne pružaju usluge **NGS**.

U novembru smo započeli sa edukacijom osoblja i uvođenjem novih analiza na NGS tehnologiji, što smo uspjiješno prošli sa edukatorima i samostalno.

Do sad su urađeni molekularni paneli za dojku koji uključuju BRCA1 i BRCA2 i dodatnih 17 gena za pacijentice kojima je dedektovan karcinom iz tkiva.Također smo radili na uvođenu analize metilacije.

Slijedi uvođenje analiza i molekulaernih panela za pluća i debelo crijevo.

Sve je veći broj biomarkera za koje onkolozima trebaju informacije u donošenju odluka o liječenju zahtijevao je pomak ka sveobuhvatnijem genomskom profiliranju kroz **sekvenciranje sljedeće generacije (NGS)**. NGS (Next-Generation Sequencing) predstavlja niz tehnologija koje omogućavaju brzo i efikasno sekvenciranje velikih količina genetskog materijala. NGS se sve više primenjuje u personalizovanoj medicini, kao i dijagnostici genetskih bolesti i identifikaciji genskih varijacija ili mutacija koje su povezane sa naslednim ili genetskim poremećajima. Ključni aspekti ove tehnologije su brzina i visok kapacitet sekvenciranja, paralelno sekvenciranje više fragmenata DNK ili RNK, izuzetno visoka preciznost, analiza celokupnog genoma, analiza transkriptoma, i epigenomska analiza. NGS tehnologija je značajno unapredila sposobnost da istražujemo i razumijemo genetski materijal, što je rezultiralo bržim razvojem genetičkih istraživanja i napretkom u dijagnostici i terapiji. Ova tehnologija kontinuirano evoluira, pružajući nove mogućnosti u različitim oblastima biologije i medicine.

Paralelnim sekvenciranjem miliona fragmenata, NGS otkriva genetske varijacije i obrasce koje bi bilo teško ili nemoguće otkriti korištenjem starijih metodologija poput Sangerovog sekvenciranja. Ova sposobnost obrade ogromnih količina genetskih informacija u jednom ciklusu učinila je NGS nezamjenjivim alatom u područjima kao što su onkologija

Uvođenje novih dijagnostičkih procedura u rad, od naročitog su značaja za pacijente koji su ranije morali svoje uzorke slati u Evropske i svjetske centre radi ciljane genske tipizacije tumora i moguće personalizirane terapije.

**OPTIMIZACIJA SIGURNOSTI RADA:**

1. **Patološki laboratorijski informacioni sistem**

**Digitalizacija**: U protekloj godini urađena je instalacija nove digitalne opreme koja će značajno poboljšati uslove rada za uposlenike, ali i ubrzati i unaprijediti dijagnostiku za pacijente.

Jedan od ključnih benefita digitalizacije jeste potpuna umreženost laboratorije. Svaki uzorak se sad može pratiti putem jedinstvenog barkoda, što omogućava precizno praćenje njegove lokacije kroz sve faza patološke obrade – od prijema, rezanja, bojenja, imunohistohemijskih citogenetskih i molekularnih analiza.

Digitalizacija omogućava znatno veću sigurnost podataka. Digitalne slike uzoraka bit će pohranjene u zatvorenom sistemu i dostupne isključivo ovlaštenom osoblju. Ujedno, stručnjaci će moći brzo i sigurno dijeliti slike sa kolegama u drugim ustanovama, uključujući i međunarodne konsultacije, bez potrebe za fizičkim slanjem uzoraka.

Softvresko arhiviranje podataka analize, smanjuje manuelnu arhivu.

Digitalizacija rada O.J. od velikog značaja za uposlenike, skraćuje se vrijeme obrade svih informatičkih podataka, u cilju dobijanja bržih rezultata rada. Jedan dio manulenog rada je zamijenjen digitalnim. Softvresko arhiviranje podataka analize, smanjuje manuelnu arhivu.

**Digitalizacija OJ je podrazumijevala tri nivoa implementacije i digitalizacije:**

1. Digitalni patološki informacioni sistem ( digitalizacija patološkog IHC/HC Laboratorija - upravljanje slajdovima te dijagnostički modul za pregled digitalnih patoloških slika i opisivanje nalaza)
2. Oprema za patološki laboratoriji (printeri I skeneri)
3 Digitalni patološki skener sa modulima arhive, preglednika, upravljanja i integracije

Mnoge su prednosti implementacije digitalnog patološkog sistema, bilo da se koristi u laboratorijama, univerzitetima, bolnicama ili istraživačkim centrima.

Sistem digitalne patologije, kada se jednom implementira, neizbježno će donijeti mnoge promjene.

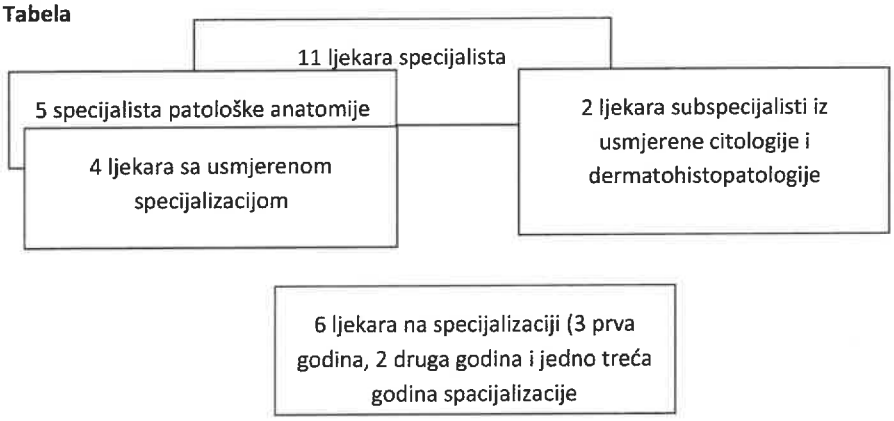
2. **Disekcioni sto**

U decembru smo dobili disekcionog UltraGROSS stola za preuzimanje uzoraka na prijemu biopsija koji smo čekali punih 13 godina. Pomoću UltraGROSS-a, patolozi generiraju sveobuhvatnu dokumentaciju i osiguravaju potpunu sljedivost procesa mjerenja, čuvajući integritet lanca nadzora. Ovaj revolucionarni naučni alat nudi neusporedivu fleksibilnost kroz prilagođavanje modula i dodatne opreme, te osigurava optimalne radne uvjete i sigurnost rada. UltraGROSS pruža radno područje bez formalina korištenjem horizontalno kliznog sigurnosnog štita s prednjim dijelom pod uglom od 30°, u kombinaciji sa snažnim sistemima za silazno i povratno ispuštanje zraka. Sigurnost korisnika je također osigurana automatskim sistemom za biodekontaminaciju VIROCLEAN®

**KADAR**:

OJ Klinička patologija, citologija i humanom genetikom ima 70 zaposlenika od čega zdravstvenog kadra (ljekari, biolozi, inžinjeri, laboranti i 5 medicinskih tehničara na medicinskoj dokumentaciji čini 50 (74%) uposlenika, **17 ljekara, 9 specijalista patološke anatomije** (dva doktora nauka), od kojih **4 ljekara sa usmjernom specijalizacijom** (hematopatologija, citopatologija, gastroenteropatologija, dermatopatologije), 2 ljekara koja nisu patolozi ali su subspecijalisti iz usmjerene citologije i dermatohistopatologije, **6 ljekara na specijalizaciji,** 5 biologa (5 magistra) na Odjelu humane genetike i 2 biologa na Odjelu hematopatologije sa protočnom citometrijom (2 magistra), 20 laboratorijskih tehničara, 4 inžinjera laboratorijske dijagnostike (glavni inžinjer OJ i tri glavna inžinjera Odjela hirurške i internističke patologije, Odjel citopatologije i Odjel humane genetike ).

**Tabela**



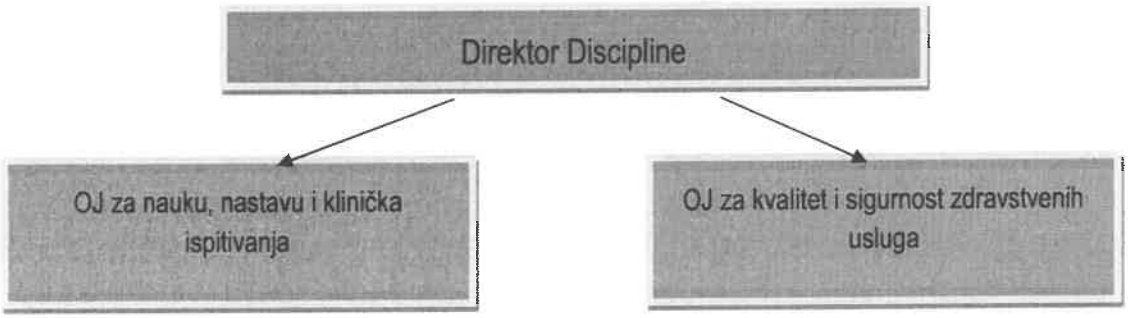
Postignut je veliki napredak u obnovi kadra obzirom da troje ljekara specijalista u sledeće dvije godine odlazi u penziju.
Pored toga imamo NK 13 radnika u mrtvačnici, dva pomoćnika obducenta, jednu pralju lab. posuđa i dvije higijeničarke.
Od januara 2025 godine na našu O.J. uposlena su 3 specijalizanta iz patologije. Primljena su 3 laboratorijska tehničara i jedan radnik za fizičke poslove je preraspoređen u Prosekturu sa druge Klinike.
Jedna doktorica na specijalizaciji je položila specijalistički ispit i primljena je u stalni radni odnos kao doktor specijalista patolog, sa usmjerenom specijalizacijom iz hiruške patologije.
Obzirom da duži period nije bilo prijema kadra postoji potreba za daljim prijemom kadra ljekara na specijalizaciji, prijem Biologa ime za ime i još najmanje jednog biologa zbog uvođenja u rutinski rad NGS , Inžinjera laboratorijske dijagnostike, laboratorijskih tehničara, higijeničarki, pomoćnika obducenta i NK radnika za mrtvačnicu.

**PROSTOR:**
O.J. Klinička patologija, citologija i genetika formirana po prvi put 2005 godine u KCUS kao najmlađa OJ je u konstantnom problemu sa nedovoljno prostora za svu opremu koju imamo i koju trebamo nabaviti kako bi se prakticirala moderna klinička patologija kroz sve mogućnosti obrade uzoraka injihovu interpretaciju, multidisciplinarni pristup pacijentu.

*Klinička patologija, citologija i humana genetika u 2025.godini imala je pad patoloških analiza za 1% , dok su citološke analize porasle za 2% u odnosu na 2024.godinu.*

## 1.7. DISCIPLINA ZA NAUKU I NASTAVU

Disciplina za nauku i nastavu sastoji se od Organizacione jedinice za nauku, nastavu i klinička ispitivanja i Organizacione jedinice za kvalitet i sigurnost zdravstvenih usluga sa Odjeljenjem kliničke farmakologije.




### 1. OSNOVNA DJELATNOST

Disciplina za nauku i nastavu KCUS-a je zadužena za praćenje, razvijanje i unaprijeđenje stručnoga razvoja, nastave i edukacije svih profila medicinskih radnika i istraživačkih djelatnosti koje treba da unaprijede kako bazična naučna saznanja tako i aplikativne stručne aktivnosti svih disciplina Kliničkoga centra Univerziteta u Sarajevu. Djelatnosti možemo grupisati po oblastima: stručna usavršavanja, stručna i tehnička podrška, podrška kod naučnoistraživačkih projekata, publicitička djelatnost, uvođenje sistema kvaliteta i sl. U odjeljenju kliničke farmakologije obavljaju se konsultacije sa kolegama i pacijentima u cilju individualizacije terapije u skladu sa zdravstvenim stanjem, dobi pacijenta te farmakokinetikom i farmakodinamikom lijekova.

## 1. ORGANIZACIONA JEDINICA ZA NAUKU, NASTAVU I KLINIČKA ISPITIVANJA

### DJELATNOST

Djelatnost ove organizacione jedinice obuhvata organizovanje, koordiniranje i stvaranje uslova za nesmetani i kontinuirani horizontalni i vertikalni transfer znanja u Kliničkom centru Univerziteta u Sarajevu. Klinički centar Univerziteta u Sarajevu je najviša institucija u oblasti zdravstva u državi, a time je dužan razviti aktivnosti koje vode ka razvoju i unaprijeđenju struke, edukacije, osposobljavanja kadrova za potrebe zdravstva te unaprijeđenje edukacije i istraživačkoga rada kako za potrebe Medicinskih fakulteta u Bosni i Hercegovini tako i za potrebe svih drugih zdravstvenih ustanova.

### SPECIJALIZACIJE/SUBSPECIJALIZACIJE

Jedan od bitnih zadataka ove organizacione jedinice je planiranje, usmjeravanje, realizacija i kontrola provođenja obavljanja specijalizantskog/subspecijalizantskog staža kako za potrebe KCUS tako i druge zdravstvene ustanove.

***Evidencija o provođenju specijalizantskog/subspecijalizantskog staža unutar KCUS-a***

| | **I-XII 2025. godine** |
|---|---|
| Ljekari uposlenici KCUS –na specijalizaciji | 242 |
| Ljekari uposlenici KCUS –na subspecijalizaciji | 23 |
| Ljekara na specijalizaciji državljana Bosne i Hercegovine koji specijalizaciju/ subspecijalizaciju obavljaju u cijelosti ili djelomično u KCUS-u (iz drugih ustanova FBiH i na lični zahtjev) | 329 |
| Ljekari uposlenici zdravstvenih ustanova iz Kantona Sarajevo na djelu specijalizacije/ subspecijalizacije | 190 |
| Ljekari Porodične medicine koji dio specijalizacije provode u Kliničkom centru Univerziteta Sarajevo | 35 |
| Ljekari strani državljani na specijalizaciji u KCUS-u | 24 |
| ***UKUPNO*** | **843** |

U okviru organizacije, kontrole, usmjeravanja i realizacije specijalizantskog /subspecijalizantskog staža doktora medicine, doktora stomatologije, magistara farmacije koji se realizuje u OJ za nauku, nastavu i klinička ispitivanja na obaveznom specijalizantskom /subspecijalizantskom stažu u periodu januar-decembar 2025. godine izdato je 1895 uputnica za obavljanje navedenog staža. Urađeno je 143 izvještaja za isplatu naknade glavnim mentorima i komentorima.

Sa ciljem unapređenja specijalizantskog i subspecijalizantskog staža u sali OJ za nauku, nastavu i klinička ispitivanja provedena je u maju 2025.godine anketa o zadovoljstvu postignutog znanja kao i prijedlozima za unapređenje komunikacije između mentora i kandidata. Nakon dobivenih rezultata provedene ankete održani su sastanci sa mentorima prema pojedinačnim disciplinama te poduzete aktivnosti za unapređenje:

1. redefinisanje spiska mentora i komentora i uvođenje mentorskog ugovora i
2. uvođenje Mentorskog vijeća za evaluaciju napredovanja u zvanju i vještinama specijalizanata.
3. uvođenje obavezne literature za specijalizante

Mentorski ugovor će sadržavati dužnosti i obaveze mentora tokom realizacije specijalizantskog staža. Mentorsko vijeće će evaluirati napredak u znanju i vještinama specijalizanata i subspecijalizanata. Prema Briselskim propisima neophodno je organizirati minimalno dva ispita koji će predstavljati kontrolni mehanizam odnosno pokazatelj napredovanja specijalizanta o stečenim kompetencijama. Još u junu mjesecu 2022.godine Hrvatska je uskladila svoj kurikulum sa Briselskim propisima. Svaki specijalizant prema Pravilniku o specijalizacijama i subspecijalizacijama zdravstvenih radnika i zdravstvenih saradnika trebao bi u sklopu svog specijalizantskog staža provesti 3 do 6 mjeseci u inostranstvu radi usvajanja i evaluiranja novih vještina, uz uslov poznavanja jednog od stranih jezika. Planirano je i organizovanje specijalističke nastave u Disciplini za nauku i nastavu te se za ovu potrebu planira sanirati Hirurški amfiteatar.

Disciplina za nauku i nastavu je za specijalizante prve, druge i treće godine organizovao pretklinički kurs iz interne medicine u Hirurškom amfiteatru u periodu od 04.11.-19.12.2024.godine (ponedeljkom, utorkom, srijedom i

četvrtkom od 14:00 -15:30 sati). Ukupno je održano 61 predavanje. U februaru i maju 2025.godine je održana provjera znanja te su rezultati testa proslijeđeni kandidatima putem viber grupe.
Također je održan i drugi klinički kurs za specijalizante prve godine u Hirurškom amfiteatru u periodu od 08.10.-09.12.2025.godine.
Utvrđen je spisak osnovne i dodatne literature za specijalizante po prijedlogu OJ/klinika koji će biti teorijska osnova za polaganje specijalističkog ispita.
U toku 2025.godine dostavljeno je 1.868 izvještaja komentora o obavljenom dijelu specijalističkog staža, a ukupno 2573 izvještaja je dostavljeno otkako je počelo izvještavanje u maju 2024.godine. Ovi izvještaji predstavljaju osnovu za materijalnu realizaciju sredstava doznačenih za mentorstvo i komentorstvo.
Na osnovu tih izvještaja mogli smo zaključiti o kvalitetu postavljenih pitanja i o nivou kompetencije koju specijalizant stiče u dijelovima staža dužim od 3 mjeseca.
Urađen je obilazak svih klinika radi održavanja sastanka sa glavnim mentorima, komentorima i specijalizantima radi unapređenja načina obavljanja specijalističkog staža u KCUS-u.
Sa ciljem poboljšanja kvalitete zdravstvene usluge u Kantonu Sarajevu, Disciplina za nauku i nastavu je u saradnji sa Zavodom za hitnu medicinsku pomoć KS, Domom zdravlja KS i Općom bolnicom Sarajevo tokom višemjesečnih sastanaka utvrdila put pacijenta za akutni infarkt, moždani udar, febrilna stanja, akutnu respiratornu insuficijenciju i dr. Kontinuirana međuinstitucionalna saradnja je od ključnog značaja za unapređenje zdravstvene zaštite na nivou Kantona Sarajevo.
Ostvarena je saradnja sa Univerzitetom Columbia u Južnoj Karolini, SAD, te je specijalizant plastične hirurgije dr Nedim Katica imao priliku otići na edukaciju u trajanju od mjesec dana (juni-juli 2025.).
Također je ostvarena saradnja sa Imperial College London, gdje smo uputili Dr. Hadžimuratović na 3-mjesečnu edukaciju iz alergologije.
Krajem 2025.godine nakon 9 godina stavljen je u funkciju simulator za laparoskopsku hirurgiju. Nažalost, za tih 10 godina trebalo se obučavati najmanje 400 specijalizanata. Pokrenuli smo edukaciju koju vode Prof.dr. Kenan Karavdić i Dr.sci.med. Mirhan Salibašić. Za sam kraj 2025.godine 16 specijalizanata završnih godina uzelo je učešće u edukaciji iz simulacijske laparoskopije.
Nakon provedene aktivnosti sa ogranizacionim jedinicama sačinili smo prijedloge za promjenu Pravilnika o specijalizacijama i subspecijalizacijama Federalnog ministarstva zdravstva u namjeri prilagođavanja našeg pravilnika Evropskoj direktivi 36/05, 13,21.
Specijalizanti su u periodu januar-decembar 2025.godine objavili 48 radova (originalnih radova, prikaza slučaja i revijalnih radova) u saradnji sa svojim mentorima u časopisu Medicinski žurnal.

***Broj planiranih, odobrenih i završenih specijalizacija prema organizacionoj strukturi za I-XII 2025.godine***

| Naziv organizacionog segmenta | Broj planiranih specijalizacija za 2025. | Broj odobrenih specijalizacija od strane FMZ za 2025. | Broj realiziranih specijalizacija u 2025. |
|---|---|---|---|
| **HIRURŠKA DISCIPLINA** | 25 | | 11 |
| Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju | 1 | 1 | 1 |
| Klinika za anesteziju i reanimaciju | 8 | 7 | 2 |
| Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju | Opća hirurgija-1 | opća hirurgija 2 | |
| Klinika za urologiju | 1 | 1 | 1 |
| Klinika za neurohirugiju | 2 | 1 | 1 |
| Klinika za torakalnu hirurgiju | 1 | | 1 |
| Klinika za ortopediju i traumatologiju | 4 | Ortopedija 6<br>Klinički psiholog 1 | |
| Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju | 0 | Kardiohirurgija 2<br>Vaskularna hirurgija 3 | Kardiohirurgija 1 |
| Klinika za ORL sa hirurgijom glave i vrata | Maksilofacijalna hirurgija-1<br>Otorinolaringologija-1 | Maksilofacijalna 4<br>Otorinolaringologija 5 | Maksilofacijalna 1 |
| Klinika za očne bolesti | 2 | 4 | 1 |
| Klinika za dječiju hirurgiju | 1 | 1 | |
| Klinika urgentne medicine | 2 | | 2 |

| | | | |
|---|---|---|---|
| **INTERNISTIČKA DISCIPLINA** | **30** | | **7** |
| Klinika za gastroenterohepatologiju | 2 | 2 | 2 |
| Klinika za kožne bolesti | 2 | 2 | |
| Klinika za onkologiju | Internistička onkologija-2<br>Onkologija i radioterapija-1 | Internistička onkologija 3<br>Onkologija i radioterapija 2 | |
| Klinika za nuklearnu medicinu | 0 | 2 | |
| Klinika za endokrinologiju i dijabetes | 5 | 1 | |
| Klinika za nefrologiju i bubrežnu nadomjesnu terapiju | 4 | 1 | |
| Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju | 1 | 3 | |
| Klinika za hematologiju | 3 | 2 | |
| Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam | Kardiologija-4<br>Opća interna medicina-3 | Kardiologija 4<br>Reumatologija 1<br>Opća interna medicina 1 | |
| Klinika za infektivne bolesti | 2 | 1 | 1 |
| Klinika za pulmologiju | 1 | | 4 |
| **DIJAGNOSTIČKA DISCIPLINA** | **7** | | **3** |
| Klinika za radiologiju | 1 | 7 | 1 |
| Klinika za patologiju, citologiju i humanu genetiku | 3 | 3 | 1 |
| Klinička biohemija i laboratorijska medicina | 1 | 1 | |
| Klinička mikrobiologija | 1 | | |
| Klinička imunologija | 1 | 1 | 1 |
| **DISCIPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO** | **5** | | **1** |
| Klinika za ginekologiju i akušerstvo | 5 | 1 | 1 |
| **DISCIPLINA ZA ZDRAVLJE DJETETA** | **7** | | |
| Pedijatrijska klinika | 7 | Pedijatrija 5<br>Klinički psiholog 2 | |
| **NEUROPSIHIJATRIJSKA DISCIPLINA** | **12** | | **1** |
| Klinika za psihijatriju | 5 | Psihijatrija 2<br>Klinički psiholog 2 | |
| Klinika za neurologiju | 7 | Neurologija 2<br>Klinički psiholog 1 | 1 |
| **KLINIČKA APOTEKA** | **Klinička farmacija-1** | | |
| **ODJELJENJE KLINIČKE FARMAKOLOGIJE** | **1** | **2** | |
| **SLUŽBA ZA ZAŠTITU OD ZRAČENJA I MEDICINSKU FIZIKU** | **2** | | |
| **UKUPNO:** | **90** | **92** | **23** |

***Broj planiranih, odobrenih i završenih subspecijalizacija prema organizacionoj strukturi za I-XII 2025.godine***

| Naziv organizacionog segmenta | Broj planiranih subspecijalizacija za 2025. | Broj odobrenih subspecijalizacija od strane FMZ za 2025. | Broj realiziranih subspecijalizacija u 2025. |
|---|---|---|---|
| **HIRURŠKA DISCIPLINA** | 6 | | 3 |
| Klinika za anesteziju i reanimaciju | Intenzivna medicina-2<br>Dječija anestezija-1 | | Dječija anestezija 1<br>Intenzivna medicina 2 |
| Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju | | | |
| Klinika za neurohirugiju | | Hirurgija baze lobanje 1 | |
| Klinika za urologiju | | | |
| Klinika za ortopediju i traumatologiju | | | |
| Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijom glave i vrata | Fonijatrija-1<br>Plastična hir.glave i vrata-2 | | |
| **INTERNISTIČKA DISCIPLINA** | 0 | | |
| Klinika za plućne bolesti | | | |
| Klinika za gastroenterohepatologiju | | | |
| Klinika za infektivne bolesti | | | |
| Klinika za nefrologiju | | | |
| Klinika za hemodijalizu | | | |
| Klinika za hematologiju | | | |
| Kliniza za kožne bolesti | | | |
| Klinika za endokrinologiju i dijabetes | | | |
| Klinika za fizikalnu medicinu i rehabilitaciju | | | |
| **DIJAGNOSTIČKA DISCIPLINA** | 1 | | 1 |
| Klinička mikrobiologija | Medicinska mikologija-1 | | |
| Klinička biohemija sa imunologijom | | | Klinička imunologija 1 |
| Humana genetika | | | |
| Klinika za radiologiju | | | |
| **DISCIPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO** | 4 | | |
| Klinika za ginekologiju i akušerstvo | Humana reprodukcija-2<br>Fetalna medicina i opst.-1<br>Ginekološka onkologija-1 | | |
| **DISCIPLINA ZA ZDRAVLJE DJETETA** | 0 | | 1 |
| Pedijatrijska klinika | | Pedijatrijska gastroenterohepatologija 1 | Pedijatrijska kardiologija 1 |
| **NEUROPSIHIJATRIJSKA DISCIPLINA** | 0 | | |
| Klinika za psihijatriju | | dječija i adolescentna psihijatrija i psihoterapija 1<br>forenzička psihijatrija 1 | |
| **UKUPNO:** | 11 | 2 | 5 |

## EDUKACIJE

Permanentno se daje potpora u kontinuiranoj / cjeloživotnoj / medicinskoj edukaciji (CME) za sve profile medicinskog i nemedicinskog kadra u KCUS u skladu sa najnovijim stručnim i naučnim dostignućima posebno ljekarskog kadra. Osnovni cilj je podizanje stručnog rada na višu razinu kao i licenciranje statusa ustanove i pojedinca.

**Plan i realizacija edukacija za *I-XII 2025.godine***

| Naziv organizacionog segmenta | Broj planiranih edukacija | Broj realiziranih edukacija |
|---|---|---|
| ***INTERNISTIČKA DISCIPLINA*** | ***254*** | ***228*** |
| Klinika za plućne bolesti i TBC | 2 | 3 |
| Klinika za gastroenterohepatologiju | 28 | 25 |
| Klinika za hematologiju | 14 | 12 |
| Klinika za onkologiju | 28 | 49 |
| Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam | 59 | 40 |
| Klinika za nuklearnu medicinu | 30 | 26 |
| Klinika za endokrinologiju i dijabetes | 20 | 21 |
| Klinika za nefrologiju i bubrežnu nadomjesnu terapiju (24+11) | 35 | 12 |
| Klinika za fizikalnu medicinu i rehabilitaciju | 22 | 8 |
| Klinika za kožne i venerićne bolesti | 6 | 10 |
| Klinika za infektivne bolesti | 10 | 22 |
| ***HIRURŠKA DISCIPLINA*** | ***235*** | ***184*** |
| Klinika za plastičnu i rekonstruktivnu hirurgiju | 3 | 9 |
| Klinika za neurohirurgiju | 15 | 8 |
| Klinika opštu i abdominalnu hirurgiju | 52 | 7 |
| Klinika za urologiju i transplantacijsku medicinu | 0 | 9 |
| Klinika za očne bolesti | 14 | 17 |
| Klinika za torakalnu hirurgiju | 16 | 5 |
| Klinika za anesteziju i reanimaciju | 80 | 57 |
| Klinika za dječiju hirurgiju | 10 | 10 |
| Klinika za ortopediju i traumatologiju | 8 | 13 |
| Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju | 2 | 22 |
| Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijom glave i vrata | 28 | 19 |
| Klinika urgentne medicine | 7 | 6 |
| Centralna sterilizacija | 0 | 2 |
| ***DIJAGNOSTIČKA DISCIPLINA*** | ***200*** | ***73*** |
| Klinička mikrobiologija | 55 | 15 |
| Klinika za radiologiju | 29 | 18 |
| Klinička patologija, citologija i humana genetika | 29 | 20 |
| Klinička biohemija i laboratorijska medicina | 72 | 16 |
| Klinička imunologija | 15 | 4 |
| ***DISCIPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO*** | ***15*** | ***17*** |
| Klinika za ginekologiju i akušerstvo | 15 | 17 |
| ***DISCIPLINA ZA ZDRAVLJE DJETETA*** | ***240*** | ***78*** |
| Pedijatrijska klinika | 240 | 78 |
| ***NEUROPSIHIJATRIJSKA DISCIPLINA*** | ***65*** | ***60*** |
| Klinika za neurologiju | 32 | 48 |
| Klinika za psihijatriju | 33 | 12 |
| ***DISCIPLINA ZA NAUKU I NASTAVU*** | ***11*** | ***14*** |

| | | |
|---|---|---|
| OJ za kvalitet i sigurnost zdravstvenih usluga sa odjeljenjem kliničke farmakologije | 11 | 10 |
| OJ za nauku, nastavu i klinička ispitivanja | 0 | 3 |
| Direktor Discipline za nauku i nastavu | | 1 |
| ***STRUČNA NEMEDICINSKA DISCIPLINA*** | ***51*** | ***42*** |
| Tehnički sektor | 0 | 11 |
| Sektor za finansijske, knjigovodstvene i planske poslove | 21 | 8 |
| Sektor za pravne, opće poslove, ljudske resurse i obračun plaća | 14 | 16 |
| Sektor zaštite | 10 | 6 |
| Sektor zajedničkih službi | 6 | 1 |
| ***OSTALE OJ*** | ***19*** | ***24*** |
| Kabinet Generalnog direktora | 0 | 5 |
| Klinička apoteka | 8 | 8 |
| Služba za medicinsku fiziku i radijacionu sigurnost | 11 | 11 |
| Služba javnih nabavki | 0 | 0 |
| **UKUPNO:** | **1090** | **720** |

Dogovorena je edukacija za 25 uposlenika starijih specijalizanata ili mlađih specijalista u Univerzitetskoj bolnici Koc Istanbul koja će se realizovati u periodu od julli 2025. do novembra 2026.godine.

Broj planiranih edukacija krajem 2024.godine za 2025.godinu bio je nerealan zbog nemogućnosti obezbjeđenja dovoljnog broja sponzora, maksimalnog broja dozvoljenih radnih dana po Pravilniku predviđenih za edukaciju i rasporeda nesmetanog radnog procesa. Povećanje broja edukacija je bilo realno 11% u odnosu na 2024.godinu, što je i realizirano.

OJ za nauku, nastavu i klinička ispitivanja je nakon provedene procedure i uz saglasnost Generalnog direktora odobrila provođenje 20 ciljanih edukacija za ljekare, medicinske sestre i tehničare iz zdravstvenih ustanova izvan KCUS-a.

## NAUČNOISTRAŽIVAČKI PROJEKTI I ISTRAŽIVAČKI PROJEKTI UNUTAR KCUS-a

Jedan od bitnih zadataka je kontinuirana naučna i stručna podrška praćenju, kontroli, evaluaciji i unaprijeđenju međunarodnih istraživačkih projekata, naučnoistraživačkih projekata od lokalnog značaja i kliničkih ispitivanja finansiranih od strane farmaceutskih kuća.

1. **Opravdanost skrininga periferne arterijske bolesti u populaciji pacijenata treće životne dobi kroz kliničku i finansijsku kost-benefit analizu**
   Klinički centar Univerziteta u Sarajevu je podnio aplikaciju za finansiranje/sufinansiranje tri projekta prema Federalnom ministarstvu obrazovanja i nauke. Projekat je odobren u ukupnom iznosu od 4.400,00 KM. Voditelj je doc.dr Muhamed Djedović, Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju. Ugovor o finansiranju projekta potpisan 02.11.2023.godine te se krenulo u realizaciju projekta. Od strane Ministarstva odobreno produženje od 12 mjeseci za realizaciju projektnih aktivnosti odnosno objave rezultata istraživanja u relevantnom časopisu (Anex ugovora potpisan 22.11.2024.godine). Finansijski izvještaj poslan 04.11.2024.godine. Naučni rad je objavljen u maju 2025.godine u časopisu Acta Informatica (plaćen 30.06.2025.godine) te je završni izvještaj prema FMON poslan početkom jula 2025.godine.
2. **Pilot projekat implementacije nacionalnog registra tumora mozga**
   Projektni prijedlog prijavljen na javni poziv za sufinansiranje naučnoistraživačkih projekata i programa iz Budžeta Kantona Sarajevo za 2024.godinu objavljenog 08.03.2024.godine. Voditelj projekta je prof.dr Ibrahim Omehodžić, Klinika za neurohirurgiju. Ukupna vrijednost projekta 92.726,00 KM. Odlukom ministarstva odobrena su sredstva u iznosu od 30.000,00 KM.

3. **Genomski nadzor i outbreak-analiza (EURGEN-RefLabCap, Pilot Study: genomic surveillance and outbreak investigations)**
   OJ Kliničkoj mikrobiologiji je odobren pilot projekat u okviru međunarodne studije koju provodi Tehničko sveučilište Danske (DTU Food) i Statens Serum Institut (SSI Danska) u iznosu od 14.000,00 EUR. Voditelj

projekta je prof.dr Amela Dedeić-Ljubović, OJ Klinička mikrobiologija. Projektne aktivnosti uključuju nabavku opreme i reagenasa.

4. **Uspostavljanje sistema genetičke dijagnostike familijarne mediteranske groznice (FMF)**
Federalno ministarstvo obrazovanja i nauke je odobrilo provođenje navedengo projekta u okviru Javnog poziva za sufinansiranje istraživačkog rada, kraćih specijalizacija, naučnog usavršavanja i studijskih boravaka u zemlji i inostranstvu s ciljem podizanja stepena naučnog zvanja u iznosu od 2.500,00 KM. Istraživač je mr.sci.dr Velma Selmanović sa Klinike za pedijatriju.

5. **Huber vježbovni sustav kao „Game Changer" u optimizaciji proprioceptivnih sposobnosti, kvaliteti života i prevenciji povreda kod vrhunskih sportista**
Federalno ministarstvo obrazovanja i nauke je odobrilo provođenje navedengo projekta u okviru Javnog poziva za sufinansiranje istraživačkog rada, kraćih specijalizacija, naučnog usavršavanja i studijskih boravaka u zemlji i inostranstvu s ciljem podizanja stepena naučnog zvanja u iznosu od 2.336,00 KM. Istraživač je doc.dr Damir Čelik sa Klinike za fizikalnu medicinu i rehabilitaciju.

6. **Zdravstvena njega kod pacijenata sa torakalnim drenom i drenažnim sistemom**
Federalno ministarstvo obrazovanja i nauke preko programa finansiranja projekata iz oblasti nauke od značaja za Federaciju BiH finansira/sufinansira izdavanje knjige „Zdravstvena njega kod pacijenata sa torakalnim drenom i drenažnim sistemom", autora Doc.dr Alma Alihodžić Pašalić i dr. u iznosu od 2.500,00 KM. Knjiga je odštampana u junu 2025.godine. Izvještaj prema FMON je poslan 04.09.2025.godine nakon plaćanja fakture za štampu (Štamparija Fojnica). Čekamo instrukcije Ministarstva za povrat neutrošenih sredstava u iznosu od 790,63 KM.

7. **Medicinski žurnal.**
Federalno ministarstvo obrazovanja i nauke preko programa finansiranja projekata iz oblasti nauke od značaja za Federaciju BiH finansira/sufinansira izdavanje časopisa „Medicinski žurnal" u iznosu od 3.000,00 KM. Suplement časopisa koji predstavlja zbornik radova sa 15.BHAAAS kongresa održanog u junu 2024.godine je odštampana u aprilu 2025.godine. Izvještaj prema FMON je poslan u julu 2025.godine.

8. **Centar za medicinsku simulaciju**
Disciplina za nauku i nastavu je polovinom 2024.godine revitalizirala Odjeljenje za medicinsku simulaciju koje je formirano 2015.godine u okviru Discipline za nauku i nastavu te 2016.godine i zatvoreno. Tada je nabavljena najsavremenija oprema za rad iste: laparoskopski simulator, ALS lutka (HAL), simulator za anesteziju i venski put kao i lutka za plasiranja katetera. Oprema od početka 2016.godine nije korištena što je dovelo i do propadanja iste, prije svega ALS lutke (HAL). Potrebno je izvršiti nabavku ove lutke kako bi Centar za medicinsku simulaciju radio u punom kapacitetu. Lutka za plasiranje katetera će se koristitu u okviru edukacionih modula za medicinske sestre-tehničare. Laparoskopski simulator je stavljen u funkciju (Basic Training) te su određeni mr.sci.dr Mirhan Salibašić i prof.dr Kenan Karavdić za voditelje simulacijskih treninga. Edukacija na laparoskopskom simulatoru za prvu grupu specijalizanata je održana 25.12.2025.godine. Termini edukacija će se određivati u skladu sa obavezama edukatora.

9. **JA PCM (Joint Action Personalised Cancer Medicine)**
Klinika za onkologiju je jedan od partnera na projektu JA PCM koji je finansiran od strane Evropske Unije putem programa EU4Health. Ugovor sa Evropskom unijom je potpisan u oktobru 2025. Koordinator projekta je Sciensano iz Belgije. Ukupan broj partnera i pridruženih članova je 146. Predviđeno trajanje projekta je 48 mjeseci. Vrijednost projekta je 31.601.339,34 EUR (od čega za KCUS 8.774,00 EUR). Početak projekta je 01.11.2025.godine.

10. **HOPE4Kids (Holistic Oncological Palliative care 4 Europe's Kids)**
Klinika za pedijatriju je jedan od partnera na projektu HOPE4Kids koji je finansiran od strane Evropske Unije. Projekat je odobren kroz program EU4Health te je ugovor sa EU potpisan u oktobru 2025. Koordinator projekta je Prinses Maxima centrum voor kinderoncologie iz Holandije, ima 74 partnera i pridruženih članova iz cijelog svijeta. Predviđeno trajanje projekta je 48 mjeseci. Vrijednost projekta iznosi 14.999.931,96 EUR (od čega za KCUS 28.930,66 EUR). Projekat je zvanično krenuo sa 01.10.2025.godine te je krajem mjeseca oktobra održan i prvi sastanak partnera u Amsterdamu. Voditelj projekta dr Lejla Pilav Hodžić sa Klinike za pedijatriju je uzela učešće na sastanku.

11. **Evaluacija impakta treninga na Ethicon Štupnik VATS simulatoru na ishode hirurškog tretmana plućnih resekcija Uniport metodom (EVUT-Ethicon Štupnik)**. Voditelj projekta je doc.dr Alma Alihodžić-Pašalić, Klinika za torakalnu hirurgiju. Projekat je apliciran na Javni poziv za sufinansiranje znanstvene i tehnološke saradnje između Bosne i Hercegovine i Republike Slovenije za period 2026.-2027.godine. Rezultati javnog poziva do kraja 2025.godine nisu još objavljeni.

12. **Medicinski žurnal**. Voditelj projekta prof.dr Refet Gojak, urednik časopisa. Projekat prijavljen na Javni poziv za finansiranje programa i projekata iz oblasti nauke u 2025.godini, program 1 „Podrška izdavanju referentnih časopisa, podrška postizanju referentnosti domaćih naučnih čaospisa", koji je raspisalo Federalno ministarstvo obrazovanja i nauke. Vrijednost projekta je 4.000,00 KM. Očekujemo potpisivanje ugovora.

13. **Bosnian Journal of Health Sciences and Technologies**. Voditelj projekta Senada Džebo, dr.sci.zdr.nauka, urednik časopisa. Projekat prijavljen na Javni poziv za finansiranje programa i projekata iz oblasti nauke u 2025.godini, program 1 „Podrška izdavanju referentnih časopisa, podrška postizanju referentnosti domaćih naučnih čaospisa", koji je raspisalo Federalno ministarstvo obrazovanja i nauke. Vrijednost projekta je 3.200,00 KM. Očekuje se potpisivanje ugovora.

14. **Rani ishod nedonoščadi prenatalno izloženih respiratornim virusnim infekcijama kroz uticaj na gensku ekspresiju antioksidativnog kapaciteta.** Voditelj projekta Prof.dr Sabina Terzić, Klinika za pedijatriju. Projekat prijavljen na Javni poziv Federalnog ministarstva obrazovanja i nauke za sufinansiranje naučno-istraživačkih projekata. Vrijednost projekta 30.000,00 KM. Projekat je odobren u iznosu od 19.800,00 KM te je ugovor u decembru 2025.godine potpisan.

15. **Utilizacija GFAP i UCH-L1 kao biomarkera u evaluaciji blagih traumatskih povreda mozga: iskorak ka smanjenju ekspozicije CT zračenju mozga.** Voditelj projekta Prim.doc.dr.sci. Suzana Tihić-Kapidžić, OJ Klinička biohemija i laboratorijska medicina. Projekat prijavljen na Javni poziv Federalnog ministarstva obrazovanja i nauke za sufinansiranje naučno-istraživačkih projekata. Vrijednost projekta 26.524,52 KM. Projekat je odobren u iznosu od 13.262,27 KM te je ugovor u decembru 2025.godine potpisan.

16. **Evaluacija korištenja 3D printanog modela cerebralnih aneurizmi pri planiranju mikrohirurškog klipinga aneurizmi.** Voditelj projekta Doc.dr Adi Ahmetspahić, Klinika za neurohirurgiju. Projekat prijavljen na Javni poziv Federalnog ministarstva obrazovanja i nauke za sufinansiranje naučno-istraživačkih projekata. Vrijednost projekta 19.281,54 KM. Projekat je odobren u iznosu od 9.640,77 KM te je ugovor u decembru 2025.godine potpisan.

**Prijavljeni projekti na Javni poziv Ministarstva za nauku, visoko obrazovanje i mlade Kantona Sarajevo koji je poništen 13.11.2025.godine:**

1. **Platforma za prevenciju i rano otkrivanje seksualno prenosivih bolesti u Kantonu Sarajevo**. Voditelj projekta: Prof.dr Refet Gojak, Klinika za infektivne bolesti. Projekat prijavljen na Javni poziv Kantonalnog ministarstva za nauku, visoko obrazovanje i mlade objavljenog 11.06.2025.godine. Ukupna vrijednost projekta 99.707,80 KM, od Ministarstva se traži 64.207,80 KM. Ministarstvo je 13.11.2025.godine objavilo poništenje Javnog poziva za ovaj program.

2. **Skolioza pod lupom: detekcija, prevencija i rana intervencija kod adolescenata u Kantonu Sarajevo**. Voditelj projekta: Prof.dr Edina Tanović, Klinika za fizikalnu medicinu i rehabilitaciju. Projekat prijavljen na Javni poziv Kantonalnog ministarstva za nauku, visoko obrazovanje i mlade objavljenog 11.06.2025.godine. Vrijednost projekta 24.079,15 KM. Ministarstvo je 13.11.2025.godine objavilo poništenje Javnog poziva za ovaj program.

3. **Etabliranje fetalne ehokardiografije kao standardne metode u ustrojstvu zdravstvenog sistema Kantona Sarajevo**. Voditelj projekta: Doc.dr Edin Međedović, Klinika za ginekologiju i akušerstvo. Projekat prijavljen na Javni poziv Kantonalnog ministarstva za nauku, visoko obrazovanje i mlade objavljenog 11.06.2025.godine. Ukupna vrijednost projekta 43.143,75 KM. Ministarstvo je 13.11.2025.godine objavilo poništenje Javnog poziva za ovaj program.

4. **Nivoi slobodno cirkulirajuće HPV DNK tipova 16 i 18 kao prediktivni i prognostički biomarkeri kod HPV-induciranih karcinoma.** Voditelj projekta Prof.dr Semir Bešlija, Klinika za onkologiju. Projekat prijavljen na Javni poziv Kantonalnog ministarstva za nauku, visoko obrazovanje i mlade objavljenog 11.06.2025.godine. Ukupna vrijednost projekta 96.648,09 KM, od Ministarstva se traži 86.748,09 KM. Ministarstvo je 13.11.2025.godine objavilo poništenje Javnog poziva za ovaj program.

5. **Evaluacija stabilnosti i mikrostabilnosti mitohondrijalne DNK (mtDNK) kao potencijalnog biomarkera za odgovor na imunoterapiju kod pacijenata sa nemikrocelularnim karcinomom pluća (NSCLC).** Voditelj projekta Prof.dr Timur Cerić, Klinika za onkologiju. Projekat prijavljen na Javni poziv Kantonalnog ministarstva za nauku, visoko obrazovanje i mlade objavljenog 11.06.2025.godine. Ukupna vrijednost projekta 98.910,80 KM, od Ministarstva se traži 86.610,80 KM. Ministarstvo je 13.11.2025.godine objavilo poništenje Javnog poziva za ovaj program.

6. **Imunohistemijska i serološka detekcija Citomegalovirusa kod glijalnih tumora mozga u populaciji Bosne i Hercegovine.** Voditelj projekta Doc.dr Adi Ahmetspahić, Klinika za neurohirurgiju. Projekat prijavljen na Javni poziv Kantonalnog ministarstva za nauku, visoko obrazovanje i mlade objavljenog 11.06.2025.godine. Vrijednost projekta 35.823,71 KM. Ministarstvo je 13.11.2025.godine objavilo poništenje Javnog poziva za ovaj program.

**Prijavljeni EU projekti**

1. **Empowering families and children with intellectual disabilities through innovative digital solutions - EFCID.** Voditelj projekta mr.sci.dr Emina Vukas, Klinika za pedijatriju. Projekat prijavljen na Javni poziv EU – program Horizon, koordinator projekta Verlab – Naučnoistraživački institut za biomedicinski inžinjering, medicinske uređaje i vještačku inteligenciju. Vrijednost projekta 7.600.000,00 EUR. Projekat je prošao prvi krug, očekujemo rezultate drugog kruga evaluacije.
2. **Exposome-based multi-omics investigation of air Pollution effects on Neurodegenerative diseases – NeuroExPoll.** Voditelj projekta mr.sci.dr Emina Vukas, Klinika za pedijatriju. Projekat prijavljen na Javni poziv EU – program Horizon, koordinator projekta Verlab – Naučnoistraživački institut za biomedicinski inžinjering, medicinske uređaje i vještačku inteligenciju. Vrijednost projekta 5.753.457,00 EUR. Projekat je prošao prvi krug, očekujemo rezultate drugog kruga evaluacije.
3. **Social AI for Individuals with intelectual disabilities - Social-Aid.** Voditelj projekta mr.sci.dr Emina Vukas, Klinika za pedijatriju. Projekat prijavljen na Javni poziv EU – program Horizon, koordinator projekta Aristotelio Panepistimio Thessalonikis iz Grčke. Vrijednost projekta 7.743.750,00 EUR. Projekat je prošao prvi krug, očekujemo rezultate drugog kruga evaluacije.
4. **Care4Age.** Voditelj projekta Doc.dr Elnur Tahirović, Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju. Projekat još nije evaluiran.
5. **ECO-DOC.** Voditelj projekta prof.dr Nermir Granov, direktor Hirurške discipline. Projekat nije prošao prvi krug evaluacije.
6. **Digitalization and Enhancement of the STEMI Network in Sarajevo Canton – STEMI.** Projekat napisao dr Džan Horozić, Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam. Projekat prijavljen na Javni poziv EU – program EU4Health u januaru 2025.godine. Koordinator projekta je Klinički centar Univerziteta u Sarajevu. Vrijednost projekta 3.000.000,00 EUR. Projekat nije prošao prvi krug evaluacije.
7. **Clinic of Oncology Clinical Trial Unit - COCTU.** Voditelj projekta Amil Družić, Klinika za onkologiju. Projekat prijavljen na Javni poziv EU – program EU4Health u januaru 2025.godine. Koordinator projekta je Klinički centar Univerziteta u Sarajevu. Vrijednost projekta 680.000,00 EUR. Projekat nije prošao prvi krug evaluacije.
8. **Hospital based cancer registry – HEART.** Voditelj projekta dr Emir Sokolović, Klinika za onkologiju. Projekat prijavljen na Javni poziv EU – program EU4Health u januaru 2025.godine. Koordinator projekta je Klinički centar Univerziteta u Sarajevu. Vrijednost projekta 400.000,00 EUR. Projekat nije prošao prvi krug evaluacije.

**Ostali projekti**

1. **Motor behavior in offspring prenatally exposed to respiratory viral infections.** Voditelj projekta je Prof.dr Sabina Terzić, Klinika za pedijatriju. Projekat apliciran za sredstva kod Wellcome Trust Foundation, Engleska. Nije odobren.

## IZDAVAČKA DJELATNOST

U junu 2025.godine realizirane su ranije započete aktivnosti izdavanja i štampanja 15 knjiga/publikacija čiji je Izdavač Disciplina za nauku i nastavu. Troškovi preloma i štampanja pokriveni su iz sredstava Discipline za nauku i nastavu i to za slijedeća izdanja:

| Red. broj | Naslov knjige | Autori |
|---|---|---|
| 1. | "ZDRAVSTVENA NJEGA KOD PACIJENATA SA TORAKALNIM DRENOM I DRENAŽNIM SISTEMOM" | Prim.doc.dr. Alma Alihodžić-Pašalić, Sanela Škrijelj Oglečevac, bach.zdravstvene njege i terapije, Bešlagić Nermina, mr.zdravstvene njege i terapije |
| 2. | "DIJAGNOSTIKA, PREVENCIJA, FARMAKOLOŠKI TRETMAN I REHABILITACIJA OSTEOPOROZE" | Prim.doc.dr.sci.med. Rubina Alimanović-.Alagić i saradnici |
| 3. | „NEUROANATOMIJA" | Prof.dr. Eldan Kapur (autor i urednik); autori u poglavljima: Prof.dr. Selma Aličelebić, Prof.dr. Alma Voljevica, Prof.dr. Esad Ćosović, Prof.dr. Elvira Talović, Prof.dr. Maida Šahinović, Prof.dr. Miralem Musić i Prof.dr. Dina Kapić |
| 4. | „BOLESTI PANKREASA, DIJAGNOSTIČKI PROTOKOL" | Doc. dr. Amila Mehmedović i Doc. dr. Bisera Gogov |
| 5. | „MENADŽMENT RIZIKA I NEŽELJENIH DOGAĐAJA U ORTOPEDSKOJ I TRAUMATOLOŠKOJ ZDRAVSTVENOJ NJEZI" | Almedina Alihodžić, Đemil Omerović, Faruk Lazović, Adnan Papović |
| 6. | „OPTIMIZOVANI PROTOKOL PERFUZIONE SCINTIGRAFIJE MIOKARDA SPECT/CT HIBRIDNOM METODOM – KLINIČKI VODIČ" | Doc.dr. Halil Ćorović, Prof.dr. Adnan Beganović i Prof.dr. Amela Begić |
| 7. | „RAZVOJNI POREMEĆAJ KUKA – KONZERVATIVNI TRETMAN„ | Dr sci. Amina Lučkin i saradnici |
| 8. | „DIJABETIČNO STOPALO (DIABETIC FOOT)" | Dr sci. Amina Lučkin i saradnici |
| 9. | „PROPEDEUTIKA U ORTOPEDIJI" | Doc.dr. Adnan Papović i Dr.sci.med. Faruk Lazović |
| 10. | "MINIMALNO INVAZIVNA (I ESTETSKA) HIRURGIJA" | Prim.Doc.dr.sci. Rusmir Arslanagić i Prim.dr.sci. Selma Arslanagić |
| 11. | "PRAKTIKUM -MINIMALNO INVAZIVNA (I ESTETSKA) HIRURGIJA" | Prim.Doc.dr.sci. Rusmir Arslanagić i Prim.dr.sci. Selma Arslanagić |
| 12. | „AMPUTACIJA – Praktikum za pacijente" | Prof.dr. Đemil Omerović, Prof.dr. Edina Tanović, Dr.Mirza Gačanin, Doc.dr. Damir Čelik, Hana Omerović, Almedina Alihodžić |
| 13. | „ENDOPROTEZA KOLJENOG ZGLOBA – Praktikum za pacijente" | Prof.dr. Đemil Omerović, Prof.dr. Edina Tanović, Dr.Mirza Gačanin, Doc.dr. Damir Čelik, Hana Omerović |
| 14. | Suplement 1 za Medicinski žurnal 2024, Volumen 30. br. 4. (Radovi sa BHAAAS simpozijuma) | |

15.decembra 2025.godine u Velikom amfiteatru Kliničkog centra Univerziteta u Sarajevu održana je promocija gore navedenih izdanja kao i svečana proslava „30 godina izdavanja Medicinskog žurnala".

Također je održana i promocija knjige „Patofiziologija" autora Šečić i dr u toku 2025.godine.

U periodu januar-decembar 2025.godine pokrenute su aktivnosti za izdavanje **novih 17 knjiga/publikacija**, čiji će Izdavač biti Disciplina za nauku i nastavu KCUS-a. **Za 14 knjiga troškovi preloma, CIP/ISSN, kao i štampanje bit će pokriveni iz sredstava Discipline za nauku i nastavu KCUS-a.** Putem tenderske procedure izabrana je firma koja će raditi prelom i štampanje. Jedan dio radnog materijala već je predat u proceduru obrade. U nastavku je spisak knjiga/publikacija koje su dobile saglasnost za izdavanje:

| | *Autor* | *Naziv knjige* |
|---|---|---|
| **1.** | **Amela Dedeić-Ljubović,** Irma Salimović-Bešić | Mikrobiološka dijagnostika u kliničkoj praksi |
| **2.** | **Irma Salimović-Bešić,** Edina Zahirović, Azra Čamdžić Amela Dedeić-Ljubović | Praktikum dijagnostičke mikrobiologije |
| **3.** | **Nadža Zubčević** | Upalne bolesti crijeva |
| **4.** | **Amer Ovčina i dr.** | Sudsko vještačenje u kliničkoj zdravstvenoj njezi |
| **5.** | **Nermina Bešlić,** Renata Milardović, Amra Beganović-Skopljak | Upotreba 18F-FDG PET/CT dijagnostike u onkologiji |
| **6.** | **Almedina Alihodžić,** Faruk Lazović, Emina Nikšić, Adnan Papović, Đemil Omerović, Senada Džebo | Embolizam u koštano-mišićnoj hirurgiji |
| **7.** | **Đemil Omerović,** Edina Tanović, Mirza Gačanin, Almedina Alihodžić | Endoproteza kuka |
| **8.** | **Alma Alihodžić-Pašalić** Ilijaz Pilav, Alen Pilav | Hirurški tretman pleuralnih izliva |
| **9.** | **Senad Drnda** Hamza Jatić | Spinalna mišićna artrofija |
| **10.** | **Adnan Beganović i dr.** | Zaštita od zračenja u medicini |
| **11.** | **Edina Tanović,** Damir Čelik i saradnici | Praktikum iz fizikalne medicine i rehabilitacije |
| **12.** | **Edina Tanović,** Damir Čelik i saradnici | Neurorehabilitacija |
| **13.** | **Zlatan Zvizdić i dr.** | Dječija hirurgija |
| **14.** | **Merim Jusufbegović** Adi Pandžić | Osnove 3D štampanja u medicini |
| **15.** | **Suplement za Medicinski žurnal (BHAAAS)** | |
| **16.** | **Faris Avdić** | Metodologija kliničke procjene u fizioterapiji", |
| **17.** | **Sabina Terzić** | Neonatalne infekcije |

## NOVE DIJAGNOSTIČKO/TERAPEUTSKE PROCEDURE

U cilju unapređenja rada i stručnog razvoja pojedinih Organizacionih klinika KCUS-a data je saglasnost za uvođenje i šifriranje **56 novih dijagnostičko/terapeutskih metoda/procedura** unutar Kliničkog centra Univerziteta u Sarajevu za period od januara – decembar 2025.godine.

| *NAZIV USLUGE* | | *Datum saglasnosti NV* |
|---|---|---|
| ***Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju*** | | |
| 1. | Detekcija sentinel limfnih čvorova i perfuzije tkiva metodom Indocyanin Green (ICG) fluoroscencije | 14.02.2025. |
| ***Klinika za očne bolesti*** | | |
| 2. | Transplantacija amnijske membrane u liječenju bolesti oka | 14.02.2025. |
| ***Disciplina za zdravlje djeteta*** | | |
| 3. | Transplantacija koštane srži kod djece | 17.03.2025. |
| ***Klinika za hemodijalizu/Klinika za gastroenterohepatologiju*** | | |
| 4. | Upotreba bilirubin specifičnih apsortivnih filtera JAFRON HA330-II, namjenjenih za tretman simptomatske hiperbilirubinemije kod pacijenata sa primarno jetrenom ili sekundarnom holestazom | 17.03.2025. |

| | | |
|---|---|---|
| 5. | Postupanje kod provođenja dvostrukog plazma molekularnog adsorpcijskog sistema (DPMAS) za pacljenta sa teškim oštećenjem jetre i predstavljaju efikasan sistem za podršku jetre i održavanje hemostaze, pomoć u regeneraciji jetre, te premoštavanje vremena do obavljanja transplantacije jetre | 17.03.2025. |
| ***Klinička mikrobiologija*** | | |
| 6. | Brzi molekularni test (PCR) za detekciju M.tuberculosis i simultanu detekciju rezistencije na rifampicin u manje od dva sata (Gene Xpert MTB/RIF) | 30.06.2025. |
| ***Klinička patologija, citologija i humana genetika*** | | |
| 7. | Sekundarno mišljenje na uzorcima obrađenim i analiziranim izvan matične zdravstvene ustanove | 08.07.2025. |
| 8. | Imunohistohemijske analize sa doniranim reagensima | 08.07.2025. |
| 9. | Klonalnosti:<br>- IGH/K – klonalne proliferacije limfocita B ćelijske loze putem PCR-a<br>- IGL – klonalne proliferacije limfocita B ćelijske loze putem PCR-a<br>- TCRB – klonalne proliferacije limfocita T ćelijske loze putem PCR-a<br>- TCRD – klonalne proliferacije limfocita T ćelijske loze putem PCR-a<br>- TCRG – klonalne proliferacije limfocita T ćelijske loze putem PCR-a | 11.12.2025. |
| 10. | PCR analiza mutacija gena IDH1 | 11.12.2025. |
| 11. | PCR analiza mutacija gena IDH2 | 11.12.2025. |
| 12. | MGMT – metilacijski status promotora gena MGMT putem PCR-a | 11.12.2025. |
| 13. | DPYD – analiza mutacija u DPYD genu, putem PCR-a | 11.12.2025. |
| 14. | UGT1A1 - PCR analiza polimorfizama u UGT1 A1 genu | 11.12.2025. |
| ***Klinika za pedijatriju*** | | |
| 15. | Kožno testiranje na alergiju na lijekove | 11.12.2025. |
| 16. | Provokacijski testovi na hranu i lijekove | 11.12.2025. |
| 17. | Specifične subkutane i sublingualne imunoterapije | 11.12.2025. |
| ***Klinika za ginekologiju i akušerstvo*** | | |
| 18. | Procedura neonatalnog skrining sluha u porodilištu | 11.12.2025. |
| ***Klinika za urologiju i transplantaciju*** | | |
| 19. | PCNL procedura | 11.12.2025. |
| 20. | Laparoskopska prostatektomija | 11.12.2025. |
| 21. | Plastika ženske uretre sa graftom (bukalna mukoza, labia minora) | 11.12.2025. |
| 22. | Plastika stražnje uretre bez grafta - muškarci | 11.12.2025. |
| 23. | Plastika stražnje uretre sa graftom - muškarci | 11.12.2025. |
| 24. | Plastika prednje uretre sa graftom - muškarci | 11.12.2025. |
| 25. | Plastika prednje uretre bez grafta - muškarci | 11.12.2025. |
| 26. | Korpoplastika penisa bez grafta (Nesbit, Yachia, Kalami, 16-dot, itd) | 11.12.2025. |
| 27. | Korpoplastika penisa sa graftom (bukalna mukoza,SIS, acelularni matrix, Tachosil, bovini perikard, graft v. saphene, itd) | 11.12.2025. |
| 28. | Stres inkontinencija urina kod žena sa ugradnjom mrežice za inkontinenciju (kit TOT ili TVT) | 11.12.2025. |
| 29. | Sakrokolpopeksija – operativni zahvat ugradnje mrežice i fiksacije za ligg longitudinalae– abdominalni pristup | 11.12.2025. |
| 30. | Operativni zahvat recidivnog prolapsa zdjeličnih organa kod žena sa ugradnjom mrežice | 11.12.2025. |
| 31. | Operativni zahvat fiksacije sakrospinoznog ligamenta kod spada zdjeličnih organa sa mrežicom – transvaginalno | 11.12.2025. |
| 32. | Operativni zahvat fiksacije sakrospinoznog ligamenta kod spada zdjeličnih organa bez mrežice -- transvaginalno | 11.12.2025. |
| 33. | Operativni zahvat cistokele bez učešća apikalnog segmenta – transvaginalno | 11.12.2025. |
| 34. | Operativni zahvat cistokele sa učešćem apikalnog segmenta bez mrežice – transvaginalno | 11.12.2025. |
| 35. | Operativni zahvat vaginal wallt prolapsa sa očuvanjem dužine vagine – transvaginalno | 11.12.2025. |

| | | |
|---|---|---|
| 36. | Operativni zahvat rektokele bez inkontinencije alvi – transvaginalno | 11.12.2025. |
| 37. | Operativni zahvat enterokele – transvaginalno | 11.12.2025. |
| 38. | Colpocleisis Le Fort (kod žena sa i bez histerektomije) | 11.12.2025. |
| 39. | Perineoplastica | 11.12.2025. |
| 40. | Operativni zahvat muške inkontinencije sa ugradnjom mrežice blaži tip/bez iradijacije | 11.12.2025. |
| 41. | Operativni zahvat muške inkontinencije sa ugradnjom sfinktera teži tip/iradijacija | 11.12.2025. |
| 42. | Rekonstrukcija vezikovaginalne fistule sa upotrebom flapa (mm. gracilis, Omental flap, Martius flap) – vaginalni pristup | 11.12.2025. |
| 43. | Rekonstrukcija vezikovaginalne fistule sa upotrebom flapa (mm. gracilis, Omental flap, Martius flap) – kombinovani pristup | 11.12.2025. |
| 44. | Vazektomija | 11.12.2025. |
| 45. | Intravezikalna terapija za hronični cistitis | 11.12.2025. |
| 46. | Intravezikalna terapija za hiperaktivni mokraćni mjehur | 11.12.2025. |
| 47. | Rekonstrukcija defekta uretera sa ilealnim segmentom | 11.12.2025. |
| 48. | Rekonstrukcija defekta uretera (Boari flap, psoas hitch) | 11.12.2025. |
| 49. | Operativni zahvat prijapizma bez shunta | 11.12.2025. |
| 50. | Operativni zahvat prijapizma sa distalnim shuntom | 11.12.2025. |
| 51. | Operativni zahvat prijapizma sa proksimalnim shuntom bez ugradnje proteze | 11.12.2025. |
| 52. | Operativni zahvat prijapizma sa shuntom uz ugradnju proteze | 11.12.2025. |
| 53. | Operativni zahvat ukopanog penisa – odrasla osoba bez panikulektomije | 11.12.2025. |
| 54. | Operativni zahvat ukopanog penisa – odrasla osoba sa panikulektomijom | 11.12.2025. |
| 55. | Operativni zahvat višak skrotalne kože – „webbed penis“ | 11.12.2025. |
| 56. | Ligamentoliza ligg superficiale penis uz Y-V plastiku | 11.12.2025. |

## RADNE POSJETE STRUČNJAKA

Unutar razvoja određenih organizacionih jedinica Kliničkog centra Univerziteta Sarajevo organizirano je 29 posjeta stručnjaka iz inostranstva.

| | ***Ime i prezime stručnjaka*** | ***Datum posjete*** | ***Naziv OJ*** |
|---|---|---|---|
| **1.** | Prof.dr Florim Cuculi (Švicarska) | 24.-25.02.2025 | Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam |
| **2.** | Dr Saša Rakelić (Hrvatska) | 25.02.2025 | Klinika za pedijatriju |
| **3.** | Dr Adem Ćemerlić (SAD) | Mart 2025 | Klinika za pedijatriju |
| **4.** | Delegacija Islamske Republike Iran | 05.03.2025 | Klinika za očne bolesti |
| **5.** | Dr Daniel Cvetko (Hrvatska) | 13.-14.03.2025 | Klinika za radiologiju |
| **6.** | Dr Senad Habibović (Njemačka) | 01.-05.04.2025 | Klinika za ginekologiju i akušerstvo |
| **7.** | Prof.dr Sameer Imtiaz Ahmad (SAD) | 08.04.2025 | Klinika za očne bolesti |
| **8.** | Dr Pavel Kavčić (Slovenija) | 10.-11.04.2025 | Klinika za radiologiju |
| **9.** | Dr Tomas Veiser (Njemačka)<br>Dr Marc Giovannini (Francuska)<br>Dr Nikola Panić (Srbija)<br>Prim.mr.sci.dr Predrag Dugalić (Srbija)<br>Dr Vladimir Milivojević (Srbija) | 11.04.-12.04.2025 | Klinika za gastroenterohepatologiju |
| **10.** | Dr Edin Omerbašić (Švedska)<br>Dr Ake Bjorn<br>Dr Sune Johansson<br>Dr Peter Munkhammar<br>Dr Ellen Olsson<br>Ida Mellve<br>Ing. Muris Imširović | 12.-16.04.2025 | Disciplina za nauku i nastavu |
| **11.** | Dr Vasvija Lejlić (Norveška) | 05.05.-09.05.2025 | Klinika za plućne bolesti |

| | | | |
|---|---|---|---|
| **12.** | Prof.dr Konstantionos Papadopoulos (Grčka) | 22.-25.05.2025 | Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju |
| **13.** | Doc.dr Admir Agić (Njemačka) | 26.05.2025 | Klinika za ginekologiju i akušerstvo |
| **14.** | Dr Luca de Paoli (Austrija) | 01.-02.07.2025 | Klinika za radiologiju |
| **15.** | Dr Maria Elisa Malkuso (Italija) | 06.-10.07.2025 | Klinika za hematologiju |
| **16.** | Prof.dr Sergio Rojas Ortega (Meksiko) | Juli 2025 | Klinika za opštu i abdominalnu hirurgiju |
| **17.** | Prof.dr Carl Johan Tiderius (Švedska) | 09.09.2025 | Klinika za ortopediju i traumatologiju |
| **18.** | Prof.dr Rok Dežman (Hrvatska) | 11.-12.09.2025 | Klinika za radiologiju |
| **19.** | Dr Senad Habibović (Njemačka) | 29.09.-03.10.2025 | Klinika za ginekologiju i akušerstvo |
| **20.** | Prof.dr Edward Riley (SAD)<br>Dr Laurent A Bollog (SAD)<br>Dr Fatine Karkri (SAD) | 20.-30.10.2025 | Klinika za anesteziju i reanimaciju |
| **21.** | Dr Danijel Cvetko (Hrvatska) | 03.11.2025 | Klinika za radiologiju |
| **22.** | Dr Ivan Vukašinović (Srbija) | 03.-04.11.2025 | Klinika za radiologiju |
| **23.** | Doc.dr Blagoje Grujić (Srbija) | 12.-15.11.2025 | Klinika za dječiju hirurgiju |
| **24.** | Prof.dr Slobodan Obradović (Srbija) | 01.12.2025 | Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam |
| **25.** | Prim.dr Marko Mesić (Hrvatska) | 01.-03.12.2025 | Klinika za dječiju hirurgiju |
| **26.** | Doc.dr Kayla Nixon Marshall<br>Doc.dr Azra Sadiković | 01.-03.12.2025 | Klinika za ginekologiju i akušerstvo |
| **27.** | Prof.dr Tomaž Štupnik (Slovenija) | 04.12.2025 | Kabinet Generalnog direktora |
| **28.** | Prim.dr Marko Mesić (Hrvatska) | 20.-21.12.2025 | Klinika za dječiju hirurgiju |
| **29.** | Prof.dr Burak Kocan<br>Prof.dr Cihan Karatas | 25.-26.12.2025 | Klinika za nefrologiju<br>Klinika za urologiju |

## NAUČNO VIJEĆE KCUS-A

Naučno vijeće je stručni organ koga imenuje Upravni odbor KCUS. Njegova funkcija je da ocjenjuje relevantnost prijava doktorskih, magistarskih, naučnoistraživačkih projekata, kliničkih ispitivanja, novih procedura/metoda i tehnika, izdavanja knjiga, organizaciju škola kao i da sugerira i daje podršku.

| | **januar – decembar 2025. godine** |
|---|---|
| **Sjednica Naučnog vijeća (Ukupno)** | **8 sjednica** (14.02.; 17.03.; 30.06.;08.07.; 31.10.;05.11.;11.12.;17.12.) |
| Prijedlog projekta doktorske disertacije | 26 (7 kandidata nisu uposlenici KCUS) |
| Prijedlog projekta magistarskog rada | 3 |
| Naučnoistraživački projekti/Studije | 13 |
| Klinička ispitivanja | 11 |
| Nove dijagnostičko/terapeutske procedure- dodjela šifri za postojeće procedure | 56 |
| Izdavanje publikacija/knjiga | 17 |
| Ostalo | 3 |

**Broj doktorskih disertacija i magistarskih radova koji su dobili saglasnost za njihovu realizaciju u toku januar – decembar 2025.godine**

| | *Organizaciona jedinica* | *Doktorske disertacije* | *Magistarski radovi* |
|---|---|---|---|
| 1. | Klinika za infektivne bolesti | | 1 |
| 2. | Klinika za pedijatriju | 2 | |
| 3. | Klinika za neurohirurgiju | 1 | |
| 4. | Klinika za onkologiju | 1 | |
| 5. | Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam | 3 | |
| 6. | Klinika za fizikalnu medicinu i rehabilitaciju | 1 | |
| 7. | Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju | | |
| 8. | Klinika za anesteziju i reanimaciju | 4 | 1 |
| 9. | Klinika za ginekologiju I akušerstvo | 1 | 1 |
| 10. | Klinika za urologiju i transplantaciju | 1 | |
| 11. | Klinika za hematologiju | 1 | |
| 12. | Klinika za torakalnu hirurgiju | 1 | |
| 13. | Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju | 1 | |
| 14. | Klinika za opću, abdominalnu i glandularnu hirurgiju | 1 | |
| 15. | Klinika za očne bolesti | 1 | |
| | **UKUPNO** | **19** | **3** |
| | Kandidati iz drugih ustanova | 7 | |
| | **SVE UKUPNO** | **26** | **3** |

## ORGANIZACIJA SEMINARA, PREDAVANJA I STRUČNO-TEHNIČKA PODRŠKA

U periodu januar-decembar 2025.godine Disciplina za nauku i nastavu bila je suorganizator mnogobrojnih Seminara/Simpozija kao i stručnih predavanja. Pored svega navedenog pružili smo tehničko-stručnu podršku u vidu: dizajnersko-tehničke podrške; skeniranje, obrade texta i slika, izrada grafikona, šema, plakata, programa, pozivnica, certifikata; on-line registracija, oralne i poster prezentacije, e-posteri; štampanje pozivnica, certifikata, programa, fotografija. OJ za nauku, nastavu i klinička ispitivanja vrši pripremu i izdavanje akreditacija za sve uposlenike KCUS-a.

**Lista Seminara/Simpozija kao i stručnih predavanja/kurseva/edukacija u suorganizaciji sa Disciplinom za nauku i nastavu za period januar-decembar 2025.godine**

| | *Tema predavanja* | *Datum održavanja* | *Organizator* |
|---|---|---|---|
| 1. | Prva škola „ISST Course for Idiopatic Scoliosis Diagnosis, Assessment and Treatment" according to ISST International Schroth 3d Scoliosis Therapy | 21.-23.02.2025 | Klinika za fizikalnu medicinu i rehabilitaciju |
| 2. | Kurs iz oblasti zaštite od zračenja | 24.-28.02.2025 | Služba za zaštitu od zračenja i medicinsku fiziku |
| 3. | Svjetski dan autizma | 02.04.2025 | Klinika za psihijatriju |
| 4. | Simpozij gastroenterohepatologije | 11.-12.04.2025 | Klinika za gastroenterohepatologiju |
| 5. | Onkološka ginekologija | 02.-04.04.2025 | Klinika za ginekologiju |
| 6. | Quick lecture on hypotony and new surgical technique for bleb leak management after trabeculectomy and many different glaucoma implant topics | 08.04.2025 | Klinika za očne bolesti |
| 7. | Fluoroscein u hirurgijama | 10.04.2025 | Disciplina za nauku i nastavu |
| 8. | Transarterijska valvularna implantacija (TAVI) – indikacija, priprema, procedura i komplikacije | 11.04.2025 | Disciplina za nauku i nastavu |

| | | | |
|---|---|---|---|
| **9.** | Pedijatrijska kardiologija/kardiohirurgija | 14.04.2025 | Disciplina za nauku i nastavu |
| **10.** | 3D printing u medicini | 15.04.2025 | Disciplina za nauku i nastavu |
| **11.** | Intelligent Medicine: AI and Emerging Technologies in the ICU | 15.04.2025 | Disciplina za nauku i nastavu |
| **12.** | 4D ehokardiografija | 23.-25.05.2025 | Disciplina za nauku i nastavu |
| **13.** | Podizanje svijesti o bolestima štitne žlijezde | 26.05.2025 | Disciplina za nauku i nastavu |
| **14.** | Svjetski dan oboljelih od shizofrenije | 27.05.2025 | Klinika za psihijatriju |
| **15.** | Personalizirana medicina i onkologija: Pioniri budućnosti (simpozij) | 28.05.2025 | Disciplina za nauku i nastavu |
| **16.** | Svjetski dan multiple skleroze | 29.05.2025 | Klinika za neurologiju |
| **17.** | Comprehensive training course on Hybrid Imaging (IAEA) | 02.-05.06.2025 | Služba za zaštitu od zračenja i medicinsku fiziku |
| **18.** | Trombofilija i trudnoća | 03.06.2025 | Klinika za hematologiju |
| **19.** | Svjetski dan oboljelih od hepatitisa | 28.07.2025 | Klinika za infektivne bolesti |
| **20.** | Telepsihijatrija | 22.08.2025 | Klinika za psihijatriju |
| **21.** | Endovaskularne procedure | 04.09.2025 | Disciplina za nauku i nastavu |
| **22.** | Svjetski dan sepse | 16.09.2025 | Disciplina za nauku i nastavu |
| **23.** | ECMO simulator | 23.09.2025 | Disciplina za nauku i nastavu |
| **24.** | Dan srca | 01.10.2025 | Disciplina za nauku i nastavu |
| **25.** | ECMO simulator i modeli za hiruršku i intervencijsku obuku | 02.10.2025 | Disciplina za nauku i nastavu |
| **26.** | Svjetski dan vida | 09.10.2025 | Klinika za očne bolesti |
| **27.** | Svjetski dan mentalnog zdravlja | 10.10.2025 | Klinika za psihijatriju |
| **28.** | EU COST program | 17.10.2025 | Disciplina za nauku i nastavu |
| **29.** | Simpozij „Zajedno za život“ | 24.10.2025 | Disciplina za nauku i nastavu |
| **30.** | Tehnike disanja za prevenciju stresa kod zdravstvenih profesionalaca | 26.10.2025 | Disciplina za nauku i nastavu |
| **31.** | Drug-Resistant Epilepsy – Treatments and Perspectives | 30.10.2025 | Klinika za pedijatriju |
| **32.** | Emergency Airway Management | 04.11.2025 | Klinika za anesteziju i reanimaciju |
| **33.** | Međunarodna konferencija “Moć mikrobioma” 2025 | 7.-8.11.2025. | Disciplina za nauku i nastavu |
| **34.** | Sistemi za purifikaciju i dezinfekciju zraka | 18.11.2025 | Disciplina za nauku i nastavu |
| **35.** | Simpozij “Racionalna upotreba antibiotika u praksi” | 20.11.2025 | Disciplina za nauku i nastavu |
| **36.** | Primjena BIOCADE-ADM mrežica u rekonstrukciji dojke | 03.12.2025 | Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju |

Disciplina za nauku i nastavu je učestvovala na simpoziju porodične medicine u Mostaru.

## SPONZORIRANA PREDAVANJA

U cilju poboljšanja zdravstvenih usluga neophodno je pratiti nova dostignuća u oblasti farmacije i zdravstvenih tehnologija.

**Tabelarni prikaz organiziranih predavanja**

| | ***Tema predavanja*** | ***Datum održavanja*** | ***Sponzor*** |
|---|---|---|---|
| **1.** | MALDI-TOF MS uređaj | 18.02.2025 | Shimadzu d.o.o. |
| **2.** | Savremene metode u liječenju raka prostate | 20.02.2025 | Memorial Healthcare Group |
| **3.** | VeinVu 200 – Advanced Infra-red Vein Viewer | 27.02.2025 | Unifarm d.o.o. |

| | | | |
|---|---|---|---|
| **4.** | Pedijatrijska kardiologija/kardiohirurgija i pedijatrijska hematologija | 13.03.2025 | Memorial Healthcare Group |
| **5.** | Rezervni antibiotici na tržištu BiH | 22.05.2025 | Glosarij CD |
| **6.** | Fabryeva bolest – da li je prepoznajemo u kliničkoj praksi? | 28.05.2025 | Takeda d.o.o. |
| **7.** | Hemofarmova CHC paleta za primjenu u pedijatriji | 16.09.2025 | Hemofarm d.o.o. Sarajevo |
| **8.** | Uloga kalcitriola (Rocaltrol) u regulaciji metabolizma kalcija i liječenju poremećaja mineralne ravnoteže | 02.10.2025 | Medicopharmacia |
| **9.** | Kolorektalna hirurgija | 28.10.2025 | Memorial Healthcare Group |
| **10.** | INZA Risk Management Software | 29.10.2025 | INZA d.o.o. |
| **11.** | LC-MS/MS sistemi za klinička istraživanja | 19.11.2025 | Shimadzu d.o.o. |
| **12.** | TIGR Matrix hirurške mrežice | 28.11.2025 | Amoena BH |

## MEDICINSKA BAZA „UP TO DATE" , EBSCO BAZA, Medline Complete i HINARI

**UpToDate** je elektronski ekspertni sistem namijenjen ljekarima ali i ostalom medicinskom osoblju, kao potvrđeni i pouzdani izvor podrške u kliničkom odlučivanju. UpToDate je "DECISION SUPPORT SYSTEM AT THE POINT OF CARE", koji je namijenjen korištenju "AT THE BEDSIDE" odnosno uz pacijenta, jer osigurava brz i jednostavan pristup preporukama, dijagnozama i tretmanima, pored prebogatog sadržaja uključujući korisne grafikone i kalkulatore, bazu lijekova Lexicomp, i jedinstvenu "drug interaction" bazu interakcije lijekova. Veliki benefit korištenja ovog programa umjesto dosadašnje kupovine časopisa predstavlja dostupnost ovog programa. On se može instalirati na bilo koji računar u KCUS-u koji ima pristup internetu i time kompletan sadržaj UpToDate programa postaje dostupan uposlenicima KCUS-a u bilo koje vrijeme, odnosno 24 sata na dan, 7 dana u sedmici.

Korištenje UpToDate baze, najveće medicinske baze u svijetu namijenjena kliničarima i pacijentima, od strane uposlenika KCUS-a započelo je u februaru 2017. godine.
Biblioteci KCUS omogućen je 2017.g. pristup na značajni i u svijetu vodeći elektronsko-informacijski sistem - **EBSCO-host**, koji svojim bazama pokriva sve oblasti nauke i ljudske djelatnosti, a od toga znatan dio otpada na oblast biomedicine.
Korištenje **EBSCO Medline Complete baze** u kojoj je indeksirano više od 5.500 biomedicinskih časopisa, počelo je krajem jula mjeseca 2019. godine.

Baze kojima KCUS ima pristup:

- Up-to-Date baza,
- Medline Complete i
- Hinari baza (od 24.10.2024.) za sada je pristup bazi besplatan, a odobreno je da se iz sredstava NIRR-a po prijemu fakture plati godišnja pretplata u iznosu od 1500 USA $)

## BIBLIOTEKA i ČASOPISI (MEDICINSKI ŽURNAL i BJHST)

Osnovni cilj bibliotečko-informacione službe je povećanje dotoka, protoka i dostupnosti naučnih i stručnih informacija svim korisnicima, odnosno informacijskih izvora i elektronskih baza podataka. Intenzivno se vrši pretraživanje različitih elektronskih baza (MEDLINE, MEDSCAPE, EMBASE, HINARI, WHO, Free Journals i sl.) putem Internet po zahtjevu korisnika. Uz to i sami korisnici obavljaju pretraživanja u Biblioteci na korisničkim računarima (3 računara koriste čitaoci/korisnici). Važno je zadovoljiti osnovni princip – pronaći recentne i adekvatne/relevantne informacija u pravo vrijeme i na pravom mjestu u određene svrhe.
Biblioteka ima oko 8.000 jedinica, 29 časopisa koje redovno primamo putem razmjene za Medicinski žurnal koji se dostavlja na 57 adresa, odnosno medicinskim ustanovima iz regije i zemalja bivše Jugoslavije.
Kreiranje bibliografskih kompjuterskih baza podataka, kao i baze bibliotečkog kataloga, čini kontinuirani radni proces (Bibliografija radova autora KCUS, kompjuterska baza "Kataloga knjižnog fonda Biblioteke" u ProCite

programu te posebno "Baze doktorata i magisterija autora Kliničkog centra" kao i "Baze monografija Kliničkog centra").
OJ za nauku, nastavu i klinička ispitivanja izdaje časopis Medicinski žurnal. Rad na Medicinskom žurnalu što podrazumijeva prikupljanje, upućivanje na recenziju, korekciju engleskog teksta radova, korekciju preloma i diseminaciju printane verzije časopisa na 56 adresa iz razmjene. U ovom periodu je pripremljeni su i odštampani Medicinski žurnali, Vol 31, br. 1 (10 naučnih, 4 stručna rada, i 5 prikaza slučaja) i br. 2 (11 naučnih radova i 9 prikaza slučajeva) i br. 3 (editorial, 9 naučnih radova, 4 pregledna rada, 7 prikaza slučaja). Priprema Supplementa uz broj 3 Medicinskog žurnala sa sažecima sa simpozija BHAAAs-a. U toku je prikupljanje i revidiranje radova za Vol 31, br. 4 za 2025. godinu.
Tokom 2025.godine pokrenute su aktivnosti ka izdavanju časopisa za sestrinstvo pod nazivom „Bosnian Journal of Health Sciences and Technologies (BJHST), koji će izlaziti tri puta godišnje, tiraž 150 kom. Prvi boj je izašao u maju 2025.godine. Drugi broj je izašao u oktobru 2025.godine. Aktivno se učestvovalo u pripremi, prevođenju i reviziji radova za drugi broj sestrinskog časopisa "Bosnian Journal of Health Sciences and Technologies" 2025; Vol. 2 (Predgovor, 1 uvodni rad, 5 naučnih radova, 3 revijalna rada, 1 prikaza slučaja i Upustvo za autore). U toku je revizija radova za broj 1 za 2026. godinu.
U toku su pripreme za otvaranje zasebne web stranice za Medicinski žurnal, te priprema pratećeg sadržaja za novu web stranicu.
Svakodnevno se vrše poslovi prevođenja dokumentacije sa engleskog na bosanski jezik za potrebe korisnika.

## KLINIČKA ISPITIVANJA LIJEKOVA

U periodu od januara do decembra 2025. godine rađeno je na odobravanju projekata kliničkih studija, izravni kontakt sa predstavnicima farmaceutskih kompanija, pregled prijedloga ugovora, formiranje budžeta, saradnja sa Agencijom za lijekove i medicinska sredstva, Etičkim komitetom i Naučnim vijećem KCUS-a, kreiranje naloga za isplate po kliničkim studijama, rad na kreiranju amandmana i drugih dopuna ugovora, insistiranje na poštivanju procedura propisanih Pravilnikom NIRR-a o provođenju kliničkih studija.

| | |
|---|---|
| 1. | **All program CDA (Confidentiality Disclosure Agreement) - Ugovor o poverljivosti**<br>All program CDA je ugovor o povjerljivosti kojim su nakon potpisa obuhvaćena sva ispitivanja (tj. sve indikacije) koje se odvijaju, odnosno odvijaće se u Ustanovi u narednih pet godina.<br>Na ovaj način su poverljive informacije koje se dijele između Ustanove i Kompanije AbbVie pravno regulisane i obezbeđuje se njihovo dugoročno i bezbedno čuvanje.<br>Pomenuti ugovor potpisao najveći broj ustanova u Bosni i Hercegovini.<br>**Sponzor**: AbbVie d.o.o., Sarajevo |
| 2. | **Protokol ispitivanja**: **AML-01-PMI**<br>„Praćenje efikasnosti i sigurnosti antihipertenzivne terapije uz fiksnu kombinaciju perindopril + amlodipin kod pacijenata sa neregulisanom esencijalnom hipertenzijom, proizvoda: AMLOPRESSIN® 4mg/ 5mg, tablete, AMLOPRESSIN® 4mg/ 10mg, tablete, AMLOPRESSIN® 8mg/ 5mg, tablete i AMLOPRESSIN® 8mg/ 10mg, tablete<br>**Glavni istraživač:** prof.dr. Alen Džubur<br>**Sponzor**: Bosnalijek d.d. Sarajevo |
| 3. | **Protokol ispitivanja**: **CCYB704A12301**<br>„Randomizirana, dvostruko slijepa studija sa paralelnim grupama za upoređivanje farmakokinetike, efikasnosti, farmakodinamike, sigurnosti i imunogenosti lijeka CYB704 (predloženi biosimilar okrelizumabu) i lijeka Ocrevus® (odobren u EU i licenciran u SAD-u) kod ispitanika s relapsnom multiplom sklerozom (RMS)"<br>**Glavni istraživač:** prof.dr. Enra Suljić<br>**Sponzor**: Hexal AG. Njemačka CRO: Parexel doo. |
| 4. | **Protokol ispitivanja**: **CGME751A12302**<br>Otvorena, multicentrična, jednostruka, rollover studija s GME751 (predloženim lijekom koji je biološki sličan pembrolizumabu) za pacijente koji su doživjeli poboljšanje simptoma nakon liječenja lijekom pembrolizumabom u studijama CGME751A12101 ili CGME751A12301<br>**Glavni istraživač:** prof.dr. Timur Cerić<br>**Sponzor**: Hexal AG. Njemačka CRO: Parexel doo. Zagreb |
| 5. | **Ugovor o povjerljivosti za studiju CS002P3**<br>Potpis ugovora o povjerljivosti za kliničko ispitivanje CS002P3, sponzor Ergomed d.o.o., Sarajevo a obzirom na učešće našeg centra u novoj kliničkoj studiji s brojem protokola CS002P3 |

| | |
|---|---|
| | **Glavni istraživač:** prof.dr. Tarik Mašić<br>**Sponzor**: Ergomed Clinical Research Limited, UK |
| 6. | **Protokol ispitivanja: CT-P44**<br>" Dvostruko slijepo, randomizirano, aktivno kontrolisana studija faze 1/3 s paralelnim grupama za usporedbu farmakokinetike, djelotvornosti i sigurnosti supkutane CT-P44 i lijeka Darzalex Faspro u kombinaciji s lenalidomidom i deksametazonom kod pacijenata s refraktornim ili recidivirajućim multiplim mijelomom"<br>**Glavni istraživač:** dr Lejla Ibričević Balić<br>**Sponzor**: IQVIA Limited, UK |
| 7. | **Protokol ispitivanja: CT-P51 3.1**<br>„Dvostruko slijepa, randomizirana, aktivno kontrolisana studija faze 3 u paralelnim grupama, koja uspoređuje efikasnost i sigurnost CT-P51 i Keytrude u kombinaciji s kemoterapijom platinom i pemetreksedom kod pacijenata s prethodno neliječenim metastatskim neskvamoznim karcinomom pluća nemalih stanica"<br>**Glavni istraživač:** prof. dr Semir Bešlija<br>**Sponzor**: CELLTRION, Inc, Koreja CRO: Comac Medical doo, Tuzla |
| 8. | **Protokol ispitivanja: DR-0201-AIM-001**<br>"Faza 1 otvorene studije s višestrukim povećanjem doze u kojoj se ispituje sigurnost i aktivnost DR-0201 kod pacijenata sa određenim autoimunim reumatskim bolestima", protokol „DR-0201-AIM-001"<br>**Glavni istraživač:** dr Samir Mehmedgić<br>**Sponzor**: Ergomed d.o.o., Sarajevo |
| 9. | **Protokol ispitivanja: GC2202**<br>„Randomizirano, multicentrično, dvostruko slijepo, placebo kontrolirano kliničko ispitivanje na paralelnim grupama za procjenu efikasnosti, sigurnosti i farmakokinetike terapije XEMBIFY® u kombinaciji sa standardnim medicinskim liječenjem u poređenju sa kombinacijom placeba i standardnog medicinskog liječenja radi sprječavanja infekcija kod pacijenata sa hipogamaglobulinemijom i rekurentnim ili teškim infekcijama povezanim sa hroničnom limfocitnom leukemijom B-ćelija, multiplim mijelomom i ne-Hodgkinovim limfomom"<br>**Glavni istraživač:** dr. Lejla Ibričević-Balić<br>**Sponzor**: Hungarotrial Zrt CRO: HT Research BO, Banja Luka |
| 10 | **Protokol ispitivanja: IMVT-1402-2401**<br>"Multicentrična, randomizirana, četverostruko slijepa, placebom kontrolisana studija faze 2b liječenja batoclimabom kod odraslih učesnika s aktivnom hroničnom upalnom demijelinizirajućom polineuropatijom (CIDP)"<br>**Glavni istraživač:** dr. Admir Mehičević<br>**Sponzor**: Immunovant Sciences GmbH, CRO: PPD Hrvatska doo |
| 11 | **Protokol ispitivanja: KNIS12/2023-INDEPENDENT**<br>"Prvi nalazi o specifičnim karakteristikama bolesnika i opsežnoj procjeni krvnog pritiska kod primjene novih fiksnih kombinacija antihipertenziva sartana i indapamida u jednoj tableti u europskoj kliničkoj praksi"<br>**Glavni istraživač:** prof.dr Azra Durak-Nalbantić<br>**Sponzor**: Krka Farma d.o.o., Sarajevo |
| 12 | **Protokol ispitivanja: INTAS 0439 24**<br>"Multicentrična, randomizirana, dvostruko slijepa, studija faze I s tri grupe za procjenu farmakokinetike, efikasnosti, sigurnosti i imunogenosti lijeka Xdivane u odnosu na Opdivo® kod pacijenata s reseciranim melanomom"<br>**Glavni istraživač:** prof. dr Semir Bešlija<br>**Sponzor**: Intas Pharmaceuticals Limited CRO: Iqvia LTD, Zagreb |
| 13 | **Protokol ispitivanja: JS004-008-III-SCLC**<br>"Randomizirana, dvostruko slijepa, placebom kontrolisana, multiregionalna klinička studija faze III za procjenu toripalimaba samostalno ili u kombinaciji s tifcemalimabom (JS004/TAB004) kao konsolidacijske terapije kod pacijenata s karcinomom pluća malih stanica ograničenog stadija bez progresije bolesti nakon hemoradioterapije"<br>**Glavni istraživač:** prof.dr Timur Cerić<br>**Sponzor**: Shanghai Junshi Biosciences Co., Ltd., CRO: Parexel doo. Zagreb |

| | |
|---|---|
| 14 | **Protokol ispitivanja: QL2107-102**<br>"Randomizirano, dvostruko slijepo, multicentrično, kliničko ispitivanje farmakokinetičke ekvivalencije QL2107 (Keytruda® biosimilarnog kandidata) u poređenju sa Keytruda® (Pembrolizumab) za adjuvantnu terapiju radi demonstracije farmakokinetičke sličnosti kod ispitanika sa reseciranim nemikrocelularnim karcinomom pluća)"<br>**Glavni istraživač:** prof. dr Semir Bešlija<br>**Sponzor**: Syneos Health UK Limited CRO: Comac Medical doo, Tuzla |
| 15 | **Protokol ispitivanja: SPY123-201**<br>"Platforma studija faze 2 za procjenu efikasnosti i sigurnosti dugodjelujućih antitijela primijenjenih pojedinačno i u kombinacijama kod umjerenog do teško aktivnog ulceroznog kolitisa"<br>**Glavni istraživač:** doc. dr Aida Saray<br>**Sponzor**: PSI CRO AG, Švicarska |
| 16 | **Protokol ispitivanja: TG1101-RMS-SC301**<br>"Randomizirana, otvorena, multicentrična studija neinferiornosti faze 3 s paralelnim grupama za procjenu farmakokinetike, farmakodinamike, sigurnosti, radioloških i kliničkih efekata subkutano primijenjenog ublituksimaba u poređenju s intravenski primijenjenim ublituksimabom kod pacijenata s multiplom sklerozom"<br>**Glavni istraživač:** prof.dr. Enra Mehmedika-Suljić<br>**Sponzor**: TG Therapeutics, Inc, CRO: PSI CRO Beograd |

Disciplina za nauku i nastavu je pokrenula izmjenu Pravilnika o organizaciji i radu naučno istraživačkog rada i stručnog usavršavanja KCUS, član 56, stav 3, koji se odnosi na sredstva ostvarena po osnovu jednokratne naknade obrade i potpisivanja konačnog ugovora i skladištenja na način da u cijelosti predstavljaju prihod Discipline za nauku i nastavu te će se koristiti za materijalne troškove (stručna usavršavanja, pretplate medicinskih on-line baza, izdavanje časopisa i knjiga). Na ovaj način su osigurana sredstva za kontinuirano izdavanje knjiga autora iz reda uposlenika KCUS-a za 2025.godinu. Upravni odbor KCUS-a je na sjednici održanoj 30.06.2025.godine prihvatio izmjene pomenutog pravilnika.

## PRIPRAVNIČKI STAŽ, STUDENTSKA PRAKSA I PROVOĐENJE ISTRAŽIVAČKOG DIJELA DIPLOMSKIH I ZAVRŠNIH RADOVA UNUTAR KCUS-a

**Pripravnički staž**

Zakonom o zdravstvenoj zaštiti utvrđena je obaveza zdravstvenih radnika da obave pripravnički staž nakon završetka obrazovanja a u skladu sa Pravilnikom o pripravničkom stažu i stručnom ispitu zravstvenih radnika. Realizovali smo u toku 2025.godine 60 posjeta stranih i 113 posjeta bh. studenata kao i ferijalnu praksu za 101 studenata Medicinskog fakulteta UNSA.

**STUDENTI NA PRAKSI**

| | |
|---|---|
| Studenti domaćih univerziteta na praksi na KCUS-u (*organizovanje volonterske prakse za izvrsne studente domaćih univerziteta na KCUS-u*) | 113 |

**STRANI STUDENTI NA PRAKSI**

| | |
|---|---|
| Studenti medicinskih fakulteta međunarodnih univerziteta na praksi na KCUS-u (*organizacija međunarodne razmjene studenata u saradnji sa Medicinskim fakultetom Sarajevo i univerzitetima i fakultetima iz svijeta-nadgledanje procesa od ispunjavanja studentske aplikacije do dolaska studenta na željenu kliniku*) | 60 |

**FERIJALNA PRAKSA**

| | |
|---|---|
| Studenti Medicinskog fakulteta Univerziteta u Sarajevu<br>*(zvanično preuzeo ulogu organizacije i koordinacije aktivnosti vezanih za obavljanje ferijalne prakse na KCUS-u u saradnji sa Medicinskim fakultetom Sarajevo)* | 101 |

**Provođenje istraživačkog dijela diplomskih i završnih radova unutar KCUS-a**

Unutar Kliničkog centra Univerziteta u Sarajevu realizira se provođenje istraživačkog dijela završnih i diplomskih radova (Bolonjski studij I i II ciklus), kao i istraživanja studenata fakulteta sa kojima je potpisan Ugovor o naučnoistraživačkoj saradnji.

| | **I-XII 2025.** |
|---|---|
| **Diplomski i master radovi** | **56 (I i II ciklus)** |

## 2. ORGANIZACIONA JEDINICA ZA KVALITET I SIGURNOST ZDRAVSTVENIH USLUGA

OJ ima za cilj uspostavu sistema poboljšanja kvaliteta koji se može definirati kao skup procedura, mjerila i planiranih akcija na svim nivoima organizacije koji se poduzimaju s ciljem osiguranja da je zdravstvena zaštita pružena pacijentima ispunila određene kriterije koji opisuju svaki standard i da se trajno radi na osiguranju i poboljšanju kvalitete zdravstvene zaštite.
OJ za kvalitet i sigurnost zdravstvenih usluga u proteklom periodu intenzivno je radila na pripremi OJ/Klinika za certifikaciju i akreditaciju od strane vanjskih ocjenjivača.
U skladu sa tim ostvarena je uspješna saradnja sa Radnim grupama i timovima za izradu dokumenata kvaliteta, provođen kontinuirani sistem unutrašnjeg nadzora, priprema ambijenta OJ, te osoblja.
Kontinuirano se radilo na praćenju napretka kvaliteta u OJ – primjena dokumenata kvaliteta, analiza dostavljenih izvještaja, rad osoblja i uvođenje novih smjernica u radu.
Provođene su obavezne edukacije u skladu sa Standardima za bolnice (online i direktno).
U protekle pola godine kreirani su obavezni dokumenti kvaliteta u skladu sa Standardima za bolnice (AKAZ, 2020), brojni dokumenti su revidirani i dopunjeni.
Redovno se prate Zakonske i podzakonske regulative i u skladu sa istim rade izmjene i dopune postojećih dokumenata.
Sastanci sa koordinatorima kvaliteta održavaju se individualno i grupno, uz svakodnevnu elektronsku i telefonsku komunikaciju.

**Vanjska ocjena** uspješno završena u Stručnoj nemedicinskoj disciplini:

- Sektor za finansijsko, knjigovodstvene i planske poslove,
- Sektor zajedničkih službi (Služba klinička ishrana, Služba vešeraj, Služba transporta),
- Tehnički sektor,
- Sektor zaštite (Unutrašnja služba imovine i lica sa protivpožarnom zaštitom, Služba zaštite na radu, okoliša i CNUS-a),
- Sektor za pravne poslove, ljudske resurse, obračun plaća, kancelarijsko i arhivsko poslovanje (Služba za pravne poslove i socijalni rad, Služba za ljudske resurse, Obračun plaća, Služba za kancelarijsko i arhivsko poslovanje).

Pored navedenog redovno se prati program nadzora nad kvalitetom liječenja i zdravstvene njege na Klinikama, te se osoblju daju sugestije i prijedlozi za unaprjeđenje kvalitete usluge.
U OJ se prati rad multidisciplinarnih timova za nadzor nad hroničnim ranama i kliničkom nutritivnom terapijom, te se rade analize i izvještavanja o istom.
Periodično se u saradnji sa OJ/Klinikama vrši revizija i dopuna obavezne zakonske medicinske dokumentacije i dokumentacije zdravstvene njege.

| Izvještaj OJ za kvalitet i sigurnost zdravstvenih usluga za period januar - decembar 2025.god | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Usvojeni dokumenti | Revidirani dokumenti | Dokumenti u nacrtu | Obrasci usvojeni/u | Klinički putevi/ | Strategije Priručnici | Klinički vodiči Informacije | Anketiranja | Evaluacioni testovi | Kliničke revizije | Informativn i materijali | Edukacije | Evidencije | Indikatori kvaliteta i incidentne | Edukacije svih | Incidentne situacije | Dekubitusi | Ostalo |
| I | II | III | IV | V | VI | VII | VIII | IX | X | XI | XII | XIII | XIV | XV | XVI | XVI | XVII |
| 42 | 57 | 63 | 36 | 4 | 8 | 3 | 3 | 1 | 3 | 1 | 5 | 5 | 2 | 720 | 179 | 457 | 4 |

**I STANDARDNE OPERATIVNE PROCEDURE U PRIMJENI**

***A) NOVE PROCEDURE RADA U PRIMJENI (dokumenti kvaliteta)***

| Redni broj | Naziv Procedure | Datum usvajanja |
|---|---|---|
| 1. | Strategija zakonske verifikacije medicinskih uređaja sa funkcijom mjerenja-br.566 | 15.01.2025 |
| 2. | Procedura za sigurno korištenje anesteziološke opreme i korištenja opreme koja uklanja različita isparenja i ostatke anestetičkih gasova-br.567 | 15.01.2025 |
| 3. | Upotreba ličnog faksimila/pečata zdravstvenih radnika i zdravstvenih saradnika u svakodnevnoj praksi-br.565 | 15.01.2025 |
| 4. | Postupanje kod enteralne nutritivne terapije pacijenata- br. 82 v3 | 09.01.2025 |
| 5. | Administriranje lijekova za parenteralnu prehranu – br. 89 v3 | 09.01.2025 |
| 6. | Procedura skladištenja, praćenja kontrole temperature hrane, rotacije zaliha i zaštita od krađe prehrambenih roba – br. 568 | 17.01.2025 |
| 7. | Izvještavanje o oboljevanju osoba koje rukuju s hranom i aktivnosti koje se poduzimaju u tim situacijama – br. 333 | 30.01.2025 |
| 8. | Medicinska procjena živog darivaoca za transplantaciju jetre i pribavljanje saglanosti za sprovođenje medicinskih mjera- br. 645 | 12.02.2025 |
| 9. | Medicinska procjena primaoca za transplantaciju jetre i pribavljanje saglasnosti pacijenta- br. 646 | 12.02.2025 |
| 10. | Probir i predtransplantacijska procjena primaoca jetre, te upravljanje listom čekanja- br. 647 | 12.02.2025 |
| 11. | Postupak kod transplantacije jetre-br. 548 | 12.02.2025 |
| 12. | Postupanje kod eksplantacije i implantacije jetre-br. 649 | 12.02.2025 |
| 13. | Blagovremeno prepoznavanje i sistem brze dojave o mogućem darivaocu jetre –br. 650 | 12.02.2025 |
| 14. | Postupak presađivanja i imunosupresivnog liječenja – br. 651 | 12.02.2025 |
| 15. | Način praćenja zdravstvenog stanja – br. 652 | 12.02.2025 |
| 16. | Saradnja sa neurološkim i drugim odjelima, te hitnim prijemom- br. 653 | 12.02.2025 |
| 17. | Procjena obilježavanja i prihvatljivosti mogućeg darivaoca organa – br. 654 | 12.02.2025 |
| 18. | Psihološki pristup porodici umrlog-br. 655 | 12.02.2025 |
| 19. | Osiguranje i kontrola kvaliteta u procesu darivanja organa- br. 65612.02.2025 | 12.02.2025 |
| 20. | Politika upravljanja informacijama, informacionim tehnologijama i medicinskim uređajima br. 628 | 24.02.2025 |
| 21. | Procedura za backup datoteka individualnih kompjutera koji nisu umreženi u backup sistem- br. 632 | 24.02.2025 |
| 22. | Sigurnosna politika informacijskog sistema i medeicinskih uređaja u KCUS-br. 631 | 24.02.2025 |
| 23. | Procedura priključivanja računara na mrežu, konfiguracije mrežnih uređaja, dodjeljivanje adresa i virtualnih lan-ova.br. 633 | 24.02.2025 |
| 24. | Procedura za spajanje na mrežu gostujućih računara, koja sa sobom donose vanjski saradnici, predavači, poslovni partneri i serviseri-br. 634 | 24.02.025 |

| | | |
|---|---|---|
| 25. | Procedura za sprečavanje otuđenja i oštećenja računarske opreme-br. 634 | 24.02.2025 |
| 26. | Politika povjerljivog osiguranja informacija o pacijentima, njihovim porodicama i osoblju unutar KCUS-br. 636 | 24.02.2025 |
| 27. | Politika za kreiranje, upravljanje, postupanje, sigurno pohranjivanje i uništavanje svih zapisa u KCUS-br.637 | 24.02.2025 |
| 28. | Procedura za ponašanje i testiranje u slučajevima nepredviđenog prekida snabdijevanja vodom i gasom u KCUS-br. 638 | 24.02.2025 |
| 29. | Procedura za održavanje i servisiranje svih ventilacija kondicioniranja zraka i sistema grijanja-br. 639 | 24.02.2025 |
| 30. | Procedura za sigurno korištenje i održavanje liftova koji se kroiste u KCUS-br. 640 | 24.02.2025 |
| 31. | Politika o energentima kojom se utvrđuju ciljevi za optimalne cijene nabavke i smanjenje potrošnje-br. 641 | 24.02.2025 |
| 32. | Strategija informacijskih tehnologija i medicinskih uređaja za period 2025-2028-br. 629 | 24.02.2025 |
| 33. | Procedura autorizacije svakog dodatnog programa od strane odgovorne osobe za licenciranje-br. 630 | 24.02.2025 |
| 34. | Procedura primanja telefonskih poziva i pozivanje iz KCUS-br. 642 | 24.02.2025 |
| 35. | Procedura za upravljanje sistemskim greškama, uključujući potpuno ispadanje telefonske centrale iz sistema, kao i greške na sistemu zvučnog dojavljivanja-br. 643 | 24.02.2025 |
| 36. | Politika zaštite od požara br. P348 | 24.02.2025 |
| 37. | Procedura postupanja u slučaju aktiviranja sistema vatrodojave na objektima koji su uvezani na sistem centralnog nadzora i upravljanja sistemima br. 284 | 24.02.2025 |
| 38. | Procedura provjere svih osoba koje rukuju sa hranom prije zapošljavanja br. 554 | 24.02.2025 |
| 39. | Procedura za pranje i čišćenje opreme u bolničkoj kuhinji br. 592 | 24.02.2025 |
| 40. | Procedura definisanja aktivnosti u situacijama velikih katastrofa br. 593 | 24.02.2025 |
| 41. | Procedura čišćenja, pranja, provjetravanja i dezinfekcije svih prostora KCUS-a | 28.04.2025 |
| 42. | Procedura prijema ljekara specijaliste nakon obavljenog specijalizantskog staža u KCUS – br. 558 | 05.06.2025 |
| 43. | Procedura upravljanja stručnom praksom učenika srednjih medicinskih škola u kliničkom centru Univerziteta u Sarajevu br. 608 | 29.07.2025 |
| 44. | Procedura provođenja mjera nadzora i samokontrole kritičnih tački u prostrou proizvodnje, vanjskih lokalitet gdje se servira hrana i magacinu hrane br. 664 | 15.12.2025 |

***B) REVIDIRANE PROCEDURE U PRIMJENI***

| Redni broj | Naziv Procedure | Datum usvajanja |
|---|---|---|
| 1. | Postupanje kod enteralne prehrane i nutritivne terapije pacijenata – 82v3 | 08.01.2025 |
| 2. | Administriranje lijekova za parenteralnu primjenu – 89 v3 | 08.01.2025 |
| 3. | Procedura zbrinjavanja opasnog hemijskog otpada – br. 384 v2 | 15.01.2025 |
| 4. | Procedura zbrinjavanja patološkog otpada – br. 385 v2 | 15.01.2025 |
| 5. | Politika kvalitete i sigurnosti hrane u službi klinička ishrana – br. P448 v2 | 17.01.2025 |
| 6. | Lična higijena radnika službe klinička ishrana – br. 334 v3 | 17.01.2025 |
| 7. | Procedura upotrebe jedokratnih rukavica u službi klinička ishrana – br. 330 v3 | 17.01.2025 |
| 8. | Procedura rada distributera – br. 329 v3 | 17.01.2025 |
| 9. | Procedura rada servirke – br. 327 v3 | 17.01.2025 |
| 10. | Procedura rada kuhara – br. 325 v3 | 17.01.2025 |
| 11. | Procedura rada saradnika za rad u centralnoj kuhinji – br. 323 v3 | 17.01.2025 |
| 12. | Procedura rada referenta za obračun utroška namirnica – br. 324 v3 | 17.01.2025 |
| 13. | Procedura rada glavnog kuhara – br. 326 v3 | 17.01.2025 |
| 14. | Procedura rada samostalnog stručnog saradnika za distribuciju i serviranje obroka-br 328 v3 | 17.01.2025 |
| 15. | Procedura postupanja s otpadom u službi klinička ishrana – br. 331 v3 | 17.01.2025 |
| 16. | Komunikacija sa medijima po zahtjevu – br. 399 v3 | 17.01.2025 |
| 17. | Uslovi i način korištenja službenih vozila – br. 28 v2 | 17.01.2025 |
| 18. | Obaveze i dužnosti vozača u službi transporta – br. 27 v2 | 17.01.2025 |

| | | |
|---|---|---|
| 19. | Procedura planiranja dijetalnog režima ishrane pacijenata – br 332 | 31.01.2025 |
| 20. | Procedura izrade godišnjeg izvještaja o radu i finansijskom poslovanju KCUS-br. 108 | 10.02.2025 |
| 21. | Izrada izvještaja o pružanju zdravstvenih usluga koje se finansiraju iz sredstava fonda solidarnosti FBiH-br. 406 | 10.02.2025 |
| 22. | Izrada godišnjeg izvještaja o zaposlenima i plaćama- br. 407 | 10.02.2025 |
| 23. | Izrada mjesečnog izvještaja o plaćama zaposlenih – br. 408 | 10.02.2025 |
| 24. | Izrada programa rada i finansijskog plana KCUS-a-br. 409 | 10.02.2025 |
| 25. | Izrada ivzještaja o izvršenim medicinskim uslugama – br. 410 | 10.02.2025 |
| 26. | Procedura izrade kalkulacija cijena zdravstvenih usluga u KCUS-br. 411 | 10.02.2025 |
| 27. | Naručivanje, prijem, skladištenje, distribucija i rukovanje prenosivim punim i praznim bocama medicinskih i tehničkih gasova i gasnih mješavina za potrebe KCUS-br. 322 | 17.02.2025 |
| 28. | Zahtjev za intervenciju tehničkog sektora – br. 15 | 17.02.2025 |
| 29. | Procedura osiguravanja sigurnosne kopije podataka na sistemu SAP-BACKUP- br. 380 | 17.02.2025 |
| 30. | Interna stručna medicinska saradnja između organizacionih jedinica/klinika – br. 422 | 20.02.2025 |
| 31. | Prijem novih radnika-br. 60v2 | 24.02.2025 |
| 32. | Postupak izrade općih akata-br. 75 | 24.02.2025 |
| 33. | Procedura za korištenje neplaćenog odsustva –br. 290 | 24.02.2025 |
| 34. | Procedura za korištenje plaćenog odsustva-br. 20 | 24.02.2025 |
| 35. | Procedura prijema donacija na nivou KCUS.br. 57 | 24.02.2025 |
| 36. | Postupanje u slučajevima privremene spriječenosti za rad-bolovanja-br. 449 | 24.02.2025 |
| 37. | Procedura komunikacije KCUS sa subjektima izvan ustanove –br. 297 | 24.02.2025 |
| 38. | Obaveze i odgovornosti osoba sa posebnim ovlaštenima u okviru organizacijske strukture KCUS br. 361 | 24.02.2025 |
| 39. | Procedura zaključavanja objekata KCUS i čuvanje ključeva br. 294 | 24.02.2025 |
| 40. | Procedura postupanja u slučaju aktiviranja sistema vatrodojave na objektima koji su uvezani na sistem centralnog nadzora i upravljanja sistemima br. 284 | 24.02.2025 |
| 41. | Procedura prijave o nastanku povrede na radu i profesionalnom oboljenju i podnošenja izvještaja o povredi na radu i izvještaja o profesionalnom oboljenju br. 283 | 24.02.2025 |
| 42. | Procedura regulisanja saobraćaja u krugu kliničkog centra univerziteta u Sarajevu br. 47 | 24.02.2025 |
| 43. | Procedura uplate i pravdanja avansa br. 123 | 24.02.2025 |
| 44. | Procedura rada Porto blagajne br. 124 | 24.02.2025 |
| 45. | Procedura rada zaštitara fizičke zaštite u nadležnosti Unutrašnje službe zaštite imovine i lica sa PP zaštitom br. 276 | 24.02.2025 |
| 46. | Procedura za upotrebu radio-stanice i interfona br. 318 | 24.02.2025 |
| 47. | Patrolni obilasci KCUS-a br. 306 | 24.02.2025 |
| 48. | Procedura ponašanja prilikom narušavanja bezbjednosti u KCUS br. 295 | 24.02.2025 |
| 49. | Procedura postupanja čuvara-zaštitara do nivoa smjenovođe u slučajevima talačke krize br. 316 | 24.02.2025 |
| 50. | Postupanje radnika unutrašnje službe imovine i lica u slučaju suicida u KCUS-u br. 317 | 24.02.2025 |
| 51. | Procedura postupanja zaštitara u slučaju izbijanja požara u KCUS br. 307 | 24.02.2025 |
| 52. | Procedura rada tehničke zaštite u nadležnosti unutrašnje službe zaštite imovine i lica br. 277 | 24.02.2025 |
| 53. | Procedura rada šefa unutrašnje službe zaštite imovine i lica sa PP zaštitom br. 353 | 24.02.2025 |
| 54. | Procedura rada recepcije TEB-a u nadležnosti unutrašnje službe zaštite imovine i lica br. 262 | 24.02.2025 |
| 55. | Procedura kancelarijskog poslovanja protokola (pisarnice) i arhive KCUS-a br. 34 | 24.02.2025 |
| 56. | Politika zaštite okoliša br. P 351 | 24.02.2025 |
| 57. | Priručnik za recepcije br. 362 | 24.02.2025 |
| 58. | Procedura čišćenja, pranja, provjetravanja i dezinfekcije svih prostora KCUS-a br.3 (verzija 4) | 28.04.2025 |

| | | |
|---|---|---|
| 59. | Procedura rashoda i likvidacije stalnih sredstava i sitnog inventara br. 400 v2 | 30.09.2025 |
| 60. | Posjeta pacijentu u bolnici br. 25 v4 | 19.12.2025 |

**II STANDARDNE OPERATIVNE PROCEDURE U PROCESU REVIZIJE**

***A) NEMEDICINSKE PROCEDURE***

| Redni broj | Naziv Procedure | U nacrtu nova/U nacrtu revizija |
|---|---|---|
| 1. | Procedura rada Porto blagajne – br. 124 v2 | Nacrt revizija |
| 2. | Procedura rada Službe za finansijske poslove-fakturno- br. 125 v2 | Nacrt revizija |
| 3. | Procedura rada Centralne blagajne – br. 129 v2 | Nacrt revizija |
| 4. | Procedura rada distributera veša – br. 121 | Nacrt revizija |
| 5. | Procedura rada perača veša – br. 254 | Nacrt revizija |
| 6. | Procedura rada u šnajderaju – br. 255 | Nacrt revizija |
| 7. | Procedura rada sortira veša – br. 256 | Nacrt revizija |
| 8. | Procedura rada tehnologa za pranje veša – br. 257 | Nacrt revizija |
| 9. | Procedura rada radnika na izdavanju čistog bolesničkog veša – br. 258 | Nacrt revizija |
| 10. | Procedura izdavanja radnih uniformi i posteljina medicinskog osoblja – br. 259 | Nacrt revizija |
| 11. | Procedura nabavke, skladištenja i izdavanja prehrambenih roba – br. | Nacrt revizija |
| 12. | Procedura nabavke, skladištenja i izdavanja roba široke potrošnje – br. 346 | Nacrt revizija |
| 13. | Procedura nabavke, skladištenja i izdavanja rezervnih dijelova i drugih specifičnih roba – br. 347 | Nacrt revizija |
| 14. | Procedura rada radnika na preuzimanju namirnica – br. 348 | Nacrt revizija |
| 15. | Procedura rada kuharskog tehnologa IV stepen – br. 349 | Nacrt revizija |
| 16. | Procedura rada radnika na održavanju higijene posuđa i prostora – br. 350 | Nacrt revizija |
| 17. | Procedura rada evidentičara otpreme gotove hrane – br. 351 | Nacrt revizija |
| 18. | Procedura rada mesara – br. 362 | Nacrt revizija |
| 19. | Procedura zaključivanje ugovora o radu – br. 292 | Nacrt revizija |
| 20. | Procedura rada šefa Službe općih poslova – br. 304 | Nacrt revizija |
| 21. | Procedura rada socijalnog radnika na Psihijatrijskoj klinici – br. 360 | Nacrt revizija |
| 22. | Postupanje sa radnicima koji koriste psihoaktivne supstance – br. 465 | Nacrt revizija |
| 23. | Prenošenje informacija o pacijentu vanjskim službama – br. 388 | Nacrt revizija |
| 24. | Operativni zadaci tehničkog sekretara organizacione jedinice-br.126 | Nacrt revizija |
| 25. | Procedura izrade godišnjeg izvještaja o radu i finansijskom poslovanju KCUS – br. 108 | Nacrt revizija |
| 26. | Procedura rada službe obračuna plaća –br. 120 | Nacrt revizija |
| 27. | Procedura uplate i pravdanja avansa – br. 123 | Nacrt revizija |
| 28. | Aktivacija vatrodojave na objektima koji su spojeni na CNUS – br. 115 | Nacrt revizija |
| 29. | Aktivacija vatrodojave na objektima koji nisu vezani na CNUS – br. 118 | Nacrt revizija |
| 30. | Procedura prijema, kontrole obrade, distribucije i arhiviranja knjigovodstvenih dokumenata – br. 106 | Nacrt revizija |
| 31. | Upućivanje radnika na komisiju za ocjenu radne sposobnosti – br. 381 | Nacrt revizija |
| 32. | Procedura rashoda i likvidacije stalnih sredstava i sitnog inventara br. 400 | Nacrt revizija |
| 33. | Procedura rada Službe za socijalni rad br. 657 v2 | Nacrt revizija |
| 34. | Procedura regulisanja saobraćaja u Krugu KCUS br. 47 v3 | Nacrt revizija |
| 35. | Procedura prijema novih uposlenika br. 60 v3 | Nacrt revizija |

***B) MEDICINSKE PROCEDURE***

| Redni broj | Naziv Procedure | U Nacrtu nova/u nacrtu revizija |
|---|---|---|
| 1. | Postupanje u slučaju štetnog događaja pri liječenju krvlju – br. 416 v2 | Nacrt revizija |
| 2. | Postoperativni tretman pacijenta u bolnici – br. 235 v2 | Nacrt revizija |
| 3. | Administriranje lijekova za parenteralnu primjenu – br. 89 v2 | Nacrt revizija |
| 4. | Naručivanje, distribucija, čuvanje i evidencija opojnih droga – br.113 v3 | Nacrt revizija |
| 5. | Prijem pacijenta u jedinicu intenzivnog liječenja br. 119 v3 | Nacrt revizija |
| 6. | Klinički tretman kardiološkog-kardiohirurškog pacijenta br. 231 v2 | Nacrt revizija |

| | | |
|---|---|---|
| 7. | Prijem pacijenta u jedinicu intenzivne terapije – br. 343 v2 | Nacrt revizija |
| 8. | Procedura o premještaju pacijenta iz drugih odjela u treći nivo intenzivne jedinice kada su svi kapaciteti popunjeni – br. 244 | Nacrt revizija |
| 9. | Otvaranje perifernog venskog puta pacijentima koji nisu hospitalizirani u jedinici intenzivne terapije Klinike za anesteziju i reanimaciju | Nacrt revizija |
| 10. | Procedura za intravensku trombolitičku terapiju kod ishemijskog moždanog udara- br. 71 | Nacrt revizija |
| 11. | Postupanje u slučaju neželjenog ishoda trudnoće – br. 76 | Nacrt revizija |
| 12. | Hidrokineziterapija u bazenu – br. 91 | Nacrt revizija |
| 13. | Upućivanje pacijenata na specijalističko konsultativni pregled na kliniku za očne bolesti – br. 97 | Nacrt revizija |
| 14. | Interna korespodencija glavnih medicinskih sestara-tehničara klinika sa glavnom medicinskom sestrom-tehničarom Kliničkog centra Univerziteta u Sarajevu – br. 128 | Nacrt revizija |
| 15. | Upućivanje pacijenata na specijalističko konsultativni pregled i hospitalizaciju na kliniku za gastroenterohepatologiju – br. 390 | Nacrt revizija |
| 16. | Intramuskularna aplikacija lijeka-br. 87 | Nacrt revizija |
| 17. | Put pacijenta sa akutnim gastrointestinalnim krvarenjem-br. 114 | Nacrt revizija |
| 18. | Proces kliničke opservacije od strane defektologa-tiflologa na Klinici za očne bolesti – br. 58 | Nacrt revizija |
| 19. | Plasiranje intravenske kanile u periferni krvni sud – BR.88 | Nacrt revizija |
| 20. | Postupanje u slučaju upitne ili loše medicinske prakse – br. 107 | Nacrt revizija |
| 21. | Zdravstvena njega oka, uha, nosa i grla – br. 121 | Nacrt revizija |
| 22. | Postupanje kod privremenog napuštanja psihijatrijskog bolničkog odjela u terapijske svrhe – br. 105 | Nacrt revizija |
| 23. | Hospitalni tretman pacijenata sa vaskularnom kauzistikom – br. 229 | Nacrt revizija |
| 24. | Uzorkovanje venske krvi za bakteriološku analizu-hemokultura – br. 230 | Nacrt revizija |
| 25. | Klinički pregled lica lišenog slobode –br. 127 | Nacrt revizija |
| 26. | Primjena stereotaksijske radioterpije – br. 111 | Nacrt revizija |
| 27. | Postupanje sa hemodijaliznim pacijentima čije se stanje pogoršalo –br. 110 | Nacrt revizija |
| 28. | Procedura vakcinacije radnika i ostalih rizičnih grupa protiv Hepatitisa B – br. 247 | Nacrt revizija |
| 29. | Lumbalna punkcija – br. 234 | Nacrt revizija |
| 30. | Izrada i provođenje obuke za fizičare – br. 333 | Nacrt revizija |
| 31. | Prijem internističkog pacijenta putem KUM-a- br. 39v2 | Nacrt revizija |
| 32. | Prijem pacijenta iz drugog kantona-entiteta – br 51 v2 | Nacrt revizija |
| 33. | Procedura za odobravanje dopunskog rada br. 300 | Nacrt revizija |
| 34. | Naučni karton zdravstvenih radnika, zdravstvenih saradnika i nemedicinskih radnika KCUS-a | Nacrt revizija |
| 35. | Opće smjernice za upravljanje antimikrobnom terapijom | Nacrt revizija |
| 36. | Upravljanje rezervnom listom antimikrobnih lijekova | Nacrt revizija |
| 37. | Postupanje u slučaju štetnog događaja pri liječenju krvlju – br. 416 v2 | Nacrt revizija |
| 38. | Postoperativni tretman pacijenta u bolnici – br. 235 v2 | Nacrt revizija |
| 39. | Administriranje lijekova za parenteralnu primjenu – br. 89 v2 | Nacrt revizija |
| 40. | Naručivanje, distribucija, čuvanje i evidencija opojnih droga – br.113 v3 | Nacrt revizija |
| 41. | Prijem pacijenta u jedinicu intenzivnog liječenja br. 119 v3 | Nacrt revizija |
| 42. | Klinički tretman kardiološkog-kardiohirurškog pacijenta br. 231 v2 | Nacrt revizija |
| 43. | Prijem pacijenta u jedinicu intenzivne terapije – br. 343 v2 | Nacrt revizija |
| 44. | Procedura o premještaju pacijenta iz drugih odjela u treći nivo intenzivne jedinice kada su svi kapaciteti popunjeni – br. 244 | Nacrt revizija |
| 45. | Otvaranje perifernog venskog puta pacijentima koji nisu hospitalizirani u jedinici intenzivne terapije Klinike za anesteziju i reanimaciju | Nacrt revizija |

## III DOKUMENTI U NACRTU

| Redni broj | Naziv Procedure | Dokumenti u nacrtu |
|---|---|---|
| 1. | Procedura ulaska u porođajnu salu i ponašanje u porođajnoj sali br. 658 | U nacrtu |
| 2. | Uzimanje i transport humanih uzoraka na biohemijske analize br. 659 | U nacrtu |
| 3. | Procedura kreiranja uputnice u bolničkim informacionim sistemima BIS i LIS br. 660 | U nacrtu |
| 4. | Procedura certifugiranja krvi u OJ Klinička biohemija i laboratorijska medicina br. 661 | U nacrtu |
| 5. | Separacija bioloških uzoraka u Biohemijskoj laboratoriji KCUS-a br. 662 | U nacrtu |
| 6. | Kvalitativna analitika urina br. 663 | U nacrtu |
| 7. | Prijem pacijenta u KCUS koji se doprema zračnim putem br. 665 | U nacrtu |
| 8. | Izmještanje pacijenta iz KCUS u drugu ustanovu zračnim putem br. 666 | U nacrtu |
| 9. | Dopremanje i otpremanje organa za transplantaciju u i izvan KCUS br. 667 | U nacrtu |
| 10. | Procedura izvođenja perikardiocenteze br. 668 | U nacrtu |

## IV OBRASCI – u primjeni

| Redni broj | Naziv Dokumenta | Datum usvajanja |
|---|---|---|
| 1. | Plan zdravstvene njege . obr. 12-13/1/1 | 08.01.2025 |
| 2. | Nutritivni karton – za pacijente u JIL – obr. 82/1 | 08.01.2025 |
| 3. | Formula za izračunavanje BMI u elektronskoj Exel verziji | 08.01.2025 |
| 4. | Evidencija opasnog otpada u OJ/Službi – br. 384/1 | 15.01.2025 |
| 5. | Lista za postupanje vozača u Službi transporta KCUS br. 27/1 | 17.01.2025 |
| 6. | Izjava – javni nastup za zaposlene KCUS –br. 399/3 | 17.01.2025 |
| 7. | Kontrolna lista za sedmični rad u čajnoj kuhinji – br. 327/1 | 17.01.2025 |
| 8. | Algoritam br. 448/8 | 17.01.2025 |
| 9. | Kontrolne liste- br.448/1/1-8 | 17.01.2025 |
| 10. | Sedmična kontrolna lista čišćenja prostorija – br. 448/2 | 17.01.2025 |
| 11. | Godišnja kontrolna lista za provođenje dezinfekcije/dezinsekcije/deratizacije i krečenja prostorija Službe kl. Ishrana – br. 44/3 | 17.01.2025 |
| 12. | Godišnja kontrolna lista ispravnosti električnih aparata u Službi klinička ishrana- obr. Br. 448/4 | 17.01.2025 |
| 13. | Godišnji plan edukacija uposlenika Službe klinička ishrana- br. 448/5 | 17.01.2025 |
| 14. | Godišnji plan generalnog čišćenja – br. 448/6 | 17.01.2025 |
| 15. | Pregled izvršenih medicinskih usluga u KCUS Obrazac br. 410/1-13 | 10.02.2025 |
| 16. | Obrazac broj 409/1 | 10.02.2025 |
| 17. | Obrazac broj 409/2-5 | 10.02.2025 |
| 18. | Obrazac bgroj 409/3-2 | 10.02.2025 |
| 19. | Obrazac broj 409/4 | 10.02.2025 |
| 20. | Obrazac broj 409/5-5 | 10.02.2025 |
| 21. | Obrazac broj 409/6-19 | 10.02.2025 |
| 22. | Obrazac broj 409/7 | 10.02.2025 |
| 23. | Obrazac broj 409/8-2 | 10.02.2025 |
| 24. | Obrazac br. 406/1 | 10.02.2025 |
| 25. | Obrazac broj 108/1/1-2 | 10.02.2025 |
| 26. | Obrazac broj 108/2/1-2 | 10.02.2025 |
| 27. | Obrazac broj 108/3/1-2 | 10.02.2025 |
| 28. | Obrazac broj 108/4/1-3 | 10.02.2025 |
| 29. | Obrazac broj 108/5/1-3 | 10.02.2025 |
| 30. | Obrazac broj 108/6/1-23 | 10.02.2025 |
| 31. | Saglasnost za provođenje medicinske procjene darivaoca dijela jetre | 10.02.2025 |
| 32. | Medicinska procjena darivaoca jetre | 10.02.2025 |

| | | |
|---|---|---|
| 33. | Saglasnost darivaoca na resekciju dijela jetre | 10.02.2025 |
| 34. | Saglasnost za anesteziju | 10.02.2025 |
| 35. | Zahtjev za intervenciju Tehničkog sektora –obrazac br. 15/1-1 | 17.02.2025 |
| 36. | Izjava o povjerljivosti informacija-br. 380/1 | 17.02.2025 |
| 37. | Specijalističko-konsultativni pregled (konzilijarno mišljenje)-obr.br.422/2 | 20.02.2025 |
| 38. | Mišljenje konzilija ljekara specijalista – br. 422/1 | 20.02.2025 |
| 39. | Vodič za nužni set nalaza prije poziva konzilijarnog pregleda ljekara specijaliste-br. 422/3 | 20.02.2025 |
| 40. | Zahtjev za neplaćeno odsustvo-obr.br. 290/1 | 24.02.2025 |
| 41. | Zahtjev za neplaćeno odsustvo – glavne sestre OJ/Klinike-obr.br. 290/2 | 24.02.2025 |
| 42. | Zahtjev za neplaćeno odsustvo – šefovi OJ/rukovodioci sektora –obr.br. 290/3 | 24.02.2025 |
| 43. | Zahtjev za neplaćeno odsustvo – glavna sestra KCUS i direktori/ce discipline obr.br. 290/4 | 24.02.2025 |
| 44. | Zahtjev za plaćeno odsustvo-obr.br. 10/1 | 24.02.2025 |
| 45. | Zahtjev za plaćeno odsustvo- glavne medicinske sestre/tehničari ob.br. 20/2 | 2402.2025 |
| 46. | Zahtjev za plaćeno odsustvo-šefovi OJ/Rukovodioci sektora obr.br. 20/3 | 24.02.2025 |
| 47. | Zahtjev za plaćeno odsustvo – glavna sestra KCUS i direktori/ce disciplina obr.br. 20/4 | 24.02.2025 |
| 48. | Obrazac za prijem donacija na nivou KCUS.br. 57/1 | 24.02.2025 |
| 49. | Izvjava o povrijeđenom radniku obr.br. 283/1/1 | 24.02.2025 |
| 50. | Izjava očevica povrede na radu radnika KCUS-a – obr.br. 283/2/1 | 24.02.2025 |
| 51. | Obrazac reversa br. 34/264/1-1 | 24.02.2025 |
| 52. | Procedura čišćenja, pranja, provjetravanja i dezinfekcije svih prostora KCUS-a | 28.04.2025 |
| 53. | Evidencija prijema sirovina koje zahtjevaju tem. Režim br. 664/1 | 15.12.2025 |
| 54. | Preuzimanje namirnica životinjskog porjekla iz magacina br. 664/2 | 15.12.2025 |
| 55. | Plan analize rizika-kritičnih tački br. 664/3 | 15.12.2025 |
| 56. | Analiza kritičnih tački prostora proizvodnje i magacina hrane br. 664/3-1 | 15.12.2025 |
| 57. | Preventivna samokontrola magacina hrane i prostora proizvodnje br. 664/4 | 15.12.2025 |
| 58. | Studija analize ispravnosti vode u Službi klinička ishrana br. 664/5 | 15.12.2025 |
| 59. | Studija analize ispravnosti hrane u Službi klinička ishrana br. 664/6 | 15.12.2025 |
| 60. | Godišnji plan kontrole hrane i vode u Službi klinička ishrana | 15.12.2025 |
| 61. | Zahtjev za rashod sredstava i inventara br. 400/1 | 30.09.2025 |
| 62. | Plan rada br. 400/2 | 30.09.2025 |
| 63. | Zapisnik o rashodu br. 400/3-3 | 30.09.2025 |
| 64. | Odluka o rashodovanju stalnih sredstava i sitnog inventara br. 400/4 | 30.09.2025 |
| 65. | Rekapitulacija br. 400/5 | 30.09.2025 |

**V OBRASCI – revizija obrazaca u primjeni**

| Redni broj | Naziv Dokumenta | Pripema/revizija |
|---|---|---|
| 1. | Pregled dnevnih vožnji – br. 29/1 | Nacrt revizija |
| 2. | Anketni list – Nadzor nad osipnim bolestima | Nacrt revizije |
| 3. | Teška akutna respiratorna infekcija | Nacrt revizije |
| 4. | Evidencija medicinskog otpada 383/1 | Nacrt revizije |
| 5. | Nalaz i tretman anafilaksije | Nacrt revizija |
| 6. | Prijava bolničke infekcije 303/1 | Nacrt revizija |
| 7. | Prijava kolonizacije 303/2 | Nacrt revizija |
| 8. | Informirani pristanak na zbrinjavanje fetusa/mrtvorođenog djeteta od strane KCUS 76/2 | Nacrt revizija |
| 9. | Obrazac za konzilijarnu prezentaciju kardiološkog/kardiohirurškog pacijenta br. 231/1 | Nacrt revizija |
| 10. | Kriteriji intravenske trombolitičke terapije za ishemisjki moždani udar | Nacrt revizija |
| 11. | Informirani pristanak na trombolitičku terapiju SP-71/1/1-2 | Nacrt revizija |
| 12. | Informirani pristanak o odbijanju trombolitičke terapije SP-71/2/1-2 | Nacrt revizija |
| 13. | Izjava o nemogućnosti plaćanja troškova ukopa djeteta – br. 76/2 | Nacrt revizija |

| | | |
|---|---|---|
| 14. | Funkcija lokomotornog aparata – Dužina i obim ekstremiteta – br. 91/3 | Nacrt revizija |
| 15. | Barthel index-aktivnosti svakodnevog života-br.91/1/1-2 | Nacrt revizija |
| 16. | Manuelni mišićni test – br. 91/2 | Nacrt revizija |
| 17. | Funkcija lokomotornog aparata – Uglovna pokretljivost zglobova – br. 91/4 | Nacrt revizija |
| 18. | Formular za inicijalnuj procjenu i tretman – okupaciona terapija – br. 91/5 | Nacrt revizija |
| 19. | Mentalno bihevioralna procjena – Performanse – okupaciona terapija – br. 91/6 | Nacrt revizija |
| 20. | Karton medicinske rehabilitacija – br. 91/7/1-2 | Nacrt revizija |
| 21. | Kontrolna lista – br. 91/8 | Nacrt revizija |
| 22. | Evidencija ordinirane i primijenjene terapije – br.87/1 | Nacrt revizija |
| 23. | Nalaz i mišljenje defektologa-tiflologa – br. 58/1 | Nacrt revizija |
| 24. | Vježbe fuzije i konvergencije u Kabinetu – br. 58/2 | Nacrt revizija |
| 25. | Evidencija o invazivnim edicinskim intervencijama – br. 88/1 | Nacrt revizija |
| 26. | Obrazac broj 108/1/1-2 | Nacrt revizija |
| 27. | Pregled broja zaposlenih po strukturi na dan 31.12. 108/2/1-2 | Nacrt revizija |
| 28. | Prikaz prostornog kapaciteta – br. 108/3/1-2 | Nacrt revizija |
| 29. | Prikaz kapitalnih ulaganja zdravstvenih ustanova – br. 108/4/1-3 | Nacrt revizija |
| 30. | Okvir za izradu izvještaja o radu – br. 108/5/1-3 | Nacrt revizija |
| 31. | Uporedni pregled ostvarenih medicinskih usluga –br. 108/6/1-23 | Nacrt revizija |
| 32. | Klinički pregled lica lišenog slobode –br. 127/1/1-2 | Nacrt revizija |
| 33. | Program za bubrežne bolesnike – br. 363/1/1 | Nacrt revizija |
| 34. | Izjava povrijeđenog radnika – br. 283/1/1 | Nacrt revizija |
| 35. | Izjava očevidca povrede na radu radnika KCUS-a – br. 283/2/1 | Nacrt revizija |
| 36. | Tabelarni prikaz radnih mjesta neposrednih rukovodioca KCUS-a – br. 283/3/1 | Nacrt revizija |
| 37. | Zahtjev za medicinksu evakuaciju zračnim putem br. 661/1 | U nacrtu |

**VI KLINIČKI PUTEVI/KLINIČKE VODILJE (usvojeni/priprema novih/revizija)**

| Redni broj | Naziv Dokumenta | Usvojen/ priprema novog KP/revizija |
|---|---|---|
| 1. | Klinički put pacijenta sa vaskularnom kazuistikom | Revizija |
| 2. | Vodilja za prepoznavanje i tretman neutropenične sepse (OJ Klinika za onkologiju) | Usvojena |
| 3. | Kliničke vodilje i protokoli za hemoterapiju malignoma koje su zasnovane na dokazima (OJ Klinika za onkologiju) | Usvojena |
| 4. | Vodilja za korištenje hematopoetskih faktora rasta, te korištenje krvi i krvnih pripravaka (OJ Klinika za onkologiju) | Usvojena |

**VII STRATEGIJE/PRIRUČNICI – usvojene/u nacrtu**

| Redni broj | Naziv Procedure | Datum usvajanja/nacrt |
|---|---|---|
| 1. | Strategija komuniciranja za period 2023-2027 | 2023 |
| 2. | Strategija upravljanja ljudskim resursima za period 2023-2026 | 2023 |

**VIII KLINIČKI VODIČI, INFORMACIJE ZA PACIJENTA**

| Redni broj | Naziv dokumenta | Usvojen/ priprema novog KP/revizija |
|---|---|---|
| 1. | Osnovne informacije roditelju/staratelju o anesteziji/analgosedaciji maloljetnog djeteta | 01.04.2025 |
| 2. | Preoperativna priprema pacijenta | 01.04.2025 |
| 3. | Vodič kroz bezbolan porod i siguran carski rez- Klinika za anesteziju i reanimaciju | 01.04.2025 |

**IX ANKETIRANJA**

| Redni broj | Naziv | Datum |
|---|---|---|
| 1. | Zadovoljstvo pacijenata zdravstvenim uslugama | April - maj 2025 |
| 2. | Zadovoljstvo osoblja | April - maj 2025 |
| 3. | Pušačke navike uposlenih | April - maj 2025 |

**X EVALUACIONI TESTOVI**

| Redni broj | Naziv | Datum |
|---|---|---|
| 1. | Evaluacije operativnih procesa provode se u hirurškim organizacionim jedinicama | Maj 2025 |

**XI KLINIČKE REVIZIJE**

| Redni broj | Organizaciona jedinica |
|---|---|
| 1. | Klinika za psihijatriju |
| 2. | Klinika za kožne bolesti |
| 3. | Klinika za dječiju hirurgiju |
| 4. | Klinika za infektivne bolesti |
| 5. | Klinika za kardiohirurgiju |
| 6. | Klinika za bolesti uha, grla, nosa sa hirurgijom glave i vrata |
| 7. | Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam |
| 8. | Klinika za plućne bolesti i TBC |
| 9. | Klinika za hematologiju |
| 10. | Klinika za infektiven bolesti |
| 11. | Klinika za nefrologiju i nadomjesnu bubrežnu insuficijenciju |

**XII INFORMATIVNI MATERIJALI**

| Redni broj | Naziv klinike | Vrsta materijala |
|---|---|---|
| 1. | SVE OJ (Vodič za nužni set nalaza prije poziva konzilijarnog pregleda ljekara specijaliste) – 20.02.2025 /Procedura broj 422 v3/ | Vodiči za pacijente |

**XIII EDUKACIJE**

| Redni broj | Naziv edukacije | Datum održavanja |
|---|---|---|
| 1. | Komunikacijske i etičke vještine u radu sa pacijentima<br>Higijenski standardi i bolesnikovo okruženje<br>Horizontalno širenje intrahospitalnih infekcija<br>Radionica: Simulacija rizika | 09.04.2025 |
| 2. | Higijena bolesnika: kupanje, higijena usne šupljine, oka, uha, nosa i slično<br>Pravilne tehnike položaja tijela medicinske sestre-tehničara u procesu njege i standardne procedure higijene bolesnika<br>Monitoring pacijenta u JIL-u<br>Upravljanje venskim kanilama periferne venske kanile<br>Venepunkcija kod odraslih i djece | 16.04.2025 |
| 3. | Urinarna kateterizacija<br>Specifičnosti zdravstvene njege transplantiranih pacijenata<br>Bronhoaspiracija: Asistirana i kontinuirana<br>Uzimanje humanog materijala za laboratorijske analize na OJ Klinička biohemija i laboratorijska medicina i OJ Klinička mikrobiologija | 23.04.2025 |

| | | |
|---|---|---|
| 4. | Radionica: Hronične rane<br>Radionica: Stoma i njega stome<br>Vještačka ishrana pacijenta (NS, PEG i PEJ) | 30.04.2025 |
| 5. | Radionica: Administriranje lijekova za parenteralnu upotrebu – aplikacija i dokumentiranje<br>Zbrinjavanje polutraumatiziranog pacijenta – Protokoli rada | 07.05.2025 |
| 6. | Komunikacijske i etičke vještine u radu sa pacijentima<br>Higijenski standardi i bolesnikovo okruženje<br>Horizontalno širenje intrahospitalnih infekcija<br>Radionica: Simulacija rizika | Novembar-decembar 2025 |
| 7. | Higijena bolesnika: kupanje, higijena usne šupljine, oka, uha, nosa i slično<br>Pravilne tehnike položaja tijela medicinske sestre-tehničara u procesu njege i standardne procedure higijene bolesnika<br>Monitoring pacijenta u JIL-u<br>Upravljanje venskim kanilama periferne venske kanile<br>Venepunkcija kod odraslih i djece | Novembar-decembar 2025 |
| 8. | Urinarna kateterizacija<br>Specifičnosti zdravstvene njege transplantiranih pacijenata<br>Bronhoaspiracija: Asistirana i kontinuirana<br>Uzimanje humanog materijala za laboratorijske analize na OJ Klinička biohemija i laboratorijska medicina i OJ Klinička mikrobiologija | Novembar-decembar 2025 |
| 9. | Radionica: Hronične rane<br>Radionica: Stoma i njega stome<br>Vještačka ishrana pacijenta (NS, PEG i PEJ) | Novembar-decembar 2025 |
| 10. | Radionica: Administriranje lijekova za parenteralnu upotrebu – aplikacija i dokumentiranje<br>Zbrinjavanje polutraumatiziranog pacijenta – Protokoli rada | Novembar-decembar 2025 |

**XIV EVIDENCIJE**

| Redni broj | Naziv dokumenta/aktivnosti | Od-do |
|---|---|---|
| 1. | Evidencija svih Procedura | 2015 - 2025 |
| 2. | Evidencije Procedura po OJ/klinikama | 2013 - 2025 |
| 3. | Evidencija standarda po metodološkom uputstvu AKAZ-a | 2013 - 2025 |
| 4. | Evidencija o internim edukacijama | 2015 - 2025 |
| 5. | Evidencije o unutrašnjem nadzoru OJ | 2020 - 2025 |

**XV INDIKATORI KVALITETA I INCIDENTNE SITUACIJE**

| Redni broj | Naziv dokumenta/aktivnosti | Datum usvajanja |
|---|---|---|
| 1. | Evidencija svih incidentnih situacija i dekubitusa u KCUS, Polugodišnji izvještaj Direktoru Discipline za nauku i nastavu i Godišnji izvještaj Agenciji AKAZ i Ministarstvu zdravstva. | Januar - juni 2025 |
| 2. | Izvještavanje obaveznih indikatora po svim OJ/Klinikama i dostavljena AKAZ-u | Januar-Juni 2025 |
| 3. | Evidencija svih incidentnih situacija i dekubitusa u KCUS, Polugodišnji izvještaj Direktoru Discipline za nauku i nastavu i Godišnji izvještaj Agenciji AKAZ i Ministarstvu zdravstva. | Juli - decembar 2025 |
| 4. | Izvještavanje obaveznih indikatora po svim OJ/Klinikama i dostavljena AKAZ-u | Juli - decembar 2025 |

**XVI EDUKACIJE U KLINIČKOM CENTRU UNIVERZITETA U SARAJEVU U 2025.GOD**

| Broj edukacija u 2025.god | Broj dana plaćenog odsustva u 2025.god | Ukupno utrošenih novčanih sredstava u 2025.god |
|---|---|---|
| 720 edukacija | 2045 dana | 30.170,00 KM |

**XVII INCIDENTNE SITUACIJE I DEKUBITUSI**

| Incidentne situacije | Dekubitusi |
|---|---|
| 179 | 457 |

**XVIII OSTALO**

| | | |
|---|---|---|
| 1. | Redovni sastanci sa koordinatorima kvaliteta i ovlaštenim osobama za unutrašnji nadzor (direktori disciplina, šefovi OJ, glavne sestre OJ; šefovi odjeljenja i glavne sestre odjeljenja) na kojem su analizirani ostvareni rezultati na polju poboljšanja kvaliteta i sigurnosti zdravstvenih usluga u KCUS, kao i unutrašnjeg nadzora. | Januar - april 2025 |
| 2. | Nastavljena dobra saradnja i koordinacija sa članovima Komisije za poboljšanje kvaliteta i sigurnosti zdravstvenih usluga i drugim Komisijama prema potrebi | Januar – april 2025 |
| 3. | Priprema sektora u okviru Stručne nemedicinske disciplien za akreditaciju | Januar – april 2025 |
| 4. | Certificirano i akreditirano 9 organizacionih jedinica KCUS-a | Januar – april 2025 |
| 5. | Redovni sastanci sa koordinatorima kvaliteta i ovlaštenim osobama za unutrašnji nadzor (direktori disciplina, šefovi OJ, glavne sestre OJ; šefovi odjeljenja i glavne sestre odjeljenja) na kojem su analizirani ostvareni rezultati na polju poboljšanja kvaliteta i sigurnosti zdravstvenih usluga u KCUS, kao i unutrašnjeg nadzora. | Juli - decembar 2025 |
| 6. | Nastavljena dobra saradnja i koordinacija sa članovima Komisije za poboljšanje kvaliteta i sigurnosti zdravstvenih usluga i drugim Komisijama prema potrebi | Juli - decembar 2025 |
| 7. | Priprema sektora u okviru Stručne nemedicinske disciplien za akreditaciju | Juli - decembar 2025 |

## 3. ODJELJENJE KLINIČKE FARMAKOLOGIJE

### DJELATNOST

U odjeljenju kliničke farmakologije obavljaju se konsultacije sa kolegama i pacijentima u cilju individualizacije terapije u skladu sa zdravstvenim stanjem, dobi pacijenta te farmakokinetikom i farmakodinamikom lijekova. Procjenjuje se rizik primjene lijekova na tok trudnoće i razvoj ploda prije koncepcije i u trudnoći, te u periodu laktacije. Učestvujemo u donošenju odluka u reduciranju polipragmazije kao i procjene potencijalnih interakcija lijekova. Klinički farmakolozi učestvuju u kliničkim ispitivanjima u procesima kreiranja protokola, test listi ispitanika, informiranih pristanaka, kao i izvještavanje nakon provedenih kliničkih ispitivanja te monitoring kliničkih studija. Provode se konsultacije koje se odnose na farmakoepidemiološka istraživanja i praćenje potrošnje lijekova u KCUS po ATC/DDD metodologiji. Promoviramo i obavljanjamo poslove prijavljivanje sumnji na neželjene efekte lijekova, kao i farmakonadzor (nadzor u cilju racionalizacije farmakoterapije) u svim OJ KCUS. Objektivno informiramo zdravstvene profesionalaca o lijekovima (u skladu sa EBM). Pored gore navedenog educiramo kolege iz KCUS i radimo sa svim specijalizantima iz FBiH u programima specijalizacije iz medicine za sljedeće specijalizacije: infektivne bolesti, endokrinologija, gastroenterologija, opća interna medicina, kardiologija, klinička farmakologija sa toksikologijom, nefrologija, internistička onkologija, pulmologija, reumatologija, transfuzijska medicina, urgentna medicina kao i iz farmacije: klinička farmacija i farmaceutska tehnologija.

## REALIZIRANI NOVI PROJEKTI/PROGRAMI

Klinička farmakologija je uključena u program racionalizacije primjene antibiotika u KCUS kao dio tima za Upravljanje i nadzor nad primjenom antibiotika (Antimicrobial stewardship) u KCUS. Uz odobrenje GD KCUS od novembra 2022. godine formiran je tim koji se sastoji od infektologa, kliničkog farmakologa, kliničkog farmaceuta i kliničkog mikrobiologa sa ciljem racionalizacije primjene antibiotika uz primjenu najnovijih terapijskih vodiča u medicini i farmaciji. U 2025. godini predložili smo uvođenje novih antibiotika u KCUS u skladu sa preporukama Svjetske zdravstvene organizacije (WHO) i uputili smo dopis Ministarstvu zdravstva FBiH da se urade izmjene u dostupnosti antibiotika na Bolničkoj listi lijekova FBiH.

## SARADNJA SA DRUGIM ZDRAVSTVENIM USTANOVAMA

Odjeljenje kliničke farmakologije u cilju racionalizacije primjene lijekova u Kantonu Sarajevo ima stalnu saradnju sa Ministarstvom zdravstva Kantona Sarajevo i u proteklom šestomjesečnom period kontinuirano smo bili uključeni u rad Komisije za lijekove Kantona Sarajevo gdje smo predlagali lijekova za sve liste lijekova u Kantonu Sarajevo (Lista A, Lista B, Bolnička lista i Magistralna lista lijekova KS). Pored predlaganja lijekova za navedene liste predlagali smo i smjernice za racionalnu primjenu svih liojekova koji se nalaze na listama.

Odjeljenje kliničke farmakologije sarađuje i sa Agencijom za lijekove Bosne i Hercegovine iz oblasti farmakovigilancije i informiranja o sigurnosti lijekova.
U Kantonu Sarajevo sarađujemo sa specijalistima iz kliničke farmakologije i kliničke farmacije u Općoj bolnici "Prim. dr Abdulah Nakaš" u oblasti racionalne farmakoterapije i farmakovigilance.

## BROJ PLANIRANIH I REALIZIRANIH SPECIJALIZACIJA

U 2025. godini nije bile planirana niti realizirana ni jedna specijalizacija u Odjeljenju kliničke farmakologije.

## BROJ PLANIRANIH I REALIZIRANIH USMJERENIH SPECIJALIZACIJA

U 2025. godini bile su planirane dvije usmjerene specijalizacije iz Kliničke farmakologije sa toksikologijom. U 2025. godini do sada nije realizirana ni jedna usmjerena specijalizacija Kliničke farmakologije sa toksikologijom u Odjeljenju kliničke farmakologije.

## BROJ ODBRANJENIH MAGISTERIJA I DOKTORATA

U 2025. godini nije bilo odbranjenih magisterija i doktorata u Odjeljenju kliničke farmakologije.

## EDUKACIJA OSOBLJA

U 2025. godini zbog uslova koje je od početka godine dirigovalo zdravstveno stanje uposlenika i manjak kadra, te se uglavnom edukacija uposlenika odvijala on-line ali bile su i dvije prilike da uposlenici učestvuju na konferencijama i simpozijima u konvencionalnom obliku.
Mr sci dr med Begler Begović je pripremio održao prezentacije o potrošnji antibiotika u KCUS za period prije pandemije COVID-19 i u periodu COVID-19. godine za simpozij Racionalna upotreba antibiotika u praksi održanom 20.11.2025. godine
U periodu od januara do decembra 2025. godine Mr sci dr med Begler Begović je učestvovao u radu komisije za lijekove Kantona Sarajevo i kao član komisije radio je na esencijalnim listama lijekova KS.
U novembru 2025. godine Mr sci dr med Begler Begović je pripremio i održao predavanje o predoziranjima i trovanjima lijekovima za specijalizante koji su na specijalizacijama u KCUS.
Mr sci dr med Begler Begović je u periodu septembar/oktobar završio akreditirani online kurs Direktorij/Registar časopisa sa otvorenim pristupom (Directory of Open Access Journals – DOAJ) u organizaciji research4life (Hinari) i DOAJ.

## BROJ ODRŽANIH STRUČNIH KOLEGIJA

U 2025. godini je održano osam stručnih kolegija.

U odnosu na ukupni planirani broj usluga iz Ekspertnih farmakoloških mišljenja u 2025. godini (9 456 usluga) bilježimo smanjenje broja usluga za 163 (-1,72%) i ovo smanjenje broje usluga je bilo očekivano zbog hroničnog nedostatka specijalista kliničke farmakologije s toksikologijom u 2025. godini.
U odnosu na prethodnu godinu u 2025. godini bilježimo smanjenje ukupnog broja usluga za 185 (-1%), a u odnosu na 2024. godinu, zabilježeno je povećanje broja usluga iz oblasti Ekspertnih farmakoloških mišljenja za 279 (+3,1%).
Da bi bilo jasnije po sistematizaciji odjeljenja kliničke farmakologije za optimalni rad odjeljenja za KCUS potrebno je da na odjeljenju imamo pet timova kliničke farmakologije koji se sastoje od jednog specijaliste kliničke farmakologije s tokskologijom i dva medicinska tehničara (SSS). Mi smo u 2025. godini imali zaposlena samo tri specijalista kliničke farmakologije.

## 1.8 STRUČNA NEMEDICINSKA DISCIPLINA

### 1.8.1 SEKTOR ZA PRAVNE POSLOVE, OBRAČUN PLATA I SOCIJALNI RAD

Djelokrug rada Sektora za pravne poslove, obračun plaća i socijalni rad definisan je Pravilnikom o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta, a to je:

- prati propise i vrši procenu uticaja istih u cilju osiguranja njihove primjene u KCUS-u,
- izrada prijedloga opštih akata
- izrada stručnih pravnih mišljenja i objašnjenja za primjenu zakona, drugih propisa i općih akata
- zastupanje KCUS-a u sudskim i upravnim postupcima
- pravno-tehnička izrada svih vrsta ugovora, sporazuma i protokola o saradnji
- evidencija stambenog fonda KCUS-a i stručni poslovi u vezi otkupa stanova i drugi poslovi u skladu sa postojećim propisima iz stambene oblasti
- protokol arhiva, umnožavanje materijala, kurirski posłovi
- izrada polugodišnjih i godišnjih izvještaja o radu
- administrativni poslovi u oblasti radnih odnosa
- zasnivanje radnog odnosa, kompletiranje dokumentacije, izrada ugovora o radu
- prestanak radnog odnosa po raznim osnovama, izrada rješenja potvrda i obrada druge odgovarajuće dokumentacije
- raspoređivanje radnika OJ KCUS-a na osnovu prijedloga šefa odnosno rukovodioca OJ i direktora discipline
- izrada Plana kadra i odgovarajućih izvještaja o kadrovima u KCUS
- rješavanje socijalnih problema pacijenata i zaposlenih, poboljšanje standarda zaposlenih kroz rješavanje problema nužnog smještaja i sl.
- mjesečni obračuni plaća radnika KCUS
- obrada kredita radnika KCUS
- mjesečni obračuni naknada radnika i vanjskih saradnika KCUS
- nabavka roba, usluga i radova iz domena rada Sektora,
- ostali poslovi u skladu sa propisima iz djelokruga rada sektora.

Sektor za pravne poslove, obračun plaća i socijalni rad je kao organizaciona jedinica u okvire nemedicinskih specijalnosti, organizovan u niže organizacione oblike - službe, i to 5 službi:

1. Služba za pravne poslove;
2. Služba za ljudske resurse;
3. Služba obračuna plaća;
4. Služba za kancelarijsko i arhivsko poslovanje;
5. Služba za socijalni rad.

U izvještajnom periodu službe Sektora su uradile slijedeće:

***Služba za pravne poslove***

Služba za pravne poslove u trenutnom sastavu formirana je u martu 2025.godine i broji 7 radnika zajedno sa šefom službe (5 dipl.pravnika/bach.prava, jedan bach. SIMS-a i jedan administrativni radnik).
Naime, na početku izvještajnog perioda Služba je nosila naziv Služba za pravne poslove i socijalni rada i brojala je ukupno 12 radnika, sve do izdvajanja socijalnih radnika (6) u posebnu službu u martu mjesecu 2025.godine, odnosno kada su formirane dvije zasebne službe, Služba za pravne poslove i Služba za socijalini rad. U

izvještajnom periodu u Službu je primljen jedan radnik, na radno mjesto Samostalni stručni saradnik za pravne poslove.

U Službi za pravne poslove poslovi nisu raspoređeni na izvršioce zbog njihove različite obimnosti, neravnomjernosti, pristizanja predmeta na obradu, njihove različite složenosti, što onemogućava rad samo sa određenom grupom poslova.
Svi poslovi koje Služba obavlja mogu se svrstati u sljedeće grupe:

- **Zastupanje:**
  - Trenutno se vodi: 150 radnih sporova u kojima KCUS zastupaju radnici Službe za pravne poslove, 59 sporova za naknadu štete (u periodu I-XII 2025.godine pokrenuta su 2 nova spora za naknadu štet), 448 za fizička lica (u periodu I-XII 2025.godine pokrenuta su 250 nova spora), 22 za dobavljače, 54 spora za potraživanja KCUS-a (u periodu I-XII 2025.godine pokrenuto je 7 novih sporova), i ostale tužbe po drugim osnovama 12 (u periodu I-XII 2025.godine pokrenuta su 4 nova spora). Zaključeno je ukupno 12 sudskih nagodbi, 6 vansudskih nagodbi

U izvještajnom periodu radnici Službe su prisustvovali pripremnim ročištima, kao i glavnim raspravama po raznim sudskim postupcima.
U izvještajnom periodu završeno je 25 spora po raznim osnovama među kojima ističemo donesene i izvršne presude u predmetima:

- Nepravosnažna presuda Općinskog suda u Bihaću, obavezuje se tuženi ZZO USK Bihać da tužitelju KCUS-u na ime duga za pružene zdravstvene usluge osiguranicima tuženog za mikrobiološko-laboratorijske dijagnostike testiranja Real time PCR isplati ukupan iznos od 1.068.059,20 KM sa pripadajućom zakonskom kamatom iz Presude; očekuje se drugostpena presuda Kantonalnog suda u Bihaću
- Podnijeta regresna tužba protiv INPROZ d.o.o. Tuzla, v.sp. 223.534,35 KM
- KCUS u cijelosti namiren od ZZO BPK Goražde, u izvršnim postupcima, **predmet PCR testovi, usluge pružene osiguranicima ZZO Goražde (period 2020.g.-2022.g.), u iznosu cca 1.000.000,00 KM**
- KCUS u cijelosti namiren od ZZO HNK Mostar, po pravosnažnoj presudi, **predmet PCR testovi, usluge pružene osiguranicima ZZO HNK (period 2020.g.-2022.g.), u iznosu 2.585,64 KM.**
- Krivične prijave i traženi izvještaji o fazama određenih postupaka po podnijetim krivičnim prijavama
- Izvršena je ukljnjižba i uplanjenje Centra za upravljanje medicinskim otpadima, i pokrenute su procedure za uknjižavanje kompletne imovine KCUS-a

- **Upravni postupci:**

Radnici Službe zastupaju KCUS u upravnim postupcima i obavljaju sve ostale radnje vezano za postupak, po nalogu upravnih organa (prekršajni nalozi, postupci koji se vode pred Upravom za stambena pitanja, žalbe, prigovori).

- **Normativna djelatnost:**

U periodu I-XII 2025. godine rađeni su sljedeći akti:

- usvojene su izmjene i dopune Pravilnika o plaćama i drugim primanjima koja nemaju karakter plaća KCUS-a
- u skladu sa podnijetim zahtjevima OJ, usvojene su izmjene i dopune Pravilnika o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta KCUS-a
- usvojene izmjene i dopune Pravilnika o organizaciji i radu naučno istraživačkog rada i stručnog usavršavanja KCUS

- **Ostali poslovi:**

Radnici Službe za pravne poslove i socijalni rad u redovnom radu radili su i:
ugovore za 2025.godinu

- potpisan ugovor sa ZZOIRFBIH
- potpisano 8 ugovora sa ZZO kantona,
- potpisan ugovor za ZZO Brčko distrikt,
- potpisan ugovor o poslovnoj saradnji sa Zavodom za transfuzijsku medicinu FBiH
- potpisan aneks ugovora o saradnji u pružanju medicinskih usluga u sklopu sekundarne zdravstvene zaštite izbjeglicama, tražiocima azila i migrantima sa IOM-om
- potpisan ugovor o zajedničkom plaćanju režijskih troškova sa JU Dom zdravlja KS (Ilidža)
- potpisani ugovori o saradnji o obavljanju praktične nastave sa KŠC Sarajevo-Srednja medicinska škola, JU Srednja medicinska škola Jezero i JU Srednja zubotehnička škola

- potpisan Sporazum o saradnji odgojno obrazovni proces Škola u bolnici – JU OŠ Vrhbosna
- potpisan Sporazum o saradnji – JZU KB Goražde
- potpisan Ugovor o poslovnoj saradnji u oblasti citološke dijagnostike – PZU Poliklinika Agram
- potpisan Sporazum o saradnji – Projekat praćenja kasnih posljedica liječenja malignih oboljenja kod djece i mladih – Udruženje Srce za djecu koja boluju od raka
- potpisan Ugovor o saradnji za HPV genotipizaciju za 14 visokorizičnih podtipova – Zavod za zdravstvenu zaštitu žena i materinstva KS
- ugovori o zakupu poslonih prostora nakon okončanog javnog poziva (7 ugovora)
- prijedlozi ugovora za plaćenja troškova specijalizacija/subspecijalizacija
- davanje mišljenja na prijedloge ugovora o istraživačkim projektima, kao i izrada ugovora o djelu za istraživačke projekte
- pripremanje dokumentacije za tendere u kojima se KCUS prijavljivao kao ponuđač
- pružanje pravne pomoći sektorima naručiocima u postupcima javnih nabavki,
- pripremanje dokumentacije i potrebnih saglasnosti za objavu oglasa o zakupu poslovnog prostora,
- na izradi tužbi i odgovora na tužbu i ostalih pismena, u svim sudskim postupcima, osim naknade štete za koje postupke se angažovanom advokatu priprema potrebna dokumentacija
- izradu imenovanih i neimenovanih ugovora i sporazuma sa različitim predmetima saradnje sa domaćim i ino subjektima (zakupi poslovnih prostora, saradnja itd.)
- mišljenja na draftove ugovora dostavljene od trećih lica, mišljenja na brojne protokole,
- odluke sa raznovrsnim predmetom (službeni put, o refundaciji sredstava za kupovinu lijeka, edukacija, otpremnine, jednokratne pomoći, imenovanje Komisija, stručnih timova, raspored stredstava - studije, naknade i sl.),
- mišljenja i tumačenja vezano za raznovrsnu problematiku koju uređuju brojni zakonski i podzakonski akti i opći akti KCUS-a,
- pravne savjete radnicima, službama, svim strukturama klinika, menadžmentu,
- poslove u vezi realizacije odluka Upravnog odbora,
- kontakte i pisanu komunikaciju gdje je KCUS određen za vještačenje,
- mišljenja i sugestije na prijedloge procedura po zahtjevu OJ za kvalitet i sigurnost zdr. usluga,
- stalni i povremeni angažman za rad komisija koje se imenuju na duži period kao i ad hoc komisije i to: Komisija za donacije, komisije za provođenje postupka javne nabake, komisije za primopredaju i sl.

***Služba za ljudske resurse***

Služba za ljudske resurse KCUS broji 9 radnika, od kojih 8 ima visoku stručnu spremu (uključujući 2 radnika zaposlene putem programa Službe za zapošljavanje Kantona Sarajevo na određeno vrijeme), dok 1 radnik ima srednju stručnu spremu.
Služba za ljudske resurse KCUS broji 11 radnika zajedno sa v.d. šefom Službe, od kojih je 10 sa visokom stručnom spremom, a 1 radnik ima srednju stručnu spremu.

U skladu sa Statutom KCUS-a, Zakonom o radu Federacije BiH, Pravilnikom o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta, Pravilnikom o radu, kao i Pravilnikom o plaćama i drugim ličnim primanjima, radnici Službe za ljudske resurse su u periodu od 01.01. do 31.12.2025. godine obavljali niz redovnih i vanrednih zadataka iz djelokruga rada službe.
Ključne aktivnosti realizovane u periodu od 01.01.-31.12.2025. godine:
• Ažuriranje ličnih dosijea svih zaposlenih KCUS-a.
• Izrada ugovora i rješenja iz oblasti radnih odnosa (rasporedi, zasnivanje i prestanak radnog odnosa, godišnji odmori, uvjerenja, odluke o prekovremenom radu itd.).
• Obrada dokumentacije za PIO/MIO prilikom penzionisanja.
• Popunjavanje M1/M2 obrazaca za poreznu upravu i PIO fond.
• Tumačenje prava iz radnog odnosa.
• Unošenje i ažuriranje podataka u SAP sistemu.
• Vođenje matične knjige zaposlenika.
• Rad u komisijama za prijem zaposlenika i specijalizanata.
• Provođenje konkursne i oglasne procedure.
• Saradnja sa sudovima i sudskim vještacima u postupcima po tužbama zaposlenih.

Kontinuirani i kvantitativni poslovi u period od 01.01. – 31.12.2025. godine:

- Odluke o otkazu uz ponudu izmijenjenog ugovora: cca 1850
- Ugovori o radu: cca 2000

- Odluke o prestanku ugovora o radu: cca 320
- Usaglašavanje staža za odlazak u penziju: 100 radnika
- Odgovori na tužbe: cca 110
- Zahtjevi za zaštitu prava: 30
- Žalbe na rješenja: 20
- Rješenja o godišnjim odmorima: cca 15000 (II dio 2024 i I dio 2025)
- Rješenja o izmjenama godišnjih odmora: cca 3900
- Odluke o (ne)plaćenom odsustvu: cca 1350
- Odluke o zamjeni i naknadi plaće: cca 3300
- Odluke o isplati otpremnina: 85
- Izdana uvjerenja o stažu: cca 1250
- Odluke o privremenom prerasporedu: cca 140
- Redovni izvještaji o kadrovskoj strukturi i kvalifikacijama
- Prisustvo inspekcijskim nadzorima.
- SAP Aktivnosti:
- Kreiranje kvota za godišnje odmore.
- Izmjene kadrovske strukture zbog promjena pravilnika.
- Izrada obrazaca za razne kadrovske odluke u SAP-u.
- Učešće u radnim tijelima i komisijama:
- Prisustvo i priprema u cca 80 predmeta radno-pravnih sporova.
- Aktivno učešće u komisijama za:
  - Prijem radnika
  - Javne nabavke
  - Donacije
  - Teža oboljenja
  - Popis imovine i obaveza
  - Primopredaju dužnosti

Saradnja i podrška:
Služba za ljudske resurse je i u ovom periodu ostvarila kontinuiranu saradnju sa svim organizacionim jedinicama, sektorima i disciplinskim centrima KCUS-a. Pružana je pravna podrška menadžmentu i radnicima, izrađivani su nalozi i pravni akti u skladu s dinamikom rada, te je pružana pomoć u hitnim i vanrednim situacijama (sudske presude, kontrole inspekcija, zahtjevi ministarstava i sl.).
Zaključak:
Služba za ljudske resurse je u periodu od 01.01.-31.12.2025. godine uspješno realizovala sve zadatke u skladu sa zakonom i internim aktima. Poseban izazov u ovom periodu predstavljali su uslovi otežani važećim moratorijem na zapošljavanje u javnom sektoru Kantona Sarajevo, koji je zahtijevao dodatne pravne analize i odobrenja za svaku fazu postupaka zapošljavanja. Uprkos tome, svi procesi su vođeni profesionalno, pravovremeno i odgovorno.

U narednom periodu fokus će biti na dodatnoj digitalizaciji procesa, unapređenju praćenja kadrovske dinamike u SAP sistemu, te jačanju intersektorske saradnje unutar KCUS-a u domenu upravljanja ljudskim resursima.

***Služba obračuna plaća***
U period 01.01.-31.12.2025. godine uspješno je izvršeno 12 mjesečnih obračuna plaća za sve radnike KCUS. Također su izvršena i ostala plaćanja po osnovu Odluka (komisije) i Ugovora o djelu, vodeći računa o zakonskim obavezama (porezi i doprinosi) za ukupno 3.638 radnika.
Pored ovoga, svakodnevno se radilo i na ostalim poslovima, pa je tako u periodu januar-decembar 2025.godine Služba uputila 810 dopisa, odgovoreno ili upućeno 2.589 maila, unešeno 5.118 kredita. Također, radili smo na obradi kreditnih zahtjeva, ovjeri administrativnih zabrana i obradi sudskih izvršenja za 1.317 radnika, a izvršena je i kontrola obustava za 424 radnika. Uradili smo izmjenu 44 prosječne plaća u SAP-u na osnovu podataka Zavoda za statistiku FBIH. Urađena je i izmjena bankovnih računa za 442 radnika, kao i štampanje i potpisivanje zahtjeva za izmjenu poreskih olakšica za 281 radnika. Također, promjenjen je koeficijent poreske olakšice za 400 radnika. Urađeno je 109 obračuna otpremnina za radnike kojima prestaje Ugovor o radu radi odlaska u penziju. Izdali smo i 431 potvrde o visini plaća u razne svrhe. Po pitanju refundacije bolovanja, urađen je obračun za 2.130 radnika koje smo uz zahtjev za refundaciju uputili prema ZZO Kantona Sarajevo. Obrađeno je i 166 zahtjeva u vezi kompletiranja dokumentacije za penzionisanje i tom prilikom izdato je 242 M-4 obrazaca i 29 M-8 obrazaca. U periodu od 12 mjeseci, Služba obračuna plaća, je u toku obračuna plaća u sistem unijela podatke za ukupno 38.422

radnika (nekim radnicima u više navrata) i urađena je kontrola u više navrata za isti broj radnika. Tokom obračuna plaća unešeno je i 5.268 doznaka za bolovanje a za 150 radnica/ka unešen je iznos kantonalne naknade za porodiljsko odsustvo. Urađene su i kontrole elemenata ugovora o radu za 401 radnika (za ugovore koji su nam dostavljeni, uključujući privremene prerasporede radnika na druge klinike), kao i provjera unešenih položajnih dodataka za 198 radnika. Za 1.990 radnika obračunate su i zamjene koji po Odlukama mijenjaju radnike sa položajnim dodacima. Također, za 3.249 radnika unešena su odsustva za plaćeno odsustvo po osnovu prava korištenja odsustva za vjerske potrebe i druga odsustva a na osnovu dostavljenih Odluka.
Poštujući zakonsku obavezu, u februaru 2025.godine, Služba obračuna plaća je pripremila i završila štampanje, potpisivanje, pečatanje i kovertiranje GIP obrazaca za 2024. godinu za 3.575 radnika i izdala 561 potvrde za povrat poreza po osnovu refundiranog dijela bolovanja.
Urađen je i obračun razlike toplog obroka za 3.717 radnika tokom 2025. godine. Urađene su i kontrole unešenih odsustava po osnovu godišnjeg odmora i plaćenog odsustva za 8.291 radnika. Za 3.451 radnika unešene su obustave na plaću po osnovu članarina, osiguranja, parkinga i sindikata. Odštampano je i podjeljeno 443 radnih lista za sve OJ. Po pitanju obračuna urađen je i preračun bruto iznosa koji predstavljaju element ugovora o djelu po osnovu kliničkih ispitivanja i studija za 310 radnika. Unešene su u sistem pripravnosti za 2.989 radnika a prekovremeni sati za 7.038 radnika a sve na osnovu saglasnosti Generalnog direktora. Urađeno je i 164 prijedloga za plaćanje i 1.184 spiskova prenosa na banke. Izvršena su elektronska plaćanja 6.687 virmana. Urađeni su i AUG 1031 i ASD 1032 za 551 radnika i isti su dostavljeni putem NPIS-a poreznoj upravi FBiH. Urađene su tokom obračuna i 331 rekapitulacije, 1.309 spiskova obustava, 12 obustava po periodima, 12 uporednih pregleda plaća i 81 obustava koje distribuiramo putem pošte.
Urađeni su i MIP-ovi za dvanaest mjeseci 2025. godine koje smo putem NPIS-a dostavili poreskoj upravi FBiH i koji je nakon provjere od strane poreske uprave dostavljen fondovima, kao i 93 PMIP-ova. Također, elektronskim putem, dostavljen je izvještaj Poreznoj upravi RS o uplaćenim doprinosima za nerezidente.
Također, pripremljeno i plaćeno je 98 virmana za plaćanje doprinosa za PIO (01.04.1992.-31.12.1996.godine). Otvorena su 4 nova primatelja plaćanja te je isplaćen regres za 3.385 radnika koji su stekli pravo na korištenje godišnjeg odmora. Rađeni su i druge poslovi iz djelokruga rada Službe obračuna plaća.

***Služba za kancelarijsko i arhivsko poslovanje***

Služba za arhivsko i kancelarijsko poslovanje organizacijski se nalazi u sastavu Sektora za pravne poslove, obračun plaća i socijalni rad koji je sastavni dio Stručne nemedicinske discipline (SND-a).
Služba kancelarijsko i arhivsko poslovanje raspolaže sa ukupno 58 radnika i to:
1. šef službe, 1. samostalni stručni saradnik za pristup informacijama, 2.stručna saradnika za arhivsko i kancelarijsko poslovanje, 1. glavni arhivar, 5. referenata za arhivsko i kancelarijsko poslovanje, 7. referenta za prijem, otpremu pošte i kurirske poslove, 9. sekretara Generalnog direktora, glavne sestre KCUS-a i Direktora discipline, 30. tehničkih sekretara i 2. kurira. U periodu od 01.01 do 31.12.2025. godine nije bilo primjedbi na rad službe.

U periodu od 01.01 do 31.12.2025. godini, Služba je obradila i sačinila cca 3200 akata, od čega 1500 akata se odnose na dostavljanje informacija na zahtjev pacijenata, tužilaca, MUP-a, institucija i agencija državnih organa, 1700 akata karakteriše korespondencija u KCUS-u (odgovori, informacije, propratni akti za dostavljanje informacija, zahtjevi, Rješenja za izradu pečata i štembilja, arhivske poslove, Rješenja za primopredaju, čuvanje i upotrebu štambilja, objave oglasa, skeniranje, procedure i pravni akti rada službe, zaprimanje i dostavljanje hitne pošte putem e-maila i slično).

**Centralni protokol**

U knjige evidencije Službe za arhivsko i kancelarijsko poslovanje u ovom periodu evidentirano je ukupno: 133.923 akta od čega:

**Glavne evidencione knjige**

1. Glavni elektronski djelovodni protokol – 49757 akata
2. Djelovodni protokol za povjerljivu poštu - 10349 akata
3. Arhivska knjiga - 183 akata
4. Knjiga stranaca - 141 akata

**Pomoćne knjige evidencije**

1. Plaćeno odsustvo - 4874 akata,
2. Neplaćeno odsustvo - 453 akata
3. Godišnji odmor - 13863 akata
4. Službeni put - 576 akta,
5. Prijave po konkursu - 2948 akata,

6. Potvrde o radu -642 akata,
7. Nabavke - 4996 akata,
8. Bankarske potvrde - 1423 akata,
9. Potvrde o radnoj obavezi - 1128 akata,
10. Knjige računa -22600 akta,
11. Potvrde o smrti - 1784 akta,
12. Ugovori sa pravnim licima - 4506 akata,
13. Administrativne zabrane - 1275 akata,
14. Prijemna knjiga JP BH Pošte- otpremljeno 13832 akta i brzom poštom 192 akta

**Centralna arhiva KCUS-a**

Izvršeno je premještanje jednog dijela arhivske građe u objekat tzv „Bivša očna klinika".

U navedenom periodu izvršena je redovna inventura i podnešen zahtjev Arhivu FBiH za otpis arhivske građe kojoj je istekao rok čuvanja od 12 organizacionioh jedinica.

Zapisnički je preuzeto na dalje čuvanje oko cca 3600 registratora.

Pored navedenih radova Centralna arhiva je izdala na zahtjeve tužilaštva, sudova, bivših radnika KCUS-a, OJ, Službe za ljudske resurse, Službe za obračun plaća i Sektora za računovodstvo, plan i analizu, ukupno 620 predmeta.

**Glavna kopirnica**

U periodu od 01.01 do 31.12.2025. godine, izvršila je umnožavanje cca 998.000 kopija službene dokumentacije. Pored toga, kopirnica je vršila i uvezivanje materijala za potrebe Upravnog odbora, Kabineta Generalnog direktora, OJ i drugih organa prema posebnom nalogu. Rješen je i problem rada i učestalih kvarova na aparatima za fotokopiranje, a na inicijativu naše službe, pokrenut i sproveden postupak iznajmljivanja aparata, gdje je ugovorom definisan način servisiranja i mjenjanja tonera.

Na osnovu naplate izdavanja kopirane i ovjerene dokumentacije Služba za arhivsko i kancelarijsko poslovanje KCUS-a je od pravnih i fizičkih lica naplatila cca 1000,00 KM.

**Tehnički sekretari**

Tehnički sekretari su u navedenom periodu obavljali poslove u OJ, a nekolicina sekretara koji su raspoređeni u OJ sa manjim brojem radnika obavljaju poslove u dvije OJ koje se nalaze u istom objektu. Prerasporedom tehničkih sekretara omogućeno je brže dostavljanje i traženje akata, a svi akti prema vanjskim subjektima dostavljaju se kroz dopis u jednoobraznoj formi.

Tehnički sekretari OJ su evidentirali prijem i otpremu cca 170 000 akata.

***Služba za socijalni rad***

Služba za socijalni rad KCUS-a djeluje kao samostalna organizaciona jedinica od 01.04.2025. godine, čime je omogućena efikasnija organizacija i koordinacija rada. Trenutno u Službi radi 6 (šest) samostalnih stručnih saradnika za socijalni rad, uključujući i Šefa Službe.

Prema važećoj sistematizaciji radnih mjesta predviđeno je ukupno 8 (osam) izvršilaca, te bi prijem dodatna 2 (dva) socijalna radnika značajno unaprijedio pružanje socijalne podrške pacijentima i uposlenicima KCUS-a.

Veliki broj klinika, u odnosu na postojeći broj socijalnih radnika, stvara značajno opterećenje na raspoložive kadrovske resurse, što otežava pravovremeno i adekvatno pružanje socijalne pomoći kako pacijentima, tako i uposlenicima KCUS-a.

Socijalni radnici raspoređeni su po klinikama KCUS-a, gdje obavljaju administrativne poslove u kancelariji, kao i stručne zadatke koji podrazumijevaju direktan rad sa pacijentima i saradnju sa medicinskim osobljem.

Služba za socijalni rad u KCUS-u, ima značajnu ulogu u povezivanju i integraciji sistema socijalne i zdravstvene zaštite, pružajući podršku pacijentima koji se suočavaju sa različitim socijalnim, ekonomskim i psihološkim izazovima.

Rad Službe za socijalni rad usmjeren je na pružanje sveobuhvatne socijalne podrške pacijentima s ciljem unapređenja njihovog zdravstvenog stanja, poboljšanja kvaliteta života i osnaživanja u prevazilaženju životnih teškoća. Istovremeno, aktivnosti službe obuhvataju i rad sa uposlenicima KCUS-a, što predstavlja važan segment u unapređenju ljudskih resursa i ukupnog funkcionisanja ustanove.

Socijalni radnici aktivno učestvuju u timskom pristupu obradi pacijenata, koji podrazumijeva prijavu slučaja od strane klinike, zajednički timski rad na rješavanju socijalno-zdravstvenih potreba pacijenta, organizovanje smještaja u odgovarajuće socio-zdravstvene ustanove, regulisanje zdravstvenog osiguranja, obezbjeđivanje ortopedskih pomagala, kontinuirane terapije putem domova zdravlja, organizovanje transporta za neosigurana lica, kao i saradnju sa Prosekturom KCUS-a i učešće na ljekarskim sastancima. (807).

Svakodnevni rad iziskuje saradnju sa javnim i privatnim sektorom putem institucija, zavoda za zdravstveno osiguranje, ustanove socijalne zaštite, službe socijalne zaštite, radnih organizacija, nevladinog sektora IOM, DRC, Službe za strance BIH .... (1209)
Iz svega navedenog rada proizilazi i odlazak na teren u domove zdravlja/ambulante porodične medicine, Službe socijalne zaštite, ZZO, Službu za zapošljavanje, IPK komisiju... (60)
U svakodnevnom radu postoji obaveza da se sve dokumentuje se kroz dopise:

- preporuka za smještaj 23
- nalaz socijalnog radnika prema Klinikama 111
- zabilješka socijalnog radnika prema Klinikama 98
- obavijest 65
- zahtjev prema drugim institucijama 32
- kao i putem e.maila 224

Samostalni stručni saradnik za socijalni rad - za rad sa uposlenicima KCUS-a:

**1. Razgovori sa uposlenicima**

Tokom izvještajnog perioda obavljeni su individualni razgovori sa zaposlenicima u cilju praćenja radne situacije, utvrđivanja eventualnih problema te pružanja podrške u profesionalnom razvoju.

- **Broj obavljenih razgovora: 80**
- Glavne teme razgovora: radni zadaci, međuljudski odnosi, profesionalni razvoj, prijedlozi za unapređenje procesa.

**2. Odlazak na komisiju**

Izvršen je odlazak na Komisija za ocjenjivanje radne sposobnosti radi donošenja relevantnih odluka u skladu sa pravilnicima.

- **Broj komisija - 04**
- Ključne aktivnosti: analiza žalbi,rješenja sudjelovanje u donošenju odluka, zapisivanje preporuka.

**3. Savjetodavni rad sa uposlenicima**

Pružena je stručna i savjetodavna podrška uposlenicima, s ciljem rješavanja profesionalnih i administrativnih pitanja, kao i unapređenja radnog učinka.

- Broj savjetodavnih susreta: **45**
- Oblasti savjetovanja: unapređenje radnih procesa, upravljanje vremenom, profesionalni razvoj, stres,privatni problemi

**4. Broj zabilješki - 36**

U izvještajnom periodu napravljeno je 32 zabilješke koje dokumentiraju razgovore, savjetovanja i aktivnosti u vezi uposlenika sa utvrđenom invalidnošću. Zabilješke su pohranjene u službenom registru i dostupne nadležnim osobama po potrebi.
Zabilješke vezane za IPK komisiju -4 pohranjene u službenom registru, iste upućene ka Šefu Službe za socijalni rad
Aktivnosti u izvještajnom periodu provedene su prema planu i u skladu s internim procedurama. Zaposlenici su pokazali spremnost za suradnju, a savjetodavni rad pridonio je unapređenju radnog učinka i zadovoljstva uposlenika.

Rad službe za socijalni rad u zdravstvenim ustanovama u Federaciji Bosne i Hercegovine regulisan je nizom zakona i podzakonskih propisa na federalnom i kantonalnom nivou, među kojima su najvažniji:

- **Zakon o osnovama socijalne zaštite, zaštite civilnih žrtava rata i zaštite porodice s djecom** – definiše prava korisnika socijalne zaštite, vrste i oblike podrške dostupne građanima.
- **Zakon o zdravstvenoj zaštiti Federacije BiH** – utvrđuje osnovna načela zdravstvene zaštite te ulogu i odgovornosti socijalnih radnika unutar zdravstvenog sistema.
- **Kantonalni zakoni o socijalnoj zaštiti** – propisuju dodatne mjere, organizaciju i djelovanje socijalnih službi u okviru zdravstvenih ustanova.
- **Zakon o zaštiti osoba sa duševnim smetnjama** – propisuje načela zaštite, organizaciju i provođenje mjera zaštite, kao i postupke u radu sa osobama koje imaju duševne smetnje.
- **Drugi relevantni podzakonski akti** – regulišu dodatne procedure i standarde rada socijalnih službi u zdravstvenim ustanovama.

## 1.8.2 SEKTOR ZA FINANSIJSKE, KNJIGOVODSTVENE I PLANSKE POSLOVE

Sektor za finansijske, knjigovodstvene i planske poslove je u periodu od 01.01.2025. do 31.12.2025. godine svoje aktivnosti realizovao putem službi:

- Služba za finansijske i blagajničke poslove
- Služba za fakturisanje
- Služba knjigovodstva
- Služba za plan i analizu

### SLUŽBA ZA FINANSIJSKE I BLAGAJNIČKE POSLOVE

Služba za finansijske i blagajničke poslove je u periodu 01.01.2025 – 31.12.2025.g., obavljala slijedeće poslove:

1. vršila pravdanje namjenskih doznačenih sredstva doznačenih od:
    - Zavoda zdravstvenog osiguranja Kantona Sarajevo
    - Federalnog ministarstva zdravstva
    - Ministarstva finansija i trezora BiH
    - Ministarstvo zdravstva Kantona Sarajevo
    - i drugih izvora
2. podnijela sve PDV prijave, e-KIF-ove i e-KUF-ove, prema Upravi za indirektno oprezivanje (I-XII /2025)
3. podnijela 2 POD obrazac prema Poprezno upravi Federacije Bosne i Hercegovine
4. Kompletirano je i likvidirano 17.497 računa, predračuna 51, u skladu sa Zakonom o računovodstvu, Zakonom o PDV-u i Zakonom o fiskalizaciji
5. U periodu od 01.01.- 31.12.2025. godine, isplaćeno je po osnovu:
    - jednokratnih pomoći uposlenicima 631.044,00KM
    - otpremnina za odlazak u penziju 1.273.255,17 KM
    - uplate za teške bolesti uposlenicima 138.261,00 KM
6. Obrađeno 190 zahtjeva za povrat novčanih sredstva
7. Vršen mjesečni obračun potrošnje mobitela po računima za TOP tim i BH mobil , te dostavljali informacije uposlenicima koji su zaduženi sa službenim telefonima o prekoračenjima odobrenih limita
8. Vođena evidencija potpisanih Ugovora
9. Ukupno je obrađeno izvoda po transakcijskim računima i to:
    - 506 Izvoda Intesa Sanpaolo Banka KM računi
    - 139 Izvoda Intesa Sanpaolo Banka EUR računi
    - 15 Izvoda Intesa Sanpaolo Banka USD računi
    - 50 Izvoda Asa banka
10. Za period 01.01.- 31.12.2025. godine, Centralna blagajna je provela 254 blagajnička dnevnika (KM)
11. U skladu sa uplatama Sponzora Klinički studija , dostavljali informacije o uplaćenim sredstvima
12. U skladu sa potrebama Službe, pripremali dopise i odgovore po zaprimljenim dopisima

U službi se svakodnevno prati stanje sredstava na transakcijskim računima i stanje obaveza prema dobavljačima, te priprema i vrši plaćanje. Ti izvještaji se dostavljaju menadžmentu KCUS uz svako plaćanje obaveza.
Pored gore navedenog Služba je radila i druge poslove i poslove po nalogu Rukovodioca sektora

### SLUŽBA ZA FAKTURISANJE

Služba za fakturisanje je u periodu 01.01-31.12.2025.god. obavljala sljedeće poslove:

- ispostavljeno je 25.690 faktura i 69.400 obračuna za pružene zdravstvene usluge Kantonalnim Zavodima/Fondovima na osnovu dostavljenih specifikacija sa Klinika i dokumentacije neophodne za fakturisanje, kao i fakturisanje pruženih zdravstvenih usluga fizičkim licima, zakupcima i dr.;

- u Službi se svakodnevno pratilo stanje uplata na osnovu izvoda po transakcijskim i deviznim računima i dugovanja po ispostavljenim fakturama (redovna naplata potraživanja, rješavanje reklamacija, kontinuirano upućivanje opomena na osnovu izdatih faktura kao i dostava dokumentacije na utuženje u Službu za pravne poslove);

- redovno su ispostavljani obračuni i fakture za pružene zdravstvene usluge Kantonalnim Zavodima/Fondovima na osnovu dostavljenih specifikacija sa Klinika i dokumentacije neophodne za fakturisanje, kao i fakturisanje pruženih zdravstvenih usluga fizičkim licima, zakupcima i dr.;

- redovno su davana mišljenja na prijedloge ugovora, sporazume, prijedloge raskida istih i dr.

- zbog odsutnosti troje uposlenika (dvoje uposlenika dugotrajno bolovanje i jedna uposlenica trudničko odsustvo) uposlenici Službe su 27.12. 2025. godine radili prekovremeno (subota), zbog sačinjavanja godišnjeg obračuna, te dostavljanja Izlaznih faktura Fondovima/Zavodima u roku predviđenim Ugovorima za pružene zdravstvene usluge.

## SLUŽBA ZA PLAN I ANALIZU

- Izrada Programa rada i finansijskog plana KCUS-a za period 2025-2027. g., te usvajanje istog od strane UO KCUS
- Dostava Program rada i finansijskog plana KCUS-a za period 2025-2027. godine MZ KS, ZZO KS, osnivačima/skupštinama kantona osnivača,
- Izrada Plana javnih nabavki KCUS za 2025. godinu na osnovu dostavljenih materijala sektora naručioca, te usvajanje istog od strane UO KCUS
- Unos Plana javnih nabavki KCUS za 2025. godinu SAP, sa ciljem praćenja realizacije javnih nabavki putem SAP informacionog sistema
- Izrada Izvještaja o radu i finansijskom poslovanju KCUS-a za period I-XII/2024. godine,
- Dostava Izvještaja o radu i finansijskom poslovanju KCUS-a za period I-XII/2024. godine MZKS, ZZOKS, osnivačima/skupštinama kantona osnivača,
- Izrada Informacije o poslovanju KCUS za period I-III/2025.godine
- Izrada Izvještaja o radu i finansijskom poslovanju KCUS-a za period I-VI/2025. godine
- Izrada Informacije o poslovanju KCUS za period I-IX/2025.godine
- Izrada mjesečenih izvještaja o doznačenim sredstvima za tranšu od strane ZZO KS, kao i stvarni trošak bruto plaća i naknada KCUS-a,
- Izrada mjesečenih izvještaja o neto prosječnoj plati KCUS-a,
- Izrada procjene finansijskog poslovanja i izvještaja o realizaciji usluga na mjesečnom nivou,
- Izrada mjesečnih izvještaja o ukupnim zdravstvenim uslugama po OJ, uporednih izvještaja medicinskih usluga, kao i usluga iz vertikalnog programa,
- Izrada mjesečnih izvještaja prema Zavodu za statistiku FBiH o zaposlenima i plaćama KCUS-a – obrazac RAD 1,
- Izrada Izvještaja o troškovima rada (ITR obrazac) za 2024.godinu prema Zavodu za statistiku FBiH
- Kvartalni izvještaji o realizaciji Programa finansijske konsolidacije i/ili restrukturiranja KCUS i namjenskom utrošku sredstava doznačenih iz budžeta FBiH
- Učestvovanje u izradi IP obrazaca o implementaciji razvojno-investicionih projekata (realizacija finansijskih sredstava iz budžeta KS).
- Izrada i dostava OZU obrazaca prema zahtjevima ZZO KS
- Izrada mjesečnih izvještaja o neizvršenim uslugama (član 9. Ugovora sa ZZO KS)
- Izrada cijena usluga Transplantacija srca i Eksplantacija srca
- Izrada ostalih cijena usluga, na osnovu zahtjeva OJ i Rješenja NIRR-a – Naučnog vijeća,
- Dostavljanje podataka prema ZZOR FBIH – revizija cijena federalnog fonda solidarnosti
- Ostali Izvještaji po zahtjevu menadžmenta
- Učešće uposlenika Službe u raznim komisijama (rashod, popisne, tenderske...)

## SLUŽBA KNJIGOVODSTVA

Služba za knjigovodstvo je u periodu 01.01-31.12.2025.god. obavljala sljedeće poslove

- Primarna kontrola, klasificiranje i obrada knjigovodstvenih dokumenata,
- Arhiviranje i čuvanje knjigovodstvene dokumentacije,
- Evidentiranje i knjiženje dokumenata u glavnoj i pomoćnim poslovnim knjigama,
- Knjiženje svih finansijskih promjena na zalihama, potraživanjima, kapitalu i obavezama,
- Analitička evidencija sredstava, potraživanja, obaveza, prihoda i rashoda
- Izrada godišnjeg finansijskog izvještaja zajedno sa svim pratećim računovodstvenim iskazima,
- Priprema i izrada lista, usklađivanje stvarnog stanja s knjigovodstvenim za potrebe redovnog godišnjeg popisa na dan 31.12.2025.god.
- Priprema dokumentacija i sudjelovanje u radu redovne godišnje revizije finansijskih izvještaja KCUS-a za 2025 god. (Ured za reviziju institucija u FBiH)

- Priprema dokumentacija i sudjelovanje u radu za predreviziju finansijskih izvještaja KCUS-a za 2025.god.
- Izrada drugih analitičkih izvještaja po nalogu Generalnog direktora, Rukovodioca sektora i dr,
- Usklađivanja potraživanja i obaveza kroz redovito slanje IOS-a kupcima i dobavljačima,
- Uskladjivanje stanja zaliha priručnih apoteka do 5 tog u mjesecu za prethodni mjesec
- Unaprijeđenje, poboljšavanje postojećeg softwerskog programa(SAP)
- Stalna komunikacija sa drugim Službama, OJ.

### 1.8.3 TEHNIČKI SEKTOR

#### OBIM RADA I ORGANIZACIJA

#### OSNOVNA DJELATNOST

Tehnički sektor egzistira kao jedna od organizacionih jedinica Stručne nemedicinske discipline. Djelatnost Tehničkog sektora definisana je Pravilnikom o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta u KCUS-u. (Odluka Upravnog odbora br: 65-04-2-39442 od 09.09.2022.godine). Na osnovu pomenute Odluke urađen je raspored svih uposlenika Tehničkog sektora na radna mjesta u skladu sa njihovom stručnom spremom i ostalim uslovima zahtjevanih sistematizacijom.

#### DJELOKRUG RADA

**Tehnički sektor je nadležan za** tehničke poslove u domenu tekućeg, preventivnog i interventnog održavanja te investicionog održavanja građevina, infrastrukture, računara i informacionih sistema, instalacija, medicinske i ostale opreme, uređaja, vozila i zemljišta KCUS-a kao i za rukovanje i održavanje tehničkim i tehnološkim sistemima, instalacijama, opremom i postrojenjima. Osim održavanja postojećih objekata u nadležnosti Tehničkog sektora je priprema plana investicija i realizacija investicionih projekata, izgradnja novih objekata, rekonstrukcija, sanacija, adaptacija prostora za novu namjenu, rušenje starih i dotrajalih objekata itd.

U djelokrugu rada Tehničkog sektora je održavanje 46 objekata u vlasništvu KCUS-a (uz manje tehničke objekte: trafo, agregatske, plinske stanice i postrojenja) koji su na lokalitetima: Koševo, Jezero, Podhrastovi, Ilidža. Ukupna površina izgrađenih prostora tj. površina objekata u funkciji koje održava Tehnički sektor je cca 130.000 $m^2$, dok je ukupna površina zemljišta cca 182.000 $m^2$.

U nadeležnosti Tehničkog sektora je:

- snabdjevanje vodom, energijom, zemnim gasom i medicinskim gasovima,
- obezbjeđivanje kontinuiranog rada računara, računarske mreže, serverskih sistema, telefonskog sistema i poslovno-informacionih sistema
- obezbjeđivanje kontinuiranog rada elekto-energetskih sistema, trafo-agregatskih stanica, elektro-motornih pogona, liftova, UPS uređaja i opreme za preradu infektivnog medicinskog otpada
- upravljanje i održavanje sistema grijanja, rashladne vode, pare i kondenzata, ventilacije i klimatizacije te medicinskih i tehničkih gasova
- održavanje medicinske oprema/uređaja/sistema
- obezbjeđivanje kontinuiranog održavanja kanalizacionih instalacija na svim lokalitetima
- odvoz komunalnog i infektivnog i drugog otpada,
- ispitivanje aparata i instalacija
- izrada projektnih zadataka
- izrada opšteg dijela i tehničkih specifikacija za tendere i učešće u postupku javne nabavke za sve vanjske usluge;
- provođenje postupaka Javne nabavke za nabavku robe, radova i usluga u nadležnosti Tehničkog sektora;
- priprema odgovora na pitanje ponuđača, odgovori na žalbe i sl.;
- Priprema Ugovora nakon provedenog postupka JN;
- praćenje realizacije po sklopljenim ugovorima;

- pružanje inžinjering usluga pri adaptacijama, rekonstrukcijama, sanacijama, dogradnjama objekata, infrastrukture i informacionih sistema;
- obezbjeđenje periodičnih kontrolnih pregleda aparata, uređaja i instalacija;
- izrada planova i izvještaja iz nadležnosti službi;
- izrada zapisnika, narudžbenica; ovjera faktura, situacija;
- kontrola režijskih troškova.

## PREGLED ORGANIZACIJE TEHNIČKOG SEKTORA

Tehnički sektor trenutno ima 141 uposlenih, što je za 8 uposlenika više u odnosu na mjesec decembar 2024. godine. Odlasci uposlenika u penziju ili napuštanje KCUS-a iz drugih razloga nisu praćeni proporcionalnim prijemom kadra. Pravilnikom o sistematizaciji radnih mjesta predvidjeni broj uposlenika je 220 što kazuje da je Tehnički sektor u velikom deficitu po pitanju kadra.

Rad Tehničkog sektora je organizovan u 6 tehničkih službi te uposlenih uz Rukovodica Tehničkog sektora (Javne nabavke, skladište materijala i čistačica) i to:

- Građevinska služba
- Mašinska služba
- Služba IKT
- Elektro služba
- Služba za održavanje medicinskih uređaja
- Služba za investicije i investiciono održavanje

**Službe Tehničkog sektora koje imaju organizovan rad u turnusima zbog potrebe dežura su:**

- Elektro služba
- Građevinska služba
- Mašinska služba
- Služba za održavanje medicinskih uređaja
- Služba IKT

## PREGLED IZVRŠENIH POSLOVA TEHNIČKOG SEKTORA

U periodu od 01.01.2025. godine do 31.12.2025. godine službe Tehničkog sektora su u skladu sa svojim kompetencijama u okviru redovnog, preventivnog, interventnog i investicijskog održavanja, vršile sljedeće aktivnosti:

- Tekuće, interventno i investiciono održavanje svih objekata KCUS-a i pripadajuće opreme na svim lokalitetima
- Sve aktivnosti oko pripreme tenderskih dokumentacija (tehnički dio i saglasnosti)
- Provođenje procedura Javne nabavke (objava, odgovori na upite potencijalnih pponuđača, odgovori na Žalbe te pripreme za potpisivanje Ugovora)
- Ovjera računa, izdavanje narudžbenica
- Sve aktivnosti vezane za Investicijski nadzor nad izvođenjem radova i verifikacija istih po odabiru najpovoljnijeg ponuđača.

**POSTUPCI JAVNE NABAVKE**

Podaci za postupke nabavke Tehničkog sektora i Sektora zaštite za period 01.01. 2025.god. - 31.12.2025.godine.

Nakon usvajanja Plana JN KCUS-a za 2025.godinu Odlukom Upravnog odbora br.65-04-2-3674 od 29.01.2025.godine od strane Službe za javne nabavke isti je objavljen na web stranici KCUS-a i podaci iz Plana unešeni i objavljeni na portalu e-nabavke dana 05.02.2025.godine čime su stečeni uslovi za pokretanje planiranih postupaka nabavke.

**Za Tehnički sektor pokrenut je 181 postupak nabavke i to:**

- 110 otvorenih postupaka nabavke
- 69 Konkurentskih zahtjeva
- 2 pregovaračka postupka sa objavom obavještenja o nabavci

Sa 31.12.2025.godine okončano je 86 postupaka zaključenjem jednokratnog ugovora i 71 okvirni sporazum. Od 181 pokrenuti postupak, 24 su u toku.

Za Tehnički sektor je objavljeno 137 DIREKTNA SPORAZUMA.

U sklopu svakodnevnih aktivnosti Tehnički sektor vrši kontrolu potrošnje svih režijskih troškova, potrošnje energenata i ostalih neophodnih resursa u cilju neometanog funkcionisanja svih sistema i instalacija.

## ZNAČAJNIJI PROJEKTI U IZVJEŠTAJNOM PERIODU

**GRAĐEVINSKA SLUŽBA**

Molerski radovi:

- Klinička biohemija (4 laboratorije)
- Klinička mikrobiologija (8 soba)
- Služba transporta
- Sektor zajedničkih službi
- Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam (ljekarske sobe u potkrovlju)
- Klinika za ortopediju (Intenzivna njega, Odjeli I,IV i V)
- Klinika za Kožbe i venerične bolesti (4 sobe)
- Klinika za hemodijalizu
- Tehnički sektor (Mašinska služba-kotlovnica Jezero, tokarska radionica, radionica centralnog grijanja, kancelarije Tehničkog sektora, radionica medicinske opreme)
- Farbanje klupa
- Klinika za očne bolesti (Kompletan odjel etaža 1 - objekat K007 i čekaonica na prizemlju)
- Stepenište u kompletu sa svim pripremnim radovima - objekat K007
- Postavljanje mraz folije (ortopedija, pedijatrija )
- Farbanje manjeg obima na novim GK pregradama, sobama, sobama poslije havarija na svim OJ
- Krečenje na GAK-a
- Krečenje bivšeg prostora akaz za potrebe III interne
- Sektor zaštite (2 prostora)
- Krečenje objekta bivše ATD ulica Branisava Đurđeva (prizemlje, sprat i potkrovlje)
- Kabinet Generalnog direktora (2 prostorije i hodnik)
- Klinika za dječiju hirurgiju lokalitet Jezero VII etaža (kompletan odjel)
- TEB (krečenje prostorija Pravne službe i DSND)
- Klinika za infektivne bolesti (kompletan odjel na III etaži objekta)
- Pedijatrijska klinika (soba dijalize- skidanje pločica gletovanje i farbanje)
- Klinika za plastičnu hirurgiju (krečenje kompletanog sprata i farbanje vrata i pultova)
- Klinika za neurohirurgiju (kompletan sprat)
- Krečenje subišta i popratnih prostorija (novi amfiteatra)

Zidarski radovi

- Izrada novih pregradnih zidova (Klinička imunologija-etaža 02 CMB-a, hemodijaliza- intenzivna njega, Kardiohirurgija, Klinička biohemija, Klinika za anesteziju i reanimaciju, Klinika za radiologiju, Klinika za dječiju hirurgiju, Pravna služba, KUM, Pedijatrijska klinika, centralna kuhinja, )
- Sanacija oštećene podne i zidne keramike: Centralna kuhinja i prateće prostorije, Klinička apoteka, hodnici objekta CMB-a etaža 02
- Ugradnja nove zidne keramike (Klinika za radiologiju)
- Popravka oštečenog poda sa svim predradnjama (Klinička mikrobiologija)
- Izrada betonskog temelja (Mašinska radionica)
- Postavljanje metalnih vertikalnih odbonika u objeku DiP i CMB
- Popravka oštečenih štajger ploča u krugu KCUS-a

Podopolagački radovi:

- Klinika za nefrologiju, Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam, Klinika za urologiju (po pojedinačnim ugovorima popravka svih podnih površina i holkera Klinike za nefrologiju po nalogu sanitarnog inspektora)
- Klinička biohemija- 30 m2
- Psihijatrijaska klinika - 32 m2
- Klinička patologija - 13 m2
- Klinička imunologija (etaža 02 CMB-a) - 40 m2
- Popravke podova u prostoru Klinike za radiologiju, Klinika za abdominalnu hirurgiju
- Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju (hodnik ispred angio sale, hodnik u intenzivnoj njezi i hodnik u standardnoj njezi i apoteka na 04 etaži CMB-a)

Roletarski radovi:

- Servisiranje postojećih roletni
- Klinika za hemodijalizu
- Klinička mikrobiologija
- Klinika za onkologiju
- Klinička patologija
- Klinička biohemija
- Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam
- Klinička apoteka
- Pedijatrijska klinika
- Dječija hirurgija
- Tehnički sektor
- Klinika za neurologiju
- Prostori socijalnih radnika (3 kancelarije)
- Infektivna klinika
- Pravna služba (sala za sastanke)
- GAK
- Administracija (Sivi dom)

Bravarski i stolarski radovi:

- Postavljene nove vanjske roletne na prozorima Klinike za psihijatriju (kom. 16)
- Postavljan nova PVC vrata u prizemlju objekta K011 - Klinika za psihijatriju
- Urađena klizna aluminijska vrata u prizemlju objekta K011 - Klinika za neurologiju
- Urađena dvokrilna aluminijska vrata sa nadsvjetlom na ulazu u prvi sprat objekta K012 - Klinika za nefrologiju
- Urađeni aluminijski prozori u prizemlju objekta DIP-a - Klinika za nefrologiju i BNT, prostori Intenzivne njege i sale za hemodijalizne pacijente (13 kom)
- Urađena nova puna PVC vrata u objektu Klinika za nefrologiju i BNT na lokaciji Ilidža (4 kom)
- Urađena aluminijski prozori u prizemlju objekta K021 - Infektivna klinika, prostori Intenzivne njege (u količini od 3 (tri) jednokrilna prozora sa nadsvjetlom i 5 (pet) trokrilnih prozora)
- Urađeni novi PVC prozori sa roletnama na objektu K019 za potrebe Finansijskog sektora u količini od ukupno 18 (osamnaest) prozora
- Urađena nova klizna vrata na internističkoj ambulanti KUM
- Urađena nadstrešnica nad čilerom na krovu objekta trafostanice CMB-a
- Popravka rolo vrata Klinike za ortopediju i traumatologiju
- Urađena ulazna vrata (amfiteatar objekat Stara hirurgija)
- Urađen četverokrilni PVC prozor sa vanjskom roletnom na skladištu Tehničkog sektora
- Urađeni komarnici na prozorima u angio sali u kojoj je montiran novi aparat
- Urađena dvokrilna vrata sa nadsvjetnom i dva fixna dijela na Klinici za anesteziju i reanimaciju
- Klinika za neurohirurgiju (4 PVC vrata u wc-ima)
- Klinika za plastičnu hirurgiju (izrada i ugranja limenih opšava na štokovima i vratima)

- Izrada konstrukcije za aparat Biohemija (KUM)
- Izrada rešetke na rigolu (krug KCUS-a)
- Klinika za dječiju hirurgiju (Ugradnja jednih PVC vrata i zamjena poluolova na prozorima -30 kom)
- Postavljanje nadstrešnice na krovu Klinike za ortopediju
- Izrada pristupnog puta od čelične konstrukcije (novi amfiteatar)
- Centralna kuhinja (izrada revizionih otvora na zidovima, ugradnja šahtova i oblaganje zidova limom)
- Klinika za onkologiju 13 etaža (ugradnja bravica sa ključem na prozore 47 kom)
- Krug KCUS-a objekat „Sintion" ugradnja penal mreža na krovu zbog ojačanja pokrova
- Postavljanje vješalica (Stara hirurgija)
- Zamjena brava u kompletu na Klinici za plastičnu hirurgiju
- Zamjena odbojnika u bolesničkim sobama (Klinika za neurohirugiju, Torakalna hirurgija)
- Tekuća održavanja po klinikama KCUS-a

Vodoinstalaterski radovi:

- Zamjena zbog dotrajalosti odvodnih cijevi novim, koje su postavljene ispod stropne ploče na visini cca 5 m, došlo je do pucanja istih i izlijevanja otpadnih voda unutar centralne kuhinje – Klinička ishrana
- Zamjena zbog dotrajalosti odvodnih cijevi novim, koje su postavljene ispod stropne ploče na visini cca 5 m, došlo je do pucanja istih i izlijevanja otpadnih voda na visokom prizemlju Očne Klinike.
- Zamjena dotrajalih termo mješača novim na Jezeru u porođajnim salama 4 komada radovi u toku.
- Radiologija urađen kompletan razvod dovodnih i odvodnih cijevi 2 sobe.
- Klinika za biohemiju pripreme na podešavanju odvoda i dovoda za instaliranje novog aparata.
- Klinička patologija pripreme na podešavanju odvoda i dovoda za instaliranje novog aparata.
- Imunologija CMB 2 etaža bušenje ploče za odvode za prijemnu ambulantu i urađen kompletan razvod odvoda i razvod vode, montaža montkemije.
- Psihijatrijska klinika zamjena više česmi zbog probleme tople vode.
- Osposobljavanje snadbijevanjem vode na lokalitetu Stari GAK.
- Infektivna klinika intenzivna njega zamjena ugradbenog vodokotlića.
- Zamjena ½ hidroizolacije na krovu Klinike za ortopediju i traumatologiju dio prema CMB-u.
- Zamijena hidroizolacije terase na 7 etaži CMB-a iznad intenzivne njege Centra za srce.
- Zamjena cijevi u više navrata na Klinici za Fizijatriju i rehabilitaciju Ilidža.
- Zamjena ventila i cijevi zbog curenja na Klinici za Radiologiju.
- Zamjena senzorskig baterija na Klinikama na CMB-u Onkologija, Hematologija, ORL.
- Zamjena zbog dotrajalosti odvodnih cijevi novim, koje su postavljene ispod stropne ploče na visini cca 5 m, došlo je do pucanja istih i izlijevanja otpadnih voda unutar centralne kuhinje – Klinička ishrana
- Zamjena zbog dotrajalosti odvodnih cijevi novim, koje su postavljene na tehničkoj etaži na dijelu iznad ulaznog hola objekta K007 Očna klinika.
- Izmještanje ventila i zamjena cijevi na suterenu Klinike za ortopediju i traumatologiju.
- Zamjena dotrajalih termo mješača novim na Jezeru u porođajnim salama 4 komada radovi u toku.
- Adaptacija mokrih čvorova na Klinici za ortopediju i traumatologiju strana prema CMB-u, vertikala odvodi i dovodi.
- Adaptacija mokrih čvorova na Klinici za ortopediju i traumatologiju strana prema komercijalnom parkingu, vertikala odvodi i dovodi.
- Sanacija izljevanja fekalija na Klinici za plučne bolesti i tuberkulozu Podhrastovi.
- Zamjena odvodnih cijevi ispred OP sale KUM suteren.
- Klinička biohemija varenje bakarnih cijevi na više mjesta.
- Zamjena ventila na TEB-u kuhinja zelenara.
- Zamjena ventila na psihijatriji.
- Sistencije Haryscu na zatvaranju i otvaranju ventila.
- Zamjena vodovodnih cijevi faza I, zamjena tampona, asfaltiranje, izrada prostora za klupe, prostoran za kontjenere, nasipanje i asfaltiranje pješačkih staza HARYSCO
- Imunologija CMB 2 etaža bušenje ploče za odvode za prijemnu ambulantu i urađen kompletan razvod odvoda i razvod vode, montaža montkemije.
- Tekuća održavanja po OJ KCUS-a 344 intervencija sa trebovanja.
- Izvršene 71 intervencije pročepljenja kanalizacione mreže upotrebom specijalnog vozila VOMA

Ostali radovi (tapetarski, staklorezački radovi te vizuelno obilježavanje ):

- Izvršena sanacija tapaciranja transportnih kolica – Klinika za infektivne bolesti, Klinika za kožne i venerične bolesti, DIP, Klinika za dječiju hirurgiju, Klinika za bolesti srca i reumatizam, Sektor za finanskijsko, knjigovodstvene i planske poslove, Tehnički sektor, Klinika za radiologiju, Klinika za abdominalnu hirurgiju, Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju
- Izvršeno novo vizuelno obiljezavanje objekata Dječija hirurgija, Pedijatrije, Očne klinike, Internistička - KUM, Onkologije, KUM, Fizijatrije, Kožne klinike, Mikrobiologije, Sektor zaštite (obilježavanje otpada), kruga KCUS (znakovi upozorenja), obilježavanje prema zahtjevima klinika
- Izvršena zamjena polomljenih stakala cca 50 m2

Vanjsko uređenje i prikupljanje otpada :

- Organizacija prikupljanja i odvoza **75 tona** kabastog otpada
- Organizacija prikupljanja i odvoza metalnih sirovina **16440 kg**
- Organizacija prikupljanja i odvoza papira i kartona **43480 kg**
- Odvoz infektivnog obrađenog otpada **68 kamiona**
- Izvršeno košenje i vanjsko uredjenje kruga Koševo, Jezero, Podhrastovi, Ilidža **3 puta**
- Izvršena potpuna dekaptaža orezivanje starog drveća – stari GAK, Kl.za kožne bolesti,Klinika Podhrastovi i redovno orezivanja polomljenih grana ostalog drveća, sadnja sezonskog cvijeća u proljetnom periodu.U zimskom periodu obavljano čišćenje snijega i posipanje saobraćajnica sa solju

Ostali građevinski radovi realizovani putem Građevinske službe

- Završena je adaptacija kupatila i prostora za nečisto (blateks) na tri sprata desnog krila objekta za Ortopediju sa kompletnom zamjenom instalacija (vodovod, kanalizacija i grijanje), podnih i zidnih pločica, sanitarne opreme (umivaonici, kade, wc šolje...)
- Završena zamjena vodovodnih cijevi prema projektu za Fazu I, gdje su završeni radovi na zamjeni vodovodnih cijevi, asfaltiranje i horizontalno obilježavanje saobraćajnice
- Urađena je zamjena spuštenog stropa na hodniku III etaže (septični odjel) i u intenzivnoj njezi Klinike za ortopediju i traumatologiju, te u predprostoru ispred liftova na etaži -1 DIP-a i Neurologiji
- Na Klinici za neurohirurgiju izvršena zamjena vrata sa metalnim štokovima, zamjena kompletnog stropa u lijevom dijelu klinike kao i komunikaciji (hodnici), te krečenje kompletnog odjela.
- Urađena zamjena kanalizacionih cijevi, spuštenog stropa i krečenje u kompletu čekaonice (Klinike za očne bolesti) u visokom prizemlju - objekat K007
- Zemljano-betonski radovi - Asfaltiranje parkinga sa popratnim radovima (na ulaznoj kapiji), stepenište TEB, rigol kod kabineta
- Limarski radovi – sanacija nadstrešnica na starom dijelu u ulazu u krug KCUS-a, sanacija krova na starom amfiteatru (Stara hirurgija)
- Pločasti namještaj – (angio sala Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam i Klinika za anesteziju i reanimaciju)

**MAŠINSKA SLUŽBA**

- Generalni servis svih ventilacionih/klima sistema na lokalitetu Koševo, Jezero, Podhrastovi i Ilidža;
- Generalni servis rashladnih uređaja za lokalno hlađenje prostora;
- Generalni remont svih instalacija komprimiranog zraka u Centralnoj kompresornici – TEB;
- Generalni servis svih instalacija medicinskih gasova na lokalitetu Koševo.
- Brojne interventne aktivnosti na otklanjanju sitnih kvarova na sistemu daljinskog i centralnog grijanja na svim lokalitetima
- Ugradnja nova 62 split sistema na više lokacija unutar KCUS-a
- Demontaža postojećeg i montaža novog stropnog klimatizera u server sobi, CMB etaža 06
- Demontaža postojećeg i montaža nove rashladne komore u Centralnoj kuhinji – zgrada TEB
- Demontaža postojećeg i montaža novog ekspanzionog postrojenja u toplotno-predajnoj stanici „Ortopedija"
- Demontaža postojećih i montaža novih regulacionih armatura na kotlovima proizvođača „VAILLANT" radi djelimičnog uspostavljanja automatizovanog pogona kotlovskog postrojenja „Podhrastovi"
- Servis gasnih instalacija u kotlovnicama Kliničkog centra Univerziteta u Sarajevu na svim lokalitetima.

- Kontrolna geodetska snimanja i analiza vertikalnosti dimnjaka kotlovskog postrojenja na lokalitetu Bolnička 25 u Sarajevu (Koševo)
- Termohemijsko i mehaničko čišćenje kondenzatora rashladnih agregata broj 3 i 4; mehaničko čišćenje rashladnih tornjeva rashladnog agregata broj 4 u centralnom rashladnom postrojenju na loka-litetu Bolnička 25 (Koševo)
- Sanacija toplovoda u podzemnom betonskom kanalu koji služe za snadbijevanje toplotnom energijom zgrade „Klinička apoteka";
- Višemjesečna ispitivanja propusnosti instalacija daljinskog grijanja u zgradi „Klinička apoteka" i popravak kvara nakon utvrđivanja mjesta njegove prisutnosti

**ELEKTRO SLUŽBA**

- Izvršen redovan pregled i servis svih agregata u vlasništvu KCUS-a
- Izvršen redovan pregled i servis većih UPS uređaja u vlasništvu KCUS-a
- Izvršena ugradnja UPS uređaja 10kW na Podhrastovima u labaratoriji
- Pokrenut postupak proširenja elektroenergetske mreže za objekat Sivi dom, te sanacije dijela vanjske rasvjete – čeka se potpis ugovora
- Izvršen obilazak i pregled, te priprema tehničke dokumentacije za sanaciju 5 razvodnih elektro ormara u prostoru DIP-a
- Razvod instalacije i priključenje novog COBAS uređaja u prostoru Biohemije
- Izrada kompletne instalacije za nove prostore Biohemije na etaži 02 DIP
- Izrada instalacije za nove prostore na etaži 06 Kardiohirurgija
- Obilazak i pregled UPS uređaja, te izrada tehničke dokumentacije za potrebnu zamjenu baterija(UPS 06 etaža, UPS-ovi na Jezeru)
- Izvršena izrada nove instalacije za potrebe pogona prozorskih žaluzina na klinici za Psihijatriju
- Izvršen veliki remont 2 uređaja za dezinfekciju medicinskog otpada – Sintion
- Izvršen redovan mjesečni servis svih liftova na lokaciji Koševo i dislociranim objektima za period januar-decembar 2025. godine
- Izvršen preventivni servis autoklava Tuttnauer na Podhrastovima
- Izvršen preventivni servis autoklava Getinge u Centralnoj sterilizaciji
- Organizovanje ispitivanja sigurnosnih ventila na autoklavima
- Organizovanje servisiranja mašina za čišćenje podova Numatic i Karcher
- Izvršena nabavka tri mašine za čišćenje podova za potrebe Klinike za neurologiju, psihijatriju i Klinike za hemodijalizu
- Redovne aktivnosti vezano za administrativni dio poslova: izrada parcijalnih ugovora, saglasnosti, narudžbenica, potpisivanje radnih naloga, izrada dopisa, pregled i dostavljanje računa za izvršene servise
- Izvršena zamjena baterija za UPS-ove Jezero i Kardiohirurgija etaža 06
- Završeni radovi na demontaži starog i montaži novog lifta Ortopedija i rekonstrukcija lifta u objektu KUM
- Izvršen preventivni servis OP lampi KLS MARTIN
- Izvršen servis SN prekidača u trafostanici DIP
- Pokrenut postupak za izradu projektne dokumentacije za rušenje objekta Stara Radiologija
- Izvršena priprema privremenih prostora i nova privremena instalacija u prostoru objekta Stara Hirurgija zbog renoviranja podova na klinici za Anesteziju i reanimaciju
- Urađena nova instalacija za nove uređaje u prostoru Mikrobiologije
- Pripremni radovi na zamjeni SN postrojenja u trafostanici DIP-a
- Pokrenut postupak popravke SN prekidača u trafostanici TEB
- Pokrenut postupak za zamjenu 2 razvodna ormara GRT 02 CMB i GRT 05-4M+A
- Izvršena zamjena dotrajali akumulatora na 3 Agregata ( Podhrastovi, Jezero)

**SLUŽBA ZA INFORMACIONO-KOMUNIKACIONE TEHNOLOGIJE**

- Rekonstrukcija aktivne mrežne opreme na odjelu Klinike za urgentnu medicinu gdje je izvršena zamjena zastarjelih switcheva koji imaju propusnost od 100mbps sa novim switchevim koji imaju propusnost od 1000mbps. Zamjena zastarjelih wireless AP uređaja sa novim visokopropusnim WIFI uređajima

- Rekonstrukcija aktivne mrežne opreme na odjelu Klinike za radiologiju, zamjena zastarjelih switcheva mrežno povezivanje i konfiguracija portova za potrebe priključenja novih servera medicinskih aparata sa izradom potrebne instalacije
- Implementiran Internet link putem optičke infrastrukture kapaciteta 200/100 sa jednom stalnom IP adresom
- Izvršena rekonfiguracija mrežnog sistema kako bi se optimizirala veza prema ZZO KS (za potrebe informacionih sistema koje KCUS koristi –/Sectra/RIS/LIS i uspostavljena mrežna komunikacija putem (Cisco Meraki MX95) SD WAN tehnologije sa infrastrukturom ZZO KS u saradnji sa firmom Kodeks d.o.o
- Implementacija novih Backup rješenja (Kodeks d.o.o)
- Instalacija i puštanje u rad novog IBM System Storage Tape Autoloader za backup SAP sistema
- Implementacija novog Backup repozitorija na koji se vrši bekap svih sistema koji su u funkcionalno aktivni na KCUS-u
- Implementacija novog backup repozitorija za magnetne trake
- Kreiranja novog plana za backup i povrat podataka u skladu sa implementiranim tehnologijama na novom backup repozitoriju.
- Rekonfiguracija i optimiziacija serverske infrastrukture uključujući i instalacije VMware
- Rekonfiguracija mrežnih instalacija na lokaciji TEB uključujući i obilježavanje kablova i instalirane opreme.
- Obilježavanje i dokumentovanje mrežnih instalacija na nivou KCUS-a što kao krajnji rezultat ima interaktivnu mapu instalirane mrežne opreme.
- Instalacija i konfiguracija sistema za remote management i monitoring instaliranih serverskih instalacija u cilju preventivnog održavanja instaliranih servera.
- Zamjena WIFI baznih stanica na više klinika i odjela, instalacija i konfiguracija modela koji podržavaju veću propusnost koristeći Wifi 6 tehnologiju.
- Kreiranje nove virtualne mašine za potrebe povezivanja sistema vatrodojave (omogućavanje nadzora sa CNUS-a) sa novim vatrodojavnim sistemom Klinika za Pedijatriju
- Izvršeni potrebni radovi na računarsko –telefonskoj mreži za Kliniku za biohemiju sa zamjenom mrežnih uređaja
- Izvršeni potrebni radovi na računarsko –telefonskoj mreži, izrada instalacije – Klinika za pedijatriju, Klinika za psihijatriju – preseljenje ambulante Djecija psihijatrija, Klinika za hematologiju
- Rekonstrukcija aktivne mrežne opreme na odjelu CMB gdje je izvršena zamjena zastarjelih switcheva koji imaju propusnost od 100mbps sa novim switchevim koji imaju propusnost od 1000mbps. Zamjena zastarjelih wireless AP uređaja sa novim visokopropusnim WIFI uređajima. Ovim je izvršena rekonstrukcija mrežne infrastrukture do VI sprata CMB.
- Izvršena nabavka i započeta implementacija visoko propusnih baznih stanica za wireless sistem u zgradi CMB
- Revizija IP telefonskog sistema KCUS-a. Rezultat su preporuke za implementaciju novih rješenja za IP telefoniju na KCUS-u.
- Implementacija rješenja za nadzor funkcionalnosti aplikacija od ZZO-KS, uptime KUM-a.
- Iimplementacija novog Internet linka na Klinici za pedijatriju.
- Optimizacija postojećeg Active Directory KCUS-a te implementacija dodatnog AD-a(AD3) na rezervnoj lokaciji.
- Konfiguracija dodatnih parametara za nadzor sigurnosti IT sistema KCUS-a kroz korištenje FortiAnalyzer rješenja.
- Instalacija i konfigurisanje dodatnih rješenja Nable RMM koji osiguravaju redovan monitoring i nadzor serverskih sistema KCUS-a
- Optimizacija postojećih Backup rješenja sa fokusom na smanjenje trajanja backup-a.
- Započeta finalizacija prelaska kompletne infrastrukture KCUS-a na sistem pristupa aplikacijama ZZOKS putem SD-WAN.
- Kreiranje novih virtualnih mašina za potrebe sistema za evidenciju radnog vremena i kontrole ulaska putem prepoznavanja registarskih tablica.
- U okviru implementacije sistema za evidenciju radnog vremena i kontrolu ulaska putem registracijskih oznaka vozila, Služba za IKT je izvršila potrebne aktivnosti na mrežnoj infrastrukturi kako bi se omogućio rad sistema - konfiguracija posebnog VLAN-a namijenjenog za uređaje sistema (kamere i čitače), kao i konfiguracija mrežnih portova na mrežnim switch uređajima za njihovo povezivanje, kreiranje pristupa aplikaciji sistema koja je instaliranana serverskoj infrastrukturi, pri čemu je pristup

konfigurisan sa unaprijed definisanih računara korisnika (rukovodilaca) na njihovim radnim stanicama.

- Montaža aktivne opreme u komunikacionom ormaru – Objekat za kogeneraciju i povezivanje optičkim kablom sa lokacijom TEB.
- Ugradnja UPS uređaja 1.5kW u komunikacione ormare sa aktivnom opremom
- Izvršena je instalacija i konfiguracija zvučnika koji su integrisani u postojeću mrežnu infrastrukturu, čime je omogućeno audio obavještavanje pacijenata (povezivanje uređaja na mrežu, osnovna konfiguracija i testiranje funkcionalnosti sistema, kako bi se osigurao pouzdan rad i kvalitetan prijenos zvučnih obavještenja u prostorijama predviđenim za prozivanje pacijenata – DIP)
- Zamjena mrežne opreme na više OJ KCUS-a
- Aktivno učešće u postupcima javne nabavke Službe za IKT za opremu i usluge
- Redovne aktivnosti vezano za administrativni dio poslova: izrada parcijalnih ugovora, saglasnosti, narudžbenica, potpisivanje radnih naloga, izrada dopisa, pregled računa za izvršene servise, isporučenu i/ili ugrađenu opremu
- Interventni i preventivni servisi IKT sistema i opreme
- Redovno održavanje i svakodnevne intervencije na računarsko telefonskoj mreži, pasivnoj i aktivnoj opremi, IT opremi, bolničkoj signalizaciji, IP TV, mail servisima, telefonskim sistemima i Call centru te aktivna tehnička podrška USZIL za vatrodojavne sisteme tipa Labor Strauss, Honeywell, Siemens, BOSCH, Bentel, Sigma, Edwards, sisteme kontrole prolaza, videonadzora, nadzora temperature, HVAC sistema, trafostanica i sistema za evidenciju radnog vremena i kontrolu ulaska putem prepoznavanja registarskih tablica.

**SLUŽBA ZA ODRŽAVANJE MEDICINSKE OPREME**

- Služba za održavanje medicinkih uređaja je u prethodnom zaprimila više stotina zahtjeva za servis medicinskih uređaja koje pripadaju klinikama KCUS-a, a kojih je na inventrunoj listi cca 7.000. Rađeni su interventni i preventivni servisi. Određeni broj je završen samostalnom intervencijom osoblja Službe, a ostatak u saradnji sa vanjskim saradnicima, ovlaštenim serviserima ispred proizvođača medicinskih uređaja.
- Od većih servisnih aktivnosti izdvojeni su:
- Upgrade sistema Eclipse i Aria koji su dio sistema linearnog akceleratora i brahiterapijskog uređaja proizvođača Varian;
- Nabavka i zamjena detektora na PET/CT sistemu proizvođača General Electric;
- Nabavka i dosipanje helija za dva MRI sistema proizvođača Canon;
- Nabavka RTG cijevi u svrhu funkcionalnog osposobljavanja CT aparata Aquilion Lightning Canon
- Nabavka RTG cijevi u svrhu funkcionalnog osposobljavanja CT aparata Optima 660 GE
- Izvršena je nabavka servisa sve dijagnostičke opreme proizvođača Leica i Milestone na OJ klinička patologija, citologija sa humanom genetikom
- Izvršena je nabavka servisa svih mikroskopa OJ Dijagnostičke discipline
- Nabavka i dosipanje helija za MRI sistem Galan 3T proizvođača Canon;
- Iz domena nabavke novih medicinskih uređaja, u proteklom periodu izvršena je nabavka i isporuka slijedećih uređaja:
- Nakon donesenog rješenja URŽ-a, potpisan ugovor za Nabavku RTG angiografskog aparata za potrebe Klinike za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam. U toku su pripremni građevinski radovi koji prethode instalaciji uređaja i puštanju istog u rad
- Izvršena je nabavka i isporuka EKG aparata za potrebe više klinika
- Izvršena je nabavka i isporuka vakuum aspiratora na centralni razvod medicinskih gasova za potrebe više klinika
- Izvršena je nabavka i isporuka ultrazvuka za potrebe Klinike za urgentnu medicinu i Klinike za urologiju
- Izvršena je nabavka i isporuka defibrilatora za potrebe Pedijatrijske klinike i Klinike za kardiovaskularnu hirurgiju
- Izvršena je nabavka i isporuka opreme za digitalizaciju patohistologije
- Izvršena je nabavka i isporuka terapijskih ultrazvuka, terapijskih magneta i magnetopulsar aparata za potrebe Klinike za fizijatriju i rehabilitaciju
- Izvršena je nabavka resktoskopa za potrebe Klinike za urologiju
- Izvršena je nabavka pletizmografa za potrebe Kl. za plućne bolesti

- Izvršena je nabavka disekcionog stola za potrebe OJ Kl. patologija i citologija
- Izvršena je nabavka i isporuka timpanograma za potrebe Kl. za za bolesti uha, nosa i grla sa hirurgijom glave i vrata
- Izvršena je nabavka elektrohirurške jedinice za potrebe Kl. za za bolesti uha, nosa i grla sa hirurgijom glave i vrata
- Izvršena je nabavka dermatoma za potrebe Kl. za plastičnu i rekonstruktivnu hirurgiju hirugiju
- Izvršena je nabavka i isporuka aparata za screening sluha kod novorođenčadi
- Izvršena je nabavka i isporuka Gamma proba za potrebe Klinike za nuklearnu medicinu i Kl. Za plastičnu hirurgiju
- Izvršena je nabavka i isporuka elektrohirurške jedinica sa bipolarnim nožem za potrebe Klinike za ginekologiju
- Izvršena je nabavka i isporuka histeroskopa za potrebe Klinike za ginekologiju
- Izvršena je nabavka i isporuka tri centrifuge za potrebe OJ Klinička biohemija te jedne centrifuge za potrebe Klinike za nuklearnu medicinu.
- Izvršena je nabavka ultrazvuka za potrebe Klinike za radiologiju-lokalitet KUM
- Izvršena je nabavka i isporuka uređaja po projektu „Nabavka opreme za digitalizaciju OJ Klinička patologija, citologija i humana genetika KCUS-a"
- Poslati su zahtjevi za nabavku medicinske opreme za potrebe 11. i 12. etaže CMB-a.

**INVESTICIONI PROJEKTI KCUS-a u 2025.godini**

**PROJEKAT promjene namjene objekta Kogeneracije u objekat – Centar za upravljanje medicinskim otpadom**

Ugovorom broj: 01-04-11-56312 od 31.05.2023. godine za izvođenje radova na Projektu prenamjene postojećeg objekta „Kogeneracijsko postrojenje" u „Centar za upravljanje medicinskim otpadom", a koji je sklopljen sa firmom „KOLINVEST" d.o.o. Sarajevo, u vijednosti 548.051,40 KM sa PDV-om, definisan je rok za završetak svih radova od 90 kalendarskih dana, koji je istekao 01.10.2023. godine. Projekat se finansira kreditnim sredstvima Budžeta KS za 2022. godinu u iznosu od 550.000 KM.

Zbog dopune projektne dokumentacije uslijedio je prekid radova, a Izvođač je dobio saglasnost dana 01.04.2024. godine od Generalnog direktora KCUS-a za produženje na 60 dana počev od 08.04.2024. godine.

Zbog loše urađenog Glavnog projekta i nepredviđenih radova koji su se pojavili u toku izvođenja, a zbog kojih je nastao prekid radova, Izvođač je napravio variacioni nalog u kojem su prikazani svi nepredviđeni radovi i dostavili ponudu u iznosu 75.000 KM (bez PDV-a). Ovaj iznos je obezbijeđen vlastitim sredstvima putem plana JN KCUS za 2024. Godinu, a realizacija je planirana putem pregovaračkog postupka.

Potpisan je ugovor za dodatne radove i realizacija projekta je nastavljena i radovi.

U izvjestajnom periodu je izvršen općinski tehnički prijem objekta, dobijena je upotrebna dozvola i završena je uknjižba objekta.

U toku izvodjenja radova po osnovnom ugovoru je ostvarena razlika od 28.636,00 KM sa PDV-om za koju je od strane Ministarstva zdravstva KS dobijena saglasnost za realizaciju, a za dodatne radova na objektu.

S obzirom da su predstavnici "Zavoda za izgradnju KS" vršili Stručni nadzor nad izvođenjem radova na rekonstrukciji objekta „Centar za upravljanje medicinskim otpadom" u krugu KCUS – lokalitet Koševo, tražili smo od njih da imenuju komisiju za preostala sredstva. Dobili odgovor da nisu u moguće da formiraju komisiju.

Ostaje da se vlastitim sredstvima izvedu radovi, koji su na osnovu dogovora sa korisnikom neophodni za useljenje objekta, a da se preostala sredsvta utroše u dogovoru sa Zavodom za planiranje KS.

**PROJEKAT VANJSKE HIDRANTSKE MREŽE NA LOKACIJI PODHRASTOVI**

Za izradu Projektne dokumentacije (Idejni i Glavni projekat) potpisan je Ugovor sa firmom „Euroengeneer" d.o.o. Sarajevo u vrijednosti od 3.900,00 KM bez PDV-a.

Dobivena je Urbanistička saglasnost i trenutno se prikupljaju uslovne saglasnosti komunalnih javnih preduzeća, nakon čega se može završiti Glavni projekat i uputiti Zahtjev Općini Cenar za dobijanje Građevinske dozvole.

Projekat se duže vremena zadržao u JKP „Vodovod i kanalizacija" jer je shodno njihovim primjedbama projektant u dva navrata morao izvršiti korekciju projekta.

Istekao je rok za predaju Zahtjeva za građevinsku dozvolu, te je sada neophodno ponovo pokrenuti postupak za dobijanje Urbanističke saglasnosti, naravno ako se obezbijede sredstva za ovaj projekat.

Projektantska vrijednost radova je 90.000 KM, ali zbog povećanja cijena materijala i opreme u zadnjih par godina može se uzeti da je to 180.000 KM.

**PRIKUPLJANJE PODATAKA PO MJESTU UTROŠKA SVIH ENERGENATA ZA POTREBE PROJEKTA "EMIS"**

Tehnički sektor putem imenovanog energetskog menadžera svaki mjesec radi na prikupljanju podataka o potrošnji energije i vode od strane KCUS-a i unosu podataka u sistem EMIS (Informacioni system za upravljanje energijom) ,kao i izradi tabalarnih prikaza –el. energija, voda i plin.

**PROJEKAT nastavka gradnje CMB-a**

Nakon što je Upravni odbor donio Odluku broj: 04-2-34707 od 08.08.2022.godine o usvajanju Programa finansijske konsolidacije i/ili restruktuiranja KCUS-a, donio je i Odluku broj: 04-2-34708 od 08.08.2022.godine kojom prihvata prijedlog Stručnog kolegija KCUS-a o raspodjeli raspoloživih sredstava za nabavku neophodne opreme i nastavak gradnje CMB-a.

U skladu sa navedenim pripremljena je i usvojena Izmjena i dopuna Plana Javnih nabavki KCUS-a za 2022.godinu u sklopu kojeg je **„Izvođenje građevinskih, građevinsko-zanatskih i instalaterskih radova za izgradnju stacionara na etažama 11 i 12 i tehničke etaže 07 objekta CMB na lokaciji Koševo".** Procijenjena vrijednost za ove radove bila je 19.659.800 KM (bez PDV-a). Dvije firme koje su zadovoljile formalno pravne uslove na e-aukciji su ponudile veću cijenu od procijenjene, tako da je postupak poništen.

Drugi put je provedena Tenderska procedura za dobivanje najpovoljnijeg Izvođača radova za predmetne radove. Procijenjena vrijednost radova, na osnovu cijena iz prethodnog tendera, iznosila je 24.000.000 KM bez PDV-a. Postupak JN je proveden i pristigle su dvije ponude. Rad komisije je završen, a nakon uložene žalbe dobijeno je rješenja URŽ-a da se Ugovor dodijeli prvorangiranom ponuđaču. U toku mjeseca jula 2024.godine je potpisan ugovor za izvođenje radova.
Radovi su otpočeli 15.01.2025. godine i u izvještajnom periodu su ispostavljene 10 privremenih situacija.
Sredinom 2026. godine očekuje se završetak svih radova na tri predmetne etaže CMB-a.
Praćenje i realizacija ovog ugovora se prati putem Službe za investicije i investiciono održavanje.

### 1.8.4 SEKTOR ZAJEDNIČKIH SLUŽBI

Sektor zajedničkih službi uključuje sljedeće službe:

- Služba kliničke ishrane
- Služba transporta
- Služba vešeraja

U djelokrugu Sektora su također uključena i sljedeća Skladišta: Skladište hrane i Skladište kancelarijskog materijala i ostalog potrošnog materijala.

**Služba Kliničke Ishrane**

Služba klinička ishrana je uspješno realizovala sve svoje planske i operativne zadatke.
Tokom 2025 godine uspješno su realizovane sljedeće nabavke i obnavljanje opreme.
U okviru planiranih aktivnosti, realizovane su sve ključne nabavke i izvršeno je zanavljanje opreme u skladu s operativnim i tehničkim potrebama. Time je unaprijeđena efikasnost rada, osigurana bolja funkcionalnost

i stvoreni uslovi za kvalitetnije pružanje usluga. Nabavljena su dva električna štednjaka, roštilj i prateća radna oprema koja doprinosi efikasnijem radu i sigurnosti zaposlenih.

**Služba Transporta**

Služba transporta unutar sektora zajedničkih službi vrši svakodnevni sanitetski transport ležećih pacijenata, opšti transport pacijenata i osoblja, te transport lijekova, hrane i drugog sanitetskog materijala, veša, infektivnog otpada.

U navedenom periodu transport pacijenata i medicinskog osoblja se vršio bez zastoja iako se rad službe odvija u otežanim uslovima, zbog nedostatka vozača u službi imajući u vidu odliv istih po raznim osnovama. U navedenom period je započeta i okončana procedura javne nabavke kombi putničko vozilo.

**Služba Vešeraja**

Služba vešeraja unutar sektora zajedničkih službi vrši svakodnevno snabdjevanje svih OJ KCUS-a sa čistim vešom kao i transport i pranje infektivnog veša.

Služba vešeraj je u svakodnevnom kontaktu sa svim klinikama i službama kojima pruža usluge.

Pored činjenice da rade u uslovima visokih temperatura, vlage i fizičkog rada uposlenici Službe vešeraj pokazuju visok nivo odgovornosti i savjesnosti u rukovanju opremom i materijalima.

**Skladišta**

U skladištu hrane i skladištu kancelarijskog i drugog potrošnog materijala blagovremeno su obezbjeđene dovoljne količine zaliha.

- Skladište hrane - Finansijska vrijednost ulaza namirnica u skladištu hrane u periodu I-XII 2025 godine iznosila je 2.344.708,57 KM sa PDV-om. U skladištu hrane izvršen je prijem donacija ukupne finansijske vrijednosti 29.102,79KM sa PDV-om.
- Skladište kancelarijskog i drugog potrošnog materijala - Finansijska vrijednost ulaza robe u skladištu kancelarijskog i drugog potrošnog materijala u periodu periodu I-XII 2025 godine iznosila je 1.798.978,74KM sa PDV-om. U skladištu kancelarijskog i drugog potrošnog materijala izvršen je prijem donacija ukupne finansijske vrijednosti 11.539,81KM sa PDV-om.

**U sklopu Sektora se vrši nabavka roba i usluga**

U skladu sa svakodnevnim Zahtjevima OJ KCUS-a za nabavkom raznih vrsta roba i usluga vršene su javne nabavke u skladu sa Zakonom o javnim nabavkama i po usvojenom Planu javnih nabavki za 2025. godinu.

Shodno odobrenim finansijskim sredstvima u periodu I-XII 2025 godina provedeno je: 24 otvorenih postupaka i 10 konkurentskih postupaka javnih nabavki i sklopljen 81 okvirni sporazum.

Broj zaključenih okvirnih sporazuma putem otvorenog postupka je 70, ukupne finansijske vrijednosti 3.977.544,85KM, a putem konkurentskog postupka je zaključeno 11 okvirnih sporazuma finansijske vrijednosti 201.442,50KM.

Putem direktnih sporazuma je provedeno procedura sklapanja 53 direktna sporazuma, finansijske vrijednosti 82.073,43KM i putem Aneksa II vrijednost u iznosu 15.445,40KM bez PDV-a

U navedenom periodu su se odvijale sljedeće aktivnosti:

- Usklađivanje potreba prema dodjeljenim sredstvima zdravstvenoj ustanovi
- Učestvovanje u pripremi tenderske dokumentacije, ispitivanju tržišta
- Učestvovanje u postupcima javnih nabavki (rad u tenderskim komisijama)
- Nabavka hrane, kancelarijskog i ostalog potrošnog materijala prema potpisanim ugovorima (narudžbenica)
- Vrši praćenje postupka nabavke i realizacije po zaključenim ugovorima provedenih procedura iz 2025
- Postupci javnih nabavki roba i usluga su se odvijali po Planu JN za 2025 godinu
- Nabavka roba i usluga se odvijala bez zastoja, iako smo bili suočeni sa većim brojem otkazivanja Okvirnih sporazuma od strane dobavljača i nemogućnosti isporuke robe zbog povećanja cijena roba na tržištu (Životne namirnice).
- U skladištu hrane i sladištu kancelarijskog i drugog potrošnog materijala blagovremeno su obezbjeđene dovoljne količine zaliha
- Sve OJ su redovno snabdjevene sa mjesečnim količinama potrebnog kancelarijskog i potrošnog materijala
- Sektor zajedničkih službi je u navedenom periodu uspješno prošao proces akreditacije od strane Agencije za kvalitet i akreditaciju u zdravstvu Federacije Bosne i Hercegovine (AKAZ). Ova akreditacija predstavlja potvrdu da sektor ispunjava propisane standarde kvaliteta i sigurnosti, te da djeluje u skladu sa najboljim praksama u oblasti zdravstvene i administrativne podrške.

## 1.8.5 SEKTOR ZAŠTITE

**UNUTRAŠNJA SLUŽBA ZAŠTITE IMOVINE I LICA SA PP ZAŠTITOM**

Sektor zaštite je u izvještajnom periodu svoje aktivnosti provodio kontinuirano, stručno i u skladu sa važećim propisima. Poseban akcenat stavljen je na unapređenje tehničke zaštite, digitalizaciju procesa evidencije i jačanje kontrole pristupa, čime je dodatno unaprijeđen nivo sigurnosti imovine i ljudi KCUS-a.

**Izvještaj o radu Unutrašnje Službe Zaštite imovine i lica za period od 01.01.-31.12.2025. godine**

- Izvršen kontrolni inspekcijski nadzor od strane Federalne inspekcije MUP- gdje je ustanovljeno da Unutrašnja služba zaštite imovine i lica obavlja poslove zaštite ljudi i imovine u objektima i prostorima pravnog lica u skladu sa Zakonom i podzakonskim aktima. Nisu uočene nepravilnosti koje bi bile razlog nalaganja mjera;
- Izvršen usmjeren inspekcijski nadzor od strane kantonalnog inspektora zaštite na radu, a na osnovu prijave uposlenika Unutrašnje službe zaštite imovine i lica. Nakon provjere dokumentacije i obilaska zaštitarskih kucića, konstatovano da su optužbe neutemeljene i konstatovano da zaštitarske kućice imaju priključak elek.energije, da je grijanje obezbijeđeno putem radijatora, a hlađenje putem pokretnih klima;
- Izvršen usmjeren inspekcijski nazdzor od strane inspektora za oblast radnih odnosa, a na osnovu prijave uposlenika Unutrašnje službe zaštite imovine i lica. Nakon pregleda dokumentacije konstatovano je da subjekt nadzora, u trenutku nazdora, evidentira prekovremene sate i iste kroz platne liste obračunava radnicima;
- Izvršen je kontrolni nadzor izvršenja upravnih mjera naloženih Rješenjem broj UP-1-14-09-30.2-05106 od dana 26.03.2025. godine od strane kantonalnog inspektora zaštite na radu. Tokom nadzora je utvrđeno da je navedena mjera djelimično realizovana, odnosno da su nabavljene zimske uniforme, kabanice, te da je nabavka ljetnih uniformi u toku. Inspektor je ukazao na potrebu da se, u skladu s Pravilnikom o zaštiti na radu, obezbijede i ostali dijelovi radne odjeće i opreme, uključujući zaštitnu obuću i ostalu propisanu zaštitnu opremu.
- U skladu sa Zakonom obavljeni redovni servisni pregledi tehničkih sistema zaštite- videonadzornog sistema, kontrole prolaza i protivprovalnih sistema.
- Instalirane su dodatne nadzorne kamere na Klinici za nefrologiju, DIP-Prizemlje, i DIP-tunel.
- Zamijenjene su stare nadzorne kamere na objektu KGD i Klinika za nefrologiju.
- U cilju dokazivanja krivičnih djela i prekršaja, predato je više DVD zapisa nadležnim organima.
- Započet je proces zamjene dotrajale računarske opreme nabavkom novih računara za potrebe dojavno-operativnog centra na 07. etaži.
- Krajem 2025. godine realizovana su dva značajna projekta:

1. Sistem evidencije kontrole radnog vremena je u funkciji od 01.12.2025. godine za sve radnike KCUS-a, dok je od 06.10.2025. godine pušten u probni rad za nemedicinsku disciplinu i Kliniku za torakalnu hirurgiju. Instalirano je 45 kamera i 45 jantara gdje se radnici mogu registrirati prilikom dolaska/odlaska na posao.
   U okviru uvođenja sistema evidencije kontrole radnog vremena, stručni saradnici Službe su generalni administratori shodno Pravilniku o elektronskoj evidenciji kontrole radnog vremena, i isti su pružali kontinuiranu operativnu podršku administratorima sistema u OJ KCUS-a. Aktivnosti su obuhvatale obilazak OJ, instalaciju potrebnih programa i dodjeljivanje usera i passworda (u saradnji sa Službom IKT), kao i obuku imenovanih administratora sistema, s ciljem pravilne i jedinstvene primjene sistema evidencije kontrole radnog vremena za sve radnike KCUS-a.
2. Sistem za prepoznavanje registarskih tablica je instaliran i funkcionalan od 9. mjeseca 2025. godine na sljedećim lokacijama: Glavna kapija, Centralni parking KCUS-a, Parking TEB – lijevo, Parking TEB – desno, GAP Jezero – ulaz, Stari GAK – parking, Kapija KUM, Parking za uposlenike Jezero, Parking put Jezero – Pionirska dolina. Nabavljene su i instalirane nove rampe na ključnim kapijama.
   U skladu sa uvođenjem sistema za prepoznavanje registarskih tablica, saradnici Službe vršili su izmjene i ažuriranje podataka u sistemu za svakog korisnika, u skladu sa prijavljenim promjenama vozila. U tom procesu magnetne kartice prestale su biti u upotrebi, te su iste vraćane od strane korisnika parking prostora.

- Vršena komunikacija sa korisnicima parking mjesta i izdavanje izgubljenih vinjeta i magnetnih kartica;
- Nabavka novih vinjeta za parking prostore za lokalitete Glavni parking, Amfiteatar, parking bivša očna klinika i Klinika za ginekologiju.

- Shodno Uputstvu o obliku, sadržaju i evidenciji identifikacione kartice uposlenika, izrađivali akte koji se odnose na saglasnosti za izdavanje novih identifikacionih kartica KCUS-a;
- Redovnim obilaskom terena ukazali Tehničkom sektoru na niz nedostataka kako sa funkcionalnog tako i sigurnosnog aspekta;
- Pratnja zaštitara na poslovima intervencije prilikom izuzimanja novčanih sredstava sa glavnim blagajnikom iz Sektora za finansijske, knjigovodstvene i planske poslove iz parkomata na parkiralištima Centralni parking i Pionirska dolina;
- Stalna komunikacija sa MUP-om KS po pitanju davanja Zapisnika o izvršenom uviđaju u situacijama kada postoji oštećenje imovine KCUS-a;
- Kompletiranje dokumentacije po pitanju oštećene imovine i predaja Službi za pravne poslove;
- Obilazak stanova koji su u vlasništvu KCUS-a, i to: stan u ul.Višnjik 29/1, Džemala Bijedića 35/XV, Bosanska 6/X, Trg nezavisnosti 5, Porodice Ribar 47/V, Gradačačka 80 i stam.-poslovni prostor u ulici Nahorevska 2/PR;
- Zbog preventivnog djelovanja pripadnici USZIL-a su bili prisutni prilikom svakog zavarivanja električnom i autogenom varilicom koje je izvođeno u krugu KCUS-a;
- Aktivnosti u vezi prevencije izvršenja krivičnih djela na unutrašnjim i dislociranim objektima;
- Izrada pojedinačnih ugovora i kontrola izvršenih usluga putem radnih naloga i dostavljenih računa;
- Izrada tehničke specifikacije za pokretanje postupaka javne nabavke, i kontrola izvršenih usluga, evidentiranje;
- Dostavljanje dokumentacije po pitanju vještačenja za zaštitare;
- Propraćena 33. godišnjica odbrane porodilišta Bolnice Jezero;
- Projekat „Radovi na rekonstrukciji vanjske vodovodne mreže KCUS-a I faza" firma Harysco. Dogovoreni način ulaska u krug KCUS-a za izvođače radova i nadzora na način da se službi dostavlja spisak vozila. Redovna kontrola vozila i osiguranje mjesta radova; Izvršeno i asfaltiranje ceste u sklopu I faze.
- Propraćeni radovi na zamijeni sistema vatrodojave na etažama II, III i IV;
- Uposlenici Službe su prisustvovali edukaciji iz oblasti zaštite ličnih podataka- seminar održan u „Hollywood" Ilidža , Sarajevo)
- U okviru planiranih i vanrednih aktivnosti u toku 2025. godine, zaštitari bili su angažovani i na čišćenju 05. etaže

U toku 2025. godine Služba je reagovala na ukupno **112** intervencija koje su se odnosile na sprječavanje i smirivanje incidentnih situacija u krugu i objektima KCUS-a. Od navedenog broja skladu sa Zakonom za **74** intervencije smo pozvali PU Centar.

Od 01.01.2025. godine do 31.12.2025. godine, Unutrašnja služba zaštite imovine i lica obradila je i zavela 950 predmeta, akata i dopisa (raznih izvještaja, obavještenja, zahtjeva i drugih dokumenata). Na sve dopise smo u zakonskom roku odgovorili i traženo realizovali. Na sve alarme smo reagovali u zakonom predviđenom roku, provjeravali stanje objekata i iste opet stavili u sistem-aktivan.

**Izvještaj o radu Službe ZOP, ZNR, ZO i CNUS za period od 01.01.- 31.12.2025. godine**

**Izvještaj o izvršenim uslugama koje su propisane Zakonom o zaštiti na radu („Sl. novine FBIH" br. 79/20) i drugim propisanim propisima iz oblasti zaštite na radu:**

- Redovni tehnički pregledi liftova- u KCUS su u upotrebi 52 lifta i 4 kraka pokretnih stepenica koji se kontrolišu prema Naredbi o sigurnosti liftova („Sl.glasnik BiH", br. 99/12), kontrola se vrši jednom godišnje.
- Ispitivanje elektroinstalacija, aparata i uređaja, gromobranskih instalacija, VN opreme i instalacija u EX izvedbi- Kontrola sredstava rada, elektro i gromobranskih instalacija vrši svake 3 godine, kontrola zaštitne opreme vrši se jednom godišnje, kontrola instalacija u EX izvedbi i ličnih zaštnih sredstava (rukavice, čizme) svakih 6 mjeseci.
- Periodični ljekarski pregledi radnika na radnim mjestima sa posebnim uslovima rada.
- Periodični ljekarski pregledi se organizuju za radnike na sljedećim poslovima: rad sa biološkim agensima, sa izloženosti kancerogenim materijama i plinskim nadražljivcima, koji se izvode na visini većoj od 3 m i poslovi u elektro, mašinskoj i građevinskoj struci, čuvanje ljudi i imovine uz nošenje vatrenog oružja, poslovi transporta (vozači), poslove u noćnoj smjeni. Dostavljeni izvještaji za: 820 radnika
- Periodični ljekarski pregledi radnika koji rade u zoni jonizirajućeg zračenja- Izvršene pripreme i organizacija pregleda u prostorijama KCUS-a i obavljeni ljekarski pregledi radnika koji rade na radnim mjestima u zoni zračenja Dostavljeni izvještaji za: 321 radnik
- Mjerenje uslova radne sredine- Pregled mikroklime urđen u mjesecu augustu 2025 godine za ljetni period.
- Povrede na radu. Broj sačinjenih i obrađenih Prijava o povredi na poslu: 80. Prijava profesionalnog oboljenja: nije bilo

- P3 obrasci/ podaci o radnom mjestu – zahtjev za ostvarivanje prava radnika iz PIO . Zaprimljena i obrađena dokumentacija za 75 radnika i dostavljena OJ.

**Izvještaj o izvršenim uslugama koje su propisane Zakonom o zaštiti okoliša („Sl.novine FBIH", br. 15/21), Pravilnikom o upravljanju medicinskim otpadom („sl. novine FBIH", br. 77/08) i drugim pozitivnim propisima iz oblasti zaštite okoliša.**

- Patološki otpad
- Hemijski, citostatski i opasni otpad
- Monitoring otpadnih voda i određivanje EBS-a

**Izvještaj o izvršenim uslugama koje su propisane Zakonom o radijacijskoj i nuklearnoj sigurnosti („sl. glasnik BIH", br. 88/07).**

Kontrola očitanja dozimetara- Očitanje dozimetara se vrši jednom mjesečno za zonu A, a svaka 3 mjeseca za zonu B, zaduženo 363 dozimetra.

**Izvještaj o izvršenim uslugama koje su propisane Zakonom o zaštiti stanovništva od zaraznih bolesti („sl. novine FBIH", br. 29/05).**

- Sanitarni pregledi, mikrobiološka kontrola namirnica i briseva površina.
- Analiza vode za Klinika za hemodijalizu
- Analiza vode - bazen na lokalitetu Ilidža.
- Analiza vode - dijaliza, kuhinja, galenski laboratorij.
- Dezinfekcija, dezinsekcija, deratizacija- Na osnovu ugovora vrši se dezinfekcija, dezinsekcija, deratizacija svih OJ KCUS-a, deratizacija vanjskih prostora KCUS-a, dezinfekcija vozila i termička aerosolizacija klima komora u skladu sa propisanom dinamikom. Pored redovnih, vrše se i vanredne intervencije u cilju poboljšanja epidemiološke situacije.

**Centralni nadzor upravljanja sistemima**

- Vrši stalni nadzor klima komora, vatrodojavnih sistema, sistema medicinskih gasova, rada liftova, sistema za praćenje rada prekidača el. energije na CMB-u i ispravnosti rada sistema temperatura
- HVAC sistemi, prosječan broj aktivnosti na dan: kompletan pregled HVAC sistema: 4, korekcije po osnovu praćenja rada i preventivnih aktivnosti: 18, podešavanje rada elemenata sistema na specifične zahtjeve: 15, dojavljivanje o kvarovima tehničkim službama: 5
- Praćenje rada vatrodojavnih sistema, alarmiranje vatrodojavnih signala USZILPPZ (intervencija), prosječan broj aktivnosti na dan: dojavljivanje vatrodojavnih alarma u trenutku kada se oglase USZILPPZ: 8, dojavljivanje po osnovu praćenja stanja VDC i preventivne aktivnosti (tehnički alarmi – kvarovi na senzorima i petljama vatrodojave): 5, dojavljivanje kvarova tehničkim službama: 5
- Praćenje rada liftova, primanje poziva osoba u liftovima i koordinacija sa tehničkim službama za zbrinjavanje putnika, praćenje rada liftova na CMB-u; Prosječan broj aktivnosti na dan: pozivi putnika po osnovu kvara lifta: 4, praćenje rada sistema medicinskih gasova, praćenje obuhvata medicinske gasove na CMB-u, dojavljivanje o alarmima na medicinskim gasovima. Prosječan broj aktivnosti sedmično: dojavljivanje o alarmima na medicinskim gasovima: 3
- Praćenje rada sistema prekidača na CMB-u, dojavljivanje Elektro službi u slučaju ispada električnih vodova i prekida u napajanju
- Praćenje ispravnosti rada sistema temperatura, prekoračenja temperatura na lokacijama koje se prate. Prosječan broj aktivnosti sedmično: obavještavanje službi TS: 2.

**IZVJEŠTAJ O IZVRŠENIM USLUGAMA KOJE SU PROPISANE ZAKONOM O ZAŠTITI OD POŽARA I VATROGASTVU (SL.NOVINE FBiH BR.64/09) I VAŽEĆOJ ZAKONSKOJ REGULATIVI**

1. **Periodični pregled PP aparata, ispitivanje ispravnosti i funkcionalnosti hidrantske mreže i stanica za povećanje pritiska vode u hidrantskoj mreži**

   Na osnovu Zakona o zaštiti od požara i vatrogastvu (Sl.novine FBiH 64/09) i važeće zakonske regulative propisane su zakonske odredbe o kontrolnom ispitivanju aparata za početno gašenje požara i ispitivanje ispravnosti i funkcionalnosti hidrantske mreže kojih se korisnik (KCUS) mora pridržavati (2 x godišnje). U periodu mart – april i septembar – oktobar izvršena redovna kontola PP aparata, hidrantske mreže i stanica za povećanje pritiska u hidrantskoj mreži. Uočene nedostatke na hidrantskoj mreži i stanicama za povećanje pritiska se dostavljaju prema Tehničkom sektoru na realizaciju.

   Također se vrši interna kontrola PP aparata o čemu se vodi evidencija na osnovu Pravilnika o izboru i održavanju aparata za gašenje početnog požara koji se mogu stavljati u promet sa garantnim rokom i rokom servisiranja(Sl.novine FBiH br.46/11). Interna kontrola se provodi svaka 3 mjeseca (4 x godišnje) od strane uposlenika raspoređenog na poslovima protivpožarne zaštite. Interne kontrole obavljene u mjesecima februar, maj, august i novembar.

2. **Ispitivanje sistema vatrodojave, detekcije gasa i panik rasvjete**
   Prema Zakonu o zaštiti od požara i vatrogastvu (Sl.novine FBiH br. 64/09 čl. 47/48) vrši se kontrola svakih 6 mjeseci (2 x godišnje) u objektima u kojima je instalirana.
   U mjesecu januaru i julu 2024. god. izvršeno ispitivanje sistema vatrodojave, detekcije gasa i panik rasvjete u objektima u kojima je instalirana. Uočene nedostatke na navedenim sistemima se dostavljaju prema Tehničkom sektoru na realizaciju.

3. **Ispitivanje PP vrata i PP klapni, obuka uposlenih iz oblasti ZOP i ZNR**
   Prema Pravilniku o teh. normativima za uređaja za automatsko zatvaranje vrata i klapni otpornih prema vatri ( Sl.novine FBiH br. 50/11) vrši se kontrola svaka dva mjeseca ( 6 x godišnje). Uočene nedostatke na PP klapnama i PP vratima se dostavljaju prema Tehničkom sektoru na realizaciju.
   Obuka uposlenih se vrši na osnovu Zakona o zaštiti od požara i vatrogastvu (Sl.n. FBiH br. 64/09) i Program obuke (Sl. novine FBiH br.59/10) svake dvije godine u dva termina. Obuka planirana u perioduu februar-mart 2026. godine.

4. **Ostali poslovi**
   Uposlenici Službe ZOP, ZNR, ZO i CNUS vrše redovne obilaske objekata KCUS-a sa aspekta ZOP-a.
   Napravljene procedure pri radu na navedenim kontrolama.
   U izvještajnom periodu 01.01.-31.12.2025. godine izvršena izrada tehničkih specifikacija za pokretanje postupka JN, u skladu sa Planom JN KCUS-a. Također je vršena izrada narudžbenica i kontrola izvršenih uluga putem radnih naloga i dostavljenih računa.
   Izvršen kontrolni inspekcijski nadzor od strane Federalne inspekcije ZOP-a gdje je ustanovljeno da Služba ZOP, ZNR, ZO i CNUS provodi propisane mjere zaštite od požara u skladu sa Zakonom i podzakonskim aktima. Nisu uočene nepravilnosti koje bi bile razlog nalaganja mjera;

**Izvještaj o ostalim aktivnostima:**

- U skladu sa zakonskom obavezom podnošenja godišnjeg izvještaja iz oblasti zaštite na radu, čl.14. Pravilnika o vođenju evidencije, čuvanju isprava i sadržaju godišnjeg izvještaja iz oblasti zaštite na radu („Sl.list SRBiH", br. 2/91), dostavljen godišnji izvještaj Inspektoratu rada, zaštite na radu i socijalne zaštite Kantonalne uprave za inspekcijske poslove KS,
- Na osnovu Uredbe o dostavljanju godišnjeg izvještaja o ispunjenju uvjeta iz dozvole za upravljanje otpadom („Sl.novine FBiH", br. 31/06), dostavljen izvještaj za 2024. godinu Ministarstvu komunalne privrede, infrastrukture, prostornog uređenja, građenja i zaštite okoliša Kantona Sarajevo
- Usvojen Plan upravljanja otpadom KCUS-a za period 2024-2028
- Pripremljna i poslana dokumentacija za Dozvolu za upravljane otpadom koja ističe 06.2026. godine
- Pregledi uređaja i instalacija sa stručnim licima ovlaštenim za pregled
- Unutrašnji nadzor nad sprovođenjem mjera zaštite na radu,
- Obilazak prostorija za vršenje usluga dezinfekcija, dezinsekcija, deratizacija i termičke aerosolizacije klima prostorija.
- Izrada prijedloga općih akata
- Izrada tehničke specifikacije za pokretanje postupaka javne nabavke, narudžbenica i kontrola izvršenih usluga, evidentiranje, analiza i sva postupanja u skladu sa zaprimljenim izvještajima od strane izvršioca usluga (dokumentovanje neispravnosti, primjedbi i saradnja sa službama održavanja na otklanjanju nedostataka/kvarova)
- Kontinuiran rad sa strankama radi ostvarivanja prava po osnovu povrede na poslu i osiguranja
- Izrada stručnih mišljenja po zahtjevu OJ
- U skladu sa uredbom o informacionom sistemu upravljanja otpadom („Sl. novine FBiH" br. 87/18), uneseni podaci o produkovanom otpadu u 2025. godini Fondu za zaštitu okoliša FBiH
- Na osnovu zahtjeva Agencije za vodno područje rijeke Save, dostavljeni podaci za praćenje implementacije Programa mjera Plana upravljanja vodama za vodno područje rijeke Save u FBiH za 2024. godinu
- Pripremljena kompletna dokumentaciju koju treba potpisati budući Rukovodilac Službe. U međuvremenu ostvareni kontakti sa općinskom (SG, Centar, NS), kantonalnom, te FU CZ i napravljen sve predradnje ka funkcioniranju Službe za medicinsku pomoć. Nakon imenovanja Rukovodioca službe krenulo bi se u implementaciju rada službe za medicinsku pomoć KCUS-a.
- Redovno vršen obilazak OJ u kojima nastaje medicinski i ostali opasni otpad, mjesta privremenog odlagališta otpada
- Praćeno stanje uređaja u Dezinfekcionoj stanici i tok nabavke nove opreme
- Inicirano održavanje predavanja o postupanju sa medicinskim otpadom
- Kontakti sa drugim službama u vezi odlaganja otpada

## 1.9 IZVJEŠTAJ GLAVNE SESTRE KCUS-A

**1. Koordinacija i direktno učešće u organizaciji procesa zdravstvene njege u OJ**

U izvještajnom periodu održavani su redovni sastanaci Kolegija glavnih sestara KCUS-a
Učešće u radu Stručnog kolegija KCUS-a
Učeće u radu Stručnog vijeća
Kontinuirana komunikaciji sa glavnim medicinskim sestrama/tehničarima klinika.
Sprovođen kontinuirani unutrašnji nadzor nad procesima rada.
Provođenje mjera prevencije i nadzora bolničkih infekcija.

**2. Upravljanje ljudskim resursima u OJ**

Izvršena analiza broja medicinskih sestara/tehničara i evaluacija potreba prijema kadra.
U izvještajnom periodu su objavljeni i realizovani Javni pozivi za prijem na neodređeno vrijeme oko 160 medicinskih sestara/tehničara i zdravstvenih tehničara svih profila, 16 radnica na održavanju čistoće i 3 radnika za transport bolesnika i fizičke poslove, a u toku je realizacija Javnog poziva za prijem na neodređeno vrijeme za 1 farmaceutskog tehničara, 5 radnica na održavanju čistoće i 9 radnika za transport bolesnika i fizičke poslove.
Preraspored kadra unutar klinika KCUS-a realizovan u skladu sa potrebama klinika.

U saradnji sa Šefovima OJ i Glavnim sestrama/tehničarima OJ izvršeno planiranje prijema kadra po principu "ime za ime".
Kontinuirana komunikacija i saradnja sa Službom za ljudske resurse.
Napravljen plan potrebnih prijema za 2026. godinu.

**3. Upravljanje kvalitetom i sigurnosti zdravstvenih usluga**

Redovni sastanci sa kolegama iz OJ za kvalitet i sigurnost zdravstvenih usluga
U saradnji sa OJ za kvalitet i sigurnost zdravstvenih usluga – praćenje, analiza i evaluacija izvještaja o realizaciji zdravstvene njege: dekubitusi, incidentne situacije, padovi
Provođenje usvojenih Politika i Procedura, planova i programa rada, kao i prepoznavanje i prijavljivanje rizika koji mogu negativno uticati na ostvarivanje istih
Nadzor nad primjenom dokumenata kvaliteta u OJ
Učešće u radnim grupama za kreiranje strateških dokumenata kvaliteta iz oblasti sestrinske prakse
Monitoring i evaluacija kvaliteta zdravstvenih usluga u sestrinskoj praksi
Praćenje potpune implementacije dokumentacije zdravstvene njege

**4. Edukacija medicinskih sestara – tehničara**

Podsticanje i motiviranje medicinskih sestara/tehničara za učešće u naučno-istraživačkom radu.
Napravljen Plan održavanja stručnih skupova – simpoziji, kongresi, okrugli stolovi i sl i motivisanje medicinskih sestara/tehničara na prisustvo istim.
U saradnji sa kolegama Klinike za mikrobiologiju učestvovala sam u organizaciji obilježavanja 5. maja Svjetskog dana higijene ruku.
Sa kolegama Klinike za urgentnu medicinu organizovana 3 ciklusa kontinuirane obuke iz kardiopulmonalne reanimacije.
Sa kolegama Discipline za nauku i nastavu – OJ za kvalitet i sigurnost zdravstvenih usluga učestvovala u organizaciji tri ciklusa kontinuirane edukacije "Vještine kliničke zdravstvene njege".
U saradnji sa Komorom medicinskih sestara/tehničara Kantona Sarajevo tokom cijele godine su organizovana predavanja za medicinske sestre/tehničare, a u sklopu obavezne kontinuirane edukacije za medicinske sestre/tehničare.
U saradnji sa kolegama Klinike za psihijatriju obilježen Dan mentalnog zdravlja.
U saradnji sa Komisijom za sprječavanje i suzbijanje intrahospitalnih infekcija u KCUS-u obilježena Sedmica svjesnosti o antimikrobnim lijekovima.

**5. Evaluacija kliničke sestrinske prakse**

Svakodnevni obilasci klinika KCUS-a u kojem sam vršila nadzor nad stručnim radom i praksom medicinskih sestara/tehničara
Praćenje dnevnih, sedmičnih i mjesečnih izvještaja glavnih sestara klinika
Pregled izvještaja o kvaliteti zdravstvene njege u OJ
Monitoring kategorizacije pacijenata
Analiza uspjeha zdravstvene njege
Nadzor nad provođenjem zaštitnih mjera za osoblje i pacijente
Nadzor nad prikupljanjem i odlaganjem medicinskog otpada

Motivacija sestrinskog osoblja i rad prema kodeksu profesionalnog ponašanja
Učešće u poboljšanju interpersonalne komunikacije
Unapređenje znanja i stručnih kompetencija medicinskih sestara/tehničara
Jačanje timskog rada na nivou KCUS-a i unaprjeđenje upravljačkih funkcija medicinskih sestara/tehničara
Saradnja sa Fakultetom zdravstvenih studija i Srednjim medicinskim školama u Kantonu Sarajevo
Pripravnički staž, kao i praktična nastava za učenike i studente se obavlja neometano, uz nadzor i dostavljenje potrebene dokumentacije, a sve u skladu sa Procedurama KCUS-a
Aktivna saradnja sa Komorom medicinskih sestara/tehničara Kantona Sarajevo

**REALIZIRANO UNAPREĐENJE PRUŽANJA ZDRAVSTVENE ZAŠTITE NA ZADOVOLJSTVO KORISNIKA USLUGA**

U izvještajnom periodu je izvršeno 11 transplantacija bubrega i za boravak pacijenata su korištene prostorije Apartmana KCUS-a. Aktivno sam učestovavala u pripremi prostora i opreme, kao i u organizaciji rada medicinskih sestara/tehničara i radnica na održavanju čistoće.
U istom periodu na Klinici za hematologiju obavljenje su 38 autologne transplantacije matičnih stanica.
Na DIP-u su organizovana svakodnevna čišćenja gdje učestvuju radnice sa svih klinika prema utvrđenom rasporedu (jedne sedmice radnice sa klinika koje pripadaju Hirurškoj disciplini, druge sedmice radnice koje pripadaju Internističkoj disciplini), sve pod nadzorom glavne sestre DIP-a.
Aktivno sam učestvovala u radu Komisije za sprječavanje i suzbijanje intrahospitalnih infekcija u KCUS-u.
U izvještajnom periodu na više klinika KCUS-a je izvršen inspekcijski nadzor od strane J.U. Zavod za javno zdravstvo Kantona Sarajevo. Sve sugestije i primjedbe su odmah ispoštovane.
Aktivno učestvujem u realizaciji svih odluka Ministarstva zdravstva Kantona Sarajevo, Komisije za koordinaciju i komunikaciju, kao i u radu Radne grupe za unapređenje sistema "E-naručivanje".
Povodom obilježavanja Dana Kantona Sarajevo KCUS je 7. maja organizavao besplatne preventivne preglede. Aktivno sam učestvovala u realizaciji istog.
Aktivno sam učestvovala u organizaciji dvodnevnih edukativnih predavanja o procesima pripremanja i distribucije specijalizirane bolničke prehrane za pacijente oboljele od celijakije za usposlenike KCUS-a i Opće bolnice „Prim. dr. Abdulah Nakaš".
U saradnji sa kolegama aktivno sam radila na pokretanju procedure za izdavanje i publikovanje naučno stručnog časopisa "Bosnian Journal of Health Sciences and Technologies".
U Velikom amfiteatru Kliničkog centra Univerziteta u Sarajevu upriličeno je svečano obilježavanje 12 maja Međunarodnog dana sestrinstva. Skupu je prisustvovao veliki broj zvanica. U okviru obilježavanja svečano je promovisan i prvi broj stručnog časopisa Bosnian Journal of Health Sciences and Tehnologies, kao i revija povjesnih uniformi medicinskih sestara.

## 1.10 IZVJEŠTAJ ORGANIZACIONIH JEDINICA ODGOVORNIH GENERALNOM DIREKTORU

### KLINIČKA APOTEKA

Klinički centar Univerziteta u Sarajevu u potpunosti pruža usluge iz domena sekundarne i tercijarne zdravstvene zaštite, u okviru kojeg su najsloženiji oblici zdravstvene zaštite iz Prioritetnog vertikalnog programa zdravstvene zaštite.

**Organizaciona struktura O.J Klinička apoteka i narativni prikaz osnovne djelatnosti Službi**

Klinička apoteka kontinuirano prevashodno radi na adekvatnoj nabavci i snabdijevanju lijekovima, medicinskim sredstvima, dijagnostičkim sredstvima, hemikalijama, te izradi galenskih i magistralnih pripravaka iz vlastite proizvodnje svih Klinika u sastavu Kliničkog centra.

Radimo na unaprijeđenju kvaliteta usluge, sve u cilju postizanja što boljeg kvaliteta liječenja pacijenata.

Pratimo potrošnju lijekova i postavljamo smjernice za dodatna istraživanja koja bi spriječila daljnje neadekvatno propisivanje lijekova

U suradnji sa Klinikama KCUS-a kontrolišemo zalihe i optimiziramo nabavku lijekova i medicinskih sredstava

1. **Nabavna služba,Služba za pripremu tehničke dokumentacije i ispitivanje tržišta dokumentacije,Služba za praćenje realizacije ugovora**

Kratak narativni prikaz osnovne djelatnosti službi:

- Objedinjavanje planova klinika za lijekovima i medicinskim sredstvima
- Upoređivanje potrošnje lijekova i med. sredstava u predhodnim periodima (godinama), izrada analiza
- Usklađivanje potreba prema dodjeljenim sredstvima zdravstvenoj ustanovi
- Učestvovanje u pripremi tenderske dokumentacije, ispituje tržište lijekova i med. sredstava i pomagala
- Učestvovanje u postupcima javnih nabavki (rad u tenderskim komisijama)
- Nabavka lijekova i medicinskih sredstava prema potpisanim ugovorima (narudžbenica)
- Adminstrativna obrada podataka o nabavljenom lijeku i medicinskom sredstvu
- Vrši praćenje postupka nabavke-tendera
- Vodi propisane evidencije i dostavlja izvještaje Agenciji za javne nabavke i drugim organima o provedenim tenderima i zaključenim ugovorima
- Veći dio kadra angažovan je u pripremi specifikacija potrebnog materijala i u radu Komisija za javne nabavke u skladu sa Zakonom o javnim nabavkama. Zbog same problematike nabavke koja je vrlo kompleksna zahtjeva se ogroman angažman farmaceuta i stručnih saradnika kako u pripremi tako i u nabavci materijala.
- Pratimo realizaciju po zaključenim ugovorima provedenih procedura iz 2023,2024,2025 godine.

U periodu I-XII/2025. godine obrađeno je ukupno 4150 Zahtjeva za nabavku od strane klinika.

U Planu javnih nabavki O.J.Klinička apoteka od ukupno 123 planirane procedure prema Službi za javne nabavke poslana je dokumentacija za 152 procedure (broj je uvećan od prvobitnog plana usljed izmjena i dopuna Plana javnih nabavki).

Ukupan broj pokrenutih Direktnih sporazuma u naprijed navedenom periodu je 36, što ukupno predstavalja 188 procedura.

Od sredine mjeseca septembra, Ugovore po Okvirnim sporazumima kandiduje Nabavna služba Kliničke apoteka, te je do kraja 2025.godine kandidovano 490 ugovora.

**Služba za prijem i distribuciju lijekova i medicinskih sredstava**

Kvantitativna provjera prijema lijekova i med.sredstava prema narudžbenici, kao i kvalitativna provjera -roka upotrebe, izgleda proizvoda, serijskog, odnosno kataloškog broja proizvoda

- Pravilno skladištenje i čuvanje lijekova i medicinskih sredstava pod odgovarajućim uslovima
- Dnevna kontrola temperature i popunjavanje temperaturnih obrazaca

Izdavanje lijekova

- lijekovi koji se propisuju i izdaju na teret sredstava obaveznog zdravstvenog osiguranja, lijekovi sa posebnim režimom izdavanja-lijekovi sa opojnim drogama, rezervni antibiotici...)

- prijem i distribucija lijekova i med.sredstava koji se finansiraju iz sredstava ZZOFBiH (citostatici, imunosupresivi, faktori koagulacije, lijekovi i med.sredstva za potrebe dijalize...)

Izdavanje medicinskih sredstava, provjera validnosti dostavljene dokumentacije za prijem i izdavanje med. sredstva pod posebnim režimom izdavanja (ugradbeni materijal).
Upravljanje farmaceutskim otpadom (sakupljanje i kategorizacija farmaceutskog otpada, privremeno skladištenje do trenutka uništenja).
Pružanje informacija o lijekovima i medicinskim sredstvima zdravstvenim radnicima.
Konsultacija sa zdravstvenim radnicima u vezi racionalnog izbora vrste, doze, oblika lijeka.
U periodu I-XII/2025. godine poslovali smo sa preko osamdeset (80) veledrogerija.
U asortimanu imamo 7848 artikala, broj primki je 13.601, broj trebovanja prema Klinikama je 15.363. Ukupna nabava koja je ostvarena preko Kliničke apoteke je 143.336.892,39 KM sa PDV-om od čega vlastita sredstva iznose – 59.321.499,01 KM, humanitarna sredstva iznose – 1.374.206,47 KM, ZZORFBIH - iznosi 71.575.565,13 KM, ZZOKS – iznosi 11.018.624,09 KM, Vakcine – iznosi 33.915,92 KM i Namjenska sredstva – 13.081,77 KM.

**Galenski laboratorij**
Galenski laboratorij vrši izradu i kontrolu galenskih i magistralnih pripravaka, obzirom da je i pored brojnih gotovih lijekova na tržištu pri liječenju potrebno izraditi pripravak prilagođen potrebama pacijenta. Značaj izrade magistralnih i galenskih preparata posebno je naglašen kod pedijatrijskih pacijenata, prvenstveno zbog nepostojanja prilagođene doze i oblika potrebnog lijeka za djecu, ali je izuzetno važan i za adekvatno pružanje zdravstvene njege pacijentima drugih Klinika.
Galenski laboratorij tempo svog rada usklađuje prema operativnim programima koji se provode u Kliničkom centru Univerziteta u Sarajevu.
Od magistralnih i galenskih pripravaka koji se izrađuju,a rukovodeći se osnovnim principima dobre proizvođačke prakse (DPP), dobre laboratorijske prakse (DLP), potrebno je naglasiti izradu Kapi za oči, za potrebe Klinike za očne bolesti, sirupa, oralnih suspenzija i oralnih rastvora Pedijatrijskoj klinici i svim ostalim klinikama, koje nije moguće komercijalno nabaviti.
U navedenom periodu su izrađene :

- Kapi za oči u ukupnoj količini od 3 215 komada.
- Sirupa 253 kom, oralnih suspenzija 363 kom, oralnih rastvora 113 komada
- Rastvori za spoljašnju upotrebu sterilni u količini od 1 363 litra
- Rastvori za spoljašnju upotrebu nesterilni 16 301 litar
- Glycerolum a'15g, sterilno – 7 070 komada,
- 2% Lidokain gel a'50g, sterilno – 2 600 komada
- Gel za ultrazvuk ( Gelum medicatum ) 1 044 kilograma
- Masti, kreme, paste i mixture su izrađene u količini od 929 kilograma te izdati u skladu sa zahtjevima Klinika KCUS-a, u vremenskom periodu od dvanaest mjeseci tekuće godine.

U navedenom periodu rastvoreno je 190 komada Risdiplam oral. solution 0,75mg/ml za Pedijatrijsku i Neurološku kliniku.
Svi galenski pripravci izrađuju se i kontrolišu u skladu sa važećim propisima i zahtjevima, a koristi se također i veći broj internih propisa koji su rezultat dugogodišnjeg iskustva i usavršavanja. Cjelokupan proces izrade preprata u Galenskom laboratoriju, od planiranja nabavke polaznih sirovina, hemikalija kao i adekvatne ambalaže, se nastoji uskladiti i prilagoditi savremenim procedurama izrade magistralnih i galenskih lijekova, kako bi mogli ponuditi adekvatnu podršku zdravstvenoj njezi pacijenata.
U navedenom vremenskom periodu u Galenskom laboratoriju urađeni su, po prvi put, novi magistralni preparati :

- Carvedilol oral.susp 0,5 mg/ml a' 100 ml - Pedijatrijska Klinika
- Uperio oral.susp 4 mg/ml a' 100 ml - Pedijatrijska Klinika
- 4% Sol. Lidocaini hydrochloridum a' 10 ml, sterilno – Klinika za urologiju i transplantaciju

U Laboratoriju za kontrolu i ispitivanje lijekova urađene su nove metode, i uvedeni novi obrazci za kontrolu.
**Edukacija osoblja**
*Aktivno učešće*

- 29th EAHP congress, Copenhagen, Denmark (12-14.03 2025.god.)

*Tema rada: Clinical pharmacist interventions in antimicrobial therapy stewarship: Prevention of medication errors enhanced by access to the patient´s electronic health record.*

- 8th Fip kongres "Pharmacy Forward: Performance, Collaboration, and Health Transformation," poster prezentacija Exposure of Professional Pharmacists to Workplace Stress Factors in Bosnia and Herzegovina, Čeljo V., Crnkić N., 31.augusta – 03 septembra 2025.

Pasivno učešće:
- "Menadžment i marketing u farmaciji: Moderni pristup", 19. Simpozijum magistara farmacije, Neum 09.05.-11.05.2025., Komora Magistara Farmacije FBiH
- 20. Simpozij Komore magistara farmacije FBiH - Farmaceuti u prvoj liniji borbe protiv vodećih nezaraznih hroničnih bolesti: prevencija, rana intervencija i podrška, Sarajevo 14.-16.11.2025.godine
- Moć mikroba – međunarodna konferencija , Sarajevo, novembar 2025

- " Zajedno u borbi protiv HIV infekcija ", edukaciju koju je organizovala Ljekarnička Komora Kantona Sarajevo i J.U. Zavod za javno zdravstvo Kantona Sarajevo održana 29.10.2025 godine.

Publikacije:
- Medicinski žurnal, januar/ mart ed.2025 (volum I (I)) : Clinical efficacy of midazolam syrup (1mg/ml) made in the deparment for Clinical Pharmacy, Clinical Center University of Sarajevo, Čeljo Vedada, Nermina Crnkić
- Exposure of Professional Pharmacists to Workplace Stress Factors in Bosnia and Herzegovina, Čeljo V., Crnkić N. Sarajevo Medical Journal Vol 2, Num1, Jun 2025.

Pasivno učešće na Web seminaru :
1. 3D drug printing : revolutionizing drug fabrication 30 januar
2. From theory to education or practice: Change management using health behavior theory and models 25 februar
3. Pharmacists contributions to epilepsy care in emergency situations 10. Februar
4. AI toolkit launch 27 mart
5. The role of academia in promoting medicine quality in LMICs 28. Mart
6. Pharmacists ongoing commitment to malaria prevention and control 24.april.2025
7. Digital health and role of the pharmacy support workforce 09.april
8. Driving a more active world: The role of pharmacists in promoting physical activity 08.april
9. Crack the code: Live secrets from FIP&ECPG innovation Grant Champions 03.april
10. Emprowering pharmacy support : advancing practice, partnership, and patient care (day 1) –oktobar 2025- web seminar –Fip
11. World patient safety day : Empowering pharmacists for safer medication in pediatric and newborn care-septembar 2025, web seminar –Fip
12. Emprowering pharmacy support : advancing practice, partnership, and patient care (day 1) –oktobar 2025- web seminar –Fip
13. World patient safety day : Empowering pharmacists for safer medication in pediatric and newborn care-septembar 2025, web seminar –Fip

U periodu 01.01. - 30.06. 2025 godine u Kliničkoj apoteci bilo je ukupno 4 specijalizanta od čega :
- 2 iz Farmacetske tehnologije
- 2 iz Dijetoterapija i klinička prehrana

U periodu 01.01. - 31.12. 2025 godine u Kliničkoj apoteci pripravnički staž u trajanju od 30 dana obavila su 2 magistra farmacije.

REALIZIRANO UNAPREĐENJE PRUŽANJA ZDRAVSTVENE ZAŠTITE NA ZADOVOLJSTVO KORISNIKA USLUGA

Obzirom na osnovnu djelatnost kontinuirano smo radili na pravovremenoj nabavci i snabdijevanju lijekovima i medicinskim sredstvima te izradi galenskih i magistralnih pripravaka iz vlastite proizvodnje a sve u cilju pružanja adekvatne usluge pacijentima

## SLUŽBA ZA ZAŠTITU OD ZRAČENJA I MEDICINSKU FIZIKU

### OSNOVNA DJELATNOST

Služba za zaštitu od zračenja i medicinsku fiziku obavlja poslove medicinske fizike u radioterapiji, nuklearnoj medicini i radiodijagnostici, kao i poslove zaštite od zračenja profesionalno izloženih lica i stanovništva u Kliničkom centru Univerziteta u Sarajevu, u skladu sa Pravilnikom o službi za zaštitu od zračenja i medicinsku fiziku („Službeni glasnik BiH", br. 86/15), što uključuje sljedeće:
- kalibracija i komisioniranje radioloških uređaja,

- komisioniranje kompjuterskih sistema za planiranje radioterapije,
- izrada plana zračenja za svakog pacijenta u eksternalnoj radioterapiji i brahiterapiji;
- dozimetrija radioterapijiske opreme koja uključuje linearni akcelerator, brahiterapiju i teleterapijski uređaj Co-60;
- klinička dozimetrija koja uključuje procjenu doze za pojedine pretrage u radiodijagnostici i nuklearnoj medicini,
- osiguranje kvaliteta i kontrola kvaliteta radioloških uređaja u radioterapiji, radiodijagnostici i nuklearnoj medicini;
- zaštita od zračenja pacijenata i osoblja;
- izgradnja planova za strukturnu zaštitu za izvore jonizirajućeg zračenja;
- provođenje obuke iz zaštite od zračenja za profesionalno izložena lica;
- edukacija osoblja drugih specijalnosti, učešće kod uvođenja novih tehnika i u naučnoistraživačkim i razvojnim projektima kontinuirano obrazovanje iz oblasti medicinske fizike;
- učešće u projektima tehničke saradnje sa Međunarodnom agencijom za atomsku energiju (IAEA);
- učešće u nastavi na I i II ciklusu studija iz oblasti „Medicinske radijacione fizike" koji organizira Prirodno-matematički fakultet i na nastavi na I, II i III ciklusu studija Fakultetu zdravstvenih studija Univerziteta u Sarajevu;
- naučnoistraživački rad.

Kao multidisciplinarna jedinica, služba ima ključnu ulogu u osiguranju sigurne, efikasne i kvalitetne primjene tehnologija koje koriste jonizirajuće zračenje, pri čemu direktno doprinosi očuvanju zdravlja pacijenata, uposlenika i opće populacije.
U ovom periodu je završen prijem 3 nova uposlenika i Služba trenutno broji 13 uposlenika, raspoređenih u različite oblasti medicinske fizike, i to:

1. šef Službe (1)
2. radioterapijska fizika (7)
3. radiodijagnostička i nuklearnomedicinska fizika (4)
4. medicinska dokumentacija (1)

Dana 13.11.2025. godine organiziran je stručni ispit iz fizike po Odluci o odobravanju polaganja stručnog ispita iz fizike br. 01-04-4-38920 od 12.11.2025. godine. Stručni ispit uspješno je položilo 6 kandidata, od čega 3 iz Službe zaštitu od zračenja i medicinsku fiziku, 2 iz Zavoda za javno zdravstvo FBiH i 1 iz Opće bolnice Sarajevo. U 2026. godini očekuje se početak realizacije specijalizacije iz oblasti medicinske fizike.

REALIZIRANI NOVI PROGRAMI/PROJEKTI
Služba za zaštitu od zračenja i medicinska mizika sprovode kontinuirane aktivnosti na projektu:

- **„Upgrade of medical physics services and improvement of existing national regulations in medical exposure"**

Predviđeno vrijeme za trajanje ovog projekta je 01.01.2024.-31.12.2025 godine.
Partneri projekta su:Sveučilišna klinička bolnica Mostar, Kantonalna bolnica Zenica, Univerzitetski klinički centar Tuzla, Opća bolnica Sarajevo, Univerzitetski klinički centar Republike Srpske, Institut za javno zdravstvo FBiH, Zavod za zaštitu zdravlja RS, Državna regulatorna agencija za radijacijsku i nuklearnu sigurnost (DARNS) i Međunarodna agencija za atomsku energiju (IAEA)
Donator projekta je Međunarodna agencija za atomsku energiju (IAEA).
Projekat je usmjeren na unapređenje kvaliteta medicinske fizike u Bosni i Hercegovini, uzimajući u obzir ubrzan razvoj medicinskih institucija koje uvode napredne metode snimanja i radioterapijske tehnike. Glavni cilj projekta je uvođenje naprednih protokola kontrole kvaliteta u digitalnoj radiologiji, hibridnim modalitetima nuklearne medicine i specifičnoj kontroli kvaliteta za pacijente u radioterapiji, kako u kliničkoj praksi, tako i u postojećem regulatornom okviru. Projektne aktivnosti uključuju organizaciju ekspertskih misija, naučne posjete za iskusno osoblje, edukativne stipendije za nove uposlenike, organizaciju obuke i nabavku opreme za kontrolu kvaliteta.
Za učešće u Projektu Služba je dobila Saglasnost NIR-a br 51-45-1-25578 od 16.07.2024. godine. Svi uposlenici Službe za zaštitu od zračenja i medicinsku fiziku su uključeni u navedeni projekat. IAEA-i, koja je glavi finansijer projekta se dostavljaju periodični šestomjesečni izvještaji. Istraživačka komponenta u projektu je „razvoj novih tehnika kontrole kvaliteta." Za potrebe projekta edukacija je planirana u 2025 godini.

- **„Optimization of existing and introduction of new nuclear medicine diagnostic and therapeutic modalities"**

Predviđeno vrijeme za trajanje ovog projekta je 01.01.2024.-31.12.2025 godine.
Partneri projekta su: Sveučilišna klinička bolnica Mostar, Kantonalna bolnica Zenica, Univerzitetski klinički centar Tuzla, Opća bolnica Sarajevo, Univerzitetski klinički centar Republike Srpske, i Međunarodna agencija za atomsku energiju (IAEA)
Donator projekta je Međunarodna agencija za atomsku energiju (IAEA).
Projekat je usmjeren na unapređenje tehnika snimanja u nuklearnoj medicini i terapeutskih primjena radiofarmaka u Bosni i Hercegovini putem obuka, ekspertskih misija i nabavke opreme. Fokus projekta je na optimizaciji postojećih tehnika snimanja u nuklearnoj medicini, uključujući primjenu hibridnog snimanja u kardiološkim i onkološkim bolestima korištenjem pozitronske emisijske tomografije – kompjuterizirane tomografije (PET-CT) i jednofotonske emisijske tomografije – kompjuterizirane tomografije (SPECT-CT), kao i općih tehnika nuklearne medicine (SPECT i planarne studije). Optimizacija će uključivati poboljšanje kvaliteta slike optimizacijom algoritama rekonstrukcije i/ili vrste i aktivnosti primijenjenog radionuklida. Projekat će također biti posvećen unapređenju postojećih i podršci uvođenju novih terapeutskih modaliteta. Ciljevi će biti postignuti kroz ekspertske misije, naučne posjete za iskusno osoblje, obuku uz rad za nove uposlenike i organizaciju kurseva.

Za učešće u Projektu Služba je dobila Saglasnost NIR-a br 51-45-1-25578 od 16.07.2024. godine. Svi uposlenici Službe za zaštitu od zračenja i medicinsku fiziku su uključeni u navedeni projekat. IAEA-i, koja je glavi finansijer projekta se dostavljaju periodični šestomjesečni izvještaji. Istraživačka komponenta u projektu je „optimizacija tehnika snimanja." Za potrebe projekta održana je edukacija u 2025 godini:

- Comprehensive Training Course on Hybrid Imaging, 2–5. juni 2025. godine, Sarajevo, Bosna i Hercegovina;
- IAEA National Training Course on Radioligand Therapy with Insight into Alpha Therapies, 17–20. novembar 2025. Godine, Banja Luka;

Uspostavljen stručni osnov za optimizaciju dijagnostičkih procedura u nuklearnoj medicini, s naglaskom na kvalitet snimanja i racionalnu primjenu radiofarmaka, u skladu s važećim stručnim smjernicama.

SARADNJA SA DRUGIM ZDRAVSTVENIM USTANOVAMA

Služba za zaštitu od zračenja i medicinsku fiziku, u svojstvu tehničkog servisa za zaštitu od zračenja licenciranog od strane Državne regulatorne agencije za radijacijsku i nuklearnu sigurnost (DARNS), pruža usluge obuke iz zaštite od zračenja za druge zdravstvene ustanove u BiH.

Služba, u okviru projekata tehničke saradnje sa IAEA, sarađuje i komunicira sa službama za zaštitu od zračenja i medicinsku fiziku iz univerzitetskih kliničkih centara u Banjaluci, Tuzli i Mostaru, bolnicama u Zenici i Sarajevu, te entitetskim zavodima za javno zdravstvo.

EDUKACIJA OSOBLJA

Tokom 2025. godine, ukupno pet uposlenika iz Službe učestvovali su u ukupno sedam stručnih aktivnosti – uključujući međunarodne edukacije, konferencije i nacionalne kurseve.
Od toga su realizovane pet internacionalnih edukacija i stručnih skupova (u Saudijskoj Arabiji, Švedskoj, Njemačkoj i Italiji), dok su dvije osobe aktivno učestvovale kao predavači na nacionalnom trening kursu u organizaciji IAEA. Na dvije međunarodne konferencije (OXMI 2025 i AAPM/EFOMP skup u ICTP-u), naši uposlenici su učestvovali kao predavači, prezentatori postera ili kao polaznici kurseva. Ovi rezultati odražavaju visok nivo angažmana kadra u kontinuiranom stručnom usavršavanju, posebno u oblastima hibridnih tehnologija, naprednih tehnika zračenja i međunarodne saradnje kroz programe IAEA.

*prof. dr. Adnan Beganović*

- *11–18. 2. 2025. godine je boravio u Rijadu, Kraljevina Saudijska Arabija, kao predavač na kursu u organizaciji IAEA.*
- *28–30. 4. 2025. godine u Geteborgu, Švedska, učastvovao na OXMI 2025 konferenciji sa dva predavanja i 4 postera. Odlazak na konferenciju je sponzorirala IAEA.*
- *2–5. 6. 2025. Učestvovao je kao predavač na IAEA nacionalnom trening kursu iz oblasti hibridnih tehnologija koji je održan u KCUS.*

*mr. sci. Senada Halilović-Atić, spec. med. fizike*

- *11–14. 3. 2025. godine učestvovala je u stručnoj edukaciji u Njemačkoj s ciljem usvajanja naprednih tehnika zračenja, u sklopu implementacije vezanog za instalaciju i kliničku primjenu Elekta linearnog akceleratora.*
- *20–23. 5. 2025. godine u Trstu, u Italiji u Abdus Salam International Centre za teorijsku fiziku (ICTP) je učestvovala na EFOMP školi za napredne tehnike u radioterapiji i AAPM sastanku. Odlazak na konferenciju je sponzorisala IAEA.*
  *doc. dr. Amra Skopljak-Beganović, spec. med. fizike*
- *28–30. 4. 2025. godine u Gothenburg u Švedskoj učastvovala na OXMI 2025 konferenciji, sa posterom. Odlazak na konferenciju je sponzorisala IAEA.*
- *2–5. 6. 2025. godine učestvovala je kao predavač na IAEA nacionalnom trening kursu iz oblasti hibridnih tehnologija koji je održan u KCUS.*
- *2–5. 6. 2025. godine učestvovala je u stručnoj edukaciji na IAEA nacionalnom trening kursu iz oblasti hibridnih tehnologija koji je održan u Banjaluci.*
  *mr. Mahira Redžić, spec. med. fizike*
- *2–5. 6. 2025. godine učestvovala je na IAEA nacionalnom trening kursu iz oblasti hibridnih tehnologija koji je održan u KCUS.*
  *mr. Branka Metlić, spec. med. fizike*
- *11–14. 3. 2025. godine učestvovala je u stručnoj edukaciji u Njemačkoj s ciljem usvajanja naprednih tehnika zračenja, u sklopu implementacije vezanog za instalaciju i kliničku primjenu Elekta linearnog akceleratora.*
- *10–14. 12. 2025. godine učestvovala je na IAEA regionalnom trening kursu o primjeni stereotaktičke radioterapije (SBRT) u Talinu u Estoniji.*
  *Rahima Jašić, spec. med. fizike*
- *2–5. 6. 2025. godine učestvovala je na IAEA nacionalnom trening kursu iz oblasti hibridnih tehnologija koji je održan u KCUS.*
- *2–5. 6. 2025. godine učestvovala je u stručnoj edukaciji na IAEA nacionalnom trening kursu iz oblasti hibridnih tehnologija koji je održan u Banjaluci.*

REALIZIRANO UNAPREĐENJE PRUŽANJA ZDRAVSTVENE ZAŠTITE NA ZADOVOLJSTVO KORISNIKA USLUGA

Služba je kontinuirano provodila svoje redovne zadatke na polju planiranja radioterapijskih tretmana za onkološke pacijente (teleterapija približno 900 pacijenata, svim dostupnim tehnikama SBRT 27 pacijenata i SRS tehnikom 25 pacijenata, te brahiterapija 113 pacijenta, a svaki pacijet ima tri terapije, što je oko 340 brahiterapijskih usluga) i redovne kontrole kvalitete radioterapijskih uređaja prema utvrđenim protokolima u svrhu osiguravanja kvalitetnog i sigurnog tretmana pacijenata.

Izvršena je zamjena izvora Ir-192 za HDR brahiterapijski uređaj Bravos. Aktivnosti su realizovane u saradnji medicinskih fizičara KCUS i inženjera kompanije Siemens.

U ovom periodu izvršena je nadogradnja kompletnog Varian sistema, koja je obuhvatila linearni akcelerator TrueBeam, HDR brahiterapijski uređaj Bravos, sisteme za planiranje radioterapijskih tretmana, kao i gating sistem na CT simulatoru. Nadogradnja je uključivala i softverske i hardverske komponente, s ciljem unapređenja tačnosti, efikasnosti i sigurnosti terapijskih procedura. Aktivnosti su realizovane u saradnji medicinskih fizičara KCUS i inženjera kompanije Varian.

Služba je obavljala redovne zadatke u terapijskoj nuklearnoj medicini. Pružene su usluge dozimetrijskih merenja i zaštite od zračenja za 40 terapijskih pacijenta. Na Odjeljenju "in-vivo" dijagnostike (PET-CT) pružene su usluge za približno 600 pacijenata.

Također je izvršena zamjena dijela detektora na PET/CT uređaju, uz prisustvo naših uposlenika. Nakon završene tehničke intervencije, osoblje Službe je provelo sve neophodne testove kvaliteta u skladu s važećim protokolima, čime je potvrđena ispravnost i spremnost sistema za kliničku upotrebu.

Nastavljeno je provođenje aktivnosti koje se odnose na zaštitu od zračenja, nadzor radnih mjesta, kontrole kvalitete uređaja, prijema radioaktivnih materijala i pacijentne dozimetrije u skladu sa potrebama Klinike za nuklearnu medicinu, Klinike za radiologiju, kao i ostalih klinika koje koriste rendgenske uređaje.

Provedeni su test prihvatljivosti, notifikacija i licenciranje novog uređaja za interventnu kardiologiju, instaliranog na Klinici za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam.

Služba za medicinsku fiziku u saradnji s Klinikom za nuklearnu medicinu uspješno je organizovala IAEA nacionalni trening kurs iz oblasti hibridnih tehnologija u nuklearnoj medicini. Kurs je obuhvatio teorijski i praktični dio, s fokusom na primjenu PET/CT i SPECT/CT tehnologija. Učesnicima iz više zdravstvenih ustanova omogućena je edukacija kroz predavanja, demonstracije i radionice, čime je dodatno osnažen kapacitet kadra za savremenu dijagnostiku u nuklearnoj medicini.

Uposlenici službe su u ovom periodu održali i 11 (jedanaest) kurseva iz zaštite od zračenja za osobe odgovorne za zaštitu od zračenja u stomatologiji i dijagnostičkoj radiologiji, profesionalno izložena lica u humanoj medicini (radiolozi, specijaliste nuklearne medicine, radijacijski onkolozi, kardiolozi, kardiohirurzi, inžinjeri medicinske radiologije, medicinske sestre/tehničari, stomatolozi) i dr.

## SLUŽBA ZA INTERNU REVIZIJU

**Uloga interne revizije i polazne osnove za aktivnosti u periodu I-XII 2025. godine**

Uloga Službe interne revizije je da menadžmentu Kliničkog centra Univerziteta u Sarajevu (u daljem tekstu KCUS) pruži nezavisnu i objektivnu ocjenu sistema internih kontrola u funkciji i da komentira njegovu djelotvornost u efikasnom radu. To je ključni dio sistema interne kontrole organizacije, jer mjeri i procjenjuje adekvatnost i učinkovitost drugih kontrola, tako da:

- *menadžment KCUS-a mogu znati u kojoj se mjeri mogu osloniti na cijeli sistem i*
- *rukovodioci organizacionih jedinica (sektora, OJ) se mogu uvjeriti u pouzdanost sistema i kontrola za koje su odgovorni.*

Sistem interne kontrole sadrži čitavu mrežu sistema i kontrola uspostavljenih radi vođenja organizacije kako bi se osiguralo ostvarenje njenih ciljeva. Isti obuhvata finansijske i druge kontrole, ali i mjere da se osigura da organizacija učinkovito alocira i koristi izvore sredstava u svojim aktivnostima.

Prema standardnima interne revizije, posao interne revizije mora biti planiran, kontrolisan i na odgovarajući način dokumentiran u svrhu utvrđivanja prioriteta, oblikovanja i ostvarivanja ciljeva te efikasne alokacije i korištenja ograničenih revizijskih resursa. Drugim riječima, planiranje revizije potrebno je da bi se:

- utvrdili prioriteti i odredila najdjelotvornija sredstva za postizanje ciljeva revizije;
- olakšalo upravljanje revizijom i kontrola njezine provedbe;
- skrenula primjerena pažnja na kritičke aspekte revizije;
- osiguralo dovršenje postupka revizije u skladu sa unaprijed utvrđenim ciljevima;
- osigurali dostatni revizijski dokazi kojima se potkrjepljuje mišljenje revizora.

Godišnji plan rada Službe interne revizije za 2025. godinu je primarni dokument na bazi kojeg su se odvijale poslovne aktivnosti i procesi Službe interne revizije tokom 2025.godine.

Drugi dokumenti koji su determinisali rad Službe interne revizije su bazni dokumenti i propisi Godišnjeg plana Službe interne revizije, a to su:

- ***Zakon o internoj reviziji u javnom sektoru u Federaciji Bosne i Hercegovine ("Službene novine FBiH" broj: 47/08, 101/16);***
- ***Metodologija rada interne revizije u javnom sektoru Federacije Bosne i Hercegovine („Sl.novine FBiH",br:13/12, 93/13 i 93/15 i 20/23);***
- ***Međunarodni standardi za profesionalno obavljanje interne revizije.***

Godišnji plan obuhvata najrizičnije programe i funkcionalne procese utvrđene na osnovu dostupnih informacija. Revizije su planirane u suradnji sa menadžmentom KCUS-a te uz saglasnost Generalnog direktora te Upravnog i Nadzornog odbora. Utvrđena je dinamika i raspored obavljanja revizija po kvartalima, pri čemu se vodilo računa o opterećenosti službe drugim poslovima. Broj planiranih revizija u 2025. godini limitiran je raspoloživim resursima (ljudskim potencijalom i vremenskim resursom).

**Značajni događaji u toku 2025. godine**

U toku 2025 .godine identificirani su sljedeći značajni događaji za KCUS:

- Imenovanje novog direktora Kliničkog centra Univerziteta u Sarajevu;
- Izmjena i dopuna kolektivnog ugovora (povećanje minimalne satnice) za zdravstvene i nezdravstvene radnike u zdravstvenom sektoru u Kantonu Sarajevo;
- Popunjavanje pozicije Koordinatora za finansijsko upravljanje i kontrolu u septembru 2025. godine te sačinjavanje Registra rizika i Mape poslovnih procesa u KCUS u decembru 2025. godine

**Faktori koji su uticali na djelokrug rada Službe interne revizije**

U toku 2025. godine svi indentifikovani značajni događaji identifikovani u prethodnom poglavlju uticali su na djelokrug rada Službe interne revizije.
Pored naprijed pomenutih događaja ključni faktori koji su uticali na djelokrug rada Službe interne revizije su sljedeći:

- Sačinjavanje ***Godišnjeg plana rada interne revizije za 2026***. godinu, na osnovu prikupljenih informacija od strane internh revizora kao i dosadašnjih nalaza Službe interne revizije.

**Izjava o pouzdanosti**

Služba interne revizije u postupcima revizije daje uvjerenje o pouzdanosti sistema interne kontrole za revidirana područja, dok ne može dati uvjerenje o pouzdanosti sistema internih kontrola cjelokupnog sistema poslovanja.

U davanju svog mišljenja treba imati na umu da naše uvjerenje o pouzdanosti ne može nikad biti apsolutno, već tzv.razumno uvjerenje.

Pitanja koja se postavljaju u ovom izvještaju su samo ona pitanja koja smo uočili u toku vršenja interne revizije, te ne predstavljaju nužno sveobuhvatnu izjavu o svim slabostima koje postoje ili o svim poboljšanjima koja mogu biti potrebna.

**Realizacija godišnjeg plana interne revizije**

1. **Pregled operativnog plana rada Službe interne revizije za 2025. godinu**

| Redni Broj | Revidirani rizici | Revizije i testovi | Revidarna jedinica |
|---|---|---|---|
| 1. | Porast materijalnih troškova po pacijentu.<br>Porast potrosnje zaliha u odnosu na prethodni period.<br>Nedosatatak informacija o potrošnji zaliha po pacijentu.<br>Nedostatak doumentovanih politika i procedura.<br>Vrijednost zaliha klinike premašuju iznos godišnjeg utroška. | **Revizija upravljanja zalihama** | Sektor za finansijske, knjigovodstvene i planske poslove. |
| 2. | Nedostatak dokumentovanih politika i procedura.<br>Odliv i nedostatak kadrova. | **Revizija upravljanja Kliničkom ishranom** | Sektor zajedničkih službi |
| 3. | Rizik neusklađenosti upisanog kapitala i kapitala iz poslovnih knjiga.<br>Rizik nedefinisanja odnosa između KCUS i osnivačem.<br><br>Rizik trenda porasta obaveza. | **Revizija upravljanja obavezama i kapitalom KCUS.** | Sektor za finansijske, knjigovodstvene i planske poslove.<br><br>Sektor za pravne poslove, ljudske resurse, obračun plaća, kancelarisko i arhivsko poslovanje. |
| 4. | Kašnjenje sa realizacijom projekta.<br>Propustanje prilike za naplatom penala/ugovorenih kazni od izvožača.<br>Kašnjenje sa započinjanjem realizacije projekta. | **Revizija upravljanja projektnim aktivnostima u 2025. godini - Centralni medicinski blok (CMB)** | Tehnički sektor.<br><br>Služba za investicije. |
| 5. | Visok nivo fluktuacije ljudsih resur<br>Odliv i nedostatak kadrova na pozicijama na kojima je teško naći adekvatnu zamjenu | **Revizija upravljanja kadrovima fluktacijom i ljudskih resursa.** | Sketor za pravne polove, ljudske resurse, obračun plaća, kancelarisko i arhivsko poslovanje. |
| 6. | Neadekvatno planiranje javnih nabavki i predviđanje budućih potreba (veliki broj Posebnih odluka i izmjena Plana nabavki). | **Revizija provedenih postupaka javnih nabavki** | Služba za javne nabavke<br>OJ Kliničke apoteke<br>Sektor zajedničkih službi |

*Tabela broj 2: Pregled planiranih revizija za 2025. godinu*

### 1. Pregled realizovanih aktivnosti u toku 2025. godine

U toku 2025. godine kroz izvještaje Službe interne revizije je dato 4 preporuke. Status istih trenutno nije poznat, ali će biti pokrenute aktivnosti po navedenom pitanju te će biti održani sastanci sa rukovodiocima svih organizacionih jedinica (na koje se preporuke odnose) kako bi se utvrdio trenutni status preporuka te će se pristupiti sačinjavanju akcionog plana realizacije istih, te će status istih biti predstavljen kroz Registar preporuka datih od strane Službe interne revizije.

| Aktivnosti revizije | Planirane revizije | Realizovane revizije | Napomena |
|---|---|---|---|
| Interna revizija poslovnih procesa | 5 | 5 -100% | |
| Revizija usklađenosti JN | 6 | 6 -100% | Revizija javnih nabavki odvijala se periodično |
| Ad-hoc revizije | 0 | 0 | |
| Aktivnosti na upravljanju rizikom obuka | Aktivnosti na izradi, Godišnjeg plana interne revizije, Povelje interne revizije, pravilnika o internoj reviziji. | | |

*Tabela broj 3: Pregled aktivnosti Služba interne revizije tokom 2025.. godine*

| Naziv revizije | Broj planiranih rizika za revidiranje | Broj utvrđenih nedostataka (rizika) | Br. Preporuka | Nivo rizika po zaključku |
|---|---|---|---|---|
| **Revizija upravljanja zalihama** | 5 | 1 | 1 | Porast materijalnih troškova po pacijentu<br>Porast potrošnje zalihe u odnosu na predhodni period<br>Nedostatak informacija o potrosnji zaliha po pacijentu<br>Nedostatak dokumentovanih plitika i procedura<br>Vrijednost zaliha klinike premašuju iznos godišnjeg utroška |
| **Revizija upravljanja kliničkom ishranom** | 2 | 2 | 1 | Nedostatak dokumentovanih politika i procedura. Odliv i nedostatak kadrova. |
| **Revizija upravljanja obavezama i kapitalom u KCUS** | 3 | 1 | 1 | Rizik neuslkađenosti upisanog kapitala i kapitala iz poslovnih knjiga<br>Rizik nedefinisanja odnosa izmedju KCUS i osnivača<br>Rizik trenda porasta obaveza |
| **Revizija upravljanja projektnim aktivnostima u 2025 godini - centralnim medicinskim blokom (CMB)** | 3 | x | x | Kašnjenje sa realizacijom projekata<br><br>Propuštanje prilike za naplatom penala/ugovorenih kazni od strane izvođača<br>kašnjenje sa počinjanjem realizacije projekta |
| **Revizija upravljanja kadrovima i fluktacijom ljudskih resursa** | 2 | 1 | 1 | Visok nivo fluktacije ljudskih resursa<br>Odliv i nedostatak na pozicijama na kojima je teško pronaći adekvatnu zamjenu |
| **Revizija provedenih postupaka javnih nabavki** | 1 | x | x | Neadekvatno planiranje javnih nabavki i predviđanje budućih potreba (veliki broj Posebnih odluka i izmjena Plana nabavki) |

*Tabela broj 4: Utvrđeni nedostaci i date preporuke u 2025. godini*

## 2. Pregled datih preporuka po revidiranim područjima za 2025. godinu

### *Revizija upravljanja zalihama*

U procesu revidiranih aktivnosti po navedenoj reviziji je data jedna preporuka:

1) ***Preporučuje se Menadžmentu KCUS-a da i dalje usmjerava aktivnosti kako bi došlo do potpune realizacije projekta dnevnog evidentiranja utrošenih lijekova i medicinskih sredstava po organizacionim jedinicama i po pacijentima***

### *Revizija upravljanja kliničkom ishranom*

U procesu revidiranih aktivnosti po navedenoj reviziji data je jedna preporuka:

1) ***Preporučuje se Menadžmentu KCUS da i dalje usmjerava aktivnosti na popunjavanju upražnjenih pozicija u Službi kliničke ishrane u skladu sa potrebama kako bi se poslovni procesi u ovoj organizacionoj jedinici odvijali nesmetano***

### *Revizija upravljanja obavezama i kapitalom u KCUS*

U procesu revidiranih aktivnosti po navedenoj reviziji je data jedna preporuka:

1) ***Preporučuje se Menadžmentu KCUS da nastavi sa dosadašnjom praksom iniciranja i urgiranja prema osnivačima Kliničkog centra Univerziteta u Sarajevu s ciljem da isti (koji to do sada nisu uradili) razmatraju donošenje Odluke o preuzimanju prava i obaveza nad KCUS odnosno da razmatraju davanje saglasnosti na Statut KCUS***

### *Revizija upravljanja projektnim aktivnostima u 2025. godini – Centralni medicinski blok (CMB)*

U procesu revidiranih aktivnosti po navedenoj reviziji nije bilo preporuka.

### *Revizija upravljanja kadrovima i fluktuacijom ljudskih resursa*

U procesu revidiranih aktivnosti po navedenoj reviziji data je jedna preporuka:

1) ***Preporučuje se Menadžmentu KCUS da, u skladu sa potrebama, razmotri dodatno popunjavanje organizacionih jedinica u kojima je utvrđeno da je odliv kadrova bio veći od zapošljavanja novih radnika***

### *Revizija provedenih postupaka javnih nabavki*

Revizija provedenih javnih nabavki je vršena periodično tako da je tokom 2025. godine sačinjeno ukupno pet izvještaja o provedenoj reviziji javnih nabavki za periode:

- *Januar – februar 2025. godine;*
- *Mart – april 2025. godine;*
- *Maj – Juni 2025. godine;*
- *Juli – august 2025. godine;*
- *Septembar – oktobar 2025. godine;*
- *Novembar – decembar 2025. godine;*

- Kroz izvještaj Revizije javnih nabavki za period januar – februar 2025. godine ***nije bilo preporuka***
- Kroz izvještaj Revizije javnih nabavki za period Mart – april 2025. godine, ***nije bilo preporuka***

- *Kroz izvještaj Revizije javnih nabavki za period* Maj – Juni 2025. ***nije bilo preporuka***
- *Kroz izvještaj Revizije javnih nabavki za period* Juli – august 2025. godine ***nije bilo preporuka***
- *Kroz izvještaj Revizije javnih nabavki za period* September – oktobar 2025. ***nije bilo preporuka***
- *Kroz izvještaj Revizije javnih nabavki za period* Novembar – decembar 2025. godine ***nije bilo preporuka***

*Tabela 5: Pregled datih preporuka u revizijama tokom 2025. godine*

**DRUGE AKTIVNOSTI SLUŽBE INTERNE REVIZIJE U 2025. GODINI**

Služba interne revizije je pored prethodno navedenih aktivnosti, obavljala i druge aktivnosti, kao što su:

- *Praćenje ostvarivanja godišnjeg plana rada interne revizije;*
- *Izrada izvještaja o obavljenim revizijama;*
- *Aktivnosti na izradi Plana rada Službe interne revizije za 2025. godinu;*
- *Aktivnosti na izradi Plana rada Službe interne revizije za period 2026-2028*

**PODACI O AKTIVNOSTIMA U TOKU**

Služba interne revizije u toku izrade ovog izvještaja radi na pripremi Trogodišnjeg plana za period 2026 – 2028 kao ključnog strateškog dokumenta za aktivnosti Službe interne revizije u narednom trogodišnjem periodu.

SLUŽBA ZA JAVNE NABAVKE

Plan javnih nabavki za 2025 godinu objavljen je na portalu javnih nabavki dana 05.02.2025. godine.
U skladu sa objavljenim planom i izmjenama i dopunama istog u toku 2025 godine Služba je objavila 392 obavještenja o nabavci i to: za robe 320,za usluga 51 i za radove 21;
Obavještenja o poništenju postupaka 91.
Obavještenja o dodjeli ugovora za okvirni sporazum 246 i obavještenja o nabavci za usluge iz Anex II, 4.
Također prema zahtjevima Kliničke apoteek Služba za javnu nabavku uradila cca 1.050 pojedinačnih ugovora po okvirnim sporazumima.

## 1. SPECIJALISTIČNO-KONSULTATIVNA ZDRAVSTVENA ZAŠTITA I BOLNIČKA ZDRAVSTVENA ZAŠTITA

U periodu I-XII 2025. godine u KCUS-u su pružene zdravstvene usluge za 45.299 hospitaliziranih pacijenata što je 2% manje u odnosu na isti period prošle godine. Ostvareni broj B.O. dana je 275.528 i manji je za 4% u odnosu na isti period prošle godine. Došlo je do pada prosječne dužine liječenja za 2% (prosječna dužina liječenja 6,1 dan). Iskorištenost kapaciteta na bazi B.O. dana ispisanih bolesnika iznosi 55,1% i manja je za 3%.

U periodu I – XII 2025 godine najveći rast usluga u odnosu na uporedni period ostvaren je kod sljedećih usluga:

- Ambulantne operacije 12%
- Laboratorijske analize 8%
- Ostale ambulantne usluge 7%
- Radiološke pretrage 6%
- Ambulantno-dijagnostičke procedure 5%
- Mikrobiološke analize 4%
- Ambulantni pregledi 4%
- Konzilijarni pregledi 4%

U okviru laboratorijskih analiza najveći rast je kod imunoloških analiza (+78%).

Uporedni pregled ostvarenih medicinskih usluga KCUS-a za period I - XII 2024.godine i I - XII 2025.godine

| r/b | Elementi | Ostvarenje za period I - XII / 2024 | Plan za period I - XII / 2025 | Ostvarenje za period I - XII / 2025 | Index izvršenja (5/3) | Index izvršenja (5/4) |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
| 1 | Broj ispisanih bolesnika | 46.042 | 46.860 | 45.299 | 98% | 97% |
| 2 | Broj BO dana ispisanih bolesnika | 286.290 | 290.000 | 275.528 | 96% | 95% |
| 2.1. | *Standardna njega* | 201.200 | 203.210 | 191.168 | 95% | 94% |
| 2.2. | *Poluintezivna njega* | 49.474 | 50.400 | 47.322 | 96% | 94% |
| 2.3. | *Intezivna njega* | 35.616 | 36.390 | 37.038 | 104% | 102% |
| 3 | Broj operacija u sali - ukupno | 19.335 | 19.560 | 18.516 | 96% | 95% |
| 3.1. | *1 grupa potrošnog materijala* | 445 | 460 | 448 | 101% | 97% |
| 3.2. | *2 grupa potrošnog materijala* | 1.164 | 1.190 | 1.265 | 109% | 106% |
| 3.3. | *3 grupa potrošnog materijala* | 3.740 | 3.750 | 4.017 | 107% | 107% |
| 3.4. | *4 grupa potrošnog materijala* | 2.669 | 2.700 | 2.071 | 78% | 77% |
| 3.5. | *5 grupa potrošnog materijala* | 5.453 | 5.500 | 5.329 | 98% | 97% |
| 3.6. | *6 grupa potrošnog materijala* | 3.605 | 3.630 | 2.988 | 83% | 82% |
| 3.7. | *7 grupa potrošnog materijala* | 464 | 470 | 411 | 89% | 87% |
| 3.8. | *8 grupa potrošnog materijala* | 1.795 | 1.860 | 1.987 | 111% | 107% |
| 4 | Broj ambulantnih operacija | 10.202 | 10.340 | 11.421 | 112% | 110% |
| 5 | Broj ambulantnih pregleda | 503.594 | 509.610 | 526.002 | 104% | 103% |
| 6 | Broj konzilijarnih pregleda | 86.724 | 88.400 | 90.368 | 104% | 102% |
| 7 | Broj ambulantno dijagnostičkih procedura | 663.883 | 668.480 | 699.658 | 105% | 105% |
| 8 | Broj ostalih ambulantnih usluga | 1.218.323 | 1.161.280 | 1.306.779 | 107% | 113% |
| 9 | Broj anestezija | 12.603 | 13.000 | 12.389 | 98% | 95% |
| 10 | Broj anestezиološko-reanimaoloških intervencija i anesteziološki nadzor | 36.781 | 37.920 | 36.058 | 98% | 95% |
| 11 | Broj hemodijaliza | 33.285 | 33.290 | 32.341 | 97% | 97% |
| 12 | Broj peritonealnih dijaliza | 20.693 | 21.730 | 19.956 | 96% | 92% |
| 13 | Broj fizikalnih terapija | 421.101 | 429.650 | 417.477 | 99% | 97% |
| 14 | Broj poroda | 2.809 | 2.890 | 2.552 | 91% | 88% |
| 15 | Broj laboratorijskih analiza | 5.172.230 | 5.331.510 | 5.577.329 | 108% | 105% |
| 15.1. | *Biohemijske analize* | *2.859.676* | *2.945.380* | *3.052.566* | 107% | 104% |
| 15.2. | *Hematološke analize* | *2.075.880* | *2.138.160* | *2.205.515* | 106% | 103% |
| 15.3. | *Imunološke analize* | *106.119* | *109.980* | *188.773* | 178% | 172% |
| 15.4. | *Citološke analize* | *37.217* | *39.080* | *37.808* | 102% | 97% |
| 15.5. | *Patološke analize* | *93.338* | *98.910* | *92.667* | 99% | 94% |
| 16 | Broj mikrobioloških analiza | 197.053 | 200.020 | 204.286 | 104% | 102% |
| 17 | Broj radiološke pretrage | 303.450 | 318.450 | 322.697 | 106% | 101% |
| 18 | Broj radioterapija | 130.622 | 151.480 | 133.244 | 102% | 88% |
| 19 | Broj umrlih (Klinike + Klinika urgentne medicine) | 1.661 | - | 1.703 | 103% | - |
| 20 | Broj kreveta | 1.421 | 1.424 | 1.407 | 99% | 99% |
| 20.1. | *Standardna njega* | 1.093 | 1.095 | 1.069 | 98% | 98% |
| 20.2. | *Poluintezivna njega* | 194 | 195 | 197 | 102% | 101% |
| 20.3. | *Intezivna njega* | 134 | 134 | 141 | 105% | 105% |
| 21 | Broj priključnih mjesta za hemodijalizu | 57 | 57 | 57 | 100% | 100% |
| 22 | Prosječna dužina liječenja (u danima) | 6,2 | 6,2 | 6,1 | 98% | 98% |
| 23 | Iskorištenost na bazi BO dana ispisanih bolesnika (%) | 57,1% | 55,6% | 55,1% | 97% | 99% |

Uporedni pregled ostvarenih medicinskih usluga KCUS-a po kantonima za period I - XII 2024.godine i I - XII 2025.godine

| r/b | Medicinske usluge | I<br>Unsko-sanski | II<br>Posavski | III<br>Tuzlanski | IV<br>Zeničko-dobojski | V<br>Bosansko-podrinjski | VI<br>Srednjo-bosanski | VII<br>Hercegovačko-neretvanski | VIII<br>Zapadno-hercegovački | IX<br>Sarajevski | X<br>Kanton br.10 | Ostalo | Ukupno |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 |
| 1 | Broj liječenih (ispisanih bolesnika) * | 1.559 | 6 | 188 | 3.389 | 1.189 | 3.532 | 107 | 13 | 34.623 | 36 | 647 | 45.299 |
| 2 | *od toga umrlo* | 49 | - | 7 | 121 | 30 | 136 | 6 | - | 1.209 | - | 27 | 1.585 |
| 3 | Broj BO dana (ispisanih bolesnika) | 13.940 | 17 | 2.610 | 23.379 | 7.773 | 24.661 | 1.722 | 277 | 199.213 | 254 | 4.330 | 278.376 |
| 4 | Broj operacija u sali | 422 | 3 | 58 | 1.072 | 505 | 1.065 | 32 | 7 | 15.155 | 13 | 184 | 18.516 |
| 5 | Broj ambulantnih operacija | 96 | 2 | 17 | 296 | 91 | 403 | 17 | 2 | 10.236 | 96 | 165 | 11.421 |
| 6 | Broj ambulantnih pregleda | 5.198 | 46 | 1.266 | 17.321 | 5.687 | 21.514 | 1.014 | 1.252 | 465.665 | 1.724 | 5.018 | 525.905 |
| 7 | Broj konzilijarnih pregleda | 3.040 | 2 | 155 | 5.171 | 1.815 | 8.511 | 137 | 829 | 68.337 | 54 | 2.317 | 90.368 |
| 8 | Broj ambulantno dijagnostickih procedura | 10.178 | 24 | 663 | 32.921 | 10.127 | 34.444 | 715 | 5.413 | 599.741 | 221 | 5.211 | 699.658 |
| 9 | Broj ostalih ambulantnih usluga | 27.310 | 75 | 1.211 | 61.618 | 20.957 | 85.347 | 3.543 | 624 | 1.093.671 | 1.153 | 11.072 | 1.306.781 |
| 10 | Broj anestezija | 383 | 1 | 15 | 820 | 279 | 824 | 9 | 3 | 9.927 | 6 | 122 | 12.389 |
| 11 | Broj anestezioloških-reanimatoloških intervencija | 1.138 | 3 | 53 | 2.427 | 742 | 2.328 | 29 | 7 | 28.954 | 12 | 367 | 36.058 |
| 12 | Broj hemodijaliza | 124 | 1 | 3 | 670 | 114 | 329 | 1 | - | 30.623 | 17 | 259 | 32.341 |
| 13 | Broj peritonealnih dijaliza | 660 | - | - | 14 | 2.080 | 296 | - | - | 16.906 | - | - | 19.956 |
| 14 | Broj fizikalnih terapija | 1.740 | 3 | 378 | 6.503 | 2.056 | 7.898 | 219 | 169 | 397.495 | - | 1.016 | 417.477 |
| 15 | Broj poroda | 13 | 1 | - | 131 | 34 | 51 | 1 | - | 2.301 | - | 20 | 2.552 |
| 16 | Broj laboratorijskih analiza | 171.961 | 53 | 23.161 | 403.570 | 91.665 | 445.713 | 20.859 | 9.298 | 4.386.949 | 3.955 | 20.145 | 5.577.329 |
| 17 | Broj mikrobioloških analiza | 9.213 | 46 | 150 | 12.436 | 1.769 | 10.234 | 472 | 8.186 | 166.828 | 63 | 889 | 204.286 |
| 18 | Broj radioloških pretraga | 5.095 | 45 | 900 | 12.033 | 2.878 | 11.214 | 729 | 587 | 282.142 | 97 | 6.999 | 322.697 |
| 19 | Broj radioterapija | 18.318 | 4 | 7.699 | 10.473 | 3.366 | 19.355 | - | - | 73.460 | - | 569 | 133.244 |
| 1 | % liječenih (ispisanih bolesnika) | 3,44% | 0,01% | 0,44% | 7,48% | 2,62% | 7,80% | 0,24% | 0,03% | 76,43% | 0,08% | 1,43% | 100,00% |
| 2 | % umrlih | 3,09% | - | 0,44% | 7,63% | 1,89% | 8,58% | 0,38% | - | 76,28% | 0,00% | 1,70% | 100,00% |
| 3 | % BO dana (ispisanih bolesnika) | 5,06% | 0,01% | 1,02% | 8,49% | 2,82% | 8,96% | 0,63% | 0,10% | 71,25% | 0,09% | 1,57% | 100,00% |
| 4 | % operacija u sali | 2,28% | 0,02% | 0,31% | 5,79% | 2,73% | 5,75% | 0,17% | 0,04% | 81,85% | 0,07% | 0,99% | 100,00% |
| 5 | % ambulantnih operacija | 0,84% | 0,02% | 0,15% | 2,59% | 0,80% | 3,53% | 0,15% | 0,02% | 89,62% | 0,84% | 1,44% | 100,00% |
| 6 | % ambulantnih pregleda | 0,99% | 0,01% | 0,24% | 3,29% | 1,08% | 4,09% | 0,19% | 0,24% | 88,58% | 0,33% | 0,95% | 100,00% |
| 7 | % konzilijarnih pregleda | 3,36% | 0,00% | 0,17% | 5,72% | 2,01% | 9,42% | 0,15% | 0,92% | 75,62% | 0,06% | 2,56% | 100,00% |
| 8 | % ambulantno dijagnostičkih procedura | 1,45% | 0,00% | 0,09% | 4,71% | 1,45% | 4,92% | 0,10% | 0,77% | 85,72% | 0,03% | 0,74% | 100,00% |
| 9 | % ostalih ambulantnih usluga | 2,09% | 0,01% | 0,09% | 4,73% | 1,60% | 6,53% | 0,27% | 0,05% | 83,69% | 0,09% | 0,85% | 100,00% |
| 10 | % anestezija | 3,09% | 0,01% | 0,12% | 6,62% | 2,25% | 6,65% | 0,07% | 0,02% | 80,13% | 0,05% | 0,98% | 100,00% |
| 11 | % anestezioloških-reanimatoloških intervencija | 3,16% | 0,01% | 0,15% | 6,73% | 2,06% | 6,45% | 0,08% | 0,02% | 80,30% | 0,03% | 1,02% | 100,00% |
| 12 | % hemodijaliza | 0,38% | 0,00% | 0,01% | 2,07% | 0,35% | 1,02% | 0,00% | - | 95,31% | 0,05% | 0,80% | 100,00% |
| 13 | % peritonealnih dijaliza | 3,31% | - | - | 0,07% | 10,42% | 1,48% | - | - | 84,72% | - | - | 100,00% |
| 14 | % fizikalnih terapija | 0,42% | 0,00% | 0,09% | 1,56% | 0,49% | 1,89% | 0,05% | 0,04% | 95,21% | - | 0,24% | 100,00% |
| 15 | % poroda | 0,51% | 0,04% | - | 5,13% | 1,33% | 2,00% | 0,04% | - | 90,16% | - | 0,78% | 100,00% |
| 16 | % laboratorijskih analiza | 3,08% | 0,00% | 0,42% | 7,24% | 1,64% | 7,99% | 0,37% | 0,17% | 78,66% | 0,07% | 0,36% | 100,00% |
| 17 | % mikrobioloških analiza | 1,57% | 0,02% | 0,07% | 6,09% | 0,87% | 5,01% | 0,23% | 4,01% | 81,66% | 0,03% | 0,44% | 100,00% |
| 18 | % radioloških pretraga | 1,58% | 0,01% | 0,28% | 3,73% | 0,89% | 3,48% | 0,23% | 0,18% | 87,43% | 0,03% | 2,17% | 100,00% |
| 19 | % radioterapija | 13,75% | 0,00% | 5,78% | 7,86% | 2,53% | 14,53% | - | - | 55,13% | 0,00% | 0,43% | 100,00% |

*Napomena:*

* U broju ispisanih bolesnika nije uračunat broj umrlih osoba sa Klinike urgentne medicine, a kojih je u periodu I - XII / 2025. godine bilo 116

Pregled planiranog i fakturisanog broja usluga iz Programa Federalnog Fonda Solidarnosti za period I - XII 2024.godine i I - XII 2025.godine

| r/b | Prioritetni program zdravstvene zaštite | Broj fakturisanih usluga za period I - XII / 2024 | Plan KCUS-a za period I - XII / 2025 | Ugovor ZZORFBiH za period I - XII / 2025 | Broj fakturisanih usluga za period I - XII / 2025 | Index izvršenja (5/3) | Index izvršenja (6/4) | Index izvršenja (6/5) |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 |
| 1 | Radioterapija (usluge radioterapije + BO dani) | 35.547 | 27.316 | 27.316 | 43.321 | 122 | 159% | 159% |
| 2 | Hemodijaliza | 33.191 | | | 32.212 | 97 | - | - |
| 3 | Kardiologija | 2.179 | 2.275 | 2.275 | 1.960 | 90 | 86% | 86% |
| 4 | Kardiohirurgija * | 287 | 299 | 299 | 316 | 110 | 106% | 106% |
| 5 | Neurohirurgija | 466 | 352 | 352 | 494 | 106 | 140% | 140% |
| 6 | Ortopedija i traumatologija | 41 | 50 | 50 | 50 | 122 | 100% | 100% |
| 7 | Torakalna hirurgija i Klinika za opštu, abdominalnu hirurgiju i glandularnu hirurgiju | 77 | 71 | 71 | 130 | 169 | 183% | 183% |
| 8 | Transplantacija | 78 | 36 | 36 | 96 | 123 | 267% | 267% |
| 9 | Program prevencije HIV / AIDS | 3.970 | 3.315 | 3.315 | 4.651 | 117 | 140% | 140% |
| 10 | Program novorođenačkog skrininga | 9.649 | 10.283 | 10.283 | 13.623 | 141 | 132% | 132% |
| 11 | PET/CT usluge | 9 | 6 | 6 | 16 | 178 | 267% | 267% |
| 12 | Terapija CAš titnjače radioaktivnim jodom | 154 | 165 | 165 | 174 | 113 | 105% | 105% |
| 13 | Hepatitis C i B | 85 | 63 | 63 | 82 | 96 | 130% | 130% |
| 14 | Vaskularna hirurgija | 122 | 105 | 105 | 132 | 108 | 126% | 126% |
| 15 | Klinička radiologija | 78 | 90 | 90 | 104 | 133 | 116% | 116% |
| 16 | Najsloženiji oblici zdravstvene zaštite iz oblasti urologije | 27 | 25 | 25 | 27 | 100 | 108% | 108% |

| | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | Ugradnja kohlearnog implantata ** | - | 2 | 2 | 2 | - | 100% | 100% |
| 2 | Povratnici u RS *** | 34.305 | 78.000 | 78.000 | 36.559 | 107 | 47% | 47% |

***Napomena:***

* Broj usluga Program dječije kardiohirurgije nije planiran od strane ZZOR FBiH.

** Ugradnja implantata - Naručilac usluga se obavezuje da će za usluge ugradnje kohlearnog implantata plaćati prema vrsti/sadržaju i obimu utvrđenom u Pozivu nza dostavu ponude i cijeni preciziranoj u ponudi, kao u članu 1., u dijelu koji se odnosi na ove usluge.

*** Program povratnici u Republiku Srpsku su iskazan vrijednosno u KM.

**** Zavod zdravstvenog osiguranja Federacije Bosne i Hercegovine vrši nabavku lijekova i potrošnog materijala za potrebe KCUS-a utvrđenih Odlukom o listi lijekova.

Najveći rast broja usluga u odnosu na period I-XII 2024. godine je zabilježen na uslugama iz programa:

- PET/CT usluge 78%
- Torakalna hirurgija 69%
- Program novorođenačkog skrininga 41%
- Klinička radiologija 33%
- Transplantacija 23%
- Radioterapija 22%
- Ortopedija i traumatologija 22%
- Program prevencije HIV/AIDS 17%
- Terapija CA štitnjače radioaktivnim jodom 13%
- Kardiohirurgija 10%

Pad pruženih usluga u odnosu na period I-XII 2024godine zabilježen je na uslugama iz programa:

- Kardiologija 10%
- Hepatitis C i B 4%
- Hemodijaliza 3%

## 1.1. SPECIJALISTIČKO-KONSULTATIVNA ZDRAVSTVENA ZAŠTITA

Djelatnost KCUS-a je iskazana u nastavku kroz specijalističko - konsultativnu zdravstvenu zaštitu i bolničku zdravstvenu zaštitu, što je u skladu sa Metodologijom izvještavanja donesenom od strane MZ KS. Iskazivanje pokazatelja o ostvarenim indikatorima u specijalističko - konsultativnoj i bolničkoj zdravstvenoj zaštiti nije jasno definisano propisanom Metodologijom, tako da je traženo tumačenje od strane donosioca iste i prilikom razmatranja pokazatelja treba imati u vidu i pojašnjenja koja su data ispod tabela. Neophodno je u narednom periodu izvršiti dopune i izmjene postojeće Metodologije u smislu pravilnog prikazivanja složenosti rada KCUS-a. Naime, iskazivanje broja određenih usluga po ljekaru i sl. ne predstavlja suštinu, jer taj broj može predstavljati najsloženiju uslugu koja traje jako dugo kao i najjednostavniju uslugu koja traje kratko. Zbog toga se KCUS mora razmatrati kao zdravstvena ustanova sa najsloženijim oblicima zdravstvene zaštite za koju trebaju posebni indikatori za iskazivanje njihovog rada. S obzirom na to da KCUS u svom sastavu ima organiziranu zdravstvenu zaštitu za sekundarni i tercijarni nivo, te da specijalističko - konsultativnu djelatnost obavljaju u istim prostorima i sa istim kadrovima, kapaciteti su iskazani odvojeno po organizacionim segmentima, dok je broj usluga koji pripada svakom segmentu također dat pojedinačno. Kako je zaposleno osoblje istovremeno angažovano i uz postelju, i u ambulanti, i u kabinetu, i u operacionoj sali, iskazivanje svih traženih indikatora treba analizirati kumulativno tj. angažman jednog ljekara podrazumijeva sve navedene zdravstvene usluge koje dnevno obavi. Također, treba imati u vidu zdravstvenu zaštitu osiguranu tokom 24 sata, a što se direktno odražava na ukupnu opterećenost zdravstvenog osoblja (svi indikatori bi bili znatno veći). Naime terapijski dio nije obuhvaćen datom Metodologijom što iskrivljuje sliku stvarnog rada Klinika, a samim tim i iskazivanje realne opterećenosti ljekara, odnosno zdravstvenih tehničara. Zbog toga je data tabela terapijskih usluga kao i tabela konzilijarnih pregleda, i tabela ambulantnih operacija, a koje su uključene u izračunatoj opterećenosti ljekara u tabeli T-19. Također kao nedostatak egzaktne definisanosti indikatora, ističemo podatak o broju zaposlenih na organizacionom segmentu. U KCUS-u je teško izvršiti razdvajanje zaposlenih zdravstvenih radnika u ambulanti, sali, kabinetu, uz postelju itd., tako da se koristio za sve indikatore ukupan broj zaposlenih ljekara specijalista klinike. Kako je KCUS zdravstvena ustanova sa najsloženijim i najraznovrsnijim oblicima zdravstvene zaštite iskazana je i potreba za dopunom Metodologije novim indikatorima, kako bi se što vjernije i cjelovitije iskazala zdravstvena djelatnost.
Podaci za ukupnu Specijalističko- konsultativnu zdravstvenu zaštitu i Kliničku dijagnostiku su obrađeni kroz tabelu OZU-11 iz koje se vidi da je u periodu I-XII 2025.g. pruženo usluga specijalističko-konsultativna zdravstvena zaštita 3.312.262, što je više za 5% u odnosu na isti period prethodne godine, a 1% manje u odnosu na planirani broj usluga za period I-VI 2025.g. Također je pruženo usluga kliničke dijagnostike 2.949.150 putem više OJ KCUS-a. Ostvareni broj usluga je veći za 5% u odnosu na isti period prethodne godine, i 3% veći od planiranog broja usluga.

**Napomene uz tabele T-19, T-21 i T-21a.**
**Tabela 19:** Prikaz prosječne dnevne opterećenosti ljekara prema organizacionim segmentima
Dnevna opterećenosti ljekara po organizacionim jedinicama je veća za 13% u odnosu na planiranu prosječnu dnevnu opretećenost ljekara.
**Tabela 21:** Dnevna opterećenost ljekara specijaliste u odnosu na urađene dijagnostičke procedure je veća u odnosu na planiranu opterećenost za 77%.
**Tabela 21a:** Prikaz dnevne opterećenosti ljekara specijaliste u odnosu na urađene dijagnostičke procedure po organizacionim segmentima je u porastu za 25% u odnosu na planiranu prosječnu dnevnu opterećenost ljekara specijalista
Prilikom analiziranja ukupne prosječne opterećenosti ljekara, treba kumulativno posmatrati sve indikatore:

- Prikaz prosječne dnevne opterećenosti ljekara prema organizacionim segmentima
- Prikaz dnevne opterećenosti ljekara specijaliste u odnosu na urađene dijagnostičke procedure po organizacionim segmentima
- Prikaz dnevne opterećenosti ljekara specijaliste u odnosu na urađene dijagnostičke procedure po organizacionim segmentima (analize i pretrage)
- Prikaz broja bolničkih postelja na jednog ljekara po organizacionim segmentima
- Prikaz broja operacija po jednom hirurgu dnevno po organizacionim segmentima (unutar hirurških disciplina)

Prema tome, za svakog ljekara specijalistu, dnevna opterećenost je prikazana kroz svih pet navedenih indikatora na Hirurškoj disciplini, a za ljekare ostalih disciplina također kroz sve indikatore osim operacija. Sljedeće indikatore dajemo tabelarno kroz zacrtani plan, izvršenje i indeks izvršenja, zbirno i po organizacionoj strukturi zdravstvene ustanove a u skladu sa propisanom Metodologijom.

Tabela 19: Prikaz prosječne dnevne opterećenosti ljekara prema organizacionim segmentima

| r/b | Naziv organizacionog segmenta | Planirana prosječna dnevna opterećenost ljekara za period 2025 | Realizovana prosječna dnevna opterećenost ljekara u periodu I - XII / 2025 | Index izvršenja (4/3) |
|---|---|---|---|---|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| 1 | Klinika za neurohirurgiju | 2,77 | 3,28 | 119% |
| 2 | Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju | 25,93 | 30,79 | 119% |
| 3 | Klinika za urologiju i transplantaciju | 34,60 | 36,55 | 106% |
| 4 | Klinika za dječiju hirurgiju | 7,02 | 6,63 | 95% |
| 5 | Klinika za torakalnu hirurgiju | 23,91 | 28,36 | 119% |
| 6 | Klinika za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu | 9,96 | 9,94 | 100% |
| 7 | Klinika za ortopediju i traumatologiju | 12,46 | 10,82 | 87% |
| 8 | Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju | 12,13 | 14,09 | 116% |
| 9 | Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijom glave i vrata | 6,04 | 8,24 | 136% |
| 10 | Klinika za očne bolesti | 58,52 | 62,18 | 106% |
| 11 | Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju | 7,42 | 7,72 | 104% |
| 12 | Klinika urgentne medicine | 43,25 | 40,21 | 93% |
| **I** | **HIRURŠKA DISCIPLINA** | **17,66** | **19,48** | **109%** |
| 13 | Klinika za gastroenterohepatologiju | 4,14 | 5,29 | 128% |
| 14 | Klinika za nefrologiju i bubrežnu nadomjesnu terapiju | 17,30 | 19,36 | 112% |
| 15 | Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi" | 5,99 | 5,93 | 99% |
| 16 | Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam | 2,96 | 3,21 | 109% |
| 17 | Klinika za kožne i venerične bolesti | 22,28 | 22,23 | 100% |
| 18 | Klinika za infektivne bolesti | 37,60 | 43,59 | 116% |
| 19 | Klinika za hematologiju | 10,10 | 10,31 | 102% |
| 20 | Klinika za nuklearnu medicinu | 7,13 | 7,25 | 102% |
| 21 | Klinika za endokrinologiju i dijabetes | 8,35 | 8,28 | 99% |
| 22 | Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju | 92,38 | 113,65 | 123% |
| 23 | Klinika za onkologiju | 44,92 | 46,32 | 103% |
| **II** | **INTERNISTIČKA DISCIPLINA** | **20,61** | **23,65** | **115%** |
| 24 | Klinika za ginekologiju i akušerstvo | 4,29 | 5,35 | 125% |
| **III** | **DISCIPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO** | **4,29** | **5,36** | **125%** |
| 25 | Pedijatrijska klinika | 37,06 | 38,83 | 105% |
| **IV** | **DISCIPLINA ZA ZDRAVLJE DJETETA** | **37,06** | **38,83** | **105%** |
| 26 | Psihijatrijska klinika | 12,25 | 13,42 | 110% |
| 27 | Neurološka klinika | 3,31 | 4,06 | 123% |
| **V** | **NEUROPSIHIJATRISKA DISCIPLINA** | **7,14** | **8,58** | **120%** |
| **VI** | **UKUPNO (I+II+III+IV+V)** | **19,02** | **21,49** | **113%** |

***Napomena:***
Prosječna opterećenost je izvedena kao odnos broja posjeta i broja ljekara specijalista i 254 radni dan, a ne isključujući ljekare koji su odsutni po osnovu godišnji odmora, bolovanja i drugih vidova odsustva. Posjete predstavljaju zbir ambulantne operacije, prvi i kontrolni pregledi, konzilijarni pregledi i ambulantne usluge.

Tabela 20: Prikaz broja uzoraka i broja analiza u laboratorijskoj, mikrobiološkoj, citološkoj, patološkoj i imunološkoj dijagnostici po organizacionim segmentima

| r/b | Naziv organizacionog segmenta | Laboratorijska dijagnostika | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | Broj uzoraka | | | | | Broj analiza | | | | |
| | | Realizovano u periodu I - XII / 2024 | Plan za period I - XII / 2025 | Realizovano u periodu I - XII / 2025 | Index izvršenja (5/3) | Index izvršenja (5/4) | Realizovano u periodu I - XII / 2024 | Plan za period I - XII / 2025 | Realizovano u periodu I - XII / 2025 | Index izvršenja (10/9) | Index izvršenja (10/11) |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 |
| 1 | Pedijatrijska klinika | 2.857 | 2.857 | 1.950 | 68% | 68% | 2.857 | 2.857 | 1.950 | 68% | 68% |
| 2 | Klinička biohemija i laboratorijska medicina | 582.859 | 600.345 | 626.966 | 108% | 104% | 4.932.699 | 5.080.680 | 5.256.131 | 107% | 103% |
| | Ukupno | 585.716 | 603.202 | 628.916 | 107% | 104% | 4.935.556 | 5.083.537 | 5.258.081 | 107% | 103% |

| r/b | Naziv organizacionog segmenta | Mikrobiološka dijagnostika | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | Broj uzoraka | | | | | Broj analiza | | | | |
| | | Realizovano u periodu I - XII / 2024 | Plan za period I - XII / 2025 | Realizovano u periodu I - XII / 2025 | Index izvršenja (5/3) | Index izvršenja (5/4) | Realizovano u periodu I - XII / 2024 | Plan za period I - XII / 2025 | Realizovano u periodu I - XII / 2025 | Index izvršenja (10/9) | Index izvršenja (10/11) |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 |
| 1 | Klinička mikrobiologija | 90.870 | 92.214 | 83.778 | 92% | 91% | 197.053 | 200.021 | 204.286 | 104% | 102% |
| | Ukupno | 90.870 | 92.214 | 83.778 | 92% | 91% | 197.053 | 200.021 | 204.286 | 104% | 102% |

| r/b | Naziv organizacionog segmenta | Citološka dijagnostika | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | Broj uzoraka | | | | | Broj analiza | | | | |
| | | Realizovano u periodu I - XII / 2024 | Plan za period I - XII / 2025 | Realizovano u periodu I - XII / 2025 | Index izvršenja (5/3) | Index izvršenja (5/4) | Realizovano u periodu I - XII / 2024 | Plan za period I - XII / 2025 | Realizovano u periodu I - XII / 2025 | Index izvršenja (10/9) | Index izvršenja (10/11) |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 |
| 1 | Klinička patologija, citologija i humana genetika | 9.072 | 9.526 | 9.849 | 109% | 103% | 37.217 | 39.078 | 37.808 | 102% | 97% |
| | Ukupno | 9.072 | 9.526 | 9.849 | 109% | 103% | 37.217 | 39.078 | 37.808 | 102% | 97% |

| r/b | Naziv organizacionog segmenta | Patološka dijagnostika | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | Broj uzoraka | | | | | Broj analiza | | | | |
| | | Realizovano u periodu I - XII / 2024 | Plan za period I - XII / 2025 | Realizovano u periodu I - XII / 2025 | Index izvršenja (5/3) | Index izvršenja (5/4) | Realizovano u periodu I - XII / 2024 | Plan za period I - XII / 2025 | Realizovano u periodu I - XII / 2025 | Index izvršenja (10/9) | Index izvršenja (10/11) |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 |
| 1 | Klinička patologija, citologija i humana genetika | 21.283 | 22.435 | 67.863 | 319% | 302% | 93.338 | 98.910 | 92.667 | 99% | 94% |
| | Ukupno | 21.283 | 22.435 | 67.863 | 319% | 302% | 93.338 | 98.910 | 92.667 | 99% | 94% |

| r/b | Naziv organizacionog segmenta | Imunološka dijagnostika | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | Broj uzoraka | | | | | Broj analiza | | | | |
| | | Realizovano u periodu I - XII / 2024 | Plan za period I - XII / 2025 | Realizovano u periodu I - XII / 2025 | Index izvršenja (5/3) | Index izvršenja (5/4) | Realizovano u periodu I - XII / 2024 | Plan za period I - XII / 2025 | Realizovano u periodu I - XII / 2025 | Index izvršenja (10/9) | Index izvršenja (10/11) |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 |
| 1 | Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi" | 56 | 57 | 85 | 152% | 149% | 222 | 226 | 340 | 153% | 150% |
| 2 | Klinička biohemija i laboratorijska medicina | 0 | 0 | 33.715 | - | - | 105.897 | 109.755 | 188.433 | 178% | 172% |
| | Ukupno | 56 | 57 | 33.800 | 60357% | 59298% | 106.119 | 109.981 | 188.773 | 178% | 172% |

| r/b | Naziv organizacionog segmenta | Radiološka dijagnostika | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | Broj uzoraka | | | | | Broj analiza | | | | |
| | | Realizovano u periodu I - XII / 2024 | Plan za period I - XII / 2025 | Realizovano u periodu I - XII / 2025 | Index izvršenja (5/3) | Index izvršenja (5/4) | Realizovano u periodu I - XII / 2024 | Plan za period I - XII / 2025 | Realizovano u periodu I - XII / 2025 | Index izvršenja (10/9) | Index izvršenja (10/11) |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 |
| 1 | Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi" | 4.319 | 0 | 3.306 | 77% | - | 4.319 | 4.362 | 3.306 | 77% | 76% |
| 2 | Klinika za radiologiju | 299.131 | 0 | 319.391 | 107% | - | 299.131 | 314.087 | 319.391 | 107% | 102% |
| | Ukupno | 303.450 | 0 | 322.697 | 106% | - | 303.450 | 318.449 | 322.697 | 106% | 101% |

| | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Ukupno BEZ RADIOLOŠKIH PRETRAGA | 708.997 | 727.434 | 824.206 | 117 | 113 | 5.369.283 | 5.531.527 | 5.781.615 | 108 | 105 |
| | Ukupno SA RADIOLOŠKIM PRETRAGAMA | 1.010.447 | 727.434 | 1.146.903 | 114 | 158 | 5.672.733 | 5.849.976 | 6.104.312 | 108 | 104 |

Tabela 20a: Prikaz broja dijagnostičkih procedura po organizacionim segmentima

| r/b | Naziv organizacionog segmenta | Broj realizovanih dijagnostičkih procedura u periodu I - XII / 2024 | Broj planiranih dijagnostičkih procedura za period I - XII / 2025 | Broj realizovanih dijagnostičkih procedura u periodu I - XII / 2025 | Index izvršenja (5/3) | Index izvršenja (5/4) |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
| 1 | Klinika za radiologiju | 299.131 | 314.087 | 319.391 | 107% | 102% |
| 2 | Klinička biohemija i laboratorijska medicina | 5.038.596 | 5.190.435 | 5.444.564 | 108% | 105% |
| 3 | Klinička imunologija | | | | | |
| 4 | Klinička mikrobiologija | 197.053 | 200.021 | 204.286 | 104% | 102% |
| 5 | Klinička patologija, citologija i humana genetika | 130.555 | 137.988 | 130.475 | 100% | 95% |
| | **UKUPNO** | **5.665.335** | **5.842.531** | **6.098.716** | **108%** | **104%** |

Tabela 20b: Prikaz broja uzoraka i broja analiza u laboratorijskoj dijagnostici po organizacionim segmentima

| r/b | Naziv organizacionog segmenta | Laboratorijska dijagnostika | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | Broj uzoraka | | | | | Broj analiza | | | | |
| | | Realizovano u periodu I - XII / 2024 | Plan za period I - XII / 2025 | Realizovano u periodu I - XII / 2025 | Index izvršenja (5/3) | Index izvršenja (5/4) | Realizovano u periodu I - XII / 2024 | Plan za period I - XII / 2025 | Realizovano u periodu I - XII / 2025 | Index izvršenja (10/9) | Index izvršenja (10/11) |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 |
| 2 | Pedijatrijska klinika | 2.857 | 2.857 | 1.950 | 68% | 68% | 2.857 | 2.857 | 1.950 | 68% | 68% |
| 3 | Klinička biohemija i laboratorijska medicina | 582.859 | 600.345 | 626.966 | 108% | 104% | 4.932.699 | 5.080.680 | 5.256.131 | 107% | 103% |
| | **UKUPNO** | **585.716** | **603.202** | **628.916** | **107%** | **104%** | **4.935.556** | **5.083.537** | **5.258.081** | **107%** | **103%** |

Tabela 20c: Prikaz broja uzoraka i broja analiza u mikrobiološkoj dijagnostici po organizacionim segmentima

| r/b | Naziv organizacionog segmenta | Mikrobiološka dijagnostika | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | Broj uzoraka | | | | | Broj analiza | | | | |
| | | Realizovano u periodu I - XII / 2024 | Plan za period I - XII / 2025 | Realizovano u periodu I - XII / 2025 | Index izvršenja (5/3) | Index izvršenja (5/4) | Realizovano u periodu I - XII / 2024 | Plan za period I - XII / 2025 | Realizovano u periodu I - XII / 2025 | Index izvršenja (10/9) | Index izvršenja (10/11) |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 |
| 1 | Klinička mikrobiologija | 90.870 | 92.214 | 83.778 | 92% | 91% | 197.053 | 200.021 | 204.286 | 104% | 102% |
| | **UKUPNO** | **90.870** | **92.214** | **83.778** | **92%** | **91%** | **197.053** | **200.021** | **204.286** | **104%** | **102%** |

Tabela 20d: Prikaz broja uzoraka i broja analiza u citološkoj dijagnostici po organizacionim segmentima

| r/b | Naziv organizacionog segmenta | Citološka dijagnostika | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | Broj uzoraka | | | | | Broj analiza | | | | |
| | | Realizovano u periodu I - XII / 2024 | Plan za period I - XII / 2025 | Realizovano u periodu I - XII / 2025 | Index izvršenja (5/3) | Index izvršenja (5/4) | Realizovano u periodu I - XII / 2024 | Plan za period I - XII / 2025 | Realizovano u periodu I - XII / 2025 | Index izvršenja (10/9) | Index izvršenja (10/11) |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 |
| 1 | Klinička patologija, citologija i humana genetika | 9.072 | 9.526 | 9.849 | 109% | 103% | 37.217 | 39.078 | 37.808 | 102% | 97% |
| | **UKUPNO** | **9.072** | **9.526** | **9.849** | **109%** | **103%** | **37.217** | **39.078** | **37.808** | **102%** | **97%** |

Tabela 20e: Prikaz broja uzoraka i broja analiza u patološkoj dijagnostici po organizacionim segmentima

| r/b | Naziv organizacionog segmenta | Patološka dijagnostika | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | Broj uzoraka | | | | | Broj analiza | | | | |
| | | Realizovano u periodu I - XII / 2024 | Plan za period I - XII / 2025 | Realizovano u periodu I - XII / 2025 | Index izvršenja (5/3) | Index izvršenja (5/4) | Realizovano u periodu I - XII / 2024 | Plan za period I - XII / 2025 | Realizovano u periodu I - XII / 2025 | Index izvršenja (10/9) | Index izvršenja (10/11) |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 |
| 1 | Klinička patologija, citologija i humana genetika | 21.283 | 22.435 | 67.863 | 319% | 302% | 93.338 | 98.910 | 92.667 | 99% | 94% |
| | **UKUPNO** | **21.283** | **22.435** | **67.863** | **319%** | **302%** | **93.338** | **98.910** | **92.667** | **99%** | **94%** |

Napomena: U 2024.godini došlo je do pogrešne evidencije kod broj uzoraka na Odjelu klinička patologija, te je ispravan broj uzoraka 33.136.

Tabela 20f: Prikaz broja uzoraka i broja analiza u imunološkoj dijagnostici po organizacionim segmentima

| r/b | Naziv organizacionog segmenta | Imunološka dijagnostika | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | Broj uzoraka | | | | | Broj analiza | | | | |
| | | Realizovano u periodu I - XII / 2024 | Plan za period I - XII / 2025 | Realizovano u periodu I - XII / 2025 | Index izvršenja (5/3) | Index izvršenja (5/4) | Realizovano u periodu I - XII / 2024 | Plan za period I - XII / 2025 | Realizovano u periodu I - XII / 2025 | Index izvršenja (10/9) | Index izvršenja (10/11) |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 |
| 1 | Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi" | 56 | 57 | 85 | 152% | 149% | 222 | 226 | 340 | 153% | 150% |
| 2 | Klinička biohemija i laboratorijska medicina | | | 33.715 | | | 105.897 | 109.755 | 188.433 | 178% | 172% |
| 3 | Klinička imunologija | | | | | | | | | | |
| | **UKUPNO** | **56** | **57** | **33.800** | **60367%** | **59298%** | **106.119** | **109.981** | **188.773** | **178%** | **172%** |

Tabela 20g: Prikaz broja zahtjeva i broja realizovanih zahtjeva u radiološkoj dijagnostici po organizacionim segmentima

| r/b | Naziv organizacionog segmenta | Radiološka dijagnostika | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | Broj zahtjeva | | | | | Broj realizovanih zahtjeva | | | | |
| | | Realizovano u periodu I - XII / 2024 | Plan za period I - XII / 2025 | Realizovano u periodu I - XII / 2025 | Indsx izvršenja (5/3) | Index izvršenja (5/4) | Realizovano u periodu I - XII / 2024 | Plan za period I - XII / 2025 | Realizovano u periodu I - XII / 2025 | Index izvršenja (10/9) | Index izvršenja (10/11) |
| 1. | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 |
| 1 | Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi" | 4.319 | | 3.306 | 77% | - | 4.319 | 4.362 | 3.306 | 77% | 76% |
| 2 | Klinika za radiologiju | 299.131 | | 319.391 | 107% | - | 299.131 | 314.087 | 319.391 | 107% | 102% |
| | **UKUPNO** | **303.450** | | **322.697** | **106%** | - | **303.450** | **318.449** | **322.697** | **106%** | **101%** |

Tabela 21: Prikaz dnevne opterećenosti ljekara specijaliste u odnosu na urađene dijagnostičke procedure po organizacionim segmentima

| r/b | Naziv organizacionog segmenta | Planirana prosječna dnevna opterećenost ljekara na urađene dijagnostičke procedure za period I - XII / 2025 | Realizovana prosječna dnevna opterećenost ljekara u odnosu na urađene dijagnostičke procedure u periodu I - XII / 2025 | Index izvršenja (4/3) |
|---|---|---|---|---|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| 1 | Klinika za radiologiju | 37,47 | 81,13 | 217% |
| 2 | Klinička biohemija i laboratorijska medicina | 2.235,09 | 1.948,66 | 87% |
| 3 | Klinička imunologija | | | |
| 4 | Klinička mikrobiologija | 60,58 | 123,73 | 204% |
| 5 | Klinička patologija, citologija i humana genetika | 38,80 | 93,40 | 241% |
| **VI** | **DIJAGNOSTIČKA DISCIPLINA** | **352,77** | **623,65** | **177%** |

Tabela 21a: Prikaz dnevne opterećenosti ljekara specijaliste u odnosu na urađene dijagnostičke procedure po organizacionim segmentima

| r/b | Naziv organizacionog segmenta | Planirana prosječna dnevna opterećenost ljekara na urađene dijagnostičke procedure za period I - XII / 2025 | Realizovana prosjačna dnevna opterećenost ljekara u odnosu na urađene dijagnostičke procedure u periodu I - XII / 2025 | Index izvršenja (4/3) |
|---|---|---|---|---|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| 1 | Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju | 0,94 | 1,34 | 143% |
| 2 | Klinika za urologiju i transplantaciju | 5,14 | 4,22 | 82% |
| 3 | Klinika za dječiju hirurgiju | 0,55 | 0,52 | 95% |
| 4 | Klinika za torakalnu hirurgiju | 0,42 | 0,38 | 91% |
| 5 | Klinika za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu | 5,19 | 5,22 | 101% |
| 6 | Klinika za ortopediju i traumatologiju | 0,10 | 0,09 | 92% |
| 7 | Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju | 0,17 | 0,06 | 37% |
| 8 | Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijom glave i vrata | 1,63 | 2,81 | 172% |
| 9 | Klinika za očne bolesti | 84,97 | 91,28 | 107% |
| 10 | Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju | 2,41 | 2,90 | 120% |
| 11 | Klinika urgentne medicine | 5,51 | 4,71 | 86% |
| **I** | **HIRURŠKA DISCIPLINA** | **7,22** | **8,44** | **117%** |
| 12 | Klinika za gastroenterohepatologiju | 2,59 | 3,70 | 143% |
| 13 | Klinika za nefrologiju i bubrežnu nadomjesnu terapiju | 0,60 | 0,91 | 152% |
| 14 | Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi" | 4,24 | 5,15 | 122% |
| 15 | Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam | 8,79 | 10,01 | 114% |
| 16 | Klinika za kožne i venerične bolesti | 23,07 | 19,55 | 85% |
| 17 | Klinika za infektivne bolesti | 1,96 | 2,15 | 110% |
| 18 | Klinika za hematologiju | 0,20 | 0,17 | 83% |
| 19 | Klinika za nuklearnu medicinu | 11,63 | 13,86 | 119% |
| 20 | Klinika za endokrinologiju i dijabetes | 0,25 | 0,44 | 177% |
| 21 | Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju | 0,01 | 0,10 | 972% |
| **II** | **INTERNISTIČKA DISCIPLINA** | **4,46** | **5,69** | **128%** |
| 22 | Klinika za ginekologiju i akušerstvo | 4,06 | 5,73 | 141% |
| **III** | **DISCPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO** | **4,06** | **5,73** | **141%** |
| 23 | Pedijatrijska klinika | 1,31 | 1,39 | 106% |
| **IV** | **DISCIPLINA ZA ZDRAVLJE DJETETA** | **1,31** | **1,39** | **106%** |
| 24 | Psihijatrijska klinika | 0,10 | 0,10 | **96%** |
| 25 | Neurološka klinika | 3,62 | 3,69 | **102%** |
| **V** | **NEUROPSIHIJATRISKA DISCIPLINA** | **2,11** | **1,95** | **93%** |
| **VI** | **UKUPNO (I+II+III+IV+V)** | **5,18** | **6,45** | **125%** |

Tabela 21b: Prikaz broja posjeta u specijalističko konsultativnoj zdravstvenoj zaštiti po organizacionim segmentima

| r/b | Naziv organizacionog segmenta | Ukupan broj posjeta u periodu I - XII / 2025 |
|---|---|---|
| 1 | 2 | 3 |
| 1 | Klinika za neurohirurgiju | 10.009 |
| 2 | Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju | 164.245 |
| 3 | Klinika za urologiju i transplantaciju | 139.265 |
| 4 | Klinika za dječiju hirurgiju | 15.166 |
| 5 | Klinika za torakalnu hirurgiju | 57.622 |
| 6 | Klinika za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu | 108.574 |
| 7 | Klinika za ortopediju i traumatologiju | 54.980 |
| 8 | Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju | 28.626 |
| 9 | Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijom glave i vrata | 31.391 |
| 10 | Klinika za očne bolesti | 189.525 |
| 11 | Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju | 47.062 |
| 12 | Klinika urgentne medicine | 153.205 |
| **I** | **HIRURŠKA DISCIPLINA** | **999.670** |
| 13 | Klinika za gastroenterohepatologiju | 18.803 |
| 14 | Klinika za nefrologiju i bubrežnu nadomjesnu terapiju | 83.575 |
| 15 | Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi" | 19.567 |
| 16 | Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam | 33.478 |
| 17 | Klinika za kožne i venerične bolesti | 50.827 |
| 18 | Klinika za infektivne bolesti | 177.149 |
| 19 | Klinika za hematologiju | 34.043 |
| 20 | Klinika za nuklearnu medicinu | 20.269 |
| 21 | Klinika za endokrinologiju i dijabetes | 27.340 |
| 22 | Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju | 375.261 |
| 23 | Klinika za onkologiju | 247.074 |
| **II** | **INTERNISTIČKA DISCIPLINA** | **1.087.386** |
| 24 | Klinika za ginekologiju i akušerstvo | 27.169 |
| **III** | **DISCPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO** | **27.169** |
| 25 | Pedijatrijska klinika | 404.394 |
| **IV** | **DISCIPLINA ZA ZDRAVLJE DJETETA** | **404.394** |
| 26 | Psihijatrijska klinika | 47.704 |
| 27 | Neurološka klinika | 15.471 |
| **V** | **NEUROPSIHIJATRISKA DISCIPLINA** | **63.175** |
| **VI** | **UKUPNO (I+II+III+IV+V)** | **2.581.794** |

***Napomena:***

Posjete predstavljaju sve kontakte sa ljekarom ili drugim zdravstvenim radnicima u KCUS-u.

Tabela: Prikaz broja konzilijarnih pregleda po organizacionim segmentima

| r/b | Naziv organizacionog segmenta | Planirani broj konzilijarnih pregleda za period I - XII / 2025 | Realizirani broj konzilijarnih pregleda u periodu I - XII / 2025 | Index izvršenja (4/3) |
|---|---|---|---|---|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| 1 | Klinika za neurohirurgiju | 1.984 | 3.209 | 162% |
| 2 | Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju | 5.715 | 4.321 | 76% |
| 3 | Klinika za urologiju i transplantaciju | 2.269 | 1.932 | 85% |
| 4 | Klinika za dječiju hirurgiju | 706 | 792 | 112% |
| 5 | Klinika za torakalnu hirurgiju | 5.241 | 5.855 | 112% |
| 6 | Klinika za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu | 15.726 | 13.558 | 86% |
| 7 | Klinika za ortopediju i traumatologiju | 959 | 1.082 | 113% |
| 8 | Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju | 538 | 476 | 88% |
| 9 | Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijom glave i vrata | 1.573 | 1.749 | 111% |
| 10 | Klinika za očne bolesti | 2.298 | 2.061 | 90% |
| 11 | Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju | 1.626 | 1.733 | 107% |
| 12 | Klinika urgentne medicine | 4.484 | 4.619 | 103% |
| **I** | **HIRURŠKA DISCIPLINA** | **43.119** | **41.387** | **96%** |
| 13 | Klinika za gastroenterohepatologiju | 2.167 | 2.722 | 126% |
| 14 | Klinika za nefrologiju i bubrežnu nadomjesnu terapiju | 3.034 | 2.589 | 85% |
| 15 | Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi" | 7.410 | 6.504 | 88% |
| 16 | Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam | 4.943 | 5.219 | 106% |
| 17 | Klinika za kožne i venerične bolesti | 652 | 1.528 | 234% |
| 18 | Klinika za infektivne bolesti | 5.214 | 5.971 | 115% |
| 19 | Klinika za hematologiju | 1.519 | 2.167 | 143% |
| 20 | Klinika za nuklearnu medicinu | 823 | 804 | 98% |
| 21 | Klinika za endokrinologiju i dijabetes | 1.792 | 1.883 | 105% |
| 22 | Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju | 3.258 | 2.857 | 88% |
| 23 | Klinika za onkologiju | 8.168 | 10.147 | 124% |
| **II** | **INTERNISTIČKA DISCIPLINA** | **38.980** | **42.391** | **109%** |
| 24 | Klinika za ginekologiju i akušerstvo | 2.089 | 1.987 | 95% |
| **III** | **DISCPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO** | **2.089** | **1.987** | **95%** |
| 25 | Pedijatrijska klinika | 960 | 1.161 | 121% |
| **IV** | **DISCIPLINA ZA ZDRAVLJE DJETETA** | **960** | **1.161** | **121%** |
| 26 | Psihijatrijska klinika | 1.688 | 1.808 | 107% |
| 27 | Neurološka klinika | 1.559 | 1.634 | 105% |
| **V** | **NEUROPSIHIJATRISKA DISCIPLINA** | **3.247** | **3.442** | **106%** |
| **VI** | **UKUPNO (I+II+III+IV+V)** | **88.395** | **90.368** | **102%** |

Tabela 22: Prikaz broja zahtjeva i broja realizovanih ultrazvučnih pregleda po organizacionim segmentima

| r/b | Naziv organizacionog segmenta | Ukupan broj zahtjeva u periodu I - XII / 2025 | Broj realizovanih pregleda u periodu I - XII / 2025 |
|---|---|---|---|
| 1 | 2 | 3 | 4 |
| 1 | Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju | 117 | 117 |
| 2 | Klinika za urologiju i transplantaciju | 10.033 | 10.033 |
| 3 | Klinika za dječiju hirurgiju | 1.096 | 1.096 |
| 4 | Klinika za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu | 525 | 525 |
| 5 | Klinika za ortopediju i traumatologiju | 469 | 469 |
| 6 | Klinika za očne bolesti | 9.020 | 9.020 |
| 7 | Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju | 3.640 | 3.640 |
| **I** | **HIRURŠKA DISCIPLINA** | **24.900** | **24.900** |
| 8 | Klinika za gastroenterohepatologiju | 529 | 529 |
| 9 | Klinika za nefrologiju i bubrežnu nadomjesnu terapiju | 838 | 838 |
| 11 | Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam | 10.810 | 11.910 |
| **II** | **INTERNISTIČKA DISCIPLINA** | **12.177** | **13.277** |
| 12 | Klinika za ginekologiju i akušerstvo | 16.070 | 16.070 |
| **III** | **DISCPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO** | **16.070** | **16.070** |
| 13 | Pedijatrijska klinika | 5.055 | 5.055 |
| **IV** | **DISCIPLINA ZA ZDRAVLJE DJETETA** | **5.055** | **5.055** |
| 14 | Neurološka klinika | 4.676 | 2.924 |
| **V** | **NEUROPSIHIJATRISKA DISCIPLINA** | **4.676** | **2.924** |
| 15 | Klinika za radiologiju | 101.197 | 101.197 |
| **VI** | **DIJAGNOSTIČKA DISCIPLINA** | **101.197** | **101.197** |
| **VII** | **UKUPNO (I+II+III+IV+V+VI)** | **164.075** | **163.423** |

Tabela 23: Prikaz broja zahtjeva i broja realizovanih radiološko-dijagnostičkih pregleda po organizacionim segmentima

| r/b | Naziv organizacionog segmenta | Broj zahtjeva radiološko-dijagnostičkih pregleda u periodu I - XII / 2025 | Broj realizovanih zahtjeva radiološko-dijagnostičkih pregleda u periodu I - XII / 2025 |
|---|---|---|---|
| *1* | *2* | *3* | *4* |
| 1 | Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi" | 3.306 | 3.306 |
| **II** | **INTERNISTIČKA DISCIPLINA** | **3.306** | **3.306** |
| 2 | Klinika za radiologiju | 319.391 | 319.391 |
| | **UKUPNO** | **322.697** | **322.697** |

***Napomena:***

Na Klinici za radiologiju su uključene i usluge ultrazvuka, a analitika je prikazana u tabeli broj 22.

Tabela 24: Prikaz broja zahtjeva i broj realizovanih ostalih dijagnostičkih procedura po organizacionim segmentima

| r/b | Naziv organizacionog segmenta | Broj zahtjeva ostalih dijagnostičkih procedura u periodu I - XII / 2025 | Broj realizovanih ostalih dijagnostičkih procedura u periodu I - XII / 2025 |
|---|---|---|---|
| 1 | 2 | 3 | 4 |
| 1 | Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju | 7.055 | 7.055 |
| 2 | Klinika za urologiju i transplantaciju | 6.060 | 6.060 |
| 3 | Klinika za dječiju hirurgiju | 96 | 96 |
| 4 | Klinika za torakalnu hirurgiju | 773 | 773 |
| 5 | Klinika za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu | 56.524 | 56.524 |
| 7 | Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju | 128 | 128 |
| 8 | Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijom glave i vrata | 10.692 | 10.692 |
| 9 | Klinika za očne bolesti | 269.198 | 269.198 |
| 10 | Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju | 14.027 | 14.027 |
| 11 | Klinika urgentne medicine | 17.953 | 17.953 |
| **I** | **HIRURŠKA DISCIPLINA** | **382.506** | **382.506** |
| 12 | Klinika za gastroenterohepatologiju | 12.637 | 12.637 |
| 13 | Klinika za nefrologiju i bubrežnu nadomjesnu terapiju | 3.098 | 3.098 |
| 14 | Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi" | 17.019 | 17.019 |
| 15 | Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam | 90.769 | 92.309 |
| 16 | Klinika za kožne i venerične bolesti | 44.699 | 44.699 |
| 17 | Klinika za infektivne bolesti | 8.747 | 8.747 |
| 18 | Klinika za hematologiju | 551 | 551 |
| 19 | Klinika za nuklearnu medicinu | 37.591 | 37.591 |
| 20 | Klinika za endokrinologiju i dijabetes | 1.141 | 1.141 |
| **II** | **INTERNISTIČKA DISCIPLINA** | **216.573** | **218.113** |
| 23 | Klinika za ginekologiju i akušerstvo | 13.021 | 13.021 |
| **III** | **DISCPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO** | **13.021** | **13.021** |
| 24 | Pedijatrijska klinika | 9.403 | 9.403 |
| **IV** | **DISCIPLINA ZA ZDRAVLJE DJETETA** | **9.403** | **9.403** |
| 25 | Psihijatrijska klinika | 343 | 343 |
| 26 | Neurološka klinika | 12.621 | 14.046 |
| **V** | **NEUROPSIHIJATRISKA DISCIPLINA** | **12.964** | **14.389** |
| **VI** | **UKUPNO (I+II+III+IV+V)** | **634.467** | **637.432** |

Tabela: Prikaz broja fizikalnih terapija, citoterapija, radioterapija po organizacionim segmentima

| r/b | Naziv organizacionog segmenta | Broj fizikalnih terapija u period I - XII / 2025 | Broj citoterapija u periodu I - XII / 2025 | Broj radioterapija u periodu I - XII / 2025 |
|---|---|---|---|---|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| 1 | Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju | 821 | | |
| 2 | Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju | 26.070 | | |
| 3 | Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi" | | 1.566 | |
| 4 | Klinika za kožne i venerične bolesti | | | 18 |
| 5 | Klinika za hematologiju | | 6.314 | |
| 6 | Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju | 364.475 | | |
| 7 | Klinika za onkologiju | | 60.236 | 133.226 |
| 8 | Pedijatrijska klinika | 26.111 | 7.201 | |
| | **UKUPNO** | **417.477** | **75.317** | **133.244** |

Tabela 25: Prikaz prosječne dužine čekanja za radiološko-dijagnostičke procedure po organizacionim segmetima

| r/b | Naziv organizacionog segmenta | Prosječna dužina čekanja |
|---|---|---|
| 1 | 2 | 3 |
| 1 | Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi" | nema čekanja |
| 2 | Klinika za radiologiju | |
| 2.1. | Pretres pretraga urotrakta | 1-3 dana |
| 2.2. | Kontratsne pretrage probave | 1-5 dana |
| 2.3. | CT pretrage | 1-45 dana (u zavisnosti od indikacije, hitni odmah) |
| 2.4. | MRI | 1-180 dana, (u zavisnosti od indikacije, hitni odmah) |
| 2.5. | Mamografija | 1-45 dana (kontrole prema indikaciji) |
| 2.6. | Color Doppler | 1-25 dana |

Tabela 26: Prikaz prosječne dužine čekanja za ostale dijagnostičke procedure po organizacionim segmentima

| r/b | Naziv organizacionog segmenta | Prosječna dužina čekanja |
|---|---|---|
| 1 | 2 | 3 |
| 1 | Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju | nema čekanja |
| 2 | Klinika za urologiju i transplantaciju | nema čekanja |
| 3 | Klinika za dječiju hirurgiju | nema čekanja |
| 4 | Klinika za torakalnu hirurgiju | nema čekanja |
| 5 | Klinika za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu | nema čekanja |
| 6 | Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju | 7-10 dana |
| 7 | Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijom glave i vrata | nema čekanja |
| 8 | Klinika za očne bolesti | nema čekanja |
| 9 | Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju | 15 dana |
| 10 | Klinika urgentne medicine | nema čekanja |
| 11 | Klinika za gastroenterohepatologiju | do 7 dana |
| 12 | Klinika za nefrologiju i bubrežnu nadomjesnu terapiju | 1-2 dana |
| 13 | Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi" | nema čekanja |
| 14 | Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam | 6-8 mjeseci |
| 15 | Klinika za kožne i venerične bolesti | nema čekanja |
| 16 | Klinika za infektivne bolesti | nema čekanja |
| 17 | Klinika za hematologiju | nema čekanja |
| 18 | Klinika za nuklearnu medicinu | 30 dana |
| 19 | Klinika za endokrinologiju i dijabetes | nema čekanja |
| 20 | Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju | 7-10 dana |
| 22 | Klinika za ginekologiju i akušerstvo | nema čekanja |
| 23 | Pedijatrijska klinika | nema čekanja |
| 24 | Psihijatrijska klinika | nema čekanja |
| 25 | Neurološka klinika | od 100-240 dana |

## 1.2. BOLNIČKA ZDRAVSTVENA ZAŠTITA

Ovaj vid zdravstvene zaštite u KCUS-u pored sekundarne zdravstvene zaštite obuhvata i tercijarnu koja predstavlja najsloženiji i visoko specijalizovan nivo zdravstvene zaštite što zahtijeva specijalizovanu opremu i posebno educiran kadar kao i najsloženije dijagnostičke i terapeutske postupke.

U posmatranom periodu broj bolesničkih postelja je 1.407, a zauzetost 55,1%.

Tabela: Prikaz broja bolničkih postelja po disciplinama

| r/b | Naziv organizacionog segmenta | Broj bolničkih postelja na dan 31.12.2024 | Planirani broj bolničkih postelja za 2025. godinu | Broj bolničkih postelja na dan 31.12.2025. | Index izvršenja (5/3) | Index izvršenja (5/4) |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
| I | HIRURŠKA DISCIPLINA | 499 | 499 | 499 | 100% | 100% |
| II | INTERNISTIČKA DISCIPLINA | 492 | 492 | 478 | 97% | 97% |
| III | DISCPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO | 104 | 107 | 104 | 100% | 97% |
| IV | DISCIPLINA ZA ZDRAVLJE DJETETA | 160 | 160 | 160 | 100% | 100% |
| V | NEUROPSIHIJATRISKA DISCIPLINA | 166 | 166 | 166 | 100% | 100% |
| **VI** | **UKUPNO (I+II+III+IV+V)** | **1.421** | **1.424** | **1.407** | **99%** | **99%** |

Broj ispisanih bolesnika u periodu I-XII 2025. godine bio je 45.299 što je manje za 2% u odnosu na isti period prošle godine, a 3% manje od plana za period I-XII 2025.godine
U narednom tabelarnom pregledu dat broj liječenih pacijenata po svim disciplinama u odnosu na prethodnu godinu i plan:

Tabela: Prikaz broja liječenih pacijenata po disciplinama

| r/b | Naziv organizacionog segmenta | Realizovani broj ispisanih bolesnika u periodu I - XII / 2024 | Planirani broj ispisanih bolesnika za period I - XII / 2025 | Realizovani broj ispisanih bolesnika u periodu I - XII / 2025 | Index izvršenja (5/3) | Index izvršenja (5/4) |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
| I | HIRURŠKA DISCIPLINA | 15.337 | 15.573 | 15.269 | 100% | 98% |
| II | INTERNISTIČKA DISCIPLINA | 18.156 | 18.575 | 17.534 | 97% | 94% |
| III | DISCPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO | 4.815 | 4.959 | 4.354 | 90% | 88% |
| IV | DISCIPLINA ZA ZDRAVLJE DJETETA | 5.014 | 5.014 | 5.352 | 107% | 107% |
| V | NEUROPSIHIJATRISKA DISCIPLINA | 2.720 | 2.738 | 2.790 | 103% | 102% |
| **VI** | **UKUPNO (I+II+III+IV+V)** | **46.042** | **46.859** | **45.299** | **98%** | **97%** |

U KCUS-u je u gore pomenutom ukupnom posteljnom kapacitetu, uz datu iskorištenost na bazi ispisanih bolesnika, po organizacionim segmentima, ostvareno bolesničkih dana 275.528 ili za 4% manje u odnosu na isti period prethodne godine, a 5% manje od plana.

U narednom tabelarnom pregledu dat broj BO dana po svim disiplinama:

Tabela: Prikaz broja BO dana po disciplinama

| r/b | Naziv organizacionog segmenta | Realizovani broj bolničkih dana u periodu I - XII / 2024 | Planirani broj bolničkih dana za period I - XII / 2025 | Realizovani broj bolničkih dana u periodu I - XII / 2025 | Index izvršenja (5/3) | Index izvršenja (5/4) |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
| I | HIRURŠKA DISCIPLINA | 88.125 | 89.171 | 83.407 | 95% | 94% |
| II | INTERNISTIČKA DISCIPLINA | 111.008 | 112.694 | 113.189 | 102% | 100% |
| III | DISCPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO | 15.810 | 16.284 | 14.812 | 94% | 91% |
| IV | DISCIPLINA ZA ZDRAVLJE DJETETA | 35.671 | 35.671 | 29.478 | 83% | 83% |
| V | NEUROPSIHIJATRISKA DISCIPLINA | 35.676 | 36.182 | 34.642 | 97% | 96% |
| **VI** | **UKUPNO (I+II+III+IV+V)** | **286.290** | **290.002** | **275.528** | **96%** | **95%** |

Kao što se vidi iz prethodne tabele došlo je do povećanja broja dana hospitalizacije na Internističkoj disciplini, dok je do smanjenja došlo na Hiruškoj disciplini, Disciplini za ginekologiju i porodiljstvo, Disciplini za zdravlje i Neuropsihijatrijskoj disciplini.

Tabela: Prikaz prosječne dužine liječenja po disciplinama

| r/b | Naziv organizacionog segmenta | Prosječna dužina liječenja u periodu I - XII / 2024 | Planirana prosječna dužina za period I - XII / 2025 | Prosječna dužina liječenja u periodu I - XII / 2025 | Index izvršenja (5/3) | Index izvršenja (5/4) |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
| I | HIRURŠKA DISCIPLINA | 5,7 | 5,7 | 5,5 | 95% | 95% |
| II | INTERNISTIČKA DISCIPLINA | 6,1 | 6,1 | 6,4 | 105% | 106% |
| III | DISCPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO | 3,3 | 3,3 | 3,4 | 104% | 104% |
| IV | DISCIPLINA ZA ZDRAVLJE DJETETA | 7,1 | 7,1 | 5,5 | 77% | 77% |
| V | NEUROPSIHIJATRISKA DISCIPLINA | 13,1 | 13,2 | 12,4 | 95% | 94% |
| **VI** | **UKUPNO (I+II+III+IV+V)** | **6,2** | **6,2** | **6,1** | **98%** | **98%** |

Iz prethodne tabele se vidi da je došlo do smanjenja prosječne dužine liječenja na Hirurškoj, Disciplini za zdravlje djeteta i Neuropsihijatrijskoj disciplini. Na, Internističkoj i Disciplini za ginekologiju i porodiljstvo došlo je do porasta prosječne dužine liječenja.

Detaljniji podaci po klinikama dati su u narednim tabelama.

Tabela 27: Prikaz broja ispisanih bolesnika po organizacionim segmentima

| r/b | Naziv organizacionog segmenta | Realizovani broj ispisanih bolesnika u periodu I- XII / 2024 | Planirani broj ispisanih bolesnika za period I- XII / 2025 | Realizovani broj ispisanih bolesnika u periodu I- XII / 2025 | Index izvršenja (5/3) | Index izvršenja (5/4) |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
| 1 | Klinika za neurohirurgiju | 1.257 | 1.295 | 1.350 | 107% | 104% |
| 2 | Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju | 2.531 | 2.556 | 2.484 | 98% | 97% |
| 3 | Klinika za urologiju i transplantaciju | 2.207 | 2.207 | 2.024 | 92% | 92% |
| 4 | Klinika za dječiju hirurgiju | 851 | 860 | 935 | 110% | 109% |
| 5 | Klinika za torakalnu hirurgiju | 610 | 610 | 617 | 101% | 101% |
| 6 | Klinika za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu | 543 | 559 | 578 | 106% | 103% |
| 7 | Klinika za ortopediju i traumatologiju | 2.144 | 2.187 | 2.156 | 101% | 99% |
| 8 | Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju | 1.231 | 1.231 | 981 | 80% | 80% |
| 9 | Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijom glave i vrata | 1.121 | 1.177 | 1.248 | 111% | 106% |
| 10 | Klinika za očne bolesti | 1.861 | 1.861 | 1.821 | 98% | 98% |
| 11 | Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju | 981 | 1.030 | 1.075 | 110% | 104% |
| **I** | **HIRURŠKA DISCIPLINA** | **15.337** | **15.573** | **15.269** | **100%** | **98%** |
| 12 | Klinika za gastroenterohepatologiju | 1.144 | 1.144 | 1.154 | 101% | 101% |
| 13 | Klinika za nefrologiju i bubrežnu nadomjesnu terapiju | 730 | 767 | 776 | 106% | 101% |
| 14 | Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi" | 3.374 | 3.441 | 3.059 | 91% | 89% |
| 15 | Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam | 4.134 | 4.134 | 4.194 | 101% | 101% |
| 16 | Klinika za kožne i venerične bolesti | 1.133 | 1.133 | 1.338 | 118% | 118% |
| 17 | Klinika za infektivne bolesti | 1.000 | 1.000 | 768 | 77% | 77% |
| 18 | Klinika za hematologiju | 1.953 | 2.051 | 1.627 | 83% | 79% |
| 19 | Klinika za nuklearnu medicinu | 309 | 309 | 300 | 97% | 97% |
| 20 | Klinika za endokrinologiju i dijabetes | 543 | 543 | 637 | 117% | 117% |
| 21 | Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju | 337 | 344 | 339 | 101% | 99% |
| 22 | Klinika za onkologiju | 3.499 | 3.709 | 3.342 | 96% | 90% |
| **II** | **INTERNISTIČKA DISCIPLINA** | **18.156** | **18.575** | **17.534** | **97%** | **94%** |
| 23 | Klinika za ginekologiju i akušerstvo | 4.815 | 4.959 | 4.354 | 90% | 88% |
| **III** | **DISCPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO** | **4.815** | **4.959** | **4.354** | **90%** | **88%** |
| 24 | Pedijatrijska klinika | 5.014 | 5.014 | 5.352 | 107% | 107% |
| **IV** | **DISCIPLINA ZA ZDRAVLJE DJETETA** | **5.014** | **5.014** | **5.352** | **107%** | **107%** |
| 25 | Psihijatrijska klinika | 584 | 602 | 699 | 120% | 116% |
| 26 | Neurološka klinika | 2.136 | 2.136 | 2.091 | 98% | 98% |
| **V** | **NEUROPSIHIJATRISKA DISCIPLINA** | **2.720** | **2.738** | **2.790** | **103%** | **102%** |
| **VI** | **UKUPNO (I+II+III+IV+V)** | **46.042** | **46.859** | **45.299** | **98%** | **97%** |

Tabela 28: Prikaz broja ostvarenih bolničkih dana po organizacionim segmentima

| r/b | Naziv organizacionog segmenta | Realizovani broj bolničkih dana u periodu I - XII / 2024 | Planirani broj bolničkih dana za period I - XII / 2025 | Realizovani broj bolničkih dana u periodu I - XII / 2025 | Index izvršenja (5/3) | Index izvršenja (5/4) |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
| 1 | Klinika za neurohirurgiju | 6.926 | 6.995 | 6.955 | 100% | 99% |
| 2 | Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju | 14.882 | 15.030 | 13.651 | 92% | 91% |
| 3 | Klinika za urologiju i transplantaciju | 10.225 | 10.225 | 8.430 | 82% | 82% |
| 4 | Klinika za dječiju hirurgiju | 2.916 | 2.945 | 3.181 | 109% | 108% |
| 5 | Klinika za torakalnu hirurgiju | 4.810 | 4.810 | 5.282 | 110% | 110% |
| 6 | Klinika za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu | 6.013 | 6.193 | 5.630 | 94% | 91% |
| 7 | Klinika za ortopediju i traumatologiju | 21.086 | 21.086 | 19.133 | 91% | 91% |
| 8 | Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju | 4.387 | 4.387 | 4.253 | 97% | 97% |
| 9 | Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijom glave i vrata | 5.798 | 6.088 | 5.683 | 98% | 93% |
| 10 | Klinika za očne bolesti | 4.474 | 4.474 | 4.638 | 104% | 104% |
| 11 | Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju | 6.608 | 6.938 | 6.571 | 99% | 95% |
| **I** | **HIRURŠKA DISCIPLINA** | **88.125** | **89.171** | **83.407** | **95%** | **94%** |
| 12 | Klinika za gastroenterohepatologiju | 5.750 | 5.750 | 6.104 | 106% | 106% |
| 13 | Klinika za nefrologiju i bubrežnu nadomjesnu terapiju | 5.891 | 6.068 | 5.990 | 102% | 99% |
| 14 | Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi" | 18.839 | 19.216 | 18.244 | 97% | 95% |
| 15 | Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam | 28.290 | 28.290 | 26.981 | 95% | 95% |
| 16 | Klinika za kožne i venerične bolesti | 1.133 | 1.133 | 1.338 | 118% | 118% |
| 17 | Klinika za infektivne bolesti | 10.363 | 10.363 | 10.404 | 100% | 100% |
| 18 | Klinika za hematologiju | 10.216 | 10.727 | 11.230 | 110% | 105% |
| 19 | Klinika za nuklearnu medicinu | 778 | 778 | 758 | 97% | 97% |
| 20 | Klinika za endokrinologiju i dijabetes | 3.702 | 3.702 | 4.818 | 130% | 130% |
| 21 | Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju | 7.274 | 7.419 | 6.740 | 93% | 91% |
| 22 | Klinika za onkologiju | 18.772 | 19.248 | 20.582 | 110% | 107% |
| **II** | **INTERNISTIČKA DISCIPLINA** | **111.008** | **112.694** | **113.189** | **102%** | **100%** |
| 23 | Klinika za ginekologiju i akušerstvo | 15.810 | 16.284 | 14.812 | 94% | 91% |
| **III** | **DISCPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO** | **15.810** | **16.284** | **14.812** | **94%** | **91%** |
| 24 | Pedijatrijska klinika | 35.671 | 35.671 | 29.478 | 83% | 83% |
| **IV** | **DISCIPLINA ZA ZDRAVLJE DJETETA** | **35.671** | **35.671** | **29.478** | **83%** | **83%** |
| 25 | Psihijatrijska klinika | 16.845 | 17.351 | 17.943 | 107% | 103% |
| 26 | Neurološka klinika | 18.831 | 18.831 | 16.699 | 89% | 89% |
| **V** | **NEUROPSIHIJATRISKA DISCIPLINA** | **35.676** | **36.182** | **34.642** | **97%** | **96%** |
| **VI** | **UKUPNO (I+II+III+IV+V)** | **286.290** | **290.002** | **275.528** | **96%** | **95%** |

Tabela 29: Prikaz procenata zauzetosti posteljnog fonda po organizacionim segmentima

| r/b | Naziv organizacionog segmenta | Realizovani procenat zauzetosti posteljnog fonda u periodu I- XII / 2024 | Planirani procenat zauzetosti posteljnog fonda za period I- XII / 2025 | Realizovani procenat zauzetosti posteljnog fonda u period I- XII / 2025 | Index izvršenja (5/3) | Index izvršenja (5/4) |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
| 1 | Klinika za neurohirurgiju | 45,2% | 45,5% | 45,4% | 100% | 100% |
| 2 | Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju | 41,6% | 41,9% | 50,5% | 121% | 121% |
| 3 | Klinika za urologiju i transplantaciju | 52,9% | 52,7% | 43,6% | 82% | 83% |
| 4 | Klinika za dječiju hirurgiju | 32,0% | 32,2% | 34,9% | 109% | 108% |
| 5 | Klinika za torakalnu hirurgiju | 57,3% | 57,1% | 62,9% | 110% | 110% |
| 6 | Klinika za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu | 86,7% | 89,1% | 81,2% | 94% | 91% |
| 7 | Klinika za ortopediju i traumatologiju | 55,0% | 54,9% | 49,9% | 91% | 91% |
| 8 | Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju | 37,6% | 37,5% | 36,4% | 97% | 97% |
| 9 | Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijom glave i vrata | 61,1% | 64,0% | 59,9% | 98% | 94% |
| 10 | Klinika za očne bolesti | 37,0% | 37,0% | 38,4% | 104% | 104% |
| 11 | Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju | 50,3% | 52,7% | 50,4% | 100% | 96% |
| **I** | **HIRURŠKA DISCIPLINA** | **50,9%** | **48,8%** | **48,2%** | **95%** | **99%** |
| 12 | Klinika za gastroenterohepatologiju | 54,3% | 54,2% | 57,7% | 106% | 106% |
| 13 | Klinika za nefrologiju i bubrežnu nadomjesnu terapiju | 53,8% | 55,3% | 53,4% | 99% | 97% |
| 14 | Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi" | 57,3% | 58,3% | 55,5% | 97% | 95% |
| 15 | Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam | 75,2% | 75,0% | 72,8% | 97% | 97% |
| 16 | Klinika za kožne i venerične bolesti | 38,8% | 18,2% | 45,8% | 118% | 252% |
| 17 | Klinika za infektivne bolesti | 60,2% | 60,2% | 60,5% | 100% | 100% |
| 18 | Klinika za hematologiju | 60,8% | 63,7% | 66,9% | 110% | 105% |
| 19 | Klinika za nuklearnu medicinu | 26,6% | 26,6% | 26,0% | 98% | 98% |
| 20 | Klinika za endokrinologiju i dijabetes | 46,0% | 46,0% | 60,0% | 131% | 130% |
| 21 | Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju | 76,6% | 78,0% | 71,0% | 93% | 91% |
| 22 | Klinika za onkologiju | 87,2% | 72,0% | 95,6% | 110% | 133% |
| **II** | **INTERNISTIČKA DISCIPLINA** | **65,1%** | **62,6%** | **66,7%** | **103%** | **107%** |
| 23 | Klinika za ginekologiju i akušerstvo | 41,5% | 41,6% | 39,0% | 94% | 94% |
| **III** | **DISCPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO** | **41,5%** | **41,6%** | **39,0%** | **94%** | **94%** |
| 24 | Pedijatrijska klinika | 60,9% | 60,9% | 50,5% | 83% | 83% |
| **IV** | **DISCIPLINA ZA ZDRAVLJE DJETETA** | **60,9%** | **60,9%** | **50,5%** | **83%** | **83%** |
| 25 | Psihijatrijska klinika | 67,9% | 69,7% | 72,3% | 107% | 104% |
| 26 | Neurološka klinika | 52,6% | 52,5% | 46,7% | 89% | 89% |
| **V** | **NEUROPSIHIJATRISKA DISCIPLINA** | **58,7%** | **59,6%** | **57,2%** | **97%** | **96%** |
| **VI** | **UKUPNO (I+II+III+IV+V)** | **57,1%** | **55,6%** | **55,1%** | **97%** | **99%** |

**Napomena:** Iskorištenost kapaciteta dnevnog tertmana na Psihijatrijskoj klinici iznosi u periodu I-XII/2025. godini je 43,9%.

Iskorištenost kapaciteta u kolonama 3 i 4 računata na bazi kreveta koji su korišteni na OJ u periodu I-XII (prosječnog broja krevata).

Tabela 30: Prikaz broja bolničkih postelja po organizacionim segmentima

| r/b | Naziv organizacionog segmenta | Broj bolničkih postelja na dan 31.12.2024. | Planirani broj bolničkih postelja za 2025. godinu | Broj bolničkih postelja na dan 31.12.2025 | Index izvršenja (5/3) | Index izvršenja (5/4) |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
| 1 | Klinika za neurohirurgiju | 42 | 42 | 42 | 100% | 100% |
| 2 | Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju | 98 | 98 | 98 | 100% | 100% |
| 3 | Klinika za urologiju i transplantaciju | 53 | 53 | 53 | 100% | 100% |
| 4 | Klinika za dječiju hirurgiju | 25 | 25 | 25 | 100% | 100% |
| 5 | Klinika za torakalnu hirurgiju | 23 | 23 | 23 | 100% | 100% |
| 6 | Klinika za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu | 19 | 19 | 19 | 100% | 100% |
| 7 | Klinika za ortopediju i traumatologiju | 105 | 105 | 105 | 100% | 100% |
| 8 | Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju | 32 | 32 | 32 | 100% | 100% |
| 9 | Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijom glave i vrata | 26 | 26 | 26 | 100% | 100% |
| 10 | Klinika za očne bolesti | 33 | 33 | 33 | 100% | 100% |
| 11 | Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju | 36 | 36 | 36 | 100% | 100% |
| 12 | Klinika urgentne medicine | 7 | 7 | 7 | 100% | 100% |
| **I** | **HIRURŠKA DISCIPLINA** | **499** | **499** | **499** | **100%** | **100%** |
| 13 | Klinika za gastroenterohepatologiju | 29 | 29 | 29 | 100% | 100% |
| 14 | Klinika za nefrologiju i bubrežnu nadomjesnu terapiju | 31 | 31 | 31 | 100% | 100% |
| 15 | Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi" | 90 | 90 | 90 | 100% | 100% |
| 16 | Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam | 103 | 103 | 103 | 100% | 100% |
| 17 | Klinika za kožne i venerične bolesti | 17 | 17 | 17 | 100% | 100% |
| 18 | Klinika za infektivne bolesti | 47 | 47 | 47 | 100% | 100% |
| 19 | Klinika za hematologiju | 46 | 46 | 46 | 100% | 100% |
| 20 | Klinika za nuklearnu medicinu | 8 | 8 | 8 | 100% | 100% |
| 21 | Klinika za endokrinologiju i dijabetes | 22 | 22 | 22 | 100% | 100% |
| 22 | Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju | 26 | 26 | 26 | 100% | 100% |
| 23 | Klinika za onkologiju | 73 | 73 | 59 | 81% | 81% |
| **II** | **INTERNISTIČKA DISCIPLINA** | **492** | **492** | **478** | **97%** | **97%** |
| 24 | Klinika za ginekologiju i akušerstvo | 104 | 107 | 104 | 100% | 97% |
| **III** | **DISCPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO** | **104** | **107** | **104** | **100%** | **97%** |
| 25 | Pedijatrijska klinika | 160 | 160 | 160 | 100% | 100% |
| **IV** | **DISCIPLINA ZA ZDRAVLJE DJETETA** | **160** | **160** | **160** | **100%** | **100%** |
| 26 | Psihijatrijska klinika | 68 | 68 | 68 | 100% | 100% |
| 27 | Neurološka klinika | 98 | 98 | 98 | 100% | 100% |
| **V** | **NEUROPSIHIJATRISKA DISCIPLINA** | **166** | **166** | **166** | **100%** | **100%** |
| **VI** | **UKUPNO (I+II+III+IV+V)** | **1.421** | **1.424** | **1.407** | **99%** | **99%** |

Broj bolesničkih postelja na nivou KCUS-a, na dan 31.12.2025. godine je iznosio 1.407 što je za 1% manje u odnosu na 31.12.2024. godine, odnosno 14 kreveta manje. Generalni direktor KCUS-a je izdao saglasnost za smanjenje bolesničkih kreveta Klinici za onkologiju na Odjelu radijacijske onkologije, koji su se nalazili u zgradi Klinike za radiologiju. Saglasnost je izdata radi rušenja objekta Stacionara u zgradi Radiologije.
Broj prosječnih bolesničkih postelja na nivou KCUS-a, na dan 31.12.2025. godine je iznosio 1.369.

Tabela: Prikaz broja bolničkih postelja po vrsti njege po organizacionim segmentima i vrsti njege

| r/b | Naziv organizacionog segmenta | Standardna njega | Poluintezivna njega | Intezivna njega | UKUPNO |
|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| 1 | Klinika za neurohirurgiju | 28 | 8 | 6 | 42 |
| 2 | Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju | 88 | 10 | 0 | 98 |
| 3 | Klinika za urologiju i transplantaciju | 48 | 0 | 5 | 53 |
| 4 | Klinika za dječiju hirurgiju | 15 | 10 | 0 | 25 |
| 5 | Klinika za torakalnu hirurgiju | 15 | 8 | 0 | 23 |
| 6 | Klinika za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu | 0 | 0 | 19 | 19 |
| 7 | Klinika za ortopediju i traumatologiju | 91 | 7 | 7 | 105 |
| 8 | Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju | 26 | 3 | 3 | 32 |
| 9 | Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijom glave i vrata | 22 | 4 | 0 | 26 |
| 10 | Klinika za očne bolesti | 33 | 0 | 0 | 33 |
| 11 | Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju | 14 | 10 | 12 | 36 |
| 12 | Klinika urgentne medicine | 4 | 3 | 0 | 7 |
| **I** | **HIRURŠKA DISCIPLINA** | **384** | **63** | **52** | **499** |
| 13 | Klinika za gastroenterohepatologiju | 29 | 0 | 0 | 29 |
| 14 | Klinika za nefrologiju i bubrežnu nadomjesnu terapiju | 20 | 11 | 0 | 31 |
| 15 | Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi" | 75 | 9 | 6 | 90 |
| 16 | Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam | 70 | 17 | 16 | 103 |
| 17 | Klinika za kožne i venerične bolesti | 17 | 0 | 0 | 17 |
| 18 | Klinika za infektivne bolesti | 37 | 0 | 10 | 47 |
| 19 | Klinika za hematologiju | 30 | 0 | 16 | 46 |
| 20 | Klinika za nuklearnu medicinu | 8 | 0 | 0 | 8 |
| 21 | Klinika za endokrinologiju i dijabetes | 22 | 0 | 0 | 22 |
| 22 | Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju | 26 | 0 | 0 | 26 |
| 23 | Klinika za onkologiju | 47 | 12 | 0 | 59 |
| **II** | **INTERNISTIČKA DISCIPLINA** | **381** | **49** | **48** | **478** |
| 24 | Klinika za ginekologiju i akušerstvo | 65 | 28 | 11 | 104 |
| **III** | **DISCPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO** | **65** | **28** | **11** | **104** |
| 25 | Pedijatrijska klinika | 115 | 15 | 30 | 160 |
| **IV** | **DISCIPLINA ZA ZDRAVLJE DJETETA** | **115** | **15** | **30** | **160** |
| 26 | Psihijatrijska klinika | 56 | 12 | 0 | 68 |
| 27 | Neurološka klinika | 68 | 30 | 0 | 98 |
| **V** | **NEUROPSIHIJATRISKA DISCIPLINA** | **124** | **42** | **0** | **166** |
| **VI** | **UKUPNO (I+II+III+IV+V)** | **1.069** | **197** | **141** | **1.407** |

Tabela: Prikaz prosječnog broja bolničkih postelja po organizacionim segmentima

| r/b | Naziv organizacionog segmenta | Prosječan broj bolničkih postelja na dan 31.12.2024. | Prosječan broj bolničkih postelja na dan 31.12.2025. | Index izvršenja (4/3) |
|---|---|---|---|---|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| 1 | Klinika za neurohirurgiju | 42 | 42 | 100% |
| 2 | Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju | 74 | 74 | 100% |
| 3 | Klinika za urologiju i transplantaciju | 52 | 53 | 103% |
| 4 | Klinika za dječiju hirurgiju | 25 | 25 | 100% |
| 5 | Klinika za torakalnu hirurgiju | 23 | 23 | 100% |
| 6 | Klinika za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu | 19 | 19 | 100% |
| 7 | Klinika za ortopediju i traumatologiju | 105 | 105 | 100% |
| 8 | Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju | 32 | 32 | 100% |
| 9 | Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijom glave i vrata | 26 | 26 | 100% |
| 10 | Klinika za očne bolesti | 33 | 33 | 100% |
| 11 | Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju | 36 | 36 | 99% |
| 12 | Klinika urgentne medicine | 7 | 7 | 100% |
| **I** | **HIRURŠKA DISCIPLINA** | **473** | **475** | **100%** |
| 13 | Klinika za gastroenterohepatologiju | 29 | 29 | 100% |
| 14 | Klinika za nefrologiju i bubrežnu nadomjesnu terapiju | 31 | 31 | 99% |
| 15 | Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi" | 90 | 90 | 100% |
| 16 | Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam | 103 | 102 | 99% |
| 17 | Klinika za kožne i venerične bolesti | 5 | 5 | 100% |
| 18 | Klinika za infektivne bolesti | 47 | 47 | 100% |
| 19 | Klinika za hematologiju | 46 | 46 | 100% |
| 20 | Klinika za nuklearnu medicinu | 14 | 8 | 59% |
| 21 | Klinika za endokrinologiju i dijabetes | 17 | 22 | 133% |
| 22 | Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju | 26 | 26 | 100% |
| 23 | Klinika za onkologiju | 59 | 59 | 100% |
| **II** | **INTERNISTIČKA DISCIPLINA** | **466** | **464** | **100%** |
| 24 | Klinika za ginekologiju i akušerstvo | 104 | 104 | 100% |
| **III** | **DISCPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO** | **104** | **104** | **100%** |
| 25 | Pedijatrijska klinika | 160 | 160 | 100% |
| **IV** | **DISCIPLINA ZA ZDRAVLJE DJETETA** | **160** | **160** | **100%** |
| 26 | Psihijatrijska klinika | 68 | 68 | 100% |
| 27 | Neurološka klinika | 98 | 98 | 100% |
| **V** | **NEUROPSIHIJATRISKA DISCIPLINA** | **166** | **166** | **100%** |
| **VI** | **UKUPNO (I+II+III+IV+V)** | **1.369** | **1.369** | **100%** |

Tabela 31: Prikaz broja bolničkih postelja na jednog ljekara po organizacionim segmentima

| r/b | Naziv organizacionog segmenta | Broj bolničkih postelja na jednog ljekara<br>I - XII / 2025 |
|---|---|---|
| 1 | 2 | 3 |
| 1 | Klinika za neurohirurgiju | 3,50 |
| 2 | Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju | 3,52 |
| 3 | Klinika za urologiju i transplantaciju | 3,53 |
| 4 | Klinika za dječiju hirurgiju | 2,78 |
| 5 | Klinika za torakalnu hirurgiju | 2,88 |
| 6 | Klinika za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu | 1,28 |
| 7 | Klinika za ortopediju i traumatologiju | 5,25 |
| 8 | Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju | 4,00 |
| 9 | Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijom glave i vrata | 1,72 |
| 10 | Klinika za očne bolesti | 2,75 |
| 11 | Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju | 1,49 |
| 12 | Klinika urgentne medicine | 0,47 |
| **I** | **HIRURŠKA DISCIPLINA** | **2,53** |
| 13 | Klinika za gastroenterohepatologiju | 2,07 |
| 14 | Klinika za nefrologiju i bubrežnu nadomjesnu terapiju | 1,81 |
| 15 | Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi" | 6,92 |
| 16 | Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam | 2,48 |
| 17 | Klinika za kožne i venerične bolesti | 0,56 |
| 18 | Klinika za infektivne bolesti | 2,94 |
| 19 | Klinika za hematologiju | 3,54 |
| 20 | Klinika za nuklearnu medicinu | 0,73 |
| 21 | Klinika za endokrinologiju i dijabetes | 1,69 |
| 22 | Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju | 2,00 |
| 23 | Klinika za onkologiju | 2,81 |
| **II** | **INTERNISTIČKA DISCIPLINA** | **2,57** |
| 24 | Klinika za ginekologiju i akušerstvo | 5,20 |
| **III** | **DISCPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO** | **5,20** |
| 25 | Pedijatrijska klinika | 3,90 |
| **IV** | **DISCIPLINA ZA ZDRAVLJE DJETETA** | **3,90** |
| 26 | Psihijatrijska klinika | 4,86 |
| 27 | Neurološka klinika | 6,53 |
| **V** | **NEUROPSIHIJATRISKA DISCIPLINA** | **5,72** |
| **VI** | **UKUPNO (I+II+III+IV+V)** | **2,97** |

***Napomena:***
Broj bolničkih postelja na 1 ljekara izveden kao odnos ukupnog broja postelja i broja svih zaposlenih ljekara specijalista u OJ. Uključeni svi zaposlenici ljekari specijalisti u OJ ambulanti, operacionoj sali i uz bolnički krevet, a ne isključujući ljekare koji su odsutni po osnovu godišnjih odmora, bolovanja i drugih vidova odsustva.

Tabela 33: Prikaz broja operacija po organizacionim segmentima (unutar hirurške discipline, discipline za ginekologiju i porodiljstvo)

| r/b | Naziv organizacionog segmenta | Broj operacija u periodu I - XII / 2024 | Planirani broj operacija za period I - XII / 2025 | Broj operacija u periodu I - XII / 2025 | Index izvršenja (5/3) | Index izvršenja (5/4) |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
| 1 | Klinika za neurohirurgiju | 951 | 999 | 1.005 | 106% | 101% |
| 2 | Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju | 2.513 | 2.538 | 2.319 | 92% | 91% |
| 3 | Klinika za urologiju i transplantaciju | 2.490 | 2.490 | 2.275 | 91% | 91% |
| 4 | Klinika za dječiju hirurgiju | 768 | 775 | 807 | 105% | 104% |
| 5 | Klinika za torakalnu hirurgiju | 290 | 290 | 365 | 126% | 126% |
| 6 | Klinika za ortopediju i traumatologiju | 1.753 | 1.778 | 1.879 | 107% | 106% |
| 7 | Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju | 2.500 | 2.500 | 2.032 | 81% | 81% |
| 8 | Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijom glave i vrata | 865 | 865 | 1.055 | 122% | 122% |
| 9 | Klinika za očne bolesti | 3.915 | 3.915 | 3.966 | 101% | 101% |
| 10 | Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju | 1.000 | 1.049 | 1.049 | 105% | 100% |
| **I** | **HIRURŠKA DISCIPLINA** | **17.045** | **17.199** | **16.752** | **98%** | **97%** |
| 11 | Klinika za ginekologiju i akušerstvo | 2.290 | 2.358 | 1.764 | 77% | 75% |
| **II** | **DISCPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO** | **2.290** | **2.358** | **1.764** | **77%** | **75%** |
| **III** | **UKUPNO (I+II)** | **19.335** | **19.557** | **18.516** | **96%** | **95%** |

***Napomena:***

Podatak se odnosi na operacije u sali i ne sadrži ambulantne operacije.

Tabela 33a: Prikaz broja anestezija po organizacionim segmentima (unutar hirurške discipline)

| r/b | Naziv organizacionog segmenta | Broj anestezija u periodu I - XII / 2024 | Planirani broj anestezija za period I - XII / 2025 | Broj anestezija u periodu I - XII / 2025 | Index izvršenja (5/3) | Index izvršenja (5/4) |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
| 1 | Klinika za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu | 11.610 | 11.958 | 11.313 | 97% | 95% |
| 2 | Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju | 993 | 1.043 | 1.076 | 108% | 103% |
| | **UKUPNO** | **12.603** | **13.001** | **12.389** | **98%** | **95%** |

***Napomena:***

Podatak se odnosi na operacije u sali i ne sadrži ambulantne operacije.

Tabela 33b: Prikaz broja operacija po grupama potrošnog materijala po organizacionim segmentima (unutar hirurške discipline, discipline za ginekologiju i porodiljstvo)

| r/b | Naziv organizacionog segmenta | Broj operacija po grupama potrošnog materijala u periodu I - XII / 2025 | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | /1/ grupa | /2/ grupa | /3/ grupa | /4/ grupa | /5/ grupa | /6/ grupa | /7/ grupa | /8/ grupa | Ukupno |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 |
| 1 | Klinika za neurohirurgiju | 0 | 0 | 0 | 402 | 0 | 175 | 0 | 428 | 1.005 |
| 2 | Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju | 0 | 0 | 252 | 61 | 1.522 | 378 | 106 | 0 | 2.319 |
| 3 | Klinika za urologiju i transplantaciju | 97 | 141 | 4 | 127 | 7 | 1.833 | 47 | 19 | 2.275 |
| 4 | Klinika za dječiju hirurgiju | 3 | 0 | 31 | 386 | 232 | 145 | 10 | 0 | 807 |
| 5 | Klinika za torakalnu hirurgiju | 0 | 12 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 353 | 365 |
| 6 | Klinika za ortopediju i traumatologiju | 0 | 0 | 0 | 440 | 1.439 | 0 | 0 | 0 | 1.879 |
| 7 | Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju | 50 | 26 | 1.119 | 389 | 394 | 18 | 8 | 28 | 2.032 |
| 8 | Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijom glave i vrata | 9 | 38 | 134 | 240 | 257 | 159 | 143 | 75 | 1.055 |
| 9 | Klinika za očne bolesti | 0 | 0 | 2.306 | 1 | 1.434 | 225 | 0 | 0 | 3.966 |
| 10 | Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju | 1 | 2 | 54 | 7 | 5 | 2 | 5 | 973 | 1.049 |
| **I** | **HIRURŠKA DISCIPLINA** | **160** | **219** | **3.900** | **2.053** | **5.290** | **2.936** | **319** | **1.876** | **16.752** |
| 11 | Klinika za ginekologiju i akušerstvo | 288 | 1.046 | 117 | 18 | 39 | 53 | 92 | 111 | 1.764 |
| **II** | **DISCIPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO** | **288** | **1.046** | **117** | **18** | **39** | **53** | **92** | **111** | **1.764** |
| **III** | **UKUPNO (I+II)** | **448** | **1.265** | **4.017** | **2.071** | **5.329** | **2.988** | **411** | **1.987** | **18.516** |

***Napomena:***

Podatak se odnosi na operacije u sali i ne sadrži ambulantne operacije.

Tabela 33c: Prikaz broja anestezija po jednom anesteziologu dnevno po organizacionim segmentima (unutar hirurške discipline)

| r/b | Naziv organizacionog segmenta | Broj anestezija po jednom anesteziologu dnevno u periodu I - XII / 2025 |
|---|---|---|
| 1 | 2 | 3 |
| 1 | Klinika za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu | 1,06 |
| 2 | Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju | 0,71 |
| | **UKUPNO** | **1,02** |

Tabela 34: Prikaz broja operacija po jednom hirurgu dnevno po organizacionim segmentima (unutar hirurške discipline, discipline za ginekologiju i porodiljstvo)

| r/b | Naziv organizacionog segmenta | Broj operacija po jednom hirurgu dnevno u periodu I - XII / 2025 |
|---|---|---|
| 1 | 2 | 3 |
| 1 | Klinika za neurohirurgiju | 0,33 |
| 2 | Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju | 0,43 |
| 3 | Klinika za urologiju i transplantaciju | 0,60 |
| 4 | Klinika za dječiju hirurgiju | 0,35 |
| 5 | Klinika za torakalnu hirurgiju | 0,18 |
| 6 | Klinika za ortopediju i traumatologiju | 0,37 |
| 7 | Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju | 1,00 |
| 8 | Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijom glave i vrata | 0,28 |
| 9 | Klinika za očne bolesti | 1,30 |
| 10 | Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju | 0,38 |
| **I** | **HIRURŠKA DISCIPLINA** | **0,50** |
| 11 | Klinika za ginekologiju i akušerstvo | 0,35 |
| **II** | **DISCPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO** | **0,33** |
| **III** | **UKUPNO (I+II)** | **0,48** |

Tabela 34a: Prikaz broja operacija po jednom hirurgu dnevno po grupama potrošnog materijalapo organizacionim segmentima (unutar hirurške discipline, discipline za ginekologiju i porodiljstvo)

| r/b | Naziv organizacionog segmenta | Broj operacija po grupama potrošnog materijala po jednom hirurgu dnevno u periodu I - XII / 2025 | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | /1/ grupa | /2/ grupa | /3/ grupa | /4/ grupa | /5/ grupa | /6/ grupa | /7/ grupa | /8/ grupa | Ukupno |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 |
| 1 | Klinika za neurohirurgiju | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,13 | 0,00 | 0,06 | 0,00 | 0,14 | 0,33 |
| 2 | Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju | 0,00 | 0,00 | 0,05 | 0,01 | 0,29 | 0,07 | 0,02 | 0,00 | 0,43 |
| 3 | Klinika za urologiju i transplantaciju | 0,03 | 0,04 | 0,00 | 0,03 | 0,00 | 0,48 | 0,01 | 0,00 | 0,60 |
| 4 | Klinika za dječiju hirurgiju | 0,00 | 0,00 | 0,01 | 0,17 | 0,10 | 0,06 | 0,00 | 0,00 | 0,35 |
| 5 | Klinika za torakalnu hirurgiju | 0,00 | 0,01 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,17 | 0,18 |
| 6 | Klinika za ortopediju i traumatologiju | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,09 | 0,28 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,37 |
| 7 | Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju | 0,02 | 0,01 | 0,55 | 0,19 | 0,19 | 0,01 | 0,00 | 0,01 | 1,00 |
| 8 | Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijom glave i vrata | 0,00 | 0,01 | 0,04 | 0,06 | 0,07 | 0,04 | 0,04 | 0,02 | 0,28 |
| 9 | Klinika za očne bolesti | 0,00 | 0,00 | 0,76 | 0,00 | 0,47 | 0,07 | 0,00 | 0,00 | 1,30 |
| 10 | Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju | 0,00 | 0,00 | 0,02 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,35 | 0,38 |
| **I** | **HIRURŠKA DISCIPLINA** | **0,00** | **0,01** | **0,12** | **0,06** | **0,16** | **0,09** | **0,01** | **0,06** | **0,50** |
| 11 | Klinika za ginekologiju i akušerstvo | 0,06 | 0,21 | 0,02 | 0,00 | 0,01 | 0,01 | 0,02 | 0,02 | 0,35 |
| **II** | **DISCPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO** | **0,05** | **0,20** | **0,02** | **0,00** | **0,01** | **0,01** | **0,02** | **0,02** | **0,33** |
| **III** | **UKUPNO (I+II)** | **0,01** | **0,03** | **0,10** | **0,05** | **0,14** | **0,08** | **0,01** | **0,05** | **0,48** |

Tabela: Prikaz broja ambulantnih operacija po organizacionim segmentima

| r/b | Naziv organizacionog segmenta | Planirani broj ambulantnih operacija za period I - XII / 2025 | Broj ambulantnih operacija u periodu I - XII / 2025 | Index izvršenja (4/3) |
|---|---|---|---|---|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| 1 | Klinika za urologiju i transplantaciju | 378 | 450 | 119% |
| 2 | Klinika za dječiju hirurgiju | 31 | 167 | 539% |
| 3 | Klinika za torakalnu hirurgiju | 1.389 | 1.375 | 99% |
| 4 | Klinika za ortopediju i traumatologiju | 1.587 | 1.482 | 93% |
| 5 | Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju | 1.318 | 1.608 | 122% |
| 6 | Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijom glave i vrata | 865 | 1.203 | 139% |
| 7 | Klinika za očne bolesti | 942 | 1.338 | 142% |
| 8 | Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju | 266 | 124 | 47% |
| 9 | Klinika urgentne medicine | 1.991 | 1.914 | 96% |
| **I** | **HIRURŠKA DISCIPLINA** | **8.767** | **9.661** | **110%** |
| 10 | Klinika za nefrologiju i bubrežnu nadomjesnu terapiju | 497 | 468 | 94% |
| **II** | **INTERNISTIČKA DISCIPLINA** | **497** | **468** | **94%** |
| 11 | Klinika za ginekologiju i akušerstvo | 1.076 | 1.292 | 120% |
| **III** | **DISCPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO** | **1.076** | **1.292** | **120%** |
| **IV** | **UKUPNO (I+II+III)** | **10.340** | **11.421** | **110%** |

Tabela 35: Prikaz prosječne dužine liječenja po organizacionim segmentima

| r/b | Naziv organizacionog segmenta | Prosječna dužina liječenja u periodu I - XII / 2024 | Planirana prosječna dužina za period I - XII / 2025 | Prosječna dužina liječenja u periodu I - XII / 2025 | Index izvršenja (5/3) | Index izvršenja (5/4) |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
| 1 | Klinika za neurohirurgiju | 5,5 | 5,4 | 5,2 | 94% | 95% |
| 2 | Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju | 5,9 | 5,9 | 5,5 | 93% | 93% |
| 3 | Klinika za urologiju i transplantaciju | 4,6 | 4,6 | 4,2 | 90% | 90% |
| 4 | Klinika za dječiju hirurgiju | 3,4 | 3,4 | 3,4 | 99% | 99% |
| 5 | Klinika za torakalnu hirurgiju | 7,9 | 7,9 | 8,6 | 109% | 109% |
| 6 | Klinika za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu | 11,1 | 11,1 | 9,7 | 88% | 88% |
| 7 | Klinika za ortopediju i traumatologiju | 9,8 | 9,6 | 8,9 | 90% | 92% |
| 8 | Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju | 3,6 | 3,6 | 4,3 | 122% | 122% |
| 9 | Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijom glave i vrata | 5,2 | 5,2 | 4,6 | 88% | 88% |
| 10 | Klinika za očne bolesti | 2,4 | 2,4 | 2,5 | 106% | 106% |
| 11 | Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju | 6,7 | 6,7 | 6,1 | 91% | 91% |
| **I** | **HIRURŠKA DISCIPLINA** | **6,7** | **6,7** | **6,5** | **96%** | **96%** |
| 12 | Klinika za gastroenterohepatologiju | 5,0 | 5,0 | 5,3 | 105% | 105% |
| 13 | Klinika za nefrologiju i bubrežnu nadomjesnu terapiju | 8,1 | 7,9 | 7,7 | 96% | 98% |
| 14 | Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi" | 5,6 | 5,6 | 6,0 | 107% | 107% |
| 15 | Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam | 6,8 | 6,8 | 6,4 | 94% | 94% |
| 16 | Klinika za kožne i venerične bolesti | 1,0 | 1,0 | 1,0 | 100% | 100% |
| 17 | Klinika za infektivne bolesti | 10,4 | 10,4 | 13,5 | 131% | 131% |
| 18 | Klinika za hematologiju | 5,2 | 5,2 | 6,9 | 132% | 132% |
| 19 | Klinika za nuklearnu medicinu | 2,5 | 2,5 | 2,5 | 100% | 100% |
| 20 | Klinika za endokrinologiju i dijabetes | 6,8 | 6,8 | 7,6 | 111% | 111% |
| 21 | Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju | 21,6 | 21,6 | 19,9 | 92% | 92% |
| 22 | Klinika za onkologiju | 5,4 | 5,2 | 6,2 | 115% | 119% |
| **II** | **INTERNISTIČKA DISCIPLINA** | **6,1** | **6,1** | **6,5** | **106%** | **106%** |
| 23 | Klinika za ginekologiju i akušerstvo | 3,3 | 3,3 | 3,4 | 104% | 104% |
| **III** | **DISCPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO** | **3,3** | **3,3** | **3,4** | **104%** | **104%** |
| 24 | Pedijatrijska klinika | 7,1 | 7,1 | 5,5 | 77% | 77% |
| **IV** | **DISCIPLINA ZA ZDRAVLJE DJETETA** | **7,1** | **7,1** | **5,5** | **77%** | **77%** |
| 25 | Psihijatrijska klinika | 28,8 | 28,8 | 25,7 | 89% | 89% |
| 26 | Neurološka klinika | 8,8 | 8,8 | 8,0 | 91% | 91% |
| **V** | **NEUROPSIHIJATRISKA DISCIPLINA** | **13,1** | **13,2** | **12,4** | **95%** | **94%** |
| **VI** | **UKUPNO (I+II+III+IV+V)** | **6,2** | **6,2** | **6,1** | **98%** | **98%** |

***Napomena:***

Prosječna dužina liječenja = Broj BO dana na bazi ispisanih bolesnika / (broj otpuštenih+broj umrlih bolesnika)

Tabela 36: Prikaz procenta postoperativnih komplikacija kod operisanih bolesnika po organizacionim segmentima

| r/b | Naziv organizacionog segmenta | Procenat postoperativnih komplikacija kod operisanih bolesnika u periodu I - XII / 2025 |
|---|---|---|
| 1 | 2 | 3 |
| 1 | Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju | 0,95% |
| | **UKUPNO** | **0,05%** |

Tabela 37: Prikaz procenta obduciranih osoba u odnosu na ukupan broj umrlih u bolnici po organizacionim segmentima

| r/b | Naziv organizacionog segmenta | Ukupan broj umrlih u bolnici | Procent obduciranih osoba u odnosu na ukupan broj umrlih u bolnici |
|---|---|---|---|
| 1 | 2 | 3 | 4 |
| 1 | Klinika za neurohirurgiju | 76 | - |
| 2 | Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju | 63 | - |
| 3 | Klinika za urologiju i transplantaciju | 4 | - |
| 4 | Klinika za torakalnu hirurgiju | 9 | - |
| 5 | Klinika za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu | 279 | - |
| 6 | Klinika za ortopediju i traumatologiju | 49 | - |
| 7 | Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijom glave i vrata | 1 | - |
| 8 | Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju | 64 | - |
| 9 | Klinika urgentne medicine | 118 | - |
| 10 | Klinika za gastroenterohepatologiju | 50 | 2,00% |
| 11 | Klinika za nefrologiju i bubrežnu nadomjesnu terapiju | 93 | - |
| 12 | Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi" | 206 | 0,49% |
| 13 | Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam | 236 | - |
| 14 | Klinika za infektivne bolesti | 99 | - |
| 15 | Klinika za hematologiju | 71 | - |
| 16 | Klinika za nuklearnu medicinu | 2 | - |
| 17 | Klinika za endokrinologiju i dijabetes | 45 | |
| 18 | Klinika za onkologiju | 67 | - |
| 19 | Pedijatrijska klinika | 63 | 1,59% |
| 20 | Neurološka klinika | 105 | - |
| | **UKUPNO** | **1.703** | **0,23%** |

***Napomena:***

Na Kliničkoj patologiji je urađeno 46 obdukcija mrtvorođenih beba sa Klinike za porodiljstvo, a nije u tabeli prikazan procenat obduciranih iz razloga što mrtvorođene bebe nisu ispisani (umrli) bolesnici.

Tabela 38: Prikaz prosječne dužine čekanja za prijem u bolnicu za neakutne slučajeve po organizacionim segmentima

| r/b | Naziv organizacionog segmenta | Prosječna dužina čekanja za prijem |
|---|---|---|
| 1 | 2 | 3 |
| 1 | Klinika za neurohirurgiju | nema čekanjad |
| 2 | Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju | nema čekanja |
| 3 | Klinika za urologiju i transplantaciju | nema čekanja |
| 4 | Klinika za dječiju hirurgiju | nema čekanja |
| 5 | Klinika za torakalnu hirurgiju | 3-5 dana |
| 6 | Klinika za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu | nema čekanja |
| 7 | Klinika za ortopediju i traumatologiju | 10-20 dana |
| 8 | Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju | 10-15 dana |
| 9 | Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijom glave i vrata | nema čekanja |
| 10 | Klinika za očne bolesti | 7 dana |
| 11 | Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju | 15-30 dana za opraciju |
| 12 | Klinika urgentne medicine | nema čekanja |
| 13 | Klinika za gastroenterohepatologiju | do 15 dana |
| 14 | Klinika za nefrologiju i bubrežnu nadomjesnu terapiju | 2-3 dana |
| 15 | Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi" | nema čekanja |
| 16 | Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam | 7 dana |
| 17 | Klinika za kožne i venerične bolesti | nema čekanja |
| 18 | Klinika za infektivne bolesti | nema čekanja |
| 19 | Klinika za hematologiju | nema čekanja |
| 20 | Klinika za nuklearnu medicinu | 2-5 dana |
| 21 | Klinika za endokrinologiju i dijabetes | 3 dana |
| 22 | Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju | nema čekanja |
| 23 | Klinika za onkologiju | 2-3 sedmice radterapija, 1-2 sedmice kemoterapija |
| 24 | Klinika za ginekologiju i akušerstvo | 7 dana operacija |
| 25 | Pedijatrijska klinika | nema čekanja |
| 26 | Psihijatrijska klinika | nema čekanja |
| 27 | Neurološka klinika | nema čekanja |

Tabela 39: Prikaz procenta zadržanih pacijenata na bolničkom liječenju u odnosu na ukupan broj primljenih pacijenata u Kliniku urgentne medicine po organizacionim segmentima

| r/b | Naziv organizacionog segmenta | Broj primljenih pacijenata u Kliniku urgentne medicine | Procenat zadržanih pacijenata na bolničkom liječenju |
|---|---|---|---|
| 1 | 2 | 3 | 4 |
| 1 | Klinika za neurohirurgiju | 2.715 | 15,58% |
| 2 | Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju | 1.313 | 38,46% |
| 3 | Klinika za urologiju i transplantaciju | 2.393 | 0,00% |
| 4 | Klinika za dječiju hirurgiju | 2 | 0,00% |
| 5 | Klinika za torakalnu hirurgiju | 566 | 19,96% |
| 6 | Klinika za ortopediju i traumatologiju | 6.505 | 9,79% |
| 7 | Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju | 220 | 33,18% |
| 8 | Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijom glave i vrata | 948 | 6,33% |
| 9 | Klinika za očne bolesti | 275 | 0,00% |
| 10 | Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju | 55 | 100,00% |
| 11 | Klinika za gastroenterohepatologiju | 471 | 100,00% |
| 12 | Klinika za nefrologiju i bubrežnu nadomjesnu terapiju | 391 | 82,61% |
| 13 | Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi" | 2.733 | 22,17% |
| 14 | Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam | 2.143 | 69,76% |
| 15 | Klinika za kožne i venerične bolesti | 48 | 14,58% |
| 16 | Klinika za infektivne bolesti | 1.368 | 11,70% |
| 17 | Klinika za hematologiju | 227 | 100,00% |
| 18 | Klinika za endokrinologiju i dijabetes | 235 | 100,00% |
| 19 | Klinika za onkologiju | 146 | 83,56% |
| 20 | Klinika za ginekologiju i akušerstvo | 292 | 35,27% |
| 21 | Psihijatrijska klinika | 201 | 8,46% |
| 22 | Neurološka klinika | 776 | 100,00% |

# IZVJEŠTAJ O FINANSIJSKOM POSLOVANJU

## 1. PREGLED KAPACITETA

Pregled kapaciteta KCUS-a OZU 1

| r/b | Naziv organizacionog segmenta | Stanje zdravstvene ustanove | | |
|---|---|---|---|---|
| | | Stanje na dan 31.12.2024. | Stanje na dan 31.12.2025. | Index izvršenja (4/3) |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| **I** | **Primarna zdravstvena zaštita** | | | - |
| 1.1. | Broj domova zdravlja | | | - |
| 1.2. | Broj ambulanti u domu zdravlja | | | - |
| 1.3. | Btoj ambulanti porodične medicine | | | - |
| **II** | **Specijalističko - konsultativna zdravstvena zaštita (svih nivoa)** | | | - |
| 2.1. | Broj ambulanti, kabineta i laboratorija u vanbolničkoj zdravstvenoj zaštiti | | | - |
| 2.2. | Broj ambulanti, kabineta i laboratorija u bolničkoj zdravstvenoj zaštiti | 289 | 291 | 101% |
| **III** | **Bolničko-stacionarna djelatnost** | | | - |
| **3.1.** | **Stacionari u domu zdravlja** | | | - |
| 3.1.1. | Broj stacionara u domu zdravlja | | | - |
| 3.1.2. | Broj bolesničkih postelja u stacionarima domova zdravlja | | | - |
| **3.2.** | **Opšte bolnice** | | | - |
| 3.2.1. | Broj odjeljenja u opštoj bolnici | | | - |
| 3.2.2. | Broj bolesničkih postelja u opštoj bolnici | | | - |
| **3.3.** | **Kantonalne bolnice** | | | - |
| 3.3.1. | Broj odjeljenja u kantonalnoj bolnici | | | - |
| 3.3.2. | Broj bolesničkih postelja u kantonalnoj bolnici | | | - |
| **3.4.** | **Klinički centri** | | | - |
| 3.4.1. | Broj klinika | 33 | 32 | 97% |
| 3.4.2. | Broj bolesničkih postelja u klinikama i Kliničkim centrima | 1.421 | 1.407 | 99% |
| **IV** | **Farmaceutska djelatnost** | | | - |
| 4.1. | Broj apoteka | | | - |

## 2. PREGLED PRIHODA

KCUS je u periodu I-XII 2025. godine ostvario ukupan prihod u iznosu KM 378.143.958 što predstavlja povećanje od 17% (rast od 54.702.074 KM) u odnosu na ostvarenje u periodu I-XII 2024. godine.

Rast ukupnih prihoda za period I-XII 2025. godine najvećim dijelom je rezultat porasta prihoda:

- Prihodi iz domicilnog zavoda zdravstvenog osiguranja porast 17% (32.496.347 KM)
- Prihodi od Federalnog Zavoda zdravstvenog osiguranja porast 19% (15.966.510 KM)
- Prihodi iz budžeta iz obaveznog zdravstvenog osiguranja porast 67% (6.802.019 KM)

U isto vrijeme došlo je do smanjenja prihoda:

- Humanitarni prihodi smanjenje 22% (835.639 KM)
- Ostali zavodi zdravstvenog osiguranja(kantonalni/županijski) smanjenje 1% (323.454 KM)

U strukturi ukupnih prihoda u periodu I-XII 2025. godine najveće je učešće (tabela OZU 2):

- ✓ Domicilnog Zavoda zdravstvenog osiguranja sa 58%, a ukupni prihodi iznose 221.061.794 KM
- ✓ Prihoda od ZZOR FBiH sa 27%, a ukupni prihodi iznose 101.203.466 KM.
- ✓ Prihoda ostalih zavoda zdravstvenog osiguranja sa 6%, a ukupni prihodi iznose 23.669.539 KM

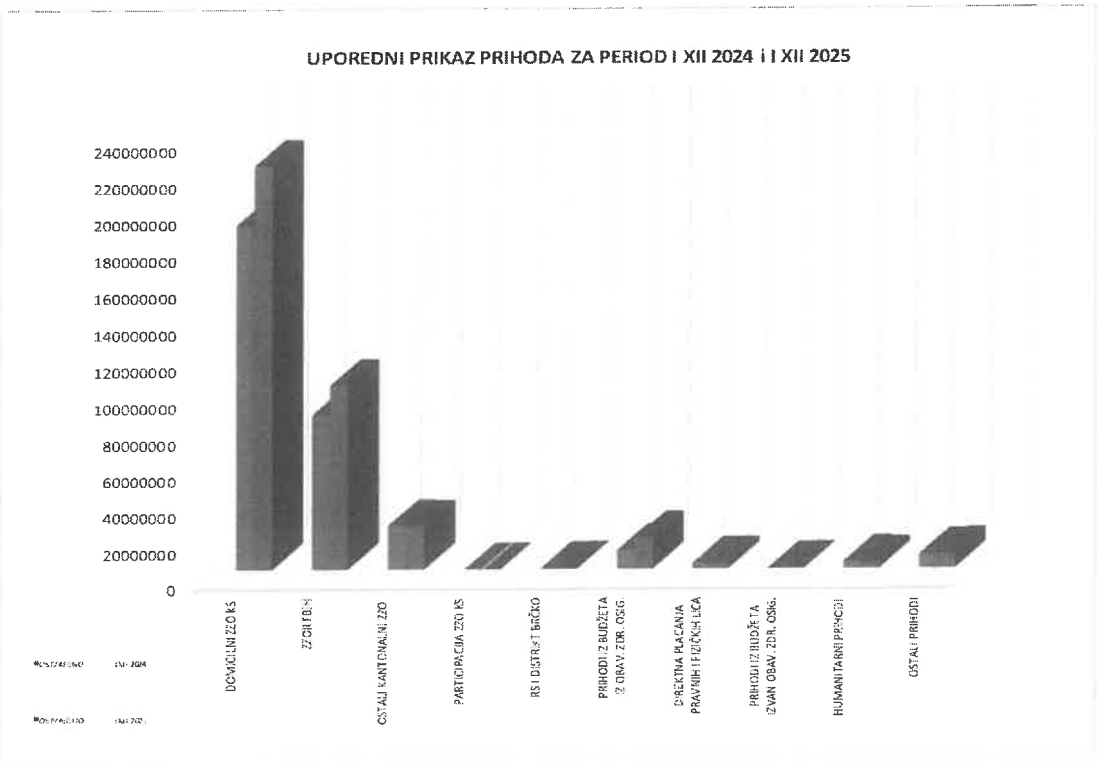
U nastavku je dat detaljan pregled prihoda KCUS-a za period I-XII 2025. godine:

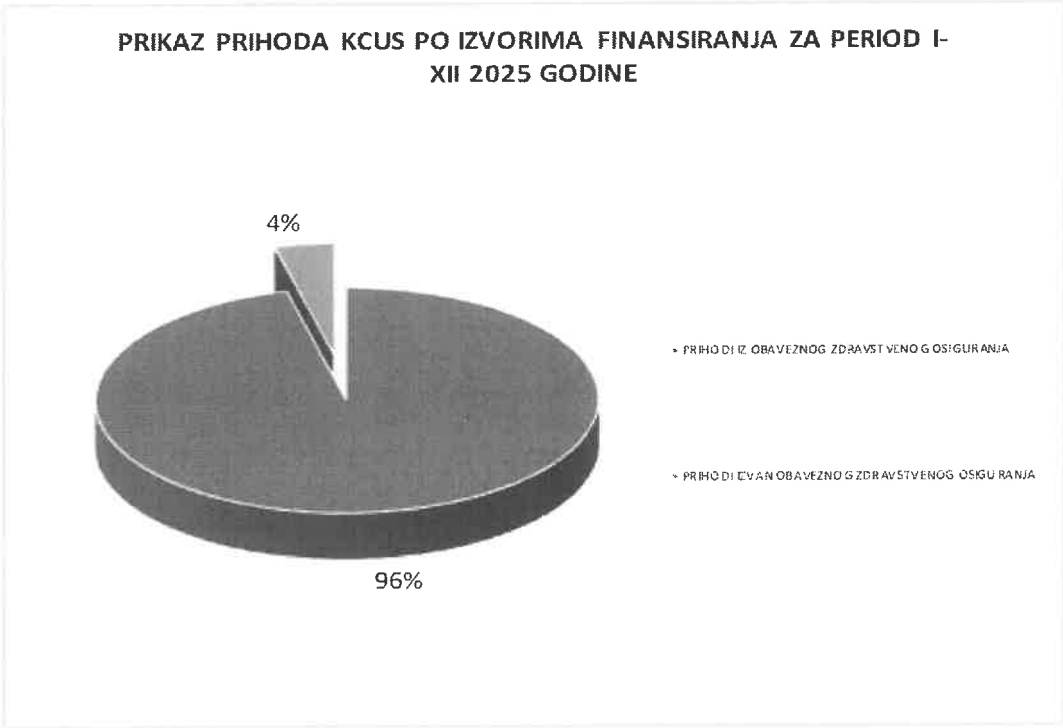
**OZU-2**

PREGLED PRIHODA KCUS-a ZA PERIOD I-XII/2025.g.

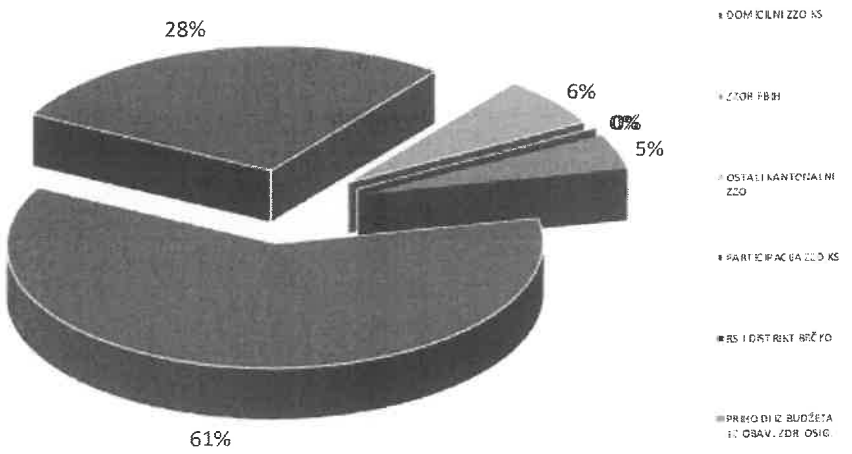
| R. Br. | Prihodi po izvorima | Ostvareno I-XII/2024 | Plan I-XII/2025 | Ostvareno I-XII/2025 | Index (5/3) | Index (5/4) |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
| **1.** | **PRIHODI IZ OBAVEZNOG ZDRAVSTVENOG OSIGURANJA** | **308.600.002** | **353.666.000** | **363.632.101** | **118** | **103** |
| 1.1. | DOMICILNI ZAVOD ZDRAVSTVENOG OSIGURANJA | 188.565.447 | 231.474.000 | 221.061.794 | 117 | 96 |
| 1.2. | FEDERALNI ZAVOD ZDRAVSTVENOG OSIGURANJA I REOSIGURANJA | 85.236.956 | 87.649.000 | 101.203.466 | 119 | 115 |
| 1.3. | OSTALI ZAVODI ZDRAVSTVENOG OSIGURANJA (KANTONALNI/ŽUPANIJSKI) | 23.992.993 | 23.993.000 | 23.669.539 | 99 | 99 |
| 1.4. | UČEŠĆE (PARTICIPACIJA) OSIG. LICA U TROŠKOVIMA ZDRAV. ZAŠTITE | - | - | - | | |
| 1.5. | PRIHODI OSTVARENI PO OSNOVU PRUŽANJA USLUGA Z.Z.OSIG.LICIMA SA PODRUČJA RS I DISTRIKTA BRČKO | 622.362 | 623.000 | 713.040 | 115 | 114 |
| 1.6. | PRIHODI IZ BUDŽETA | 10.182.244 | 9.927.000 | 16.984.263 | 167 | 171 |
| **2.** | **PRIHODI IZVAN OBAVEZNOG ZDRAVSTVENOG OSIGURANJA** | **14.841.882** | **11.828.000** | **14.511.857** | **98** | **123** |
| 2.1. | DIREKTNA PLAĆANJA PRAVNIH I FIZIČKIH LICA | 3.050.522 | 3.058.000 | 3.048.333 | 100 | 100 |
| 2.2. | PRIHODI IZ BUDŽETA | 387.468 | 338.000 | 474.267 | 122 | 140 |
| 2.3. | HUMANITARNI PRIHODI | 3.832.600 | 3.657.000 | 2.996.961 | 78 | 82 |
| 2.4. | OSTALI PRIHODI | 7.571.292 | 4.775.000 | 7.992.296 | 106 | 167 |
| **3.** | **UKUPNI PRIHODI PO IZVORIMA (1+2)** | **323.441.884** | **365.494.000** | **378.143.958** | **117** | **103** |

Grafički prikaz strukture prihoda za period I-XII 2025. godine:

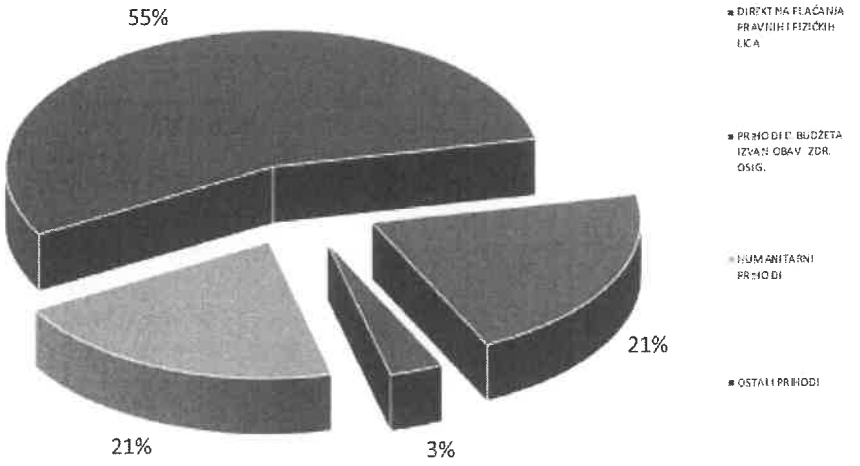

UPOREDNI PRIKAZ PRIHODA ZA PERIOD I XII 2024 i I XII 2025
240000000
220000000
200000000
180000000
160000000
140000000
120000000
100000000
80000000
60000000
40000000
20000000
0
DOMAĆIN ZZO KS
ZZO RS
OSTALI KANTONALNI ZZO
PARTICIPACIJA ZZO KS
RS I DISTRIKT BRČKO
PRIHODI IZ BUDŽETA (Z OBAV. ZDR. OSIG
DIREKTNA PLAĆANJA PRAVNIH I FIZIČKIH LICA
PRIHODI IZ BUDŽETA IZVAN OBAV. ZDR. OSIG.
HUMANITARNI PRIHODI
OSTALI PRIHODI


PRIKAZ PRIHODA KCUS PO IZVORIMA FINANSIRANJA ZA PERIOD I-XII 2025 GODINE
4%
96%
PRIHODI IZ OBAVEZNOG ZDRAVSTVENOG OSIGURANJA
PRIHODI IZVAN OBAVEZNOG ZDRAVSTVENOG OSIGURANJA

## PRIKAZ PRIHODA IZ OBAVEZNOG ZDRAVSTVENOG OSIGURANJA ZA PERIOD I-XII 2025.g.




## PRIKAZ PRIHODA IZVAN OBAVEZNOG ZDRAVSTVENOG OSIGURANJA ZA PERIOD I-XII 2025.g.



U nastavku je dat detaljan pregled prihoda KCUS-a za tačke 1.6., 2.2. i 2.3. OZU obrazaca za period I-XII 2025.godine.

**Prilog za tačku 1.6. Prihodi iz budžeta obaveznog zdravstvenog osiguranja**

| Opis | Ostvareno I-XII/2024 | Plan I-XII/2025 | Ostvareno I-XII/2025 | Index (4/2) | Index (4/3) |
|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| HUMANITARNI PRIHOD - BUDŽET IZ OBAVEZNOG ZDRAVSTVENOG OSIGURANJA | 8.868.893 | 8.908.000 | 6.568.220 | 74 | 74 |
| HUMANITARNI PRIHOD - SITAN INVENTAR BUDŽET ZDRAVSTVENI | 1.029 | 1.000 | 0 | 0 | 0 |
| HUMANITARNI PRIHOD - POTROŠNOG MATERIJALA BUDŽET ZDRAVSTVENI | 58.685 | 59.000 | 48.538 | 83 | 82 |
| HUMANITARNI PRIHOD - DONACIJE ZZO-MZ KS CITOSTATICI | 963.400 | 959.000 | 10.367.505 | 1.076 | 1.081 |
| PRIH.OD NAMJENSKI PRIMLJENIH SREDSTAVA-BUDŽET IZ OBAVEZNOG ZDRAVSTVENOG OSIGURANJA | 290.237 | - | - | - | |
| UKUPNO | 10.182.244 | 9.927.000 | 16.984.263 | 167 | 171 |

Prihodi iz budžeta iz obaveznog zdravstvenog osiguranja za period I-XII/2025.g. iznose 16.984.263KM i veći su za 6.802.019 KM (rast od 67%), a najvecim dijelom zbog prihoda od citostatika koji se koriste kod onkoloških pacijenata KS (rast od 9.404.105 KM), po osnovu Ugovora sa ZZO KS.

**Prilog za tačku 2.2. Prihodi iz budžeta izvan obaveznog zdravstvenog osiguranja**

| Opis | Ostvareno I-XII/2024 | Plan I-XII/2025 | Ostvareno I-XII/2025 | Index (4/2) | Index (4/3) |
|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| HUMANITARNI PRIHOD -BUDŽET IZVAN OBAVEZNOG ZDRAVSTVENOG OSIGURANJA | 363.468 | 338.000 | 423.714 | 117 | 125 |
| PRIHOD OD PROJEKATA I EDUKACIJA -BUDŽET IZVAN OBAVEZNOG ZDRAVSTVENOG OSIGURANJA | - | - | 34.223 | | |
| PRIHOD OD NAMJENSKI PRIMLJENIH SREDSTAVA -BUDŽET IZVAN OBAVEZNOG ZDRAVSTVENOG OSIGURANJA | 24.000 | - | 16.330 | 68 | |
| UKUPNO | 387.468 | 338.000 | 474.267 | 122 | 140 |

**Prilog za tačku 2.3. Donacije**

| Opis | Ostvareno I-XII/2024 | Plan I-XII/2025 | Ostvareno I-XII/2025 | Index (4/2) | Index (4/3) |
|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| HUMANITARNI PRIHOD - DONACIJE | 1.459.672 | 1.515.000 | 1.376.513 | 94 | 91 |
| HUMANITARNI PRIHOD - SITAN IMVENTAR | 12.023 | - | 24.258 | 202 | |
| HUMANITARNI PRIHOD - POTROŠNOG MATERIJALA | 2.360.906 | 2.142.000 | 1.594.604 | 68 | 74 |
| PRIHOD OD NAMJENSKI PRIMLJENIH SREDSTAVA | | | 1.587 | | |
| UKUPNO | 3.832.600 | 3.657.000 | 2.996.961 | 78 | 82 |

Humanitarni prihodi – donacije za period I-XII/2025.godine iznose 2.996.961 KM i manji su za 835.639 KM (pad od 22%), a najvećim dijelom zbog humanitarnog prihoda potrošnog materijala.

**Prilog za tačku 2.4. Ostali prihodi**

| Opis | Ostvareno I-XII/2024 | Plan I-XII/2025 | Ostvareno I-XII/2025 | Index (4/2) | Index (4/3) |
|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| PRIHOD OD KONVENCIJA | 340.924 | 341.000 | 585.266 | 172 | 172 |
| PRIHOD OD KONVENCIJA - TRANSFUZIJA | 44.778 | 45.000 | 76.421 | 171 | 170 |
| PRIHOD OD ZDRAVSTVENIH USLUGA - OSTALO | 317.353 | 309.000 | 510.171 | 161 | 165 |
| PRIHOD OD PRUŽENIH USLUGA ARMIJI I MINISTARSTVU SIGURNOSTI | 902 | 1.000 | 315 | 35 | 32 |
| PRIHOD OD MATERIJALA ZA UGRADNJU | 216.790 | 217.000 | 168.885 | 78 | 78 |
| PRIHOD OD PARKINGA | 209.103 | 209.000 | 211.987 | 101 | 101 |
| PRIHOD OD PARKINGA - KOMERCIJALNO | 208.375 | 208.000 | 221.224 | 106 | 106 |
| PRIHOD OD GRADJANA | 965 | 1.000 | 795 | 82 | 80 |
| PRIHOD OD NIRR-a | 196.921 | 195.000 | 288.111 | 146 | 148 |
| POZITIVNE KURSNE RAZLIKE | 4.006 | - | 2.020 | 50 | - |
| OBRACUNATE KAMATE | 735.555 | - | 308.852 | 42 | - |
| VIŠKOVI - APOTEKA | 8 | - | 72 | 925 | - |
| PRIHODI OD PRODATIH OTPADAKA | 21.609 | 22.000 | 6.791 | 31 | 31 |
| PRIHODI OD NAPLATE STETE | 470 | - | 4.281 | 911 | - |
| NAPLAĆENA OTPISANA POTRAZIVANJA | 43.951 | - | 742.502 | 1.689 | - |
| PRIHODI OD UKIDANJA REZERVISANJA - SUDSKI SPOROVI | 923.177 | - | 530.493 | 57 | - |
| PRIHODI OD UKIDANJA REZERVISANJA ZA OTPREMNINE | 88.056 | - | 150.126 | 170 | - |
| OSTALI NAKNADNO UTVRDJENI PRIHODI-RANIJE GODINE | 1.513.197 | - | 75.207 | 5 | - |
| NAKNADNO FAKTURISANI PRIHOD ZA USLUGE PROŠLIH GODINA | 447.352 | - | 377.837 | 84 | - |
| PRIHOD ZZO KS - REFUNDACIJA BOLOVANJA | 937.105 | 721.000 | 1.208.833 | 129 | 168 |
| PRIHOD ZZO OSTALI KANTONI - REFUNDACIJA BOLOVANJA | 10.043 | 5.000 | 23.050 | 229 | 461 |
| PRIHOD - SLUŽBA ZA ZAPOŠLJAVANJE KS | 54.100 | 1.286.000 | 1.071.949 | 1.981 | 83 |
| OSTALI NESPOMENUTI PRIHODI | 42.215 | - | 51.395 | 122 | - |
| PRIHOD OD REFUNDACIJA PO OSNOVU SPECIJALIZACIJA | - | - | 12.594 | - | - |
| PRIHOD ZA ETIČKI KOMITET | 41.800 | 42.000 | 39.600 | 95 | 94 |
| PRIHOD OD USLUGA ETIČKOG KOMITETA | 6.000 | 6.000 | 3.200 | 53 | 53 |
| PRIH.OD KLINICKOG ISPITIVANJA LIJEKOVA | 1.120.538 | 1.121.000 | 1.249.392 | 111 | 111 |
| PRIHODI OD NAKNADNIH POPUSTA,RABATA | - | - | 9.419 | - | - |
| PRIHOD OD EDUKACIJA-KCUS | 19.569 | 20.000 | 8.288 | 42 | 41 |
| PRIHOD OD USLUGA TEHNIČKOG SERVISA | 26.430 | 26.000 | 53.217 | 201 | 205 |
| **UKUPNO** | **7.571.292** | **4.775.000** | **7.992.296** | **106** | **167** |

Ostali prihodi za period I-XII/2025.g iznose 7.992.296 KM i veći su za 421.004 KM (rast od 6%).

## 2.1. PRIHODI OD PRODAJE

### 2.1.1. PRIHOD OD DOMICILNOG ZAVODA ZDRAVSTENOG OSIGURANJA KANTONA SARAJEVO

**PRIHOD OD DOMICILNOG ZAVODA ZDRAVSTVENOG OSIGURANJA**

| Opis | Ostvareno I-XII/2024 | Plan I-XII/2025 | Ostvareno I-XII/2025 | Index (4/2) | Index (4/3) |
|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| PRIHOD ZZO KS - TRANŠA | 185.482.946 | 227.305.000 | 217.511.701 | 117 | 96 |
| PRIHOD ZZO KS - OTPREMNINE I JEDNOKRATNE POMOĆI | 1.071.276 | 2.239.000 | 1.568.680 | 146 | 70 |
| PRIHOD ZZO KS - ORTOPEDSKE PROTEZE | 241.945 | 251.000 | 332.841 | 138 | 133 |
| PRIHOD ZZO KS - OČNE PROTEZE, LEĆE I HILONI | 256.836 | 257.000 | 191.672 | 75 | 75 |
| PRIHOD ZZO KS - VASKULARNE PROTEZE | 15.484 | 15.000 | 16.796 | 108 | 112 |
| PRIHOD ZZO KS - MREZICA ZA PLASIRANJE TRBUŠNOG ZIDA | 3.661 | 4.000 | 2.974 | 81 | 74 |
| PRIHOD ZZO KS - STAPLER OKRUGLI | 54.551 | 55.000 | 41.110 | 75 | 75 |
| PRIHOD ZZO KS - ELEKTROSTIMULATORI SRCA | 1.196.746 | 1.197.000 | 1.187.510 | 99 | 99 |
| PRIHOD ZZO KS - REFUNDACIJA TROSKOVA ZAPOSLENIKA ZA SLUČAJ TEŠKE BOLESTI | 150.564 | 151.000 | 162.519 | 108 | 108 |
| OSTALI PRIHODI ZZO KS | 0 | 0 | 17.375 | - | - |
| PRIHOD OD ZZO KS - REGRESNI POSTUPAK | 91.438 | 0 | 28.616 | 31 | - |
| **UKUPNO** | **188.565.447** | **231.474.000** | **221.061.794** | **117** | **96** |

Prihodi od domicilnog Zavoda zdravstvenog osiguranja iznose 221.061.794 KM i veći su za 32.496.347 KM (rast od 17%). Prihodi od ZZO KS, kao jednog od suosnivača KCUS, stiču se po osnovu Ugovora sa ZZO KS o pružanju

zdravstvene zaštite osiguranicima KS za: usluge specijalističko konsultativne i bolničke zdravstvene zaštite, sekundarnog i tercijarnog nivoa, osiguranicima KS, u skladu sa pravilima struke, dostignućima medicinske nauke, primjenom savremenih metoda i postupaka kojima se osigurava što efikasnije, kvalitetnije i potpunije liječenje.

Došlo je do povećanja prihoda ZZO KS za pružene zdravstvene usluge (tranša) od strane domicilnog zavoda. To je najvećim dijelom rezultat povećanja satnice, naknade za materijalne troškove i porast broja priznatog kadra. Također, došlo je do porasta prihoda od otpremnina i jednokratnih pomoći, ortopedskih proteza, vaskularnih proteza i refundacija troškova zaposlenika za slučaj teške bolesti.

Ugovorom i Aneksima Ugovora o pružanju zdravstvene zaštite osiguranim licima kantona za 2025.godinu zaključenim sa ZZO KS naknada za zdravstvenu zaštitu se sastoji od:

- Iznos sredstava koji se doznačava u mjesečnim tranšama (obračun sredstava za 3.125 radnika)
- Iznos sredstava planiran za upošljavanje dodatnog kadra - planirana su sredstva za 292 radnika (navedena sredstava će se realizirati nakon provedene procedure prijema radnika, na bazi zahtjeva ustanove i priloženih ugovora o radu i ostale relevantne dokumentacije kojom se pravda izvršeni prijem (saglasnostima MZ KS ili Vlade KS ili sl.)

Procenat finansiranja je 85%.

Broj finansiranih radnika na dan 31.12.2025 iznosi 3.321 i to:

- 3.125 radnika iz kolone 2 tabele Aneksa 5 Ugovora o pružanju zdravstvene zaštite osiguranim licima KS,
- 196 radnika iz kolone 3 tabele Aneksa 5 Ugovora (naknada za upošljavanje dodatnog kadra).

Broj finansiranih specijalizanata na dan 31.12.2025.godine u 2025.godini iznosi 192.

U strukturi ukupnih prihoda KCUS-a, prihodi ostvareni putem ZZO KS iznose 58%, dok se 76,43% hospitalno liječenih pacijenata u KCUS-u odnosi na pacijente Sarajevskog kantona.

**OZU 2a**

**STRUKTURA OSTVARENIH PRIHODA OD DOMICILNOG ZAVODA ZDRAVSTVENOG OSIGURANJA**

| R.Br. | Opis | Ostvareno I-XII/2024 | Plan I-XII/2025 | Ostvareno I-XII/2025 | Index (5/3) | Index (5/4) |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
| 1 | Naknada za bruto plaće | 122.473.820 | 148.795.000 | 145.795.766 | 119 | 98 |
| 2 | Naknada za topli obrok | 7.849.535 | 9.627.000 | 9.182.286 | 117 | 95 |
| 3 | Naknada za prevoz | 1.245.005 | 1.387.000 | 1.322.848 | 106 | 95 |
| 4 | Naknada za regres | 1.637.475 | 2.181.000 | 2.091.638 | 128 | 96 |
| 5 | Naknada za upravni i nadzorni odbor | - | 21.000 | 20.715 | | 99 |
| 6 | Naknada za materijalne troškove | 46.264.942 | 49.935.000 | 50.672.935 | 110 | 101 |
| **I** | **UKUPNO (1-6)** | **179.470.777** | **211.946.000** | **209.086.187** | **117** | **99** |
| 7 | Specijalizacije | 6.012.169 | 15.359.000 | 8.425.515 | 140 | 55 |
| 8 | Otpremnine i pomoći | 1.071.276 | 2.239.000 | 1.568.680 | 146 | 70 |
| **II** | **UKUPNO (1-8)** | **186.554.222** | **229.544.000** | **219.080.381** | **117** | **95** |
| **III** | **U nastavku iskazati prihode od domicilnog zavoda primljene po svim drugim namjenama** | **2.011.225** | **1.930.000** | **1.981.413** | **99** | **103** |
| 9 | PRIH.ZZOKS ELEKTROSTIMULATORI SRCA | 1.196.746 | 1.197.000 | 1.187.510 | 99 | 99 |
| 10 | PRIH.ZZOKS REF.TR.ZAPOSLENIKA ZA SL.TEŠ | 150.564 | 151.000 | 162.519 | 108 | 108 |
| 11 | PRIH.ZZOKS-ORTOPEDSKE PROTEZE | 241.945 | 251.000 | 332.841 | 138 | 133 |
| 12 | PRIH. ZZOKS-OĆNE PROTEZE LEĆE I HILONI | 256.836 | 257.000 | 191.672 | 75 | 75 |
| 13 | PRIH. ZZOKS-VASKULARNE PROTEZE | 15.484 | 15.000 | 16.796 | 108 | 112 |
| 14 | PRIH.ZZOKS-MREZICA ZA PL.TRB.ZIDA | 3.661 | 4.000 | 2.974 | 81 | 74 |
| 15 | PRIH.ZZOKS-STAPLER OKRUGLI | 54.551 | 55.000 | 41.110 | 75 | 75 |
| 16 | OSTALI PRIHODI ZZOKS | - | - | 17.375 | | |
| 17 | PRIHOD OD ZZOKS REGRESNI POSTUPAK | 91.438 | - | 28.616 | 31 | |
| **IV** | **UKUPNO (II+III)** | **188.565.447** | **231.474.000** | **221.061.794** | **117** | **96** |
| **V** | participacija | - | - | - | | |
| **VI** | **UKUPNO (IV+V)** | **188.565.447** | **231.474.000** | **221.061.794** | **117** | **96** |

## 2.1.2. PRIHOD OD ZAVODA ZDRAVSTVENOG OSIGURANJA I REOSIGURANJA FBIH

**PRIHOD OD FEDERALNOG ZAVODA ZDRAVSTVENOG OSIGURANJA I REOSIGURANJA**

| Opis | Ostvareno I-XII/2024 | Plan I-XII/2025 | Ostvareno I-XII/2025 | Index (4/2) | Index (4/3) |
|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| FOND SOLIDARNOSTI - OPERATIVNI ZAHVATI NEUROHIRURGIJA | 1.987.691 | 1.684.000 | 2.350.676 | 118 | 140 |
| FOND SOLIDARNOSTI - OPERATIVNI ZAHVATI ORTOPEDIJA I TRAUMATOLOGIJA | 218.906 | 283.000 | 280.296 | 128 | 99 |
| FOND SOLIDARNOSTI - OPERACIJA KARCINOMA JEDNJAKA | 6.387 | 38.000 | 6.387 | 100 | 17 |
| FOND SOLIDARNOSTI - OPERATIVNI ZAHVATI KARDIOHIRURGIJA I KARDIOLOGIJA | 11.380.265 | 11.151.000 | 13.240.633 | 116 | 119 |
| FOND SOLIDARNOSTI - OPERATIVNI ZAHVATI TORAKALNA HIRURGIJA | 366.752 | 327.000 | 663.236 | 181 | 203 |
| FOND SOLIDARNOSTI - HEMODIJALIZA | 5.965.052 | 6.025.000 | 6.008.617 | 101 | 100 |
| FOND SOLIDARNOSTI - RADIOTERAPIJA | 4.909.141 | 4.700.000 | 5.430.870 | 111 | 116 |
| FOND SOLIDARNOSTI - DIJAGNOSTIKA HEPATITIS B | 23.383 | 13.000 | 21.638 | 93 | 166 |
| FOND SOLIDARNOSTI - DIJAGNOSTIKA HEPATITIS C | 5.978 | 6.000 | 6.600 | 110 | 110 |
| FOND SOLIDARNOSTI - TESTIRANJE HIV/AIDS | 145.494 | 125.000 | 150.618 | 104 | 120 |
| FOND SOLIDARNOSTI -ANTIRETROVIRUSNI LIJEKOVI | 2.067 | 2.000 | - | - | - |
| FOND SOLIDARNOSTI -USLUGE PERITONEALNE DIJALIZE | 397.259 | 212.000 | 363.384 | 91 | 171 |
| FOND SOLIDARNOSTI -CITOSTATICI | 28.703.843 | 32.283.000 | 33.535.836 | 117 | 104 |
| FOND SOLIDARNOSTI -TRANSPLANTACIJA BUBREGA | 517.085 | 270.000 | 425.355 | 82 | 158 |
| FOND SOLIDARNOSTI -TRANSPLANTACIJA KOSTANE SRZI | 1.040.583 | 1.429.000 | 1.472.286 | 141 | 103 |
| FOND SOLIDARNOSTI -IMUNOSUPRESIVI | 1.678.602 | 1.575.000 | 1.938.691 | 115 | 123 |
| FOND SOLIDARNOSTI -POVRATNICI U REPUBLIKU SRPSKU | 30.308 | 78.000 | 31.618 | 104 | 41 |
| FOND SOLIDARNOSTI -TRANSPLANTACIJA ROZNJACE | 12.453 | 6.000 | 8.302 | 67 | 138 |
| FOND SOLIDARNOSTI -HUMANI IMUNOGLOBULIN | 1.317.779 | 1.141.000 | 1.189.634 | 90 | 104 |
| FOND SOLIDARNOSTI - OPERATIVNI ZAHVATI VASKULARNA HIRURGIJA | 1.065.251 | 1.482.000 | 1.136.324 | 107 | 77 |
| FOND SOLIDARNOSTI -UROLOŠKA KLINIKA | 75.881 | 72.000 | 74.646 | 98 | 104 |
| FOND SOLIDARNOSTI -SKRINING NOVOROĐENČADI | 57.700 | 60.000 | 79.468 | 138 | 132 |
| FOND SOLIDARNOSTI -KOHLEA | - | 39.000 | 57.210 | _ | 147 |
| FOND SOLIDARNOSTI -LIJEKOVI ZA HEPATITIS B I C | 723.666 | 771.000 | 484.742 | 67 | 63 |
| FOND SOLIDARNOSTI -LIJEKOVI ZA LIJEČENJE MULTIPLE SKLEROZE | 5.849.221 | 5.633.000 | 6.749.770 | 115 | 120 |
| FOND SOLIDARNOSTI -LIJEKOVI ZA LIJEČENJE KRONOVE BOLESTI | 1.914.334 | 1.950.000 | 2.132.777 | 111 | 109 |
| FOND SOLIDARNOSTI -KOAGULACIONI FAKTOR | 5.488.293 | 5.260.000 | 5.481.032 | 100 | 104 |
| FOND SOLIDARNOSTI -LIJEK ZA PREVENTIVNU INFEKCIJU | 80.590 | 73.000 | 59.950 | 74 | 82 |
| FOND SOLIDARNOSTI -OPERATIVNI ZAHVATI KLINIKA ZA RADIOLOGIJU | 1.068.149 | 598.000 | 1.563.988 | 146 | 262 |
| FOND SOLIDARNOSTI -TERAPIJA CA ŠTITNJAČE | 294.248 | 260.000 | 328.589 | 112 | 126 |
| FOND SOLIDARNOSTI -TRANSPLANTACIJA JETRE | 3.012 | 74.000 | 4.466 | 148 | 6 |
| FOND SOLIDARNOSTI -USLUGE TRANSPORTA | 65.085 | 65.000 | 19.284 | 30 | 30 |
| FOND SOLIDARNOSTI -USLUGE PET/CT | 19.026 | 10.000 | 43.216 | 227 | 432 |
| FOND SOLIDARNOSTI -PEDIJATRIJA BOSANTEN LIJEK | 6.964.764 | 6.997.000 | 12.271.288 | 176 | 175 |
| FOND SOLIDARNOSTI -TUBERKULOSTATIKA | 6.632 | 6.000 | 7.034 | 106 | 117 |
| FOND SOLIDARNOSTI -ANTIVIRALNA TERAPIJA | 2.037.289 | 2.167.000 | 2.706.480 | 133 | 125 |
| FOND SOLIDARNOSTI -KRV I KRVNI PRIPRAVCI | 814.789 | 784.000 | 878.528 | 108 | 112 |
| **UKUPNO** | **85.236.956** | **87.649.000** | **101.203.466** | 119 | **115** |

Ovi prihodi stiču se po osnovu Ugovora o pružanju zdravstvenih usluga koje se finansiraju po programima iz sredstava fonda solidarnosti FBiH pacijentima – licima, osiguranim kod kantonalnih zavoda zdravstvenog osiguranja u FBiH.

Ugovorom za 2025. g. je definisan broj usluga, odnosno broj pacijenta kojima se pružaju usluge, a po utvrđenim cijenama zdravstvenih usluga od strane Upravnog odbora ZZOR FBiH, koje se finansiraju sredstvima Federalnog fonda solidarnosti. Po ovom osnovu u KCUS se finansira više programa:

- Radioterapija,
- Kardiologija i kardiohirurgija,
- Neurohirurgija,
- Ortopedija i traumatologija,
- Torakalna hirurgija,
- Transplantacija,
- Ugradnja kohlearnog implantata,
- Program dobrovoljnog, anonimnog i besplatnog savjetovanja i testiranja na HIV/AIDS i liječenje oboljelih od AIDS-a,
- Program novorođenačkog skrininga,
- Program dijagnosticiranja i liječenja oboljelih od hepatitisa C i teških oblika hepatitisa B,
- Bolnička zdravstvena zaštita povratnika iz FBiH u RS,
- Vaskularna hirurgija, invanzivna i interventna angiologija,
- Najsloženiji oblici zdravstvene zaštite iz oblasti urologije,

- Visokodozne terapije radioaktivnim jodom J-131,
- Usluge PET/CT,
- Dijaliza,

i nabavku lijekova i potrošnog materijala za liječenje određenih oboljenja i stanja, utvrđeno Odlukom o Listi lijekova Fonda solidarnosti FBiH.

Ostvareni prihod od zdravstvenih usluga koje se finansiraju sredstvima Zavoda zdravstvenog osiguranja i reosiguranja Federacije Bosne i Hercegovine za period I-XII 2025. godine iznose 101.203.466 KM i veći su za 19% (15.966.510 KM) u odnosu na I-XII/2024. godine, a sastoje se od:

- Prihoda po osnovu pruzenih usluga (programi Prioritetnog vertikalnog programa zdravstvene zaštite) u iznosu od 28.254.947 KM (porast od 4.212.466 KM)
- Prihoda od dijalize i lijekova koji se finansiraju iz sredstava federalnog fonda solidarnosti u iznosu od 72.948.519 KM (porast od 11.754.043 KM)

### 2.1.3. PRIHODI OD PRUŽENIH ZDRAVSTEVNIH USLUGA OD OSTALIH ZZO

**PRIHOD OD OSTALIH ZAVODA ZDRAVSTVENOG OSIGURANJA**

| Opis | Ostvareno I-XII/2024 | Plan I-XII/2025 | Ostvareno I-XII/2025 | Index (4/2) | Index (4/3) |
|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| PRIHOD OD UNSKO SANSKOG KANTONA | 3.699.006 | 3.699.000 | 3.184.331 | 86 | 86 |
| PRIHOD OD UNSKO SANSKOG KANTONA - TRANSFUZIJA | 368.652 | 369.000 | 509.496 | 138 | 138 |
| PRIHOD OD POSAVSKOG KANTONA | 7.197 | 7.000 | 18.437 | 256 | 263 |
| PRIHOD OD POSAVSKOG KANTONA - TRANSFUZIJA | 74 | - | 539 | 733 | |
| PRIHOD OD TUZLANSKOG KANTONA | 465.007 | 465.000 | 259.723 | 56 | 56 |
| PRIHOD OD TUZLANSKOG KANTONA - TRANSFUZIJA | 13.094 | 13.000 | 22.294 | 170 | 171 |
| PRIHOD OD ZENIČKO DOBOJSKOG KANTONA | 7.500.396 | 7.500.000 | 7.399.916 | 99 | 99 |
| PRIHOD OD ZENIČKO DOBOJSKOG KANTONA - TRANSFUZIJA | 882.222 | 882.000 | 753.770 | 85 | 85 |
| PRIHOD OD BOSANSKO PODRINJSKOG KANTONA | 2.442.322 | 2.442.000 | 2.057.832 | 84 | 84 |
| PRIHOD OD BOSANSKO PODRINJSKOG KANTONA - TRANSFUZIJA | 138.551 | 139.000 | 182.390 | 132 | 131 |
| PRIHOD OD SREDNJE BOSANSKOG KANTONA | 6.891.687 | 6.892.000 | 7.340.826 | 107 | 107 |
| PRIHOD OD SREDNJE BOSANSKOG KANTONA - TRANSFUZIJA | 611.812 | 612.000 | 825.443 | 135 | 135 |
| PRIHOD OD HERCEGOVACKO - NERETVANSKOG KANTONA | 429.452 | 429.000 | 433.893 | 101 | 101 |
| PRIHOD OD HERCEGOVACKO - NERETVANSKOG KANTONA - TRANSFUZIJA | 18.882 | 19.000 | 15.291 | 81 | 80 |
| PRIHOD OD ZAPADNO HERCEGOVAČKOG KANTONA | 53.349 | 53.000 | 25.192 | 47 | 48 |
| PRIHOD OD ZAPADNO HERCEGOVAČKOG KANTONA - TRANSFUZIJA | 28.908 | 29.000 | 3.646 | 13 | 13 |
| PRIHOD OD KANTONA 10 | 58.708 | 59.000 | 108.133 | 184 | 183 |
| PRIHOD OD KANTONA 10 - TRANSFUZIJA | 1.997 | 2.000 | 7.139 | 358 | 357 |
| PRIHOD OD DISTRIKTA BRČKO | 53.785 | 54.000 | 49.077 | 91 | 91 |
| PRIHOD OD DISTRIKTA BRČKO - TRANSFUZIJA | 1.186 | 1.000 | - | - | - |
| PRIHOD OD FZO REPUBLIKE SRPSKE | 526.505 | 527.000 | 612.178 | 116 | 116 |
| PRIHOD OD FZO REPUBLIKE SRPSKE - TRANSFUZIJA | 40.886 | 41.000 | 51.784 | 127 | 126 |
| PRIHOD OD ZZJZ KANTONA SARAJEVO | 40.370 | 40.000 | 33.916 | 84 | 85 |
| **UKUPNO** | **24.274.046** | **24.274.000** | **23.895.246** | **98** | **98** |

Prihodi ostvareni od pruženih zdravstvenih usluga od ostalih ZZO (kantonalni/županijski) uključujući i Distrikt Brčko, FZO Republike Srpske i ZZJZ KS, iznose 23.895.246 KM i manji su 2% u odnosu na isti period 2024. godine, Najveći pad prihoda je kod Unsko-sanskog kantona (pad od 373.830 KM), Bosansko-podrinjskog kantona (pad od 340.652 KM), Zeničko-dobojskog kantona (pad od 228.933 KM) i Tuzlanskog kantona (pad od 196.083 KM), a najveći rast prihoda je kod Srednje-bosanskog kantona (rast od 662.770 KM).

PRIHOD OD PRUŽENIH ZDRAVSTVENIH USLUGA - OSTALO

| Opis | Ostvareno I-XII/2024 | Plan I-XII/2025 | Ostvareno I-XII/2025 | Index (4/2) | Index (4/3) |
|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| PRIHOD OD UGRADNJE PROTEZA - SARAJEVSKI KANTON | 197.089 | 197.000 | 226.463 | 115 | 115 |
| PRIHOD OD UGRADNJE PROTEZA - UNSKO SANSKI KANTON | 44.324 | 44.000 | 118.522 | 267 | 269 |
| PRIHOD OD UGRADNJE PROTEZA - TUZLANSKI KANTON | 21.839 | 22.000 | 16.378 | 75 | 74 |
| PRIHOD OD UGRADNJE PROTEZA - ZENIČKO DOBOJSKI KANTON | 36.571 | 37.000 | 49.507 | 135 | 134 |
| PRIHOD OD UGRADNJE PROTEZA - BOSANSKO PODRINJSKI KANTON | 19.650 | 20.000 | 65.030 | 331 | 325 |
| PRIHOD OD UGRADNJE PROTEZA - SREDNJE BOSANSKI KANTON | 15.578 | 16.000 | 9.133 | 59 | 57 |
| PRIHOD OD UGRADNJE PROTEZA - HERCEGOVAČKO NERETVANSKI KANTON | 2.299 | 2.000 | - | - | - |
| PRIHOD OD UGRADNJE PROTEZA - KANTON 10 | 3.959 | 4.000 | 2.299 | 58 | 57 |
| PRIHOD OD NEOSIGURANIH LICA | 1.001.474 | 1.002.000 | 1.040.210 | 104 | 104 |
| PRIHOD OD NEOSIGURANIH LICA - TRANSFUZIJA | 23.099 | 23.000 | 38.216 | 165 | 166 |
| PRIHOD OD PRUŽENIH USLUGA EUFORU I VANBREDI | 106.655 | 107.000 | 76.469 | 72 | 71 |
| PRIHOD OD PRUŽENIH USLUGA EUFORU I VANBREDI - TRANSFUZIJA | 517 | 1.000 | 4.590 | 888 | 459 |
| PRIHOD OD OSIGURANIH FIZIČKIH LICA BIH | 761.089 | 761.000 | 816.964 | 107 | 107 |
| PRIHOD OD OSIGURANIH FIZIČKIH LICA BIH - TRANSFUZIJA | 3.996 | 4.000 | 22.612 | 566 | 565 |
| PRIHOD OD FIZIČKIH LICA STRANIH DRŽAVLJANA | 684.649 | 692.000 | 542.018 | 79 | 78 |
| PRIHOD OD FIZIČKIH LICA STRANIH DRŽAVLJANA - TRANSFUZIJA | 1.202 | 1.000 | 168 | 14 | 17 |
| PRIHOD ZA STAPLERE | 6.103 | 6.000 | 8.729 | 143 | 145 |
| PRIHOD CIGNA OSIGURANJE | 14.334 | 14.000 | 13.957 | 97 | 100 |
| PRIHOD OD PRUŽENIH USLUGA ARMIJI I MINISTARSTVU SIGURNOSTI | 902 | 1.000 | 315 | 35 | 32 |
| PRIHOD OD ZDRAVSTVENIH USLUGA - OSTALO | 317.353 | 309.000 | 510.171 | 161 | 165 |
| PRIHOD OD MATERIJALA ZA UGRADNJU | 216.790 | 217.000 | 168.885 | 78 | 78 |
| **UKUPNO** | **3.479.472** | **3.480.000** | **3.730.637** | **107** | **107** |

Ostali prihodi ostvareni od pruženih zdravstvenih usluga iznose KM 3.730.637 i veći su 7% u odnosu na 2024. g.

## 2.1.4. PRIHODI OD ZAKUPNINA I NAJAMNINA

| Opis | Ostvareno I-XII/2024 | Plan I-XII/2025 | Ostvareno I-XII/2025 | Index (4/2) | Index (4/3) |
|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| PRIHOD OD ZAKUPA ZA POSLOVNI PROSTOR | 447.404 | 447.000 | 484.400 | 108 | 108 |
| **UKUPNO** | **447.404** | **447.000** | **484.400** | **108** | **108** |

Prihodi od zakupnina i najamnina za period I-XII 2025. g. iznose KM 484.400 i veći su za 8% u odnosu na 2024.g.

## 2.1.5. PRIHODI OD PRODAJE - OSTALO

| Opis | Ostvareno I-XII/2024 | Plan I-XII/2025 | Ostvareno I-XII/2025 | Index (4/2) | Index (4/3) |
|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| PRIHOD OD PARKINGA | 209.103 | 209.000 | 211.987 | 101 | 101 |
| PRIHOD OD PARKINGA - KOMERCIJALNO | 208.375 | 208.000 | 221.224 | 106 | 106 |
| PRIHOD OD GRADJANA | 965 | 1.000 | 795 | 82 | 80 |
| PRIHOD OD NIRR-a | 196.921 | 195.000 | 288.111 | 146 | 148 |
| **UKUPNO** | **615.364** | **613.000** | **722.118** | **117** | **118** |

Ostali prihodi od prodaje iznose KM 722.118 i veći su za 17% ili KM 106.754 od uporednog perioda 2024. g.

## 2.2. FINANSIJSKI PRIHODI I PRIHODI OD FINANSIRANJA

| Opis | Ostvareno I-XII/2024 | Plan I-XII/2025 | Ostvareno I-XII/2025 | Index (4/2) | Index (4/3) |
|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| POZITIVNE KURSNE RAZLIKE | 4.006 | - | 2.020 | 50 | |
| OBRACUNATE ZATEZNE KAMATE | 735.555 | - | 233.466 | 32 | |
| OBRAČUNATE KAMATE NA SRED.PO VIĐENJU | - | - | 75.386 | | |
| **FINANSIJSKI PRIHODI** | **739.561** | **-** | **310.873** | **42** | |

Finansijski prihodi u periodu I-XII 2025. g. iznose KM 310.873 i manji su za 428.689 KM u odnosu na isti period prošle godine, a najvećim dijelom jer su u 2024.godini obračunate zatezne kamate (presuda - Institut za medicinsko vještačenje zdravstvenog stanja).

## 2.3. OSTALI PRIHODI KCUS-A

**OSTALI PRIHODI**

| Opis | Ostvareno I-XII/2024 | Plan I-XII/2025 | Ostvareno I-XII/2025 | Index (4/2) | Index (4/3) |
|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| HUMANITARNI PRIHOD - BUDŽET IZ OBAVEZNOG ZDRAVSTVENOG OSIGURANJA | 8.868.893 | 8.908.000 | 6.568.220 | 74 | 74 |
| HUMANITARNI PRIHOD -BUDŽET IZVAN OBAVEZNOG ZDRAVSTVENOG OSIGURANJA | 363.468 | 338.000 | 423.714 | 117 | 125 |
| HUMANITARNI PRIHOD - DONACIJE | 1.459.672 | 1.515.000 | 1.376.513 | 94 | 91 |
| HUMANITARNI PRIHOD - SITAN IMVENTAR | 12.023 | - | 24.258 | 202 | |
| HUMANITARNI PRIHOD - SITAN INVENTAR BUDŽET ZDRAVSTVENI | 1.029 | 1.000 | - | - | - |
| HUMANITARNI PRIHOD - POTROŠNOG MATERIJALA | 2.360.906 | 2.142.000 | 1.594.604 | 68 | 74 |
| HUMANITARNI PRIHOD - POTROŠNOG MATERIJALA BUDŽET ZDRAVSTVENI | 58.685 | 59.000 | 48.538 | 83 | 82 |
| HUMANITARNI PRIHOD - DONACIJE ZZO-MZ KS CITOSTATICI | 963.400 | 959.000 | 10.367.505 | 1.076 | 1.081 |
| PRIHOD OD NAMJENSKI PRIMLJENIH SREDSTAVA | - | - | 1.587 | | |
| PRIHOD OD PROJEKATA I EDUKACIJA -BUDŽET IZVAN OBAVEZNOG ZDRAVSTVENOG OSIGURANJA | - | - | 34.223 | | |
| PRIHOD OD EDUKACIJA-KCUS | 19.569 | 20.000 | 8.288 | 42 | 41 |
| PRIHOD OD USLUGA TEHNIČKOG SERVISA | 26.430 | 26.000 | 53.217 | 201 | 205 |
| PRIHOD OD KONVENCIJA | 340.924 | 341.000 | 585.266 | 172 | 172 |
| PRIHOD OD KONVENCIJA - TRANSFUZIJA | 44.778 | 45.000 | 76.421 | 171 | 170 |
| PRIHOD ZZO KS - REFUNDACIJA BOLOVANJA | 937.105 | 721.000 | 1.208.833 | 129 | 168 |
| PRIHOD ZZO OSTALI KANTONI - REFUNDACIJA BOLOVANJA | 10.043 | 5.000 | 23.050 | 229 | 461 |
| PRIHOD - SLUŽBA ZA ZAPOŠLJAVANJE KS | 54.100 | 1.286.000 | 1.071.949 | 1.981 | 83 |
| PRIH.OD NAMJENSKI PRIMLJENIH SREDSTAVA-BUDŽET IZ OBAVEZNOG ZDRAVSTVENOG OSIGURANJA | 290.237 | - | - | - | |
| PRIHOD OD NAMJENSKI PRIMLJENIH SREDSTAVA -BUDŽET IZVAN OBAVEZNOG ZDRAVSTVENOG OSIGURANJA | 24.000 | - | 16.330 | 68 | |
| VIŠKOVI - APOTEKA | 8 | - | 72 | 925 | |
| PRIHODI OD PRODATIH OTPADAKA | 21.609 | 22.000 | 6.791 | 31 | 31 |
| PRIHODI OD NAPLATE STETE | 470 | - | 4.281 | 911 | |
| NAPLAĆENA OTPISANA POTRAZIVANJA | 43.951 | - | 742.502 | 1.689 | |
| PRIHODI OD UKIDANJA REZERVISANJA - SUDSKI SPOROVI | 923.177 | - | 530.493 | 57 | |
| PRIHODI OD UKIDANJA REZERVISANJA ZA OTPREMNINE | 88.056 | - | 150.126 | 170 | |
| NAKNADNO FAKTURISANI PRIHOD ZA USLUGE PROŠLIH GODINA | 447.352 | - | 377.837 | 84 | |
| OSTALI NAKNADNO UTVRDJENI PRIHODI-RANIJE GODINE | 1.513.197 | - | 75.207 | 5 | |
| PRIHOD OD REFUND.PO OSNOVU SPECIJALIZACIJA | - | - | 12.594 | | |
| PRIHOD ZA ETIČKI KOMITET | 41.800 | 42.000 | 39.600 | 95 | 94 |
| PRIHOD OD USLUGA ETIČKOG KOMITETA | 6.000 | 6.000 | 3.200 | 53 | 53 |
| OSTALI NESPOMENUTI PRIHODI | 42.215 | - | 51.395 | 122 | |
| PRIH.OD KLINICKOG ISPITIVANJA LIJEKOVA | 1.120.538 | 1.121.000 | 1.249.392 | 111 | 111 |
| PRIHODI OD NAKNADNIH POPUSTA,RABATA | - | - | 9.419 | | |
| UKUPNO | 20.083.634 | 17.557.000 | 26.735.424 | 133 | 152 |

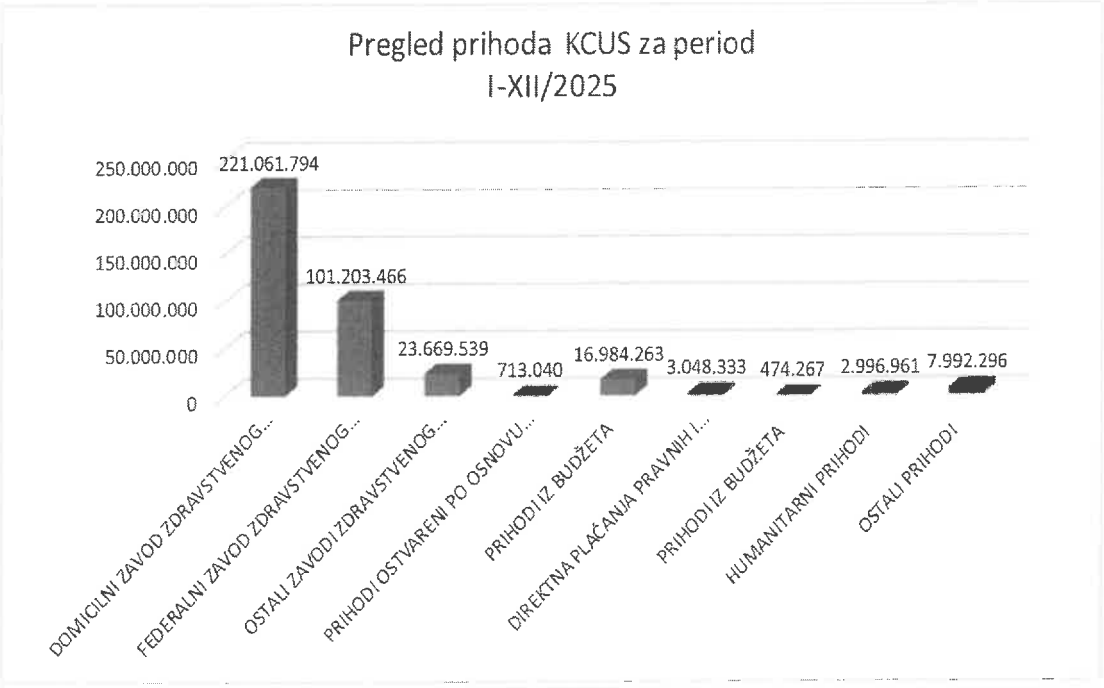
Ostali prihodi KCUS-a u ukupnim ostvarenim prihodima učestvuju sa 7% a najvećim dijelom to su prihodi od stalnih sredstava koja su zaprimljena kroz donacije pa se primjenom računovodstvenog standarda o sučeljavanju prihoda i rashoda godišnje iskazuju za alikvotni dio i kroz prihode i kroz rashode.

Ostali prihodi iznose KM 26.735.424 i veći su za 33% (6.651.790 KM) odnosu na isti period prethodne godine kad su iznosili KM 20.083.634.

Ostali prihodi sastoje se od:
Prihoda od subvencija, dotacija, potpora, donacija - humanitarni i namjenski primljeni u iznosu KM 20.403.351 i veći su za 45% (6.315.276 KM) u odnosu na isti period prošle godine (rast je najvecim dijelom zbog prihoda od citostatika koji se koriste kod onkoloških pacijenata KS, po osnovu Ugovora sa ZZO KS.

Preostali dio ostalih prihoda 6.332.073 KM) sastoji se većinom od:

- ✓ Prihoda od kliničkog ispitivanja lijekova (1.249.392 KM)
- ✓ Prihod od ZZO KS – refundacija bolovanja (1.208.833 KM)
- ✓ prihoda po osnovu zaključenih ugovora KCUS i Sluzbe za zapošljavanje KS (1.071.949 KM).
- ✓ Naplaćena otpisana potrazivanja (742.502 KM)
- ✓ Prihod od konvencija (661.687 KM)




## 3. PREGLED RASHODA

KCUS je u periodu I-XIII 2025. godine ostvario ukupan rashod u iznosu od KM 390.954.948 što predstavlja povećanje od 17% (KM 58.197.565) u odnosu na period I-XII 2024.g.

Rashodi su po definiciji (Okvir MSFI) smanjenja ekonomskih koristi u toku obračunskog perioda u obliku odliva ili iscrpljenja sredstava ili stvaranja obaveza što ima za posljedicu smanjenje vlasničkog kapitala.

Prikaz svih ostvarenih rashoda KCUS-a u periodu I-XII2025. godine dat je u nastavku:

OZU - 3

## UKUPNI RASHODI KCUS-a ZA PERIOD I-XII/2025.g.

| R.br. | Vrste rashoda | Ostvareno I-XII/2024 | Plan I-XII/2025 | Ostvareno I-XII/2025 | Index (4/2) | Index (4/3) |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| **1.** | **1. Troškovi materijala, energije i usluga:** | **144.532.209** | **137.101.000** | **170.491.865** | **118** | **124** |
| 1.1. | Lijekovi ukupno (1.1.1.-1.1.3.) | 117.575.541 | 107.099.000 | 140.096.444 | 119 | 131 |
| 1.1.1. | Lijekovi utrošeni u zdravstvenim ustanovama | 76.752.657 | 74.754.000 | 92.940.779 | 121 | 124 |
| 1.1.2. | Potrošni materijal za laboratorijsku i dijagnostičku djelatnost | 13.181.627 | 9.443.000 | 14.776.285 | 112 | 156 |
| 1.1.3. | Sanitetski i ostali medicinski materijal (dijaliz., mat. za ugr., hirurški i ostali potrošni materijal) | 27.641.258 | 22.902.000 | 32.379.380 | 117 | 141 |
| | **Ukupno lijekovi (od 1.1.1-1.1.3.)** | **117.575.541** | **107.099.000** | **140.096.444** | **119** | **131** |
| 1.2. | Namirnice za ishranu bolesnika | 2.405.963 | 3.100.000 | 2.401.589 | 100 | 77 |
| 1.3. | Materijal za održavanje | 1.002.251 | 2.550.000 | 781.832 | 78 | 31 |
| 1.4. | Kancelarijski materijal | 551.422 | 865.000 | 423.340 | 77 | 49 |
| 1.5. | Materijal za čišćenje | 731.356 | 1.120.000 | 714.583 | 98 | 64 |
| 1.6. | Gorivo i mazivo | 65.557 | 80.000 | 88.892 | 136 | 111 |
| 1.7. | Troškovi električne energije | 2.794.810 | 2.574.000 | 3.115.297 | 111 | 121 |
| 1.8. | Troškovi grijanja | 3.128.287 | 2.750.000 | 3.074.388 | 98 | 112 |
| 1.9. | Troškovi vode | 1.803.739 | 1.380.000 | 1.984.076 | 110 | 144 |
| 1.10. | Troškovi PTT usluga | 174.860 | 247.000 | 196.652 | 112 | 80 |
| 1.11. | Bankarske usluge, premije osiguranja i članarine | 26.334 | 26.000 | 16.580 | 63 | 64 |
| 1.12. | Troškovi sitnog inventara - medicinski | 1.223.120 | 520.000 | 1.257.659 | 103 | 242 |
| 1.13. | Troškovi sitnog inventara - ostalo | 63.354 | 382.000 | 123.930 | 196 | 32 |
| 1.14. | Troškovi investicionog i tekućeg održavanja | 3.363.116 | 4.601.000 | 3.868.162 | 115 | 84 |
| 1.15. | Reprezentacija | 11.187 | 10.000 | 8.213 | 73 | 82 |
| 1.16. | Ostali troškovi | **9.611.311** | **9.797.000** | **12.340.227** | **128** | **126** |
| | **Ukupno troškovi materijala, energije i usluga 1.2.-1.15.** | **26.956.667** | **30.002.000** | **30.395.421** | **113** | **101** |
| **2.** | **Amortizacija:** | **18.279.714** | **18.213.000** | **16.410.115** | **90** | **90** |
| 2.1. | Amortizacija objekata | 3.752.108 | 3.758.000 | 3.458.526 | 92 | 92 |
| 2.2. | Amortizacija opreme i postrojenja | 14.527.606 | 14.455.000 | 12.951.589 | 89 | 90 |
| **3.** | **Plaće i naknade:** | **168.012.818** | **209.980.000** | **200.580.809** | **119** | **96** |
| 3.1. | Bruto plaće (3.1.1.+3.1.2.+3.1.3.) | 153.277.889 | 189.954.000 | 183.060.514 | 119 | 96 |
| 3.1.1. | Neto plaće i naknade | 87.765.150 | 108.799.000 | 107.440.503 | 122 | 99 |
| 3.1.2. | Porezi na plaće i naknade | 7.946.795 | 9.845.000 | 10.073.975 | 127 | 102 |
| 3.1.3. | Doprinosi iz plaća i na plaće | 57.565.944 | 71.310.000 | 65.546.036 | 114 | 92 |
| 3.2. | Naknada za topli obrok | 8.840.003 | 12.373.000 | 10.702.341 | 121 | 86 |
| 3.3. | Naknada za prevoz | 1.885.672 | 2.202.000 | 2.078.320 | 110 | 94 |
| 3.4. | Naknada za regres | 2.143.013 | 2.785.000 | 2.634.553 | 123 | 95 |
| 3.5. | Pomoći zaposlenim i članovima obitelji | 636.297 | 1.386.000 | 769.305 | 121 | 56 |
| 3.6. | Naknade za rad upravnog odbora | 138.142 | 188.000 | 140.598 | 102 | 75 |
| 3.7. | Naknade za rad u kliničkim studijama (projekti) | 828.259 | 829.000 | 880.908 | 106 | 106 |
| 3.8. | Naknade za rad komisija na teret KCUS-a | 188.195 | 189.000 | 262.567 | 140 | 139 |
| 3.9. | Troškovi stručnog usavršavanja | 51.213 | 50.000 | 43.548 | 85 | 87 |
| 3.10. | Troškovi službenih putovanja u zemlji i inostranstvu | 24.135 | 24.000 | 8.156 | 34 | 34 |
| | **Ukupno plaće i naknade** | **168.012.818** | **209.980.000** | **200.580.809** | **119** | **96** |
| **4.** | **Ostali troškovi i rashodi:** | 1.932.642 | 200.000 | 3.472.159 | 180 | |
| 4.1. | Rashodi od finansiranja | 381.744 | - | 548.423 | 144 | |
| 4.2. | Ostali rashodi | 1.550.897 | 200.000 | 2.923.736 | 189 | |
| | **Ukupno ostali troškovi i rashodi** | **1.932.642** | **200.000** | **3.472.159** | **180** | |
| | | | | | | |
| | **Ukupni rashodi poslovanja (od 1. do 4.)** | **332.757.383** | **365.494.000** | **390.954.948** | **117** | **107** |
| | | | | | | |
| | od toga troškovi po osnovu PDV-a | 14.593.968 | 14.607.000 | 15.430.193 | 106 | 106 |

**STRUKTURA OSTALIH TROŠKOVA**

| Opis | Ostvareno I-XII/2024 | Plan I-XII/2025 | Ostvareno I-XII/2025 | Index (4/2) | Index (4/3) |
|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| TEKSTILNI MATERIJAL | 2.081 | 20.000 | 5.514 | 265 | 28 |
| TEHNICKI GASOVI | 12.581 | 18.000 | 202.955 | 1.613 | 1.128 |
| OSTALI MATERIJAL | 417.194 | - | 315.374 | 76 | |
| MATERIJAL ZA ZDRAV.I NAUC.ISTR.USL. | 921 | 1.000 | 1.490 | 162 | 149 |
| REZERVNIDIJELOVI.ZA MED.OPREMU | 1.777.328 | 2.300.000 | 2.428.481 | 137 | 106 |
| REZERVNI DIJELOVI ZA,VOZILA | 7.416 | 6.000 | 1.095 | 15 | 18 |
| REZERVNI DIJELOVI ZA OSTALU OPREMU | 45.253 | 110.000 | 29.005 | 64 | 26 |
| NORMIRANI KALO, RASTUR, LOM, KVAR | 0 | - | 2 | 503 | |
| PRIJEV.USL.CESTOV,ZELJEZNIC,AVIO | - | - | 1.243 | | |
| SPEDITERSKE I CARINSKE USLUGE | - | - | 868 | | |
| KOMUNALNE USLUGE | 131.775 | 140.000 | 131.397 | 100 | 94 |
| DEZINFEKCIJA,DEZINSEK.,I DERATIZACI | 26.183 | 60.000 | 29.726 | 114 | 50 |
| OGLASI,KONKURSI,MONITORING U PRINTANIM | 95.530 | 49.000 | 132.101 | 138 | 270 |
| ZBRINAVANJE FARM,HEMIJ.KABASTOG I OSTAL | 56.945 | 60.000 | 60.760 | 107 | 101 |
| STAMPAR.FOTOGR.USL.I USL.FOTOKOPIRA | 73.336 | 14.000 | 87.910 | 120 | 628 |
| ZDRAVSTVENE USLUGE | 2.131.045 | 2.236.000 | 3.487.660 | 164 | 156 |
| ZDRAVSTVENE USLUGE-VERTIKALNI PROGRAM | 603.713 | 784.000 | 819.982 | 136 | 105 |
| USLUGE KONTROLE KVALITETA I ATESTIRANJA | 4.500 | 5.000 | - | - | - |
| HOTELSKE USLUGE(OSIM REPRESENT.) | 612 | 7.000 | 7.380 | 1.206 | 105 |
| STRUCNA LIT., CASOPISI ,EL.MEDIJI | 108.339 | 118.000 | 143.073 | 132 | 121 |
| POGREB.USL.MRTVOROD.I BIOLOS.OTPAD | 22.735 | 47.000 | 39.905 | 176 | 85 |
| OST.NESPOMENUTE USLUGE | 35.828 | 16.000 | 93.049 | 260 | 582 |
| OTPREMNINE | 806.177 | 1.724.000 | 1.273.255 | 158 | 74 |
| DOPRINOS ZA PIO-VOLONTERI | 1.350 | 1.000 | 15.810 | 1.171 | 1.581 |
| OPĆA VODNA NAKNADA | 438.829 | 551.000 | 537.207 | 122 | 97 |
| OPĆA VODNA NAKNADA - OSTALO | 3.949 | 4.000 | 3.820 | 97 | 95 |
| OPĆA VODNA NAKNADA -UGOVORI | 1.832 | 2.000 | 2.608 | 142 | 130 |
| DOPRINOSI ZA PIO - UGOVORI | 20.561 | 21.000 | 29.009 | 141 | 138 |
| DOPRINOSI ZA PIO - UPRAVNI I NADZORNI O | 9.593 | 13.000 | 9.764 | 102 | 75 |
| DOPRINOSI ZDRAVSTVENOG OSIGURANJA - UGO | 13.708 | 14.000 | 19.339 | 141 | 138 |
| DOPRINOSI ZDRAVST.OSIG. - UPRAVNI I NAD | 6.395 | 9.000 | 6.509 | 102 | 72 |
| DOPRINOSI IZ NAKNADA | 324.553 | 325.000 | 310.479 | 96 | 96 |
| DOPRINOSI NA NAKNADE | 109.933 | 110.000 | 82.748 | 75 | 75 |
| POREZI KOJI NE ZAVISE OD FIN.REZ. | 634.302 | 750.000 | 781.005 | 123 | 104 |
| TROSKOVI REGISTRACIJE I TEHN.PREGLEDA | 6.073 | 9.000 | 4.826 | 79 | 54 |
| SUDSKI I PRATEĆI TROŠKOVI | 160.291 | 160.000 | 20.203 | 13 | 13 |
| SUDSKI I PRATEĆI TROŠKOVI-RADNI SPOROVI | | | 210.795 | | |
| TR.URŽ JAVNE NABAVKE | 563 | 1.000 | 6.716 | 1.194 | 672 |
| OSTALI TROSKOVI | 767 | 1.000 | 6.909 | 901 | 691 |
| USLUGE VJESTACENJA | - | 1.000 | - | | - |
| USLUGE REVIZIJE | 15.795 | 16.000 | 15.795 | 100 | 99 |
| ADVOKATSKE I NOTARSKE USLUGE | 49.712 | 71.000 | 70.313 | 141 | 99 |
| ZAKUPNINA OPREME | 22.601 | 23.000 | 11.562 | 51 | 50 |
| REZ.ZA TR.PO SUD.SPOR.PROTIV KCUS | 1.183.922 | - | 667.227 | 56 | |
| REZ.ZA TR.OTPREMNINA KOD ODLASKA U PENZ | 247.091 | - | 235.358 | 95 | |
| **UKUPNO** | **9.611.311** | **9.797.000** | **12.340.227** | **128** | **126** |

**4.2 Ostali rashodi**

| Opis | Ostvareno I-XII/2024 | Plan I-XII/2025 | Ostvareno I-XII/2025 | Index (4/2) | Index (4/3) |
|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| MANJKOVI REZERVNIH DIJELOVA | - | - | - | | |
| KAZNE ZA PRIVREDNE PREST.I PREKRSAJ | 28.518 | - | 34.874 | 122 | |
| OTPIS I ISPRAVKA POTRAZIVANJA | 268.462 | 200.000 | 83.437 | 31 | 42 |
| NAKN.UTVRDJ,RASHODI IZ PREDHODNE GOD | 1.252.175 | - | 1.484.232 | 119 | |
| NAKN.UTVR.RASH.PRETH.GOD.-RADNI SPOROVI | - | - | 1.321.189 | | |
| HUMANITARNI RASHODI-OSTALO | 1.689 | - | - | - | |
| NAKNADNO UTVRDJEN RASHOD IZ. TEKUCE GOD. | 4 | - | 5 | 120 | |
| RASHODI-OSTALO | 50 | - | - | - | |
| **OSTALI RASHODI** | **1.550.897** | **200.000** | **2.923.736** | **189** | **1.462** |

Najvećim dijelom se odnosi na rješenja, presude i ostale troškove po osnovu radnih sporova uposlenika iz prethodnih godina.

**PREGLED NAJVEĆIH TROŠKOVA KCUS-a**

| Opis | Ostvareno I-XII/2024 | Plan I-XII/2025 | Ostvareno I-XII/2025 | Index (4/2) | Index (4/3) |
|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| TROŠKOVI ZAPOSLENIH | 166.146.576 | 207.314.000 | 198.475.728 | 119 | 96 |
| TROŠKOVI LIJEKOVA I OSTALOG MEDICINSKOG, POTROŠNOG MATERIJALA | 117.575.541 | 107.099.000 | 140.096.444 | 119 | 131 |
| TROŠKOVI AMORTIZACIJE | 18.279.714 | 18.213.000 | 16.410.115 | 90 | 90 |
| **UKUPNO:** | **302.001.832** | **332.626.000** | **354.982.287** | 118 | 107 |

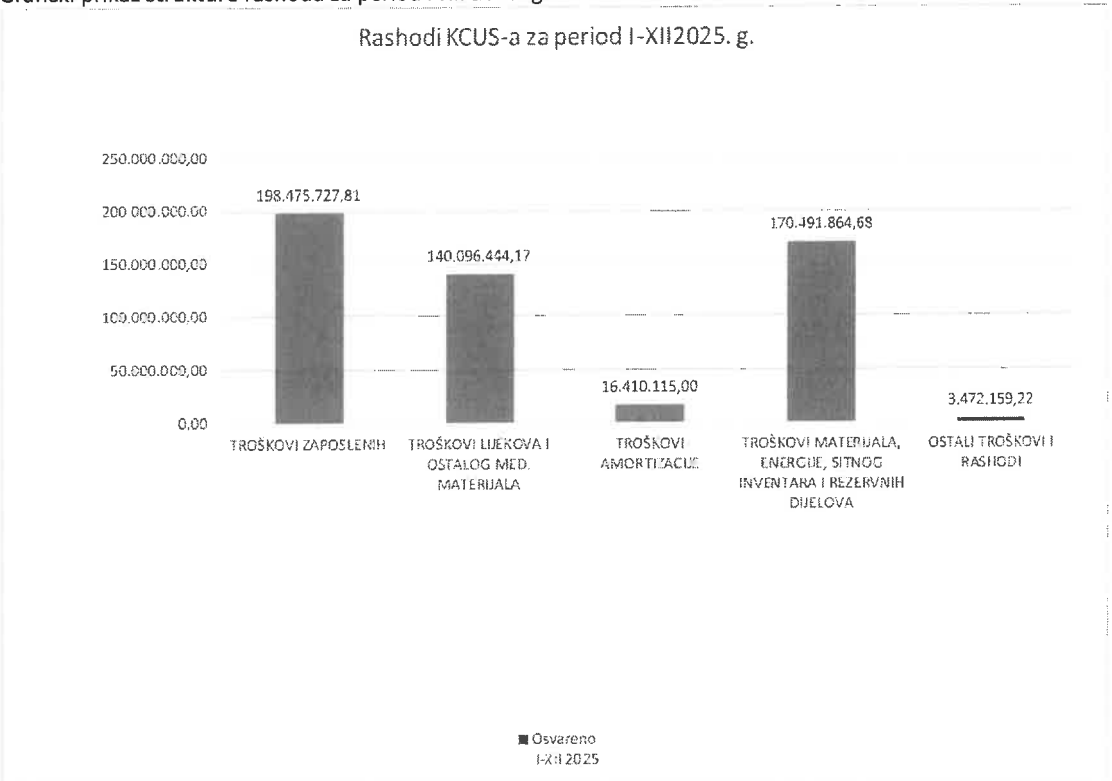
U strukturi ukupnih rashoda najveću stavku čine tri nominalno najveća troška u iznosu od 354.982.287 KM ili 91% ukupnih rashoda, a to su:

- Troškovi zaposlenih (bruto plate, topli obrok, prevoz i regres) 51% (198.475.728 KM)
- Troškovi lijekova i ostalog medicinskog potrošnog materijala 36% (140.096.444 KM)
- Troškovi amortizacije 4% (16.410.115 KM)

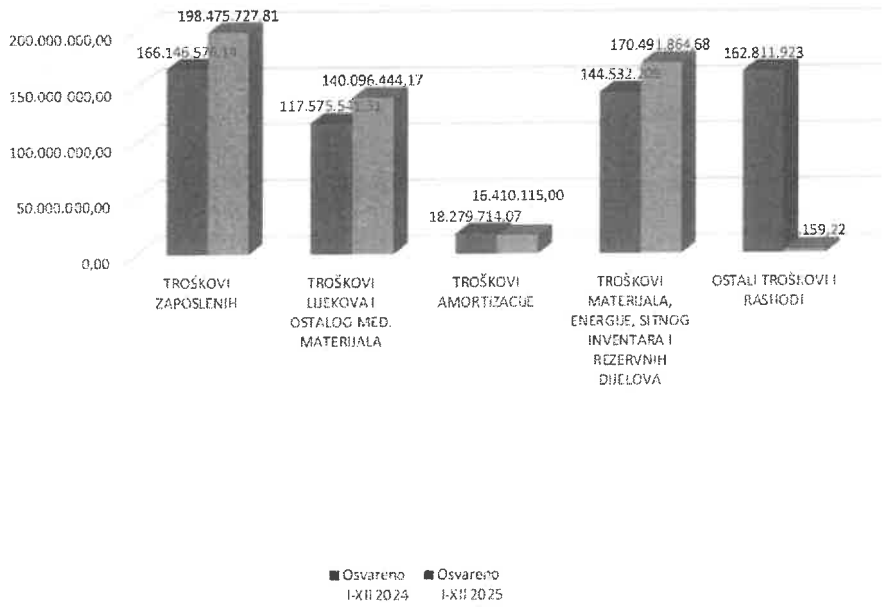
Indeksni i nominalni porast, odnosno smanjenje ovih troškova u odnosu na ostvarene troškove u 2024. godini:

- Troškovi zaposlenih (bruto plate, topli obrok, prevoz i regres) porast 19% (rast od 32.329.152 KM)
- Troškovi lijekova i ostalog medicinskog potrošnog materijala porast 19% (rast od 22.520.903 KM)
- Troškovi amortizacije pad 10% (pad od 1.869.599 KM)

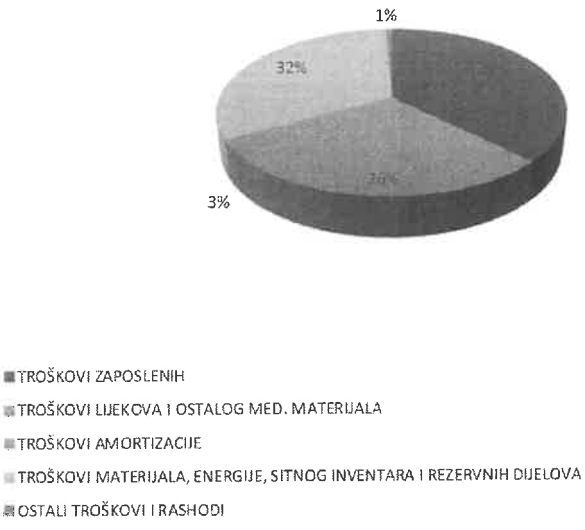
Grafički prikaz strukture rashoda za period I-XII 2025. godine:



Uporedni prikaz rashoda KCUS-a za period I-XII 2024.g. I I-XII 2025. g.




## Rashodi KCUS-a za period I-XII2025. g.



## 3.1. TROŠKOVI ZAPOSLENIH

| Opis | Ostvareno I-XII/2024 | Plan I-XII/2025 | Ostvareno I-XII/2025 | Index (4/2) | Index (4/3) |
|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| BRUTO PLATE | 153.277.889 | 189.954.000 | 183.060.514 | 119 | 96 |
| NAKNADA ZA TOPLI OBROK | 8.840.003 | 12.373.000 | 10.702.341 | 121 | 86 |
| NAKNADA ZA PREVOZ | 1.885.672 | 2.202.000 | 2.078.320 | 110 | 94 |
| NAKNADA ZA REGRES | 2.143.013 | 2.785.000 | 2.634.553 | 123 | 95 |
| **UKUPNO:** | **166.146.576** | **207.314.000** | **198.475.728** | **119** | **96** |

Troškovi bruto plata i ostali troškovi zaposlenih (troškovi toplog obroka, prevoza i regresa) ostvareni u periodu I-XII 2025. godine iznose KM 198.475.728, što je 19% više u odnosu na isti period prošle godine ,tj. povećanje za KM 32.329.152. a najvećim dijelom je rezultat povećanja satnice i većeg broja kadra.

## 3.2. TROŠKOVI LIJEKOVA, OSTALOG MEDICINSKOG POTROŠNOG MATERIJALA I MEDICINSKIH GASOVA

TROŠKOVI LIJEKOVA I OSTALOG MED., POTROŠNOG MATERIJALA UKUPNO ZA PERIOD I-XII/2025 (SA MEDICINSKIM GASOVIMA)

| Opis | Ostvareno I-XII/2024 | Plan I-XII/2025 | Ostvareno I-XII/2025 | Index (4/2) | Index (4/3) |
|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| LIJEKOVI | 42.640.269 | 40.587.000 | 48.985.267 | 115 | 121 |
| CITOSTATICI | 34.036.309 | 34.086.000 | 43.898.188 | 129 | 129 |
| NARKOTICI | 76.079 | 81.000 | 57.324 | 75 | 71 |
| **UKUPNO - Lijekovi utrošeni u zdravstvenim ustanovama (bolnice i domovi zdravlja)** | **76.752.657** | **74.754.000** | **92.940.779** | **121** | **124** |
| HEMIKALIJE | 180.950 | 145.000 | 212.129 | 117 | 146 |
| RTG FILMOVI | 11.383 | - | 8.464 | 74 | |
| LABORATORIJSKI MATERIJAL | 483.932 | 357.000 | 525.423 | 109 | 147 |
| DIJAGNOSTIKA | 12.495.198 | 8.941.000 | 14.030.269 | 112 | 157 |
| PROJEKAT MIN.OBRAZOVANJA NAUKE | 10.164 | - | - | - | |
| **UKUPNO Potrošni materijal za laboratorijsku i dijagnostičku djelatnost** | **13.181.627** | **9.443.000** | **14.776.285** | **112** | **156** |
| DIJALIZATORI | 2.441.703 | 2.296.000 | 2.525.423 | 103 | 110 |
| SANITETSKI MATERIJAL | 1.961.078 | 2.561.000 | 1.818.855 | 93 | 71 |
| MATERIJAL ZA UGRADNJU | 6.096.144 | 4.500.000 | 8.415.100 | 138 | 187 |
| POTROSNI MATERIJAL | 16.532.412 | 13.311.000 | 18.884.262 | 114 | 142 |
| MEDICINSKI GASOVI | 609.920 | 234.000 | 735.185 | 121 | 314 |
| OSTALA MEDICINSKA POMAGALA | - | - | 556 | | |
| **UKUPNO Sanitetski i ostali medicinski materijal** | **27.641.258** | **22.902.000** | **32.379.380** | **117** | **141** |
| **UKUPNO** | **117.575.541** | **107.099.000** | **140.096.444** | **119** | **131** |

Kao što se vidi iz prethodne tabele troškovi lijekova i ostalog medicinskog potrošnog materijala, koji je u strukturi ukupnih troškova KCUS-a jedan o najvećih troškova KCUS-a (drugi po veličini), je ostvaren u iznosu od KM 140.096.444 (sa medicinskim gasovima) i 19% je veći u poređenju sa ostvarenim troškom u periodu I-XII 2024. godine (rast od 22.520.903 KM). U njihovoj strukturi najveću stavku čine troškovi lijekova koji iznose KM 92.940.779, što je 21% više u odnosu na isti period prethodne godine (KM 16.188.122).

Kao što se vidi iz datog pregleda ostvaren je rast/pad po sljedećim grupama:

- Lijekovi porast za 21% (16.188.122 KM)
- Potrošni materijal za laboratorijsku i dijagnostičku djelatnost porast za 12% ( 1.594.658 KM)
- Sanitetski i ostali medicinski materijal porast za 17% ( 4.738.123 KM)

Troškovi lijekova i ostalog medicinskog potrošnog materijala za period I-XII/2025.g. po izvorima finansiranja:

- Iz vlastitih sredstava KCUS (bez med.gasova) u iznosu od 58.103.347 KM
- Iz sredstava ZZOR FBiH u iznosu od 69.427.212 KM
- Iz humanitarnih sredstava u iznosu od 1.463.195 KM
- Iz sredstava ZZO KS u iznosu od 10.367.505 KM

### 3.2.1. TROŠKOVI KLINIČKE APOTEKE PO IZVORIMA FINANSIRANJA

**TROŠKOVI LIJEKOVA I OSTALOG MED. POTROŠNOG MATERIJALA I SITNOG INVENTARA KLINIČKE APOTEKE - IZ SREDSTAVA KCUS-a (KOMERCIJALNO) ZA PERIOD I-XII/2025.g.**

| Grupe materijala | Ostvareno I-XII/2024 | Plan I-XII/2025 | Ostvareno I-XII/2025 | Index (4/2) | Index (4/3) |
|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| LIJEKOVI | 14.938.061 | 12.885.000 | 15.991.400 | 107 | 124 |
| CITOSTATICI | 21.140 | 75.000 | 1.201 | 6 | 2 |
| NARKOTICI | 76.079 | 81.000 | 57.324 | 75 | 71 |
| HEMIKALIJE | 180.950 | 145.000 | 212.129 | 117 | 146 |
| RTG FILMOVI | 11.383 | - | 8.464 | 74 | |
| LABORATORIJSKI MATERIJAL | 477.224 | 350.000 | 525.061 | 110 | 150 |
| DIJAGNOSTIKA | 12.270.308 | 8.716.000 | 13.801.786 | 112 | 158 |
| PROJEKAT MIN.OBRAZOVANJA NAUKE | 10.164 | | - | - | |
| DIJALIZATORI | 335.284 | 190.000 | 238.393 | 71 | 125 |
| SANITETSKI MATERIJAL | 1.900.509 | 2.500.000 | 1.770.750 | 93 | 71 |
| MATERIJAL ZA UGRADNJU | 6.096.144 | 4.500.000 | 8.399.452 | 138 | 187 |
| POTROSNI MATERIJAL | 14.770.351 | 11.549.000 | 17.096.832 | 116 | 148 |
| OSTALA MEDICINSKA POMAGALA | - | | 556 | | |
| SITAN INVENTAR | 1.090.154 | 520.000 | 1.014.420 | 93 | 195 |
| **UKUPNO** | **52.177.750** | **41.511.000** | **59.117.768** | **113** | **142** |

Troškovi Kliničke apoteke uključuju lijekove i ostali medicinski potrošni materijal (bez med.gasova) i sitan inventar. Troškovi Kliničke apoteke iz vlastitih sredstava (komercijalno) u 2025. g.veći su za 13% (rast od 6.940.018 KM) u odnosu na 2024. g., a u odnosu na plan za period I-XII 2025.g. veći su za 42%.

Zalihe lijekova i ostalog medicinskog, potrošnog materijala iz vlastitih sredstava (komercijalno) na dan 31.12.2025.g. iznose 12.305.862 KM i veće su za 204.781 KM u odnosu na dan 31.12.2024.godine.

Klinička apoteka je obrazložila rast troškova lijekova i ostalog medicinskog, potrošnog materijala iz vlastitih sredstava KCUS (komercijalno) zbog broja i obima zahtjeva dostavljenih od strane Klinika, dinamike operativnih aktivnosti Klinika i pojave neplaniranih potreba Klinika. Tokom realizacije često dolazi do izmjena u prioritetima i dinamici rada klinika, kao i pojave neplaniranih potreba (npr. hitne intervencije). Direktni uticaj na porast troškova u periodu I-XII 2025. godine u odnosu na planirane troškove, ima porast cijena na tržištu. Povećanje zaliha Kliničke apoteke je prvenstveno rezultat formiranja skladišta rezervi, koje u toku 2024. godine nije postojalo.

U cilju racionalizacije troškova i boljeg upravljanja zalihama, Klinička apoteka je uvela dodatni interni korak u obradi zahtjeva za nabavku od strane klinika. Za svaki pristigli zahtjev vrši se analiza trenutnog stanja određene klinike, kao i analiza utroška traženog lijeka/medicinskog sredstva.

**TROŠKOVI LIJEKOVA I OSTALOG MED. POTROŠNOG MATERIJALA I SITNOG INVENTARA KLINIČKE APOTEKE - IZ HUMANITARNIH SREDSTAVA ZA PERIOD I-XII/2025.g.**

| Grupe materijala | Ostvareno I-XII/2024 | Plan I-XII/2025 | Ostvareno I-XII/2025 | Index (4/2) | Index (4/3) |
|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| LIJEKOVI | 990.411 | 990.000 | 354.191 | 36 | 36 |
| CITOSTATICI | 768.019 | 768.000 | 608.820 | 79 | 79 |
| LABORATORIJSKI MATERIJAL | 6.708 | 7.000 | 362 | 5 | 5 |
| DIJAGNOSTIKA | 224.890 | 225.000 | 228.483 | 102 | 102 |
| SANITETSKI MATERIJAL | 15.434 | 16.000 | 1.369 | 9 | 9 |
| MATERIJAL ZA UGRADNJU | - | - | 15.648 | | |
| POTROSNI MATERIJAL | 195.178 | 195.000 | 254.322 | 130 | 130 |
| SITAN INVENTAR | - | | 9.336 | | |
| **UKUPNO** | **2.200.640** | **2.201.000** | **1.472.531** | **67** | **67** |

**TROŠKOVI LIJEKOVA I OSTALOG MED. POTROŠNOG MATERIJALA I SITNOG INVENTARA KLINIČKE APOTEKE - IZ SREDSTAVA ZZOR FBIH ZA PERIOD I-XII/2025.g.**

| Grupe materijala | Ostvareno I-XII/2024 | Plan I-XII/2025 | Ostvareno I-XII/2025 | Index (4/2) | Index (4/3) |
|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| LIJEKOVI | 26.711.797 | 26.712.000 | 32.639.676 | 122 | 122 |
| CITOSTATICI | 32.283.750 | 32.284.000 | 32.920.662 | 102 | 102 |
| DIJALIZATORI | 2.106.419 | 2.106.000 | 2.287.030 | 109 | 109 |
| SANITETSKI MATERIJAL | 45.135 | 45.000 | 46.736 | 104 | 104 |
| POTROSNI MATERIJAL | 1.566.883 | 1.567.000 | 1.533.108 | 98 | 98 |
| **UKUPNO** | **62.713.985** | **62.714.000** | **69.427.212** | **111** | **111** |

**TROŠKOVI LIJEKOVA I OSTALOG MED. POTROŠNOG MATERIJALA I SITNOG INVENTARA KLINIČKE APOTEKE - IZ SREDSTAVA ZZO KS ZA PERIOD I-XII/2025.g.**

| Grupe materijala | Ostvareno I-XII/2024 | Plan I-XII/2025 | Ostvareno I-XII/2025 | Index (4/2) | Index (4/3) |
|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| CITOSTATICI | 963.400 | 959.000 | 10.367.505 | 1.076 | 1.081 |
| **UKUPNO** | **963.400** | **959.000** | **10.367.505** | **1.076** | **1.081** |

**REKAPITULACIJA**

**UKUPNI TROŠKOVI LIJEKOVA I OSTALOG MED. POTROŠNOG MATERIJALA I SITNOG INVENTARA KLINIČKE APOTEKE - IZ KOMERCIJALNIH, HUMANITARNIH SREDSTAVA, SREDSTAVA ZZOR FBiH I ZZO KS**

| Grupe materijala | Ostvareno I-XII/2024 | Plan I-XII/2025 | Ostvareno I-XII/2025 | Index (4/2) | Index (4/3) |
|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| LIJEKOVI | 42.640.269 | 40.587.000 | 48.985.267 | 115 | 121 |
| CITOSTATICI | 34.036.309 | 34.086.000 | 43.898.188 | 129 | 129 |
| NARKOTICI | 76.079 | 81.000 | 57.324 | 75 | 71 |
| HEMIKALIJE | 180.950 | 145.000 | 212.129 | 117 | 146 |
| RTG FILMOVI | 11.383 | - | 8.464 | 74 | |
| LABORATORIJSKI MATERIJAL | 483.932 | 357.000 | 525.423 | 109 | 147 |
| DIJAGNOSTIKA | 12.495.198 | 8.941.000 | 14.030.269 | 112 | 157 |
| PROJEKAT MIN.OBRAZOVANJA NAUKE | 10.164 | - | - | - | |
| DIJALIZATORI | 2.441.703 | 2.296.000 | 2.525.423 | 103 | 110 |
| SANITETSKI MATERIJAL | 1.961.078 | 2.561.000 | 1.818.855 | 93 | 71 |
| MATERIJAL ZA UGRADNJU | 6.096.144 | 4.500.000 | 8.415.100 | 138 | 187 |
| POTROSNI MATERIJAL | 16.532.412 | 13.311.000 | 18.884.262 | 114 | 142 |
| OSTALA MEDICINSKA POMAGALA | - | - | 556 | | |
| SITAN INVENTAR | 1.090.154 | 520.000 | 1.023.756 | 94 | 197 |
| **UKUPNO** | **118.055.775** | **107.385.000** | **140.385.015** | **119** | **131** |

Troškovi na dan 31.12.2025. po organizacionim segmentima

| TROŠKOVI LIJEKOVA I OSTALOG MED., POTROŠ. MATERIJALA (KOMERCIJALNO) | | | |
|---|---|---|---|
| Naziv organizacionog segmenta | Troškovi za period 01-12 2024 (KM) | Troškovi za period 01-12 2025 (KM) | Index 3/2 |
| 1 | 2 | 3 | 4 |
| Klinika za neurohirurgiju | 1.687.029 | 2.173.164 | 129% |
| Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju | 1.113.972 | 1.179.789 | 106% |
| Klinika za urologiju i transplantaciju | 1.044.261 | 923.350 | 88% |
| Klinika za dječiju hirurgiju | 142.322 | 224.253 | 158% |
| Klinika za torakalnu hirurgiju | 1.153.204 | 1.558.308 | 135% |
| Klinika za anesteziologiju, reanimatologiju i internu medicinu | 2.275.253 | 2.401.870 | 106% |
| Klinika za ortopediju i traumatologiju | 1.976.077 | 2.976.993 | 151% |
| Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju | 215.783 | 290.620 | 135% |
| Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijom glave i vrata | 351.207 | 469.308 | 134% |
| Klinika za očne bolesti | 1.075.567 | 861.544 | 80% |
| Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju | 5.853.543 | 7.550.392 | 129% |
| Klinika urgentne medicine | 127.693 | 143.112 | 112% |
| Odjeljenje centralna sterilizacija | 259.077 | 202.649 | 78% |
| Odjeljenje OP sale | 153.371 | 106.610 | 70% |
| Odjeljenje transfuziologije | | | - |
| **HIRURŠKA DISCIPLINA** | **17.428.358** | **21.061.961** | **121%** |
| Klinika za gastroenterohepatologiju | 1.505.612 | 1.339.894 | 89% |
| Klinika za nefrologiju i bubrežnu nadomjesnu terapiju | 911.614 | 783.559 | 86% |
| Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi" | 448.036 | 565.091 | 126% |
| Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam | 4.802.941 | 4.724.603 | 98% |
| Klinika za kožne i venerične bolesti | 26.126 | 24.191 | 93% |
| Klinika za infektivne bolesti | 1.275.126 | 1.337.130 | 105% |
| Klinika za hematologiju | 712.620 | 731.427 | 103% |
| Klinika za nuklearnu medicinu | 2.217.616 | 2.091.916 | 94% |
| Klinika za endokrinologiju i dijabetes | 68.475 | 120.715 | 176% |
| Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju | 79.078 | 79.592 | 101% |
| Klinika za onkologiju | 459.827 | 510.419 | 111% |
| **INTERNISTIČKA DISCIPLINA** | **12.507.070** | **12.308.537** | **98%** |
| Klinika za ginekologiju i akušerstvo | 866.763 | 890.882 | 103% |
| **DISCPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO** | **866.763** | **890.882** | **103%** |
| Pedijatrijska klinika | 2.310.472 | 2.627.429 | 114% |
| **DISCIPLINA ZA ZDRAVLJE DJETETA** | **2.310.472** | **2.627.429** | **114%** |
| Klinika za psihijatriju | 66.294 | 65.393 | 99% |
| Klinika za neurologiju | 589.832 | 645.767 | 109% |
| **NEUROPSIHIJATRISKA DISCIPLINA** | **656.125** | **711.159** | **108%** |
| Klinika za radiologiju | 4.286.787 | 5.752.701 | 134% |
| Klinička biohemija i laboratorijska medicina | 7.678.666 | 8.195.664 | 107% |
| Klinička imunologija | 790.675 | 1.297.581 | 164% |
| Klinička mikrobiologija | 2.282.156 | 2.353.698 | 103% |
| Klinička patologija, citologija i humana genetika | 2.256.808 | 2.879.727 | 128% |
| **DIJAGNOSTIČKA DISCIPLINA** | **17.295.092** | **20.479.371** | **118%** |
| **UKUPN0 KLINIKE** | **51.063.881** | **58.079.339** | **114%** |
| **KLINIČKA APOTEKA** | **40.472** | **25.309** | **63%** |
| **UKUPNO KCUS** | **51.104.353** | **58.104.648** | **114%** |

## 3.3. TROŠKOVI AMORTIZACIJE

**TROŠKOVI AMORTIZACIJE**

| Opis | Ostvareno I-XII/2024 | Plan I-XII/2025 | Ostvareno I-XII/2025 | Index (4/2) | Index (4/3) |
|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| AMORTIZACIJA OBJEKATA | 3.752.108 | 3.758.000 | 3.458.526 | 92 | 92 |
| AMORTIZACIJA OPREME I POSTROJENJA | 14.527.606 | 14.455.000 | 12.951.589 | 89 | 90 |
| **UKUPNO:** | **18.279.714** | **18.213.000** | **16.410.115** | **90** | **90** |

Troškovi amortizacije su ostvareni u iznosu KM 16.410.115 i manji su za 10% u odnosu na isti period prethodne godine. Troškovi komercijalne amortizacije iznose 8.041.669 KM i veća je za 6% u odnosu na 2024.g.

## 3.4. TROŠKOVI MATERIJALA, ENERGENATA, SITNOG INVENTARA I REZERVNIH DIJELOVA

### 3.4.1. TROŠKOVI MATERIJALA

**TROŠKOVI SVIH MATERIJALA (OSIM LIJEKOVA I OSTALO MED. POTROŠNOG MATERIJALA)**

| Opis | Ostvareno I-XII/2024 | Plan I-XII/2025 | Ostvareno I-XII/2025 | Index (4/2) | Index (4/3) |
|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| ZIVOTNE NAMIRNICE | 2.405.963 | 3.100.000 | 2.401.589 | 100 | 77 |
| KANCELARIJSKI MATERIJAL | 551.422 | 865.000 | 423.340 | 77 | 49 |
| MATERIJAL ZA ČISĆENJE | 731.356 | 1.120.000 | 714.583 | 98 | 64 |
| TEHNICKI MATERIJAL | 1.002.251 | 2.550.000 | 781.832 | 78 | 31 |
| **UKUPNI RASHODI** | **4.690.992** | **7.635.000** | **4.321.345** | **92** | **57** |

Troškovi svih materijala (osim lijekova i ostalog medicinskog materijala) su ostvareni u iznosu od KM 4.321.345 i manji su za 8% u odnosu na isti period prošle godine.

### 3.4.2. TROŠKOVI REŽIJA

**TROŠKOVI REZIJA (STRUJA, GAS, GORIVO I VODA)**

| Opis | Ostvareno I-XII/2024 | Plan I-XII/2025 | Ostvareno I-XII/2025 | Index (4/2) | Index (4/3) |
|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| UTROSENA ELEKTRICNA ENERGIJA | 2.794.810 | 2.574.000 | 3.115.297 | 111 | 121 |
| TROŠKOVI GRIJANJA | 3.128.287 | 2.750.000 | 3.074.388 | 98 | 112 |
| GORIVO I MAZIVO | 65.557 | 80.000 | 88.892 | 136 | 111 |
| TROSKOVI VODE | 1.803.739 | 1.380.000 | 1.984.076 | 110 | 144 |
| **UKUPNI RASHODI** | **7.792.394** | **6.784.000** | **8.262.652** | **106** | **122** |

Ukupni troškovi energenata (struja, gas, gorivo,voda) su iznosili KM 8.262.652 i veći su za 6% u odnosu na prethodnu godinu. U izvještajnom period došlo je do poskupljenja vode i električne energije zbog čega su troškovi el. energije su veći 11%, a troškovi vode veći su za 10% u odnosu na uporedni period 2024.godine.

### 3.4.3. TROŠKOVI REZERVNIH DIJELOVA

**TROŠKOVI REZERVNIH DIJELOVA**

| Opis | Ostvareno I-XII/2024 | Plan I-XII/2025 | Ostvareno I-XII/2025 | Index (4/2) | Index (4/3) |
|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| REZERVNIDIJELOVI.ZA MED.OPREMU | 1.777.328 | 2.300.000 | 2.428.481 | 137 | 106 |
| REZERVNI DIJELOVI ZA,VOZILA | 7.416 | 6.000 | 1.095 | 15 | 18 |
| REZERVNI DIJELOVI ZA OSTALU OPREMU | 45.253 | 110.000 | 29.005 | 64 | 26 |
| **UKUPNO:** | **1.829.997** | **2.416.000** | **2.458.581** | **134** | **102** |

Ukupni troškovi rezervnih dijelova u izvještajnom periodu su ostvareni u iznosu KM 2.458.581 i veći su za 34 %, a najveću stavku čine troškovi rezervnih dijelova medicinske opreme koji iznose KM 2.428.481 i čine 99% svih troškova rezervnih dijelova.

## 3.4.4. TROŠKOVI USLUGA ODRŽAVANJA

**TROŠKOVI USLUGA TEKUĆEG I INVESTICIONOG ODRZAVANJA**

| Opis | Ostvareno I-XII/2024 | Plan I-XII/2025 | Ostvareno I-XII/2025 | Index (4/2) | Index (4/3) |
|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| USLUGE ODRŽAVANJA MEDICINSKE OPREME | 1.364.926 | 1.550.000 | 1.559.976 | 114 | 101 |
| USLUGE ODRZAVANJA OPREME | 59.659 | 70.000 | 90.267 | 151 | 129 |
| USLUGE ODRZAVANJA NEMATERIJALNIH STALNIH SREDSTAVA | 1.895 | - | - | - | |
| USLUGE ODRŽ. MAŠIN. INSTALACIJA I OPREME | 254.193 | 420.000 | 303.381 | 119 | 72 |
| USLUGE ODRŽ. TRANSPORTNIH SREDSTAVA | 9.241 | 32.000 | 19.917 | 216 | 62 |
| USLUGE OBEZBJEDJENJA | 21.247 | 21.000 | 11.431 | 54 | 54 |
| TROŠKOVI NADZORA,PROCJENE,PROJEKTNE DOKUMENTACIJE | 41.744 | - | 31.619 | 76 | |
| USLUGE ODRŽ. ELEKTRO-INSTALACIJA I OPREME | 152.797 | 360.000 | 338.411 | 221 | 94 |
| USLUGE ODRŽ. OBJEKATA I VANJSKE INFRASTRUKTURE | 593.767 | 1.157.000 | 748.208 | 126 | 65 |
| USL.RUKOVANJA TT CENTRALE I ODRŽ.TK INSTRUMENATA I OPREME | 668.760 | 741.000 | 436.874 | 65 | 59 |
| USLUGE ZAŠTITE NA RADU I PROTUPOŽARNE ZAŠTITE | 194.885 | 250.000 | 328.079 | 168 | 131 |
| **UKUPNO:** | **3.363.116** | **4.601.000** | **3.868.162** | **115** | **84** |

Ukupni troškovi usluga tekućeg i investicionog održavanja iznose KM 3.868.162 što je za 15% više u odnosu na isti period prošle godine. Najveće stavke ovih troškova su:

- Troškovi usluga održavanja medicinske opreme KM 1.559.976 , veće za 14%
- Troškovi usluga održavanja objekata i vanjske infrastrukture KM 748.208, veće za 26%
- Usluge zaštite na radu i protupožarne zaštite KM 328.079, veće za 68%

## 3.5. OSTALI TROŠKOVI I RASHODI

**OSTALI TROŠKOVI I RASHODI**

| Opis | Ostvareno I-XII/2024 | Plan I-XII/2025 | Ostvareno I-XII/2025 | Index (4/2) | Index (4/3) |
|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| RASHODI OD FINANSIRANJA | 381.744 | - | 548.423 | 144 | |
| OSTALI RASHODI | 1.550.897 | 200.000 | 2.923.736 | 189 | 1.462 |
| **UKUPNO** | **1.932.642** | **200.000** | **3.472.159** | **180** | **1.736** |

Ostali troškovi i rashodi KCUS-a u periodu I-XII 2025. g. su iznosili KM 3.472.159 i veći su za 80% u odnosu na uporedni period. Rashodi od finansiranja iznose 548.423 KM i najvećim dijelom se odnose na rashode od zateznih kamata. Ostali rashodi iznose 2.923.736 KM i najvećim dijelom se odnose na rješenja, presude i ostale troškove po osnovu radnih sporova uposlenika iz prethodnih godina.

## 3.6. PREGLED ZALIHA LIJEKOVA, MEDICINSKOG POTROŠNOG MATERIJALA I OSTALOG MATERIJALA

**STANJE ZALIHA NA DAN 31.12.2025.g.**

| Opis | stanje na dan 31.12.2024.g. | stanje na dan 31.12.2025.g. | Index (3/2) |
|---|---|---|---|
| 1 | 2 | 3 | 4 |
| LIJEKOVI | 3.964.001 | 5.866.643 | 148 |
| CITOSTATICI | 3.908.623 | 5.180.719 | 133 |
| NARKOTICI | 10.102 | 10.760 | 107 |
| **UKUPNO - LIJEKOVI UTROŠENI U ZDRAVSTVENIH INSTITUCIJAMA (BOLNICE I DOMOVI ZDRAVLJA)** | **7.882.726** | **11.058.121** | **140** |
| HEMIKALIJE | 93.902 | 123.394 | 131 |
| RTG FILMOVI | 8.618 | 154 | 2 |
| LABORATORIJSKI MATERIJAL | 156.371 | 160.087 | 102 |
| DIJAGNOSTIKA | 2.064.674 | 2.160.290 | 105 |
| **UKUPNO - POTROŠNI MATERIJAL ZA LABORATORIJSKU I DIJAGNOSTIČKU DJELATNOST** | **2.323.565** | **2.443.925** | **105** |
| OTOPINE I DIJALIZNI MATERIJAL | 397.553 | 527.667 | 133 |
| SANITETSKI MATERIJAL | 229.325 | 357.371 | 156 |
| MATERIJAL ZA UGRADNJU | 1.885.862 | 1.679.699 | 89 |
| POTROSNI MATERIJAL | 6.809.782 | 6.273.605 | 92 |
| OSTALA MEDICINSKA POMAGALA | 556 | 0 | 0 |
| **UKUPNO - SANITETSKI I OSTALI MEDICINSKI MATERIJAL** | **9.323.077** | **8.838.342** | **95** |
| **UKUPNO LIJEKOVI,POTROŠNI MATERIJAL,SANITETSKI I OSTALI MEDICINSKI** | **19.529.369** | **22.340.388** | **114** |
| ZIVOTNE NAMIRNICE | 175.138 | 144.961 | 83 |
| KANCELARIJSKI MATERIJAL | 82.081 | 51.556 | 63 |
| MATERIJAL ZA CISCENJE | 30.148 | 44.503 | 148 |
| TEHNICKI MATERIJAL | 489.116 | 488.061 | 100 |
| TEKSTILNI MATERIJAL | 11.964 | 21.247 | 178 |
| GORIVO, MAZIVO I OGREV | 329.180 | 303.601 | 92 |
| GASOVI | 57.952 | 41.098 | 71 |
| OSTALI MATERIJAL | 59.731 | 63.401 | 106 |
| REZERVNI DIJEL.ZA MEDICINSKU OPREMU | 479.434 | 645.029 | 135 |
| REZERVNI DUELOVI ZA VOZILA | 6.785 | 6.677 | 98 |
| REZERVI DIJELOVI ZA OSTALU OPREMU | 126.977 | 127.866 | 101 |
| SITAN INVENTAR U SKLADISTU | 161.215 | 210.880 | 131 |
| AVANSI ZA NABAVKU REZERVNIH DIJELOVA | 2.276 | 0 | 0 |
| **UKUPNO OSTALE ZALIHE** | **2.011.996** | **2.148.879** | **107** |
| **UKUPNE ZALIHE** | **21.541.364** | **24.489.267** | **114** |

Ukupne zalihe na dan 31.12.2025.g. iznose KM 24.489.267 i veće su za 14% u odnosu na dan 31.12.2024.g.

Ukupne zalihe skladišta priručnih apoteka klinika i Kliničke apoteke na dan 31.12.2025.g. iznose 22.340.615 KM, i veće su za 14% u odnosu na dan 31.12.2024.g., a od toga:

- iz komercijalnih izvora 12.305.862 KM i veće su za cca 0,2 mil KM
- iz sredstava ZZOR FBiH 8.736.174 KM i veće su za cca 2,2 mil. KM
- iz humanitarnih sredstava 251.561 KM i manje su za cca 0,2 mil. KM
- iz sredstava ZZO KS 1.047.019 KM i veće su za cca 0,7 mil KM

Zalihe na dan 31.12.2025. po organizacionim segmentima

| ZALIHE LIJEKOVA I OSTALOG MED., POTROŠ. MATERIJALA (KOMERCIJALNO) | | | |
|---|---|---|---|
| Naziv organizacionog segmenta | Zalihe na dan 31.12.2024 (KM) | Zalihe na dan 31.12.2025 (KM) | Index 3/2 |
| 1 | 2 | 3 | 4 |
| Klinika za neurohirurgiju | 318.638 | 377.530 | 118% |
| Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju | 156.191 | 196.833 | 126% |
| Klinika za urologiju i transplantaciju | 250.465 | 189.294 | 76% |
| Klinika za dječiju hirurgiju | 68.045 | 57.564 | 85% |
| Klinika za torakalnu hirurgiju | 389.031 | 347.821 | 89% |
| Klinika za anesteziologiju, reanimatologiju i internu medicinu | 270.166 | 163.552 | 61% |
| Klinika za ortopediju i traumatologiju | 1.214.525 | 1.131.785 | 93% |
| Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju | 5.119 | 83.768 | 1636% |
| Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijom glave i vrata | 160.736 | 197.158 | 123% |
| Klinika za očne bolesti | 386.619 | 227.206 | 59% |
| Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju | 760.443 | 939.996 | 124% |
| Klinika urgentne medicine | 10.833 | 16.614 | 153% |
| Odjeljenje centralna sterilizacija | 7.949 | 4.859 | 61% |
| Odjeljenje OP sale | 66.388 | 34.658 | 52% |
| Odjeljenje transfuziologije | | | - |
| **HIRURŠKA DISCIPLINA** | **4.065.148** | **3.968.639** | **98%** |
| Klinika za gastroenterohepatologiju | 628.106 | 558.637 | 89% |
| Klinika za nefrologiju i bubrežnu nadomjesnu terapiju | 90.796 | 143.616 | 158% |
| Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi" | 29.301 | 52.363 | 179% |
| Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam | 640.069 | 443.268 | 69% |
| Klinika za kožne i venerične bolesti | 2.227 | 1.926 | 86% |
| Klinika za infektivne bolesti | 37.544 | 87.346 | 233% |
| Klinika za hematologiju | 30.102 | 39.895 | 133% |
| Klinika za nuklearnu medicinu | 361.092 | 390.817 | 108% |
| Klinika za endokrinologiju i dijabetes | 11.064 | 10.061 | 91% |
| Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju | 10.119 | 8.630 | 85% |
| Klinika za onkologiju | 34.862 | 42.429 | 122% |
| **INTERNISTIČKA DISCIPLINA** | **1.875.281** | **1.778.987** | **95%** |
| Klinika za ginekologiju i akušerstvo | 86.851 | 142.745 | 164% |
| **DISCPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO** | **86.851** | **142.745** | **164%** |
| Pedijatrijska klinika | 888.985 | 734.148 | 83% |
| **DISCIPLINA ZA ZDRAVLJE DJETETA** | **888.985** | **734.148** | **83%** |
| Klinika za psihijatriju | 7.122 | 6.222 | 87% |
| Klinika za neurologiju | 22.691 | 23.969 | 106% |
| **NEUROPSIHIJATRISKA DISCIPLINA** | **29.813** | **30.191** | **101%** |
| Klinika za radiologiju | 661.552 | 502.788 | 76% |
| Klinička biohemija i laboratorijska medicina | 883.561 | 926.070 | 105% |
| Klinička imunologija | 223.679 | 386.186 | 173% |
| Klinička mikrobiologija | 584.046 | 611.084 | 105% |
| Klinička patologija, citologija i humana genetika | 672.797 | 576.726 | 86% |
| **DIJAGNOSTIČKA DISCIPLINA** | **3.025.634** | **3.002.854** | **99%** |
| **UKUPN0 KLINIKE** | **9.971.712** | **9.657.564** | **97%** |
| **KLINIČKA APOTEKA** | **2.129.369** | **2.648.297** | **124%** |
| **UKUPNO KCUS** | **12.101.080** | **12.305.862** | **102%** |

## 4. PREGLED OSNOVNIH FINANSIJSKIH POKAZATELJA

U periodu I-XII 2025. godine KCUS je ostvario prihode u iznosu 378.143.958 KM koji su veći za 17% u odnosu na isti period prethodne godine (rast od 54.702.074 KM).
Ukupni rashodi u periodu I-XII 2025. godine iznose 390.954.948 i veći su za 17% u odnosu na uporedni period (rast od 58.197.565 KM).
Ukupan iznos prihoda u obrascima Godišnjeg obračuna za 2025. godinu iznosi 377.461.318 KM, a ukupan iznos rashoda iznosi 390.272.308 KM i isti se razlikuju od prihoda i rashoda prikazanih u tabelama OZU 2, OZU3 I OZU 4, zbog propisa da se za kursne razlike i rezervisanja za otpremnine i sudske sporove prikazuje neto iznos.
Zbog iskazanih većih rashoda nad ostvarenim prihodima iskazan je negativan finansijski rezultat u iznosu od -12.810.990 KM, odnosno neto gubitak nakon oporezivanja -12.907.266 KM.

**OZU - 4**

**PREGLED OSNOVNIH FINANSIJSKIH POKAZATELJA KCUS-a ZA PERIOD I-XII/2025.g.**

| Osnovni pokazatelji poslovanja u zdravstvenim ustanovama | Ostvareno I-XII/2024 | Plan I-XII/2025 | Ostvareno I-XII/2025 | Index (4/2) | Index (4/3) |
|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| Ukupan prihod | 323.441.884 | 365.494.000 | 378.143.958 | 117 | 103 |
| Ukupan rashod | 332.757.383 | 365.494.000 | 390.954.948 | 117 | 107 |
| Višak prihoda nad rashodima (dobit) | | - | | | |
| Višak rashoda nad prihodima (gubitak) | -9.315.499 | | -12.810.990 | 138 | |
| Porezni rashodi perioda | 285.314 | | 96.276 | 34 | |
| Dobit perioda | | | | | |
| Gubitak perioda | -9.600.813 | | -12.907.266 | 134 | |
| Gubici utvrđeni direktno u kapitalu | | | | | |
| Ukupno neto dobit perioda | 0 | | | | |
| Ukupno neto gubitak perioda | -9.600.813 | | -12.907.266 | 134 | |
| Kapital | 267.808.957 | | 254.901.691 | 95 | |
| Nenaplaćena potraživanja | 10.693.553 | | 10.733.997 | 100 | |
| Od toga nenaplaćena potraživanja do 6 mjeseci | 10.640.965 | | 10.523.479 | 99 | |
| Obaveze prema dobavljačima preko 60 dana | 4.006 | | 1.841.280 | | |
| Ukupne obaveze | 28.873.249 | | 38.902.869 | 135 | |

Što se tiče negativnog finansijskog rezultata on je ostvaren prije svega zbog povećanja neto satnice koja se s 3.40 u 2024.god. povećala na 3.74 u 2025.god. kao i zbog povećanja broja uposlenih. Za ove potrebe KCUS je trebao izdvojiti cca 3 mil KM dodatno iz drugih sredstava.Također, KCUS je u 2025.god. isplatio 2,8 mil KM prekovremenih sati. Uticaj povećanja troškova lijekova na finansijski rezultat je 4.1 mil KM. Isplate po osnovu pristiglih tužbi, rješenja porezne uprave u 2025.god. iznose cca 2.5 mil KM. Troškovi u 2025.g. po osnovu ugovora KCUS i Medicinskog fakulteta o pruzanju usluga patohistološke (sa imunohistohemijom) dijagnostike u iznosu od cca 0,6 mil. KM.

Obaveze na dan 31.12.2025. godine u KCUS-u iznose 38.902.869 KM i veće su u odnosu na dan 31.12.2024. godine za 35%, a najvećim dijelom odnose na obaveze prema dobavljačima cca 19,6 mil KM i obaveze za plate cca 17,7 mil KM. Obaveze za plate su izmirene u januaru 2025.g. U ukupne obaveze su uključena razgraničenja, a nisu uključene obaveze za otpremnine (902.492 KM) i obaveze za sudske sporove (3.824.483 KM).

Ukupna nenaplaćena potraživanja na dan 31.12.2025. godine iznose 10.733.997 KM i na nivou su potrazivanja na dan 31.12.2024.godine. Ukupna nenaplaćena potraživanja najvećim dijelom se odnose na potraživanja pruženih usluga osiguranicima ostalih kantonalnih ZZO i usluga fakturisanih ZZOIR FBiH. Naplata od strane kupaca je u redovnom dospijeću valute.

## 5. PREGLED KAPITALNIH ULAGANJA

| PREGLED KAPITALNIH ULAGANJA ZA PERIOD I-XII/ 2025 | | | | | | | | | | | | OZU 5 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| r/b | Ulaganje | Izvori sredstava | | | | | | | | | | |
| | | Vlastita sredstva | | Sredstva budžeta | Kreditna sredstva | | | | | Donacije | | Ukupno |
| | | Sredstva izdvojena po osnovu amortizacije | Ostala vlastita sredstva | | Kratkoročna | Dugoročna | | | | Finansijska | U opremi | |
| | | | | | | Ukupan iznos kredita | Period otplate | Godišnji anuitet | Avans za nabavku | | | |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 |
| 1 | IZGRADNJA GRAĐEVINSKIH OBJEKATA | | | | | | | | | | | 0 |
| 2 | REKONSTRUKCIJA I ADAPTACIJA GRAĐEVINSKIH OBJEKATA | | 151.262 | | | | | | | | | 151.262 |
| 3 | NABAVKA OPREME | | 3.388.110 | 4.139.328 | | | | | | | 1.086.515 | 8.613.953 |
| 4 | OSTALA ULAGANJA U STALNA SREDSTVA | | | | | | | | | | | 0 |
| | **UKUPNO** | **0** | **3.539.373** | **4.139.328** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **1.086.515** | **8.765.215** |

Kao što je vidljivo iz tabelarnog pregleda Tabela OZU 5 u periodu I-XII 2025. godine ukupna kapitalna ulaganja iznosila su 8.765.215 KM koja se najvećim dijelom odnose za nabavku opreme. Iz vlastitih sredstava u nabavku opreme i rekonstrukciju i adaptaciju građevinskih objekata uloženo je 3.539.373 KM. Iz sredstava budžeta je uloženo 4.139.328 KM, a najveći dio odnosi se na sredstva MZ FBiH u iznosu od 2.409.732 KM.

PRIKAZ REKONSTRUKCIJE I ADAPTACIJE GRAĐEVINSKIH OBJEKATA VEĆE NABAVNE VRIJEDNOSTI PO IZVORIMA FINANSIRANJA

**Vlastita sredstva:**

K013 KLINIKA ZA ORTOPEDIJU I TRAUMATOLOGIJU -SANAC. MOK. ČVOR.LIJEVO

PRIKAZ NABAVKE OPREME VEĆE NABAVNE VRIJEDNOSTI PO IZVORIMA FINANSIRANJA

**Vlastita sredstva:**

- ULTRAZVUK LOGIQ TOTUS HE ULTRASOUND KOREA
- ULTRAZVUK APLIO A CUS-AA000
- PLETIZMOGRAF
- STORAGE FLASH SYSTEM 5300
- DISEKCIONI STOL ULTRAGROSS, VIRCHOW EDITION 180CM
- LIFT KLEEMANN ATLAS GIGAS 1350 KG 18 OSOBA

**Sredstva budžeta:**

- EKG APARAT MINDRAY BENEHEART R12 4 kom
- EKG APARAT 12 KANALNI MINDRAY BENEHEART R12 4 kom
- ASPIRATOR TIP 1 "MEDICOP" EU 6 kom
- ASPIRATOR TIP 2 "MEDICOP" EU 13 kom
- ASPIRATOR TIP 3 "MEDICOP" EU 6 kom

**Donacije**

- KREVET ZA INTEZ.NJEGU SA ANTIDEKUBITALNIM MADRACEM 5 kom
- ANALIZATOR IMUNOHEMIJSKI DXL 900
- APARAT ZA HEMODIJALIZU FRESENIUS 5008-POLOVAN 30 kom
- ANALIZATOR HEMATOLŠKI DXH900
- ANALIZATOR BIOHEMIJSKI DXC 500 AU

**PROGRAM FINANSIJSKE KONSOLIDACIJE I/ILI RESTRUKTURIRANJA KCUS**

Na sjednici održanoj 5.8.2022.godine Upravni odbor KCUS je donio Odluku o usvajanju Programa finansijske konsolidacije i/ili restrukturiranja KCUS. Sredstva za realizaciju uključuju finansijska sredstva na transakcijskom računu KCUS u iznosu od 30.926.354 (raspoloživa dobit), zajedno sa sredstvima utvrđenim Zakonom o finansijskoj konsolidaciji i restrukturiranju javnih zdravstvenih ustanova u FBiH za KCUS u iznosu od 30 mil. KM sa dinamikom isplate u 3 godine.

Vlada FBiH je na sjednici održanoj 27.10.2022.godine donijela Odluku o finansijskoj konsolidaciji i/ili restrukturiranju KCUS.

KCUS redovno dostavlja MZ FBiH kvartalne izvještaje o realizaciji programa finansijske konsolidacije i/ili restrukturiranja i namjenskom utrošku sredstava doznačenih iz budžeta FBiH.

## 6. PREGLED STALNIH SREDSTAVA

| PREGLED STALNIH SREDSTAVA NA DAN 31.12.2025. | | | | | OZU 6 |
|---|---|---|---|---|---|
| r/b | Opis | Nabavna vrijednost | Otpisana vrijednost | Sadašnja vrijednost 2023 | Stepen otpisanosti |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| **1** | **NEMATERIJALNA** | **4.587.462** | **-3.681.479** | **905.983** | **80,25** |
| **2** | **MATERIJALNA (2.1.+2.2.+2.3.+2.4.+2.5.)** | **704.942.725** | **-399.133.402** | **305.809.323** | **56,62** |
| 2.1. | GRAĐEVINSKI OBJEKTI | 371.160.532 | -166.708.744 | 204.451.788 | **44,92** |
| 2.2. | OPREMA (2.2.1.+2.2.2.) | 283.779.942 | -232.424.658 | 51.355.284 | **81,90** |
| *2.2.1.* | *MEDICINSKA OPREMA* | 215.164.812 | -173.093.972 | 42.070.840 | **80,45** |
| *2.2.2.* | *OSTALA OPREMA* | 68.615.130 | -59.330.686 | 9.284.444 | **86,47** |
| 2.3. | OSTALA MATERIJALNA SREDSTVA | 8.289.268 | 0 | 8.289.268 | **0,00** |
| 2.4. | NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA U PRIPREMI | 41.712.630 | 0 | 41.712.630 | **0,00** |
| 2.5. | AVANSI ZA MATERIJALNA SREDSTVA | 352 | 0 | 352 | **0,00** |
| | **UKUPNO (1+2)** | **709.530.187** | **-402.814.881** | **306.715.306** | **57** |

Kao što se vidi u Tabeli OZU 6 data su stalna sredstva Kliničkog centra Univerziteta u Sarajevu po nabavnoj i sadašnjoj vrijednosti kao i iznos otpisane vrijednosti i stepen otpisanosti.

Iz priloženog se vidi da je stepen otpisanosti stalnih sredstava Kliničkog centra Univerziteta u Sarajevu 57 %, otpisanost ukupne opreme 81,90 %, a same medicinske opreme 80,45 %.

Ukupna nabavna vrijednost materijalnih i nematerijalnih sredstava u upotrebi sa stanjem na dan 31.12.2025. godine iznosi KM 790.530.187 od čega je ispravka, odnosno amortizovana vrijednost KM 402.814.881 što je 57% ukupne nabavne vrijednosti. Sadašnja neotpisana, odnosno neamortizovana, vrijednost stalnih sredstava u upotrebi iznosi KM 306.715.306 što čini 43% ukupne nabavne vrijednosti materijalnih i nematerijalnih sredstava u upotrebi.

## 7. PREGLED BROJA ZAPOSLENIH

OZU - 7c

**PREGLED BROJA I STRUKTURA ZAPOSLENIH U ZDRAVSTVENIM USTANOVAMA**

| r/b | Zaposleni po strukama i stepenima stručne spreme | Broj zaposlenih | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | na dan 31.12.2024.g. | Plan 2025 | na dan 31.12.2025.g. | Index (5/3) |
| *1* | *2* | *3* | *4* | *5* | *6* |
| | **Zdravstveni radnici i saradnici:** | | | | |
| 1 | Doktori medicine | 198 | 365 | 203 | 103 |
| 2 | Doktori medicine-specijalisti | 516 | 588 | 547 | 106 |
| 3 | Doktori stomatologije | 4 | 9 | 9 | 225 |
| 4 | Doktori stomatologije-specijalisti | 8 | 8 | 8 | 100 |
| 5 | Farmaceuti | 10 | 15 | 11 | 110 |
| 6 | Farmaceuti specijalisti | 18 | 19 | 18 | 100 |
| 7 | Inžinjeri medicinske biohemije | 0 | - | 0 | |
| 8 | Inžinjeri medicinske biohemije-specijalisti | 2 | 2 | 2 | 100 |
| 9 | Ostali zdravstveni radnici visoke spreme | 240 | 224 | 245 | 102 |
| 10 | Zdravstveni radnici više stručne spreme | 101 | 114 | 95 | 94 |
| 11 | Zdravstveni radnici srednje stručne spreme | 1.299 | 1.479 | 1.315 | 101 |
| 12 | Ostali zdravstveni radnici | 31 | 45 | 36 | 116 |
| **I** | **Ukupno zdravstveni radnici i saradnici** | **2.427** | **2.868** | **2.489** | **103** |
| | **Administrativni, tehnički i ostali radnici u zdravstvenoj ustanovi:** | | | | |
| 1 | Visoka stručna sprema | 116 | 118 | 120 | 103 |
| 2 | Viša stručna sprema | 5 | 5 | 5 | 100 |
| 3 | Srednja stručna sprema | 211 | 235 | 219 | 104 |
| 4 | Visokokvalifikovani | 63 | 73 | 64 | 102 |
| 5 | Kvalifikovani | 174 | 184 | 174 | 100 |
| 6 | Ostali radnici | 387 | 456 | 397 | 103 |
| **II** | **Ukupno administrativni, tehnički i ostali radnici** | **956** | **1.071** | **979** | **102** |
| **III** | **Ukupno zaposleni u zdravstvenoj ustanovi (I+II)** | **3.383** | **3.939** | **3.468** | **103** |

Na dan 31.12.2025. g. u KCUS-u je bilo ukupno 3.468 uposlenika, što je za 85 uposlenika više (3%) više od stanja na dan 31.12.2024.godine. Broj zdravstvenih radnika i zdravstvenih saradnika na 31.12.2025.godine iznosi 2.489, od toga ljekara specijalista 555, medicinskih sestara- tehničara i inžinjera radiologije i ostalih zdravstvenih radnika (VSS, VŠS i SSS) 1.691, dok je broj nemedicinskih radnika na klinikama i u nemedicinskim službama 979.

## 8. BRUTO PLAĆE

**BRUTO PLAĆE**

| R. br. | Opis | Ostvareno I-XII/2024 | Plan I-XII/2025 | Ostvareno I-XII/2025 | Index (4/2) | Index (4/3) |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| **I** | **Neto plaće i naknade plaća** | **87.765.150** | **108.799.000** | **107.440.503** | **122** | **99** |
| | Neto plaća | 64.503.988 | 79.984.000 | 78.358.947 | 121 | 98 |
| | Naknada neto plaća | 23.261.163 | 28.815.000 | 29.081.556 | 125 | 101 |
| **II** | **Doprinosi iz plaća i na plaće** | **57.565.944** | **71.310.000** | **65.546.036** | **114** | **92** |
| | Doprinosi iz plaća i naknade | 43.001.067 | 53.267.000 | 52.796.419 | 123 | 99 |
| | Doprinosi na plaće i naknade | 14.564.876 | 18.043.000 | 12.749.616 | 88 | 71 |
| **III** | **Porezi na plaće** | **7.946.795** | **9.845.000** | **10.073.975** | **127** | **102** |
| **IV** | **BRUTO PLAĆE (I+II+III)** | **153.277.889** | **189.954.000** | **183.060.514** | **119** | **96** |

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| Prosječna neto plaća KCUS | 2.430 | | 2.859 | 118 | |
| Prosječna bruto plaća KCUS | 3.913 | | 4.604 | 118 | |
| Prosječan broj zaposlenih na osnovu sati rada | 3.180 | | 3.120 | 98 | |
| Stvarno broj zaposlenih | 3.383 | 3.939 | 3.468 | 103 | 88 |

U periodu I-XII 2025. godine troškovi bruto plata su iznosili KM 183.060.514 i veći su za 19% u odnosu na uporedni period prethodne godine, a najvećim dijelom su rezultat povećanja satnice i većeg broja kadra.

U 2025.godini troškovi prekovremenih sati su iznosili 2.818.386 KM i manji su za 6% u odnosu na 2024.godinu.
Troškovi dezura u 2025.godini su iznosili su 11.602.507 i veći su za 11% u odnosu na 2024.godinu.
Troškovi pripravnosti u 2025.godini su iznosili 2.124.513 KM i veći su za 7% u odnosu na 2024.godinu.

Prosječna neto plata prije oporezivanja u periodu I-XII 2025. godine u KCUS-u je iznosila KM 2.859, a bruto KM 4.604 (neto + doprinosi iz i na platu + porezi).

Struktura troškova bruto plata se sastoji od:

- Neto plata i naknada plata koje iznose KM 107.440.503
- Doprinosa iz i na plate i naknade koje iznose KM 65.546.036
- Poreza na plate koji iznose KM 10.073.975

Pod naknadama neto plata se podrazumjevaju dežure, pripravnosti, noćni rad, rad na praznik, dodatak na zvanje i druga plaćanja vezana za osnovnu djelatnost.

Stope doprinosa iz plata su: 17% za penzijsko i invalidsko osiguranje, a 12,5% za zdravstveno osiguranje, 1,5% za osiguranje od nezaposlenosti, što iznosi 31% iz bruto plate. Stope doprinosa na plate su: 6% za penzijsko i invalidsko osiguranje, 4% za zdravstveno osiguranje i 0,5% za osiguranje od nezaposlenosti, a što sveukupno iznosi 10,5% na plate.

Zakonom o izmjenama i dopunama zakona o doprinosima FBiH (sl. novine FBiH broj 33/25 ) došlo je do izmjena u stopama doprinosa na plate koje iznose 2,5% za penzijsko i invalidsko osiguranje i 2% za zdravstveno osiguranje, a koje će se primjenjivati od 01.07.2025.godine.

## 9. PREGLED KAPACITETA U SPECIJALISTIČKO-KONSULTATIVNOJ KLINIČKOJ ZDRAV. ZAŠTITI

Pregled kapaciteta KCUS-a u specijalističko - konsultativnoj zdravstvenoj zaštiti

GZU11

| r/b | Naziv organizacionog segmenta | Broj ambulanti | | | | | Broj kabineta | | | | | Broj savjetovališta | | | | | Broj laboratorija | | | | | Broj pružanih usluga | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | Stanje na dan | Plan | Stanje na dan | Index | Index | Stanje na dan | Plan | Stanje na dan | Index | Index | Stanje na dan | Plan | Stanje na dan | Index | Index | Stanje na dan | Plan | Stanje na dan | Index | Index | Ostvareno | Plan za period | Ostvareno | Index | Index |
| | | 31.12.2024 | 2025. godinu | 31.12.2025 | (5/3) | (5/4) | 31.12.2024 | 2025 godinu | 31.12.2025 | (10/8) | (10/9) | 31.12.2024 | 2025 godinu | 31.12.2025 | (15/13) | (15/14) | 31.12.2024 | 2026 godinu | 31.12.2026 | (20/18) | (20/19) | I - XII / 2024 | I - XII / 2025 | I - XII / 2025 | (25/23) | (25/24) |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 | 20 | 21 | 22 | 23 | 24 | 25 | 26 | 27 |
| I | **Klinično-specijalističko-konsultativne zdravstvene zaštite:** | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1 | Klinika za neurohirurgiju | 1 | 1 | 1 | 100% | 100% | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 9.338 | 9.430 | 11.014 | 118% | 117% |
| 2 | Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju | 2 | 2 | 2 | 100% | 100% | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 171.420 | 173.135 | 173.736 | 101% | 100% |
| 3 | Klinika za urologiju | 1 | 1 | 1 | 100% | 100% | 4 | 4 | 4 | 100% | 100% | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 143.814 | 143.814 | 157.633 | 110% | 110% |
| 4 | Klinika za dječiju hirurgiju | 1 | 2 | 1 | 100% | 50% | 1 | 1 | 1 | 100% | 100% | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 17.891 | 18.070 | 17.185 | 96% | 95% |
| 5 | Klinika za torakalnu hirurgiju | 1 | 2 | 1 | 100% | 50% | - | 1 | - | - | 0% | 1 | 1 | 1 | 100% | 100% | - | - | - | - | - | 49.730 | 49.730 | 58.760 | 118% | 118% |
| 6 | Klinika za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicin | 2 | 2 | 2 | 100% | 100% | - | 2 | - | - | 0% | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 194.723 | 200.585 | 176.936 | 91% | 88% |
| 7 | Klinika za ortopediju i traumatologiju | 5 | 5 | 5 | 100% | 100% | 1 | 1 | 1 | 100% | 100% | 1 | 1 | 1 | 100% | 100% | - | - | - | - | - | 62.370 | 62.395 | 57.328 | 92% | 92% |
| 8 | Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju | 2 | 2 | 2 | 100% | 100% | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 30.614 | 30.514 | 30.786 | 101% | 101% |
| 9 | Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijomglave i vrata | 5 | 5 | 5 | 100% | 100% | 5 | 5 | 5 | 100% | 100% | 2 | 2 | 2 | 100% | 100% | - | - | - | - | - | 35.947 | 35.947 | 43.138 | 120% | 120% |
| 10 | Klinika za očne bolesti | 3 | 3 | 3 | 100% | 100% | 14 | 14 | 13 | 93% | 93% | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 441.263 | 441.263 | 471.709 | 107% | 107% |
| 11 | Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju | 4 | 4 | 4 | 100% | 100% | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 64.122 | 66.990 | 66.854 | 104% | 100% |
| 12 | Klinika urgentne medicine | 2 | 2 | 2 | 100% | 100% | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 153.363 | 161.030 | 171.158 | 112% | 106% |
| 13 | Klinika za gastroenterohepatologiju | 2 | 2 | 2 | 100% | 100% | 6 | 6 | 6 | 100% | 100% | 3 | 3 | 3 | 100% | 100% | - | - | - | - | - | 25.650 | 25.650 | 31.989 | 125% | 125% |
| 14 | Klinika za nefrologiju i bubrežnu nadomjesnu terapiju | 4 | 4 | 4 | 100% | 100% | - | - | - | - | - | 1 | 1 | 2 | 200% | 200% | - | - | - | - | - | 89.025 | 90.833 | 87.511 | 98% | 96% |
| 15 | Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi" | 2 | 2 | 2 | 100% | 100% | 3 | 3 | 3 | 100% | 100% | 3 | 3 | 3 | 100% | 100% | - | - | - | - | - | 38.401 | 38.965 | 36.586 | 95% | 94% |
| 16 | Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam | 7 | 9 | 7 | 100% | 78% | 5 | 5 | 5 | 100% | 100% | 3 | 3 | 3 | 100% | 100% | - | - | - | - | - | 134.326 | 134.326 | 137.697 | 103% | 103% |
| 17 | Klinika za kožne i venerične bolesti | 3 | 3 | 3 | 100% | 100% | 8 | 8 | 8 | 100% | 100% | 1 | 1 | 1 | 100% | 100% | - | - | - | - | - | 92.150 | 92.150 | 95.526 | 104% | 104% |
| 18 | Klinika za infektivne bolesti | 1 | 1 | 1 | 100% | 100% | 3 | 3 | 3 | 100% | 100% | 9 | 9 | 7 | 78% | 78% | - | - | - | - | - | 170.822 | 170.822 | 185.896 | 109% | 109% |
| 19 | Klinika za hematologiju | 3 | 6 | 3 | 100% | 50% | - | - | - | - | - | 1 | 1 | 1 | 100% | 100% | - | - | - | - | - | 32.473 | 34.015 | 34.594 | 107% | 102% |
| 20 | Klinika za nuklearnu medicinu | 5 | 5 | 5 | 100% | 100% | 2 | 2 | 2 | 100% | 100% | - | - | - | - | - | 3 | 3 | 3 | 100% | 100% | 51.047 | 52.422 | 57.860 | 113% | 110% |
| 21 | Klinika za endokrinologiju i dijabetes | 3 | 3 | 3 | 100% | 100% | 0 | - | 0 | - | - | - | - | 0 | - | - | - | - | - | - | - | 24.025 | 24.024 | 28.481 | 119% | 119% |
| 22 | Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju | 2 | 4 | 2 | 100% | 50% | 2 | 2 | 2 | 100% | 100% | - | 2 | - | - | - | - | - | - | - | - | 368.121 | 375.483 | 375.582 | 102% | 100% |
| 23 | Klinika za onkologiju | 18 | 19 | 20 | 111% | 105% | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 223.857 | 251.006 | 247.074 | 110% | 98% |
| 24 | Klinika za ginekologiju | 2 | 2 | 2 | 100% | 100% | 6 | 5 | 5 | 100% | 100% | - | - | 0 | - | - | - | - | - | - | - | 51.717 | 53.267 | 58.024 | 112% | 109% |
| 25 | Pedijatrijska klinika | 1 | 1 | 1 | 100% | 100% | 15 | 15 | 15 | 100% | 100% | 13 | 13 | 13 | 100% | 100% | 1 | 1 | 1 | 100% | 100% | 409.365 | 409.365 | 418.852 | 102% | 102% |
| 26 | Psihijatrijska klinika | 3 | 4 | 3 | 100% | 75% | - | 2 | - | - | 0% | - | 3 | - | - | 0 | - | - | - | - | - | 46.670 | 47.062 | 48.047 | 103% | 102% |
| 28 | Neurološka klinika | 3 | 3 | 3 | 100% | 100% | 4 | 4 | 4 | 100% | 100% | 9 | 9 | 9 | 100% | 100% | 1 | 1 | 1 | 100% | 100% | 35.209 | 35.209 | 32.441 | 92% | 92% |
| | **Ukupno klinično-konsultativna zdravstvena zaštita** | **86** | **99** | **90** | **102%** | **91%** | **78** | **93** | **77** | **99%** | **93%** | **47** | **82** | **46** | **98%** | **88%** | **5** | **5** | **5** | **100%** | **100%** | **3.167.363** | **3.227.988** | **3.312.357** | **105%** | **103%** |
| II | **Klinička dijagnostika:** | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1 | Klinika za radiologiju | - | - | - | - | - | 29 | 30 | 30 | 103% | 100% | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 299.131 | 314.087 | 319.391 | 107% | 102% |
| 2 | Klinička biohemija i laboratorijska medicina | 1 | 1 | 2 | 200% | 200% | - | - | - | - | - | 1 | 1 | 1 | 100% | 100% | 15 | 15 | 15 | 100% | 100% | 5.038.596 | 5.190.435 | 5.444.564 | 108% | 105% |
| 3 | Klinička imunologija | | | | | | | | | | | | | | | | 13 | 13 | 13 | 100% | 100% | 197.053 | 200.021 | 204.268 | 104% | 102% |
| 4 | Klinička mikrobiologija | 1 | 1 | 1 | 100% | 100% | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 8 | 8 | 8 | 100% | 100% | 130.555 | 137.988 | 130.475 | 100% | 95% |
| 5 | Klinička patologija, citologija i humana genetika | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 9.880 | 10.324 | 10.428 | 106% | 101% |
| 6 | Klinička apoteka - Klinička farmakologija | 3 | 3 | 3 | 100% | 100% | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | | | | | |
| | **Ukupno dijagnostičke dijagnostike** | **5** | **5** | **6** | **120%** | **120%** | **29** | **30** | **30** | **103%** | **100%** | **1** | **1** | **1** | **100%** | **100%** | **36** | **36** | **36** | **100%** | **100%** | **5.675.215** | **5.852.855** | **6.109.144** | **108%** | **104%** |

*Napomena:*

* Pošto u KCUS-u Transplantologija nije formirana kao zasebna organizaciona jedinica, usluge transplantacije bubrega prikazane su na Klinici za urologiju, a usluge transplantacije matičnih ćelija prikazane su na Klinici za hematologiju, a transplantacije rožnjače prikazane su na Klinici za očne bolesti.

## 10. PREGLED KORIŠTENIH KLINIČKIH POSTELJNIH KAPACITETA

Pregled plana i korištenje kliničkih - posteljnih kapaciteta KCUS-a

OZU 12

| r/b | Naziv organizacionog segmenta | Broj bolničkih postelja | | | | | Broj bolničko opskrbnih dana | | | | | Broj lapisanih bolesnika | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | Broj kreveta na dan | Plan | Broj kreveta na dan | Index | Index | Ostvareno | Plan za period | Ostvareno | Index | Index | Ostvareno | Plan za period | Ostvareno | Index (15/13) | Index (15/14) |
| | | 31.12.2024. | 2025 godinu | 31.12.2025. | (5/3) | (5/4) | I - XII / 2024 | I - XII / 2025 | I - XII / 2025 | (10/8) | (10/9) | I - XII / 2024 | I - XII / 2025 | I - XII / 2025 | (15/13) | (15/14) |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 15 | 17 |
| I | **Klinčko-stacionarna djelatnost na kliničkim centrima:** | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1 | Klinika za neurohirurgiju | 42 | 42 | 42 | 100% | 100% | 6.926 | 6.995 | 6.955 | 100% | 99% | 1.257 | 1.295 | 1.350 | 107% | 104% |
| 2 | Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju | 98 | 98 | 98 | 100% | 100% | 14.882 | 15.030 | 13.651 | 92% | 91% | 2.531 | 2.556 | 2.484 | 98% | 97% |
| 3 | Klinika za urologiju | 53 | 53 | 53 | 100% | 100% | 10.225 | 10.225 | 8.430 | 82% | 82% | 2.207 | 2.207 | 2.024 | 92% | 92% |
| 5 | Klinika za torakalnu hirurgiju | 25 | 25 | 25 | 100% | 100% | 2.918 | 2.945 | 3.181 | 109% | 108% | 851 | 860 | 935 | 110% | 109% |
| 4 | Klinika za dječiju hirurgiju | 23 | 23 | 23 | 100% | 100% | 4.810 | 4.810 | 5.282 | 110% | 110% | 610 | 610 | 617 | 101% | 101% |
| 6 | Klinika za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicii | 19 | 19 | 19 | 100% | 100% | 6.013 | 6.193 | 5.630 | 94% | 91% | 543 | 559 | 578 | 106% | 103% |
| 7 | Klinika za ortopediju i traumatologiju | 105 | 105 | 105 | 100% | 100% | 21.086 | 21.086 | 19.133 | 91% | 91% | 2.144 | 2.187 | 2.156 | 101% | 99% |
| 8 | Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju | 32 | 32 | 32 | 100% | 100% | 4.387 | 4.387 | 4.253 | 97% | 97% | 1.231 | 1.231 | 981 | 80% | 80% |
| 9 | Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijom glave i vrata | 26 | 26 | 26 | 100% | 100% | 5.798 | 6.088 | 5.683 | 98% | 93% | 1.121 | 1.177 | 1.248 | 111% | 106% |
| 11 | Klinika za očne bolesti | 33 | 33 | 33 | 100% | 100% | 4.474 | 4.474 | 4.638 | 104% | 104% | 1.861 | 1.861 | 1.821 | 98% | 98% |
| 10 | Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju | 36 | 36 | 36 | 100% | 100% | 6.608 | 6.938 | 6.571 | 99% | 95% | 981 | 1.030 | 1.075 | 110% | 104% |
| 12 | Klinika urgentne medicine | 7 | 7 | 7 | 100% | 100% | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| 13 | Klinika za gastroenterohepatologiju | 29 | 29 | 29 | 100% | 100% | 5.750 | 5.750 | 6.104 | 106% | 106% | 1.144 | 1.144 | 1.154 | 101% | 101% |
| 14 | Klinika za nefrologiju i bubrežnu nadomjesnu terapiju | 31 | 31 | 31 | 100% | 100% | 5.891 | 6.068 | 5.990 | 102% | 99% | 730 | 767 | 775 | 106% | 101% |
| 15 | Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi" | 90 | 90 | 90 | 100% | 100% | 18.839 | 19.216 | 18.244 | 97% | 95% | 3.374 | 3.441 | 3.059 | 91% | 89% |
| 16 | Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam | 103 | 103 | 103 | 100% | 100% | 28.290 | 28.290 | 26.981 | 95% | 95% | 4.134 | 4.134 | 4.184 | 101% | 101% |
| 17 | Klinika za kožne i venerične bolesti | 17 | 17 | 17 | 100% | 100% | 1.133 | 1.133 | 1.338 | 118% | 118% | 1.133 | 1.133 | 1.338 | 118% | 118% |
| 18 | Klinika za infektivne bolesti | 47 | 47 | 47 | 100% | 100% | 10.363 | 10.363 | 10.404 | 100% | 100% | 1.000 | 1.000 | 768 | 77% | 77% |
| 19 | Klinika za hematologiju | 46 | 46 | 46 | 100% | 100% | 10.216 | 10.727 | 11.230 | 110% | 105% | 1.953 | 2.051 | 1.627 | 83% | 79% |
| 20 | Klinika za nuklearnu medicinu | 8 | 8 | 8 | 100% | 100% | 778 | 778 | 758 | 97% | 97% | 309 | 309 | 300 | 97% | 97% |
| 21 | Klinika za endokrinologiju i dijabetes | 22 | 22 | 22 | 100% | 100% | 3.702 | 3.702 | 4.818 | 130% | 130% | 543 | 543 | 637 | 117% | 117% |
| 22 | Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju | 26 | 26 | 26 | 100% | 100% | 7.274 | 7.419 | 6.740 | 93% | 91% | 337 | 344 | 339 | 101% | 99% |
| 23 | Klinika za onkologiju | 73 | 73 | 59 | 81% | 81% | 18.772 | 19.248 | 20.582 | 110% | 107% | 3.498 | 3.709 | 3.342 | 96% | 90% |
| 25 | Klinika za ginekologiju | 104 | 107 | 104 | 100% | 97% | 15.810 | 16.284 | 14.812 | 94% | 91% | 4.815 | 4.959 | 4.354 | 90% | 88% |
| 27 | Pedijatrijska klinika | 160 | 160 | 160 | 100% | 100% | 35.671 | 35.671 | 29.478 | 83% | 83% | 5.014 | 5.014 | 5.352 | 107% | 107% |
| 28 | Psihijatrijska klinika | 68 | 68 | 68 | 100% | 100% | 16.845 | 17.351 | 17.943 | 107% | 103% | 584 | 602 | 699 | 120% | 116% |
| 29 | Neurološka klinika | 98 | 98 | 98 | 100% | 100% | 18.831 | 18.831 | 16.699 | 89% | 89% | 2.136 | 2.136 | 2.091 | 98% | 98% |
| | **Ukupno stacionarna djelatnost na klinikama** | **1.421** | **1.424** | **1.407** | **99%** | **99%** | **286.290** | **290.002** | **275.528** | **96%** | **95%** | **46.042** | **46.559** | **45.289** | **98%** | **97%** |

## ZAKLJUČNA RAZMATRANJA

### A FINANSIJSKI POKAZATELJI

A.1. FINANSIJSKI REZULTAT POSLOVANJA

Ukupni ostvareni prihodi u periodu I-XII 2025. godine iznose 378.143.958, a ukupni ostvareni rashodi iznose 390.954.948 KM tako da je u navedenom periodu poslovanje završeno sa negativnim finansijskim rezultatom u iznosu od -12.810.990 KM, odnosno neto gubitak nakon oporezivanja -12.907.266 KM.

Negativan finansijski rezultat je ostvaren prije svega zbog povećanja neto satnice koja se s 3.40 u 2024.god. povećala na 3.74 u 2025.god. kao i zbog povećanja broja uposlenih. Za ove potrebe KCUS je trebao izdvojiti cca 3 mil KM dodatno iz drugih sredstava.Također, KCUS je u 2025.god. isplatio 2,8 mil KM prekovremenih sati. Uticaj povećanja troškova lijekova na finansijski rezultat je 4.1 mil KM. Isplate po osnovu pristiglih tužbi, rješenja porezne uprave u 2025.god. iznose cca 2.5 mil KM. Troškovi u 2025.g. po osnovu ugovora KCUS i Medicinskog fakulteta o pruzanju usluga patohistološke (sa imunohistohemijom) dijagnostike u iznosu od cca 0,6 mil. KM.

A.2. PRIHODI

KCUS je u periodu I-XII 2025. godine ostvario ukupan prihod u iznosu KM 378.143.958 što predstavlja povećanje od 17% (rast od 54.702.074 KM) u odnosu na ostvarenje u periodu I-XII 2024. godine.

Rast ukupnih prihoda za period I-XII 2025. godine najvećim dijelom je rezultat porasta prihoda:

| | | | |
|---|---|---|---|
| ➢ | Prihodi iz domicilnog zavoda zdravstvenog osiguranja | porast 17% | (32.496.347 KM) |
| ➢ | Prihodi od Federalnog Zavoda zdravstvenog osiguranja | porast 19% | (15.966.510 KM) |
| ➢ | Prihodi iz budžeta iz obaveznog zdravstvenog osiguranja | porast 67% | (6.802.019 KM) |

A.3. RASHODI

➢ KCUS je u periodu I-XIII 2025. godine ostvario ukupan rashod u iznosu od KM 390.954.948 što predstavlja povećanje od 17% (KM 58.197.565) u odnosu na period I-XII 2024.g.

Najveći porast bilježe sljedeći rashodi/troškovi:

➢ Ukupni troškovi lijekova i medicinskog potrošnog materijala iznose 140.096.444 KM (sa medicinskim gasovima) i veći su za 19% u poređenju sa troškovima u istom periodu prethodne godine (rast od 22.520.903 KM), a u nastavku je dato po izvorima finansiranja:
- Troškovi lijekova i ostalog medicinskog potrošnog materijala iz sredstava ZZOR FBiH iznose 69.427.212 KM i veći su za cca 6,7 mil. KM u odnosu na uporedni period.
- Troškovi lijekova i ostalog medicinskog potrošnog materijala iz sredstava KCUS-a – komercijalno iznose 58.103.347 KM i veći za cca 7 mil.KM u odnosu na uporedni period.
- Troškovi lijekova i ostalog medicinskog potrošnog materijala iz humanitarnih sredstava iznose 1.463.195 KM i manji za cca 0,7 mil KM u odnosu na uporedni period.
- Troškovi lijekova i ostalog medicinskog potrošnog materijala iz sredstava ZZO KS (citostatici za onkološke pacijente) iznose 10.367.505 KM i veći su za cca 9,4 mil.KM u odnosu na prethodni period
- Troškovi medicinskih gasova iznose 735.185 i veći su za cca 0,1 mil. KM u odnosu na uporedni period.

➢ Troškovi bruto plata iznose KM 183.060.514 i veći su za 19% u odnosu na uporedni period prethodne godine, a najvećim dijelom su rezultat povećanja satnice i većeg broja kadra što je rezultiralo povećanjem troškova bruto plata za 29.782.625 KM.

- Troškovi amortizacije su ostvareni u iznosu KM 16.410.115 i manji su za 10% u odnosu na isti period prethodne godine. Troškovi komercijalne amortizacije iznose 8.041.669 KM i veća je za 6% u odnosu na 2024.g.

- Ukupni troškovi energenata (struja, gas, gorivo,voda) su iznosili KM 8.262.652 i veći su za 6% u odnosu na prethodnu godinu. U izvještajnom period došlo je do poskupljenja vode i električne energije zbog čega su troškovi el. energije su veći 11%, a troškovi vode veći su za 10% u odnosu na uporedni period 2024.godine.

Najveće smanjenje troškova:

- Troškovi amortizacije manji su za 1.869.599 KM u odnosu na uporedni period.

Na troškove značajno utiču i **veliki troškovi PDV-a koji za period I-XII 2025. godine iznose 15.430.193 KM**, a medicinske usluge i usluge zdravstvene zaštite su oslobođenje plaćanja PDV-a (član 24 ZOPDV). KCUS je od 2006. do 31.12.2025. g. na ime troškova PDV-a platio cca 182,4 mil. KM. Zbog toga bi bilo neophodno oslobađanje lijekova i medicinske opreme od plaćanja PDV-a, a što je u više navrata traženo od nadležnih institucija.

A.4. OBAVEZE NA DAN 31.12.2025.g.

- Ukupne obaveze na dan 31.12.2025. godine u KCUS-u iznose 38.902.869 KM i veće su u odnosu na dan 31.12.2024. godine za 35%, a najvećim dijelom odnose na obaveze prema dobavljačima cca 19,6 mil KM i obaveze za plate cca 17,7 mil KM. Obaveze za plate su izmirene u januaru 2025.g. U ukupne obaveze su uključena razgraničenja, a nisu uključene obaveze za otpremnine (902.492 KM) i obaveze za sudske sporove (3.824.483 KM).

A.5. POTRAŽIVANJA NA DAN 31.12.2025.g.

- Ukupna nenaplaćena potraživanja na dan 31.12.2025. godine iznose 10.733.997 KM i na nivou su potrazivanja na dan 31.12.2024.godine. Ukupna nenaplaćena potraživanja najvećim dijelom se odnose na potraživanja pruženih usluga osiguranicima ostalih kantonalnih ZZO i usluga fakturisanih ZZOIR FBiH. Naplata od strane kupaca je u redovnom dospijeću valute.

A.6. ZALIHE NA DAN 31.12.2025.g.

- Ukupne zalihe na dan 31.12.2025.g. iznose KM 24.489.267 i veće su za 14% u odnosu na dan 31.12.2024.g.

- Ukupne zalihe skladišta priručnih apoteka klinika i Kliničke apoteke na dan 31.12.2025.g. iznose 22.340.615 KM, i veće su za 14% u odnosu na dan 31.12.2024.g., a od toga:
  - iz komercijalnih izvora 12.305.862 KM i veće su za cca 0,2 mil KM
  - iz sredstava ZZOR FBiH 8.736.174 KM i veće su za cca 2,2 mil. KM
  - iz humanitarnih sredstava 251.561 KM i manje su za cca 0,2 mil. KM
  - iz sredstava ZZO KS 1.047.019 KM i veće su za cca 0,7 mil KM

## B. ZDRAVSTVENI PROGRAM

- U periodu I-XII 2025. godine, sa aspekta pružanja zdravstvenih usluga je ostvareno:
  - Broj hospitaliziranih pacijenata 45.299 što je 2% manje u odnosu na isti period 2024.godine
  - Broj B.O. dana 275.528, što je za 4% manje u odnosu na period I-XII 2024.godine
  - Prosječna dužina liječenja je 6,1 dan i manja je za 2%
  - Iskorištenost kapaciteta na bazi B.O. dana ispisanih bolesnika iznosi 55,1% i manja je za 3%

U periodu I – XII 2025 godine najveći rast usluga u odnosu na uporedni period ostvaren je kod sljedećih usluga:

| | | |
|---|---|---|
| ➢ | Ambulantne operacije | 12% |
| ➢ | Laboratorijske analize | 8% |
| ➢ | Ostale ambulantne usluge | 7% |
| ➢ | Radiološke pretrage | 6% |
| ➢ | Ambulantno-dijagnostičke procedure | 5% |
| ➢ | Mikrobiološke analize | 4% |
| ➢ | Ambulantni pregledi | 4% |
| ➢ | Konzilijarni pregledi | 4% |

U okviru laboratorijskih analiza najveći rast je kod imunoloških analiza (+78%).

## C. KAPITALNA ULAGANJA

- Izvršena ulaganja u stalna sredstva u periodu I-XII 2025. godine iznose KM 8.765.215KM, (za detaljnu razradu pogledati poglavlje 5. Pregled kapitalnih ulaganja). UO KCUS je 5.8.2022.g. usvojio Program finansijske konsolidacije i/ili restrukturiranja KCUS, a Vlada FBiH je 27.10.2022.godine donijela Odluku o finansijskoj konsolidaciji i/ili restrukturiranju KCUS. KCUS redovno dostavlja MZ FBiH kvartalne izvještaje o realizaciji programa finansijske konsolidacije i/ili restrukturiranja i namjenskom utrošku sredstava doznačenih iz budžeta FBiH.
  Sadašnja vrijednost stalnih sredstava Kliničkog centra Univeziteta u Sarajevu iznosi KM 306.715.306 (OZU 6), a stepen otpisanost stalnih sredstava Kliničkog centra Univerziteta u Sarajevu iznosi 57%. Svaka nabavka sredstva za rad podrazumijeva modernizaciju procesa, unapređenje medicinske usluge, a samim tim i smanjen stepen otpisanosti stalnih sredstava.

## D. KADAR

- Na dan 31.12.2025. g. u KCUS-u je bilo ukupno 3.468 uposlenika, što je za 85 uposlenika više (3%) od stanja na dan 31.12.2024.godine.
- Broj zdravstvenih radnika i zdravstvenih saradnika na 31.12.2025.g. iznosi 2.489, od toga ljekara specijalista 555, medicinskih sestara-tehničara i inžinjera radiologije i ostalih zdravstvenih radnika (VSS, VŠS i SSS) 1.691, dok je broj nemedicinskih radnika na klinikama i u nemedicinskim službama 979.

[redacted]U

**DIREKTOR STRUČNE NEMEDICINSKE DISCIPLINE**

An[redacted]

Naziv pravnog lica: **KLINIČKI CENTAR UNIVERZITETA U SARAJEVU**

Mjesto: **Sarajevo-Centar**

# Godišnji obračun

**01.01.2025. do 31.12.2025. godine**

# KLINIČKI CENTAR UNIVERZITETA U SARAJEVU

PRIVREDNA DRUŠTVA

| Jedinstveni identifikacioni broj (JIB) | Naziv pravnog lica |
|---|---|
| **4200089110002** | **KLINIČKI CENTAR UNIVERZITETA U SARAJEVU** |
| Datum registracije | Oblik |
| [redacted] | **ostalo** |
| Sjedište | Matični broj |
| **Sarajevo-Centar** | [redacted] |
| Ulica i broj | |
| **Bolnička br.25** | |

OVJERAVA FIA
26 -02- 2026
FINANSIJSKO-INFORMATIČKA AGENCIJA
POSLOVNA JEDINICA SARAJEVO
ISPOSTAVA CENTAR 2
Datum Potpis ovlaštenog lica Pečat

| PDV obveznik | PDV broj | Subjekt od javnog interesa |
|---|---|---|
| **DA** | **200089110002** | **DA** |

Šifra djelatnosti po KDBiH 2010
**86.10**

**Djelatnosti bolnica**

| Broj transakcionog računa | Naziv banke |
|---|---|
| **1549212006453240** | **Intesa Sanpaolo Banka d.d. BiH** |
| E-mail adresa pravnog lica | Telefon pravnog lica |
| info@kcus.ba | **033/297-048** |

**ODGOVORNO LICE U PRAVNOM LICU**

| Ime | Prezime | Pozicija | Pol |
|---|---|---|---|
| **Prim.doc.dr.sc.med. Alen** | **Pilav** | **Direktor** | **Muški** |

**VLASNIČKA STRUKTURA**

| Naziv suvlasnika | Procenat vlasništva |
|---|---|
| 1. Bosna i Hercegovina | |
| 2. Federacija BiH | 50,00% |
| 3. Kanton | Kanton Sarajevo 50,00% |
| 4. Grad | |
| 5. Opština 1 | |
| 6. Opština 2 | |
| 7. Opština 3 | |
| 8. Drugo pravno lice u državnom vlasništvu | |
| 9. Privatno vlasništvo | |
| Ukupno | 100,00% |

**PODACI O FINANSIJSKOM IZVJEŠTAJU**

| Tip izvještaja | Verzija izvještaja |
|---|---|
| **Godišnji** | **Osnovna** |

| Interval izvještavanja - Datum od | Interval izvještavanja - Datum do | Datum sastavljanja izvještaja |
|---|---|---|
| **1.1.2025.** | **31.12.2025.** | **16.2.2026.** |

Standard izvještavanja
**MRS/MSFI (velika pravna lica)**

Izvještaj priprema
**MAVRAKOVIĆ (NEDIM) AMIR; licenca br. CR-4949/5**

| E-mail adresa | Kontakt-telefon |
|---|---|
| amir.mavrakovic@kcus.ba | **033/297-048** |

**JIB+ 4200089110002102546069**

Ovaj obrazac se obavezno popunjava i štampa kod pripreme svih tipova finansijskih izvještaja, kao i izjave o neaktivnosti. Ovjera nije potrebna.

**KLINIČKI CENTAR UNIVERZITETA U SARAJEVU**
**Sarajevo-Centar, Bolnička br.25**
**JIB: 4200089110002**

26 -02- 2026
FINANSIJSKO-FINANCIJSKO
INFORMATIČKA AGENCIJA
POSLOVNA JEDINICA SARAJEVO
ISPOSTAVA CENTAR 2

Finansijsko-informatička agencija
Ložionička 3, Sarajevo

# OBAVIJEST O RAZVRSTAVANJU

Na osnovu podataka iz finansijskih izvještaja za period od 01.01.2025. do 31.12.2025. godine

## KLINIČKI CENTAR UNIVERZITETA U SARAJEVU

je prema kriterijumima razvrstavanja iz člana 5. Zakona o računovodstvu i reviziji u Federaciji BiH ("Službene novine Federacije BiH", br. 15/21), na dan 31.12.2025. iskazalo sljedeće vrijednosti

| | |
|---|---|
| • **šifra djelatnosti** | **86.10** |
| • **ukupan prihod za 31.12.2025. godine** | **377.461.318** |
| • **prosječna vrijednost poslovne imovine (KM)** | **414.642.427** |
| • **prosječan broj zaposlenih** | **3.416** |

**Veličina pravnog lica na osnovu navedenih kriterijuma:** **Veliko**

**16.02.2026.**
Datum

M.P.

[redacted]

**Kontrolni broj: 34455011039**

**KLINIČKI CENTAR UNIVERZITETA U SARAJEVU**
**Sarajevo-Centar, Bolnička br.25**
**JIB: 4200089110002**

26 -02- 2026

FINANSIJSKO-FINANCIJSKO INFORMATIČKA AGENCIJA POSLOVNA JEDINICA SARAJEVO ISPOSTAVA CENTAR 2

Finansijsko-informatička agencija
Ložionička 3, Sarajevo

# IZJAVA O PRIMIJENJENOM STANDARDU FINANSIJSKOG IZVJEŠTAVANJA

Naziv pravnog lica: **KLINIČKI CENTAR UNIVERZITETA U SARAJEVU**

**JIB: 4200089110002**

U skladu sa članom 10a. Pravilnika o metodologiji za provođenje formalno-pravne, računske i logičke kontrole finansijskih izvještaja ("Službene novine FBiH", br: 101/22 i 17/24), za period

**od 01.01.2025. do 31.12.2025. godine**

izjavljujemo da je navedeno pravno lice pri sačinjavanju finansijskih izvještaja koristilo standard:

## MRS/MSFI (velika pravna lica)

**16.02.2026.**
Datum

[redacted]

M.P.

**Kontrolni broj: 353334305598**

**KLINIČKI CENTAR UNIVERZITETA U SARAJEVU**
Naziv pravnog lica
Sarajevo-Centar, Bolnička br.25
Sjedište i adresa
4200089110002
Jedinstveni identifikacioni broj (JIB)
28.02.2026.godine
Datum

26 -02- 2026

FINANSIJSKO-INFORMATIČKA AGENCIJA
POSLOVNA JEDINICA SARAJEVO
ISPOSTAVA CENTAR 2

Broj protokola

Na osnovu člana 339. Zakona o privrednim društvima („Službene novine Federacije BiH", br. 81/15) i odredbi Statuta KLINIČKI CENTAR UNIVERZITETA U SARAJEVU , a u smislu člana 44. stav 2. Zakona o računovodstvu i reviziji u Federaciji BiH („Službene novine Federacije BiH", broj 15/21), Generalni direktor donosi

# ODLUKU O UTVRĐIVANJU FINANSIJSKIH IZVJEŠTAJA

za period 01.01.2025 - 31.12.2025.godine, za potrebe njihove predaje ovlaštenoj instituciji

Isključivo za potrebe njihove predaje ovlaštenoj instituciji u smislu člana 44. stav 6. Zakona o računovodstvu i reviziji u Federaciji BiH, utvrđuje se prijedlog finansijskih izvještaja za 2025.godinu koji obuhvata:

- Bilans stanja,
- Bilans uspjeha,
- ANEKS - Dodatni računovodstveni izvještaj,
- Posebni podaci o plaćama i broju zaposlenih,
- Bilješke uz finansijske izvještaje,
- Godišnji izvještaj o poslovanju,
- Izvještaj o promjenama u kapitalu,
- Izvještaj o novčanim tokovima - indirektna metoda.

Izjavljujem da su Svi finansijski izvještaji KLINIČKI CENTAR UNIVERZITETA U SARAJEVU za obračunski period 01.01.2025 - 31.12.2025. godine u potpunosti su uradeni u skladu sa Zakona o računovodstvu i primjnom MRS/MSFI (velika pravna lica).

M.P.

[redacted]

**KLINIČKI CENTAR UNIVERZITETA U SARAJEVU**
Naziv pravnog lica

**Sarajevo-Centar, Bolnička br.25**
Sjedište i adresa pravnog lica

**4200089110002**
Jedinstveni identifikacioni broj (JIB)

**28.02.2026.godine**
Datum

-
Broj protokola

26 -02- 2026
FINANSIJSKO-FINANCIJSKO
INFORMATIČKA AGENCIJA
POSLOVNA JEDINICA SARAJEVO
ISPOSTAVA CENTAR 2

Na osnovu člana 339. Zakona o privrednim društvima („Službene novine Federacije BiH", br. 81/15) i odredbi Statuta navedenog pravnog lica, a u smislu člana 44. stav 2. Zakona o računovodstvu i reviziji u Federaciji BiH („Službene novine Federacije BiH", broj 15/21), Generalni direktor donosi

# ODLUKU O PRIJEDLOGU ZA POKRIĆE GUBITKA

**za period od 01.01.2025. do 31.12.2025., za potrebe njegove predaje ovlaštenoj instituciji**

Isključivo za potrebe njihove predaje ovlaštenoj instituciji u smislu člana 44. stav 2. Zakona o računovodstvu i reviziji u Federaciji BiH, Generalni direktor donosi odluku o prijedlogu za pokriće gubitka za navedeni period, u iznosu od:

**12.907.266 KM** u sljedeće namjene:

**0 KM iz neraspoređene dobiti ranijih godina;**

**0 KM iz rezervi;**

**0 KM na teret osnovnog kapitala;**

**12.907.266 KM kao nepokriveni gubitak.**

Konačnu odluku o prijedlogu za pokriće gubitka za navedeni period usvojiće Osnivači pravnog lica, u skladu sa Zakonom o privrednim društvima i Statutom društva.

M.P.

[redacted]

Odgovorno lice

**Kontrolni broj: 38805889609**



Odgovorno lice svojim potpisom i pečatom pravnog lica potvrđuje da su podaci u elektronskoj i pisanoj formi vjerodostojni i istovjetni.

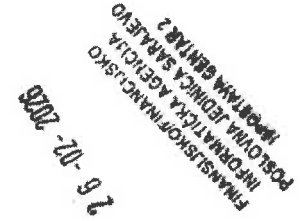
**KLINIČKI CENTAR UNIVERZITETA U SARAJEVO**
Naziv pravnog lica

**Sarajevo-Centar, Bolnička br.25**
Sjedište i adresa pravnog lica

**Djelatnosti bolnica**
Djelatnost

**Intesa Sanpaolo Banka d.d. BiH**
Naziv banke

**1549212006453240**
Broj računa




**4200089110002**
Identifikacioni broj za direktne poreze

**200089110002**
Identifikacioni broj za indirektne poreze

**86.10**
Šifra djelatnosti po KDBiH 2010

**077**
Šifra opštine

# IZVJEŠTAJ O FINANSIJSKOM POLOŽAJU NA KRAJU PERIODA (BILANS STANJA)

na dan 31.12.2025. godine

- u KM -

| Redni broj | Pozicija | Bilješka | Oznaka za AOP | Od 01.01. do 31.12. tekuće godine | Od 01.01. do 31.12. prethodne godine |
|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| | **IMOVINA** | | | | |
| **A.** | **Dugoročna imovina** (002+009+014+015+020+021+022+023+024+025+028+033+034) | | **001** | **306.715.306** | **298.144.454** |
| 1. | Nekretnine, postrojenja i oprema (003 do 008) | | 002 | 299.224.458 | 292.885.819 |
| 1.1. | Zemljište | | 003 | 4.759.184 | 4.759.184 |
| 1.2. | Građevinski objekti | | 004 | 200.408.619 | 205.475.806 |
| 1.3. | Postrojenja, oprema i namještaj | | 005 | 50.852.748 | 55.704.395 |
| 1.4. | Transportna sredstva | | 006 | 502.537 | 492.939 |
| 1.5. | Ostala dugoročna materijalna imovina | | 007 | 988.388 | 988.388 |
| 1.6. | Nekretnine, postrojenja i oprema u pripremi | | 008 | 41.712.982 | 25.465.107 |
| 2. | Imovina s pravom korištenja (010 do 013) | | 009 | 0 | 0 |
| 2.1. | Zemljište | | 010 | 0 | 0 |
| 2.2. | Građevinski objekti | | 011 | 0 | 0 |
| 2.3. | Postrojenja i oprema | | 012 | 0 | 0 |
| 2.4. | Nematerijalna imovina | | 013 | 0 | 0 |
| 3. | Ulaganja u investicijske nekretnine | | 014 | 6.584.865 | 4.832.681 |
| 4. | Nematerijalna imovina (016 do 019) | | 015 | 905.983 | 425.954 |
| 4.1. | Kapitalizirana ulaganja u razvoj | | 016 | 0 | 0 |
| 4.2. | Koncesije, patenti, licence i druga prava | | 017 | 0 | 0 |
| 4.3. | Ostala nematerijalna imovina | | 018 | 905.983 | 425.954 |
| 4.4. | Nematerijalna imovina u pripremi | | 019 | 0 | 0 |

**Kontrolni broj: 1080085733**

| Redni broj | Pozicija | Bilješka | Oznaka za AOP | Od 01.01. do 31.12. tekuće godine | Od 01.01. do 31.12. prethodne godine |
|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| 5. | Biološka imovina | | 020 | 0 | 0 |
| 6. | Ulaganja u zavisne subjekte | | 021 | 0 | 0 |
| 7. | Ulaganja u pridružene subjekte | | 022 | 0 | 0 |
| 8. | Ulaganja u zajedničke poduhvate | | 023 | 0 | 0 |
| 9. | Goodwill | | 024 | 0 | 0 |
| 10. | Finansijska imovina po fer vrijednosti kroz ostali ukupni rezultat (026+027) | | 025 | 0 | 0 |
| 10.1. | Ulaganja u instrumente kapitala | | 026 | 0 | 0 |
| 10.2. | Obveznice, dati krediti i ostali dužnički instrumenti | | 027 | 0 | 0 |
| 11. | Finansijska imovina po amortizovanom trošku (029 do 032) | | 028 | 0 | 0 |
| 11.1 | Depoziti kod banaka | | 029 | 0 | 0 |
| 11.2. | Dati krediti | | 030 | 0 | 0 |
| 11.3. | Obveznice | | 031 | 0 | 0 |
| 11.4. | Ostala finansijska imovina po amortizovanom trošku | | 032 | 0 | 0 |
| 12. | Potraživanja po finansijskim najmovima | | 033 | 0 | 0 |
| 13. | Ostala imovina i potraživanja | | 034 | 0 | 0 |
| **B.** | **Odgođena porezna imovina** | | **035** | **0** | **0** |
| **C.** | **Kratkoročna imovina** (037+043+044+045+049+054+055+056+057+058+059) | | **036** | **113.900.001** | **110.525.092** |
| 1. | Zalihe (038 do 042) | | 037 | 24.489.267 | 21.541.364 |
| 1.1. | Sirovine, materijal, rezervni dijelovi i sitan inventar | | 038 | 24.489.267 | 21.539.088 |
| 1.2. | Proizvodnja u toku, poluproizvodi i nedovršene usluge | | 039 | 0 | 0 |
| 1.3. | Gotovi proizvodi | | 040 | 0 | 0 |
| 1.4. | Roba | | 041 | 0 | 0 |
| 1.5. | Dati avansi | | 042 | 0 | 2.276 |
| 2. | Dugoročna imovina namijenjena prodaji i imovina poslovanja koje se obustavlja | | 043 | 0 | 0 |
| 3. | Ugovorna imovina | | 044 | 2.912.004 | 3.014.843 |
| 4. | Potraživanja od kupaca (046 do 048) | | 045 | 10.733.997 | 10.693.553 |
| 4.1. | Kupci - povezane strane | | 046 | 0 | 0 |
| 4.2. | Kupci u zemlji | | 047 | 10.485.539 | 10.472.691 |
| 4.3. | Kupci u inostranstvu | | 048 | 248.458 | 220.862 |
| 5. | Ostala finansijska imovina po amortizovanom trošku (050 do 053) | | 049 | 0 | 0 |
| 5.1. | Depoziti kod banaka | | 050 | 0 | 0 |
| 5.2. | Dati krediti | | 051 | 0 | 0 |
| 5.3. | Obveznice | | 052 | 0 | 0 |
| 5.4. | Ostala finansijska imovina po amortizovanom trošku | | 053 | 0 | 0 |
| 6. | Potraživanja po finansijskim najmovima | | 054 | 0 | 0 |
| 7. | Finansijska imovina po fer vrijednosti kroz izvještaj o dobiti ili gubitku | | 055 | 0 | 0 |

| Redni broj | Pozicija | Bilješka | Oznaka za AOP | Od 01.01. do 31.12. tekuće godine | Od 01.01. do 31.12. prethodne godine |
|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| 8. | Derivatni finansijski instrumenti | | 056 | 0 | 0 |
| 9. | Novac i novčani ekvivalenti (isključujući prekoračenja po bankovnim računima) | | 057 | 75.287.335 | 74.685.189 |
| 10. | Akontacije poreza na dobit | | 058 | 189.037 | 0 |
| 11. | Ostala imovina i potraživanja, uključujući i razgraničenja | | 059 | 288.361 | 590.143 |
| **D.** | **UKUPNO IMOVINA** (001+035+036) | | **060** | **420.615.307** | **408.669.546** |
| **E.** | **VANBILANSNA EVIDENCIJA** | | **061** | **11.935.229** | **12.522.476** |
| **F.** | **UKUPNO IMOVINA I VANBILANSNA EVIDENCIJA** (060+061) | | **062** | **432.550.536** | **421.192.022** |
| | | | | | |
| | **KAPITAL** | | | | |
| 1. | Vlasnički kapital (102-103+104+105+106) | | 101 | 234.531.475 | 234.531.475 |
| 1.1. | Dionički kapital | | 102 | 0 | 0 |
| 1.2. | Otkupljene vlastite dionice | | 103 | 0 | 0 |
| 1.3. | Udjeli članova društva sa ograničenom odgovornošću | | 104 | 0 | 0 |
| 1.4. | Državni kapital | | 105 | 234.531.475 | 234.531.475 |
| 1.5. | Ostali oblici vlasničkog kapitala | | 106 | 0 | 0 |
| 2. | Dionička premija | | 107 | 0 | 0 |
| 3. | Rezerve (109+110) | | 108 | 0 | 0 |
| 3.1. | Statutarne rezerve | | 109 | 0 | 0 |
| 3.2. | Ostale rezerve | | 110 | 0 | 0 |
| 4. | Revalorizacione rezerve (112+113+114) | | 111 | 0 | 0 |
| 4.1. | Revalorizacione rezerve za nekretnine, postrojenja i opremu | | 112 | 0 | 0 |
| 4.2. | Revalorizacione rezerve za finansijsku imovinu mjerenu po fer vrijednosti kroz ostali ukupni rezultat | | 113 | 0 | 0 |
| 4.3. | Ostale revalorizacione rezerve | | 114 | 0 | 0 |
| 5. | Dobit (116+117) | | 115 | 80.212.886 | 80.212.886 |
| 5.1. | Akumulirana, neraspoređena dobit iz prethodnih perioda | | 116 | 80.212.886 | 80.212.886 |
| 5.2. | Dobit tekućeg perioda | | 117 | 0 | 0 |
| 6. | Gubitak (119+120) | | 118 | 59.842.670 | 46.935.404 |
| 6.1. | Akumulirani, nepokriveni gubici iz prethodnih perioda | | 119 | 46.935.404 | 37.334.591 |
| 6.2. | Gubitak tekućeg perioda | | 120 | 12.907.266 | 9.600.813 |
| **7.** | **Kapital koji pripada vlasnicima matičnog društva (101+107+108+111+115-118)** | | **121** | **254.901.691** | **267.808.957** |
| 8. | Kapital koji pripada vlasnicima manjinskih interesa | | 122 | | 0 |
| **A.** | **UKUPNO KAPITAL** (121+122) | | **123** | **254.901.691** | **267.808.957** |
| | **OBAVEZE** | | | | |
| **B.** | **Dugoročne obaveze** (125+130+131+132) | | **124** | **126.810.747** | **111.987.340** |
| 1. | Finansijske obaveze po amortizovanom trošku (126+127+128+129) | | 125 | 0 | 0 |
| 1.1. | Obaveze po uzetim kreditima | | 126 | 0 | 0 |

| Redni broj | Pozicija | Bilješka | Oznaka za AOP | Od 01.01. do 31.12. tekuće godine | Od 01.01. do 31.12. prethodne godine |
|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| 1.2. | Obaveze po osnovu najmova | | 127 | 0 | 0 |
| 1.3. | Obaveze po izdatim dužničkim instrumentima | | 128 | 0 | 0 |
| 1.4. | Ostale finansijske obaveze po amortizovanom trošku | | 129 | 0 | 0 |
| 2. | Odgođeni prihod | | 130 | 122.083.772 | 107.482.330 |
| 3. | Rezervisanja | | 131 | 4.726.975 | 4.505.010 |
| 4. | Ostale obaveze, uključujući i razgraničenja | | 132 | 0 | 0 |
| **C.** | **Odgođene porezne obaveze** | | **133** | **0** | **0** |
| **D.** | **Kratkoročne obaveze** (135+142+143+144+145+146+147) | | **134** | **38.902.869** | **28.873.249** |
| 1. | Finansijske obaveze po amortizovanom trošku (136+137+138+139+140+141) | | 135 | 19.528.522 | 12.498.965 |
| 1.1. | Obaveze prema dobavljačima | | 136 | 19.520.577 | 12.491.020 |
| 1.2. | Ugovorne obaveze | | 137 | 7.945 | 7.945 |
| 1.3. | Obaveze po uzetim kreditima | | 138 | 0 | 0 |
| 1.4. | Obaveze po osnovu najmova | | 139 | 0 | 0 |
| 1.5. | Obaveze po izdatim dužničkim instrumentima | | 140 | 0 | 0 |
| 1.6. | Ostale finansijske obaveze po amortizovanom trošku | | 141 | 0 | 0 |
| 2. | Finansijske obaveze po fer vrijednosti kroz bilans uspjeha | | 142 | 0 | 0 |
| 3. | Derivatni finansijski instrumenti | | 143 | 0 | 0 |
| 4. | Odgođeni prihod | | 144 | 1.342.598 | 942.556 |
| 5. | Rezervisanja | | 145 | 0 | 0 |
| 6. | Obaveze za porez na dobit | | 146 | 0 | 195.167 |
| 7. | Ostale obaveze, uključujući i razgraničenja | | 147 | 18.031.749 | 15.236.561 |
| **E.** | **UKUPNO OBAVEZE** (124+133+134) | | **148** | **165.713.616** | **140.860.589** |
| **F.** | **UKUPNO KAPITAL I OBAVEZE** (123+148) | | **149** | **420.615.307** | **408.669.546** |
| **G.** | **VANBILANSNA EVIDENCIJA** | | **150** | **11.935.229** | **12.522.476** |
| **H.** | **UKUPNO KAPITAL, OBAVEZE I VANBILANSNA EVIDENCIJA** (149+150) | | **151** | **432.550.536** | **421.192.022** |

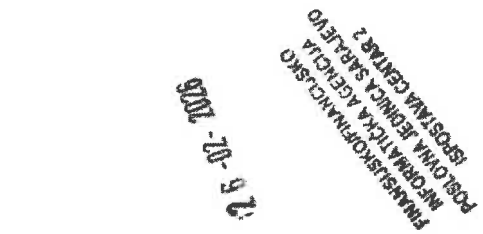
**Sarajevo-Centar, 16.02.2026.**
Mjesto i datum

**MAVRAKOVIĆ (NEDIM) AMIR**
CE[redacted]
M.[redacted]
[redacted]lav
[redacted]ktor

**Kontrolni broj: 1080085733**

**KLINIČKI CENTAR UNIVERZITETA U SARAJEVO**
Naziv pravnog lica
**Sarajevo-Centar, Bolnička br.25**
Sjedište i adresa pravnog lica

**Djelatnosti bolnica**
Djelatnost
**Intesa Sanpaolo Banka d.d. BiH**
Naziv banke
**1549212006453240**
Broj računa




**4200089110002**
Identifikacioni broj za direktne poreze
**200089110002**
Identifikacioni broj za indirektne poreze

**86.10**
Šifra djelatnosti po KDBiH 2010
**077**
Šifra opštine

# IZVJEŠTAJ O UKUPNOM REZULTATU ZA PERIOD
# (BILANS USPJEHA)
za period od 01.01.2025. do 31.12.2025. godine

- u KM -

| Redni broj | Pozicija | Bilješka | Oznaka za AOP | Od 01.01. do 31.12. tekuće godine | Od 01.01. do 31.12. prethodne godine |
|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| | **BILANS USPJEHA** | | | | |
| **A.** | **Prihodi iz ugovora s kupcima (202+206+210)** | | **201** | **350.535.456** | **301.941.623** |
| 1. | Prihodi iz ugovora sa povezanim stranama (203 do 205) | | 202 | 0 | 0 |
| 1.1. | Prihodi od prodaje robe | | 203 | 0 | 0 |
| 1.2. | Prihodi od prodaje gotovih proizvoda | | 204 | 0 | 0 |
| 1.3. | Prihodi od pruženih usluga | | 205 | 0 | 0 |
| 2. | Prihodi iz ugovora sa nepovezanim stranama na domaćem tržištu (207 do 209) | | 206 | 350.535.456 | 301.941.623 |
| 2.1. | Prihodi od prodaje robe | | 207 | 0 | 0 |
| 2.2. | Prihodi od prodaje gotovih proizvoda | | 208 | 0 | 0 |
| 2.3. | Prihodi od pruženih usluga | | 209 | 350.535.456 | 301.941.623 |
| 3. | Prihodi iz ugovora sa nepovezanim stranama na inostranom tržištu (211 do 213) | | 210 | 0 | 0 |
| 3.1. | Prihodi od prodaje robe | | 211 | 0 | 0 |
| 3.2. | Prihodi od prodaje gotovih proizvoda | | 212 | 0 | 0 |
| 3.3. | Prihodi od pruženih usluga | | 213 | 0 | 0 |
| **B.** | **Ostali prihodi i dobici** (215+230+241+242+243+244+245+246+247+251) | | **214** | **26.925.862** | **20.485.022** |
| 1. | Dobici od dugoročne nefinansijske imovine (216 do 229) | | 215 | 0 | 0 |
| 1.1. | Neto dobici od otuđenja nekretnina, postrojenja i opreme | | 216 | 0 | 0 |

| Redni broj | Pozicija | Bilješka | Oznaka za AOP | Od 01.01. do 31.12. tekuće godine | Od 01.01. do 31.12. prethodne godine |
|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| 1.2. | Neto dobici od otpuštanja ranije priznatih gubitaka od umanjenja vrijednosti nekretnina, postrojenja i opreme | | 217 | 0 | 0 |
| 1.3. | Neto dobici od otpuštanja ranije priznatih gubitaka od promjene revalorizovane vrijednosti nekretnina, postrojenja i opreme za koje nije bilo postojećih revalorizacionih rezervi | | 218 | 0 | 0 |
| 1.4. | Neto dobici od otuđenja ulaganja u investicijske nekretnine | | 219 | 0 | 0 |
| 1.5. | Neto povećanja vrijednosti ulaganja u investicijske nekretnine koja se vode po fer vrijednosti | | 220 | 0 | 0 |
| 1.6. | Neto dobici od otpuštanja ranije priznatih gubitaka od umanjenja vrijednosti investicijskih nekretnina | | 221 | 0 | 0 |
| 1.7. | Neto dobici od otuđenja nematerijalne imovine | | 222 | 0 | 0 |
| 1.8. | Neto dobici od otpuštanja ranije priznatih gubitaka od umanjenja vrijednosti nematerijalne imovine | | 223 | 0 | 0 |
| 1.9. | Neto dobici od prestanka priznavanja imovine s pravom korištenja | | 224 | 0 | 0 |
| 1.10. | Neto dobici od otuđenja biološke imovine | | 225 | 0 | 0 |
| 1.11. | Neto povećanja vrijednosti biološke imovine koja se vodi po fer vrijednosti | | 226 | 0 | 0 |
| 1.12. | Neto dobici od otpuštanja ranije priznatih gubitaka od umanjenja vrijednosti biološke imovine | | 227 | 0 | 0 |
| 1.13. | Neto dobici od dugoročne imovine namijenjene prodaji | | 228 | 0 | 0 |
| 1.14. | Ostali neto dobici od otpuštanja ranije priznatih gubitaka od umanjenja vrijednosti dugoročne nefinansijske imovine | | 229 | 0 | 0 |
| 2. | Dobici od finansijske imovine (231 do 240) | | 230 | 0 | 0 |
| 2.1. | Neto otpuštanja ranije priznatih kreditnih gubitaka od finansijske imovine po amortizovanom trošku | | 231 | 0 | 0 |
| 2.2. | Neto otpuštanja ranije priznatih kreditnih gubitaka od finansijske imovine po fer vrijednosti kroz ostali ukupni rezultat | | 232 | 0 | 0 |
| 2.3. | Neto dobici od prestanka priznavanja finansijske imovine po amortizovanom trošku | | 233 | 0 | 0 |
| 2.4. | Neto dobici od modifikacija finansijske imovine po amortizovanom trošku koje nisu rezultirale prestankom priznavanja | | 234 | 0 | 0 |
| 2.5. | Neto dobici od otuđenja finansijske imovine po amortizovanom trošku | | 235 | 0 | 0 |
| 2.6. | Neto povećanja vrijednosti finansijske imovine po fer vrijednosti kroz bilans uspjeha | | 236 | | 0 |
| 2.7. | Neto dobici od otuđenja finansijske imovine po fer vrijednosti kroz bilans uspjeha | | 237 | 0 | 0 |
| 2.8. | Neto dobici od otuđenja finansijske imovine po fer vrijednosti kroz ostali ukupni rezultat | | 238 | 0 | 0 |
| 2.9. | Neto dobici od reklasifikacija finansijske imovine između poslovnih modela | | 239 | 0 | 0 |
| 2.10 | Ostali neto dobici od finansijske imovine | | 240 | 0 | 0 |
| 3. | Neto otpuštanja rezervisanja | | 241 | 0 | 0 |
| 4. | Neto dobici od trgovanja derivatima | | 242 | 0 | 0 |
| 5. | Prihodi od prodaje materijala, neto | | 243 | 6.791 | 21.609 |
| 6. | Viškovi i ostala pozitivna usklađenja zaliha | | 244 | 72 | 8 |
| 7. | Prihodi od dividendi | | 245 | 0 | 0 |

| Redni broj | Pozicija | Bilješka | Oznaka za AOP | Od 01.01. do 31.12. tekuće godine | Od 01.01. do 31.12. prethodne godine |
|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| 8. | Udio u dobiti pridruženog društva i zajedničkog poduhvata primjenom metode udjela | | 246 | | 0 |
| 9. | Finansijski prihodi (248+249+250) | | 247 | 318.271 | 735.555 |
| 9.1. | Prihodi od kamata | | 248 | 308.852 | 735.555 |
| 9.2. | Neto pozitivne kursne razlike | | 249 | 0 | 0 |
| 9.3. | Ostali finansijski prihodi | | 250 | 9.419 | 0 |
| 10. | Ostali prihodi i dobici | | 251 | 26.600.728 | 19.727.850 |
| **C.** | **Ukupno prihodi** (201+214) | | **252** | **377.461.318** | **322.426.645** |
| **D.** | **Poslovni rashodi** (254+255+256+257+258+262+269+270) | | **253** | **386.580.203** | **329.393.729** |
| 1. | Nabavna vrijednost prodate robe | | 254 | 0 | 0 |
| 2. | Promjene u zalihama gotovih proizvoda, poluproizvoda i proizvodnje u toku, neto (+) / (-) | | 255 | 0 | 0 |
| 3. | Troškovi sirovina i materijala | | 256 | 148.783.294 | 125.815.780 |
| 4. | Troškovi energije i goriva | | 257 | 6.278.576 | 5.988.655 |
| 5. | Troškovi plaća i ostalih ličnih primanja (259 do 261) | | 258 | 202.309.566 | 169.298.619 |
| 5.1. | Bruto plaće zaposlenih | | 259 | 133.527.666 | 112.712.682 |
| 5.2. | Ostale naknade zaposlenih | | 260 | 67.039.980 | 54.946.596 |
| 5.3. | Troškovi ostalih angažovanih fizičkih lica, uključujući članove odbora | | 261 | 1.741.920 | 1.639.341 |
| 6. | Amortizacija (263 do 268) | | 262 | 16.410.115 | 18.279.714 |
| 6.1. | Nekretnine, postrojenja i oprema | | 263 | 16.140.328 | 17.973.998 |
| 6.2. | Investicijske nekretnine | | 264 | 87.385 | 85.133 |
| 6.3. | Imovina s pravom korištenja | | 265 | 0 | 0 |
| 6.4. | Nematerijalna imovina | | 266 | 182.402 | 220.583 |
| 6.5. | Biološka imovina | | 267 | 0 | 0 |
| 6.6. | Ostala dugoročna imovina po osnovu ugovora sa kupcima | | 268 | 0 | 0 |
| 7. | Troškovi primljenih usluga | | 269 | 10.712.135 | 8.346.754 |
| 8. | Ostali poslovni rashodi i troškovi | | 270 | 2.086.517 | 1.664.207 |
| **E.** | **Ostali rashodi i gubici** (272+287+298+299+300+301+302+303+304+308) | | **271** | **3.692.105** | **2.348.415** |
| 1. | Gubici od dugoročne nefinansijske imovine (273 do 286) | | 272 | 12.881 | 27.159 |
| 1.1. | Neto gubici od otuđenja nekretnina, postrojenja i opreme | | 273 | 12.881 | 0 |
| 1.2. | Neto gubici od umanjenja vrijednosti nekretnina, postrojenja i opreme | | 274 | 0 | 0 |
| 1.3. | Neto gubici od promjene revalorizovane vrijednosti nekretnina, postrojenja i opreme za koje nema postojećih revalorizacionih rezervi | | 275 | 0 | 0 |
| 1.4. | Neto gubici od otuđenja ulaganja u investicijske nekretnine | | 276 | 0 | 0 |
| 1.5. | Neto smanjenja vrijednosti ulaganja u investicijske nekretnine koja se vode po fer vrijednosti | | 277 | 0 | 0 |
| 1.6. | Neto gubici od umanjenja vrijednosti investicijskih nekretnina | | 278 | 0 | 0 |
| 1.7. | Neto gubici od otuđenja nematerijalne imovine | | 279 | 0 | 27.159 |
| 1.8. | Neto gubici od umanjenja vrijednosti nematerijalne imovine | | 280 | 0 | 0 |

| Redni broj | Pozicija | Bilješka | Oznaka za AOP | Od 01.01. do 31.12. tekuće godine | Od 01.01. do 31.12. prethodne godine |
|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| 1.9. | Neto gubici od prestanka priznavanja imovine s pravom korištenja | | 281 | 0 | 0 |
| 1.10. | Neto gubici od otuđenja biološke imovine | | 282 | 0 | 0 |
| 1.11. | Neto smanjenja vrijednosti biološke imovine koja se vodi po fer vrijednosti | | 283 | 0 | 0 |
| 1.12. | Neto gubici od umanjenja vrijednosti biološke imovine | | 284 | 0 | 0 |
| 1.13. | Neto gubici od dugoročne imovine namijenjene prodaji | | 285 | 0 | 0 |
| 1.14. | Ostali neto gubici od umanjenja vrijednosti dugoročne nefinansijske imovine | | 286 | 0 | 0 |
| 2. | Gubici od finansijske imovine (288 do 297) | | 287 | 0 | 0 |
| 2.1. | Neto kreditni gubici od finansijske imovine po amortizovanom trošku | | 288 | 0 | 0 |
| 2.2. | Neto kreditni gubici od finansijske imovine po fer vrijednosti kroz ostali ukupni rezultat | | 289 | 0 | 0 |
| 2.3. | Neto gubici od prestanka priznavanja finansijske imovine po amortizovanom trošku | | 290 | 0 | 0 |
| 2.4. | Neto gubici od modifikacija finansijske imovine po amortizovanom trošku koje nisu rezultirale prestankom priznavanja | | 291 | 0 | 0 |
| 2.5. | Neto gubici od otuđenja finansijske imovine po amortizovanom trošku | | 292 | 0 | 0 |
| 2.6. | Neto smanjenja vrijednosti finansijske imovine po fer vrijednosti kroz bilans uspjeha | | 293 | 0 | 0 |
| 2.7. | Neto gubici od otuđenja finansijske imovine po fer vrijednosti kroz bilans uspjeha | | 294 | 0 | 0 |
| 2.8. | Neto gubici od otuđenja finansijske imovine po fer vrijednosti kroz ostali ukupni rezultat | | 295 | 0 | 0 |
| 2.9. | Neto gubici od reklasifikacija finansijske imovine između poslovnih modela | | 296 | 0 | 0 |
| 2.10 | Ostali neto gubici od finansijske imovine | | 297 | 0 | 0 |
| 3. | Troškovi rezervisanja, neto | | 298 | 221.965 | 419.780 |
| 4. | Neto gubici od trgovanja derivatima | | 299 | 0 | 0 |
| 5. | Rashodi od prodaje materijala, neto | | 300 | 0 | 0 |
| 6. | Manjkovi i ostala negativna usklađenja zaliha | | 301 | 379.230 | 36.144 |
| 7. | Udio u gubitku pridruženog društva i zajedničkog poduhvata primjenom metode udjela | | 302 | | 0 |
| 8. | Umanjenje vrijednosti goodwill-a | | 303 | 0 | 0 |
| 9. | Finansijski rashodi (305 do 307) | | 304 | 154.293 | 314.435 |
| 9.1. | Rashodi od kamata | | 305 | 154.233 | 312.024 |
| 9.2. | Neto negativne kursne razlike | | 306 | 60 | 2.411 |
| 9.3. | Ostali finansijski rashodi | | 307 | 0 | 0 |
| 10. | Ostali rashodi i gubici | | 308 | 2.923.736 | 1.550.897 |
| **F.** | **Ukupno rashodi** (253+271) | | **309** | **390.272.308** | **331.742.144** |
| **G.** | **Dobit iz redovnog poslovanja prije oporezivanja** (252-309) | | **310** | **0** | **0** |
| **H.** | **Gubitak iz redovnog poslovanja prije oporezivanja** (309-252) | | **311** | **12.810.990** | **9.315.499** |
| **I.** | **Porez na dobit** (313+314) | | **312** | **96.276** | **285.314** |
| 1. | Tekući porez na dobit | | 313 | 96.276 | 285.314 |
| 2. | Odgođeni porez na dobit (315-316+317-318) | | 314 | 0 | 0 |
| 2.1. | Efekat smanjenja odgođene porezne imovine | | 315 | 0 | 0 |

| Redni broj | Pozicija | Bilješka | Oznaka za AOP | Od 01.01. do 31.12. tekuće godine | Od 01.01. do 31.12. prethodne godine |
|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| 2.2. | Efekat povećanja odgođene porezne imovine | | 316 | 0 | 0 |
| 2.3. | Efekat povećanja odgođenih poreznih obaveza | | 317 | 0 | 0 |
| 2.4. | Efekat smanjenja odgođenih poreznih obaveza | | 318 | 0 | 0 |
| **J.** | **Dobit iz redovnog poslovanja** (310-312) | | **319** | **0** | **0** |
| **K.** | **Gubitak iz redovnog poslovanja** (311+312) | | **320** | **12.907.266** | **9.600.813** |
| **L.** | **Dobit ili gubitak od obustavljenog poslovanja** | | **321** | **0** | **0** |
| **M.** | **Dobit** (319+321) | | **322** | **0** | **0** |
| **N.** | **Gubitak** (320-321) | | **323** | **12.907.266** | **9.600.813** |
| | **IZVJEŠTAJ O OSTALOM UKUPNOM REZULTATU** | | | | |
| **O.** | **Ostali ukupni rezultat** (325+331) | | **324** | **0** | **0** |
| 1. | Stavke koje mogu biti reklasifikovane u bilans uspjeha (326+327+328+329-330) | | 325 | 0 | 0 |
| 1.1. | Povećanje/(smanjenje) fer vrijednosti dužničkih instrumenata po fer vrijednosti kroz ostali ukupni rezultat | | 326 | 0 | 0 |
| 1.2. | Efekti proistekli iz transakcija zaštite ("hedging") | | 327 | 0 | 0 |
| 1.3. | Udio u ostalom ukupnom rezultatu pridruženog društva i zajedničkog poduhvata primjenom metode udjela | | 328 | 0 | 0 |
| 1.4. | Ostale stavke koje mogu biti reklasifikovane u bilans uspjeha | | 329 | 0 | 0 |
| 1.5. | Porez na dobit koji se odnosi na ove stavke | | 330 | 0 | 0 |
| 2. | Stavke koje neće biti reklasifikovane u bilans uspjeha (332+333+334+335+336+337-338) | | 331 | 0 | 0 |
| 2.1. | Revalorizacija zemljišta i građevina | | 332 | 0 | 0 |
| 2.2. | Povećanje/(smanjenje) fer vrijednosti instrumenata kapitala po fer vrijednosti kroz ostali ukupni rezultat | | 333 | 0 | 0 |
| 2.3. | Aktuarski dobici/(gubici) od planova definiranih primanja | | 334 | 0 | 0 |
| 2.4. | Dobici ili gubici po osnovu preračunavanja finansijskih izvještaja inostranog poslovanja | | 335 | 0 | 0 |
| 2.5. | Udio u ostalom ukupnom rezultatu pridruženog društva i zajedničkog poduhvata primjenom metode udjela | | 336 | 0 | 0 |
| 2.6. | Ostale stavke koje neće biti reklasifikovane u bilans uspjeha | | 337 | 0 | 0 |
| 2.7. | Porez na dobit koji se odnosi na ove stavke | | 338 | 0 | 0 |
| **P.** | **UKUPNI REZULTAT** (322-323+324) | | **339** | **-12.907.266** | **-9.600.813** |
| | Zarada po dionici | | | | |
| | a) Osnovna zarada po dionici | | 340 | 0 | 0 |
| | b) Razrijeđena zarada po dionici | | 341 | 0 | 0 |
| | Dobit/(gubitak) koja pripada: | | | | |
| | a) Vlasnicima matičnog društva | | 342 | -12.907.266 | -9.600.813 |
| | b) Vlasnicima manjinskih interesa | | 343 | | 0 |
| | Ukupni rezultat koji pripada: | | | | |
| | a) Vlasnicima matičnog društva | | 344 | -12.907.266 | -9.600.813 |
| | b) Vlasnicima manjinskih interesa | | | | 0 |

**Sarajevo-Centar, 16.02.2026.**
Mjesto i datum

MA [redacted]

M.P.

[redacted]

**Kontrolni broj: 1141789823**

**KLINIČKI CENTAR UNIVERZITETA U SARAJEVU**
Naziv pravnog lica

**Sarajevo-Centar, Bolnička br.25**
Sjedište i adresa pravnog lica

**Djelatnosti bolnica**
Djelatnost

**Intesa Sanpaolo Banka d.d. BiH**
Naziv banke

**1549212006453240**
Broj računa

**4200089110002**
Identifikacioni broj za direktne poreze

**200089110002**
Identifikacioni broj za indirektne poreze

**86.10**
Šifra djelatnosti po KD BiH 2010

**077**
Šifra opštine

26 -02- 2026
FINANSIJSKO-FINANCIJSKU INFORMATIČKA AGENCIJA POSLOVNA JEDNICA SARAJEVO ISPOSTAVA CENTAR 2

Za pravna lica koja vode knjigovodstvo u skladu sa kontnim okvirom za privredna društva

# POSEBNI PODACI O PLAĆAMA I BROJU ZAPOSLENIH
## uz godišnji obračun
od 1.1.2025. do 31.12.2025. godine

- u KM -

| Redni broj | POZICIJA | AOP | IZNOS | |
|---|---|---|---|---|
| | | | U istom obračunskom periodu prethodne godine | U obračunskom periodu tekuće godine |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| 1. | Neto plaće | 901 | 64.503.988 | 78.358.947 |
| 2. | Neto naknade plaća | 902 | 23.261.162 | 29.081.556 |
| 3. | **Svega plaće i naknade (1+2)** | **903** | **87.765.150** | **107.440.503** |
| 4. | Porez na plaće i naknade plaća | 904 | 7.946.795 | 10.073.975 |
| 5. | Doprinosi iz plaća i naknada plaća | 905 | 43.001.067 | 52.796.419 |
| 6. | Doprinosi na plaće i naknade plaća | 906 | 14.564.877 | 12.749.616 |
| 7. | **Svega doprinosi (5+6)** | **907** | **57.565.944** | **65.546.035** |
| 8. | **Svega (3+4+7)** | **908** | **153.277.889** | **183.060.513** |
| 9. | Neto učešća zaposlenih u dobiti | 909 | 0 | 0 |
| 10. | Porezi na učešće zaposlenih u dobiti | 910 | 0 | 0 |
| 11. | Doprinosi iz učešća zaposlenih u dobiti | 911 | 0 | 0 |
| 12. | Doprinosi na učešće zaposlenih u dobiti | 912 | 0 | 0 |
| 13. | **Svega (9 do 12)** | **913** | **0** | **0** |
| 14. | **Svega neto plaće, naknade plaća i učešća u dobiti (3+9)** | **914** | **87.765.150** | **107.440.503** |
| 15. | Prosječan broj zaposlenih na osnovu sati rada (cijeli broj) | 915 | 3.180 | 3.120 |

**Sarajevo-Centar**
Mjesto

[redacted]

**16.02.2026.**
Datum

**033/297-048**
Kontakt

Prim. doc. dr. sc. med. Alen Pilav
M.P.
[redacted]

**Kontrolni broj: 228629066**

KLINIČKI CENTAR UNIVERZITETA U SARAJEVU
Naziv pravnog lica

Sarajevo-Centar, Bolnička br.25
Sjedište i adresa pravnog lica

Djelatnosti bolnica
Djelatnost

Intesa Sanpaolo Banka d.d. BIH
Naziv banke

1549212006453240
Broj računa

26 -02- 2026
FINANSIJSKO-INFORMATIČKA AGENCIJA
POSLOVNA JEDINICA SARAJEVO
ISPOSTAVA CENTAR 2

4200089110002
Identifikacioni broj za direktne poreze

200089110002
Identifikacioni broj za indirektne poreze

86.10
Šifra djelatnosti po KD BiH 2010

077
Šifra općine

Za pravna lica koja vode knjigovodstvo u skladu sa kantonalnim propisom za privredna društva

## ANEKS - DODATNI RAČUNOVODSTVENI IZVJEŠTAJ ZA PRIVREDNA DRUŠTVA

od 01.01.2025. do 31.12.2025. godine

- u KM -

| Redni broj | POZICIJA | Grupa konta, konto | Oznaka za AOP | IZNOS | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | | | Tekuća godina | Prethodna godina |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| 1. | **OSTALI PRIHODI I DOBICI (2+5+6+7+8+9+10+11+12)** | | 601 | 25.391.899 | 17.738.490 |
| 2. | Prihodi od premija, subvencija, poticaja i sl., od toga: | 650 | 602 | 2.303.832 | 1.001.248 |
| 3. | - Prihodi iz budžeta po osnovu subvencija na proizvode [1] | 650 (dio) | 603 | 0 | 0 |
| 4. | - Prihodi iz budžeta po osnovu subvencija za ostale namjene [2] | 650 (dio) | 604 | 2.303.832 | 1.001.248 |
| 5. | Prihodi od najma (operativni najam) | 651 | 605 | 917.612 | 864.882 |
| 6. | Prihodi od donacija | 652 | 606 | 20.403.351 | 14.088.076 |
| 7. | Prihodi od članarina | 653 | 607 | 0 | 0 |
| 8. | Prihodi od tantijema i licencnih prava | 654 | 608 | 0 | 0 |
| 9. | Prihodi iz namjenskih izvora finansiranja | 655 | 609 | 35.291 | 314.237 |
| 10. | Ostali prihodi po drugim osnovama | 659 | 610 | 1.725.022 | 1.448.438 |
| 11. | Dobici od prodaje materijala | 675 | 611 | 6.791 | 21.609 |
| 12. | Dobici od usklađivanja vrijednosti zaliha | 685 | 612 | 0 | 0 |
| 13. | **TROŠKOVI PLAĆA I OSTALIH PRIMANJA ZAPOSLENIH I DRUGIH FIZIČKIH LICA (14+15+16+17+18+20+21+22)** | 52 | 613 | 202.309.566 | 169.298.619 |
| 14. | Plaće i naknade plaća (neto za isplatu zaposlenima) [3] | 520 (dio), 521 (dio) | 614 | 107.440.503 | 87.765.150 |
| 15. | Porez na dohodak | 520 (dio), 521 (dio) | 615 | 10.073.975 | 7.946.795 |
| 16. | Doprinosi iz plaća i naknada plaća | 520 (dio), 521 (dio) | 616 | 52.796.419 | 43.001.067 |
| 17. | Doprinosi na plaće i naknade plaća | 520 (dio), 521 (dio) | 617 | 12.749.616 | 14.564.877 |
| 18. | Troškovi službenih putovanja zaposlenih, od toga: | 523 | 618 | 8.156 | 25.400 |
| 19. | - Dnevnice za službena putovanja u zemlji i inostranstvu | 523 (dio) | 619 | 6.525 | 15.447 |
| 20. | Troškovi ostalih primanja, naknada i materijalnih prava zaposlenih | 524 | 620 | 17.498.977 | 14.355.989 |
| 21. | Troškovi naknada članovima odbora, komisija i sl. | 527 | 621 | 1.172.047 | 1.238.764 |
| 22. | Troškovi naknada ostalim fizičkim licima | 529 | 622 | 569.873 | 400.577 |
| 23. | **TROŠKOVI PROIZVODNIH USLUGA (24 do 32)** | 53 | 623 | 3.841.131 | 3.326.210 |
| 24. | Troškovi usluga izrade i dorade proizvoda | 530 | 624 | 0 | 0 |
| 25. | Troškovi transportnih usluga | 531 | 625 | 3.589 | 3.485 |
| 26. | Troškovi usluga održavanja | 532 | 626 | 3.497.033 | 3.105.239 |
| 27. | Troškovi najma | 533 | 627 | 11.562 | 22.601 |
| 28. | Troškovi sajmova | 534 | 628 | 0 | 0 |
| 29. | Troškovi reklame i sponzorstava | 535 | 629 | 0 | 0 |
| 30. | Troškovi istraživanja | 536 | 630 | 0 | 0 |
| 31. | Troškovi razvoja koji se ne kapitalizuju | 537 | 631 | 0 | 0 |
| 32. | Troškovi ostalih usluga | 539 | 632 | 328.947 | 194.885 |
| 33. | **NEMATERIJALNI TROŠKOVI (34 do 41)** | 55 | 633 | 8.957.521 | 6.684.751 |
| 34. | Troškovi ostalih usluga | 550 | 634 | 6.871.004 | 5.020.544 |
| 35. | Troškovi reprezentacije | 551 | 635 | 8.212 | 11.187 |
| 36. | Troškovi premija osiguranja | 552 | 636 | 9.839 | 9.497 |
| 37. | Troškovi platnog prometa | 553 | 637 | 6.641 | 16.738 |
| 38. | Troškovi poštanskih i telekomunikacionih usluga | 554 | 638 | 196.652 | 174.860 |
| 39. | Troškovi poreza, naknada, taksi i drugih dažbina na teret pravnog lica | 555 | 639 | 1.340.450 | 1.080.262 |
| 40. | Troškovi članskih doprinosa i sličnih obaveza | 556 | 640 | 100 | 100 |
| 41. | Ostali nematerijalni troškovi | 559 | 641 | 524.623 | 371.563 |

[1] Prikazati subvencije koje se mogu iskazati po jedinici proizvoda ili usluge, subvencije za izvoz ili određivanje nivoa prodajne cijene.

[2] Prikazati subvencije koje se ne mogu iskazati po jedinici proizvoda ili usluge, kao što su subvencije za plaće i naknade, kamatne stope, smanjenje zagađenosti okoline i sl.

[3] Prikazati iznos koji je isplaćen zaposlenima nakon odbitka poreza na dohodak.

**Kontrolni broj: 270498164563618**

| Redni broj | | Grupa konta, konto | Oznaka za AOP | IZNOS | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | | | Tekuća godina | Prethodna godina |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| 42. | **TROŠKOVI OPERATIVNOG NAJMA/LIZINGA PO MSFI 16** | | | | |
| 43. | Troškovi amortizacije obračunati za imovinu s pravom korištenja - operativni najam/lizing [4] | 540 (dio), 541 (dio), 542 (dio) | 642 | 0 | 0 |
| 44. | Rashodi od kamata za imovinu s pravom korištenja - operativni najam/lizing [5] | 560 (dio), 561 (dio) | 643 | 0 | 0 |
| 45 | **OSTALI RASHODI I GUBICI (46+47+48)** | | 644 | 0 | 36.144 |
| 46. | Gubici od prodaje materijala | 575 | 645 | 0 | 0 |
| 47. | Kalo, rastur, kvar i lom zaliha materijala i robe | 579 (dio) | 646 | 0 | 36.144 |
| 48. | Gubici od usklađivanja vrijednosti zaliha | 585 | 647 | 0 | 0 |
| 49. | **ULAZNI/IZLAZNI PDV I AKCIZE** | | | | |
| 50. | Potraživanja za PDV (dugovni promet grupe 27) [6] | 27 osim 279 | 648 | 0 | 0 |
| 51. | Obaveze za PDV (potražni promet grupe 47) [7] | 47 osim 479 | 649 | 204.646 | 185.130 |
| 52. | Obaveze za akcize | 480 | 650 | 0 | 0 |
| 53. | **BROJ ZAPOSLENIH** | | | | |
| 54. | Prosječan broj zaposlenih na bazi sati rada [8] | | 651 | 3.120 | 3.180 |
| 55. | Prosječan broj zaposlenih na bazi stanja krajem svakog mjeseca [9] | | 652 | 3.416 | 3.242 |
| 56. | Kapitalizovana proizvodnja za vlastite potrebe [10] | | 653 | 0 | 0 |

**Navesti na koji način je knjižena kapitalizovana proizvodnja za vlastite potrebe u tekućoj godini:**

a) reklasifikacije na konta aktive

[4] Prikazati troškove amortizacije koji se odnose na imovinu s pravom korištenja u skladu sa MSFI 16 - Najmovi. Troškovi amortizacije se odnose samo na operativni najam/lizing (kao što su troškovi najamnine nekretnina, opreme, prevoznih sredstava i sl.) isključujući finansijski najam/lizing.

[5] Prikazati rashode od kamata koji se odnose na imovinu s pravom korištenja u skladu sa MSFI 16 - Najmovi. Rashodi od kamata se odnose samo na operativni najam/lizing (kao što su troškovi najamnine nekretnina, opreme, prevoznih sredstava i sl.) isključujući finansijski najam/lizing.

[6] Prikazati dugovni promet grupe 27 izuzev konta 279 (obračunati ulazni PDV za obračunski period).

[7] Prikazati potražni promet grupe 47 izuzev konta 479 (obračunati izlazni PDV za obračunski period).

[8] Prosječan broj zaposlenih na bazi sati rada utvrđuje se tako da se ukupan broj ostvarenih sati rada u periodu podijeli brojem mogućih sati rada po jednom zaposlenom u tom periodu.

[9] Prosječan broj zaposlenih na bazi stanja krajem mjeseca, utvrđuje se tako da se uzme broj zaposlenih na kraju svakog mjeseca iz kadrovske evidencije, i dobijeni zbir podijeli sa 12.

[10] Prikazati iznos upotrijebljenih vlastitih proizvoda, robe i usluga koji se odnosi na obračunatu vrijednost po osnovu upotrebe za investicije u dugotrajnu imovinu.

Sarajevo-Centar
Mjesto

16.02.2026.
Datum

MAVRAKOVIĆ (NEDIM) AMIR
Certifikovani računovođa
CERTIFICIRANI RAČ
[redacted]
Kontakt

M.P.

Prim.doc.dr.sc.med. Alen Pilav
Direktor
[redacted]

**KLINIČKI CENTAR UNIVERZITETA U SARAJEVU**
Naziv pravnog lica
**Sarajevo-Centar, Bolnička br.25**
Sjedište i adresa pravnog lica

**Djelatnosti bolnica**
Djelatnost
**Intesa Sanpaolo Banka d.d. BiH**
Naziv banke
**1549212006453240**
Broj računa

FINANSIJSKO-INFORMATIČKA AGENCIJA
POSLOVNA JEDINICA SARAJEVO
ISPOSTAVA CENTAR 2
26 -02- 2026

**4200089110002**
Identifikacioni broj za direktne poreze
**200089110002**
Identifikacioni broj za indirektne poreze

**86.10**
Šifra djelatnosti po KDBiH 2010
**077**
Šifra opštine

# IZVJEŠTAJ O TOKOVIMA GOTOVINE
# (IZVJEŠTAJ O GOTOVINSKIM TOKOVIMA)
(Indirektna metoda)
za period od 01.01.2025. do 31.12.2025. godine

- u KM -

| Redni broj | Pozicija | Bilješka | Oznaka (+)/(-) | Oznaka za AOP | Od 01.01. do 31.12. tekuće godine | Od 01.01. do 31.12. prethodne godine |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
| | | | | | | |
| **1.** | **GOTOVINSKI TOKOVI IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI** | | | | | |
| 1.1. | Dobit/(gubitak) prije oporezivanja | | (+)(-) | 501 | -12.810.990 | -9.315.499 |
| 1.2. | Usklađenja: | | | | | |
| 1.2.1. | Amortizacija | | (+) | 502 | 16.410.115 | 18.279.714 |
| 1.2.2. | (Dobit)/gubitak od otuđenja nekretnina, postrojenja i opreme, neto | | (+)(-) | 503 | 12.881 | 0 |
| 1.2.3. | (Dobit)/gubitak od otuđenja ulaganja u investicijske nekretnine, neto | | (+)(-) | 504 | 0 | 0 |
| 1.2.4. | (Dobit)/gubitak od otuđenja nematerijalne imovine, neto | | (+)(-) | 505 | 0 | 27.159 |
| 1.2.5. | (Dobit)/gubitak od dugoročne imovine namijenjene prodaji, neto | | (+)(-) | 506 | 0 | 0 |
| 1.2.6. | Umanjenje vrijednosti nekretnina, postrojenja i opreme | | (+) | 507 | 0 | 0 |
| 1.2.7. | Umanjenje vrijednosti investicijskih nekretnina | | (+) | 508 | 0 | 0 |
| 1.2.8. | Umanjenje vrijednosti nematerijalne imovine | | (+) | 509 | 0 | 0 |
| 1.2.9. | Efekti promjene fer vrijednosti ulaganja u investicijske nekretnine, neto | | (+)(-) | 510 | 0 | 0 |
| 1.2.10. | Efekti promjene fer vrijednosti biološke imovine, neto | | (+)(-) | 511 | 0 | 0 |
| 1.2.11. | Efekti promjene vrijednosti instrumenata kapitala po fer vrijednosti kroz bilans uspjeha | | (+)(-) | 512 | 0 | 0 |
| 1.2.12. | (Dobit)/gubitak od prodaje dužničkih instrumenata po fer vrijednosti kroz ostali ukupni rezultat, neto | | (+)(-) | 513 | 0 | 0 |

| Redni broj | Pozicija | Bilješka | Oznaka (+)/(-) | Oznaka za AOP | Od 01.01. do 31.12. tekuće godine | Od 01.01. do 31.12. prethodne godine |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
| 1.2.13. | (Otpuštanje)/Ispravka vrijednosti za gubitke od dužničkih instrumenata po fer vrijednosti kroz ostali ukupni rezultat, neto | | (+)(-) | 514 | 0 | 0 |
| 1.2.14. | (Otpuštanje)/Ispravka vrijednosti za gubitke od potraživanja od kupaca, neto | | (+)(-) | 515 | 0 | 0 |
| 1.2.15. | (Otpuštanje)/Ispravka vrijednosti za gubitke od ugovorne imovine, neto | | (+)(-) | 516 | 0 | 0 |
| 1.2.16. | (Otpuštanje)/Ispravka vrijednosti za gubitke od ostale finansijske imovine po amortizovanom trošku, neto | | (+)(-) | 517 | 0 | 0 |
| 1.2.17. | Viškovi, manjkovi, otpisi i prilagođavanje vrijednosti zaliha, neto | | (+)(-) | 518 | 0 | 36.136 |
| 1.2.18. | Otpisane obaveze | | (-) | 519 | 0 | 0 |
| 1.2.19. | (Otpuštanje)/dodatno priznata rezervisanja, neto | | (+)(-) | 520 | 0 | 0 |
| 1.2.20. | Udio u rezultatu pridruženog društva i zajedničkog poduhvata | | (+)(-) | 521 | 0 | 0 |
| 1.2.21. | Umanjenje vrijednosti goodwill-a | | (+) | 522 | 0 | 0 |
| 1.2.22. | Prihod od dividendi priznat u bilansu uspjeha | | (-) | 523 | 0 | 0 |
| 1.2.23. | Prihodi od kamata i finansijskog najma priznati u bilansu uspjeha | | (-) | 524 | -308.852 | -735.555 |
| 1.2.24. | Finansijski rashodi priznati u bilansu uspjeha | | (+) | 525 | 154.293 | 314.435 |
| 1.3. | Promjene u obrtnom kapitalu | | | | | |
| 1.3.1. | Smanjenje/(povećanje) zaliha | | (+)(-) | 526 | -2.947.903 | -671.599 |
| 1.3.2. | Smanjenje/(povećanje) potraživanja od kupaca | | (+)(-) | 527 | -40.444 | -975.987 |
| 1.3.3. | Smanjenje/(povećanje) ostale imovine i potraživanja | | (+)(-) | 528 | 301.782 | -260.031 |
| 1.3.4. | Smanjenje/(povećanje) ugovorne imovine | | (+)(-) | 529 | 102.839 | -798.476 |
| 1.3.5. | Povećanje/(smanjenje) obaveza prema dobavljačima | | (+)(-) | 530 | 7.029.557 | 406.006 |
| 1.3.6. | Povećanje/(smanjenje) ostalih obaveza | | (+)(-) | 531 | 2.795.188 | 13.735.601 |
| 1.3.7. | Povećanje/(smanjenje) ugovornih obaveza | | (+)(-) | 532 | 0 | 3.683 |
| 1.4. | Plaćeni porez na dobit | | (-) | 533 | -285.312 | 0 |
| **A.** | **Neto gotovinski tok koji je generisan/(korišten) u poslovnim aktivnostima (501 do 533)** | | **(+)(-)** | **534** | **10.413.154** | **20.045.587** |
| **2.** | **GOTOVINSKI TOKOVI IZ ULAGAČKIH AKTIVNOSTI** | | | | | |
| 2.1. | Odlivi po osnovu kupovine nekretnina, postrojenja i opreme | | (-) | 535 | -9.810.948 | -29.257.416 |
| 2.2. | Prilivi po osnovu prodaje nekretnina, postrojenja i opreme | | (+) | 536 | 0 | 0 |
| 2.3. | Odlivi po osnovu kupovine investicijskih nekretnina | | (-) | 537 | 0 | 0 |
| 2.4. | Prilivi po osnovu prodaje investicijskih nekretnina | | (+) | 538 | 0 | 0 |
| 2.5. | Odlivi po osnovu kupovine nematerijalne imovine | | (-) | 539 | 0 | 0 |
| 2.6. | Prilivi po osnovu prodaje nematerijalne imovine | | (+) | 540 | 0 | 0 |
| 2.7. | Odlivi po osnovu kupovine biološke imovine | | (-) | 541 | 0 | 0 |
| 2.8. | Prilivi po osnovu prodaje biološke imovine | | (+) | 542 | 0 | 0 |
| 2.9. | Prilivi po osnovu prodaje dugoročne imovine namijenjene prodaji | | (+) | 543 | 0 | 0 |

| Redni broj | Pozicija | Bilješka | Oznaka (+)/(-) | Oznaka za AOP | Od 01.01. do 31.12. tekuće godine | Od 01.01. do 31.12. prethodne godine |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
| 2.10. | Ulaganja u finansijsku imovinu po fer vrijednosti kroz ostali ukupni rezultat | | (-) | 544 | 0 | 0 |
| 2.11. | Prilivi od finansijske imovine po fer vrijednosti kroz ostali ukupni rezultat | | (+) | 545 | 0 | 0 |
| 2.12. | Ulaganja u finansijsku imovinu po fer vrijednosti kroz bilans uspjeha | | (-) | 546 | 0 | 0 |
| 2.13. | Prilivi od finansijske imovine po fer vrijednosti kroz bilans uspjeha | | (+) | 547 | 0 | 0 |
| 2.14. | Ulaganja u ostalu finansijsku imovinu po amortizovanom trošku | | (-) | 548 | 0 | 0 |
| 2.15. | Prilivi od ostale finansijske imovine po amortizovanom trošku | | (+) | 549 | 0 | 0 |
| 2.16. | Primljena kamata i prihod od finansijskog najma | | (+) | 550 | 0 | 0 |
| 2.17. | Naplaćena potraživanja od finansijskog najma | | (+) | 551 | 0 | 0 |
| 2.18. | Naplaćena potraživanja od finansijskog podnajma | | (+) | 552 | 0 | 0 |
| 2.19. | Kupovina udjela u zavisnim društvima | | (-) | 553 | 0 | 0 |
| 2.20. | Prilivi od otuđenja udjela u zavisnim društvima | | (+) | 554 | 0 | 0 |
| 2.21. | Kupovina udjela u pridruženim društvima | | (-) | 555 | 0 | 0 |
| 2.22. | Prilivi od otuđenja udjela u pridruženim društvima | | (+) | 556 | 0 | 0 |
| 2.23. | Kupovina udjela u zajedničkim poduhvatima | | (-) | 557 | 0 | 0 |
| 2.24. | Prilivi od otuđenja udjela u zajedničkim poduhvatima | | (+) | 558 | 0 | 0 |
| 2.25. | Primljene dividende | | (+) | 559 | 0 | 0 |
| 2.26. | Prilivi po osnovu trgovanja derivatnim finansijskim instrumentima | | (+) | 560 | 0 | 0 |
| 2.27. | Odlivi po osnovu trgovanja derivatnim finansijskim instrumentima | | (-) | 561 | 0 | 0 |
| 2.28. | Ostali prilivi iz ulagačkih aktivnosti | | (+) | 562 | 0 | 0 |
| 2.29. | Ostali odlivi iz ulagačkih aktivnosti | | (-) | 563 | 0 | 0 |
| **B.** | **Neto gotovinski tok koji je generisan/(korišten) u ulagačkim aktivnostima (535 do 563)** | | **(+)(-)** | **564** | **-9.810.948** | **-29.257.416** |
| **3.** | **GOTOVINSKI TOKOVI IZ FINANSIJSKIH AKTIVNOSTI** | | | | | |
| 3.1. | Prilivi od emisije dionica/uplaćeni vlasnički kapital | | (+) | 565 | 0 | 0 |
| 3.2. | Sticanje vlastitih dionica | | (-) | 566 | 0 | 0 |
| 3.3. | Prilivi od prodaje stečenih vlastitih dionica | | (+) | 567 | 0 | 0 |
| 3.4. | Isplaćene dividende | | (-) | 568 | 0 | 0 |
| 3.5. | Prilivi od uzetih kredita | | (+) | 569 | 0 | 0 |
| 3.6. | Otplata glavnice uzetih kredita | | (-) | 570 | 0 | 0 |
| 3.7. | Otplata kamate po uzetim kreditima | | (-) | 571 | 0 | 0 |
| 3.8. | Otplata glavnice po najmovima | | (-) | 572 | 0 | 0 |
| 3.9. | Otplata kamate po najmovima | | (-) | 573 | 0 | 0 |
| 3.10. | Prilivi po osnovu izdatih dužničkih instrumenata | | (+) | 574 | 0 | 0 |
| 3.11. | Odlivi po osnovu otplate izdatih dužničkih instrumenata | | (-) | 575 | 0 | 0 |
| 3.12. | Ostali prilivi iz finansijskih aktivnosti | | (+) | 576 | 0 | 0 |
| 3.13. | Ostali odlivi iz finansijskih aktivnosti | | (-) | 577 | 0 | 0 |

| Redni broj | Pozicija | Bilješka | Oznaka (+)/(-) | Oznaka za AOP | Od 01.01. do 31.12. tekuće godine | Od 01.01. do 31.12. prethodne godine |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
| C. | Neto gotovinski tok koji je generisan/(korišten) u finansijskim aktivnostima (565 do 577) | | (+)(-) | 578 | 0 | 0 |
| 4. | NETO POVEĆANJE/(SMANJENJE) GOTOVINE I GOTOVINSKIH EKVIVALENATA (A+B+C) | | (+)(-) | 579 | 602.206 | -9.211.829 |
| 5. | GOTOVINA I GOTOVINSKI EKVIVALENTI NA POČETKU PERIODA | | (+)(-) | 580 | 74.685.189 | 83.899.429 |
| 6. | EFEKTI PROMJENE DEVIZNIH KURSEVA GOTOVINE I GOTOVINSKIH EKVIVALENATA | | (+)(-) | 581 | -60 | -2.411 |
| 7. | GOTOVINA I GOTOVINSKI EKVIVALENTI NA KRAJU PERIODA (4+5+6) | | (+)(-) | 582 | 75.287.335 | 74.685.189 |

**Sarajevo-Centar, 16.02.2026.**
Mjesto i datum

**MAVRAKOVIĆ (NEDIM) AMIR**
Certificirani računovođa
[redacted]

M.P.

**Prim.doc.dr.sc.med. Alen Pilav**
Direktor
[redacted]

**Kontrolni broj: 1769788179**

**KLINIČKI CENTAR UNIVERZITETA U SARAJEVU**
Naziv pravnog lica

**Sarajevo-Centar, Bolnička br.25**
Sjedište i adresa pravnog lica

**Djelatnosti bolnica**
Djelatnost

**Intesa Sanpaolo Banka d.d. BiH**
Naziv banke

**1549212006453240**
Broj računa

FINANSIJSKO-INFORMATIČKA AGENCIJA SARAJEVO
POSLOVNA JEDINICA SARAJEVO
ISPOSTAVA CENTAR 2
26. -02- 2026

**4200089110002**
Identifikacioni broj za direktne poreze

**200089110002**
Identifikacioni broj za indirektne poreze

**86.10**
Šifra djelatnosti po KDBIH 2010

**077**
Šifra opštine

# IZVJEŠTAJ O PROMJENAMA NA KAPITALU

**od 01.01.2025. do 31.12.2025. godine**

**Sarajevo-Centar**
Mjesto

**16.02.2026.**
Datum

**MAVRAKOVIĆ (NEDIM) AMIR**
[redacted]

**033/297-048**
Kontakt

Bosna i Hercegovina - Federacija BiH
KLINIČKI CENTAR UNIVERZITETA U SARAJEVU
JAVNA USTANOVA

**Prim.doc.dr.sc.med. Alen Pilav**
[redacted]tor

**Kontrolni broj: 1872196356554164**

# IZVJEŠTAJ O PROMJENAMA NA KAPITALU

za period koji završava na dan 31.12.2025. godine

| VRSTA PROMJENE NA KAPITALU | Oznaka za AOP | KAPITAL KOJI PRIPADA VLASNICIMA MATIČNOG DRUŠTVA | | | | | | Akumulirana neraspore-dena dobit/ (nepokriveni gubitak) | UKUPNO (3+4+5+6+7+8+ 9) | KAPITAL KOJI PRIPADA VLASNICIMA MANJINSKIH INTERESA | UKUPNI KAPITAL (10+11) |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | Dionički kapital - Vlasnički udjeli - Ostali vlasnički kapital | Dionička premija | Rezerve | Revalori-zacijske rezerve za nekretnine, postrojenja i opremu | Revalori-zacijske rezerve za finansijsku imovinu mjerenu po fer vrijednosti kroz ostali ukupni rezultat | Ostale revalorizacijske rezerve | | | | |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 |
| 1. Stanje na dan 31.12.2023. godine | 901 | 234.531.475 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 42.878.295 | 277.409.770 | | |
| 2. Efekti retroaktivne primjene promjena računovodstvenih politika | 902 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | |
| 3. Efekti retroaktivnog prepravljanja iznosa priznatih u skladu sa MRS 8 | 903 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | |
| 4. Ponovno iskazano stanje na dan 31.12.2023., odnosno 01.01.2024. (901+902+903) | 904 | 234.531.475 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 42.878.295 | 277.409.770 | | |
| 5. Dobit/(gubitak) za period | 905 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | -9.600.813 | -9.600.813 | | |
| 6. Ostali ukupni rezultat za period | 906 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | |
| 7. Ukupni rezultat (905+906) | 907 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | -9.600.813 | -9.600.813 | | |
| 8. Emisija dioničkog kapitala i drugi oblici povećanja vlasničkog kapitala | 908 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | |
| 9. Sticanje vlastitih dionica i drugi oblici smanjenja vlasničkog kapitala | 909 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | |
| 10. Objavljene dividende | 910 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | |
| 11. Drugi oblici rasporeda dobiti i pokriće gubitka | 911 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | |
| 12. Ostale promjene | 912 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | |
| 13. Stanje na dan 31.12.2024. godine (904+907+908-909-910+911+912) | 913 | 234.531.475 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 33.277.482 | 267.808.957 | | |
| 14. Efekti retroaktivne primjene promjena računovodstvenih politika | 914 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | |
| 15. Efekti retroaktivnog prepravljanja iznose priznatih u skladu sa MRS 8 | 915 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | |
| 16. Ponovo iskazano stanje na početku perioda 01.01.2025. godine (913+914+915) | 916 | 234.531.475 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 33.277.482 | 267.808.957 | | |
| 17. Dobit/(gubitak) za godinu | 917 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | -12.907.266 | -12.907.266 | | |
| 18. Ostali ukupni rezultat za godinu | 918 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | |
| 19. Ukupni rezultat (917+918) | 919 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | -12.907.266 | -12.907.266 | | |
| 20. Emisija dioničkog kapitala i drugi oblici povećanja vlasničkog kapitala | 920 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | |
| 21. Sticanje vlastitih dionica i drugi oblici smanjenja vlasničkog kapitala | 921 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | |
| 22. Objavljene dividende | 922 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | |
| 23. Drugi oblici rasporeda dobiti i pokriće gubitka | 923 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | |
| 24. Ostale promjene | 924 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | |
| 25. Stanje na kraju perioda na dan 31.12.2025. godine (916+919+920-921-922+923+924) | 925 | 234.531.475 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 20.370.216 | 254.901.691 | | |

**Kontrolni broj: 1872196356554164**

BOSNA I HERCEGOVINA
FEDERACIJA BOSNE I HERCEGOVINE
FEDERALNI ZAVOD ZA STATISTIKU
SARAJEVO

26 -02- 2026

FINANSIJSKO-KOMERCIJALNO PRAVNI POSLOVI SARAJEVO CENTAR 2

Obrazac INV-01

Zakon o statistici u Federaciji BiH
"Službene novine FBiH" br. 63/03 i 9/09

# GODIŠNJI IZVJEŠTAJ O INVESTICIJAMA ZA 2025. GODINU

Obaveza podnošenja izvještaja zasniva se na članu 31. Zakona o statistici u Federaciji BiH. Odbijanje davanja podataka, davanje nepotpunih i netačnih podataka ili nedavanje podataka u propisanom sadržaju i roku povlači kaznene odredbe iz čl. 43. i 44. navedenog Zakona. Podaci koji se daju u ovom izvještaju koristiće se isključivo za statističke svrhe i neće se objavljivati kao pojedinačni. Upotreba, povjerljivost i zaštita podataka utvrđena je članovima od 36. do 42. Zakona o statistici u Federaciji BiH i primjenjivat će se prilikom statističke obrade predmetnih podataka.

1) Naziv poslovnog subjekta: **KLINIČKI CENTAR UNIVERZITETA U SARAJEVU**

2) Identifikacioni broj poslovnog subjekta: **4200089110002**

3) Kanton: **Kanton Sarajevo** Općina: **Sarajevo-Centar**

Ulica i broj: **Bolnička br.25** Telefon: **033/297-048**

4) Djelatnost prema KD BiH 2010: **86.10**

**TABELA 1. IZVRŠENE ISPLATE ZA INVESTICIJE U STALNA SREDSTVA PO IZVORIMA FINANSIRANJA U 2025. GODINI** 1) 2)
(bez kupovine zemljišta, vrijednosti patenata, licenci, robnih marki i dragocjenosti)

| Redni broj | | | Iznos u KM |
|---|---|---|---|
| 1. | **Isplaćeno za investicije po izvorima u 2025. godini (1 = 1.1+1.2+1.3+1.4+1.5+1.6)** | | 9.810.948 |
| 1.1 | **iz sopstvenih sredstava** 3) | | 4.585.105 |
| 1.2 | **iz udruženih sredstava** | (1.21+1.22) | 0 |
| 1.21 | domaćih investitora | | 0 |
| 1.22 | inostranih investitora | | 0 |
| 1.3 | **iskorišteni finansijski krediti** 4) | (1.31+1.32+1.33) | 0 |
| 1.31 | domaćih banaka | | 0 |
| 1.32 | stranih kreditora | | 0 |
| 1.33 | drugih domaćih kreditora, osim banaka | | 0 |
| 1.4 | **finansijski najam - lizing** 5) | | 0 |
| 1.5 | **iz sredstava budžeta, vanbudžetskih fondova i drugih fondova** | | 4.139.328 |
| 1.6 | **iz drugih izvora (interna realizacija, stalna imovina dobijena bez naknade, putem kompenzacije, donacije, humanitarne pomoći)** | | 1.086.515 |
| 1.61 | od toga: strana humanitarna pomoć i donacije | | 0 |

1) Obuhvatiti samo izvršene isplate u toku godine (bez prenesenog salda, storna i preknjižavanja, i ne uključujući ostvarene a neplaćene investicije).
U isplate za investicije uključuju se kursne razlike koje su plaćene u izvještajnoj godini za investicije ostvarene u toj godini i ranije.

2) U isplate za investicije uključiti i otplate komercijalnih kredita.

3) Bez kredita datih radnicima za izgradnju i kupovinu stanova u ličnoj svojini.

4) Bez otplate anuiteta po finansijskim kreditima.

5) Ako ste kupili stalno sredstvo u izvještajnoj godini putem finansijskog lizinga, u tabeli 1. prikažite cjelokupnu nabavnu vrijednost pod 1.4.

**TABELA 2. VREMENSKA RAZGRANIČENJA IZMEĐU ISPLATA ZA INVESTICIJE I OSTVARENIH INVESTICIJA SA STANJEM 31.12.2025. GODINE**

| Redni broj | | Iznos u KM |
|---|---|---|
| 2.1 | **Isplaćeno za investicije u toku 2025. godine (2.11+2.12) = Tabela 1., Redni broj 1.** | 9.810.948 |
| 2.11 | za izvršene radove i nabavke u toku 2025. godine 6) | 8.230.164 |
| 2.12 | za izmirenje obaveza iz 2024. godine i ranije prema izvođačima radova i isporučiocima opreme i drugima; za otplatu iskorištenih komercijalnih kredita za investicije u 2024. godini i ranije kod preduzeća u zemlji i inostranih preduzeća; za avanse date u 2025. godini po odbitku obračunatog dijela pod 2.11. | 1.580.784 |
| 2.2 | **Izvršeni a neplaćeni radovi i nabavke u toku 2025. godine**<br>- neizmirene obaveze iz ostvarenih investicija u toku 2025. godine prema izvođačima radova, isporučiocima opreme i drugima; iskorišteni komercijalni krediti za investicije ostvarene u toku 2025. godine kod preduzeća u zemlji i inostranih preduzeća; plaćeni avansi u ranijim godinama, a obračunati u toku 2025. godine za izvršene radove i isporučenu opremu u 2025. godini. | 535.051 |
| 2.3 | **Vrijednost ostvarenih investicija u 2025. godini (2.11+2.2)=Tab.3., Red.br.3., Kol.3.** | 8.765.215 |

6) Uključiti cjelokupnu nabavnu vrijednost stalnog sredstva nabavljenog putem finansijskog lizinga.

**TABELA 3. TEHNIČKA STRUKTURA OSTVARENIH INVESTICIJA U STALNA SREDSTVA U 2025. GODINI**

- u KM -

| Redni broj | | UKUPNO (4+5) | Nova stalna sredstva [8] | Polovna stalna sredstva [9] | Dezinvesticija /prodaja [10] |
|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| 3. | **Vrijednost ostvarenih investicija u stalna sredstva [7] u 2025. godini = Tabela 2., Red. broj 2.3 = (zbir 3.1 + 3.3 + 3.5 + 3.6 + 3.7)** | 8.765.215 | 8.765.215 | 0 | 0 |
| 3.1 | **Građevinski objekti i prostori (zbir 3.11 + 3.2)** | 151.262 | 151.262 | 0 | 0 |
| 3.11 | Stambene zgrade i prostori za stanovanje (stanovi; studentski, đački i starački domovi; domovi za napuštenu djecu i sl.) | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3.2 | **Ostali građevinski radovi (3.21 + 3.22 + 3.23)** | 151.262 | 151.262 | 0 | 0 |
| 3.21 | Ostala visokogradnja (industrijske, poljoprivredne i ostale privredne hale i zgrade; silosi; hladnjače; rezervoari; cisterne; magacini; garaže; škole; bolnice; zatvori; administrativne zgrade i sl.) | 115.624 | 115.624 | 0 | 0 |
| 3.22 | Niskogradnja (željezničke pruge, putevi; mostovi; vijadukti; nadvožnjaci; tuneli; žičare; električni i telefonski vodovi; naftovodi; bazeni; cjevovodi; vodovod i kanalizacija; objekti za kopanje rude, elektrane, hidrocentrale; aerodromske piste; sportska igrališta; parkirališta i sl.) | 35.638 | 35.638 | 0 | 0 |
| 3.23 | Značajnija poboljšanja zemljišta (izgradnja nasipa, morskih brana, krčenje šuma i kamenitog tla; isušivanje močvara, navodnjavanje i sl.) | 0 | 0 | xxxxxxxxxxxx | xxxxxxxxxxxx |
| 3.3 | **Strojevi, oprema i transportna sredstva - domaća i uvozna (zbir 3.31 + 3.32)** | 7.951.522 | 7.951.522 | 0 | 0 |
| 3.31 | **Strojevi i oprema (zbir 3.311 do 3.319)** | 7.878.022 | 7.878.022 | 0 | 0 |
| 3.311 | Metalni proizvodi i naprave (metalne konstrukcije, tornjevi, cisterne, kontejneri, kotlovi i oprema za centralno grijanje, rezervoari, željezni i čelični kotlovi itd.) | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3.312 | Strojevi za proizvodnju i iskorištavanje mehaničke energije (motori, turbine, pumpe, kompresori), strojne naprave (podizajuće, transportne, rashladne, za provjetravanje), vage i sl. | 275.046 | 275.046 | 0 | 0 |
| 3.313 | Drugi strojevi i naprave za posebne namjene (metalurški, rudarski i građevinski strojevi, prehrambeni, tekstilni i sl.): strojevi za obradu (strugovi, bušilice, glodalice; strojevi za obradu metala, kamena, drveta i sl.) | 21.856 | 21.856 | 0 | 0 |
| 3.314 | Poljoprivredni i šumarski strojevi (traktori i drugi poljoprivredni i šumarski strojevi) | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3.315 | Računari i druga oprema za obradu podataka (personalni i drugi računari, štampači); druge kancelarijske mašine (računske, pisaće, fotokopirni i slični uređaji); elektronske blagajne, skeneri, bankomati, automati za mijenjanje novca | 1.296.171 | 1.296.171 | 0 | 0 |
| 3.316 | Električni motori, generatori i transformatori, naprave za distribuciju el. energije, cestovna i druga vanjska rasvjeta, kotlovi za dobijanje pare, atomski reaktori i sl. | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3.317 | Radijski, televizijski i komunikacijski uređaji i oprema (TV i radio prijemnici i odašiljači, telefonski aparati i centrale, faks mašine itd.) | 283.515 | 283.515 | 0 | 0 |
| 3.318 | Medicinska oprema, fini mehanički i optički instrumenti (osciloskopi, voltmetri, laboratorijske centrifuge, elektrografi, mikroskopi), precizne vage, fotografski aparati itd. | 5.538.178 | 5.538.178 | 0 | 0 |
| 3.319 | Namještaj i unutarnja oprema (metalni i drveni namještaj i sl.); nabavka knjiga za biblioteke | 463.256 | 463.256 | 0 | 0 |
| 3.32 | **Transportna sredstva (zbir 3.321 + 3.322 + 3.323)** | 73.500 | 73.500 | 0 | 0 |
| 3.321 | Putnički automobili do 10 osoba (kao i kombinirani namijenjeni prevozu putnika i tereta) | 73.500 | 73.500 | 0 | 0 |
| 3.322 | Teretna vozila (također cestovni traktori i prikolice) | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3.323 | Druga vozila i plovila (autobusi, čamci, tračna i zračna vozila) | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3.4 | **Od 3.3 (Strojevi, oprema i transportna sredstva) prikažite vrijednost uvezene opreme** | 7.951.522 | 7.951.522 | xxxxxxxxxxxx | xxxxxxxxxxxx |
| 3.5 | **Biološka sredstva (zbir 3.51 + 3.52)** | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3.51 | Osnovno stado (razna rasplodna i radna stoka) | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3.52 | Pošumljavanje i dugogodišnji zasadi | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3.6 | **Nematerijalna stalna sredstva (zbir 3.61 + 3.62 + 3.63 + 3.64 + 3.65)** | 662.431 | 662.431 | 0 | 0 |
| 3.61 | Dugoročna ulaganja u istraživanje i razvoj, osim rudarskih i mineralnih istraživanja | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3.62 | Rudarska i mineralna istraživanja | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3.63 | Softveri i baze podataka (zbir od 3.631 do 3.634) | 662.431 | 662.431 | 0 | 0 |
| 3.631 | Kupljeni softveri (uključujući i licence za softvere) | 662.431 | 662.431 | 0 | 0 |
| 3.632 | Softveri proizvedeni u vlastitoj režiji | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3.633 | Kupljene baze podataka | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3.634 | Baze podataka proizvedene u vlastitoj režiji | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3.64 | Književni i umjetnički originali (sa područja filma, muzike, TV programi, sportske i druge priredbe i sl.) | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3.65 | Ostala nematerijalna stalna sredstva (studije, projekti, elaborati, komisije za tehnički prijem i sl.) | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3.7 | **Troškovi prijenosa vlasništva zemljišta (tr. procjene zemljišta, advokata, porez na promet nekretninama)** | 0 | 0 | xxxxxxxxxxxx | xxxxxxxxxxxx |
| 3.8 | **Dragocjenosti (vrijednosni predmeti kupljeni radi očuvanja vrijednosti kao što su dijamanti, drago kamenje, nemonetarno zlato, slike, skulpture i sl.) [7]** | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3.9 | **Licence (osim licenci za softvere), patenti i trgovačke marke [7]** | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3.10 | **Zemljište (bez troškova prijenosa vlasništva)** | 0 | xxxxxxxxxxxx | 0 | 0 |

7) Stalna sredstva se vrednuju po kupovnoj cijeni, uključujući troškove montaže i druge troškove prijenosa vlasništva. Ukoliko ne znate tačnu vrijednost, procijenite je.

8) Uključuje nova stalna sredstva, rekonstruisanu i ranijenu postojeća stalna sredstva, stalna sredstva nabavljena putem finansijskog lizinga - najma, kao i polovnu opremu iz uvoza prvi put investiranu, čak i ako je nabavljena od lica koja je već prev. put. U svakom daljem prepro[illegible] ova oprema se smatra domaćom polovnom opremom.

9) Polovna stalna sredstva obuhvataju polovna stalna sredstva nabavljena u zemlji. Bez obzira na njihovo porijeklo (tačka 8).

10) U iznos stalnih sredstava koja su prodata, stalna sredstva koja su data u trajni i stalna sredstva data kao kapitalni transfer o[illegible]. Prodata stalna sredstva iskazati po vrijednosti iz kupoprodajnog ugovora, umanjenu za troškove prijenosa vlasništva.

**TABELA 4. INVESTICIJE U NOVA STALNA SREDSTVA PO NAMJENI ULAGANJA I TERITORIJI U 2025. GODINI**

| Redni broj | | | UKUPNO | INVESTICIJE PO NAMJENI ULAGANJA I OPĆINAMA | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | djelatnost: Djelatnosti bolnica<br>općina: Sarajevo Centar<br>entitet FBiH<br>ukupan broj jedinica djelatnost KDBiH 2010: 86.10<br>01 entitet / 10839 općina | djelatnost: Ne postoji.<br>općina:<br>entitet:<br>redni broj jedinice djelatnost KDBiH 2010:<br>entitet / općina | djelatnost: Ne postoji.<br>općina:<br>entitet:<br>redni broj jedinice djelatnost KDBiH 2010:<br>entitet / općina | djelatnost: Ne postoji.<br>općina:<br>entitet:<br>redni broj jedinice djelatnost KDBiH 2010:<br>entitet / općina |
| 1 | 2 | | 3 | 4 | 5 | 6 |
| 4.11 | Ostvarene investicije u nova stalna sredstva u 2025. god. po karakteru izgradnje (Tabela 3., Kolona 4.) | izgradnja novih kapaciteta | 01 0 | 02 0 | 02 0 | 02 0 |
| 4.12 | | rekonstrukcija, modernizacija, dogradnja i proširenje | 8.765.215 | 8.765.215 | 0 | 0 |
| 4.13 | | održavanje nivoa postojećih kapaciteta | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 4.0 | Od ukupnih investicija prikazati investicije za zaštitu životne sredine [1] | | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 4.1 | Ostvarene investicije u nova stalna sredstva u 2025. godini, (4.11 do 4.13)=(4.14 do 4.19) (Tabela 3.,Red. br. 3.,Kolona 4.) | | 8.765.215 | 8.765.215 | 0 | 0 |
| 4.14 | Ostvarene investicije u nova stalna sredstva u 2025. godini po tehničkoj strukturi (Tabela 3., Kolona 4.) | stambene zgrade i prostori za stanovanje = 3.11 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 4.15 | | ostali građevinski radovi = 3.2 | 151.262 | 151.262 | 0 | 0 |
| 4.16 | | strojevi, oprema i transportna sredstva = 3.3 | 7.951.522 | 7.951.522 | 0 | 0 |
| 4.17 | | biološka sredstva = 3.5 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 4.18 | | nematerijalna stalna sredstva = 3.6 | 662.431 | 662.431 | 0 | 0 |
| 4.19 | | troškovi prijenosa vlasništva zemljišta = 3.7 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 4.2 | Vrijednost aktiviranih stalnih sredstava u toku 2025. godine | | 8.765.215 | 8.765.215 | 0 | 0 |
| 4.3 | Stalna sredstva u izgradnji (pripremi) krajem 2025. godine | | 41.712.630 | 41.712.630 | 0 | 0 |

[1] Od ukupnih investicija raspoređenih po karakteru izgradnje (stavke 4.11, 4.12 i 4.13) treba posebno u stavci 4.0 prikazati investicije za zaštitu životne sredine

Obrazac popunio:

MAVRAKOVIĆ (MEDIM) AMIR

Upisat [redacted]

Tel./fax 033/297-048

E-mail amir.mavrakovic@kcus.ba

Datum 16.02.2026.

M.P.

[redacted]

Kontrolni broj: 2940714998171804

**KLINIČKI CENTAR UNIVERZITETA U SARAJEVU**
Naziv pravnog/fizičkog lica

Obrazac TZ

**4200089110002**
Identifikacioni broj poreskog obveznika

26 -02- 2026
FINANSIJSKO-FINANCIJSKO INFORMATIČKA AGENCIJA POSLOVNA JEDINICA SARAJEVO ISPOSTAVA CENTAR 2

**077**
Kod opštine

**Sarajevo-Centar**
Mjesto

**Bolnička br.25**
Ulica i broj

**Djelatnosti bolnica**
Djelatnost

**86.10**
Šifra djelatnosti

## OBRAČUN ČLANARINE
## od 01.01.2025. do 31.12.2025. godine

| Red. broj | Opis | AOP | Iznos |
|---|---|---|---|
| 0 | 1 | 2 | 3 |
| 1. | Osnovica - ukupan prihod | 01 | 0,00 |
| 2. | Stopa iz člana 12. Uredbe | 02 | 0,000% |
| 3. | Obračunati iznos (osnovica × stopa red.br 1 × 2) | 03 | 0,00 |
| 4. | Uplaćena akontacija | 04 | 0,00 |
| 5. | Razlika za uplatu (red.br. 3 minus red.br. 4) | 05 | 0,00 |
| 6. | Razlika za povrat (red.br. 4 minus red.br. 3) | 06 | 0,00 |

**Sarajevo-Centar, 16.02.2026.**
Mjesto i datum

[redacted] AMIR
O[redacted]

M.P.

[redacted]ktor
[redacted] lice

| Datum prijema | Pečat nadležnog organa |
|---|---|
| | |

**Kontrolni broj: 301232392599**

**KLINIČKI CENTAR UNIVERZITETA U SARAJEVU**
Naziv pravne/fizičke osobe/lica

**4200089110002**
Identifikacioni broj obveznika naknade

**Sarajevo-Centar, Bolnička br.25**
Adresa: mjesto, ulica i broj

FINANSIJSKO-INFORMATIČKA AGENCIJA SARAJEVO
POSLOVNA JEDINICA SARAJEVO
ISPOSTAVA CENTAR 2
7. 6. -02- 2026

Obrazac "OVN"

**86.10**
Šifra djelatnosti

**033/297-048**
Broj telefona

# IZVJEŠTAJ O OBRAČUNATIM I UPLAĆENIM VODNIM NAKNADAMA

**za period od 01.01.2025. do 31.12.2025. godine**

| Red. broj | Naziv vodne naknade | | | Jedinica mjere | Iznos/Količina | Visina opšte i posebnih naknada | Obračunati iznos /KM/ (4×5) | Uplaćeni iznos /KM/ | Razlika za uplatu/povrat /KM/ (6-7) |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 2 | | | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 |
| 1. | Opšta vodna naknada | | neto plaće zaposlenika | KM | 107.441.332 | 0,50 % | 537.206,66 | 537.206,66 | 0,00 |
| | | | po ugovoru o djelu | KM | 1.285.552 | 0,50 % | 6.427,76 | 6.427,76 | 0,00 |
| 2. | Posebne vodne naknade | Naknada za korištenje podzemnih i površinskih voda | za javnu vodoopskrbu | $m^3$ | 0 | 0,01 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | | za flaširanje vode i mineralne vode | $m^3$ | 0 | 2,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | | za industrijske procese, uključujući TE | $m^3$ | 0 | 0,03 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | | za druge namjene | $m^3$ | 0 | 0,03 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | | za proizvodnju električne energije u HE | kWh | 0 | 0,001 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 3. | | Naknada za zaštitu voda | za vlasnike transportnih sredstava | EBS | 0 | 2,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | | za ispuštanje otpadnih voda | EBS | 0 | 2,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | | za uzgoj ribe | kg | 0 | 0,04 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | | za upotrebu vještačkih đubriva | kg | 0 | 0,005 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | | za upotrebu hemikalija za zaštitu bilja | kg | 0 | 0,075 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 4. | | Naknada za izvađeni materijal iz vodotoka | | $m^3$ | 0 | 1,50 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 5. | | Naknada za zaštitu od poplava | poljoprivrednog, građevinskog ili šumskog zemljišta | ha | 0 | 5,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | | | stambenih, poslovnih ili drugih objekata | $m^2$ | 0 | 0,10 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 6. | | | | | | Ukupno: | 543.634,42 | 543.634,42 | 0,00 |

**16.02.2026.**
Datum

M.P.

**Prim.doc.dr.sc.med. Alen Pilav, Direktor**
[redacted]
Odgovorno lice

**Kontrolni broj: 326464555063**

Obrazac ONŠ

| | |
|---|---|
| Obveznik uplate | **KLINIČKI CENTAR UNIVERZITETA U SARAJEVU** |
| Mjesto | **Sarajevo-Centar, Bolnička br.25** |
| Šifra djelatnosti | **86.10** |
| Identifikacijski broj | **4200089110002** |
| Broj žiro računa | **1549212006453240** |

# OBRAČUN NAKNADE ZA KORIŠTENJE, ZAŠTITU I UNAPREĐENJE ŠUMA
## za period od 01.01.2025. do 31.12.2025. godine

| R. br. | Vrsta naknada za eksploataciju šuma | Oznaka za AOP | Stopa (%) | Osnovica (KM) | Uplata naknade | | | | | UKUPNO (8+9+10) |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | 1. kvartal | 2. kvartal | 1.+2. kvartal | 3. kvartal | 4. kvartal | |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 |
| 1. [a] | Naknada za korištenje državnih šuma (7% od prihoda od drveta, računajući cijenu drveta na panju i prihoda ostvarenog od nedrvnih šumskih proizvoda) | | | | | | | | | |
| | Budžet Federacije BiH | | 1,000% | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | Budžet Kantona | | 1,000% | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | Račun opština | | 5,000% | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| 2. [b] | Naknada za opštekorisne funkcije šuma (0,07% od ukupno ostvarenog prihoda) | | | | | | | | | |
| | Budžet Federacije BiH | | | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | Budžet Kantona | | | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |

16.02.202[redacted]
Datum

MAVRAK[redacted]
Obrazac sastavio/la

M.P.

Prim.doc.dr.sc.med. Alen Pilav
[redacted]ktor

a) Naknadu za korištenje državnih šuma obračunavaju i uplaćuju kantonalna šumsko-privredna društva (korisnici državnih šuma)

b) Naknadu za opštekorisne funkcije šuma obračunavaju i uplaćuju sva pravna lica koja su registrovana za obavljanje djelatnosti na teritoriji Federacije, kao i dijelovi pravnih lica čije je sjedište van Federacije, a obavljaju djelatnost na teritoriji Federacije, te lica koja obavljaju samostalnu privrednu, profesionalnu i drugu djelatnost.

**Kontrolni broj: 3121417822805492**

OBRAZAC ZS

# IZVJEŠTAJ
## o obračunatom i uplaćenom posebnom porezu/naknadi za zaštitu od prirodnih i drugih nesreća

**KLINIČKI CENTAR UNIVERZITETA U SARAJEVU**
Naziv pravne/fizičke osobe/lica, odnosno organa vlasti

**4200089110002**
Identifikacioni broj obveznika naknade

26 -02- 2026
FINANSIJSKO-FINANCIJSKO
INFORMATIČKA AGENCIJA
POSLOVNA JEDINICA SARAJEVO
ISPOSTAVA CENTAR 2

**Sarajevo-Centar**
Mjesto

**Bolnička br.25**
Ulica i broj

**Djelatnosti bolnica**
Djelatnost

**86.10**
Šifra djelatnosti

### Izvještaj za period od 01.01.2025. do 31.12.2025. godine

| Red. broj | OPIS | AOP | IZNOS |
|---|---|---|---|
| 1 | 2 | 3 | 4 |
| 1. | Osnovica - isplaćene neto plaće, odnosno neto isplate po ugovoru o djelu i ugovoru o vršenju privremenih i povremenih poslova | 722581 | 107.441.332,00 |
| | | 722582 | 1.285.552,00 |
| 2. | Stopa iz tačke 2. Uputstva | | 0,50% |
| 3. | Obračunati iznos (osnovica × stopa - red.br. 1 × red.br. 2) | 722581 | 537.206,66 |
| | | 722582 | 6.427,76 |

**Sarajevo-Centar, 16.02.2026.**
Mjesto i datum

**MAV[redacted]EDIM) AMIR**
Obraz[redacted]

M.P.

**Prim.doc.dr.sc.med. Alen Pilav, Direktor**
[redacted]no lice

**Kontrolni broj: 33268021889**

Naziv pravnog lica
**KLINIČKI CENTAR UNIVERZITETA U SARAJEVU**
Sjedište i adresa pravnog lica
**Sarajevo-Centar, Bolnička br.25**
Šifra djelatnosti po KD BiH 2010
**86.10**
Djelatnost
**Djelatnosti bolnica**

Identifikacioni broj za direktne poreze
**4200089110002**
Identifikacioni broj za indirektne poreze
**200089110002**
Naziv banke
**Intesa Sanpaolo Banka d.d. BiH**
Broj računa
**1549212006453240**
Šifra općine
**077**

26 -02- 2026
FINANSIJSKO-FINANCIJSKO
INFORMATIČKA AGENCIJA
POSLOVNA JEDINICA SARAJEVO
ISPOSTAVA CENTAR 2

# Godišnji izvještaj o poslovanju
## za period od 01.01.2025. do 31.12.2025. godine

U smislu odredbi čl. 42. i 43. Zakona o računovodstvu i reviziji u Federaciji BiH (Službene novine Federacije BiH, broj 15/21), navodimo sljedeće podatke koji upotpunjuju objektivan prikaz finansijskog položaja i poslovanja KLINIČKI CENTAR UNIVERZITETA U SARAJEVU Sarajevo-Centar, Bolnička br.25.

1) **Značajni postbilansni događaji nastali u periodu od 31.12.2025.godine do datuma predaje finansijskih izvještaja za 2025. godinu**

U periodu od 31.12.2025. do datuma usvajanja i predaje finansijskih izvještaja za 2025 godinu nije bilo značajnijih postbilansnih događaja u smislu MRS 10.

2) **Procjena očekivanog budućeg razvoja**

| R. br. | Pozicija | 2025.godina Iznos KM | Plan za 2026.godine Iznos KM | INDEKS 3/2*100 |
|---|---|---|---|---|
| 0 | 1 | 2 | 3 | 4 |
| 1 | UKUPNO PRIHODI | 377.461.318 | 403.101.000 | 107 |
| 2 | UKUPNO RASHODI | 390.272.308 | 403.101.000 | 103 |
| 3 | DOBIT (GUBITAK) | (12.810.990) | - | - |

Upravni odbor KCUS je usvojio Program rada i finansijski plan KCUS za period 2026-2028.g. odlukom UO KCUS broj 65-04-2-4147 od 03.2.2026.godine.

**Prihodi**

Prihodi ZZO KS su planirani na osnovu Finansijskog plana ZZO KS za 2026.godinu, a svi ostali prihode od ZZO KS (elektrostimulatori srca, refundacije troškova zaposlenika za slučaj teške bolesti, proteze, mrežice, stapleri) su planirani na nivou 2025.godine

Prihodi od strane ZZOR FBiH (Prioritetni vertikalni programi zdravstvene zaštite) su planirani na bazi Ugovora o pružanju zdravstvenih usluga koje se finansiraju iz sredstava fonda solidarnosti FBiH za 2025.godinu, iako su klinike planirale veći obim usluga

Prihodi od lijekova koji se finansiraju iz sredstava federalnog fonda solidarnosti i humanitarnih sredstava (citostatici, imunosupresivi, imunoglobulini, lijekovi za antiretroviralnu terapija, multiplu sklerozu itd.) su planirani na nivou planiranih troškova lijekova i ostalog medicinskog materijala Kliničke apoteke koji se finansiraju iz sredstava ZZOR FBiH i humanitarnih sredstava

Planirani su prihodi u skladu sa Odlukom UO KCUS o izmjenama I dopunama Programa finansijske konsolidacije i/ili restrukturiranja KCUS kojim se dio preostalih sredstava FMZ preusmjerava za izmirenje tekućih a dospijelih obaveza

Planirani su prihodi po osnovu tužbe KCUS protiv ZZO Unsko-sanskog kantona, radi isplate duga na ime pruženih zdravstvenih usluga osiguranicima za mikrobiološko-laboratorijsku dijagnostiku testiranja Real time PCR

Ostali prihodi (prihodi od ostalih kantona, humanitarni prihodi, zakupi, parking, kliničko ispitivanje lijekova itd.) su planirani na nivou 2025.godine, izuzev prihoda koji se ne planiraju jer nije moguće utvrditi izvjesnost, odnosno nemaju kontinuitet (kursne razlike, obračunate zatezne kamate, naplaćena otpisana potraživanja, prihodi iz ranijih godina itd)

**Rashodi**

Troškovi lijekova i ostalog medicinskog materijala su planirani na osnovu dostavljenih podataka Kliničke apoteke

Troškovi ostalih sektora naručioca su planirani na osnovu dostavljenih podataka sektora naručioca

Troškovi plaća su planirani na bazi finansiranog broja radnika i specijalizanata predviđenih Finansijskim planom ZZO KS za 2026.g. (3.446 uposlenika + 308 specijalizant),

Planirani su troškovi otpremnina i jednokratnih pomoći na nivou plana 2025.godine

Svi ostali troškovi su planirani na nivou 2025.godine, izuzev rashoda koji se ne planiraju jer nije moguće utvrditi njihovu izvjesnost, odnosno nemaju kontinuitet (negativne kursne razlike, rashodi od zateznih kamata, rashodi iz prethodnih godina itd.)

U 2026.godini očekuje se ispravka tekućih potraživanja i terećenje rashoda u iznosu od 200.000 KM, te je su planirani rashodi po ovom osnovu

3) **Najvažnije aktivnosti u vezi sa istraživanjem i razvojem**

U toku 2025. godine nema zabilježenih aktivnosti istraživanja i razvoja u smislu MRS-a 38.

4) **Informacije o otkupu vlastitih dionica i udjela**

U toku 2025. godine nije bilo sticanja vlastitih dionica, odnosno udjela.

5) **Informacije o poslovnim segmentima**

U toku 2025. godine nema posebnih poslovnih segmenata u smislu MRS-a 14.

6) **Korišteni finansijski instrumenti od značaja za procjenu finansijskog položaja i uspješnost poslovanja**

Upravljanje kapitalnim rizikom vrši se na način da se poslovanje odvija održavajući optimalni odnos duga i kapitala, a vrši se kroz praćenje koeficijenta zaduženosti, ekonomičnosti i likvidnosti.

7) **Ciljevi i politike u vezi sa upravljanjem finansijkim rizicima, zajedno sa politikom zaštite od rizika za svaku planiranu transakciju za koju je neophodna zaštita**

Upravljanje rizicima u Društvu je usmjereno na nastojanje da se u situaciji nepredvidivosti poslovanje svedu na minimum finansijskih rizika. Zbog specifičnosti poslovanja, veličine sistema i nedostatnih sredstava za uvođenje potpune informatizacije upravljanje finansijskim rizicima se prati na nivou ustanove. Praćenje finansijskih rizika povezanih sa poslovanjem ustanove i upravljanje istim odvija se putem internih izvještaja po osnovu kojih se vrši identifikacija rizika, utvrđuje stupanj i veličina rizika. Iako se svi rizici ne mogu u potpunosti eliminirati, većina se može unaprijed predvidjeti i minimilizirati.

8) **Izloženost cjenovnom, kreditnom, tržišnom, valutnom riziku likvidnosti i drugim rizicima prisutnim u poslovanju pravnog lica**

Imajući u vidu da se nabavke vrše po cijenama ugovornim za duži vremenski period, da rokovi naplate u većini slučajeva ne prelaze rokove plaćanja mogio bi se zaključiti da Ustanova nije u većoj mjeri izložena cjenovnom riziku. Tržišni rizik je prisutan i njime se upravlja adekvantnim cjenovnim i drugim politikama. Međutim, imajući u vidu specifičnost poslovanja, nemogućnost naplate usluga po stvarnom trošku iz razloga obaveze primjene jedinstvenog cjenovnika utvrđenog izvan ustanove upravljnje cjenovnim rizikom je ograničeno. Izloženost kreditnom riziku minimalna je u dijelu međusobnih odnosa sa dobavljačima, veće avansne uplate obezbjeđuju se bankovnim garancijama.

Kreditni rizik u najvećem dijelu odnosi se na potraživanja od kupaca. Ustanova se nastoji djelimično osigurati avansnom naplatom, međutim evidentno je postojanje spornih potraživanja koja se, u krajnjem slučaju, pokušavaju naplatiti pokretanjem sudskih sporova. Oprezno upravlja rizikom likvidnosti odžavanjem dovoljnog iznosa gotovine, kao i obezbjeđenje adekvantnih izvora finansiranja.

Kako su medicinske usluge i usluge zdravstvene zaštite oslobođene plaćanja PDV po članu 24. Zakona o PDV-u, KCUS je opterećen troškom ulaznog PDV.

9) **Mjere na zaštiti životne sredine**

Društvo provodi sve aktivnosti koje su zakonska obaveza u vezi sa zaštitom životne sredine.

10) **Prikaz primjenjenih pravila korporativnog upravljanja**

Upravljanje Ustanovom regulisano je Statutom, zakonskim i internim aktima. Ustanovu čini Upravni odbor, Nadzorni odbor i Menadžment. Ustanova u svojim godišnjim izvještajima objavljuje usklađenost svog djelovanja sa principima korporativnog upravljanja. U svom poslovanju, Kliničkl centar Univerziteta u Sarajevu se vodi načelima korporativnog upravljanja koja su definirana u cilju ostvarenja vizije, te ostvarivanja interesa lokalne zajednice. Od voditelja i zaposlenika Kliničkog centra Univerziteta u Sarajevu traži se odgovoran pristup radu, te se posebno naglašava nužnost slijeđenja principa povjerenja, odgovornosti i saradnje. Jasno su iskazana i sama načela KU, tj. transparentnost poslovanja, jasno razrađene procedure za rad Nadzornog odbora, Uprave i drugih organa i struktura koje donose važne odluke: izbjegavanje sukoba interesa, efikasna unutarnja kontrola, efikasan sustav odgovornosti i transparentnost poslovanja.

M.P.

[redacted]

Odgovorno lice svojim potpisom i pečatom pravnog lica potvrđuje da su podaci u elektronskoj i pisanoj formi vjerodostojni i istovjetni.

26 -02- 2026
FINANSIJSKO-FINANCIJSKO
INFORMATIČKA AGENCIJA
POSLOVNA JEDINICA SARAJEVO
ISPOSTAVA CENTAR 2

# Bilješke uz financijske izvještaje

## 1. Opće informacije

Klinički centar Univerziteta u Sarajevu je zdravstvena ustanova, registrirana i smještena u Sarajevu u Bosni i Hercegovini. Sjedište i glavno mjesto poslovanja Ustanove je u ul. Bolnička broj 25, Sarajevo, Bosna i Hercegovina.

## 2. Značajne računovodstvene politike

### 2.1. Osnova pripreme financijskih izvještaja

Financijski izvještaji Ustanove su pripremljeni u skladu s Međunarodnim Standardima Financijskog Izvještavanja (MSFI). Financijski izvještaji su pripremljeni po načelu historijskog troška, izuzev zemljišta koje je iskazano po revaloriziranom iznosu. Historijski trošak temelji se uglavnom na fer vrijednosti naknade dane u zamjenu za imovinu. Fer vrijednost je cijena koja bi bila postignuta na datum mjerenja prodajom neke stavke ili plaćena za prijenos neke obaveze u urednoj transakciji na glavnom, odnosno najpovoljnijem tržištu pod postojećim tržišnim uslovima, neovisno o tome da li je ona neposredno vidljiva ili procijenjena nekom drugom metodom vrednovanja.

Slijedi opis temeljnih računovodstvenih politika.

### 2.2. Dugotrajna imovina namijenjena prodaji

Dugotrajna imovina i skupine za prodaju tj. otuđenje razvrstavaju se u imovinu namijenjenu prodaji ako će njihov knjigovodstveni iznos biti nadoknađen prvenstveno prodajom, a ne nastavkom upotrebe. Ovaj se uslov smatra ispunjenim samo kada je predmetna imovina, odnosno skupina namijenjena prodaji trenutno dostupna za prodaju u postojećem stanju isključivo pod uslovima koji su uobičajeni za prodaju ove vrste imovine, odnosno skupine za prodaju i ako je prodaja vrlo vjerojatna.

Uprava mora pokazati svoju čvrstu odluku o prodaji, za koju očekuje da će steći uslove za priznavanje kao okončana prodaja u roku od godinu dana od datuma klasifikacije u tu skupinu.

Dugotrajna imovina (i skupine za prodaju) svrstana u skupinu namijenjenu prodaji iskazuje se po nižoj od njezine prethodne knjigovodstvene vrijednosti i njezine fer vrijednosti umanjenoj za troškove prodaje.

### 2.3. Priznavanje prihoda

U skladu s MSFI 15 Ustanova priznaje prihod kada (ili u mjeri kojoj) Ustanova ispuni obavezu izvršenja tako što kupcu prenese obećanu uslugu, odnosno imovinu. Prijenos se smatra izvršenim kada (ili u kojoj mjeri) kupac stekne kontrolu nad tom uslugom. Kontrola se može prenijeti tokom vremena ili u određenom trenutku. U nastavku je opisano kako Ustanova prenosi kontrolu za svaku obavezu izvršenja u skladu s MSFI 15:

- Opće i posebne usluge zajedno sa ambulantom i drugim povezanim uslugama – prihodi se priznaju tokom vremena. Ove usluge moraju biti konstantno dostupne kako bi pacijenti mogli ostvarivati pravo na uslugu svaki dan. U skladu s navedenim, usluge se izvršavaju tokom vremena kako pacijenti primaju i koriste benefite od ovih usluga na svakodnevnoj osnovi dok se ne otpuste iz bolnice.
- Usluge rendgena i radiološke usluge – prihodi se priznaju u određenom trenutku. Ove usluge nisu potrebne kontinuirano za svakog pacijenta u bolnici. U skladu s tim, na pacijente se ne prenose koristi od ovih usluga svaki dan od datuma prijema u bolnicu do datuma otpusta. Usluga se obračunava u trenutku kada se pruži.
- Laboratorijske usluge – prihodi se priznaju u određenom trenutku.

- Ostale usluge – prihodi se priznaju u određenom trenutku.

## 2.4. Najmovi

Najmovi se svrstavaju u financijske najmove kad god gotovo svi rizici i nagrade povezani s vlasništvom nad sredstvom prelaze na korisnike najma. Svi drugi najmovi su svrstani u poslovne najmove.

### (i) Ustanova kao najmoprimac

Ustanova procjenjuje da li je ugovor najam ili sadrži najam, na početku ugovora. Ustanova priznaje imovinu s pravom korištenja i povezanu obavezu s najmom u odnosu na sve ugovore o najmu u kojima je najmoprimac, osim za kratkoročne najmove (definirane kao najmove sa trajanjem najma od 12 mjeseci ili kraće) i najmove male vrijednosti. Za ove najmove, Ustanova priznaje plaćanja najma kao operativne rashode linearno tokom perioda trajanja najma osim ako neka druga osnova bolje ne predstavlja okvir tokom kojeg za njega postoji korist od iznajmljene imovine. Obaveza po osnovu najma se mjeri na prvi dan trajanja najma po sadašnjoj vrijednosti svih plaćanja u vezi s najmom koja nisu izvršena na taj dan, diskontirano po kamatnoj stopi sadržanoj u najmu. Ako stopu nije lako odrediti, Ustanova primjenjuje inkrementalnu kamatnu stopu zaduženja.

Plaćanja po osnovu najma uključena u mjerenje obaveze po osnovu najma obuhvaćaju:

- Fiksna plaćanja (uključujući u suštini fiksna plaćanja), umanjeno za eventualne primljene podsticaje u vezi s najmom;
- Promjenjiva plaćanja koja zavise od određenog indeksa ili stope i koja su početno mjerena prema tom indeksu ili stopi na prvi dan trajanja najma;
- Iznose koji se očekuju da prispiju na plaćanje najmoprimcu u okviru garantiranog ostatka vrijednosti;
- Cijenu korištenja opcije otkupa ukoliko postoji realna vjerojatnoća da će najmoprimac iskoristiti tu opciju i
- Kazne za raskid najma, ukoliko period trajanja najma pokazuje da je najmoprimac iskoristio tu opciju.

Obaveza po osnovu najma se u izvještaju o financijskom položaju iskazuje odvojeno od ostalih obaveza. Obaveza po osnovu najma se naknadno mjeri povećanjem knjigovodstvenog iznosa kako bi reflektirao kamatu na obavezu po osnovu najma (koristeći metodu efektivne kamatne stope) i smanjujući knjigovodstveni iznos da bi se reflektirale plaćene obaveze po osnovu najma.

Ustanova ponovno mjeri obavezu po osnovu najma diskontiranjem revidiranih plaćanja za najam i to po revidiranoj diskontnoj stopi u slučaju nastanka:

- Promjene trajanja najma, u kom slučaju Ustanova revidirana plaćanja najma utvrđuje na osnovu revidiranog trajanja najma;
- Dođe do promjene u budućim plaćanjima po osnovu najma uslijed promjene indeksa ili stope koji su korišteni kod njihovog utvrđivanja i
- Ugovor o najmu je modificiran i modifikacija se ne tretira kao zaseban najam.

Ustanova nije imala takva usklađenja tokom prezentiranih perioda.

Imovina s pravom korištenja uključuje iznos početno mjerene obaveze po osnovu najma, sva plaćanja po osnovu najma izvršena na ili prije prvog dana trajanja najma, umanjeno za eventualne primljene podsticaje u vezi s najmom i sve početne direktne troškove. Imovina s pravom korištenja se naknadno mjeri po modelu troška.

Kada Ustanova ima obavezu demontaže i uklanjanja predmetne imovine, obnavljanja lokacije na kojoj se imovina nalazi ili vraćanje imovine u stanje kakvo iziskuju uslovi sporazuma o najmu, priznaje se rezerviranje u

skladu s MRS 37. Ovi troškovi se uključuju u trošak imovine s pravom korištenja, osim ako ti troškovi nisu napravljeni za potrebe proizvodnje zaliha.

Imovina s pravom korištenja se amortizira tokom kraćeg perioda između perioda trajanja najma i korisnog vijeka upotrebe imovine. Ukoliko se najmom prenosi vlasništvo nad imovinom i ukoliko trošak te imovine s pravom korištenja ukazuje da će Ustanova iskoristiti tu opciju, imovina s pravom korištenja se amortizira od prvog dana trajanja najma do kraja korisnog vijeka upotrebe imovine.

Imovina s pravom korištenja se iskazuje odvojeno od ostale imovine. Ustanova primjenjuje MRS 36 da bi utvrdilo da li je došlo do umanjenja vrijednosti imovine s pravom korištenja, i priznaje gubitke od umanjenja kako je opisano u računovodstvenim politikama za nekretnine, postrojenja i opremu.

Varijabilna plaćanja koja ne ovise o indeksu ili o stopi se ne uključuju u mjerenje obaveze po osnovu najma i imovine s pravom korištenja. Povezana plaćanja se priznaju kao stavka ostalih troškova u periodu u kojem se događaj ili uslov zbog kojih nastaje takvo plaćanje.

Kao praktičnu pomoć, MSFI 16 dopušta da najmoprimac ne odvaja komponente najma od onih koji ne čine najam i da umjesto toga svaku komponentu najma i komponente koje nisu najam, obračunava kao jedinstvenu komponentu najma. Ustanova nije koristila ovu praktičnu pomoć.

**(ii) Ustanova kao najmodavac**

Ustanova zaključuje ugovore o najmu kao najmodavac povezano sa svojim investicijskim nekretninama. Najmovi u kojima je Ustanova najmodavac klasificiraju se kao financijski ili operativni najmovi. Kada se s najmom prenose suštinski svi rizici i koristi povezani s vlasništvom nad predmetnom imovinom najam se klasificira kao financijski najam. Svi drugi najmovi se klasificiraju kao operativni najmovi.

Prihodi po osnovu najma priznaju se linearno tokom perioda trajanja najma. Početni direktni troškovi nastali u vezi s dobivanjem poslovnog najma dodaje se u knjigovodstvenu vrijednost predmetne imovine i priznaju kao rashod tokom trajanja najma.

Ustanova priznaje imovinu koja je pod financijskim najmom u svom izvještaju o financijskom položaju i prikazuje je kao potraživanje u iznosu jednakom neto ulaganju i dani najam. Ustanova priznaje financijski prihod tokom cijelog trajanja najma na način koji odražava stalnu periodičnu stopu povrata od neto ulaganja Ustanove u najam.

Kada ugovor sadrži komponente najma i komponente koje ne predstavljaju najam, Ustanova primjenjuje MSFI 15 da bi alocirala naknadu predviđenu ugovorom na svaku od komponenti.

## 2.5. Strane valute

Prilikom sastavljanja financijskih izvještaja, transakcije u stranim valutama koje nisu funkcijska valuta subjekta, tj. u stranim valutama su evidentirane primjenom valutnih tečajeva na snazi na datum transakcije. Monetarne stavke u stranim valutama se na kraju svakog izvještajnog perioda ponovno preračunavaju po tečaju važećem na kraju toga perioda. Nemonetarne stavke iskazane po fer vrijednosti koje su nominirane u stranim valutama se ponovno preračunavaju po tečaju važećem na datum utvrđivanja njihove vrijednosti. Nemonetarne stavke u stranoj valuti koje se vode po historijskom trošku se ne preračunavaju ponovno. Tečajne razlike se uključuju u dobit i gubitak perioda u kojem nastaju, osim:

- Tečajnih razlika po primljenim zajmovima i kreditima u stranoj valuti koji se odnose na imovinu u izgradnji namijenjenu budućoj proizvodnji, koji se uključuju u nabavnu vrijednost te imovine ako se promatraju kao usklađenje troškova kamata na obaveze po tim zajmovima i kreditima;
- Tečajne razlike po transakcijama koje su zaključene radi zaštite određenih valutnih rizika i

- Tečajnih razlika s naslova monetarnih potraživanja ili obaveza iz odnosa s inozemnim dijelovima poslovanja čija namira nije planirana niti izgledna, te koja stoga sačinjavaju dio neto ulaganja u inozemno poslovanje, koje se prvo priznaju u sklopu ostale sveobuhvatne dobiti i prilikom prodaje cijelog ili dijela neto ulaganja prenose s glavnice u dobit i gubitak.

### 2.6. Troškovi pozajmljivanja

Troškovi pozajmljivanja koji se mogu direktno povezati sa stjecanjem, izgradnjom ili izradom kvalificiranog sredstva, a to je sredstvo koje nužno zahtijeva znatno vrijeme kako bi bilo spremno za namjeravanu upotrebu ili prodaju, se pripisuje trošku nabavke toga sredstva sve dok sredstvo većim dijelom ne bude spremno za namjeravanu upotrebu ili prodaju.

Prihodi od ulaganja zarađeni privremenim ulaganjem namjenskih kreditnih sredstava do početka njihovog trošenja na kvalificirano sredstvo se oduzimaju od troškova pozajmljivanja čija kapitalizacija je prihvatljiva.

Svi drugi troškovi pozajmljivanja uključuju se u dobit i gubitak perioda u kojem su nastali.

### 2.7. Državna davanja

Državna davanja se ne priznaju sve dok ispunjenje uslova za dobivanje državne potpore i primitak potpore ne postanu realno izvjesni. Državne potpore se priznaju u dobit i gubitak sistemski kroz period u kojem Ustanova troškove koji trebaju biti pokriveni potporom priznaje kao rashod. Konkretno, državne potpore kod kojih je osnovni uslov da Ustanova nabavi, izgradi ili na neki drugi način stekne dugotrajnu imovinu se priznaju u izvještaju o financijskom položaju kao prihodi budućih perioda i prenose u dobit i gubitak sistemski i racionalno tokom korisnog vijeka predmetne imovine. Potraživanja temeljem državnih potpora s naslova nadoknade već nastalih troškova ili gubitaka ili radi pružanja trenutne financijske pomoći Ustanovi bez budućih povezanih troškova se priznaje u dobit i gubitak perioda u kojem nastane potraživanje po njima.

### 2.8. Kratkoročna primanja zaposlenih

Po osnovu primanja koje zaposlenici akumuliraju na osnovu plaća i nadnica, godišnjih odmora i bolovanja priznaje se obaveza u periodu pružanja predmetne usluge u nediskontiranom iznosu primanja za koje se očekuje da će biti isplaćena u zamjenu za navedenu uslugu. Obaveze iskazane po osnovi kratkoročnih primanja mjere se u nediskontiranom iznosu primanja za koja se očekuje da će biti isplaćena u zamjenu za navedenu uslugu.

### 2.9. Oporezivanje

Rashod temeljem poreza na dobit je zbir tekuće porezne obaveze i odgođenih poreza.

#### (i) Tekući porez

Tekuća porezna obaveza temelji se na oporezivoj dobiti tekuće godine. Oporeziva dobit razlikuje se od dobiti prije poreza iskazane u izvještaju o dobiti i gubitku te ostaloj sveobuhvatnoj dobiti jer ne uključuje stavke prihoda i rashoda koje su oporezive ili odbitne u drugim godinama, kao ni stavke koje nikada nisu oporezive niti odbitne. Tekuća porezna obaveza Ustanove izračunava se primjenom poreznih stopa koje su na kraju izvještajnog perioda na snazi, odnosno uskoro na snazi.

Klinički Centar Univerziteta u Sarajevu je Javna zdravstvena ustanova koja je registrirana u skladu sa posebnim propisima, odnosno registrirana za obavljanje neprofitne djelatnosti u Federaciji BiH, te prema članu 4. stav (1) tačka (c) Zakona o porezu na dobit ("Službene novine Federacije BiH, broj:15/16 i 15/20) ne podliježe porezu na dobit. Međutim, Klinički Centar Univerziteta u Sarajevu pored redovne djelatnosti obavlja i tržišnu djelatnost, te ostvaruje i druge prihode sa tržišta, pa je time prema članu 4. stav (2) Zakona o porezu na dobit ("Službene novine Federacije BiH, broj:15/16 i 15/20) obveznik poreza na dobit.

Priznaje se rezerviranje za ona pitanja za koje je porezni tretman neizvjestan, ali je smatrano vjerojatno da će doći do budućeg odliva sredstva poreznim vlastima. Rezerviranje se mjeri prema najboljoj mogućoj procjeni iznosa za koji se očekuje da će biti plaćen. Procjena se temelji na prosudbi poreznih stručnjaka unutar Ustanove na osnovu prethodnih iskustava u odnosu na stavke, i u nekim slučajevima temeljeno na neovisnom savjetu poreznog stručnjaka.

**(ii) Odgođeni porez**

Odgođeni porezi priznaju se temeljem razlike između knjigovodstvenih vrijednosti imovine i obaveza iskazanih u financijskim izvještajima i pripadajućih poreznih osnovica korištenih za izračunavanje oporezive dobiti. Odgođene porezne obaveze općenito se priznaju po svim privremenim oporezivim razlikama, a odgođena porezna imovina priznaje se do visine vjerojatnog iznosa oporezive dobiti raspoložive za korištenje odbitnih privremenih razlika.

Odgođene porezne obaveze se priznaju i temeljem oporezivih privremenih razlika povezanih s ulaganjima u ovisna i pridružena društva te udjelima u zajedničkim pothvatima, izuzev u slučaju kad je Ustanova u mogućnosti utjecati na poništenje privremene razlike i kad je vjerojatno da se privremena razlika neće poništiti u doglednoj budućnosti.

Odgođena porezna imovina koja proizlazi iz odbitnih privremenih razlika povezanih s takvim ulaganjima i udjelima se priznaje samo do iznosa oporezive dobiti za koji je vjerojatno da će biti na raspolaganju i omogućiti korištenje olakšice temeljem privremenih razlika i ako se njihovo poništenje očekuje u doglednoj budućnosti.

Knjigovodstvena vrijednost odgođene porezne imovine provjerava se na kraju svakog izvještajnog perioda i umanjuje za iznos za koji više nije vjerojatno da će biti raspoloživ kao dostatna oporeziva dobit koja bi omogućila povrat cijelog ili dijela porezne imovine.

Odgođena porezna imovina i odgođene porezne obaveze obračunavaju se po poreznim stopama za koje se očekuje da će biti u primjeni u periodu u kojem će doći do podmirenja obaveze, odnosno realizacije sredstva a na temelju poreznih stopa i poreznih zakona koji su na kraju izvještajnog perioda na snazi ili u postupku donošenja.

Utvrđivanje odgođenih poreznih obaveza i odgođene porezne imovine odražava porezne posljedice koje bi proizašle iz načina na koji Ustanova na kraju izvještajnog perioda očekuje ostvariti povrat knjigovodstvenog iznosa svoje imovine, odnosno podmiriti knjigovodstveni iznos svojih obaveza.

**(iii) Tekući i odgođeni porezi tekuće godine**

Tekući i odgođeni porezi se priznaju u dobit i gubitak, osim poreza koji se odnose na stavke koje se iskazuju u sklopu ostale sveobuhvatne dobiti ili direktno u kapitalu, u kom slučaju se i porez također iskazuje u sklopu ostale sveobuhvatne dobiti, odnosno direktno u kapitalu.

## 2.10. Nekretnine, postrojenja i oprema

Nekretnine, postrojenja i oprema priznaju se po trošku nabavke umanjenom za akumuliranu amortizaciju, osim zemljišta koje se iskazuje u revaloriziranom iznosu. Revalorizirani iznos predstavlja fer vrijednost na datum revalorizacije. Revalorizacija se provodi redovno tako da se knjigovodstveni iznosi ne razlikuju materijalno značajno od iznosa koji bi bili utvrđeni korištenjem fer vrijednosti na kraju izvještajnog perioda. Svako povećanje revalorizacije proizašlo iz revalorizacije zemljišta iskazuje se u sklopu ostale sveobuhvatne dobiti, izuzev u mjeri u kojoj se poništava smanjenje proizašlo iz revalorizacije istog sredstva koje je prethodno priznato u dobit i gubitak, u kojem slučaju se povećavanje odobrava u dobit i gubitak do iznosa prethodno iskazanog smanjenja. Smanjenje knjigovodstvenog iznosa proizašlo iz revalorizacije zemljišta tereti dobit i gubitak u iznosu razlike iznad stanja u revalorizacijskoj rezervi koje se odnosi na prethodnu revalorizaciju istog sredstva.

Kada sastavni dijelovi nekih predmeta nekretnina, postrojenja i opreme budu zamijenjeni u redovnim razmacima, Ustanova ih amortizira zasebno utemeljeno na njihovom specifičnom vijeku trajanja. Pored toga, kada se obavlja veliki pregled, trošak tog pregleda se priznaje u knjigovodstvenu vrijednost tog sredstva kao trošak zamjene ako su zadovoljeni kriteriji za priznavanje. Svi drugi troškovi popravke i održavanja se priznaju kao rashod u trenutku nastanka događaja.

Dugotrajna materijalna imovina u izgradnji namijenjena pružanju usluga ili za administrativne ili još neutvrđene svrhe se iskazuje po trošku nabave umanjenom za priznate gubitke od umanjenja vrijednosti. Trošak nabavke, odnosno nabavna vrijednost obuhvata trošak naknade za profesionalne usluge te kod kvalificirane imovine troškove pozajmljivanja kapitalizirane u skladu s računovodstvenom politikom Ustanove.

Dugotrajna materijalna imovina u izgradnji se nakon dovršetka i kad je spremna za upotrebu prenosi na nekretnine, postrojenja i opremu. Amortizacija dugotrajne materijalne imovine u pripremi, koja se obračunava na istoj osnovi kao i za ostale nekretnine, započinje kad je sredstvo spremno za namjeravanu upotrebu.

Zemljište u vlasništvu se ne amortizira.

Amortizacija se obračunava na način da se nabavna ili procijenjena vrijednost imovine, osim zemljišta u vlasništvu i dugotrajne imovine u pripremi, otpisuje tokom procijenjenog vijeka upotrebe primjenom linearne metode na sljedećoj osnovi:

**PREGLED AMORTIZACIONIH GRUPA STALNIH SREDSTAVA**

| KLASA | OPIS KLASE | UPOTREBNI VIJEK | STOPA % | NAZIV KONTA | KONTO |
|---|---|---|---|---|---|
| 003-042 | Cjevovodi | 67 | 1,49 | ELEK.I VODOP.OBJ.I OBJ.VODOV.I KANA | 210600 |
| 003-161 | Trafo stanica | 67 | 1,49 | ELEK.I VODOP.OBJ.I OBJ.VODOV.I KANA | 210600 |
| 003-175 | Nisko naponska mreža | 16 | 6,25 | ELEK.I VODOP.OBJ.I OBJ.VODOV.I KANA | 210600 |
| 003-192 | Obj. dov. i razv.rez | 53 | 1,89 | ELEK.I VODOP.OBJ.I OBJ.VODOV.I KANA | 210600 |
| 003-201 | Obj. kanaliz. azb. | 53 | 1,89 | ELEK.I VODOP.OBJ.I OBJ.VODOV.I KANA | 210600 |
| 003-211 | Građ.za prij.toplote | 33 | 3,03 | ELEK.I VODOP.OBJ.I OBJ.VODOV.I KANA | 210600 |
| 007-22 | Putevi od asfalta | 33 | 3,03 | GORNJI SLOJ.PUTEVA KAO I OBJ.NA PUT | 210500 |
| 007-9 | Obj. na putu | 44 | 2,27 | GORNJI SLOJ.PUTEVA KAO I OBJ.NA PUT | 210500 |
| 0074-1 | Putna staza i ost. | 27 | 3,70 | GORNJI SLOJ.PUTEVA KAO I OBJ.NA PUT | 210500 |
| 0100-0 | Zemljište | 0 | 0,00 | GRADJEVINSKO ZEMLJISTE | 200000 |
| 0101-0 | Zemlj. dato u najam | 0 | 0,00 | VLASTITO ZEMLJISTE DATO U NAJAM | 300000 |
| 0171-0 | Zgrade (od betona) | 100 | 1,00 | ZGR.I DR.GRADJ.ZA PRUZ.ZDR.I SOC.ZA | 210000 |
| 0176-0 | Građ. obj. u najmu | 90 | 1,11 | VLASTITE GRADJEVINE DATE U NAJAM | 320000 |
| 0177-0 | Građ.obj. van up. | 100 | 1,00 | GRADJEVINSKI OBJEKTI VAN UPOTREBE | 210001 |
| 0181-0 | Uprav.zgr. od betona | 100 | 1,00 | UPR.ZGR.I ZGR.OSTAL.KOR.ZA VR.KAN.P | 210004 |
| 0183-0 | Uprav.zgr. od drveta | 33 | 3,03 | UPR.ZGR.I ZGR.OSTAL.KOR.ZA VR.KAN.P | 210004 |
| 020-11 | Samački hotel | 100 | 1,00 | STAMB.ZGRADE UKLJUCUJUCI I SAM.HOTEL | 212000 |
| 020-20 | Stanovi | 100 | 1,00 | STANOVI | 212001 |
| 0211-0 | Montaž.zgr.od betona | 67 | 1,49 | MONTAZNE ZG.-I OST. OBJ. OD MONT. ELEME | 210002 |
| 0212-0 | Mont.obj. za priv.dj | 33 | 3,03 | MONTAZNE ZG.-I OST. OBJ. OD MONT. ELEME | 210002 |
| 0213-0 | Mont.obj. met.i drv. | 13 | 7,69 | MONTAZNE ZG.-I OST. OBJ. OD MONT. ELEME | 210002 |
| 023-51 | Ost.nesp.obj. | 90 | 1,11 | OSTALI GRADJEVINSKI OBJEKTI | 210800 |
| 0235-1 | Koridor | 100 | 1,00 | OSTALI GRADJEV.OBJ.-KORIDOR CUM | 210003 |
| 0240-0 | Knjige u biblioteci | 0 | 0,00 | KNJIGE | 260001 |
| 0241-0 | Umjetničke slike | 0 | 0,00 | DJELA LIKOVNE UMJETNOSTI | 266000 |
| 0242-0 | Spomenici kulture | 0 | 0,00 | SPOMENICI KULTURE | 263000 |
| 025-5 | Opr. za pr.nafte i g | 11 | 9,09 | OSTALA OPR.-ZA PRENOS NAFTE I GASA | 220250 |
| 0301-0 | Hidr.opr. za prer. | 17 | 5,88 | OPREMA NA OBJEKT,VODOV.I KANALIZAC. | 220300 |

| KLASA | OPIS KLASE | UPOTREBNI VIJEK | STOPA % | NAZIV KONTA | KONTO |
|---|---|---|---|---|---|
| 0304-0 | Set za aut.dozir.hid | 17 | 5,88 | OPREMA NA OBJEKT,VODOV.I KANALIZAC. | 220300 |
| 031-71 | Dizel i ostali agreg | 12 | 8,33 | OPREMA ZA PROIZ.I PRENOS ELEK.ENERG | 220310 |
| 0321-0 | Parni kotlovi i ost. | 13 | 7,69 | OPREMA ZA PROIZVOD.I PRENOS TOPL.EN | 220320 |
| 0322-0 | Oprema za prijenos i | 12 | 8,33 | OPREMA ZA PROIZVOD.I PRENOS TOPL.EN | 220320 |
| 0323-0 | Ostala oprema-Prot. | 15 | 6,67 | OPREMA ZA PROIZVOD.I PRENOS TOPL.EN | 220320 |
| 085-102 | Pokretni kompresor | 9 | 11,11 | POKRETNI KOMPRESOR | 220850 |
| 0854-6 | Lift za pacij., CMB | 10 | 10,00 | OPREMA-STUBNI LIFTOVI | 222085 |
| 091-41 | Opr.za pr.i serv.hr. | 10 | 10,00 | OPREMA ZA PROIZVODNJU I SERV.HRANE | 223091 |
| 091-52 | Oprema za hlađ.jela | 10 | 10,00 | OPREMA ZA PROIZVODNJU I SERV.HRANE | 223091 |
| 091-8 | Ost.op. za obav.djel | 10 | 10,00 | OPREMA ZA PROIZVODNJU I SERV.HRANE | 223091 |
| 0921-0 | Opr.za zan. pred.met | 11 | 9,09 | OPREMA ZA OBAVLJANJE ZANAT.I ROM.US | 223092 |
| 0924-0 | Opr.za zan. pred.tek | 12 | 8,33 | OPREMA ZA OBAVLJANJE ZANAT.I ROM.US | 223092 |
| 0926-0 | Oprema za izr.i ost. | 12 | 8,33 | OPREMA ZA OBAVLJANJE ZANAT.I ROM.US | 223092 |
| 0927-0 | Oprema za obav.friz | 8 | 12,50 | OPREMA ZA OBAVLJANJE ZANAT.I ROM.US | 223092 |
| 0929-0 | Oprema za čišć. nas. | 7 | 14,29 | OPREMA ZA OBAVLJANJE ZANAT.I ROM.US | 223092 |
| 0930-0 | Ost. opr. za ob.zan. | 11 | 9,09 | OPREMA ZA OBAVLJANJE ZANAT.I ROM.US | 223092 |
| 0932-0 | Mehanička škol.učila | 9 | 11,11 | OPR.ZA RAD.SK.FAK.I DR.ORG,ZA OBRAZ | 222093 |
| 0971-0 | Elek. medic. ured. | 10 | 10,00 | MEDICINSKI UREDJAJI I APARATI | 222097 |
| 0972-0 | Mehan. i ost.med.ur. | 9 | 11,11 | MEDICINSKI UREDJAJI I APARATI | 222097 |
| 0973-0 | Namj.u kanc,stac.i u | 12 | 8,33 | ALAT I INVENTAR ZA ZDRAVS.ZA SOC.ZA | 233097 |
| 0974-0 | Namj. u kuh. i per. | 10 | 10,00 | ALAT I INVENTAR ZA ZDRAVS.ZA SOC.ZA | 233097 |
| 0976-0 | Ost.opr.za pruž.zdr. | 9 | 11,11 | ALAT I INVENTAR ZA ZDRAVS.ZA SOC.ZA | 233097 |
| 098-31 | TAM i teretna vozila | 10 | 10,00 | TRANSPORTNA SREDSTVA U DRUMS.SAOBR. | 240000 |
| 098-42 | Putn.autom.za hlt.p. | 10 | 10,00 | TRANSPORTNA SREDSTVA U DRUMS.SAOBR. | 240000 |
| 098-44 | Ostali putnič. auto. | 10 | 10,00 | TRANSPORTNA SREDSTVA U DRUMS.SAOBR. | 240000 |
| 098-51 | Džipovi i kombi voz. | 10 | 10,00 | TRANSPORTNA SREDSTVA U DRUMS.SAOBR. | 240000 |
| 102-1 | Telefon. i telegraf. | 20 | 5,00 | VATROG.OPR.I OPR.ZA SAMOZASTITU | 232102 |
| 102-2 | Telefonske garniture | 13 | 7,69 | VATROG.OPR.I OPR.ZA SAMOZASTITU | 232102 |
| 102-2/1 | Mobiteli | 5 | 20,00 | VATROG.OPR.I OPR.ZA SAMOZASTITU | 232102 |
| 102-4 | Teleprinteri i telef | 7 | 14,29 | VATROG.OPR.I OPR.ZA SAMOZASTITU | 232102 |
| 102-5 | Opt.mrež.opr.za ei | 13 | 7,69 | MREŽNA OPREMA | 232104 |
| 1031-0 | Interfonske centrale | 13 | 7,69 | OPREMA ZA RADIO I TV. SAOBRACAJ | 232103 |
| 1032-0 | TV, multisistemi, VR | 7 | 14,29 | OPREMA ZA RADIO I TV. SAOBRACAJ | 232103 |
| 1033-0 | Mikrofoni, diktafoni | 7 | 14,29 | OPREMA ZA RADIO I TV. SAOBRACAJ | 232103 |
| 1034-0 | Stabiliz. i ant.sist | 11 | 9,09 | OPREMA ZA RADIO I TV. SAOBRACAJ | 232103 |
| 1035-0 | Kasetof. i radio kas | 7 | 14,29 | OPREMA ZA RADIO I TV. SAOBRACAJ | 232103 |
| 1036-0 | Opr.za proiz.filmova | 7 | 14,29 | OPREMA ZA RADIO I TV. SAOBRACAJ | 232103 |
| 1038-0 | Ost. opr.rad.i TV s. | 12 | 8,33 | OPREMA ZA RADIO I TV. SAOBRACAJ | 232103 |
| 1046-0 | Istovar. dizalice | 10 | 10,00 | OPREMA ZA .UTOV.ISTOV.ROBE-VILJUSKAR | 222104 |
| 1047-0 | Dizalica hidraulična | 10 | 10,00 | OPREMA ZA .UTOV.ISTOV.ROBE-VILJUSKAR | 222104 |
| 1053-0 | Instrumenti | 12 | 8,33 | SPEC. I UNIVERZALNI ALAT-INSTRUMENTI | 222105 |
| 1081-0 | Klima ured. i ost.op | 10 | 10,00 | UREDJAJI ZA. ZAGR.VENT.I ODRZ.PROSTO | 222108 |
| 1082-0 | Ured. i ost. opr. | 7 | 14,29 | UREDJAJI ZA. ZAGR.VENT.I ODRZ.PROSTO | 222108 |
| 1083-0 | Peći,termoak.,grij. | 11 | 9,09 | INVENTAR ZA ODRZAVANJE PROSTORIJA | 233108 |
| 1084-0 | Ćilimi i tepisi | 11 | 9,09 | INVENTAR ZA ODRZAVANJE PROSTORIJA | 233108 |
| 109-21 | Elek.pisaće mašine | 9 | 11,11 | UREDJAJI I APARATI ZA OBAV.KANC.POS | 222109 |
| 109-22 | Meh.pisaće mašine | 11 | 9,09 | UREDJAJI I APARATI ZA OBAV.KANC.POS | 222109 |
| 109-23 | Elektr. račun. maš. | 8 | 12,50 | UREDJAJI I APARATI ZA OBAV.KANC.POS | 222109 |
| 109-3 | El. račun.,komp. | 7 | 14,29 | UREDJAJI I APARATI ZA OBAV.KANC.POS | 222109 |
| 109-4 | Oprema za umn.kanc. | 7 | 14,29 | UREDJAJI I APARATI ZA OBAV.KANC.POS | 222109 |
| 109-5 | Opr. za čuv.i ruk.n. | 9 | 11,11 | UREDJAJI I APARATI ZA OBAV.KANC.POS | 222109 |
| 109-6 | Magnetof. i m. lin. | 11 | 9,09 | UREDJAJI I APARATI ZA OBAV.KANC.POS | 222109 |
| 109-8 | Ostala oprema | 12 | 8,33 | UREDJAJI I APARATI ZA OBAV.KANC.POS | 222109 |
| 1093-0 | Softveri i ost.nem. | 10 | 10,00 | NEMATERIJALNA IMOVINA-SOFTVERI | 140000 |
| 1095-0 | Ulaganje u tuđe zgr. | 7 | 14,29 | ULAGANJA U TUĐE GRAĐEVINSKE OBJEKTE | 211000 |
| 1102-0 | Vatrodojavna oprema | 11 | 9,09 | VATROG.OPR.I OPR.ZA SAMOZASTITU | 223110 |
| 1103-0 | Alarmni sistem | 9 | 11,11 | OPR.ZA DRUS.SAMOZAS.-ALARM | 222110 |
| 1111-0 | Centr. za zemni gas | 7 | 14,29 | MJERNI I RON.URE.INS.APARATI I PRIB | 232111 |
| 1112-0 | Elektr. i mehan.vage | 8 | 12,50 | MJERNI I RON.URE.INS.APARATI I PRIB | 232111 |
| 1113-0 | Ostalo | 11 | 9,09 | MJERNI I RON.URE.INS.APARATI I PRIB | 232111 |

Procijenjeni vijek upotrebe, ostatak vrijednosti i metoda amortizacije preispituju se na kraju svake godine, pri čemu se učinci eventualnih procjena obračunavaju prospektivno.

Imovina s pravom korištenja amortizira se tokom očekivanog vijeka upotrebe ili do isteka perioda najma, ovisno od toga koji je od ovih perioda kraći. Ukoliko se najmom prenosi vlasništvo nad imovinom na najmoprimca do kraja trajanja najma, odnosno ukoliko trošak te imovine s pravom korištenja ukazuje da će najmoprimac iskoristiti opciju otkupa, najmoprimac predmetnu imovinu amortizira od prvog dana trajanja najma do kraja korisnog vijeka trajanja imovine.

Nekretnine, postrojenja i oprema se prestaju priznavati prilikom prodaje ili kada se od njihove kontinuirane upotrebe više ne očekuju buduće ekonomske koristi. Dobit ili gubitak od prodaje ili rashodovanja stavke nekretnina, postrojenja i opreme se utvrđuje kao razlika između priliva ostvarenih prodajom i knjigovodstvene vrijednosti predmetnog sredstva koja se priznaje u dobit ili gubitak.

### 2.11. Ulaganja u nekretnine

Ulaganja u nekretnine su nekretnine u posjedu radi zarade od zakupnina/ili povećanja tržišne vrijednosti imovine, uključujući imovinu u izgradnji za te namjene mjere se kod prvog knjiženja po trošku, koji uključuje troškove transakcije. Za mjerenje nakon početnog priznavanja ulaganja u nekretnine su iskazane po modelu troška.

Ulaganja u nekretnine se prestaje priznavati, tj. isknjižava se prodajom ili trajnim povlačenjem iz upotrebe, kao i kad se od njenog otuđenja ne očekuju buduće ekonomske koristi. Svaka dobit, odnosno svaki gubitak nastao isknjiženjem nekretnine, a utvrđuje se kao razlika između neto priljeva ostvarenih prodajom i neto knjigovodstvene vrijednosti predmetne nekretnine, uključuje se u dobit i gubitak perioda u kojem se nekretnina prestala priznavati.

### 2.12. Odvojeno stečena nematerijalna imovina

Odvojeno stečena nematerijalna imovina određenog vijeka upotrebe se iskazuje po trošku nabave umanjenom za ispravak vrijednosti i akumulirane gubitke od umanjenja vrijednosti. Amortizacija se obračunava linearnom metodom tokom procijenjenog vijeka upotrebe. Procijenjeni vijek upotrebe i metoda amortizacije se preispituju na kraju svakog izvještajnog perioda, pri čemu se učinci eventualnih promjena procjena obračunavaju prospektivno. Odvojeno stečena nematerijalna imovina neodređenog vijeka upotrebe se iskazuje po trošku nabave umanjenom za ispravak vrijednosti i akumulirane gubitke od umanjenja vrijednosti.

#### (i) Prestanak priznavanja nematerijalne imovine

Nematerijalno sredstvo se prestaje priznavati otuđenjem ili kad se njegovom upotrebom ili prodajom ne očekuju buduće ekonomske koristi. Svaka dobit, odnosno gubitak nastao isknjiženjem stavke nematerijalne imovine, a utvrđuje se kao razlika između neto priliva ostvarenih prodajom i neto knjigovodstvene vrijednosti te stavke, uključuje se u dobit i gubitak perioda u kojem se stavka prestala priznavati.

### 2.13. Umanjenje vrijednosti materijalne i nematerijalne imovine

Na kraju svakog izvještajnog perioda, Ustanova provjerava knjigovodstvene vrijednosti svoje dugotrajne materijalne i nematerijalne imovine da bi utvrdila da li postoje naznake o gubicima uslijed umanjenja vrijednosti. Ako takve naznake postoje, procjenjuje se nadoknadivi iznos sredstva da bi se mogli odrediti eventualni gubici nastali zbog umanjenja. Ako nadoknadivi iznos nekog sredstva nije moguće procijeniti, Ustanova procjenjuje nadoknadivi iznos jedinice koja stvara novac kojoj to sredstvo pripada. Ako je moguće odrediti realnu i dosljednu osnovu za raspoređivanje, imovina Ustanove se također raspoređuje na pojedinačne jedinice koje stvaraju novac, ili ako je to moguće, na najmanju skupinu jedinica koje stvaraju novac za koju je moguće odrediti realnu i konzistentnu osnovu raspoređivanja.

Nematerijalna imovina neodređenog vijeka upotrebe i ona koja još nije raspoloživa za upotrebu se podvrgava provjeri umanjenja vrijednosti najmanje jednom godišnje te svaki put kada postoji naznaka o mogućem umanjenju.

Nadoknadivi iznos je veći iznos uspoređujući fer vrijednost umanjenu za troškove prodaje i vrijednost imovine u upotrebi. Za potrebe procjene vrijednosti u upotrebi, procijenjeni budući novčani tokovi svode se na sadašnju vrijednost primjenom diskontne stope prije oporezivanja koja odražava tekuću tržišnu procjenu vremenske vrijednosti novca i rizike specifične za sredstvo za koje procjene budućih novčanih tokova nisu bile usklađene. Ako je nadoknadivi iznos nekog sredstva (ili jedinice koja stvara novac) procijenjen na iznos niži od knjigovodstvene vrijednosti, knjigovodstvena vrijednost toga sredstva (jedinice koja stvara novac) umanjuje se do nadoknadivog iznosa. Gubici od umanjenja vrijednosti priznaju se odmah kao rashod, osim kod sredstva iskazanog u revaloriziranom iznosu, u kom slučaju se gubitak od umanjenja iskazuje kao smanjenje vrijednosti proizašlo iz revalorizacije.

Kod kasnijeg poništenja gubitka od umanjenja vrijednosti, knjigovodstvena vrijednost sredstva (jedinice koja stvara novac) se povećava do njegovog revidiranog procijenjenog nadoknadivog iznosa na način da uvećana knjigovodstvena vrijednost ne premašuje knjigovodstvenu vrijednost koja bi bila utvrđena da u prethodnim godinama po tom sredstvu (jedinici koja stvara novac) nisu bili priznati gubici od umanjenja.

Poništenje gubitka od umanjenja vrijednosti odmah se uračunava u dobit ili gubitak, osim kod sredstva iskazanog u revaloriziranom iznosu, kod kojeg se poništenje gubitka od umanjenja vrijednosti iskazuje kao povećanje usljed revalorizacije.

### 2.14. Zalihe

Zalihe se mjere po trošku nabave ili neto ostvarivoj vrijednosti, ovisno od toga što je niže. U trošak zaliha se uključuju svi troškovi nabavke, troškovi konverzije i drugi troškovi koji nastaju prilikom dovođenja zaliha na sadašnju lokaciju i u sadašnje stanje. Zalihe ne sadrže troškove pozajmljivanja. Troškovi nabavke se određuju primjenom metode prosječne cijene.

### 2.15. Financijski instrumenti

Financijska imovina i financijske obaveze priznaju se kada Ustanova postane stranom ugovornih odredbi instrumenta.

Financijska imovina i financijske obaveze se inicijalno priznaju po fer vrijednosti. Transakcijski troškovi direktno povezani s pribavljanjem ili izdavanjem financijske imovine i financijskih obaveza (osim onih koje se vode po fer vrijednosti kroz dobit i gubitak) dodaju se, odnosno oduzimaju, kako je odgovarajuće, od fer vrijednosti kod prvog priznavanja. Transakcijski troškovi direktno povezani sa stjecanjem financijske imovine ili financijskih obaveza koje se vode po fer vrijednosti kroz dobit ili gubitak odmah se priznaju u dobit ili gubitak.

### 2.16. Financijska imovina

Sve redovne kupovine ili prodaja financijske imovine se priznaju i prestaju priznavati na osnovi datuma trgovanja.

Redovne kupovine ili prodaja financijske imovine su kupovina ili prodaja financijske imovine koji zahtijevaju isporuku imovine unutar vremenskog okvira uspostavljenog od strane regulatora ili konvencijom na tržištu.

Sva priznata financijska imovina se mjeri naknadno u potpunosti po amortiziranom trošku ili fer vrijednosti, ovisno od klasifikacije financijske imovine.

**(i) Klasifikacija finansijske imovine**

Dužnički instrumenti koji ispunjavaju sljedeće uslove se naknadno mjere po amortiziranom trošku:

- Finansijska imovina koja se drži unutar poslovnog modela čiji je cilj držanje radi naplate ugovornih novčanih tokova i
- Ugovornim uslovima finansijske imovine nastaju na određeni datum novčani tokovi koji su samo plaćanja glavnice i kamate na nepodmireni iznos glavnice.

Dužnički instrumenti koji ispunjavaju sljedeće uslove se naknadno mjere po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit:

- Finansijska imovina se drži unutar poslovnog modela čiji je cilj postignut naplatom ugovornih novčanih tokova i prodajom finansijske imovine i
- Ugovornim uslovima finansijske imovine nastaju na određeni datum novčani tokovi koji su samo plaćanja glavnice i kamate na nepodmireni iznos glavnice.

Prema zadanom, sva druga finansijska imovina se naknadno mjeri po fer vrijednosti kroz dobit i gubitak.

Unatoč prethodno navedenom, Ustanova može napraviti sljedeći neopozivi izbor/ odluku pri početnom priznavanju finansijske imovine:

- Ustanova može neopozivo izabrati da prezentira naknadne promjene u fer vrijednosti ulaganja u vlasnički instrument u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti ako su određeni kriteriji ispunjeni i
- Ustanova može neopozivo odrediti dužničke instrumente koji ispunjavaju kriterije po amortiziranom trošku ili po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit po fer vrijednosti kroz dobit ili gubitak ako tako eliminira ili značajno smanjuje računovodstvenu neusklađenost.

**(ii) Amortizirani trošak i metoda efektivne kamatne stope**

Metoda efektivne kamate je metoda kojom se izračunava amortizirani trošak dužničkog instrumenta i prihod od kamata raspoređuje kroz relevantni period.

Za finansijsku imovinu koja nije kupljena ili nastala finansijska imovina umanjena za kreditne gubitke (odnosno imovina koja je kreditno umanjena pri početnom priznavanju), efektivna kamatna stopa je stopa koja tačno diskontira buduća novčana plaćanja ili primanja (uključujući sve naknade i plaćene i primljene iznose kao forma integralnog dijela efektivne kamatne stope, transakcijskih troškova i drugih premija i diskonta) isključujući očekivane kreditne gubitke, tokom očekivanog vijeka trajanja dužničkog instrumenta, ili, gdje je primjenjivo, kraćeg perioda, na bruto knjigovodstvenu vrijednost dužničkog instrumenta pri početnom priznavanju. Za kupljenu ili nastalu finansijsku imovinu umanjenu za kreditne gubitke, efektivna kamatna stopa usklađena za kreditni rizik se računa diskontiranjem procijenjenih budućih novčanih tokova, uključujući očekivane kreditne gubitke, na amortizirani trošak dužničkog instrumenta pri početnom priznavanju.

Amortizirani trošak finansijske imovine je iznos po kojem se mjeri finansijska imovina pri početnom priznavanju umanjen za otplatu glavnice, uvećan ili umanjen za kumulativnu amortizaciju korištenjem metode efektivne kamatne stope svih razlika između tog početnog iznosa i iznosa dospijeća, usklađeno za sve gubitke od umanjenja. Bruto knjigovodstvena vrijednost finansijske imovine je amortizirani trošak finansijske imovine prije usklađivanja za gubitke od umanjenja.

Prihod od kamata se priznaje primjenjujući metodu efektivne kamatne stope za dužničke instrumente mjerene naknadno po amortiziranom trošku i po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit. Za finansijsku imovinu osim kupljene ili nastale finansijske imovine umanjene za kreditne gubitke, kamatni prihod se priznaje primjenjujući metodu efektivne kamatne stope na bruto knjigovodstvenu vrijednost finansijske imovine, osim za

financijsku imovinu koja je naknadno postala financijska imovina umanjene vrijednosti. Za financijsku imovinu koja je naknadno postala financijska imovina umanjene vrijednosti, kamatni prihod se priznaje primjenjujući efektivnu kamatnu stopu na amortizirani trošak financijske imovine. Ako se, u naknadnim izvještajnim periodima, kreditni rizik za kreditno umanjenu financijsku imovinu poboljša, tako da financijska imovina nije više kreditno umanjena, kamatni prihod se priznaje primjenjujući efektivnu kamatnu stopu na bruto knjigovodstvenu vrijednost financijske imovine.

Za kupljenu ili nastalu financijsku imovinu umanjenu za kreditne gubitke, Ustanova priznaje kamatni prihod primjenom efektivne kamatne stope usklađene za kreditni rizik na amortizirani trošak financijske imovine pri početnom priznavanju. Izračun ne poništava bruto osnovu čak i ako se kreditni rizik financijske imovine naknadno poboljša tako da financijska imovina više nije kreditno umanjena.

Prihodi od kamata se priznaju u dobiti ili gubitku i uključuju u stavku „financijski prihodi – kamatni prihodi".

**(iii) Tečajni dobici i gubici**

Knjigovodstveni iznos financijske imovine koja je denominirana u stranoj valuti se određuje u toj stranoj valuti i prevodi po promptnom tečaju na svaki izvještajni datum. Posebno:

- Za financijsku imovinu po amortiziranom trošku, tečajne razlike se priznaju dobiti ili gubitku;
- Za financijsku imovinu mjerenu po fer vrijednosti, tečajne razlike se priznaju u dobiti ili gubitak;
- Za dužničke instrumente koji se priznaju po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit, tečajne razlike na amortizirani trošak tog dužničkog instrumenta se priznaju u dobiti ili gubitku i
- Za instrumente kapitala koji se mjere po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit, tečajne razlike se priznaju u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti.

**(iv) Umanjenje financijske imovine**

Ustanova priznaje gubitke od umanjenja za očekivane kreditne gubike na ulaganja u dužničke instrumente koji se mjere po amortiziranom trošku ili fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit, potraživanja od kupaca i ugovornu imovinu, kao i za ugovore o financijskim garancijama. Iznos očekivanih kreditnih gubitaka se mjeri na svaki izvještajni datum kako bi reflektirao promjene u kreditnom riziku od početnog priznavanja za povezane financijske instrumente.

Ustanova uvijek priznaje očekivane kreditne gubitke (ECL) za cijeli period trajanja za potraživanja od kupaca i ugovornu imovinu. Očekivani kreditni gubici od ove financijske imovine se procjenjuju koristeći matricu vrijednosnog usklađenja temeljeno na historijskim podacima i postojećim tržišnim uslovima specifičnim za dužnike, općim ekonomskim uslovima i procjeni tekućih i budućih razvitaka stanja na svaki izvještajni datum, uključujući vremensku vrijednost novca gdje je odgovarajuće.

Za svu drugu financijsku imovinu Ustanova priznaje očekivane kreditne gubitke (ECL) za cijeli period trajanja ako je došlo do značajnog povećanja u kreditnom riziku od početnog priznavanja. Međutim, ako se kreditni rizik nije značajno povećao od početnog priznavanja, Ustanova mjeri gubitke od umanjenja za taj financijski instrument u iznosu jednakom 12- mjesečnim očekivanim kreditnim gubicima.

Gubici za cijeli period trajanja predstavljaju očekivane kreditne gubitke koji će rezultirati iz svih mogućih događaja neispunjenja tokom očekivanog vijeka financijskog instrumenta. Suprotno tome, očekivani kreditni gubici u 12-mjesečnom periodu predstavljaju dio kreditnih gubitaka koji nastaju iz neispunjenja obaveza povezanih s financijskim instrumentima koji su mogući unutar 12 mjeseci nakon izvještajnog datuma.

**(v) Značajno povećanje kreditnog rizika**

U procjeni da li se kreditni rizik financijskog instrumenta značajno povećao od početnog priznavanja, Ustanova uspoređuje rizik neispunjenja obaveza povezanih sa financijskim instrumentom na izvještajni datum s rizikom

neispunjenja obaveza povezanih sa financijskim instrumentom na datum početne primjene. U određivanju ove procjene, Ustanova razmatra kvantitativne i kvalitativne informacije koje su razumne i mogu se podržati, uključujući historijsko iskustvo i buduće informacije koje su dostupne bez nepotrebnih troškova ili napora. Buduće informacije koje se razmatraju uključuju budući razvitak branše u kojoj povjerioci Ustanove posluju, dobiveno iz izvještaja ekonomskih eksperata, financijskih analitičara, vladinih tijela, organizacija koje provode istraživanja i sličnih organizacija, kao i razmatranje različitih eksternih izvora stvarnih i projiciranih ekonomskih informacija koje se odnose na poslovanje Ustanove.

Posebno, sljedeće informacije se uzimaju u obzir kada se procjenjuje da li se kreditni rizik značajno povećao od datuma početne primjene:

- Stvarna ili očekivana značajna promjena eksternog (ako je raspoloživo) ili internog kreditnog rejtinga financijskih instrumenata,
- Značajno pogoršanje u eksternim tržišnim indikatorima kreditnog rizika za pojedinačne financijske instrumente,
- Postojeće ili očekivane negativne promjene u poslovnim, financijskim ili ekonomskim uslovima za koje se očekuje da uzrokuju značajno smanjenje u sposobnosti dužnika da izmiri svoje obaveze,
- Stvarno ili očekivano pogoršanje u operativnom rezultatu dužnika,
- Značajno povećanje kreditnog rizika drugog financijskog instrumenta istog dužnika,
- Stvarna ili očekivana negativna promjena regulatornog, ekonomskog ili tehnološkog okruženja dužnika kojom nastaje značajna promjena sposobnosti dužnika da ispuni svoje dužničke obaveze.

Neovisno o rezultatu prethodne procjene, Ustanova pretpostavlja da se kreditni rizik financijske imovine značajno povećao od početne primjene ako ugovorni novčani tokovi kasne više od 30 dana, osim ako Ustanova nema razumne informacije koje se mogu podržati koje ukazuju na suprotno.

Bez obzira na prethodno navedeno, Ustanova pretpostavlja da se kreditni rizik povezan s financijskim instrumentima nije značajno povećao od datuma početnog priznavanja ako je određeno da financijski instrument ima nizak rizik na datum izvještavanja. Financijski instrument ima nizak rizik ako:

- Financijski instrument ima nizak rizik neispunjenja,
- Dužnik ima jak kapacitet da ispuni svoje obaveze prema ugovornom novčanom toku u kratkom roku i
- Nepovoljne promjene privrednih i poslovnih uslova u dugom roku mogu, ali neće nužno, smanjiti sposobnost zajmoprimatelja u ispunjavanju svojih obaveza prema ugovornom novčanom toku.

Ustanova smatra da financijski instrument ima nizak rizik kada imovina ima eksterni kreditni rejting „ulagačkog stepena", u skladu sa globalnom definicijom ili ako eksterni kreditni rejting nije raspoloživ, imovina ima unutarnji kreditni rejting „naplativo". Naplativo znači da suprotna strana ima jaku financijsku poziciju i da nema dospjelih iznosa.

Ustanova redovno nadzire efektivnost korištenih kriterija da bi identificiralo da li je bilo značajnog povećanja u kreditnom riziku i revidira ih kako je odgovarajuće da bi osiguralo da su kriteriji sposobni identificirati povećanje u kreditnom riziku prije prekoračenja roka dospijeća.

**(vi) Definicija neispunjenja obaveza**

Ustanova razmatra sljedeće kao formiranje događaja neispunjenja za interno upravljanje kreditnim rizikom jer historijsko iskustvo ukazuje na to da financijska imovina koja ispunjava bilo koji od sljedećih kriterija uglavnom nije nadoknadiva:

- Gdje postoji kršenje finansijskih uslova od strane dužnika i
- Informacije interno razvijene ili iz eksternih izvora ukazuju da dužnik vjerojatno neće platiti svojim povjeriocima, uključujući i Ustanovi, u potpunosti (bez uzimanja u obzir bilo kakvog kolaterala kojeg drži Ustanova).

Bez obzira na prethodnu analizu, Ustanova smatra da se neispunjenje dogodilo kada je finansijska imovina više od 90 dana dospjela osim ako Ustanova nema razumne i pouzdane podatke kojima će demonstrirati primjerenije mjerilo za dulje neispunjavanje obaveza.

**(vii) Finansijska imovina umanjena za kreditne gubitke**

Finansijska imovina koja je kreditno umanjena kada se dogodio jedan ili više događaja koji imaju štetan utjecaj na buduće procijenjene novčane tokove od finansijske imovine. Dokazi da je finansijska imovina kreditno umanjena uključuju dostupne podatke o sljedećim događajima:

- Značajne finansijske poteškoće izdavatelja ili dužnika;
- Povreda ugovora, na primjer neispunjenje obaveze ili prekoračenje dospijeća;
- Zajmodavac(i) zajmoprimca, iz ekonomskih ili ugovornih razloga koji se odnose na finansijske poteškoće zajmoprimca, nakon što je zajmoprimcu odobrio koncesiju(e) koju zajmodavci ne bi mogli uzeti u obzir;
- Vjerojatno je da će dužnik pokrenuti stečajni postupak i drugu finansijsku reorganizaciju ili
- Nestanak aktivnog tržišta za tu finansijsku imovinu zbog finansijskih poteškoća.

**(viii) Politika otpisa**

Ustanova otpisuje finansijsku imovinu kada postoje informacije da je dužnik u ozbiljnim finansijskim poteškoćama i nema razumna očekivanja za nadoknadu, odnosno kada je nad dužnikom pokrenut proces likvidacije ili je u postupku stečaja,. Otpisana finansijska imovina može i dalje biti predmetom aktivnosti povezanih s naplatom u skladu s politikom Ustanove, uzimajući u obzir pravne savjete gdje je odgovarajuće. Bilo koja naplata se priznaje u dobiti ili gubitku.

**(ix) Mjerenje i priznavanje očekivanih kreditnih gubitaka**

Mjerenje očekivanih kreditnih gubitka je funkcija vjerojatnosti neispunjenja, iznosa gubitka kada postoji neispunjenje, i izloženosti neispunjenju. Procjena vjerojatnosti neispunjenja i iznosa gubitka se temelji na historijskim podacima usklađeno s budućim informacijama kako je prethodno opisano. Što se tiče izloženosti neispunjenju, za finansijsku imovinu, ovo se prezentira od bruto knjigovodstvene vrijednosti na izvještajni datum. Za finansijsku imovinu, očekivani kreditni gubitak se procjenjuje kao razlika između ugovornih novčanih tokova koji su dospjeli u skladu s ugovorom i novčanih tokova koje Ustanova očekuje da će primiti, diskontirano po originalnoj efektivnoj kamatnoj stopi.

Ako je Ustanova mjerila gubitke od umanjenja za finansijski instrument u iznosu jednakom očekivanom kreditnom gubitku tokom vijeka trajanja u prethodnom izvještajnom periodu, ali odluči da uslovi za mjerenje očekivanog kreditnog gubitka tokom vijeka trajanja u izvještajnom periodu više nisu primjenjivi, Ustanova mjeri gubitke od umanjenja u iznosu jednakom 12 – mjesečnim očekivanim kreditnim gubicima na datum izvještavanja, osim za imovinu za koju se primjenjuje pojednostavljeni pristup.

Ustanova priznaje dobitke i gubitke od umanjenja u dobiti i gubitku za sve finansijske instrumente uz odgovarajuću prilagodbu njihove knjigovodstvene vrijednosti kroz konto ispravke vrijednosti, osim za investicije u dužničke instrumente koje se mjere po fer vrijednosti u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti, za koje se gubici od umanjenja priznaju u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti i akumuliraju u rezerve, i ne smanjuje se knjigovodstvena vrijednost finansijske imovine u izvještaju o finansijskom položaju.

**(x) Prestanak priznavanja financijske imovine**

Ustanova prestaje priznavati financijsku imovinu kada, i samo kada ističu ugovorna prava na novčane tokove od financijske imovine, ili prenosi financijsku imovinu i suštinski sve rizike i koristi od vlasništva imovine na drugi subjekt. Ako Ustanova niti prenosi niti zadržava sve rizike i koristi od vlasništva i nastavlja kontrolirati prenesenu imovnu, Ustanova priznaje učešće u imovini i povezanu obavezu u iznosima koje može morati platiti. Ako Ustanova zadržava suštinski sve rizike i nagrade povezane s vlasništvom u prenesenoj imovini, Ustanova nastavlja priznavati financijsku imovinu i također priznaje založena pozajmljivanja za primljene prilive.

Po prestanku priznavanja imovine mjerene po amortiziranom trošku, razlika između knjigovodstvene vrijednosti imovine i zbira primljene naknade i potraživanja se priznaje u dobiti ili gubitku. Dodatno, po prestanku priznavanja investicije u dužničke instrumente klasificirane po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit, prethodno priznati kumulativni dobici i gubici u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti reklasificiraju se u dobit ili gubitak.

Nasuprot tome, po prestanku priznavanja investicija u vlasničke instrumente za koje je Ustanova izabrala da se pri početnom priznavanju mjere po fer vrijednosti kroz ostalu sveobuhvatnu dobit, kumulativni dobici i gubici prethodno akumulirani u ostaloj sveobuhvatnoj dobiti se ne reklasificiraju u dobit ili gubitak, već se prenose u zadržanu dobit.

## 2.17. Financijske obaveze i kapital

**(i) Razvrstavanje u obaveze ili u kapital**

Dužnički i vlasnički instrumenti koje Ustanova izdaje se razvrstavaju ili u financijske obaveze, ili u kapital, u skladu sa suštinom ugovornog sporazuma te definicijama financijske obaveze i vlasničkog instrumenta.

**(ii) Vlasnički instrumenti**

Vlasnički instrument je svaki ugovor koji pruža dokaz o ostatku udjela u imovini subjekta nakon oduzimanja svih njegovih obaveza.

**(iii) Financijske obaveze**

Sve financijske obaveze se naknadno mjere po amortiziranom trošku koristeći metodu efektivne kamatne stope ili po fer vrijednosti kroz dobit ili gubitak.

**(iv) Financijske obaveze mjerene naknadno po amortiziranom trošku**

Financijske obaveze se naknadno mjere po amortiziranom trošku koristeći metodu efektivne kamatne stope. Metoda efektivne kamatne stope je metoda koja se koristi u izračunu amortiziranog troška financijske obaveze i pri alociranju troškova od kamata tokom određenog perioda. Efektivna kamatna stopa je stopa koja tačno diskontira procijenjena buduća novčana plaćanja (uključujući sve naknade i plaćene ili primljene iznose između strana ugovora koji su sastavni dio efektivne kamatne stope, transakcijske troškove, i sve druge premije i diskonte) tokom očekivanog vijeka financijske obaveze, ili (gdje je primjenjivo), kraćeg perioda, na amortizirani trošak financijske obaveze.

**(v) Prestanak priznavanja financijskih obaveza**

Ustanova prestaje priznavati financijske obaveze samo i isključivo onda kada su obaveze plaćene, poništene ili su istekle. Razlika između knjigovodstvene vrijednosti isknjižene obaveze i plaćene naknade te obaveze za naknadu uključuje se u dobit ili gubitak.

Kada Ustanova zamijeni postojećeg zajmodavca jednog dužničkog instrumenta s drugim sa suštinski različitim uslovima, takva zamjena se obračunava kao gašenje izvorne financijske obaveze i priznavanje nove financijske obveze. Slično tome, Ustanova obračunava suštinsku modifikaciju uslova postojeće financijske obaveze ili dijela iste kao gašenje izvorne financijske obaveze i priznavanje nove financijske obaveze. Pretpostavlja se da

su uslovi značajno drugačiji ako diskontirana sadašnja vrijednost novčanih tokova u skladu s novim uslovima, uključujući sve plaćene naknade neto od primljenih naknada i diskontirani koristeći originalnu efektivnu kamatnu stopu je najmanje 10% drugačija od diskontirane sadašnje vrijednosti preostalog novčanog toka originalne financijske obaveze. Ako modifikacija nije suštinska, razlika između: (1) knjigovodstvenog iznosa obaveza prije modifikacije i (2) sadašnje vrijednosti novčanih tokova nakon modifikacije se priznaju u dobiti ili gubitku kao modifikacijska dobit ili gubitak unutar ostalih dobitaka i gubitaka.

### 2.18. Rezerviranja

Rezerviranja se priznaju kada Ustanova ima sadašnju obavezu (zakonsku ili izvedenu) koja je proizašla iz prošlih događaja, kada je vjerojatno da će Ustanova namiriti tu obavezu i kad je iznos obaveze moguće pouzdano procijeniti. Iskazani iznos rezerviranja odražava najbolju moguću procjenu naknade koju će biti potrebno isplatiti radi namire sadašnje obaveze na kraju izvještajnog perioda uzimajući u obzir rizike i neizvjesnosti povezane s obavezom. Ako se rezerviranje mjeri koristeći procjenu odliva novca potrebnog za namiru sadašnje obaveze, knjigovodstveni iznos obaveze je sadašnja vrijednost tih novčanih odliva (kad je učinak vremenske vrijednosti novca materijalno značajan). Kad se od treće strane očekuje povrat nekih ili svih ekonomskih koristi koje su potrebne da bi se rezerviranje pokrilo, povezano potraživanje se priznaje kao sredstvo ako je gotovo u potpunosti izvjesno da će nadoknada biti primljena te ako je iznos potraživanja moguće pouzdano odrediti.

## 3. Kritične računovodstvene prosudbe i ključni izvori neizvjesnosti procjena

Kod primjene računovodstvenih politika Ustanove opisanih u Bilješci 2, Uprava Ustanove dužna je davati prosudbe, izvoditi procjene i pretpostavke o knjigovodstvenim izvorima imovine i obaveza koji nisu trenutno vidljivi iz drugih izvora. Procjene i povezane pretpostavke temelje se na iskustvu iz prethodnih perioda i drugim čimbenicima koji se smatraju relevantnima. Stvarni rezultati mogu se razlikovati od procjena.

Procjene i pretpostavke iz kojih su procjene izvedene kontinuirano se preispituju. Promjene računovodstvenih procjena se priznaju u periodu revidiranja procjene ako utiču samo na taj period ili u periodu revidiranja procjene i u budućim periodima ako utiču na tekuće i na buduće periode.

### 3.1. Kritične prosudbe u primjeni računovodstvenih politika Ustanove

Slijedi opis kritičnih prosudbi Uprave, osim onih koje uključuju procjene, u procesu primjene računovodstvenih politika Ustanove koje su najznačajnije utjecale na iznose priznate u financijskim izvještajima:

#### (i) Značajno povećanje u kreditnom riziku

Očekivani kreditni gubici su gubici od umanjenja jednaki 12- mjesečnim očekivanim kreditnim gubicima za imovinu iz razine 1 (naplativi), ili očekivanim kreditnim gubicima za cijeli period trajanja financijskog instrumenta za imovinu razine 2 (otežana naplativost) ili razine 3 (upitna naplativost). Imovina se pomjera u razinu 2 kada se kreditni rizik značajno povećao od početnog priznavanja. MSFI 9 ne objašnjava šta čini značajno povećanje u kreditnom riziku. U procjeni da li se kreditni rizik imovine značajno povećao, Ustanova uzima u obzir kvalitativne i kvantitativne razumne i dokazive informacije orijentirane na budućnost.

### 3.2. Glavni izvori neizvjesnosti procjena

U nastavku su iznesene ključne pretpostavke koje se odnose na budućnost i drugi glavni izvori neizvjesnosti procjena na kraju izvještajnog perioda koji nose znatan rizik materijalno značajnog usklađenja knjigovodstvenih vrijednosti imovine i obaveza u idućoj financijskoj godini.

#### (i) Korisni vijek upotrebe nekretnina, postrojenja i opreme

Utvrđivanje korisnog vijeka imovine temelji se na historijskom iskustvu sa sličnom imovinom, kao i predviđenom tehnološkom razvitku i promjenama u širim i industrijskim čimbenicima. Primjerenost procijenjenog korisnog

vijeka razmatra se jednom godišnje, ili kad god postoji naznaka značajnih promjena u pretpostavkama. Ovo je važna računovodstvena procjena, budući da uključuje pretpostavke o tehnološkom razvitku i značajno ovisi o investicijskim planovima Ustanove.

Nadalje, s obzirom na značaj udjel imovine Ustanove koja se amortizira u ukupnoj imovini, utjecaj većih promjena ovih pretpostavki mogao bi biti značajan za financijski položaj i rezultate poslovanja Ustanove. Nije bilo promjena u računovodstvenim procjenama tokom izvještajnog perioda.

**(ii) Rezerviranja za sudske sporove**

Rezerviranja za sudske sporove se temelje na izvještaju pravnog stručnjaka, uzimajući u obzir vrijednosti potraživanja i vjerojatnost odliva resursa koji će biti potrebni za podmirenje obaveze. Ustanova priznaje rezerviranje u ukupnom iznosu odliva ekonomskih koristi kao posljedica sudskih postupaka, koji je uglavnom iznos spora uvećan za procijenjene povezane pravne troškove i zatezne kamate (ukoliko je primjenjivo), ukoliko je prema mišljenju Uprave, a na temelju konsultacija sa pravnim savjetnicima, vjerojatnost nepovoljnog ishoda za Ustanovu veća od povoljnog ishoda. Ustanova ne priznaje rezerviranje za sudske sporove i očekivane vezane pravne troškove i zatezne kamate (ukoliko je primjenjivo) u slučajevima u kojima Uprava procijeni da je nepovoljan ishod sudskog postupka manje vjerojatan nego povoljan ishod za Ustanovu.

Gdje postoje naznake moguće nagodbe u odnosu na pojedini sudski postupak, rezerviranje se priznaje u iznosu očekivanog iznosa nagodbe umanjenog za već postojeća rezerviranja vezana uz taj sudski postupak, a temeljeno na najboljoj procjeni Uprave napravljenoj u suradnji sa svojim pravnim savjetnicima.

Gdje je Ustanova tužitelj u određenom sudskom postupku, bilo kakve ekonomske koristi za koje se očekuje da će pritjecati u Ustanovu kao rezultat očekivanog ishoda spora priznaju se samo kada je njihova realizacija gotovo sigurna, što je obično na dan priljeva tih ekonomskih koristi.

Rezerviranja za obaveze Ustanove koje proizlaze iz pravnih postupaka priznaju se na dosljednoj osnovi i procjenjuju se od slučaja do slučaja.

**(iii) Izračun gubitaka od umanjenja**

Kod mjerenja očekivanih kreditnih gubitaka Ustanova koristi razumne i činjenične informacije usmjerene prema budućnosti, koje se temelje na pretpostavkama o budućim kretanjima različitih ekonomskih pokazatelja i načina na koji će ovi pokazatelji utjecati jedan na drugi.

Gubitak po osnovu neispunjenja je gubitak koji nastaje neispunjenjem. Temelji se na razlici između dospjelih ugovorenih novčanih tokova i onih koje očekuje da će primiti, uzimajući u obzir novčane tokove iz kolaterala i integralnih kreditnih poboljšanja.

Vjerojatnost neispunjavanja je ključni input u mjerenju očekivanih kreditnih gubitaka. Vjerojatnost neispunjavanja je procjena neispunjavanja tokom određenog perioda te izračun uključuje historijske podatke, pretpostavke i očekivanja o budućim događajima.

## 4. Informacije o segmentima

### 4.1. Opis segmenta i glavnih djelatnosti

Klinički centar Univerziteta u Sarajevu je zdravstvena, javna ustanova u državnoj svojini, osnovana za obavljanje javne službe u djelatnostima zdravstva, nauke i obrazovanja, i predstavlja vodeću stručnu, edukativnu, nastavnu, znanstveno-istraživačku zdravstvenu ustanovu u Bosni i Hercegovini.

Klinički centar Univerziteta u Sarajevu pruža kliničko-bolničku zdravstvenu zaštitu iz svih disciplina na nivou sekundarne i tercijarne zaštite građanima Kantona Sarajevo, Federacije Bosne i Hercegovine i cijele BiH, kao i drugim korisnicima zdravstvene zaštite, a što je u skladu sa Zakonom o zdravstvenoj zaštiti.

### 4.2. EBITDA

| | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| Poslovni prihodi | 350.535.456 | 301.941.623 |
| Poslovni rashodi | 370.170.088 | 311.114.014 |
| Amortizacija | 16.410.115 | 18.279.714 |
| **EBITDA** | **(19.634.632)** | **(9.172.391)** |

### 4.3. Prihodi od prodaje

Ustanova ostvaruje svoje prihode iz ugovora s kupcima za prijenos usluga tokom vremena i u određenom trenutku od sljedećih usluga:

| | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| Prihodi od pružanja zdravstvenih usluga | 350.535.456 | 301.941.623 |
| | **350.535.456** | **301.641.623** |

### 4.4. Informacije o najvećim kupcima

U prihode od pružanja zdravstvenih usluga koji su za godinu završenu 31. decembra 2025. godine ostvareni u iznosu od 350.535.456 (za godinu završenu 31. decembra 2024. godine: 301.941.623 KM) uključeni su prihodi u iznosu od 221.061.519 ostvareni u skladu sa Ugovorom sa Zavodom zdravstvenog osiguranja KS a o pružanju i obezbjeđivanju zdravstvene zaštite u periodu od 01. januara do 31. decembra 2025. godine, 101.203.466 KM ostvareni u skladu s Ugovorom ZZOIR, i 23.669.539 KM ostvareni u skladu s Ugovorom s ostalim Kantonima

### 4.5. Značajne stavke dobiti ili gubitka

Dobit tekuće godine iz aktivnih dijelova poslovanja utvrđena nakon usklađenja za stavke koje uvećavaju ili umanjuju dobit:

| | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| Državna davanja priznata kao prihod | 22.996.294 | 15.403.561 |
| Gubici od umanjenja potraživanja od kupaca | 83.437 | 194.362 |
| Troškovi zaposlenih | 202.309.566 | 169.298.619 |
| Rezerviranja za sudske sporove | 667.227 | 1.237.509 |
| | **226.065.524** | **186.134.051** |

## 5. Ostali prihodi

| | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| Prihodi od zakupa | 917.612 | 864.881 |
| Kamate na financijsku imovinu | 308.852 | 735.555 |
| | **1.226.464** | **1.600.436** |

## 6. Troškovi prema vrsti

| | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| Troškovi sirovina i materijala | 148.783.294 | 125.815.780 |
| Troškovi energije i goriva | 6.278.576 | 5.988.655 |
| Troškovi zaposlenih | 202.309.566 | 169.298.619 |
| Amortizacija nekretnina, postrojenja i opreme | 16.140.328 | 17.973.998 |
| Amortizacija nematerijalne imovine | 182.402 | 220.583 |
| Ostali troškovi | 2.086.517 | 1.664.207 |
| | **375.780.683** | **320.961.872** |

## 7. Financijski prihodi i rashodi

| **Financijski prihodi** | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| Kamate | 308.852 | 735.555 |
| Pozitivne kursne razlike | 2.020 | 4.006 |
| **Financijski prihodi** | **310.872** | **739.561** |
| **Financijski rashodi** | | |
| Kamate | 154.233 | 312.024 |
| Negativne kursne razlike | 2.080 | 6.417 |
| Kapitalizirani iznosi | **156.313** | **318.441** |
| **Financijski rashodi** | **156.313** | **318.441** |
| **Neto financijski prihodi/ (rashodi)** | **154.559** | **421.120** |

## 8. Porezni rashod perioda

| | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| **Porezni rashod perioda** | | |
| Tekući porez | | |
| Tekući porez na dobit tekućeg perioda | 96.276 | 285.314 |
| **Ukupno tekući rashod perioda** | 96.276 | 285.314 |
| **Porezni rashod perioda** | 69.276 | 285.314 |

## 9. Financijska imovina i financijske obaveze

| | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| Financijska imovina po amortiziranom trošku | | |
| Potraživanja od kupaca | 10.733.997 | 10.693.553 |
| Novac i novčani ekvivalenti | 75.287.335 | 74.685.189 |
| | **86.021.332** | **85.378.742** |

| | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| Obaveze prema dobavljačima i ostale obaveze | 19.520.577 | 12.491.020 |
| | **19.520.577** | **12.491.020** |

## 10. Novac i novčani ekvivalenti

| | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| Stanje kako je navedeno | | |
| Novac i novčani ekvivalenti u izvještaju o novčanim tokovima | 75.287.335 | 74.685.189 |
| | **75.287.335** | **74.685.189** |

## 11. Potraživanja od kupaca

| | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| Tekuća imovina | | |
| Potraživanja od kupaca | 13.873.488 | 14.598.563 |
| Gubici od umanjenja | -3.139.491 | -3.905,010 |
| | **10.733.997** | **10.693.553** |

### 11.1. Klasifikacija kao potraživanja od kupaca

Potraživanja od kupaca su iznosi potraživanja koji se odnose na prodane usluge ili dobra u toku redovnog toka poslovanja. Potraživanja od kupaca se početno priznaju u iznosu koji je bezuslovan, osim ako ne sadrže značajnu financijsku komponentu, kada se priznaju po fer vrijednosti. Ustanova drži potraživanja od kupaca sa ciljem prikupljanja ugovorenih novčanih tokova i zbog toga ih naknadno mjeri po amortiziranom trošku koristeći metodu efektivne kamatne stope

## 12. Obaveze prema dobavljačima i ostale obaveze

| | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| **Tekuće obaveze** | | |
| Obaveze prema dobavljačima | 19.520.577 | 12.491.020 |
| Obaveze prema uposlenima | 17.745.998 | 15.222.163 |
| Druge obaveze | 75.982. | 209.565 |
| | **37.266.575** | **27.922.748** |

**(i) Prebijanje obaveza I potraživanja**

Financijska imovina i financijske obaveze se prebijaju i neto iznos se prikazuje u izvještaju o financijskom položaju ako postoji trenutno važeća pravna osnova za prijeboj priznatih iznosa te postoji namjera o namirenju prema neto osnovi za ostvarenje imovine i istovremeno namirenje obaveze.

**(ii) Fer vrijednost**

Fer vrijednost pozajmljivanja nije drugačija od njihovih knjigovodstvenih iznosa.

## 13. Nekretnine, postrojenja i oprema

Pregled promjena na nekretninama, postrojenjima i opremi od 1. 1.- 31.12. 2025. god

| Rd. Br. | Opis | Zemljišta | Zgrade | Postrojenja i oprema | Alati, pogon. kancel.namj. | Transportna sredstva | Mater.sred. u pripremi | Ostala mat. sred. | Ukupno |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |
| 1 | **Nabavna vrijednost** | | | | | | | | |
| | na dan 1. 1. 2025. | 4.759.184,32 | 363.386.119,95 | 249.724.158,41 | 30.439.457,25 | 1.498.666,19 | 25.464.754,44 | 988.740,50 | 676.261.081,06 |
| | - direktna povećanja u 2022. godini | 0,00 | | | | | 24.350.659,38 | | 24.350.659,38 |
| | - prijenos sa pripreme | 0,00 | 151.262,32 | 7.310.644,83 | 567.376,91 | 73.500,02 | -8.102.784,08 | | 0,00 |
| | - otuđenje i rashodovanje | 0,00 | 2.471.920,88 | 5.238.867,28 | 389.762,66 | 205.231,60 | | | 8.305.782,42 |
| | - ostalo | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | | | 0,00 |
| | na dan 31. 12. 2025. | 4.759.184,32 | 361.065.461,39 | 251.795.935,96 | 30.617.071,50 | 1.366.934,61 | 41.712.629,74 | 988.740,50 | 692.305.958,02 |
| 2 | **Akumulirana amortizacija** | | | | | | | | |
| | na dan 1. 1. 2025. | 0,00 | 157.910.313,89 | 197.331.259,87 | 27.127.961,27 | 1.005.726,93 | 0,00 | 0,00 | 383.375.261,96 |
| | - amortizacija | 0,00 | 3.371.140,06 | 11.936.154,06 | 769.131,15 | 63.902,42 | 0,00 | 0,00 | 16.140.327,69 |
| | - amortizacija iz ranijeg perioda | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | - otuđenje i rashodovanje | 0,00 | 624.612,34 | 5.218.677,22 | 385.569,05 | 205.231,60 | 0,00 | 0,00 | 6.434.090,21 |
| | - ostalo | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| | na dan 31. 12. 2025. | 0,00 | 160.656.841,61 | 204.048.736,71 | 27.511.523,37 | 864.397,75 | 0,00 | 0,00 | 393.081.499,44 |
| 3 | **Neto knjigov.vrijednost** | | | | | | | | |
| | na dan 1. 1. 2025. | 4.759.184,32 | 205.475.806,06 | 52.392.898,54 | 3.311.495,98 | 492.939,26 | 25.464.754,44 | 988.740,50 | 292.885.819,10 |
| | na dan 31. 12. 2025. | 4.759.184,32 | 200.408.619,78 | 47.747.199,25 | 3.105.548,13 | 502.536,86 | 41.712.629,74 | 988.740,50 | 299.224.458,58 |

## 14. Ulaganja u nekretnine

| | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| **Dugotrajna imovina - po trošku** | | |
| **Početno stanje 01. januara** | 4.832.681 | 4.917.813 |
| Prestanak priznavanja | -682.942 | -85.133 |
| Ostale promjene | | |
| **Krajnje stanje 31. decembra** | **4.149.739** | **4.832.681** |

## 15. Zalihe

### (i) Određivanje troška zaliha

| | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| **Tekuća imovina** | | |
| Zalihe sirovina i materijala | 24.489.267 | 21.541.364 |
| | **24.489.267** | **21.541.364** |

## 16. Rezerviranja

| | Rezerviranja za ostale sudske sporove (II) | Ukupno |
|---|---|---|
| **Stanje 1. januara 2025. godine** | **3.687.750** | **3.687.750** |
| Dodatna rezerviranja u tekućem periodu | 667.227 | **667.227** |
| Smanjenje rezerviranja na osnovu isplata/ ostalih oblika odricanja od budućih ekonomskih koristi | -530.493 | **-530.493** |
| **Stanje 31. decembra 2025. godine** | **3.824.483** | **3.824.483** |

(i) Na 31. decembar 2025. godine Ustanova je tužena strana u predmetima koji se odnose na radne sporove u iznosu od 2.548.866 KM na Osim toga, Ustanova je tužena strana u predmetima koji se odnose na sporove vezano na naknadu nematerijalne štete u iznosu od 1.210.896 KM

## 17. Kapital

| | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| Osnovni kapital | 234.531.475 | 234.531.475 |
| | **234.531.475** | **234.531.475** |

## 18. Zadržana dobit/ (gubitak)

| | 2025 |
|---|---|
| **Stanje na 1. januar 2024. godine** | 42.878.295 |
| Isplaćena dobit | |
| Neto dobit perioda | (9.600.813) |
| Ostala sveobuhvatna dobit iz ponovnog mjerenja definiranih planova zaposlenih neto od poreza | |
| Ostalo | |
| **Stanje na 31. devembar 2024. godine** | **33.277.482** |
| | 33.277.482 |
| Neto gubitak perioda | -12.907.266 |
| **Stanje na 31. decembar 2025. godine** | **20.370.216** |

## 19. Odgođeni prihodi i razgraničenja

| | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| Kratkoročno | 2.274 | 3.820 |
| Dugoročno | 122.083.772 | 107.482.330 |
| | **122.086.046** | **107.486.150** |

(ii) Odgođeni prihodi odnose se na prihode po osnovu donacija drugih u obliku dugotrajne imovine.

## 20. Kritične procjene, prosudbe i pogreške

Priprema finansijskih izvještaja zahtijeva korištenje računovodstvenih procjena koje, po definiciji, rijetko odgovaraju tačnim rezultatima. Uprava također mora primijeniti prosudbe u primjeni računovodstvenih politika Ustanove.

Ova bilješka pruža pregled područja koja uključuju viši stepen prosudbe ili kompleksnosti, i stavke za koje je više vjerojatno da će biti prilagođene ako se ispostavi da su pogreške i pretpostavke bile pogrešne.

### 20.1. Računovodstvene procjene i prosudbe

Područja koja uključuju značajan nivo procjena su kako slijedi:

- Procjena korisnog vijeka upotrebe dugotrajne materijalne imovine.
- Priznavanje prihoda.
- Umanjenje vrijednosti potraživanja od kupaca.

Procjene i prosudbe se kontinuirano provjeravaju. One se temelje na historijskom iskustvu i drugim faktorima, uključujući očekivanja o budućim događajima koji mogu imati finansijski utjecaj na subjekt i za koje se smatra da su razumne u skladu s okolnostima.

### 20.2. Revidiranje korisnog vijeka upotrebe nekretnina, postrojenja i opreme

Tokom godine Ustanova nije revidirala korisni vijek upotrebe svojih nekretnina, postrojenja i opreme.

## 21. Upravljanje finansijskim rizikom

Ustanova naplaćuje svoja potraživanja uz odgodu i izložena je riziku neplaćanja. Niže su opisani ovi značajni rizici zajedno s metodama koje se koriste u upravljanju tim rizicima.

### Kreditni rizik

Kreditni rizik nastaje po osnovu novca i novčanih ekvivalenata, depozita kod banaka, kao i po osnovu izloženosti kupcima, uključujući potraživanja od kupaca.

### (i) Upravljanje rizikom

Kreditnim rizikom se upravlja na grupnoj osnovi. Za banke i bankovne institucije prihvata se suradnja samo sa onima koji imaju minimalni kreditni rejting „A".

Potraživanja od kupaca se ocjenjuju pojedinačno na osnovu eksternog kreditnog rejtinga. Ako eksterni kreditni rejting nije raspoloživ kreditni kvaliteta kupca se procjenjuje na osnovu finansijskog stanja, prethodnog iskustva i drugih faktora.

**(ii) Umanjenje financijske imovine**

Ustanova ima jednu vrstu financijske imovine na koju se primjenjuje model očekivanih gubitaka. Ova imovina se odnosi na:

(iii) Potraživanja od kupaca

Iako novac i novčani ekvivalenti podliježu zahtjevima za umanjenje u skladu s MSFI 9, identificirani gubitak od umanjenja nije smatran značajnim.

**(iii) Potraživanja od kupaca**

Izloženost Ustanove kreditnom riziku je uglavnom pod utjecajem individualnih karakteristika svakog kupca. Ustanova ograničava izloženost kreditnom riziku po osnovu potraživanja od kupaca ograničavajući maksimalni period dospijeća na 90 dana od značajnih kupaca; odnosno zavoda zdravstvenog osiguranja; i 30 dana od individualnih kupaca.

Više od 90% kupaca Ustanove imaju transakcije s Ustanovom u periodu duljem od 5 godina. U svrhu monitoringa kreditnog rizika, kupi se grupiraju prema kreditnim karakteristikama, uključujući razlikovanje da li se radi o zavodima ili drugim kupcima i prethodno iskustvo Ustanove.

Ustanova ne zahtjeva kolateral u odnosu na potraživanja od kupaca i ostala potraživanja. Za pojedina potraživanja se zahtjeva avansna uplata.

Na 31. decembar 2025. godine, izloženost Ustanove kreditnom riziku prema tipu kupca je kako slijedi:

| Tip kupca | Knjigovodstveni iznos | |
|---|---|---|
| | 2025 | 2024 |
| Zavodi na nivou entiteta/ distrikta | 3.962.200 | 3.493.697 |
| Zavodi na nivou kantona | 5.447.751 | 6.552.021 |
| Ustanove/ društva u nadležnosti/ vlasništvu kantona i federacije | 700.453 | 170.335 |
| Pravna lica (privatno vlasništvo) u zemlji | 88.477 | 139.314 |
| Kupci u inostranstvu | 406.413 | 272.819 |
| Kupci fizička lica | 128.702 | 65.366 |

U nastavku je prikazano kretanje očekivanih kreditnih gubitaka za potraživanja od kupaca:

| | 2025 |
|---|---|
| **Na 1. januar 2025. godine** | **3.905.01.** |
| Rezerviranja za očekivane kreditne gubitke i otpisi | 83.437 |
| Poništenje umanjenja | 848.956 |
| **Na 31. decembar 2025 godine** | **3.139.491** |
| **Očekivani kreditni gubici za Zavode** | |

Najveća koncentracija kreditnog rizika kod Ustanove se odnosi na zavode na nivou entiteta/ distrikta i na nivou kantona. Za potraživanja od ovih kupaca se koristi individualni pristup izračunu očekivanih kreditnih gubitaka. Izloženost kreditnom riziku se temelji na podacima koji mogu predvidjeti rizik gubitka (uključujući eksterni kreditni rejting, revidirane financijske izvještaje, planove menadžmenta, raspoložive informacije u medijima) i

primjenjujući iskustvo u prosudbi. Kreditni rizici se definiraju uključujući kvalitativne i kvantitativne faktore koji su indikativni riziku nelspunjenja.

Sljedeća tabela daje informacije o izloženosti kreditnom riziku i gubicima od umanjenja za potraživanja od kupaca i ugovornu imovinu za segment zavodi.

| 31. decembar 2025 godine | Ekvivalentni kreditni rejting | Bruto knjigovodstveni iznos | Gubitak od umanjenja | Kreditno umanjeno? |
|---|---|---|---|---|
| Ocjene 1-3: Nizak rizik | BBB- do AAA | 3.962.200 | 0 | Ne |
| Ocjene 4-6: Umjeren rizik | BB- do BB+ | 0 | 0 | Ne |
| Ocjene 7-9: Ocjena 11 | B- do CCC- | 0 | 0 | Ne |
| Ocjena 10: Veoma visok | C do CC | 0 | 0 | Ne |
| Ocjena 11: Gubitak | D | 51.911 | 51.911 | Da |

**Očekivani kreditni gubici za ostale kupce**

Gubici od umanjenja se računaju odvojeno za izloženosti u svakom segmentu. Segmenti se temelje na zajedničkim karakteristikama kreditnog rizika. Procijenjena je prosječna stopa gubitka prema ocjeni rizika, kako slijedi:

| 31. decembar 2023. godine | Ponderirana prosječna stopa gubitka |
|---|---|
| Ocjene 1-3: Nizak rizik | 0,00% - 15,00% |
| Ocjene 4-6: Umjeren rizik | 15,00% - 25,00% |
| Ocjene 7-9: Visok rizik | 26,00 %– 50,00% |
| Ocjena 10: Veoma visok | 51,00% - 95,00% |
| Ocjena 11: Gubitak | 96,00% - 100,00% |

### 21.1. Rizik likvidnosti

Politika Ustanove je održati dovoljno novca i novčanih ekvivalenata ili imati na raspolaganju financijska sredstva putem odgovarajućeg iznosa kreditnih linija za ispunjenje obaveza u doglednoj budućnosti.

**(i) Financijski aranžmani**

Na kraju perioda Ustanova nije imala neiskorištenih odobrenih financijskih aranžmana.

## 22. Upravljanje kapitalom

### 22.1. Upravljanje rizikom

Ciljevi Ustanove u vezi s upravljanjem kapitalom obuhvaćaju:

(i) Očuvanje sposobnosti da nastavi s vremenski neograničenim poslovanjem.

### 22.2. Koeficijent financiranja

| | 2025 | 2024 |
|---|---|---|
| Dug | | |
| Novac u blagajni i stanja na računima | 0 | 0 |
| Neto dug | 75.287.335 | 74.685.189 |
| Kapital | 75.287.335 | 74.685.189 |
| **Omjer neto duga i glavnice** | 254.901.591 | 267.808.957 |
| | **29,54%** | **27,89%** |

## 23. Vanbilansna evidencija

Vanbilansna evidencija se odnosi na stalna sredstva i sitan inventar koji su dati na korištenje Ustanovi.

## 24. Odobrenje financijskih izvještaja

Financijske izvještaje usvojila je Uprava Ustanove i odobrila njihovo izdavanje dana 25. februara 2026. godine.

Potpisali u ime Ustanove 25. februara 2026. godine:

Certifi[redacted]

Mavrak[redacted]

Generalni direktor

[redacted]

BOSNIA AND HERZEGOVINA
FEDERACIJA BOSNE I HERCEGOVINE
**KLINICKI CENTAR UNIVERZITETA U SARAJEVU**
**UPRAVNI ODBOR**

BOSNIA AND HERZEGOVINA
FEDERATION OF BOSNIA AND HERZEGOVINA
**CLINICAL CENTER UNIVERSITY OF SARAJEVO**
**MANAGING BOARD**

Na osnovu člana 65. Zakona o zdravstvenoj zaštiti ("Službene novine Federacije BiH", br. 46/10 i 75/13), a u vezi sa članom 37. Statuta ("Službene novine Federacije BiH", broj 73/13), Upravni odbor Kliničkog centra Univerziteta u Sarajevu, na 13. redovnoj sjednici, održanoj dana 25.03.2026. godine, donosi

# O D L U K U
## o usvajanju Izvještaja o radu Generalnog direktora KCUS-a za period 01.01.2025.-31.12.2025. godine

**I**

Usvaja se Izvještaj o radu Generalnog direktora KCUS-a za period 01.01.2025.-31.12.2025. godine.

**II**

Izvještaj o radu Generalnog direktora KCUS-a za period 01.01.2025.-31.12.2025. godine dostavlja se Službi za plan i analizu na dalju realizaciju.

**III**

Izvještaj o radu Generalnog direktora KCUS-a za period 01.01.2025.-31.12.2025. godine nalazi se u prilogu ove Odluke i čini njen sastavni dio.

**IV**

Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

**PREDSJEDNIK**
**UPRAVNOG ODBORA**
[redacted]**lovac**

Dostavljeno:
- Kabinet GD
- DSND
- SFKPP
- SPPOPSR
- Služba za plan i analizu
- a/a Upravnog odbora
- a/a KCUS-a

KLINIČKI CENTAR UNIVERZITETA U SARAJEVU broj: 4
PRIMLJENO: 30 -03- 2026

| Organizaciona jedinica | Klasifikaciona oznaka | Redni broj |
|---|---|---|
| 65 | 04-2 | 10999 |

KLINIČKI CENTAR UNIVERZITETA U SARAJEVU

BRIGA ZA ZDRAVLJE PACIJENTA NA PRVOM MJESTU

01.01.2025 – 31.12.2025

# IZVJEŠTAJ O RADU GENERALNOG DIREKTORA

Sarajevo, Mart 2026.godine

# IZVJEŠTAJ O RADU ZA PERIOD 01.01.2025. GODINE – 31.12.2025. GODINE

## UVOD

Ovaj Izvještaj sadrži ključne informacije o zdravstvenim uslugama, finansijskim pokazateljima, investicijama i kadrovskim promjenama u periodu te aktivnostima generalanog direktora od 01.01.2025.godine do 31.12.2025. godine sa napomenom da je prim doc dr Alen Pilav imenovan odlukom Upravnog odbora br 65-04-2-25898 od 31.7.2025.

## IZVJEŠTAJ O AKTIVNOSTIOMA GENERALNOG DIREKTORA

### AKTIVNOSTI NA USKLAĐIVANJU UPISANIH OSNIVAČA KCUS

Dana 16. januara 2026. godine u prostorijama KCUS je održan sastanak kojem su, pored organizatora sastanka prim.doc.dr.sc. Alen Pilav, generalnog direktora KCUS sa saradnicima, prisustvovali i predstavnik Ministarstva zdravsta Federacije BiH Ivica Ćosić savjetnik u Federalnom ministarstvu zdravstva, Alen Katović sekretar Kantonalnog ministarstva zdravstva, Samir Termiz Pravobranilac Pravobranilaštva Kantona Sarajevo i Vedad Bedak sekretar Pravobranilaštva Kantona Sarajevo. Tom prilikom prezentovana je informacija o cilju i sadržaju planirane aktivnosti usklađivanja upisanih osnivača KCUS te su razmotreni načini za realizaciju i neophodnu podršku Vlade Federacije i Vlade Kantona Sarajevo. Navedeno iz razloga što obje vlade, kao pravni sljednici prvobitnih osnivača (Predsjedništvo Republike Bosne i Hercegovine i Predsjedništvo Skupštine Grada Sarajeva), imaju neosporan pravni interes da se ova aktivnost realizuje u što skorije vrijeme. Konačno, ova aktivnost predstavlja i zakonsku obavezu. U tom smislu, svi učesnici sastanka su izrazili podršku planiranim aktivnostima te vas upoznajemo da će nadležne službe KCUS, uz stručnu pomoć predstavnika obje vlade, a nakon konačnog definisanja vrste i sadržaja dokumentacije neophodne za pokretanja postupka pred nadležnim sudom, dostaviti konkretne zamolbe za rješavanje pitanja koja će biti postavljena pred nadležne organe obje vlade.

## MEĐUNARODNA SARADNJA I STRATEŠKA PARTNERSTVA

Ostvaren je značajan iskorak u jačanju međunarodne saradnje kroz zaključivanje važnih sporazuma koji direktno unapređuju operativne kapacitete KCUS-a.

Nakon više od 15 godina ponovo je uspostavljena potpuna saradnja sa snagama **EUFOR-a u BiH**. Omogućeno je sllijetanje helikopera EUFOR-a na helidrom KCUS-a čime je omogućena pravovremena evakuacija i prijem pacijenata u porebi zračne evakuacije.

Proces potpisivanja Tehničkog sporazuma između Snaga Evropske unije (EUFOR) i Kliničkog centra Univerziteta u Sarajevu (KCUS) pokrenut je u septembru 2025.godine. Tehnički sporazum potpisan u januaru 2026. godine, u vezi sa zračnom podrškom EUFOR-a za hitno raspoređivanje medicinskih timova KCUS-a u postupcima eksplantacije organa. Ovim sporazumom osigurava se: brza i efikasna mobilnost eksplantacionih timova, pravovremeno reagovanje u slučajevima identifikacije donora u drugim zdravstvenim ustanovama, unapređenje logističkih kapaciteta za realizaciju kadaveričnih transplantacija i jačanje ukupnog transplantacijskog sistema u Bosni i Hercegovini. Implementacija ovog sporazuma predstavlja važan korak ka uspostavljanju funkcionalnog i modernog transplantacijskog programa, te približavanju evropskim standardima u ovoj oblasti.

Dana 18. septembra 2025. godine, avijacijska jedinica EUFOR-a i medicinski timovi KCUS-a izveli su novu rundu zajedničke obuke i izviđačkih letova. Cilj aktivnosti bio je jačanje sposobnosti za brzo reagovanje u operacijama medicinske evakuacije (MEDEVAC), uz poboljšanje koordinacije, timskog rada i operativne efikasnosti.

Dana 29. septembra 2025. godine, direktor KCUS-a, prim. doc. dr. Alen Pilav, prisustvovao je ceremoniji završetka planske multinacionalne vojne vježbe **„Brzi odgovor 2025"**, koju provodi misija EUFOR Althea u saradnji s Oružanim snagama BiH i međunarodnim partnerima. Tokom vježbe realizirana je zajednička medicinska evakuacija (MEDEVAC) s helikopterskom jedinicom EUFOR-a i medicinskim timovima KCUS-a, čime su ojačani kapaciteti za hitan transport najugroženijih pacijenata

U okviru zvanične posjete Bosni i Hercegovini i razgovora s ministricom civilnih poslova BiH, Dubravkom Bošnjak, o procesu uključivanja naše zemlje u **Eurotransplant,** visoka delegacija Eurotransplanta posjetila je Klinički centar Univerziteta u Sarajevu. Delegaciju su činili direktor Eurotransplanta André Mater, medicinski direktor dr. Erwin de Buijzer te predsjednik Nadzornog odbora prof. Dirk Van Raemdonck. Tom prilikom je istaknuto da KCUS raspolaže stručnim kadrom, infrastrukturom i organizacijskim kapacitetima za značajno povećanje broja transplantacija, što je jedan od prioriteta u narednom periodu. Tokom obilaska, delegaciji su predstavljeni operacioni blokovi, jedinice intenzivne njege i ostali kapaciteti relevantni za transplantacijske procedure. Gosti su upoznati s trenutnim procesima, organizacijom rada i potencijalima za unapređenje transplantacijskog programa.

Ostvarena je saradnja sa **MedStar Georgetown University Hospital**, gdje su održani sastanci s rukovodstvom ove ustanove, uključujući potpredsjednika za medicinska pitanja i glavnog medicinskog direktora te direktoricu za međunarodnu saradnju. Razgovarano je o unapređenju Klinike urgentne medicine KCUS-a u savremeni Emergency Department, po uzoru na novo urgentno odjeljenje ove bolnice, kao i o uspostavljanju saradnje u oblasti transplantacijske medicine kroz edukaciju kadra.

U okviru radne posjete **Univerzitetskoj bolnici Sahlgrenska u Geteborgu**, ostvareni su sastanci s predstavnicima ove renomirane institucije. Tom prilikom predstavljeni su organizacija rada, istraživački kapaciteti i savremeni pristupi u oblastima invazivne kardiologije i dermatologije. Posjeta je rezultirala

uspostavljanjem osnova za stratešku saradnju između Kliničkog centra Univerziteta u Sarajevu i Univerzitetske bolnice Sahlgrenska, s fokusom na zajedničke projekte, razmjenu znanja i unapređenje visokospecijaliziranih medicinskih disciplina.

U posjeti KCUS-a boravio je **prof. dr. Adnana Begovića, predsjednika Bosanskohercegovačko-američke akademije umjetnosti i nauka (BHAAAS)** i profesora medicine na Univerzitetu Kalifornije u San Diegu. Tokom sastanka razgovarano je o unapređenju saradnje između KCUS-a i BHAAAS-a, s posebnim fokusom na razmjenu znanja, uključivanje ljekara iz dijaspore u edukacijske i razvojne projekte, te realizaciju zajedničkih inicijativa u oblasti istraživanja i medicinske edukacije.

Dana 5. decembra 2025. godine, na KCUS-u je održano stručno predavanje **prof. dr. Tomaža Štupnika, torakalnog hirurga iz UKC Ljubljana**, na temu transplantacije pluća. Tokom predavanja prezentirana su iskustva i savremeni pristupi u razvoju transplantacijskih programa, s ciljem uspostavljanja programa transplantacije pluća u Bosni i Hercegovini. Istaknuta je dosadašnja uspješna saradnja sa UKC Ljubljana kroz edukaciju i zajedničke stručne aktivnosti.

Dana 11. marta 2026. godine imao sam otvoren razgovor s **visokim predstavnikom u BiH, Christianom Schmidtom**, o stanju zdravstvenog sistema i izazovima s kojima se suočavaju zdravstvene ustanove. Razgovarano je o jačanju međunarodne saradnje, uključujući povezivanje KCUS-a s bolnicama u Njemačkoj kroz edukaciju ljekara, razmjenu znanja i uvođenje savremenih medicinskih procedura. Poseban fokus bio je na saradnji s regionalnim bolnicama u Bihaću i Livnu, te koordinaciji s Oružanim snagama BiH u transportu pacijenata i podršci u vanrednim situacijama.

Generalni direktor Kliničkog centra Univerziteta u Sarajevu, primio je u posjetu **Njegovu ekselenciju ambasadora Republike Slovenije u Bosni i Hercegovini Damijana Sedara**.Tokom sastanka razgovarali su o jačanju institucionalne saradnje KCUS-a i Univerzitetskog kliničkog centra Ljubljana, kao i o vrijednoj donaciji pročišćivača zraka koju će Kliničkom centru, u saradnji s Ambasadom Republike Slovenije, uručiti kompanija Evento Therm iz Slovenije. Razgovarano je i o zajedničkim inicijativama u oblasti ekološke održivosti – od uređenja budućeg parka ispred zgrade DIP-a, gdje će biti posađeno medonosno bilje, do planova za postavljanje solarnih panela na krovove objekata KCUS-a.

Delegacija KCUS-a, predvođena generalnim direktorom prisustvovala je značajnom medicinskom događaju – prvoj robotski asistiranoj telehirurškoj operaciji u regiji, koja je izvedena **u Univerzitetskom kliničkom centru Srbije u Beogradu**. Operaciju je izveo svjetski priznati stručnjak iz oblasti minimalno invazivne hirurgije, prof. dr. Alex Mottrie, načelnik Odjela za urologiju bolnice OLV u Alstu (Belgija) i generalni direktor Orsi Akademije. Tokom ovog inovativnog zahvata, prof. dr. Mottrie je upravljao robotskim instrumentima iz Beograda, dok se pacijent nalazio u bolnici u Belgiji – na udaljenosti od preko 1.800 kilometara. Zahvaljujući naprednim tehnološkim rješenjima, ova operacija je realizirana s visokom preciznošću i sigurnošću, uprkos fizičkoj udaljenosti između hirurga i pacijenta .U okviru događaja dogovorena je saradnja između KCUS-a i UKC Srbije, s ciljem razmjene znanja, edukacije kadra i implementacije robotske hirurgije u Sarajevu koj aće biti realizovana u aprilu 2026.

## MEĐUINSTITUCIONALNA SARADNJA

**Saradnja sa ostalim kliničkim centrima i bolnicama u BiH:**

U izvještajnom periodu realizirana je zvanična posjeta delegacije KCUS-a **Sveučilišnoj kliničkoj bolnici Mostar**, s ciljem jačanja saradnje i razmjene iskustava između dvije vodeće zdravstvene institucije u Bosni i Hercegovini.Tokom posjete razgovarano je o unapređenju medicinskih usluga, organizaciji zdravstvene zaštite te mogućnostima zajedničkih projekata, posebno u oblasti edukacije kadra, dijagnostike, terapije i razvoja transplantacijskih programa.

Dana 16. januara 2026. godine realizirana je radna posjeta delegacije KCUS-a **Kantonalnoj bolnici „Dr. Irfan Ljubijankić" u Bihaću**, s ciljem unapređenja saradnje, razmjene znanja i jačanja stručne podrške. Tom prilikom dogovoreni su preliminarni koraci podrške KCUS-a u razvoju deficitarnih službi ove ustanove, s ciljem unapređenja dostupnosti i kvaliteta zdravstvene zaštite u Unsko-sanskom kantonu. Posjeta predstavlja značajan iskorak u jačanju zdravstvenog sistema na nivou Federacije Bosne i Hercegovine.

Održan je sastanak posvećen unapređenju trenutne i buduće saradnje **između JU Bolnice "Srbija" Istočno Sarajevo** i KCUS-a. Sastanku su prisustvovali direktor Bolnice "Srbija" Nebojša Šešlija, zamjenik direktora dr Đorđe Pejić, direktor KCUS-a dr Alen Pilav i Amir Mavraković, direktor stručnik nemedicinskih disciplina. Razgovaralo se i o nastavku saradnje, s ciljem unapređenja zdravstvenih usluga za pacijente, kao i o nastavku edukacija zaposlenih Bolnice "Srbija" na Kliničkom centru Univerziteta u Sarajevu, što se do sada pokazalo uspješno.

**Federalni ministar zdravstva dr. Nediljko Rimac** posjetio je KCUS i sastao se s generalnim direktorom. Tokom sastanka razgovarano je o zajedničkim naporima u unapređenju kvaliteta zdravstvene zaštite, s posebnim naglaskom na pružanje najboljeg mogućeg tretmana pacijentima u skladu sa savremenim medicinskim standardima. Ministru Rimcu predstavljeni su kratkoročni i dugoročni planovi KCUS-a, uključujući i kupovinu nove medicinske opreme, infrastrukturne radove, te edukaciju i profesionalno usavršavanje kadra. Poseban fokus stavljen je na projekt izgradnje i preseljenja klinika za abdominalnu hirurgiju, torakalnu hirurgiju, gastroenterohepatologiju i transplantaciju organa. Tokom obilaska, ministar je obišao i Jedinicu za intenzivnu njegu Klinike za anesteziju i reanimaciju te posebne apartmane KCUS-a koji se koriste za posttransplantacijski period.

Doc. dr. Alen Pilav učestvovao je na **Ministarskom sastanku organizovanom u Neumu** od strane federalnog ministra zdravstva dr. Nediljka Rimca, zajedno s kantonalnim ministrima zdravstva. Tokom sastanka vođena je kvalitetna diskusija o procesu potpisivanja ugovora između Federacije, kantona i kliničkih centara, kao i o razrješenju pravnog položaja KCUS-a.Zaključci i dogovori postignuti na sastanku predstavljaju značajan korak ka jačanju zdravstvenog sistema u Federaciji Bosne i Hercegovine.

Održan radni sastanak sa **zamjenikom predsjedavajuće Vijeća ministara BiH i ministrom odbrane, Zukanom Helezom.** Tema sastanka bila je uključivanje Oružanih snaga BiH u program transplantacije organa KCUS-a, kroz helikopterski transport organa i transfer profesora-supervizora na relaciji Ljubljana – Sarajevo. Razmatrane su procedure odobravanja letova, korištenje helidroma KCUS Koševo, priprema Memoranduma o saradnji i ubrzanje administrativnih procedura. Ministar Helez predložio je proširenje saradnje na druge zdravstvene centre u BiH, a Ministarstvo odbrane izradilo je finalni prijedlog Odluke za Predsjedništvo BiH o angažovanju OS BiH u programu transplantacije organa, s

rokom važenja od godinu dana.Očekuje se da donošenjem Odluke Predsjedništva BiH KCUS dobije punu podršku Oružanih snaga BiH, čime će se dodatno osnažiti kapaciteti za spašavanje života građana.

Dana 18. septembra 2025. godine, **ministar zdravstva Kantona Sarajevo, Enis Hasanović**, boravio je u zvaničnoj posjeti KCUS-u, gdje je održan konstruktivan razgovor o trenutnom stanju i budućim planovima razvoja Kliničkog centra.Tokom sastanka upoznao sam ministra s izazovima u radu KCUS-a, uključujući nedostatak kadra, zastarjelu organizaciju, te dotrajalu medicinsku opremu, kao i sa planom hitnih mjera i projektima izgradnje novih bolničkih kapaciteta. Posebna pažnja posvećena je uspostavljanju hospisa i efikasnijem korištenju postojećih resursa. Ministar Hasanović istakao je podršku stabilnijem i pravednijem finansiranju KCUS-a, uključujući dodatna kapitalna ulaganja, s ciljem modernizacije i poboljšanja uslova za pacijente.

Održan je sastanak generalnog direktora Kliničkog centra Univerziteta u Sarajevu, **s direktoricom Zavoda zdravstvenog osiguranja i reosiguranja Federacije BiH, prof. dr. Vlatkom Martinović.** Fokus sastanka bio je unapređenje sistema isporuke citostatika s ciljem osiguravanja što stabilnijeg snabdijevanja Kliničke apoteke KCUS-a lijekovima za tretman onkoloških pacijenata. Razgovarano je i o uvođenju informatizacije sistema propisivanja, odobravanja, naručivanja, isporuke i ordiniranja lijekova za sve onkološke pacijente KCUS-a, što bi omogućilo efikasniji i transparentniji tretman onkoloških pacijenata. Također je dogovorena optimizacija kanala komunikacije između KCUS-a i Zavoda, kako ovaj dio procesa tretmana onkoloških pacijenata ne bi predstavljao smetnju dostupnosti lijekova za pacijente KCUS-a ali i drugih ustanova koje ordiniraju onkološku terapiju.

Generalni direktor KCUS-a je ugostio **v.d. direktora Agencije za kvalitet i akreditaciju u zdravstvu FBiH (AKAZ),** dr. sci. Mahira Fidahića. Na sastanaku se razgovaralo o dosadašnjim rezultatima procesa akreditacije, kao i o budućim koracima u jačanju kvaliteta i sigurnosti zdravstvenih usluga. Posebno je istaknuta predanost Organizacione jedinice za kvalitet i sigurnost KCUS-a, koja je vodila ovaj zahtjevan proces.

Dana 4. septembra 2025. godine, KCUS je posjetio **član Predsjedništva BiH, dr. Denis Bećirović**, gdje je održan sastanak o otvorenim pitanjima osnivačke strukture Kliničkog centra. Tokom razgovora istaknuta je važnost usklađivanja statusa KCUS-a u sudskom registru radi pravne jasnoće i institucionalne stabilnosti, s obzirom na osnivače navedene u Statutu. Razgovarano je i o unapređenju međunarodne saradnje KCUS-a s renomiranim bolnicama i univerzitetskim centrima, s ciljem razmjene znanja, iskustava i edukacije kadrova. Dr. Bećirović potvrdio je institucionalnu podršku Predsjedništva BiH, a ja sam naglasio važnost otvorenosti prema međunarodnim partnerima za dalji razvoj zdravstvenih usluga i implementaciju savremenih medicinskih praksi.

Dana 26. augusta 2025. godine u KCUS-u je održan radni **sastanak s premijerom Federacije BiH Nerminom Nikšićem i ministrom vanjskih poslova BiH Elvedinom Konakovićem.** Tokom sastanka predstavljeni su ključni izazovi u radu KCUS-a, kao i planovi za unapređenje infrastrukture, kadrovskih kapaciteta i organizacije rada, uključujući razvoj novih kliničkih kapaciteta i modernizaciju jedinica intenzivne njege. Predstavnici vlasti izrazili su punu podršku modernizaciji KCUS-a i jačanju međunarodne saradnje, s ciljem unapređenja kvaliteta zdravstvene zaštite.

Održan je sastanak sa **načelnikom opštine Centar, Srđanom Mandićem** na kom je razgovarano o rješavanju aktualnih pitanja između KCUS-a i Opštine Centar.

**INTERNA KOMUNIKACIJA**

Dana 26. januara 2026. godine održan je sastanak s uposlenicima KCUS-a s ciljem otvorenog dijaloga o trenutnom stanju, postignućima, aktuelnim projektima i planovima za naredni period.

Poseban fokus bio je na unapređenju uslova rada, uključujući stanje Jedinice intenzivne njege Klinike za anesteziju i reanimaciju, kao i uvođenje elektronske evidencije radnog vremena. Istaknuta je važnost racionalizacije poslovanja, podrške zaposlenima i kontinuiranog unapređenja kvaliteta zdravstvene zaštite.

Naglašeno je da su ključna snaga KCUS-a njegovi zaposlenici, čiji rad omogućava funkcionisanje sistema i pružanje usluga velikom broju pacijenata.

## ZDRAVSTVENE USLUGE

U periodu od januara do decembra 2025. godine, KCUS je ostvario značajan napredak u pružanju zdravstvenih usluga:

1. **Najveći rast usluga**:

| | |
|---|---|
| ➢ Ambulantne operacije | 12% |
| ➢ Laboratorijske analize | 8% |
| ➢ Ostale ambulantne usluge | 7% |
| ➢ Radiološke pretrage | 6% |
| ➢ Ambulantno-dijagnostičke procedure | 5% |
| ➢ Mikrobiološke analize | 4% |
| ➢ Ambulantni pregledi | 4% |
| ➢ Konzilijarni pregledi | 4% |

U okviru laboratorijskih analiza najveći rast je kod imunoloških analiza (+78%).

2. **Rast usluga u vertikalnim programima**:

| | |
|---|---|
| ➢ PET/CT usluge | 78% |
| ➢ Torakalna hirurgija | 69% |
| ➢ Klinička radiologija | 33% |
| ➢ Program novorođenačkog skrininga | 41% |
| ➢ Radioterapija | 22% |
| ➢ Ortopedija i traumatologija | 22% |
| ➢ Program prevencije HIV/AIDS | 17% |
| ➢ Terapija CA štitnjače radioaktivnim jodom | 13% |
| ➢ Kardiohirurgija | 10% |

3. **Pad brojeva:**

- **Broj hospitaliziranih pacijenata**: 45.299, što predstavlja pad od 2% u odnosu na 2024. g.
- **Broj B.O. dana**: 275.528, što predstavlja pad od 4% u odnosu na prethodnu godinu;

- **Prosječna dužina liječenja**: 6,1 dana (pad od 2%);
- **Iskorištenost kapaciteta**: 55,1% (pad od 3%);

Od srijede, 24. decembra 2025. godine, na KCUS-u je uvedeno produženo vrijeme posjeta pacijentima, u terminu od 15:00 do 18:00 sati. Ovom mjerom pacijentima se omogućava više vremena za susrete s porodicom i prijateljima, čime se nastoji poboljšati osjećaj podrške i olakšati boravak u bolnici. Ovaj korak predstavlja približavanje praksi savremenih svjetskih bolnica, gdje uz kvalitetnu medicinsku njegu posebno se vodi računa o ljudskosti i dobrobiti pacijenata.

## FINANSIJSKI POKAZATELJI

KCUS je u 2025. godini ostvario ukupne prihode od 378.143.958 KM, što predstavlja povećanje od 17% u odnosu na prethodnu godinu. Međutim, zbog većih rashoda koji iznose 390.954.948 KM (rast od 17%), zabilježen je negativan finansijski rezultat u iznosu od -12.810.990 KM, odnosno neto gubitak od -12.907.266 KM.

Što se tiče negativnog finansijskog rezultata on je ostvaren prije svega zbog povećanja neto satnice koja se s 3.40 u 2024.god. povećala na 3.74 u 2025.god. kao i zbog povećanja broja uposlenih. Za ove potrebe KCUS je trebao izdvojiti cca 3 mil KM dadatno iz drugih sredstava.

KCUS je u 2025.god. isplatio 2,8 mil KM plaćenih prekovremenih sati

Uticaj povećanja troškova lijekova na finansijski rezultat je 4.1 mil KM

Isplate po osnovu pristiglih tužbi, rješenja porezne uprave u 2025.god. iznose cca 2.5 mil KM

Troškovi u 2025.g. po osnovu ugovora KCUS i Medicinskog fakulteta o pruzanju usluga patohistološke (sa imunohistohemijom) dijagnostike u iznosu od cca 0,6 mil. KM

Obaveze na dan 31.12.2025. godine iznose 38.902.869 KM i najvećim dijelom se odnose na obaveze prema dobavljačima koje iznose cca 19,5 mil KM i obaveze za plate cca 17,7 mil KM, a koje su izmirene u januaru 2026.godine.

Ukupna nenaplaćena potraživanja na dan 31.12.2025. godine iznose 10.733.997 KM. Ukupna nenaplaćena potraživanja najvećim dijelom se odnose na potraživanja pruženih usluga osiguranicima ostalih kantonalnih ZZO i usluga fakturisanih ZZOIR FBiH. Naplata od strane kupaca je u redovnom dospijeću valute.

Ukupne zalihe na dan 31.12.2025.g. iznose KM 24.489.267 i veće su za 14% u odnosu na dan 31.12.2024.g.

## INVESTICIONI PROJEKTI

**Nastavak gradnje CMB-a**

Centralni medicinski blok je najveći objekat u krugu Kliničkog centra Univerziteta u Sarajevu na lokalitetu Koševo, a ukupna bruto površina iznosi 49.075 m2

Izgradnja Centralnog medicinskog bloka započela je 1989.godine, ali najprije zbog ratne agresije na našu zemlju (1992-1995. godine), a zatim zbog nedostatka finansijskih sredstava još nikad nije završena.

U julu 2024. godine potpisan je ugovor za izvođenje građevinskih, građevinsko-zanatskih i instalaterskih radova za izgradnju stacionara na etažama 11 i 12 i tehničke etaže 07 objekta CMB na lokaciji Koševo u vrijednosti od 23.290.000 KM bez PDV-a, odnosno 27.249.300 KM sa PDV-om, s početkom radova planiranim za januar 2025. godine. U toku izvještajnog perioda po izvršenim radovima od strane izvođača radova Unigradnja d.d. su ispostavljene 10 (deset) privremenih situacija u vrijednosti od 15.493.667 KM sa PDV-om. Okončanje radova se očekuje u 2026.godini.

Ulaganje u izgradnju objekta za potrebe zdravstvene zaštite primarno se smatra društveno opravdanim ulaganjem. U tom smislu, ulaganja u nastavak izgradnje CMB-a će građanima Kantona Sarajevo, Federacije i cijele Bosne i Hercegovine pružiti kvalitetnije zdravstvene usluge. Završetak ovog projekta, kupovina visoko sofisticirane medicinske opreme i kvalitetno obrazovanje i stručno usavršavanje osoblja značajno će se smanjiti i vremenom potpuno eliminisati potrebu naših građana da traže medicinski tretman u inostranstvu. To će predstavljati značajan finansijski efekat za Klinički centar i za našu zemlju u cjelini.

## KADROVSKE PROMJENE

Na dan 31.12.2025. godine, KCUS je imao ukupno 3.468 uposlenika, što je za 85 uposlenika više i predstavlja rast od 3% u odnosu na dan 31.12.2024.godine.

Broj zdravstvenih radnika i zdravstvenih saradnika na 31.12.2025.godine iznosi 2.489, što je za 62 uposlenika više od stanja na dan 31.12.2024.godine, od toga:

- broj ljekara specijalista iznosi 555, što je za 31 ljekara specijalista više;
- broj medicinskih sestara - tehničara i inžinjera radiologije i ostalih zdravstvenih radnika (VSS, VŠS i SSS) iznosi 1.691, što je za 20 uposlenika više;

Broj nemedicinskih radnika na klinikama i u nemedicinskim službama iznosi 979 i veći je za 23 radnika.

[redacted]

BOSNIA AND HERZEGOVINA
FEDERACIJA BOSNE I HERCEGOVINE
**KLINICKI CENTAR UNIVERZITETA U SARAJEVU**
**UPRAVNI ODBOR**

BOSNIA AND HERZEGOVINA
FEDERATION OF BOSNIA AND HERZEGOVINA
**CLINICAL CENTER UNIVERSITY OF SARAJEVO**
**MANAGING BOARD**

---

Na osnovu člana 65. Zakona o zdravstvenoj zaštiti ("Službene novine Federacije BiH", br. 46/10 i 75/13), a u vezi sa članom 37. Statuta ("Službene novine Federacije BiH", broj 73/13), Upravni odbor Kliničkog centra Univerziteta u Sarajevu, na 13. redovnoj sjednici, održanoj dana 25.03.2026. godine, donosi

# O D L U K U
## o usvajanju Izvještaja o radu Upravnog odbora KCUS-a za period januar-decembar 2025. godine

**I**

Usvaja se Izvještaj o radu Upravnog odbora KCUS-a za period januar-decembar 2025. godine.

**II**

Izvještaj o radu Upravnog odbora KCUS-a za period januar-decembar 2025. godine dostavlja se Federalnom ministarstvu zdravstva.

**III**

Izvještaj o radu Upravnog odbora KCUS-a za period januar-decembar 2025. godine dostavlja se Službi za plan i analizu u dalju proceduru.

**IV**

Izvještaj o radu Upravnog odbora KCUS-a za period januar-decembar 2025. Godine nalazi se u prilogu ove Odluke i čini njen sastavni dio.

**V**

Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

**PREDSJEDNIK**
**UPRAV**
**prof.dr [redacted]**

Dostavljeno:
- FMZ
- Kabinet GD
- DSND
- SFKPP
- SPPOPSR
- Služba za plan i analizu
- a/a Upravnog odbora
- a/a KCUS-a

KLINIČKI CENTAR UNIVERZITETA U SARAJEVU broj: 4
PRIMLJENO: 30 -03- 2026

| Organizaciona jedinica | Klasifikacioni znak | Redni broj |
|---|---|---|
| 65 | 04-1 | 10996 |

BOSNA I HERCEGOVINA
FEDERACIJA BOSNE I HERCEGOVINE
**KLINIČKI CENTAR UNIVERZITETA U SARAJEVU**
**UPRAVNI ODBOR**

BOSNIA AND HERZEGOVINA
FEDERATION OF BOSNIA AND HERZEGOVINA
**CLINICAL CENTER UNIVERSITY OF SARAJEVO**
**MANAGING BOARD**

# IZVJEŠTAJ O RADU UPRAVNOG ODBORA KLINIČKOG CENTRA UNIVERZITETA U SARAJEVU ZA PERIOD Januar-Decembar 2025.GODINE

**Sarajevo,**

**IZVJEŠTAJ O RADU Privremenog Upravnog odbora i Uprravnog odbora KCUS-a za period Januar-Decembar 2025.godine**

**I - OPĆI DIO**

**Privremeni Upravni odbor KCUS-a imenovan je Rješenjem Vlade Federacije BiH V. broj 1423/2023 od 04.10.2023.godine do okončanja konkursne procedure, a najduže do tri mjeseca, u slijedećem sastavu:**

1. **Benjamin Kulovac, KCUS, predsjednik,**
2. **Sabina Prevljak-Pajić, KCUS, član,**
3. **Amela Kuskunović, KCUS, član,**
4. **Anel Pindžo, KS, član,**
5. **Dragan Stevanović, KS, član,**
6. **Ajdin Zulić, USK, član,**
7. **Diana Štimjanin-Koldžo,ZE-DO K, član,**
8. **Martina Čolić, SBK, član,**
9. **Damir Šapina, FBiH, član,**
10. **Jasmin Šutković , FBiH, član.**
11. **Elvin Ćatović, BPK, član.**

**Vlada Federacije BiH je Rješenjem o imenovanju Privremenog Upravnog odbora V. broj 2030/2023 od 29.12.2023.godine ponovo imenovala Privremeni Upravni odbor u istom sazivu kao i prethodni privremeni Upravni odbor, na period od tri mjeseca, odnosno do okončanja konkursne procedure, a počev od 05.01.2024.godine.**

**Vlada Federacije BiH je Rješenjem o imenovanju Upravnog odbora V. broj 1038/2025 od 25.06.2025.godine imenovala je Upravni odbor Kliničkog centra Univerziteta u Sarajevu na period četiri godine, u slijedećem sastavu:**

1. **Benjamin Kulovac, KCUS, predsjednik,**
2. **Sabina Prevljak, KCUS, član,**
3. **Amela Kuskunović, KCUS, član,**
4. **Damir Šapina, FBiH, član,**
5. **Mirela Imširija, FBiH, član,**
6. **Majda Kalamujić, KS član,**
7. **Anel Pindžo, KS, član,**
8. **Izudin Kučanović,ZDK, član,**
9. **Elvin Ćatović, BPK, član,**
10. **Sadat Kurtalić, USK, član.**

Rješenjem Vlade Federacije Bosne i Hercegovine V.broj 1917/2025 od 23.12.2025.godine, o dopuni Rješenja o imenovanju Upravnog odbora KCUS, („Sl.novine Federacije BiH", br. 99/25), kao 11. član UO, imenovana je:

11. **Katarina Brtan, SBK, član**

Nadležnost, prava, obaveze i odgovornosti Upravnog odbora su regulisane Zakonom, Statutom i Poslovnikom o radu Upravnog odbora.
Djelokrug rada Upravnog odbora KCUS-a propisan je članom 65. Zakona o zdravstvenoj zaštiti (Sl.novine Federacije BiH br.46/10, 75/13),i članom 37. Statuta (Sl.novine Federacije BiH br.73/13), koji podrazumijeva slijedeće:

- donosi Statut KCUS-a;
- donosi finansijski plan i usvaja godišnji obračun KCUS-a,
- učestvuje u pripremi općeg akta o unutrašnjem uređenju i sistematizaciji poslova i drugih općih akata, saglasno zakonu i Statutu KCUS-a;
- donosi opće akte o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji poslova i drugih općih akata, saglasno zakonu i Statutu KCUS-a;
- donosi Poslovnik o radu Upravnog odbora KCUS-a;
- donosi godišnji plan rada Upravnog odbora i godišnji izvještaj o radu Upravnog odbora;
- utvrđuje planove rada i razvoja KCUS-a;
- utvrđuje godišnji program rada KCUS-a;
- donosi finansijski plan i usvaja godišnji obračun;
- usvaja godišnji plan nabavki KCUS-a;
- usvaja izvještaj o planu javnih nabavki KCUS-a;
- daje saglasnost na zaključenje ugovora o pojedinačnim javnim nabavkama u KCUS-u čija vrijednost prelazi 50.000,00 KM (slovima: pedeset hiljada konvertibilnih maraka);
- odlučuje, uz saglasnost osnivača, o promjeni naziva i sjedišta KCUS-a;
- predlaže osnivačima promjenu i proširenje djelatnosti te statusne promjene;
- odlučuju o raspisivanju javnog oglasa za postavljanje generalnog direktora KCUS-a;
- imenuje i razrješava generalnog direktora, odnosno v.d. generalnog direktora KCUS-a, uz prethodnu saglasnost federalnog ministra zdravstva;
- na prijedlog generalnog direktora imenuje i razrješava direktore disciplina na period od 4 (četiri) godine bez ograničavanja mandata u proceduri internog oglasa;
- odlučuje o svim pitanjima obavljanja djelatnosti radi kojih je KCUS osnovan, ako zakonom nije određeno da o određenim pitanjima odlučuje drugi organ KCUS-a;
- usmjerava, kontrolira i ocjenjuje rad generalnog direktora, razmatra izvještaj o radu generalnog direktora, te izvještaj o radu KCUS-a, što uključuje i finansijski izvještaj KCUS-a;
- odlučuje o korištenju sredstava preko iznosa utvrđenog statutom KCUS-a;
- odlučuje o imovini KCUS-a;
- odlučuje o raspolaganju u pravnom prometu pokretnom imovinom čija vrijednost po pojedinom aktu prelazi 50.000,00 KM (slovima: pedeset hiljada konvertibilnih maraka);
- odlučuje o korištenju zajmova i kredita za investicijska ulaganja;
- odlučuje o uvođenju novih zdravstvenih tehnologija u djelatnost KCUS-a;
- donosi godišnju odluku o utvrđivanju viška prostora i opreme KCUS-a za davanje u zakup, a uz prethodnu saglasnost federalnog ministra zdravstva;
- odlučuje o uvjetima i načinu ulaganja sredstava fizičkih i pravnih lica iz zemlje i inostranstva u razvoj KCUS-a;
- odlučuje o raspodjeli dobiti za obnavljanje i razvoj djelatnosti;
- odlučuje o zaključivanju ugovora s nadležnim zavodima zdravstvenog osiguranja, kao i ugovorima o naučnoj ili stručnoj saradnji sa zdravstvenim ustanovama u BiH, kao i u inostranstvu;
- odlučuje u drugom stepenu po prigovoru na akte kojima se odlučuje o pojedinim pravima zaposlenika iz radnog odnosa;
- podnosi osnivaču najmanje jedanput godišnje izvještaj o poslovanju KCUS-a;

- rješava sva pitanja odnosa s osnivačem;
- obavlja i druge poslove u skladu sa zakonom, Statutom KCUS-a, kao i općim aktima donesenim na osnovu Statuta.

**U izvještajnom periodu, privremeni Upravni odbor je održao ukupno 11 sjednica i to 6 redovnih i 5 vanrednih (e-mail) sjednica, kako slijedi:**

**20.** redovna sjednica - 27.01.2025.godine
**17.** vanredna (e-mail) sjednica - 29.01.2025.godine
**21.** redovna sjednica - 10.02.2025.godine
**22.** redovna sjednica - 25.02.2025.godine
**18.** vanredna (e-mail) sjednica - 07.03.2025.godine
**23.** redovna sjednica - 20.03.2025.godine
**19.** vanredna (e-mail) sjednica - 01.04.2025.godine
**24.** redovna sjednica - 14.04.2025.godine
**20.** vanredna (e-mail) sjednica - 29.04.2025.godine
**25.** redovna sjednica - 29.05.2025.godine
**21.** vanredna (e-mail) sjednica - 13.05.2025.godine

**Prisustvo na sjednicama**

**Privremeni Upravni odbor KCUS-a ima ukupno 11 članova i slijedi prikaz prisustva po sjednicama:**

**20.** redovna sjednica - 27.01.2025.godine, sjednici prisustvovali svi članovi Upravnog odbora (osim Prim.dr Dragana Stevanović) i izvjestioci po tačkama Dnevnog reda.

**17.** vanredna (e-mail) sjednica - 29.01.2025.godine (u radu učestvovali svi članovi Upravnog odbora).

**21.** redovna sjednica - 10.02.2025.godine, sjednici prisustvovali svi članovi Upravnog odbora, (osim Prim.dr Dragana Stevanović) Prof.dr Hajrija Maksić, v.d. generalnog direktora Kliničkog centra Univerziteta u Sarajevu i izvjestioci po tačkama Dnevnog reda).

**22.** redovna sjednica- 25.02.2025.godine, sjednici prisustvovali svi članovi Upravnog odbora, (osim Prim.dr Dragana Stevanović, doc.dr Jasmina Šutković i Ajdina Zulić,dipl.prav) Prof.dr Hajrija Maksić, v.d. generalnog direktora Kliničkog centra Univerziteta u Sarajevu i izvjestioci po tačkama Dnevnog reda.)

**18.** vanredna (e-mail) sjednica - 07.03.2025.godine (u radu učestvovali svi članovi Upravnog odbora)

**23.**redovna sjednica-20.03.2025.godine,(sjednici prisustvovali svi članovi Privremenog Upravnog odbora, Prof.dr Hajrija Maksić v.d. generalnog direktora Kliničkog centra Univerziteta u Sarajevu i izvjestioci po tačkama Dnevnog reda).

**19.** vanredna (e-mail) sjednica- 01.04.2025.godine (u radu učestvovali svi članovi Privremenog Upravnog odbora)

**24.** redovna sjednica-14.04.2025.godine, sjednici prisustvovali svi članovi Privremenog Upravnog odbora, ( osim dr Martine Čolić i Ajdina Zulić,dipl.prav) Prof.dr Hajrija Maksić v.d.

generalnog direktora Kliničkog centra Univerziteta u Sarajevu i izvjestioci po tačkama Dnevnog reda).
**20.** vanredna (e-mail) sjednica -29.04.2025.godine (u radu učestvovali svi članovi Privremenog Upravnog odbora)

**21.** vanredna (e-mail) sjednica- 13.05.2025.godine (u radu učestvovali svi članovi Privremenog Upravnog odbora)

**25.**redovna sjednica -29.05.2025.godine, sjednici prisustvovali svi članovi Privremenog Upravnog odbora (osim Dr Martina Čolić i Ajdin Zulić,dipl.pravnik.) Prim.dr.sci Sanko Pandur, u zamjeni v.d Generalnog direktora KCUS-a i izvjestioci po tačkama Dnevnog reda.

**Najznačajnije aktivnosti Privremenog Upravnog odbora KCUS-a u izvještajnom periodu po sjednicama su:**

**20. redovna sjednica održana dana 27.01.2025.godine**

- Donesena Odluka o usvajanju Smjernice za izradu Programa rada i finansijskog poslovanja KCUS-a za period 2025.- 2027.godinu;
- Donesena Odluka o usvajanju Programa rada i finansijski plan KCUS-a za period 2025-2027.godinu;
- Donesena Odluka o usvajanju Plan javnih nabavki KCUS-a za 2025.godinu;
- Donesena Odluka o usvajanju Plana kadra KCUS-a za 2025.godinu sa procjenom za 2026. i 2027.godinu;
- Donesen Zaključak, kojim se zadužuju službe Stručne nemedicinske discipline KCUS-a i Diciplina za nauku i nastavu da sačini Proceduru za otpis duga za pružene zdravstvene usluge, kojom će se regulisati kriteriji i isplativost otpisa duga za iste;
- Donesen Zaključak, kojim se daje saglasnost v.d. Generalnom direktoru KCUS-a da organizuje sastanak sa Ministarstvom vanjskih poslova, koje je iskazalo interes za zakup objekta u vlasništvu KCUS;
- Donesen Zaključak, kojim se prijedlog Pravilnika o izmjeni i dopuni Pravilnika o plaćama i drugim ličnim primanjima koja nemaju karakter plaće, vraća na doradu stručnim službama;
- Donesena Odluka, kojom se daje saglasnost v.d. Generalnom direktoru KCUS-a za zaključivanje ugovora o pružanju zdravstvenih usluga osiguranicima kantonalnih zavoda i fondova zdravstvenog osiguranja i Zavoda zdravstvenog osiguranja i reosiguranja FBiH za 2025.godinu;
- Donesena Odluka, kojom se daje saglasnost za izvođenje radova u objektu CMB-a po ugovoru br.01-04-11-1835-12 od 19.07.2024.godine a vezano za sistem vatrodojave i popratnih sistema;
- Donesena Odluka, kojom se usvaja Izvještaj Komisije za provođenje postupka dodjele u zakup slobodnih poslovnih prostora KCUS-a br. 10-11-2-1060 od 10.01.2025.godine, koji su bili predmet javnog poziva;
- Donesena Odluka, kojom se usvaja Pravilnik o unutrašnjem sistemu poboljšanja kvaliteta i sigurnosti zdravstvenih usluga Kliničkog centra Univerziteta u Sarajevu;

- Donesena Odluka, kojom se Prigovor [redacted] uložen na Odluku o izboru kandidata po Javnom Oglasu za prijem kandidata na radno mjesto Diplomirani inžinjer medicinske radiologije/radiološki tehnolog-OJ Klinika za radiologiju, odbija kao neosnovan;
- Donesena Odluka,kojom se Prigovor [redacted] uložen na Odluku o izboru kandidata po Javnom Oglasu za prijem kandidata na radno mjesto Diplomirani inžinjer medicinske radiologije /radiološki tehnolog- OJ Klinika za radiologiju, odbija kao neosnovan;
- Donesena Odluka, kojom se Prigovor [redacted] uložen na Odluku o izboru kandidata po Javnom Oglasu za radno mjesto Diplomirani inžinjer medicinske radiologije /radiološki tehnolog–OJ Klinika za radiologiju, odbija kao neosnovan;
- Donesena Odluka, kojom se Prigovor [redacted] uložen na Odluku o izboru kandidata po Javnom Oglasu za radno mjesto Diplomirani inžinjer medicinske radiologije /radiološki tehnolog –OJ Klinika za radiologiju; odbija kao neosnovan;
- Donesena Odluka, kojom se Prigovor [redacted] br. 65-30-12-45738 od 23.12. 2024.godine, uložen na Odluku o izboru kandidata po Javnom oglasu za radno mjesto laboratorijski tehničar OJ Klinička biohemija i laboratorijska medicina, OJ Klinička mikrobiologija i OJ Klinička patologija i citologija, odbija kao neosnovan;
- Donesen Zaključak, kojim se zadužuje Služba za pravne poslove i socijalni rad da pripremi dokumentaciju sa prijedlogom odluka kako bi se razmatrali sljedeći kandidati za izbor generalnog direktora KCUS-a;
- Donesen Zaključak,kojim se zadužuju stručne službe da putem v.d Generalnog direktora dostave Izvještaj o realizaciji Odluka i Zaključaka PUO za 2024.godinu;
- Donesen Zaključak,kojim se zadužuje se v.d. Generalni direktor KCUS-a da uputi zahtjev prema Ministarstvu zdravstva KS da se razmotri mogućnost raspoređivanja urgentnih pacijenata na ostale zdravstvene ustanove u Kantonu Sarajevo.

**17. vanredna (e-mail) sjednica održana dana 29.01.2025.godine**

- Donesena Odluka, kojom se usvaja Pravilnika o izmjenama i dopunama Pravilnika o plaćama i drugim ličnim primanjima koji nemaju karakter plaće KCUS-a;
- Donesena Odluka, o Imenovanju v.d direktora disciplina na period 2 (dva) mjeseca:
  a) Hirurške dicipline
  b) Discipline za zdravlje djeteta
  c) Interna diciplina
  d) Disciplina za ginekologiju i porodiljstvo.

**21. redovna sjednica održana dana 10.02.2025.godine**

- Donesena Odluka kojom se usvaja Elaborat o izvršenom popisu imovine, obaveza i potraživanja KCUS-a sa stanjem na dan 31.12.2024.godine, sa svim prijedlozima zaduženja Centralne popisne komisije;
- Donesena Odluka kojom se usvaja Elaborat firme Expertiza d.o.o. Sarajevo o procjeni vrijednosti imovine KCUS-a - objekata za 2024.godinu br.56-45-1-3240-2 od 27.01. 2025.godine u skladu sa međunarodnim standardima vrednovanja MRS 16, MSFI 13.

MRS 36, IVS standardima, uvažavajući pravila struke, namjenu, svrhu, način gradnje predmetnih objekata;

- Donesen Zaključak, kojim se prima informacija k znanju o prenosu novčanih sredstava u iznosu 17.511.577,40 sa računa ASA banke na račun KCUS-a u Intesa Sanpaolo banka;
- Donesena Odluka o izmjeni i dopuni Odluke o usvajanju Cjenovnika usluga Discipline za nauku i nastavu KCUS-a br.0202-38472/18; 0202-43254/19; 65-04-2-59595/21;60-11-1-17359/22 i 65-04-2-4697/23;
- Donesena Odluka o izmjenama i dopunama Plana javnih nabavki KCUS-a za 2025. godinu br. 65-04-2- 3674/25 u dijelu koji se odnosi na ROBE po zahtjevu Kliničke apoteke;
- Donesena Odluka o utvrđivanju viška zdravstvenog odnosno nezdravstvenog prostora Kliničkog centra Univerziteta u Sarajevu, koji se može dati u zakup u 2025.godini;
- Donesena Odluka, kojom se stavlja van snage odluka br. 65-04-4-47140 od 29.12. 2023.godine o imenovanju Generalnog direktora KCUS-a, jer na istu nije postignuta prethodna saglasnost u skladu sa članom 66. Stav 3. Zakona o zdravstvenoj zaštiti („Službene novine Federacije BiH", broj: 46/10 i 75/13);
- Donesena Odluka o okončanju Javnog oglasa za izbor i imenovanje Generalnog direktora KCUS-a broj 65-04-4-39807 od 31.10.2023.godine objavljen u dnevnom listu „Oslobođenje", dana 03.11.2023.godine u „Službenim novinama Federacije BiH" broj: 85/23." i na web stranici KCUS-a;
- Donesen Zaključak, kojim se prihvata incijativu za nabavku noža za FESS za potrebe OJ Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijom glave i vrata.

**22 redovna sjednica održana dana 25.02.2025.godine**

- Donesena Odluka kojom se usvaja Godišnji obračun KCUS-a za 2024.godinu u skladu sa setom obrazaca finansijskog izvještavanja;
- Donesena Odluka o ovlaštenim licima za raspolaganje novčanim sredstvima na transakcijskim računima i potpisivanje propisane dokumentacije KCUS-a;
- Donesen Zaključak, kojim se prima se na znanje Informacija o realizaciji Plana javnih nabavki KCUS-a za 2024.godinu (period 01.01.-31.12.2024.godina) sačinjen na osnovu podataka Kliničke apoteke i sektora naručioca KCUS-a;
- Donesena Odluka o izmjenama i dopunama Plana javnih nabavki KCUS-a za 2025. godinu br. 65-04-2-3674/25 i 65-04-4-5335/25 u dijelu koji se odnosi na poglavlje ROBE,USLUGE, RADOVI u skladu sa zahtjevom Tehničkog sektora i Kliničke apoteke;
- Donesen Zaključak, kojim se prima k znanju Informaciju o Rješavanju kružnog toka na raskrsnici ulica Bolnička, Zaima Šarca, Asima Ferhatovića i Safeta Pašalića i proširenja dijela Bolničke ulice u Sarajevu;
- Donesen Zaključak, kojim se Zahtjev za zaštitu prava br. 10-11-6-470-P od 27.01. 2025. godine, podnesen od Dalibora Jović, vraća stručnim službama na doradu;
- Donesena Odluka, kojom se daje saglasnost v.d. Generalnom direktoru KCUS-a za potpisivanje Odluke o načinu plaćanja komisija i stručnih tijela KCUS-a;
- Donesena Odluka o imenovanju Etičke komisija za transplantaciju organa i tkiva u svrhu liječenje;

- Donesena Odluka o imenovanju [redacted] za vršioca dužnosti direktora Hirurške discipline na period 1 (jedan) mjesec, odnosno do okončanja postupka izbora i imenovanja direktora Hirurške discipline u proceduri internog oglašavanja;
- Donesena Odluka o imenovanju [redacted] za vršioca dužnosti direktora Discipline za zdravlje djeteta na period 1 (jedan) mjesec, odnosno do okončanja postupka izbora i imenovanja direktora Discipline za zdravlje djeteta u proceduri internog oglašavanja;
- Donesen Zaključak, kojim se zahtjev [redacted] u skladu sa Zakonom o slobodi pristupa informacijama u FBiH dostavlja službeniku za informisanje na daljnje postupanje;
- Donesen Zaključak, kojim se zahtjev [redacted] u skladu sa Zakonom o slobodi pristupa informacijama u FBiH dostavlja službeniku za informisanje na daljnje postupanje
- Donesen Zaključak, kojim se zahtjev [redacted] u skladu sa Zakonom o slobodi pristupa informacijama u FBiH dostavlja službeniku za informisanje na daljnje postupanje
- Donesen Zaključak,kojim se usvaja Izvještaj o radu Komisije za sprečavanje i suzbijanje intrahospitalnih infekcija KCUS-a za period 01.01.-31.12.2024.godine;
- Donesen Zaključak,kojim se usvaja Izvještaj o radu Komisije za upravljanje medicinskim otpadom KCUS-a za period 01.01.-31.12.2024.godine.

**18. vanredna (e-mail) sjednica održana dana 07.03.2024.godine**

- Donesena Odluka o usvajanju Kvartalnog izvještaja o realizaciji programa finansijske konsolidacije i/ili restruktuiranja KCUS-a i namjenskom utrošku sredstava doznačenih iz proračuna Federacije BiH na dan 31.12.2024.godine

**23. redovna sjednica održana dana 20.03.2025.godine**

- Donesena Odluka, kojom se usvaja Izvještaj o radu Upravnog odbora KCUS-a za period I-XII 2024.godine;
- Donesena Odluka, kojom se usvaja Izvještaj o radu i finansijskom poslovanju KCUS-a za 2024.godinu;
- Donesena Odluka o usvajanju cijena zdravstvenih usluga, koje će se pružati na OJ Klinička mikrobiologija;
- Donesena Odluka o izmjeni i dopuni Plana javnih nabavki KCUS-a za 2025.godinu br. 65-04-2-3674/25; 65-04-4-5335/25 i 65-04-2-7503/25 u dijelu koji se odnosi na poglavlje ROBE i USLUGE po zahtjevu Tehničkog sektora i Kliničke apoteke;
- Donesena Odluka o usvajanju Pravilnika o izmjenama i dopunama Pravilnika o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta KCUS-a, u dijelu koji se odnosi na izmjene Internističke discipline: Klinika za nefrologiju i Klinika za hemodijalizu i Stručna nemedicinska disciplina: Sektor za pravne poslove, ljudske resurse, obračun plaća, kancelarijsko i arhivsko poslovanje – Služba za pravne poslove i socijalni rad, Tehnički sektor - Građevinska služba i Sektor zaštite;

- Donesena Odluka, kojom se zahtjev za zaštitu prava [redacted] protiv Odluke o otkazu Ugovora o radu na neodređeno vrijeme s ponudom izmijenjenog ugovora o radu, odbija kao neosnovan;
- Donesena Odluka, kojom se zahtjev za zaštitu prava [redacted] na Odluku o prestanku ugovora o radu, odbija kao neosnovan;
- Donesena Odluka, kojom se prigovor Imane [redacted] uložen na Odluku o izboru kandidata na specijalizaciju, odbija se kao neosnovan;
- Donesen Zaključak, kojim se prigovor [redacted] uložen na Odluku o izboru kandidata na specijalizaciju dostavlja Službi za ljudske resurse na izjašnjenje;
- Donesen Zaključak, kojim se prigovor Prigovor [redacted] uložen na Odluku o izboru kandidata na specijalizaciju dostavlja Službi za ljudske resurse na izjašnjenje;
- Donesena Odluka o imenovanju [redacted] za vršioca dužnosti direktora Internističke discipline na period 1 (jednog) mjeseca, odnosno do okončanja postupka izbora i imenovanja direktora Internističke discipline u proceduri internog oglašavanja;
- Donesena Odluka o imenovanju [redacted] za vršioca dužnosti direktora Discipline za ginekologiju i porodiljstvo na period 1 (jednog) mjeseca, odnosno do okončanja postupka izbora i imenovanja direktora Discipline za ginekologiju i porodiljstvo u proceduri internog oglašavanja;
- Donesen Zaključak, kojim se prihvata tekst odgovora Instituciji Ombudsmena za ljudska prava po prigovorima [redacted] br.65-04-4-1780-P od 07.03.2025.godine [redacted] br.65-04-4-1781-P od 07.03.2025.godine;
- Donesen Zaključak,kojim se prihvata incijativu za pokretanja postupka nabavke PET/CT-a, Technegas sistema i SPECT gama kamere putem IAEA, prema zahtjevu br.33-19-1-2074-P od 19.03.2025. godine.

**19. vanredna (e-mail) sjednica održana dana 01.04.2025.godine**

- Donesen Zaključak, kojim se prihvata tekst odgovora Instituciji Ombudsmena za ljudska prava u vezi sa žalbom [redacted]

**24. redovna sjednica održana dana 14.04.2025.godine**

- Donesena Odluka, kojom se usvaja Izvještaj o radu v.d Generalnog direktora KCUS-a za 2024.godinu;
- Donesena Odluka, kojom se usvaja Izvještaj o izvršenoj reviziji finansijskih izvještaja KCUS-a na dan 31.12.2024.godine revizorske kuće Grant Thornton doo Banja Luka;
- Donesena Odluka, kojom se usvaja cijena zdravstvenih usluga, koje će se pružati na OJ Klinička mikrobiologija;
- Donesen Zaključak, kojim se prijedlog kalkulacija cijena za zdravstvene usluge, koje bi se pružale na Klinici za kardiovaskularnu hirurgiju: Eksplantacija srca i Transplantacija srca, vraćaju se na doradu stručnim službama;
- Donesena Odluka o izmjeni i dopuni Plana javnih nabavki KCUS-a za 2025.godinu br. 65-04-2-3674/25; 65-04-4-5335/25; 65-04-2-7503/25 i 65-04-2-12175/25 u dijelu koji se

odnosi na poglavlje ROBE.USLUGE, RADOVI i INVESTICIJE ROBE po zahtjevu Tehničkog sektora i Kliničke apoteke;

- Donesena Odluka, kojom se usvaja Pravilnik o izmjenama i dopunama Pravilnika o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta KCUS u dijelu koji se odnosi na izmjene u tabelarnom pregledu radnih mjesta i to: Internističke discipline- Klinika za onkologiju i Sektor za pravne poslove, obračun plaća i socijalni rad – Služba za pravne poslove;
- Donesen Zaključak, kojim se zadužuje v.d. Generalni direktor KCUS-a da sačini prijedlog organizacije OJ Klinike urgentne medicine;
- Donesena Odluka, kojom se usvaja raspored klinika unutar objekta CMB na etaži 11;
- Donesena Odluka, kojom se prigovor [redacted] uložen na Odluku o izboru kandidata na specijalizaciju, odbija kao neosnovan;
- Donesena Odluka, kojom se prigovor [redacted] uložen na Odluku o izboru kandidata na specijalizaciju, odbija kao neosnovan;
- Donesena Odluka, kojom se prigovor [redacted] uložen na Odluku o izboru kandidata na specijalizaciju, odbija kao neosnovan;
- Donesena Odluka, kojom se prigovor [redacted] uložen na Odluku o izboru kandidata na specijalizaciju, odbija kao neosnovan;
- Donesen Zaključak, kojom se zahtjev za zaštitu prava podnesen od strane [redacted] protiv prestanka ugovora o radu, vraća na ponovnu obradu stručnim službama;
- Donesena Odluka, kojim se zahtjev za zaštitu prava iz radnog odnosa uložen od strane radnika [redacted], odbija kao neosnovan;
- Donesena Odluka, kojim se zahtjev za zaštitu prava iz radnog odnosa uložen od strane radnika [redacted] odbija kao neosnovan;
- Donesena Odluka, kojim se zahtjev za zaštitu prava iz radnog odnosa uložen od strane radnika [redacted] odbija kao neosnovan;
- Donesena Odluka, kojim se zahtjev za zaštitu prava iz radnog odnosa uložen od strane radnika [redacted] odbija kao neosnovan;
- Donesena Odluka, kojim se zahtjev za zaštitu prava iz radnog odnosa uložen od strane radnika [redacted] odbija kao neosnovan;
- Donesena Odluka, kojim se zahtjev za zaštitu prava iz radnog odnosa uložen od strane radnika [redacted] odbija kao neosnovan;
- Donesen Zaključak, kojim se prijedlog Odluke o imenovanju Stručnog tima za izradu Master plana KCUS –a , vraća na doradu stručnim službama;

**20. vanredna (e-mail) sjednica održana dana 29.04.2024.godine**

- Donesena Odluka, kojom je utvrđen višak zdravstvenog odnosno nezdravstvenog prostora Kliničkog centra Univerziteta u Sarajevu koji se može dati u zakup u 2025. godini;
- Donesena Odluka, kojom dio prostora sadašnje Zgrade „ATD“ (bivši Antituberkulozni dispanzer) ul. Branislava Đurđeva br.12 izuzima iz procedure dodjele ugovora o zakupu propisane Pravilnikom o bližim uvjetima i postupku davanja u zakup kapaciteta zdravstvenih ustanova, kao i vrsti kapaciteta zdravstvenih ustanova koji se mogu dati u zakup.

**21. vanredna (e-mail) sjednica održana dana 13.05.2025.godine**

- Donesena zaključak, kojim se prihvata tekst odgovora na prijedlog za određivanje mjere osiguranja predlagatelja [redacted]

**25. redovna sjednica održana dana 29.05.2025.godine**

- Donesen Zaključak, kojim se prihvata Informacija o poslovanju KCUS-a za period 01.01. 2025.-31.03.2025.godine;
- Donesen Zaključak, kojim se imenuje Tim KCUS-a za održavanje sastanka sa ministrom zdravstva KS, direktorom ZZO KS i predsjednikom Upravnog odbora ZZO KS;
- Donesen Zaključak, kojim se imenuje Tim KCUS-a za održavanje sastanka sa ministrom zdravstva Federacije BIH;
- Donesena Odluka,kojom se usvaja Program utroška sredstava Federalnog ministarstva zdravstva u iznosu od 15 milona KM za investiciono ulaganje (nabavku opreme);
- Donesena Odluka,kojom se usvajaju cijene novih zdravstvenih usluga, koje će se pružati na OJ Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju i OJ Klinika za očne bolesti;
- Donesena Odluka,kojom se usvajaju izmjene i dopune Plana javnih nabavki KCUS-a za 2025.godinu br. 65-04-2-3674/25; 65-04-4-5335/25; 65-04-2-7503/25; 65-04-2-12175/25 i 65-04-2-13626/25 u dijelu koji se odnosi na poglavlje ROBE, USLUGE, RADOVI u skladu sa zahtjevima Sektora zajedničkih službi, Kliničke apoteke i Tehničkog sektora;
- Donesen Zaključak, kojim se prihvata Incijativa za pokretanje uvrštavanje ginekoloških TVT mrežica u Uredbu o obimu, uslovima i načinu ostvarivanja prava osiguranih lica KS, dostavljene od strane Klinike za ginekologiju i akušerstvo;
- Donesena Odluka, kojom se usvaja Kvartalni izvještaj o realizaciji programa finansijske konsolidacije i/ili restruktuiranja KCUS-a i namjenskom utrošku sredstava doznačenih iz proračuna Federacije BiH na dan 31.03.2025.godine;
- Donesen Zaključak, kojim se imenuje Tim KCUS-a za održavanje sastanka sa predstavnicima Općine Centar;
- Donesen Zaključak, kojim se daje saglasnost za pokretanje upravnog spora protiv Rješenja o izdavanju urbanističke saglasnosti Općine Centar Sarajevo, Obavijest Općine Centar Sarajevo od 13.05.2025.godine;
- Donesen Zaključak,kojim se zadužuje Služba za ljudske resurse da poništi dio Konkursa za izbor i prijem doktora medicine i doktora stomatologije na specijalizaciju za poziciju br.36;
- Donesen Zaključak, kojim se zadužuje Služba za ljudske resurse da za završene pozicije po Konkursu za izbor i prijem doktora medicine i doktora stomatologije na specijalizaciju br.55-30-12-42154od 28.11.2024.godine,dostavi dokumentaciju Federalnom ministarstvu zdravstva;
- Donesena Odluka,kojom se daje saglasnost KCUS-u za zaključivanje Ugovora o zakupu dijela poslovnog prostora sadašnjeg na lokalitetu bivše Klinike za očne bolesti (cca. 100m$^2$) sa JU Zavod za bolesti ovisnosti Kantona Sarajevo;

- Donesena Odluka,kojom se prigovor [redacted] uložen na Odluku o izboru kandidata na specijalizaciju broj 01-30-12-10248 od 19.03.2025. godine, odbija kao neosnovan;
- Donesena Odluka, kojom se prigovor [redacted] uložen na Odluku o izboru kandidata na specijalizaciju br.01-30-12-11869 od 01.04.2025.godine, odbija kao neosnovan;
- Donesena Odluka, kojom se prigovor [redacted] uložen na izmjenu i dopunu Odluke br 01-04-4-43531-1 od 25.04.2025. godine o izboru kandidata po Javnom oglasu za radno mjesto laboratorijski tehničar, odbija kao neosnovan;
- Donesena Odluka, kojom se prigovor [redacted] uložen na Odluku o izboru kandidata po Javnom Oglasu za radno mjesto pedijatrijska sestra-tehničar, odbija kao neosnovan;
- Donesena Odluka, kojom se prigovor uložen od strane [redacted] na Odluku o izboru kandidata po Javnom Oglasu za radno mjesto radnica na održavanju čistoće, odbija kao neosnovan;
- Donesena Odluka, kojim se Zahtjev za zaštitu prava podnesen od strane [redacted] protiv prestanka ugovora o radu, odbija kao neosnovan;
- Donesena Odluka, kojim se Zahtjev za zaštitu prava uložen od strane radnice [redacted] odbija se kao neosnovan;
- Donesena Odluka, kojim se Zahtjev za zaštitu prava uložen od strane radnice [redacted] odbija kao neosnovan;
- Donesen Zaključak, kojim se zadužuje v.d. Generalni direktor KCUS-a da uputi dopis prema Ministarstvu zdravstva KS da se u cilju smanjena liste čekanja razmotri mogućnost raspoređivanja pacijenata između četiri zdravstvene ustanove u Kantonu Sarajevo (Zavoda za hitnu medicinsku pomoć, domova zdravlja, Opće bolnice i KCUS-a);
- Donesena Odluka o imenovanju Stručnog tim za izradu Master plana KCUS-a za period 2025.-2035.godina;
- Donesen Zaključak, kojim se daje punomoć [redacted] advokatu iz Sarajeva, da zastupa PUO KCUS-a, u pravnoj stvari po tužbi tužitelja [redacted] protiv tuženog Upravni odbor-KCUS, u predmetu broj 65 O P 1166237 25 P i u pravnoj stvari po prijedlogu za određivanje privremene mjere osiguranja sa mjerom osiguranja.

**Predsjednik Privremenog Upravnog odbora**
**Prof.dr.Benjamin Kulovac**

**Rad Upravnog odbora u periodu 30.06.2025.-31.12.2025.godine**

**Dana 30.06.2025. godine Upravni odbor KCUS-a održao je konstituirajuću sjednicu.**

**U izvještajnom periodu, Upravni odbor je održao ukupno 13 sjednica i to 9 redovnih i 4 vanrednih (e-mail) sjednica, kako slijedi:**

1. redovna sjednica - 30.06.2025.godine
2. redovna sjednica - 17.07.2025.godine
1. vanredna (e-mail) sjednica - 28.07.2025.godine
2. vanredna (e-mail) sjednica - 30.07.2025.godine
3. redovna sjednica - 13.08.2025.godine
4. redovna sjednica - 01.09.2025.godine
3. vanredna (e-mail) sjednica - 01.10.2025.godine
5. redovna sjednica - 25.09.2025.godine
6. redovna sjednica - 20.10.2025.godine
7. redovna sjednica - 12.11.2025.godine
8. redovna sjednica - 20.11.2025. godine
4. vanredna (e-mail) sjednica - 15.12.2025.godine
9. redovna sjednica - 22.12.2025. godine

**Prisustvo na sjednicama**

**Upravni odbor KCUS-a imao je 10 članova u izvještajnom periodu i slijedi prikaz prisustva po sjednicama:**

1. redovna sjedna, 30.06.2025.godine, svi prisustvovali;
2. redovna sjednica, 17.07.2025.godine, nisu prisustvovali
3. redovna sjednica, 13.08.2025.godine, nisu prisustvovali
4. redovna sjednica, 01.09.2025.godine, nije prisustvovao
5. redovna sjednica, 25.09.2025.godine, svi prisustvovali:
6. redovna sjednica, 20.10.2025.godine, svi prisustvovali;
7. redovna sjednica, 12.11.2025.godine, nije prisustvovao
8. redovna sjednica, 20.11.2025. godine, svi prisustvovali;
9. redovna sjednica, 22.12.2025. godine, nije prisustvovao

## I – TEMATSKI DIO

Upravni odbor Kliničkog centra Univerziteta u Sarajevu (u daljem tekstu: Upravni odbor), je u izvještajnom periodu, Januar-Decembar 2025.godine, poduzimao aktivnosti na daljem unapređivanju djelovanja KCUS-a, saglasno svojim nadležnostima utvrđenim Zakonom o zdravstvenoj zaštiti ("Službene novine Federacije BiH", broj 46/10, 75/13), Statutom ("Službene novine Federacije BiH", broj 73/13), drugim zakonima, podzakonskim i drugim aktima, kao i Poslovnikom o radu Upravnog odbora KCUS-a. Navedeno podrazumjeva unapređenje organizacije i funkcionisanja KCUS-a, kroz nužnu funkcionalnu reorganizaciju unutrašnje strukture i poslovanja KCUS-a kao cjeline.

Upravni odbor je također, zajedno sa Menadžmentom KCUS-a, poduzimao aktivnosti na stvaranju preduslova za stabilno finansiranje KCUS-a.

Također, u navedenom periodu Upravni odbor je poduzimao mjere kako bi KCUS zadržao sadašnji obim i vrstu pružanja zdravstvenih usluga na što kvalitetniji način, ali istovremeno poduzimao mjere za planski razvoj i postepeno uvođenje novih zdravstvenih tehnologija.
Pored toga, u navedenom periodu Upravni odbor je poduzimao mjere i aktivnosti u cilju dosljedene primjene propisa iz oblasti zdravstvene zaštite i zdravstvenog osiguranja, kao i radnih odnosa, što podrazumjeva usklađivanje svih akata KCUS-a sa navedenim propisima.
Mjere Upravnog odbora koje su ranije bile fokusirane na realizaciji započetih investicijskih projekata u KCUS-u, posebno nastavak gradnje CMB-a, kao i nabavci neophodne medicinske opreme, nastavljene su i u ovom izvještajnom periodu.

**Najznačajnije aktivnosti Upravnog odbora KCUS-a u izvještajnom periodu po sjednicama su:**

**1. redovna sjednica održana dana 30.06.2025.godine**

**Donesene:**
**- Odluka**
Usvajaju se izmjene i dopune Plana javnih nabavki KCUS-a za 2025.godinu br. 65-04-2-3674/25; 65-04-4-5335/25; 65-04-2-7503/25; 65-04-2-12175/25; 65-04-2-13626/25 i 65-04-2-19143/25 u dijelu koji se odnosi na poglavlje ROBE, USLUGE, RADOVI u skladu sa zahtjevom Sektora zajedničkih službi br. 57-11-7-21656 od 25.06.2025.godine i Tehničkog sektora br.58-04-4-21848 od 26.06.2025. godine.Izmjene i dopune Plana javnih nabavki KCUS-a za 2025.godinu iz tačke I ove Odluke objaviće se na internet stranici KCUS-a i portalu javnih nabavki u skladu sa Zakonom o javnim nabavkama. Realizacija Plana javnih nabavki sa usvojenim izmjenama i dopunama vršiće se u skladu sa Zakonom o javnim nabavkama. Upravni odbor daje saglasnost v.d. Generalnom direktoru KCUS-a za zaključenje ugovora/okvirnih sporazuma sa odabranim dobavljačima nakon provedenih postupaka javnih nabavki iz tačke I ove Odluke. U ostalom dijelu Plan javnih nabavki KCUS-a za 2025.godinu br. 65-04-2-3674/25; 65-04-4-5335/25;65-04-2-7503/25; 65-04-2-12175/25; 65-04-2-13626/25 i 65-04-2-19143/25 ostaje neizmjenjen. Tabelarni pregled izmjena i dopuna Plana javnih nabavki KCUS-a za 2025.godinu iz tačke I ove Odluke se nalazi u prilogu ove Odluke i čini njen sastavni dio. Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.
**-Odluka**
Usvaja se Pravilnik o izmjenama Pravilnika o organizaciji i radu naučno istraživačkog rada i stručnog usavršavanja KCUS-a br. 0202-32641/16; 0202-38345/18; 65-04-2-59589/21 i 65-04-2 - 8889-1/24).
Pravilnik o izmjenama Pravilnika o organizaciji i radu naučno istraživačkog rada i stručnog usavršavanja KCUS-a br. 0202-32641/16; 0202-38345/18; 65-04-2-59589/21 I 65-04-2-38889-1/24) nalazi se u prilogu Odluke i čini njen sastavni dio. Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.
**-Odluka**
Usvaja se Pravilnik o izmjeni i dopuni Pravilnika o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta Kliničkog centra Univerziteta u Sarajevu (Sl.br. 65-94-2-39442/22; 65-04-2-1290/23; 65-04-2-18217-1/23; 65-04-2-42942/23; 65-04-2-47170/23; 65-04-4-8311/24; 65-04-4-12186/24; 65-04-4-16340/24; 65-04-4-19533/24; 65-04-2-26609/24; 65-04-2-30816-1/24; 65-04-2-34815/24; 65-04-2-42158/24 i 65-04-2-10749/25; 65-04-2-14618/25) u dijelu koji se odnosi na tabelarni pregled radnih mjesta i to: HIRURŠKE DISCIPLINE - Klinika za urologiju i transplantaciju i INTERNISTIČKE DISCIPLINE - Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu „Podhrastovi", a na prijedlog v.d. direktora Hirurških disciplina i v.d. direktora Internističkih disciplina. Pravilnik o izmjeni i dopuni Pravilnika o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta Kliničkog centra Univerziteta u Sarajevu nalazi se u prilogu Odluke i čini njen sastavni dio.Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

**-Odluka**
Prigovor br. 65-04-2-18129 od 26.05.2025. godine , uložen od strane [redacted] na Odluku o izboru kandidata br. 01-30-12-16570-1 od 15.05.2025.godine po Javnom oglasu za radno mjesto Medicinska sestra tehničar, odbija se kao neosnovan. Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

**-Odluka**
Prigovor br. 65-04-12-18268 od 27.05.2025.godine uložen od strane [redacted] na Odluku o izboru kandidata br. 01-30-12-16570-1 od 15.05.2025.godine po Javnom oglasu za radno mjesto Medicinska sestra tehničar, odbija se kao neosnovan. Ova odluka stupa na snagu danom donošenja.

**-Odluka**
Prigovor br. 65-30-12-18270 od 27.05.2025. godine, uložen od strane [redacted] na Odluku o izboru kandidata br.01 -30-12-14697-2 od dana 15.05.2025. godine po Javnom oglasu za radno mjesto Fizioterapeutski tehničar, odbija se kao neosnovan. Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

**- Odluka**
Prigovor br. 65-30-12-18514 od 28.05.2025. godine, uložen od strane [redacted] na Odluku o izboru kandidata br.01-30-12-14697-2 od 15.05.2025. godine po Javnom oglasu za radno mjesto Fizioterapeutski tehničar, odbija se kao neosnovan. Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

**- Odluka**
Prigovor br. 65-30-12-18502 od 28.05.2025. godine, uložen od strane [redacted] na Odluku o izboru kandidata br.01-30-12-14697-2 od 15.05.2025. godine po Javnom oglasu za radno mjesto Fizioterapeutski tehničar, odbija se kao neosnovan. Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

**- Odluka**
Prigovor br. 65-04-02-18259 od 27.05.2025. godine, uložen od strane [redacted] na Odluku o izboru kandidata br.01-30-12-14697-2 od 15.05.2025. godine po Javnom oglasu za radno mjesto Fizioterapeutski tehničar-Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju, odbija se kao neosnovan. Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

**- Odluka**
Prigovor br. 65-30-12-19018 od 02.06.2025.godine, uložen od strane [redacted] putem punomoćnika, [redacted] advokata iz Sarajeva na Odluku o izboru kandidata br.01-30-12-14697-2 od 15.05.2025. godine po Javnom oglasu za radno mjesto mjesta Fizioterapeutski tehničar -OJ Pedijatrijska Klinika, odbija se kao neosnovan. Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

**- Odluka**
Prigovor br. 65-30-12-17375 od 20.05.2025.godine uložen od strane [redacted] putem punomoćnika [redacted] advokata iz Sarajeva. na Odluku o izboru kandidata br. 01-04-4-15160-1 od 08.05.2025. godine po Javnom oglasu za radno mjesto Samostalni stručni saradnik za praćenje i realizaciju ugovora, odbija se kao neosnovan. Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

**- Odluka**
Prigovor br. 10-30-12-17865 od 23.05.2025.godine uložen od strane [redacted] na Odluku o izboru kandidata br.01-30-12-17231 od 19.05.2025. godine po Javnom oglasu za radno mjesto Fakturista – Služba za fakturisanje, odbija se kao neosnovan. Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

**- Odluka**
Prigovor br. 10-30-12-18782 od 30.05.2025.godine, uložen od strane [redacted] na Odluku o izboru kandidata br.01-30-12-17231 od 19.05.2025. godine po Javnom oglasu za radno mjesto

Kurir– Pedijatrijska klinika, odbija se kao neosnovan. Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

**- Odluka**

Prigovor br.65-30-12-18067 od 26.05.2025.godine, uložen od strane [redacted] na Odluku o izboru kandidata br.01-30-12-17231 od 19.05.2025. godine po Javnom oglasu za radno mjesto Kurir– Pedijatrijska klinika, odbija se kao neosnovan. Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

**- Odluka**

Prigovor br. 65-30-12-18507 od 28.05.2025. godine, uložen od strane [redacted] putem punomoćnika [redacted] advokata iz Sarajeva, na Odluke o izboru kandidata br. 01-30-12-16679/25; br.01-30-12-16679-1/25 po Javnom oglasu za radno mjesto Samostalni stručni saradnik za održavanje medicinskih uređaja sa jonizirajućim zračenjem, odbija se kao neosnovan. Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

**-Odluka**

Prigovor br. 65-30-12-18527 od 28.05.2025.godine, uložen od strane [redacted] na Odluke o izboru kandidata br. 01-30-12-16679/25; br.01-30-12-16679-1/25 po Javnom oglasu za radno mjesto VKV zidar,odbija se kao neosnovan. Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

**-Odluka**

Prigovor br. 65-04-2-21265 od 23.06.2025. godine, uložen od strane [redacted] na Odluku o izboru kandidata br. 01-30-12-19283 od 03.06.2025.godine po Javnom oglasu za radno mjesto Magistar farmacije u Službi za nabavku – Klinička apoteka, odbija se kao neosnovan. Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

**-Odluka**

Prigovor br. 65-45-1-21270 od 23.06.2025. godine, uložen od strane [redacted] na Odluku o izboru kandidata br. 01-30-12-19283 od 03.06.2025.godine po Javnom oglasu za radno mjesto Magistar farmacije u Službi za nabavku – Klinička apoteka, odbija se kao neosnovan. Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

**-Odluka**

Zahtjev za zaštitu prava iz radnog odnosa br. 60-30-11-3341-P od 28.04.2025.godine, uložen od strane [redacted] odbija se kao neosnovan. Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

**-Odluka**

Zahtjev za zaštitu prava iz radnog odnosa br. 60-30-11-3704-P od 16.05.2025.godine, uložen od strane [redacted] odbija se kao neosnovan. Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

**-Odluka**

Zahtjev za zaštitu prava iz radnog odnosa, br. 66-30-11-3002 od 16.04.2025.godine, uložen od strane [redacted] odbija se kao neosnovan. Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

**-Odluka**

Zahtjev za zaštitu prava iz radnog odnosa, br. 55-30-11-12425-4 od 23.05.2025.godine, uložen od strane [redacted] putem punomoćnika [redacted] advokata iz Sarajeva, odbija se kao neosnovan. Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

**-Zaključak**

Primio se na znanje usmenu informaciju Tima KCUS-a po Zaključku Privremenog upravnog odbora broj 65-04-2-19091 od dana 02.06.2025. godine. Zadužuje se Tim KCUS-a da o daljim događanjima vezano za predmetni postupak, izvjesti Upravni odbor KCUS-a. Ovaj Zaključak stupa na snagu danom donošenja.

**-Zaključak**

Upravni odbor KCUS-a prima na znanje Informaciju v.d. generalnog direktora KCUS-a o dostavljenom Programu utroška sredstava za 2025. godinu Federalnom ministarstvu zdravstva

broj 01-04-4-20698 od dana 17.06.2025. godine. Informacija iz tačke I ovog Zaključka nalazi se u prilogu i čini njegov sastavni dio.Ovaj Zaključak stupa na snagu danom donošenja.

**-Zaključak**

Upravni odbor KCUS-a prima na znanje usmenu Informaciju v.d. generalnog direktora KCUS-a o izvršenoj sanaciji kvara na kanalizacionoj mreži na OJ Klinika za očne bolesti.

**-Zaključak**

Upravni odbor KCUS-a prima na znanje usmenu Informaciju v.d. generalnog direktora KCUS-a o održanom sastanku imenovanog Tima KCUS-a sa Ministrom Federalnog ministarstva zdravstva, po Zaključku broj 65-04-2-19130 od dana 02.06.2025. godine. Zadužuje se Tim KCUS-a iz tačke I ove odluke da o daljim događanjima vezano za predmetni postupak, izvjesti Upravni odbor KCUS-a. Ovaj Zaključak stupa na snagu danom donošenja.

**-Odluka**

Usvaja se Prijedlog za formiranje Komisije za provođenje redovne kliničke revizije po prijedlogu v.d. Generalnog direktora KCUS-a broj 01-45-19369 od dana 03.06.2025. godine.Prijedlog za formiranje Komisije za provođenje redovne kliničke revizije po prijedlogu v.d. Generalnog direktora KCUS-a broj 01-45-19369 od dana 03.06.2025. godine, nalazi se u prilogu ove Odluke i čini njen sastavni dio. Zadužuje se Sektor za pravne poslove, obračun plaća i socijalni rad da sačini Odluku o imenovanju komisije za provođenje kliničke revizije shodno prijedlogu iz tačke I Odluke. Odluka stupa na snagu danom donošenja.

**2. redovna sjednica održana dana 17.07.2025.godine**

**Donesene:**

**- Odluku**

Usvaja se Poslovnik o radu Upravnog odbora KCUS-a. Poslovnik o radu Upravnog odbora KCUS-a podliježe saglasnosti Federalnog ministra zdravstva. Poslovnik o radu Upravnog odbora KCUS-a nalazi se u prilogu Odluke i čini njen sastavni dio. Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

**-Odluka**

Usvaja se Pravilnik o izmjeni i dopuni Pravilnika o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta Kliničkog centra Univerziteta u Sarajevu (Sl.br. 65-94-2-39442/22; 65-04-2-1290/23; 65-04-2-18217-1/23; 65-04-2-42942/23; 65-04-2-47170/23; 65-04-4-8311/24; 65-04-4-12186/24; 65-04-4-16340/24; 65-04-4-19533/24; 65-04-2-26609/24; 65-04-2-30816-1/24; 65-04-2-34815/24; 65-04-2-42158/24 i 65-04-2-10749/25; 65-04-2-14618/25; 65-04-4-23191/25) u dijelu koji se odnosi na djelokrug rada radnika opisan ispod tabelarnog pregleda radnih mjesta i to KABINET GENERALNOG DIREKTORA – Služba za javne nabavke, a na prijedlog v.d. šefa Službe za javne nabavke.

Pravilnik o izmjeni i dopuni Pravilnika o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta Kliničkog centra Univerziteta u Sarajevu nalazi se u prilogu Odluke i čini njen sastavni dio.

Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

**-Odluka**

Usvajaju se izmjene i dopune Plana javnih nabavki KCUS-a za 2025.godinu br. 65-04-2-3674/25; 65-04-4-5335/25; 65-04-2-7503/25; 65-04-2-12175/25; 65-04-2-13626/25 i 65-04-2-19143/25 u dijelu koji se odnosi na poglavlje ROBE, USLUGE, RADOVI u skladu sa zahtjevom Sektora zaštite br. 59-11-3-2330 od 08.07.2025.godine, Tehničkog sektora br.58-45-1-23771 od 14.07.2025. godine i Kliničke apoteke br.60-11-3-23648 od 11.07.2025. godine. Izmjene i dopune Plana javnih nabavki KCUS-a za 2025.godinu iz tačke I ove Odluke objaviće se na internet stranici KCUS-a i portalu javnih nabavki u skladu sa Zakonom o javnim nabavkama. Realizacija Plana javnih nabavki sa usvojenim izmjenama i dopunama vršiće se u skladu sa Zakonom o javnim nabavkama. Upravni odbor daje saglasnost v.d. Generalnom direktoru KCUS-

a za zaključenje ugovora/okvirnih sporazuma sa odabranim dobavljačima nakon provedenih postupaka javnih nabavki iz tačke I ove Odluke. U ostalom dijelu Plan javnih nabavki KCUS-a za 2025.godinu br. 65-04-2-3674/25; 65-04-4-5335/25;65-04-2-7503/25; 65-04-2-12175/25; 65-04-2-13626/25, 65-04-2-19143/25 i 65-04-2-22496/25 ostaje neizmjenjen. Tabelarni pregled izmjena i dopuna Plana javnih nabavki KCUS-a za 2025.godinu iz tačke I ove Odluke se nalazi u prilogu ove Odluke i čini njen sastavni dio.Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja..

**-Zaključak**

Upravni odbor KCUS-a prima na znanje Prijedlog o donošenju općih akata KCUS-a i usaglašavanje sa Kolektivnim ugovorom o pravima i obavezama poslodavaca i radnika u oblasti zdravstva za područje Kantona Sarajevo broj 55-45-1-5239-P od dana 14.07.2025.godine dostavljen od strane Stručne nemedicinske discipline, Sektor za pravne poslove, obračun plaća i socijalni rad, Služba za pravne poslove. Incijativa iz tačke I ovog Zaključka nalazi se u prilogu i čini njegov sastavni dio. Zadužuje se Služba za pravne poslove da o poduzetim aktivnostima izvjesti Upravni odbor KCUS-a.Ovaj Zaključak stupa na snagu danom donošenja.

**-Zaključak**

Prijedlog ugovora o međusobnoj saradnji sa [redacted] vraću se na doradu stručnim službama. Zadužuje se Služba za pravne poslove da o poduzetim aktivnostima izvjesti Upravni odbor KCUS-a. Zaključak stupa na snagu danom donošenja.

**-Odluka**

Usvaja se Prijedlog za normiranje višegodišnjeg neplaćenog odsustva za supružnike zaposlenih u DKP BiH, uključujući i ambasadore i generalne konzule, po inicijativi Ministarstva vanjskih poslova BiH broj 03-34-5224-1/25 od dana 05.03.2025. godine (KCUS broj 65-45-1-2008-P od dana 17.03.2025. godine). Zadužuje se Sektor za pravne poslove, obračun plaća i socijalni rad da prilikom izrade novog Pravilnika o radu KCUS-a, normira pravo na neplaćeno odsustvo radnika za pratnju supružnika u inostranstvo, u slučaju diplomatske funkcije na period koji će se vezati za mandat supružnika. Odluka stupa na snagu danom donošenja.

**-Odluka**

Stavljaju se van snage odluke PUO KCUS broj 65–04-4-6390 od 10.02.2025. godine, broj 65–04-4-6388 od 10.02.2025. godine i Odluka broj 65-04-4-6385 od 10.02.2025. godine. Postupak imenovanja generalnog direktora se nastavlja sa prijedlogom za imenovanje Prim.doc.dr.sc.med. Alen Pilav, koji je drugorangirani kandidat na usvojenoj rang listi kandidata. Ovlašćuje se Predsjednik UO KCUS da odgovarajućim zahtjevom zatraži od federalnog ministra zdravstva prethodnu saglasnost na imenovanje Prim.doc.dr.sc.med. Alen Pilav na mjesto Generalnog direktora KCUS. Ova odluka stupa na snagu danom donošenja.

1. **vanredna sjednica održana dana 28.07.2025.godine**

**Donesene:**

**-Odluka** o izmjeni i dopuni Pravilnika o plaćama i drugim ličnim primanjima koja nemaju karakter plaće KCUS-a, kojom se usvaja Pravilnik o izmjeni i dopuni Pravilnika o plaćama i drugim ličnim primanjima koja nemaju karakter plaće KCUS-a 65-04-2-32713-1/22; 65-04-4-33855/23;65-04-4-39101/23;65-04-2-30834/24;65-04-4-38492-1/24;65-04-4-556/25;65-04-2-3736-1/25. Pravilnik o izmjeni i dopuni Pravilnika o o plaćama i drugim ličnim primanjima koja nemaju karakter plaće KCUS-a br. 65-04-2-32713-1/22; 65-04-4-33855/23;65-04-4-39101/23;65-04-2-30834/24;65-04-4-38492-1/24;65-04-4-556/25;65-04-2-3736-1/25 nalazi se u prilogu Odluke i čini njen sastavni dio. Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

**-Odluka** o izmjenama i dopunama Plana javnih nabavki KCUS-a za 2025.godinu kojom se usvajaju izmjene i dopune Plana javnih nabavki KCUS-a za 2025.godinu br. 65-04-2-3674/25;

65-04-4-5335/25; 65-04-2-7503/25; 65-04-2-12175/25; 65-04-2-13626/25 i 65-04-2-19143/25, 65-04-2-25039 u dijelu koji se odnosi na poglavlje ROBE u skladu sa zahtjevom Kliničke apoteke br.60-11-3-25264 od 25.07.2025. godine.

Izmjene i dopune Plana javnih nabavki KCUS-a za 2025.godinu iz tačke I ove Odluke objaviće se na internet stranici KCUS-a i portalu javnih nabavki u skladu sa Zakonom o javnim nabavkama.

Realizacija Plana javnih nabavki sa usvojenim izmjenama i dopunama vršiće se u skladu sa Zakonom o javnim nabavkama.

Upravni odbor daje saglasnost v.d. Generalnom direktoru KCUS-a za zaključenje ugovora/okvirnih sporazuma sa odabranim dobavljačima nakon provedenih postupaka javnih nabavki iz tačke I ove Odluke.

U ostalom dijelu Plan javnih nabavki KCUS-a za 2025.godinu br. 65-04-2-3674/25; 65-04-4-5335/25;65-04-2-7503/25; 65-04-2-12175/25; 65-04-2-13626/25, 65-04-2-19143/25 i 65-04-2-22496/25, 65-04-2-25039 ostaje neizmjenjen.

Tabelarni pregled izmjena i dopuna Plana javnih nabavki KCUS-a za 2025.godinu iz tačke I ove Odluke se nalazi u prilogu ove Odluke i čini njen sastavni dio. Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

**2. vanredna sjednica održana dana 30.07.2025.godine**

**Donesene:**

**-Odluka** o imenovanju generalnog direktora Kliničkog centra Univerziteta u Sarajevu, kojom se za Generalnog direktora Kliničkog centra Univerziteta u Sarajevu (KCUS) imenuje Prim.doc.dr.sc.med. Alen Pilav. Mandat imenovanog iz tačke I ove Odluke traje 4 (četiri) godine, sa mogućnošću reizbora za još jedan mandatni period saglasno Zakonu o zdravstvenoj zaštiti FBiH. Ova Odluka stupa na snagu prvog narednog dana od dana donošenja.

- **Odluka** kojom se Objekat u vlasništvu Kliničkog centra Univerziteta u Sarajevu - „ATD" (bivši Antituberkulozni dispanzer) koji se nalazi u ulici Branislava Đurđeva broj 12, Općina Centar Sarajevo, izgrađen na k.č. 1672 upisan u Z.K. uložak broj 474 K.O. Sarajevo IV, ukupne površine 1.452,06 m², utvrđuje se kao višak nezdravstvenog prostora KCUS – a u 2025.godini. Ugovor o zakupu objekta iz tačke I ove Odluke zaključit će se nakon procedure javnog oglašavanja provedene u skladu sa odredbama Zakona o zdravstvenoj zaštiti ("Sl. Novine FBiH", br. 46/10, 75/13) i Pravilnika o bližim uvjetima i postupku davanja u zakup kapaciteta zdravstvenih ustanova, kao i vrsti kapaciteta zdravstvenih ustanova koji se mogu dati u zakup („Sl. novine F BiH", broj: 28/12).

Cijena zakupa utvrdiće se u skladu sa Odlukom o dodjeli u zakup poslovnih zgrada i prostorija Općine Centar Sarajevo („Sl.novine KS", br: 49/17, 21/18, 23/21, 24/22, 31/22, 45/22, 45/22, 21/23, 30/23) prema Zonama (Zona I – 24,00 KM/m2).

Ostali bitni elementi ugovora (trajanje zakupa, režijski troškovi i dr.) utvrdiće se ugovorom o zakupu.

Izdavanje u zakup objekta iz tačke I ove Odluke ne remeti se obavljanje redovnih djelatnosti KCUS-a, a prihodi stečeni naknadom ostvarenom od zakupa koristi će za pacijente, kao i za unaprijeđenje rada KCUS-a. Za realizaciju ove Odluke zadužuje se Stručna nemedicinska disciplina. Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja. Odluka broj: 65-04-2-15480/25, stavlja se van snage.

**3. redovna sjednica održana dana 13.08.2025.godine**

**Donesene:**

**-Prijedlog Odluke**

Utvrđuje se višak zdravstvenog odnosno nezdravstvenog prostora Kliničkog centra Univerziteta u Sarajevu koji se može dati u zakup u 2025.godini, a koji se odnosi na slobodne poslovne prostore/lokacije za postavljanje samouslužnog aparata (sokovi, kafa, snack) i prostor za komercijalno oglašavanje. Višak zdravstvenog, odnosno nezdravstvenog prostora KCUS –a koji se utvrđuje ovom Odlukom nalazi se u prilogu i čini njen sastavni dio. Prijedlog odluke podliježe davanju mišljenja od strane Federalnog ministra zdravstva, a u smislu člana 134. Stav 3. Zakona o zdravstvenoj zaštiti („Službene novine FBiH", broj: 46/10; 75/13) i člana 4. Pravilnika o bližim uvjetima i postupku davanja u zakup kapaciteta zdravstvenih ustanova, kao i vrsti kapaciteta zdravstvenih ustanova koji se mogu dati u zakup („Sl. novine FBiH", broj: 28/12). Nakon dostavljanja Pozitivnog mišljenja federalnog ministarstva zdravstva iz tačke II ove Odluke, Upravni odbor Kliničkog centra Univerziteta u Sarajevu donijet će konačnu Odluku o utvrđivanju viška zdravstvenog odnosno nezdravstvenog prostora KCUS –a koji se može dati u zakup u 2025.godini. Konačnom Odlukom o utvrđivanju viška zdravstvenog odnosno nezdravstvenog prostora KCUS –a, utvrdiće se svi elementi ugovora (površina, cijena, period trajanja ugovora i dr.). Odluka stupa na snagu danom donošenja.

**-Odluka**

Za raspoređivanje novčanim sredstvima na svim transakcijskim računima Kliničkog centra Univerziteta u Sarajevu i potpisivanje propisane dokumentacije, ovlašćuje se:

[redacted]eneralni direktora KCUS

[redacted]rektor Stručne nemedicinske discipline

[redacted] finansijske i blagajničke poslove

[redacted] rukovodilac Sektora za pravne poslove, obračun plaća i socijalni rad.

Potpisivanje naloga za plaćanje i podizanje gotovine vrši se na način da svaki nalog mora biti potpisan od strane dvije ovlaštene osobe iz tačke I ove Odluke, čiji su potpisi deponovani u bankama. Ovom Odlukom stavlja se van snage Odluka Privremenog Upravnog odbora broj 65-04-2-7509 od 27.02.2025.godine. Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

**-Odluka**

Usvaja se revizija cijena zdravstvenih usluga, koje se pružaju na OJ Klinici za dječiju hirurgiju KCUS-a:

| R.B | Naziv usluge | Cijena KM |
|---|---|---|
| 1 | Operacija dijafragmalne hernije | 3.288,10 |
| 2 | Operacija megacolona | 2.785,50 |
| 3 | Operacija omphalocelae | 5.626,30 |
| 4 | Operacija gastroshize | 5.771,80 |
| 5 | Atrezija anusa i rektuma | 2.486,60 |
| 6 | Atrezija colona | 2.505,50 |
| 7 | Atrezija tankih crijeva (atresio intestini tenui) | 2.661,20 |
| 8 | Rekonstrukcija ezofagusa poslije kongenitalne atrezije ezofagusa sa ili bez trahoezofagealne fistule) | 2.603,30 |

Revizija cijena zdravstvenih usluga iz tačke I Odluke nalazi se u prilogu Odluke i čini njen sastavni dio. Ova Odluka o usvajanju revizije cijena zdravstvenih usluga dostavlja se Zavodu zdravstvenog osiguranja i reosiguranja Federacije sa prijedlogom da se iste uvrste u Vertikalni fond. Za realizaciju Odluke zadužuje se Sektor za finansijske, knjigovodstvene i planske poslove.Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

**-Odluka**

Usvajaju se cijene novih zdravstvenih usluga na OJ Klinička mikrobiologija, kako slijedi:

| R.B | Naziv usluge | Cijena u KM |
|---|---|---|
| 1 | Brzi molekularni test (PCR) za detekciju M. tuberculosis i simultanu detekciju rezistencije na rifampicin u manje od dva sata (GeneXpert MTB/RIF) | 167,80 |
| 2 | Ultra brza detekcija (UNUTAR 2-4 SATA)minimalne inhibitorne koncentracije (MIC)antibiotika direktno iz uzoraka hemokultura na automatskom analizatoru | 501,60 |

Prijedlog novih cijena zdravstvenih usluge iz tačke I Odluke nalaze se u prilogu Odluke i čine njen sastavni dio. Ova Odluka o usvajanju cijena zdravstvenih usluga dostavlja se Zavodu zdravstvenog osiguranja i reosiguranja Federacije BiH. Za realizaciju Odluke zadužuje se Sektor za finansijske, knjigovodstvene i planske poslove. Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

**-Odluka**

Žalba br. 65-30-12-25786 od 30.07.2025.godine uložena od strane [redacted] na Odluku o izboru kandidata br. 01-04-4-2-5021 od 23.07.2025.godine po Javnom oglasu za radno mjesto diplomirani inžinjer dijagnostičke radiologije, odbija se kao neosnovana. Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

**-Odluka**

Žalba br. 65-30-12-25786 od 30.07.2025.godine uložena od strane [redacted] na Odluku o izboru kandidata br. 65-04-2-26041 od 01.08.2025.godine po Javnom oglasu za radno mjesto diplomirani inžinjer dijagnostičke radiologije, odbacuje se kao nedopuštena. Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

**-Odluka**

Žalba br. 65-04-2-25894 od 31.07.2025.godine uložena od strane [redacted] na Odluku o izboru kandidata br. 01-30-12-25241 od 25.07.2025.godine po Javnom oglasu za radno mjesto „Samostalni stručni saradnik za kontrolu i potpisivanje iz blagajničkog poslovanja" i radno mjesto „Koordinator za FUK", odbija se kao neosnovan. Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

**-Odluka**

Zahtjev za zaštitu prava iz radnog odnosa, br. 65-30-11-4966-P od 04.07.2025.godine, uložen od strane [redacted] odbija se kao neosnovan. Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

**-Odluka**

Zahtjev za zaštitu prava iz radnog odnosa, br. 65-30-11-4965-P od 4. jula 2025. godine, uložen od strane [redacted] odbija se kao neosnovan. Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

**-Odluka**

Zahtjev za zaštitu prava iz radnog odnosa, br. 65-30-11-4964-P od 4. jula 2025. godine, uložen od strane [redacted] potpisan od lica [redacted] odbacuje se kao nedopušten. Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

**-Odluka**

Usvajaju se izmjene i dopune Plana javnih nabavki KCUS-a za 2025.godinu br. 65-04-2-3674/25; 65-04-4-5335/25; 65-04-2-7503/25; 65-04-2-12175/25; 65-04-2-13626/25 i 65-04-2-19143/25, 65-04-2-25039, 65-04-2-25591 u dijelu koji se odnosi na poglavlje ROBE u skladu sa zahtjevom Sektora zajedničkih službi br. 57-11-7-26762 od 08.08.2025.godine, Tehničkog sektora br.58-11-7-26761 od 08.08.2025. godine i Kliničke apoteke br.60-11-3-26790 od 08.08.2025. godine. Izmjene i dopune Plana javnih nabavki KCUS-a za 2025.godinu iz tačke I ove Odluke objaviće se na internet stranici KCUS-a i portalu javnih nabavki u skladu sa Zakonom o javnim nabavkama. Realizacija Plana javnih nabavki sa usvojenim izmjenama i dopunama vršiće se u skladu sa Zakonom o javnim nabavkama. Upravni odbor daje saglasnost v.d. Generalnom direktoru KCUS-a za zaključenje ugovora/okvirnih sporazuma sa odabranim dobavljačima nakon provedenih postupaka javnih nabavki iz tačke I ove Odluke. U ostalom dijelu Plan javnih nabavki KCUS-a za 2025.godinu br. 65-04-2-3674/25; 65-04-4-5335/25;65-04-2-7503/25; 65-04-2-12175/25; 65-04-

2-13626/25, 65-04-2-19143/25 i 65-04-2-22496/25, 65-04-2-25039, 65-04-2-25591 ostaje neizmjenjen.Tabelarni pregled izmjena i dopuna Plana javnih nabavki KCUS-a za 2025.godinu iz tačke I ove Odluke se nalazi u prilogu ove Odluke i čini njen sastavni dio.Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

**-Odluka**

Raspisuje se interni oglas za izbor i imenovanje direktora disciplina Kliničkog centra Univerziteta u Sarajevu.

Sadržaj internog oglasa, rok za prijavu, način dostavljanja prijava i kriteriji za izbor bit će utvrđeni u skladu sa propisima i internim aktima KCUS-a.

Postupak provođenja internog oglasa vršit će Komisija za izbor direktora disciplina. Generalni direktor KCUS-a predložit će sastav Komisije, a Upravni odbor će, nakon razmatranja, dati saglasnost na predloženi sastav. Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

**-Odluka**

Zadužuje se Generalni direktor Kliničkog centra Univerziteta u Sarajevu da, u saradnji sa nadležnim federalnim i kantonalnim organima, preduzme sve radnje potrebne za rješavanje statusnih pitanja KCUS-a o preuzimanja prava i obaveza osnivača KCUS-a, a naročito:

- pribavljanje i analiza relevantne dokumentacije,
- iniciranje i vođenje pregovora sa predstavnicima osnivača,
- po potrebi priprema prijedloge akata i ugovora koji uređuju međusobna prava i obaveze osnivača,
- podnošenje inicijativa nadležnim organima za izmjene ili dopune osnivačkih akata.

Generalni direktor je obavezan da Upravni odbor informiše o preduzetim aktivnostima i rezultatima, najmanje jednom mjesečno, odnosno na zahtjev Upravnog odbora. Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

**-Odluka**

Prim.prof.dr. [redacted] imenuje se za vršioca dužnosti direktora Discipline za zdravlje djeteta na period do okončanja konkursne procedure za direktore disciplina. Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

**4. redovna sjednica održana dana 01.09.2025.godine**

**Donesene:**

**-Odluka**

U tački I alineja 2 Odluke o imenovanju Komisije za upravljanje medicinskim otpadom KCUS-a broj 65-04-4-545 od dana 07.01.2025. godine, vrši se izmjena člana Komisije i umjesto dosadašnjeg člana Prof.dr. Hajrija Maksić, v.d. Generalnog direktora KCUS-a, imenuje se novi član Komisije i glasi:

-Prim.doc.dr.sc.med. Alen Pilav, Generalni direktor KCUS-a.

U ostalom dijelu Odluka o imenovanju Komisije za upravljanje medicinskim otpadom KCUS-a broj 65-04-4-545 od dana 07.01.2025. godine, ostaje nepromijenjena.

Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

**-Odluka**

Usvajaju se cijene novih zdravstvenih usluga na OJ Klinika za ginekologiju i akušerstvo, kako slijedi:

| R.B | Naziv usluge | Cijena u KM |
|---|---|---|
| 1 | UMBILIJKALNA VENSKA APLIKACIJA KOD ZAOSTALE POSTELJICE | 103,60 |

Prijedlog novih cijena zdravstvenih usluge iz tačke I Odluke nalaze se u prilogu Odluke i čine njen sastavni dio.

Ova Odluka o usvajanju cijena zdravstvenih usluga dostavlja se Zavodu zdravstvenog osiguranja i reosiguranja Federacije BiH.

Za realizaciju Odluke zadužuje se Sektor za finansijske, knjigovodstvene i planske poslove.
Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

**-Zaključak**

Izvještaj o radu i finansijskom poslovanju KCUS-a za period I - VI 2025.godine, vraća se na doradu stručnim službama. Za realizaciju Zaključka zadužuje se Služba za plan i analizu.
Zaključak stupa na snagu danom donošenja.

**-Odluka**

Usvajaju se izmjene i dopune Plana javnih nabavki KCUS-a za 2025.godinu br. 65-04-2-3674/25; 65-04-4-5335/25; 65-04-2-7503/25; 65-04-2-12175/25; 65-04-2-13626/25 i 65-04-2-19143/25, 65-04-2-25039/25, 65-04-2-25591/25, 65-04-2-27647/25 u dijelu koji se odnosi na poglavlje USLUGE, ROBE I RADOVI u skladu sa zahtjevom Sektora zaštite br. 59-11-3-26684 od 08.08.2025.godine, Kliničke apoteke br.60-11-7-28869 od 27.08.2025. godine i Tehničkog sektora br.58-45-1-28929 od 28.08.2025. godine. Izmjene i dopune Plana javnih nabavki KCUS-a za 2025.godinu iz tačke I ove Odluke objaviće se na internet stranici KCUS-a i portalu javnih nabavki u skladu sa Zakonom o javnim nabavkama. Realizacija Plana javnih nabavki sa usvojenim izmjenama i dopunama vršiće se u skladu sa Zakonom o javnim nabavkama.Upravni odbor daje saglasnost Generalnom direktoru KCUS-a za zaključenje ugovora/okvirnih sporazuma sa odabranim dobavljačima nakon provedenih postupaka javnih nabavki iz tačke I ove Odluke. U ostalom dijelu Plan javnih nabavki KCUS-a za 2025.godinu br. 65-04-2-3674/25; 65-04-4-5335/25;65-04-2-7503/25; 65-04-2-12175/25; 65-04-2-13626/25, 65-04-2-19143/25 i 65-04-2-22496/25, 65-04-2-25039/25, 65-04-2-25591/25, 65-04-2-27647/25 ostaje neizmjenjen. Tabelarni pregled izmjena i dopuna Plana javnih nabavki KCUS-a za 2025.godinu iz tačke I ove Odluke se nalazi u prilogu ove Odluke i čini njen sastavni dio.Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

**-Odluka**

Upravni odbor usvaja Kvartalni izvještaj o realizaciji programa finansijske konsolidacije i/ili restruktuiranja KCUS-a i namjenskom utrošku sredstava doznačenih iz proračuna Federacije BiH, na dan 30.06.2025.godine.Sastavi dio ove Odluke čine obrasci Kvartalnog izvještaja iz tačke I ove Odluke sačinjeni od strane Sektora za finansijske, knjigovodstvene i planske poslove i Tehničkog sektora KCUS-a.Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja i ista će se dostaviti Federalnom ministarstvu zdravstva.

**-Zaključak**

Zadužuje se Generalni direktor KCUS-a da uputi dopis Federalnom ministarstvu zdravstva radi utvrđivanja mogućnosti i načina izmjene Programa utroška sredstava za 2025. godinu koji je Federalnom ministarstvu zdravstva dostavljen aktom broj 01-04-4-20698 od dana 17.06.2025. godine. Programa utroška sredstava za 2025. godinu iz tačke I ovog Zaključka nalazi se u prilogu i čini njegov sastavni dio.Ovaj Zaključak stupa na snagu danom donošenja.

**-Odluka**

Imenuje se **Komisija za provođenje postupka izbora kandidata za direktore disciplina KCUS-a** (u daljem tekstu: Komisija), u slijedećem sastavu:

1. [redacted] **predsjednik**
2. [redacted] **član**
3. [redacted] **član**

Zadatak Komisije iz tačke I ove Odluke je da u skladu sa odredbama Zakona o zdravstvenoj zaštiti, Statuta i Pravilnika o radu KCUS-a, Pravilnika o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta KCUS-a, a na osnovu dostavljenih prijava po Internom oglasu objavljenom dana 19.08.2025.godine na oglasnim pločama svih OJ KCUS-a i WEB stranici KCUS-a:

- sačini Poslovnik o radu Komisije;
- pregleda sve prispjele prijave i utvrdi valjanost prispjelih prijava, odnosno utvrdi njihovu blagovremenost i formalno-pravnu ispravnost;
- sačini listu kandidata koji ispunjavaju uslove iz Internog oglasa;

- određuje materiju o kojoj će se voditi intervju;
- od pozvanih kandidata na intervju uzme podatke i potpisane izjave;
- obavi intervju sa pozvanim kandidatima;
- bez prisustva kandidata utvrdi koji su kandidati prošli na intervjuu izraženo u bodovima od 1 do 5
- izradi zbirnu tabelu bodova za kandidate koji su prošli na intervjuu,
- vodi zapisnik o svom radu;
- nakon obavljenog intrevjua i izvršenog bodovanja dostavi Generalnom direktoru KCUS-a Izvještaj o svom radu sa prijedlogom kandidata za izbor i imenovanje direktora disciplina.

Zadužuje se Komisja iz tačke I odluke da do dana 08.09.2025. godine započne sa intervjuisanjem pozvanih kandidata.Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

**-Zaključak**

Upravni odbor KCUS-a prima na znanje informacije iz Godišnjeg izvještaja Komisije za zaštitu osoba sa duševnim smetnjama KCUS-a za period od juni 2024.-maj 2025. godine. Godišnji izvještaj iz stava I nalazi se u prilogu ovog Zaključka i čini njegov sastvani dio.Ovaj Zaključak stupa na snagu danom donošenja.

**-Odluka**

Usvaja se Pravilnik o dopuni Pravilnika o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta Kliničkog centra Univerziteta u Samjevu (sl.br. 65-94-2-39442/22; 65-04-2-1290/23; 65-04-2-18217-1/23; 65-04-2- 42942/23; 65-04-2-47170/23; 65-04-4-8311/24; 65-04-4-12186/24; 65-04-4-16340/24; 65-04-4-19533/24; 65- 04-2-26609/24; 65-04-2-30816-1/24; 65-04-2-34815/24; 65-04-2-42158/24, 65-04-2-10749/25; 65-04-2- 14618/25; 65-044-23191/25; 65-04-2-25041/24) u dijelu koji se odnosi na tabelarni pregled radnih mjesta KABINET GENERALNOG DIREKTORA. Pravilnik o izmjeni i dopuni Pravilnika o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta Kliničkog centra Univerziteta u Sarajevu nalazi se u prilogu Odluke i čini njen sastavni dio. Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

**-Zaključak**

Upravni odbor KCUS-a prima na znanje usmenu informacije Službe za pravne poslove o Prijedlogu za određivanje mjere osiguranja predlagatelja mjere osiguranja [redacted] protiv protivnika predlagatelja Kliničkog centra Univerziteta u Sarajevu i dostavljenom Odgovoru na prijedlog za određivanje mjere osiguranja od strane KCUS-a kao protivnika predlagatelja mjere osiguranja. Ovaj Zaključak stupa na snagu danom donošenja.

**-Zaključak**

Zadužuje se Sektor za pravne poslove, obračun plaća i socijalni rad, da uputi dopis prema Federalnom ministrastvu zdravstva i Zavodu zdravstvenog osiguranja i reosiguranja FBiH radi utvrđivanja mogućnosti naplaćivanja pruženih zdravstvenih usluga po osnovu zaključenih ugovora o međusobnoj saradnji, po ugovorenim cijenama, a ne cijenama utvrđenim važećom Tarifom zdravstvenih usluga. Zadužuje se Sektor za pravne poslove, obračun plaća i socijalni rad da informiše Upravni odbor o poduzetim radnjama iz tačke 1. ovog Zaključka.Ovaj Zaključak stupa na snagu danom donošenja.

**-Zaključak**

Upravni odbor KCUS-a prima na znanje Informaciju o dostavljenom Prijedlogu člana Nadzornog odbora KCUS iz reda zaposlenika, Federalnom ministarstvu zdravstva od dana 18.08.2025. godine. Ovaj Zaključak stupa na snagu danom donošenja.

**-Odluka**

Žalba br. 65-30-12-28336 od 22.08.2025.godine uložena od strane [redacted] na Odluku o izboru kandidata br. 01-30-12-27129 od 12.08.2025.godine po Javnom oglasu broj 55-30-12-22760 od dana 04.07.2025. godine, za radno mjesto zaštitar na poslovima fizičke zaštite, odbija se kao neosnovan.Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

**-Zaključak**

Zapisnik o primopredaji kabineta od dana 25.08.2025. godine, vraća se na doradu Komisiji za primopredaju dužnosti dosadašnjeg vršioca dužnosti Generalnog direktora KCUS-a i novoimenovanog Generalnog direktora KCUS-a. Za realizaciju Zaključka zadužuje se Komisija iz stava I ovog Zaključka. Zaključak stupa na snagu danom donošenja.

**II** [redacted], predsjednik Upravnog odbora, predložio je da se zaduži Generalni direktor da sačini kratkoročni periodični plan i program rada za period od 01.09.2025. godine do 31.12.2025. godine, te stavio na glasanje Zaključak kojim se zadužuje generalni direktor da sačini i dostavi plan i program rada Upravnom odboru, koji je **usvojen sa 9 glasova ZA svih prisutnih članova Upravnog odbora.**

**-Zaključak**

Zadužuje se Generalni direktor KCUS-a da sačini Periodični plan i program rada za period od 01.09.2025. godine do 31.12.2025. godine, te isti dostavi Upravnom odboru KCUS-a na razmatranje. Ovaj Zaključak stupa na snagu danom donošenja.

**5. redovna sjednica održana dana 25.09.2025.godine**

**Donesene:**

**-Zaključak**

Zadužuje se Generalni direktor KCUS-a o da sačini izmijenjeni Programu utroška sredstava za 2025. godinu i isti dostavi Federalnom ministarstvu zdravstva. Ovaj Zaključak stupa na snagu danom donošenja.

**-Zaključak**

Zadužuje se Generalni direktor KCUS-a da uputi dopis Federalnom ministarstvu zdravstva radi utvrđivanja mogućnosti i načina izmjene Programa finansijske konsolidacije i/ili restruktuiranja KCUS, odnosno prenamjeni dodijeljenih sredstava.

Ovaj Zaključak stupa na snagu danom donošenja.

**-Odluka**

[redacted]menuje se za Direktora Hirurške discipline Kliničkog centra Univerziteta u Sarajevu.

Lice iz tačke I ove Odluke imenuje se na mandatni period od četiri (4) godine, koji počinje teći od dana konačnosti Odluke o imenovanju.

Ovlaštenja, obaveze i odgovornosti lica iz tačke I ove Odluke uredit će se ugovorom o radu u skladu sa općim aktima KCUS-a.

Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

**-Odluka**

[redacted]imenuje se za Direktora Discipline za ginekologiju i porodiljstvo Kliničkog centra Univerziteta u Sarajevu.

Lice iz tačke I ove Odluke imenuje se na mandatni period od četiri (4) godine, koji počinje teći od dana konačnosti Odluke o imenovanju.

Ovlaštenja, obaveze i odgovornosti lica iz tačke I ove Odluke uredit će se ugovorom o radu u skladu sa općim aktima KCUS-a.

Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

**-Odluka**

[redacted]imenuje se za Direktora Discipline za zdravlje djeteta Kliničkog centra Univerziteta u Sarajevu.

Lice iz tačke I ove Odluke imenuje se na mandatni period od četiri (4) godine, koji počinje teći od dana konačnosti Odluke o imenovanju.

Ovlaštenja, obaveze i odgovornosti lica iz tačke I ove Odluke uredit će se ugovorom o radu u skladu sa općim aktima KCUS-a.

Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

**-Odluka**

[redacted] imenuje se za Direktora Neuropsihijatrijske discipline Kliničkog centra Univerziteta u Sarajevu.

Lice iz tačke I ove Odluke imenuje se na mandatni period od četiri (4) godine, koji počinje teći od dana konačnosti Odluke o imenovanju.

Ovlaštenja, obaveze i odgovornosti lica iz tačke I ove Odluke uredit će se ugovorom o radu u skladu sa općim aktima KCUS-a.

Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

**-Odluka**

[redacted] imenuje se za Direktora Dijagnostičke discipline Kliničkog centra Univerziteta u Sarajevu.

Lice iz tačke I ove Odluke imenuje se na mandatni period od četiri (4) godine, koji počinje teći od dana konačnosti Odluke o imenovanju.

Ovlaštenja, obaveze i odgovornosti lica iz tačke I ove Odluke uredit će se ugovorom o radu u skladu sa općim aktima KCUS-a.

Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

**-Odluka**

[redacted] imenuje se za Direktora Discipline za nauku i nastavu Kliničkog centra Univerziteta u Sarajevu.

Lice iz tačke I ove Odluke imenuje se na mandatni period od četiri (4) godine, koji počinje teći od dana konačnosti Odluke o imenovanju.

Ovlaštenja, obaveze i odgovornosti lica iz tačke I ove Odluke uredit će se ugovorom o radu u skladu sa općim aktima KCUS-a.

Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

**-Odluka**

[redacted] imenuje se za Direktora Stručne nemedicinske discipline Kliničkog centra Univerziteta u Sarajevu.

Lice iz tačke I ove Odluke imenuje se na mandatni period od četiri (4) godine, koji počinje teći od dana konačnosti Odluke o imenovanju.

Ovlaštenja, obaveze i odgovornosti lica iz tačke I ove Odluke uredit će se ugovorom o radu u skladu sa općim aktima KCUS-a.

Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

**-Odluka**

[redacted] imenuje se za Direktora Internističke discipline Kliničkog centra Univerziteta u Sarajevu.

Lice iz tačke I ove Odluke imenuje se na mandatni period od četiri (4) godine, koji počinje teći od dana konačnosti Odluke o imenovanju.

Ovlaštenja, obaveze i odgovornosti lica iz tačke I ove Odluke uredit će se ugovorom o radu u skladu sa općim aktima KCUS-a.

Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

**-Odluka**

Usvaja se Izvještaj o radu i finansijskom poslovanju KCUS-a za period I - VI 2025.godine.

Izvještaj o radu i finansijskom poslovanju KCUS-a za period I - VI 2025.godine, nalazi se u prilogu Odluke i čini njen sastavni dio.

Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

**-Odluka**

Upravni odbor daje saglasnost Generalnom direktoru KCUS-a za zaključivanje Sporazuma o međusobnoj saradnji između KCUS-a i PZU ASA Bolnice Sarajevo.

Prijedlog Sporazuma o međusobnoj saradnji između KCUS-a i PZU ASA Bolnice Sarajevo, nalazi se u prilogu Odluke i čini njen sastavni dio.

Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

**-Odluka**

Prigovor broj 65-30-12-30676 od dana 12.09.2025. godine, uložena od strane [redacted] na Odluku o izboru kandidata na Odluku o izboru kandidata po Javnom Oglasu, broj: 01-30-12-27129 od dana 12.08.2025. godine, odbacuje se kao neblagovremen.

Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

**-Odluka**

Usvajaju se izmjene i dopune Plana javnih nabavki KCUS-a za 2025.godinu br. 65-04-2-3674/25; 65-04-4-5335/25; 65-04-2-7503/25; 65-04-2-12175/25; 65-04-2-13626/25 i 65-04-2-19143/25, 65-04-2-25039/25, 65-04-2-25591/25, 65-04-2-27647/25, 65-04-4-29494/25 u dijelu koji se odnosi na poglavlje USLUGE, ROBE I RADOVI u skladu sa zahtjevom Sektora zajedničkih službi br. 57-11-3-31861 od 22.09.2025.godine, Kliničke apoteke br.60-11-7-31865 od 22.09.2025. godine.

Izmjene i dopune Plana javnih nabavki KCUS-a za 2025.godinu iz tačke I ove Odluke objaviće se na internet stranici KCUS-a i portalu javnih nabavki u skladu sa Zakonom o javnim nabavkama.

Realizacija Plana javnih nabavki sa usvojenim izmjenama i dopunama vršiće se u skladu sa Zakonom o javnim nabavkama. Upravni odbor daje saglasnost Generalnom direktoru KCUS-a za zaključenje ugovora/okvirnih sporazuma sa odabranim dobavljačima nakon provedenih postupaka javnih nabavki iz tačke I ove Odluke.

U ostalom dijelu Plan javnih nabavki KCUS-a za 2025.godinu br. 65-04-2-3674/25; 65-04-4-5335/25;65-04-2-7503/25; 65-04-2-12175/25; 65-04-2-13626/25, 65-04-2-19143/25 i 65-04-2-22496/25, 65-04-2-25039/25, 65-04-2-25591/25, 65-04-2-27647/25, 65-04-4-29494/25 ostaje neizmjenjen.

Tabelarni pregled izmjena i dopuna Plana javnih nabavki KCUS-a za 2025.godinu iz tačke I ove Odluke se nalazi u prilogu ove Odluke i čini njen sastavni dio.

Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

**-Zaključak**

Prima se na znanje informacija o zaprimljenom aktu Druga urgencija broj 65-04-2-28577 od dana 26.08.2025. godine, od Ureda za borbu protiv korupcije Kantona Sarajevo. Odgovor će biti dostavljen uz traženu dokumentaciju u predviđenom roku.

Ovaj Zaključak stupa na snagu danom donošenja.

**-Zaključak**

Upravni odbor KCUS-a prima na znanje Preporuku Institucije ombudsmena za ljudska prava broj P-269/25 od dana 05.09.2025.godine.

Zadužuje se Sektor za pravne poslove, obračun plaća i socijalni rad, da u ostavljenom roku obavijesti Instituciju ombudsmena za ljudska prava BiH o usklađenosti provedenog postupka konkursne procedure sa Uredbom o postupku prijema u radni odnos u javnom sektoru u FBiH, te da Upravni odbor KCUS-a obavijesti o dostavljenom odgovoru.

Ovaj Zaključak stupa na snagu danom donošenja.

**-Zaključak**

Upravni odbor KCUS-a prima na znanje Informaciju Generalnog direktora o dostavljenom Prijedlogu ugovora o namjenskom grantu u svrhu kupovne multifunkcionalnog motornog vozila od strane Općine Stari Grad broj 01-04-11-31348 od dana 18.09.2025. godine.

Prijedlog ugovora o namjenskom grantu u svrhu kupovne multifunkcionalnog motornog vozila, nalazi se u prilogu Zaključka i čini njegov sastavni dio.

Ovaj Zaključak stupa na snagu danom donošenja.

**3. vanredna sjednica održana dana 01.10.2025.godine**

**Donesene:**

**-Odluka**

**o davanju saglasnosti Generalnom direktoru KCUS-a za zaključivanje ugovora o saradnji za HPV genotipizaciju visokorizičnih genotipa sa JU Zavod za zdravstvenu zaštitu žena i materinstva KS,** koja glasi:

Upravni odbor daje saglasnost Generalnom direktoru KCUS-a za zaključivanje ugovora o saradnji za HPV genotipizaciju visokorizičnih genotipa sa JU Zavod za zdravstvenu zaštitu žena i materinstva KS.

Prijedlog Ugovora o saradnji za HPV genotipizaciju visokorizičnih genotipa sa JU Zavod za zdravstvenu zaštitu žena i materinstva KS, nalazi se u prilogu Odluke i čini njen sastavni dio. Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

**- Odluka**

**o usvajanju Pravilnika o dopuni Pravilnika o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta Kliničkog centra Univerziteta u Sarajevu** koja glasi:

Usvaja se Pravilnik o dopuni Pravilnika o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta Kliničkog centra Univerziteta u Sarajevu (sl.br. 65-94-2-39442/22; 65-04-2-1290/23; 65-04-2-18217-1/23; 65-04-2-42942/23; 65-04-2-47170/23; 65-04-4-8311/24; 65-04-4-12186/24; 65-04-4-16340/24; 65-04-4-19533/24; 65-04-2-26609/24; 65-04-2-30816-1/24; 65-04-2-34815/24; 65-04-2-42158/24 i 65-04-2-10749/25; 65-04-2-14618/25; 65-04-4-23191/25; 65-04-2-25041/25; 65-04-4-29527/25) u dijelu koji se odnosi na tabelarni pregled radnih mjesta KABINET GENERALNOG DIREKTORA. Pravilnik o izmjeni i dopuni Pravilnika o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta Kliničkog centra Univerziteta u Sarajevu nalazi se u prilogu Odluke i čini njen sastavni dio. Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

**6. redovna sjednica održana dana 20.10.2025.godine**

**Donesene:**

**-Odluka**

Usvaja se Pravilnik o izmjeni i dopuni Pravilnika o zaštiti na radu i zaštiti od požara KCUS broj 0203-34278 od 06.12.2010. godine.

Pravilnik o izmjeni i dopuni Pravilnika o zaštiti na radu i zaštiti od požara KCUS broj 0203-34278 od 06.12.2010. godine, nalazi se u prilogu Odluke i čini njen sastavni dio.

Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

**-Odluka**

Usvajaju se izmjene i dopune Plana javnih nabavki KCUS-a za 2025.godinu br. 65-04-2-3674/25; 65-04-4-5335/25; 65-04-2-7503/25; 65-04-2-12175/25; 65-04-2-13626/25 i 65-04-2-19143/25, 65-04-2-25039/25, 65-04-2-25591/25, 65-04-2-27647/25, 65-04-2-29494/25, 65-04-2-33091/25 u dijelu koji se odnosi na poglavlje USLUGE, ROBE I RADOVI u skladu sa zahtjevom Sektora zajedničkih službi br. 57-11-7-35123 od 15.10.2025.godine, Kliničke apoteke br.60-11-7-35093 od 15.10.2025. godine i Tehničkog sektora br.58-11-7-35124 od 15.10.2025. godine. Izmjene i dopune Plana javnih nabavki KCUS-a za 2025.godinu iz tačke I ove Odluke objaviće se na internet stranici KCUS-a i portalu javnih nabavki u skladu sa Zakonom o javnim nabavkama. Realizacija Plana javnih nabavki sa usvojenim izmjenama i dopunama vršiće se u skladu sa Zakonom o javnim nabavkama. Upravni odbor daje saglasnost Generalnom direktoru KCUS-a za zaključenje ugovora/okvirnih sporazuma sa odabranim dobavljačima nakon provedenih postupaka javnih nabavki iz tačke I ove Odluke.U ostalom dijelu Plan javnih nabavki KCUS-a za 2025.godinu br. 65-04-2-3674/25; 65-04-4-5335/25;65-04-2-7503/25; 65-04-2-12175/25; 65-04-2-13626/25, 65-04-2-19143/25 i 65-04-2-22496/25, 65-04-2-25039/25, 65-04-2-25591/25, 65-04-2-27647/25, 65-04-4-29494/25, 65-04-2-33091/25 ostaje neizmjenjen. Tabelarni pregled izmjena i dopuna Plana javnih nabavki KCUS-a za 2025.godinu iz tačke I ove Odluke se nalazi u prilogu ove Odluke i čini njen sastavni dio. Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

**-Zaključak**

Upravni odbor KCUS-a prima na znanje Informaciju o poslovanju KCUS-a za period od 01.01.2025. godine do 30.09.2025. godine od Službe za plan i analizu broj 56-11-1-35018 od dana 15.10.2025. godine.
Informacija iz tačke I ovog Zaključka nalazi se u prilogu i čini njegov sastavni dio.
Ovaj Zaključak stupa na snagu danom donošenja.

**-Prijedlog odluke**

Poslovni prostor u vlasništvu Kliničkog centra Univerziteta u Sarajevu koji se nalazi u prizemlju objekta Dijagnostika i poliklinika (DIP), lokalitet Koševo, površine 76,30 m², utvrđuje se kao višak nezdravstvenog prostora KCUS-a.
Prijedlog odluke podliježe davanju mišljenja od strane federalnog ministra zdravstva, a u smislu člana 134. stav 3. Zakona o zdravstvenoj zaštiti ("Službene novine Federacije BiH", broj 46/10, 75/13) i člana 4. Pravilnika o bližim uvjetima i postupku davanja u zakup kapaciteta zdravstvenih ustanova, kao i vrsti kapaciteta zdravstvenih ustanova koji se mogu dati u zakup ("Sl.novine Federacije BiH" br.28/12).
Nakon dostavljanja Pozitivnog mišljenja federalnog ministra zdravstva iz tačke II ove Odluke, Upravni odbor Kliničkog centra Univerziteta u Sarajevu donijet će konačnu Odluku o utvrđivanju viška zdravstvenog odnosno nezdravstvenog prostora KCUS-a koji se može dati u zakup - poslovni prostor u prizemlju objekta DIP.
Konačnom Odlukom kojom se poslovni prostor u prizemlju objekta DIP utvrđuje kao višak zdravstvenog odnosno nezdravstvenog prostora KCUS-a, utvrdit će se i svi elementi ugovora (površina, cijena, period trajanja ugovoa i dr.).
Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

**-Odluka**

Prigovor broj: 65-04-2-33716 od 06.10.2025. godine uložen od strane [redacted] Serdarević, na Odluku Upravnog odbora KCUS o imenovanju Direktora Neuropsihijatrijske discipline broj 65-04-2-32740 od 29.09.2025. godine po Internom oglasu objavljenom 19.08.2025.godine na web stranici KCUS i oglasnim pločama svih OJ/Klinika/Sektora KCUS -a, odbija se kao neosnovan.
Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

**-Odluka**

Prigovor br. 65-30-12-32575 od 26.09.2025. godine uložen od strane [redacted] na Odluku o izboru kandidata 01-30-12-30178-1 od dana 18.09.2025. godine po Oglasu objavljenom u sredstvima javnog informisanja dana 07.07.2025.godine, na web stranici KCUS-a, dnevnim novinama „Dnevni avaz" i na web stranici Zavoda za zapošljavanje, odbija se kao neosnovan.
Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

**-Odluka**

Prigovor br. 65-30-12-33280 od 02.10.2025. godine uložen od strane [redacted] na Odluku o izboru kandidata 01-30-12-30178-1 od dana 18.09.2025. godine po Oglasu objavljenom u sredstvima javnog informisanja dana 07.07.2025.godine, na web stranici KCUS-a, dnevnim novinama „Dnevni avaz" i na web stranici Zavoda za zapošljavanje, odbija se kao neosnovan.
Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

**-Odluka**

Prigovor br. 65-30-12-31850 od 15.09.2025. godine izjavljen od strane [redacted] na Odluku o izboru kandidata na specijalizaciju br. 55-04-4-29682 od 03.09.2025. godine po Konkursu za izbor i prijem na specijalizaciju doktora medicine, doktora stomatologije, magistara farmacije i psihologa br. 55-30-12-22605 od 04.07.2025. godine, na specijalizaciju pod rednim brojem 17. Farmaceutska informatika i farmakoekonomika za Klinčku apoteku, odbija se kao neosnovan. Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

**-Odluka**

Prigovor br. 65-30-12-30924 od 16.09.2025. godine izjavljen od strane [redacted] na Odluku o izboru kandidata na specijalizaciju br. 55-04-4-29682 od 03.09.2025. godine po Konkursu za

izbor i prijem na specijalizaciju doktora medicine, doktora stomatologije, magistara farmacije i psihologa br. 55-30-12-22605 od 04.07.2025. godine, na specijalizaciju pod rednim brojem 17. Farmaceutska informatika i farmakoekonomika za Klinčku apoteku, odbija se kao neosnovan.
Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

**-Odluka**

Žalba br. 01-30-12-31396 od 18.09.2025.godine uložena od strane [redacted] na Odluku o izboru kandidata br. 01-30-12-29683 od 03.09.2025.godine po Javnom oglasu broj 55-30-12-25582 od dana 29.07.2025. godine, za radno mjesto laboratorijski tehničar, odbija se kao neosnovana. Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

**-Odluka**

Žalba br. 65-30-12-30749 od 12.09.2025.godine uložena od strane [redacted] na Odluku o izboru kandidata br. 01-30-12-29683 od 03.09.2025.godine po Javnom oglasu broj 55-30-12-25582 od dana 29.07.2025. godine, za radno mjesto Medicinska sestra - tehničar, odbija se kao neosnovana.
Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

**-Odluka**

Prigovor br. 65-30-9-7165-P od dana 02.10.2025. godine uložen od strane [redacted] zastupan po punomoćniku advokatu [redacted] iz Sarajeva, na Odluku o otkazu Ugovora o radu br. 01-30-9-7067-P od 22.09.2025.godine, odbija se kao neosnovan.
Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

**-Odluka**

Upravni odbor daje saglasnost Generalnom direktoru KCUS-a za zaključivanje Ugovora o pružanju usluga u oblasti patohistološke (sa imunohistohemijom) dijagnostike između KCUS-a i Medicinskog fakulteta u Sarajevu.
Prijedlog Ugovora o pružanju usluga u oblasti patohistološke (sa imunohistohemijom) dijagnostike između KCUS-a i Medicinskog fakulteta u Sarajevu, nalazi se u prilogu Odluke i čini njen sastavni dio.
Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

**-Odluka**

Upravni odbor KCUS-a daje saglasnost Generalnom direktoru KCUS-a za zaključivanje Aneksa ugovora o dodjeli sredstava „Tekući transfer drugim nivoima vlasti i fondovima-za kliničke centre u Federaciji Bosne i Hercegovine".
Prijedlog Aneksa ugovora o dodjeli sredstava „Tekući transfer drugim nivoima vlasti i fondovima-za kliničke centre u Federaciji Bosne i Hercegovine", nalazi se u prilogu Odluke i čini njen sastavni dio.
Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

**7. redovna sjednica održana dana 12.11.2025.godine**

**Donesene:**

**Odluku**

Upravni odbor daje saglasnost Generalnom direktoru KCUS-a za zaključivanje Memorandum o razumijevanju i Sporazuma o saradnji između KCUS-a i Univerziteta Heinrich Heine u Dusseldorfu.
Prijedlog Memorandum o razumijevanju i Sporazuma o saradnji između KCUS-a i Univerziteta Heinrich Heine u Dusseldorfu, nalazi se u prilogu Odluke i čini njen sastavni dio.
Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

**-Odluka**

o usvajanju Pravilnika o izmjeni i dopuni Pravilnika o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta KCUS-a (Sl.br. 65-04-2-39442/22; 65-04-2-1290/23; 65-04-2-18217-1/23; 65-04-

2-42942/23; 65-04-2-47170/23; 65-04-4-8311/24; 65-04-4-12186/24; 65-04-4-16340/24; 65-04-4-19533/24; 65-04-2-26609/24; 65-04-2-30816/24; 65-04-2-34815-1/24; 65-04-2-42158/24; 65-04-2-10749/25; 65-04-2-14018-1/25; 65-04-23191-1/25; 65-4-4-25041-1/25; 65-04-4-29527/25 i 65-04-4-33404/25).

Usvaja se Pravilnik o izmjeni i dopuni Pravilnika o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta Kliničkog centra Univerziteta u Sarajevu (Sl.br. 65-04-2-39442/22; 65-04-2-1290/23; 65-04-2-18217-1/23; 65-04-2-42942/23; 65-04-2-47170/23; 65-04-4-8311/24; 65-04-4-12186/24; 65-04-4-16340/24; 65-04-4-19533/24; 65-04-2-26609/24; 65-04-2-30816/24; 65-04-2-34815-1/24; 65-04-2-42158/24; 65-04-2-10749/25; 65-04-2-14018-1/25; 65-04-23191-1/25; 65-4-4-25041-1/25; 65-04-4-29527/25 i 65-04-4-33404/25), vrše se izmjene tabelarnog pregleda radnih mjesta Kliničke apoteke, u dijelu koji se odnosi na radna mjesta Magistar farmacije specijalista u Nabavnoj službi, Magistar farmacije na specijalizaciji i Samostalni stručni saradnik za praćenje realizacije ugovora, na prijedlog v.d. Šefa Kliničke apoteke, vrše se izmjene i dopune tabelarnog pregleda radnih mjesta Klinike za nefrologiju i bubrežnu nadomjesnu terapiju, a na prijedlog v.d. šefa Klinike za nefrologiju i bubrežnu nadomjesnu terapiju i v.d. direktora Internističke discipline, vrše se izmjene i dopune tabelarnog pregleda radnih mjesta Tehničkog sektora: Građevniska služba, Mašinska služba, Elektro služba, Služba za održavanje medicinskih uređaja i Služba za IKT, na zahtjev rukovodioca Tehničkog sektora i direktora Stručne nemedicinske discipline i izmjene uslova i djelokruga rada za radno mjesto Samostalni stručni saradnik zaštite na radu u Službi zaštite od požara, zaštite na radu, zaštite okoliša i centralnog nadzora upravljanja sistemima-Sektor zaštite, na prijedlog v.d. šefa Službe zaštite od požara, zaštite na radu, zaštite okoliša i centralnog nadzora upravljanja sistemima i rukovodioca Sektora zaštite.

Pravilnik o izmjeni i dopuni Pravilnika o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta Kliničkog centra Univerziteta u Sarajevu nalazi se u prilogu Odluke i čini njen sastavni dio.

Ova Odluka stupa na snagu narednog dana od dana donošenja.

**-Odluka**

Žalba radnika [redacted] br. 65-30-9-37512 od 31. oktobra 2025. godine, izjavljena putem punomoćnika advokata [redacted] iz Advokatskog društva [redacted] d.o.o., protiv Odluke br. 01-30-9-7914-P od 21. oktobra 2025. godine, odbija se kao neosnovana.

Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

**-Odluka**

Usvajaju se izmjene i dopune Plana javnih nabavki KCUS-a za 2025.godinu br. 65-04-2-3674/25; 65-04-4-5335/25; 65-04-2-7503/25; 65-04-2-12175/25; 65-04-2-13626/25 i 65-04-2-19143/25, 65-04-2-25039/25, 65-04-2-25591/25, 65-04-2-27647/25, 65-04-2-29494/25, 65-04-2-33091/25, 65-04-2-35947 u dijelu koji se odnosi na poglavlje USLUGE, ROBE I RADOVI u skladu sa zahtjevom Generalnog direktora broj 01-04-4-38324 od dana 07.11.2025. godine, Sektora zajedničkih službi, Kliničke apoteke i Tehničkog sektora.

Izmjene i dopune Plana javnih nabavki KCUS-a za 2025.godinu iz tačke I ove Odluke objaviće se na internet stranici KCUS-a i portalu javnih nabavki u skladu sa Zakonom o javnim nabavkama.

Realizacija Plana javnih nabavki sa usvojenim izmjenama i dopunama vršiće se u skladu sa Zakonom o javnim nabavkama.

Upravni odbor daje saglasnost Generalnom direktoru KCUS-a za zaključenje ugovora/okvirnih sporazuma sa odabranim dobavljačima nakon provedenih postupaka javnih nabavki iz tačke I ove Odluke.

U ostalom dijelu Plan javnih nabavki KCUS-a za 2025.godinu br. 65-04-2-3674/25; 65-04-4-5335/25;65-04-2-7503/25; 65-04-2-12175/25; 65-04-2-13626/25, 65-04-2-19143/25 i 65-04-2-22496/25, 65-04-2-25039/25, 65-04-2-25591/25, 65-04-2-27647/25, 65-04-2-29494/25, 65-04-2-33091/25, 65-04-2-35947 ostaje neizmjenjen.

Tabelarni pregled izmjena i dopuna Plana javnih nabavki KCUS-a za 2025.godinu iz tačke I ove Odluke se nalazi u prilogu ove Odluke i čini njen sastavni dio.
Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.
**-Odluka**
Usvaja se prijedlog Generalnog direktora KCUS-a za pokretanje aktivnosti za usklađivanje upisanih osnivača KCUS-a.
Zadužuje se Generalni direktor KCUS-a da inicira i održi sastanke sa predstavnicima Vlade FBiH, Vlade Kantona Sarajevo, Federalnim pravobranilaštvom i Pravobranilaštvom Kantona Sarajevo sa ciljem sačinjavanja odgovarajuće dokumentacije neophodne za izvršenje promjene osnivača KCUS-a.
Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.
**-Odluka**
Prigovor broj 65-04-2-33054 od 01.10.2025.godine uložen od strane [redacted] na Odluku o izboru kandidata po Javnom Oglasu broj 55-30-12-25582 od 29.07.2025. godine objavljenog dana 30.07.2025.godine, odbija se kao neosnovana. Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

**8. redovna sjednica održana dana 20.11.2025.godine**

**Donesene:**
**Odluku**
Usvaja se Pravilnik o radu Kliničkog centra Univerziteta u Sarajevu.
Pravilnik o radu Kliničkog centra Univerziteta u Sarajevu nalazi se u prilogu Odluke i čini njen sastavni dio.
Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja, a objavit će se na oglasnoj ploči KCUS-a.
**-Odluka**
Utvrđuje se višak zdravstvenog odnosno nezdravstvenog prostora Kliničkog centra Univerziteta u Sarajevu koji se može dati u zakup u 2025. godini, a koji se odnosi na slobodne poslovne prostore/lokacije za postavljanje samouslužnog aparata (sokovi, kafa, snack) I prostor za komercijalno oglašavanje.
Višak zdravstvenog, odnosno nezdravstvenog prostora KCUS-a koji se utvrđuje ovom Odlukom nalazi se u prilogu i čini njen sastavni dio.
Ugovor o zakupu poslovnog prostora iz tačke I ove Odluke zaključit će se nakon procedure javnog oglašavanja provedene u skladu sa odredbama Zakona o zdravstvenoj zaštiti ("Sl.novine FBiH", br.46/10, 75/13) i Pravilnika o bližim uvjetima i postupku davanja u zakup kapaciteta zdravstvenih ustanova, kao i vrsti kapaciteta zdravstvenih ustanova koji se mogu dati u zakup ("Sl.novine FBiH", br.28/12).
Cijena zakupa za prostore za postavljanje samouslužnih aparata (sokovi, kafa, snack) iznosi 20% od ostvarenog prometa, mjesečno, a cijena zakupa za prostor za komercijalno oglašavanje (lokalitet Jezero) površine 30mx8m iznosi 1.500,00 KM, mjesečno.
Ostali bitni elementi ugovora (trajanje zakupa, režijski troškovi i dr.) utvrdiće se ugovorom o zakupu.
Izdavanjem u zakup poslovnog prostora/lokacija iz tačke I ove Odluke ne remeti se obavljanje redovne djelatnosti KCUS-a, a prihodi stečeni naknadom ostvarenom od zakupa koristit će se za pacijente, kao i za unapređenje rada KCUS-a.
Za realizaciju ove Odluke zadužuje se Stručna nemedicinska disciplina
Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.
**-Odluka**
Poslovni prostor u vlasništvu Kliničkog centra Univerziteta u Sarajevu koji se nalazi u prizemlju objekta Dijagnostika i poliklinika (DIP), lokalitet Koševo, površine 76,30 m², utvrđuje se kao višak nezdravstvenog prostora KCUS-a.

Ugovor o zakupu poslovnog prostora iz tačke I ove Odluke zaključit će se nakon procedure javnog oglašavanja provedene u skladu sa odredbama Zakona o zdravstvenoj zaštiti ("Sl.novine FBiH", br.46/10, 75/13) i Pravilnika o bližim uvjetima i postupku davanja u zakup kapaciteta zdravstvenih ustanova, kao i vrsti kapaciteta zdravstvenih ustanova koji se mogu dati u zakup ("Sl.novine FBiH", br.28/12). Cijena zakupa za prostor iz tačke I ove Odluke iznosi 50,00 KM/m2 + PDV, mjesečno. Ostali bitni elementi ugovora (trajanje zakupa, režijski troškovi i dr.) utvrdiće se ugovorom o zakupu.
Izdavanjem u zakup poslovnog prostora iz tačke I ove Odluke ne remeti se obavljanje redovne djelatnosti KCUS-a, a prihodi stečeni naknadom ostvarenom od zakupa koristit će se za pacijente, kao i za unapređenje rada KCUS-a.
Za realizaciju ove Odluke zadužuje se Stručna nemedicinska disciplina
Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

**-Zaključak**

Zadužuje se Generalni direktor KCUS-a da putem stručnih službi pokrene postupak za utvrđivanje slobodnih poslovnih prostora/lokacija, na amfiteatru KCUS-a (terasa na krovu), kao viška zdravstvenog odnosno nezdravstvenog prostora Kliničkog centra Univerziteta u Sarajevu koji se može dati u zakup, te prijedlog odluke dostavi Upravnom odboru KCUS-a na razmatranje.
Ovaj Zaključak stupa na snagu danom donošenja.

**-Zaključak**

Zadužuje se Generalni direktor KCUS-a da sačini izvještaj o stanju liftova KCUS-a, održavanju, potpisanom ugovoru o servisiranju liftova, realizaciji ugovora od strane pružaoca usluge, te isti dostavi Upravnim odboru KCUS-a.
Ovaj Zaključak stupa na snagu danom donošenja.

**-Zaključak**

Zadužuje se Generalni direktor KCUS-a da putem Sektora zaštite KCUS-a pokrene postupak izrade alarmnog plana za KCUS, te isti nakon izrade prezentira pred Upravnim odboru KCUS-a.
Ovaj Zaključak stupa na snagu danom donošenja.

**-Odluka**

Usvaja se izmjena Programa finansijske konsolidacije i/ili restruktuiranja KCUS-a na način da se preostali dio sredstava iz Programa finansijske konsolidacije i/ili restruktuiranja KCUS-a u iznosu od 15.752.654 KM preusmjerava na nabavku opreme.
Spisak opreme nalazi se u prilogu ove odluke i čini njen sastavni dio. Zadužuje se Generalni direktor da putem Stručne nemedicinske discipline sačini i dostavi izmjene Programa Federalnom ministarstvu zdravstva na dalje razmatranje.
Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

**4. vanredna sjednica održana dana 15.12.2025.godine**

**Donesene:**

**-Odluka**

Usvajaju se izmjene i dopune Plana javnih nabavki KCUS-a za 2025.godinu br. 65-04-2-3674/25; 65-04-4-5335/25; 65-04-2-7503/25; 65-04-2-12175/25; 65-04-2-13626/25 i 65-04-2-19143/25, 65-04-2-25039/25, 65-04-2-25591/25, 65-04-2-27647/25, 65-04-2-29494/25, 65-04-2-33091/25, 65-04-2-35947, 65-04-2-39225/25 u dijelu koji se odnosi na poglavlje USLUGE, ROBE I RADOVI u skladu sa zahtjevom Generalnog direktora broj 01-04-4-38324 od dana 07.11.2025. godine, Sektora zajedničkih službi, Kliničke apoteke i Tehničkog sektora.
Izmjene i dopune Plana javnih nabavki KCUS-a za 2025.godinu iz tačke I ove Odluke objaviće se na internet stranici KCUS-a i portalu javnih nabavki u skladu sa Zakonom o javnim nabavkama.
Realizacija Plana javnih nabavki sa usvojenim izmjenama i dopunama vršiće se u skladu sa Zakonom o javnim nabavkama.

Upravni odbor daje saglasnost Generalnom direktoru KCUS-a za zaključenje ugovora/okvirnih sporazuma sa odabranim dobavljačima nakon provedenih postupaka javnih nabavki iz tačke I ove Odluke.
U ostalom dijelu Plan javnih nabavki KCUS-a za 2025.godinu br. 65-04-2-3674/25; 65-04-4-5335/25;65-04-2-7503/25; 65-04-2-12175/25; 65-04-2-13626/25, 65-04-2-19143/25 i 65-04-2-22496/25, 65-04-2-25039/25, 65-04-2-25591/25, 65-04-2-27647/25, 65-04-2-29494/25, 65-04-2-33091/25, 65-04-2-35947, 65-04-2-39225/25 ostaje neizmjenjen.
Tabelarni pregled izmjena i dopuna Plana javnih nabavki KCUS-a za 2025.godinu iz tačke I ove Odluke se nalazi u prilogu ove Odluke i čini njen sastavni dio.
Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

**9. redovna sjednica održana dana 22.12.2025.godine**

**Donesene:**
**Odluku**
Usvaja se prijedlog izmjene Programa finansijske konsolidacije i/ili restruktuiranja KCUS-a na način da se preostali dio sredstava iz Programa finansijske konsolidacije i/ili restruktuiranja KCUS-a u iznosu od 15.752.654 KM, preusmjeri za izmirenje tekućih a dospjelih obaveza prema dobavljačima u iznosu od 4.000.000. KM, a za nabavku opreme u iznosu od 11.752.654 KM.
Zadužuje se Generalni direktor da putem stručnih službi dostavi prijedlog izmjene Programa Federalnom ministarstvu zdravstva na dalje razmatranje uz prethodnu saglasnost Upravnog odbora KCUS-a.
Odluka o izmjeni Programa finansijske konsolidacije i/ili restrukturiranja KCUS-a broj 65-04-2-41741 od dana 04.12.2025. godine stavlja se van snage.
Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.
**-Odluka**
Upravni odbor daje saglasnost Generalnom direktoru KCUS-a za zaključivanje Sporazuma za plaćanje troškova obavljanje edukacije iz oblasti rada sa djecom u kabinetu za ortopleoptiku, između KCUS-a i JU KB Zenica.
Prijedlog Sporazuma za plaćanje troškova obavljanje edukacije iz oblasti rada sa djecom u kabinetu za ortopleoptiku, između KCUS-a i JU KB Zenica, nalazi se u prilogu Odluke i čini njen sastavni dio.
Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.
**-Odluka**
Upravni odbor usvaja Kvartalni izvještaj o realizaciji programa finansijske konsolidacije i/ili restruktuiranja KCUS-a i namjenskom utrošku sredstava doznačenih iz proračuna Federacije BiH, na dan 30.09.2025.godine.
Sastavi dio ove Odluke čine obrasci Kvartalnog izvještaja iz tačke I ove Odluke sačinjeni od strane Sektora za finansijske, knjigovodstvene i planske poslove i Tehničkog sektora KCUS-a.
Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja i ista će se dostaviti Federalnom ministarstvu zdravstva.
**-Odluka**
Usvajaju se izmjene i dopune Plana javnih nabavki KCUS-a za 2025.godinu br. 65-04-2-3674/25; 65-04-4-5335/25; 65-04-2-7503/25; 65-04-2-12175/25; 65-04-2-13626/25 i 65-04-2-19143/25, 65-04-2-25039/25, 65-04-2-25591/25, 65-04-2-27647/25, 65-04-2-29494/25, 65-04-2-33091/25, 65-04-2-35947, 65-04-2-39225/25, u dijelu koji se odnosi na poglavlje USLUGE, ROBE I RADOVI u skladu sa zahtjevom Generalnog direktora broj Generalnog direktora broj 01-04-4-43789 od dana 17.12.2025. godine i broj 01-11-3-43604-1 od dana 18.12.2025. godine, te zahtjeva Sektora zaštite broj 59-11-3-43604 od dana 17.12.2025. godine i Kliničke apoteke broj 01-04-4-43789-1 od dana od 17.12.2025. godine

Izmjene i dopune Plana javnih nabavki KCUS-a za 2025.godinu iz tačke I ove Odluke objaviće se na internet stranici KCUS-a i portalu javnih nabavki u skladu sa Zakonom o javnim nabavkama. Realizacija Plana javnih nabavki sa usvojenim izmjenama i dopunama vršiće se u skladu sa Zakonom o javnim nabavkama.

Upravni odbor daje saglasnost Generalnom direktoru KCUS-a za zaključenje ugovora/okvirnih sporazuma sa odabranim dobavljačima nakon provedenih postupaka javnih nabavki iz tačke I ove Odluke.

U ostalom dijelu Plan javnih nabavki KCUS-a za 2025.godinu br. 65-04-2-3674/25; 65-04-4-5335/25;65-04-2-7503/25; 65-04-2-12175/25; 65-04-2-13626/25, 65-04-2-19143/25 i 65-04-2-22496/25, 65-04-2-25039/25, 65-04-2-25591/25, 65-04-2-27647/25, 65-04-2-29494/25, 65-04-2-33091/25, 65-04-2-35947, 65-04-2-39225/25,

ostaje neizmjenjen.

Tabelarni pregled izmjena i dopuna Plana javnih nabavki KCUS-a za 2025.godinu iz tačke I ove Odluke se nalazi u prilogu ove Odluke i čini njen sastavni dio.

Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

**-Odluka**

o usvajanju Pravilnika o izmjeni i dopuni Pravilnika o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta KCUS-a (Sl.br. 65-04-2-39442/22; 65-04-2-1290/23; 65-04-2-18217-1/23; 65-04-2-42942/23; 65-04-2-47170/23; 65-04-4-8311/24; 65-04-4-12186/24; 65-04-4-16340/24; 65-04-4-19533/24; 65-04-2-26609/24; 65-04-2-30816/24; 65-04-2-34815-1/24; 65-04-2-42158/24; 65-04-2-10749/25; 65-04-2-14018-1/25; 65-04-23191-1/25; 65-4-4-25041-1/25; 65-04-4-29527/25 i 65-04-4-33404/25 i 65-04-4-39191-1/25).

Usvaja se Pravilnik o izmjeni i dopuni Pravilnika o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta Kliničkog centra Univerziteta u Sarajevu **(Sl.br. 65-04-2-39442/22; 65-04-2-1290/23; 65-04-2-18217-1/23; 65-04-2-42942/23; 65-04-2-47170/23; 65-04-4-8311/24; 65-04-4-12186/24; 65-04-4-16340/24; 65-04-4-19533/24; 65-04-2-26609/24; 65-04-2-30816/24; 65-04-2-34815-1/24; 65-04-2-42158/24; 65-04-2-10749/25; 65-04-2-14018-1/25; 65-04-23191-1/25; 65-4-4-25041-1/25; 65-04-4-29527/25; 65-04-4-33404/25 i 65-04-4-39191-1/25),** vrše se izmjene tabelarnog radnih mjesta u Kabinetu generalnog direktora, na prijedlog Generalnog direktora, vrše se izmjene i dopune tabelarnog pregleda radnih mjesta Klinike za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijom glave i vrata, a na prijedlog v.d. Klinike za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijom glave i vrata i Direktora i hirurške discipline, usvaja se nova šema organizovanja Kliničke biohemije sa labaratorijskom medicinom, te se vrši izmjene i dopune tabelarnog pregleda radnih mjesta Kliničke biohemije i labaratorijske medicine, na prijedlog v.d. Šefa Kliničke biohemije sa labaratorijskom medicinom i Direktora Dijagnostičke discipline, te se vrši izmjene i dopune tabelarnog pregleda radnih mjesta Kliničke mikrobiologije, na prijedlog v.d. Šefa Kliničke mikrobiologije i Direktora Dijagnostičke discipline vrše se izmjene i dopune tabelarnog pregleda radnih mjesta Sektora za pravne poslove, obračun plaća i socijalni rad: Služba za pravne poslove , Služba za ljudske resurse, na zahtjev v.d. rukovodioca Sektora za pravne poslove, obračun plaća i socijalni rad i Direktora Stručne nemedicinske discipline i izmjene i dopune tabelarnog pregleda radnih mjesta Sektora zajedničkih službi, na prijedlog v.d. šefa Rukovodioca Sektora zajedničkih službi i Direktora Stručne nemedicinske discipline .

Pravilnik o izmjeni i dopuni Pravilnika o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta Kliničkog centra Univerziteta u Sarajevu nalazi se u prilogu Odluke i čini njen sastavni dio.

Ova Odluka stupa na snagu narednog dana od dana donošenja.

**-Odluka**

Upravni odbor daje saglasnost Generalnom direktoru KCUS-a za zaključivanje Memoranduma o saradnji između KCUS-a i JZU Bolnica „Srbija" Istočno Sarajevo.

Prijedlog Memoranduma o saradnji između KCUS-a i JZU Bolnica „Srbija" Istočno Sarajevo, nalazi se u prilogu Odluke i čini njen sastavni dio, potpisivanju memuranduma pristupit će se

nakon ispravke perioda na koji se zaključuje memorandum, i to umjesto 2 (dvije) godine, treba da stoji na period od 1 (jednu) godinu.
Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

**-Odluka**

Upravni odbor daje saglasnost Generalnom direktoru KCUS-a za zaključivanje Memoranduma o saradnji između KCUS-a i JU KB „Dr.Safet Mujić" Mostar.
Prijedlog Memoranduma o saradnji između KCUS-a i JU KB „Dr.Safet Mujić" Mostar, nalazi se u prilogu Odluke i čini njen sastavni dio, potpisivanju memuranduma pristupit će se nakon ispravke perioda na koji se zaključuje memorandum, i to umjesto 2 (dvije) godine, treba da stoji na period od 1 (jednu) godinu.
Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

**-Odluka**

Žalba radnika [redacted] broj: 65-30-9-8600-P od 02.10.2025. godine, izjavljena protiv Odluke o disciplinskoj mjeri – Pismeno upozorenje pred otkaz Ugovora o radu broj: 01-30-9-8034-P od 24.10.2025. godine, usvaja se kao osnovana i poništava se u cjelosti Odluke o disciplinskoj mjeri – Pismeno upozorenje pred otkaz Ugovora o radu broj: 01-30-9-8034-P od 24.10.2025. godine.
Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

**-Odluka**

Prigovor broj 65-30-12-41000 od 28.11.2025.godine uložena od strane [redacted] na Odluku o izboru kandidata broj 01-04-4-39650 od 19.11.2025. godine, po Javnom oglasu br. 55-30-12-34399 od 10.10.2025. godine Javnom oglasu objavljenom dana 11.10.2025.godine, odbija se kao neosnovana. Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

**-Odluka**

Prigovor broj broj 65-30-12-41310 od 28.11.2025. godine uložena od strane [redacted] putem punomoćnika [redacted] advokat iz Sarajeva, na Odluku o izboru kandidata broj 01-04-4-39650 od 19.11.2025. godine, po Javnom oglasu br. 55-30-12-34399 od 10.10.2025. godine Javnom oglasu objavljenom dana 11.10.2025.godine, odbija se kao neosnovana. Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

**-Odluka**

Prigovor broj 65-30-12-40073 od dana 21.11.2025. godine uložen od strane [redacted] na Odluku o izboru kandidata broj 01-04-4-39650 od 19.11.2025. godine, po Javnom oglasu br. 55-30-12-34399 od 10.10.2025. godine Javnom oglasu objavljenom dana 11.10.2025.godine, odbija se kao neosnovana.
Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

**-Odluka**

Prigovor broj 65-30-12-40743 od dana 27.11.2025. godine uložen od strane [redacted] na Odluku o izboru kandidata broj 01-04-4-39650 od 19.11.2025. godine, po Javnom oglasu br. 55-30-12-34399 od 10.10.2025. godine Javnom oglasu objavljenom dana 11.10.2025.godine, odbija se kao neosnovana. Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

**-Odluka**

Prigovor broj 65-30-12-40320 od dana 24.11.2025. godine uložena od [redacted] na Odluku o izboru kandidata broj 01-30-12-39652 od dana 19.11.2025. godine, odbija se kao neosnovana. Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

**-Odluka**

Prigovor broj 65-30-12-40487 od dana 26.11.2025. godine uložena od [redacted] na Odluku o izboru kandidata broj 01-30-12-39652 od dana 19.11.2025. godine, odbija se kao neosnovana. Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

**-Odluka**

Prigovor broj 65-30-12-43373 od dana 16.12.2025. godine uložena od [redacted] na Odluku o izboru kandidata broj 01-30-12-41084 od dana 01.12.2025. godine, odbija se kao neosnovana. Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

**-Odluka**

Prigovor broj 65-30-12-42297 od dana 02.12.2025. godine uložena od [redacted] odbacuje se kao nedozvoljen. Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

Upravni odbor KCUS-a je u izvještajnom periodu donosio pojedinačne zaključke i odluke u cilju efikasnijeg i funkcionalnijeg poslovanja KCUS-a kao cjeline, kako sa stručnog, tako i sa ekonomskog i pravnog aspekta, uz zalaganje i pomoć Menadžmenta i svih radnika KCUS-a.
Sve navedene aktivnosti Upravnog odbora, od donošenja bitnih i krucijalnih odluka do donošenja krajnje formalnih, su provedene u skladu sa Zakonom, Statutom i Poslovnikom o radu Upravnog odbora i u okviru definisanih nadležnosti Upravnog odbora.

Dakle, aktivnosti koje je Upravni odbor KCUS-a provodio u izvještajnom periodu godine bile su usmjerene na poboljšanju uslova za pružanje zdravstvenih usluga svim pacijentima za koje je KCUS nadležan, u kojem smislu su formirani timovi za održavanje sastanaka sa ministrom zdravstva Federacije BiH, sa ministrom zdravstva KS direktorom Zavoda zdravstvenog osiguranja KS i predsjednikom Upravnog odbora ZZO KS, kao sa predstavnicima Općine centar.

Sve što je urađeno u izvještajnom periodu, je prije svega urađeno za dobrobit svih pacijenata, kao i svih radnika Kliničkog centra Univerziteta u Sarajevu.

[redacted]

KLINIČKI CENTAR UNIVERZITETA U SARAJEVU broj: 4
PRIMLJENO: 30 -12- 2025
Organizaciona jedinica: 65 | Klasifikacioni znak: 04-2 | Redni broj: 10996-1

## NETO PLAĆA PO KATEGORIJAMA POSLOVA ZA 2025.GODINU

| I - MEDICINSKI KADAR | Prosječna neto plaća |
|---|---|
| Šefovi OJ | 6.667,99 |
| Ljekar subspecijalista | 6.201,48 |
| Ljekar specijalista | 5.405,41 |
| Ljekar na specijalizaciji | 3.715,16 |
| Mr. Ph farmacije, biolozi i ostali VSS zdravstvenog usmjerenja | 3.569,35 |
| Glavna sestra-tehničar OJ | 3.289,20 |
| Medicinska sestra-tehničar zdravstvenog studija VSS bez funkcije | 2.891,15 |
| Medicinska sestra - tehničar VŠS | 2.407,99 |
| Medicinska sestra - tehničar SSS | 2.112,68 |
| **II-NEMEDICINSKI KADAR** | **Prosječna neto plaća** |
| Rukovodioci sektora | 4.207,24 |
| Šefovi službi | 3.351,19 |
| Administrativni i tehnički uposlenici sa VSS (ekonomisti, pravnici, inžinjeri) | 2.479,59 |
| Administrativni i tehnički uposlenici sa VŠS | 2.002,86 |
| VKV uposlenici | 1.979,50 |
| Administrativni i tehnički uposlenici sa SSS | 1.714,09 |
| KV uposlenici | 1.441,88 |
| NK uposlenici | 1.215,97 |

[redacted]

Adis Bahto, dipl.oec

BOSNIA AND HERZEGOVINA
FEDERACIJA BOSNE I HERCEGOVINE
**KLINICKI CENTAR UNIVERZITETA U SARAJEVU**
**UPRAVNI ODBOR**

BOSNIA AND HERZEGOVINA
FEDERATION OF BOSNIA AND HERZEGOVINA
**CLINICAL CENTER UNIVERSITY OF SARAJEVO**
**MANAGING BOARD**

---

Na osnovu člana 65. Zakona o zdravstvenoj zaštiti ("Službene novine Federacije BiH", br. 46/10 i 75/13), a u vezi sa članom 37. Statuta ("Službene novine Federacije BiH", broj 73/13), Upravni odbor Kliničkog centra Univerziteta u Sarajevu, na 13. redovnoj sjednici, održanoj dana 25.03.2026. godine, donosi

# Z A K Lj U Č A K
## kojim se prima na znanje Informacija o realizaciji Plana javnih nabavki KCUS-a za 2025. godinu za period 01.01. do 31.12.2025. godine

**I**

Prima se na znanje Informacija o realizaciji Plana javnih nabavki KCUS-a za 2025. godinu za period 01.01-31.12.2025. godine.

**II**

Zaključak stupa na snagu danom donošenja.

**Obrazloženje**

Upravni odbor KCUS-a je na 13. redovnoj sjednici razmatrao Informaciju o realizaciji Plana javnih nabavki KCUS-a za 2025. godinu za period 01.01-31.12.2025. godine.
Nakon razmatranja dostavljene Informacije i analize na ovoj sjednici, donesen je Zaključak kao u dispozitivu.

**PREDSJEDNIK**
**UPRAVNOG**
**Prof.dr Benjam**

Dostavljeno:
- Kabinet GD
- DSND
- SFKPP
- SPPOPSR
- Služba za plan i analizu
- Služba za javne nabavke
- a/a Upravnog odbora
- a/a KCUS-a

KLINIČKI CENTAR UNIVERZITETA broj: 5
PRIMLJENO 26-03-2026
65 04-2 10632

**REALIZACIJA PLANA JAVNIH NABAVKI KCUS ZA 2025. GODINU ZA PERIOD 01.01.2025-31.12.2025.GODINE**

| | |
|---|---|
| **Planom predviđeno:** | **122.776.898** |
| **Potpisano ugovora** | **76.035.219** |
| **Realizovano po ugovorima** | **41.665.048** |

| r/b Plana JN (Portal) | Naziv predmeta javne nabavke | Brojčana oznaka i naziv predmeta nabavke iz JRJN | Vrsta postupka | Da li se predmet dijeli na LOT-ove | Vrsta Ugovora | Da li će biti zaključen Ugovor ili Okvirni sporazum | Period trajanja Ugovora ili Okvirni sporazuma | Procjenjena vrijednost nabavke (bez PDV-a) | Vrijednost Ugovora/ Okvirnog sporazuma (bez PDV-a) | Realizacija po zaključenom Ugovoru / Okvirnom sporazumu (bez PDV-a) | Okvirni datum pokretanja postupka javne nabavke | Izvor finansija |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | a) | b) | c) | d) | e) | f) | g) | h) | | | i) | j) |
| | **ROBE** | | | | | | | **84.301.877** | **63.995.318** | **32.461.656** | | |
| 1 | Alergeni prick i patch za potrebe KCUS-a | 33000000-0 Medicinska oprema,lijekovi i proizvodi za ličnu njegu | Otvoreni postupak | DA | Robe | Okvirni sporazum | 24 mjeseca | 97.290 | 85.379 | 65.319 | 13.08.2025. | Vlastita sredstva |
| 2 | Kontrastna sredstva I za potrebe KCUS-a | 33000000-0 Medicinska oprema, lijekovi i proizvodi za ličnu njegu | Otvoreni postupak | DA | Robe | Okvirni sporazum | 24 mjeseca | 3.136.100 | 3.135.954 | 1.448.437 | 14.02.2025. | Vlastita sredstva |
| 3 | Kontrastna sredstva II za potrebe KCUS-a | 33696000-5 Reagensi i kontrasna sredstva | Otvoreni postupak | DA | Robe | Okvirni sporazum | 24 mjeseca | 345.000 | | | 10.11.2025. | Vlastita sredstva |
| 4 | Enteralna hrana za potrebe KCUS-a | 33692300-0 Enteralna hrana | Otvoreni postupak | DA | Robe | Okvirni sporazum | 24 mjeseca | 230.000 | 229.990 | | 10.10.2025. | Vlastita sredstva |
| 5 | Izotopni reagensi za potrebe Klinike za nuklearnu medicinu | 33000000-0 Medicinska oprema,lijekovi i proizvodi za ličnu | Otvoreni postupak | DA | Robe | Okvirni sporazum | 24 mjeseca | 1.722.000 | 1.721.925 | 281.509 | 14.2.2025 | Vlastita sredstva |
| 6 | Lijekovi I/1/2025 za potrebe KCUS-a - Tramadol | 33000000-0 Medicinska oprema, lijekovi i proizvodi za ličnu njegu | Konkurentski zahtjev | DA | Robe | Okvirni sporazum | 12 mjeseci | 38.880 | 37.800 | 37.800 | 18.02.2025. | Vlastita sredstva |
| 7 | Lijekovi I/2/2025 za potrebe KCUS-a - Baklofen | 33632200-1 Sredstva za opuštanje mišića | Konkurentski zahtjev | NE | Robe | Okvirni sporazum | 24 mjeseca | 35.000 | 34.375 | 22.000 | 13.06.2025. | Vlastita sredstva |
| 8 | Lijekovi I/3/2025 za potrebe KCUS-a - Baziliksimab | 33652000-5 Antineoplastični lijekovi i imunomodulatori | Otvoreni postupak | NE | Robe | Okvirni sporazum | 24 mjeseca | 165.000 | 162.157 | 85.346 | 28.02.2025. | Vlastita sredstva |
| 9 | Fitomenadion injekcije 10mg/ml za upotrebu kod novorođenčadi | 33621200-1 Antihemoragici | Konkurentski zahtjev | NE | Robe | Okvirni sporazum | 24 mjeseca | 48.000 | 48.000 | 15.000 | 18.02.2025. | Vlastita sredstva |
| 10 | Lijekovi za krv i krvotvorne organe za potrebe KCUS-a I/4/2025 | 33000000-0 Medicinska oprema, lijekovi i proizvodi za ličnu njegu | Otvoreni postupak | DA | Robe | Okvirni sporazum | 24 mjeseca | 1.093.800 | 1.093.740 | 477.720 | 21.02.2025. | Vlastita sredstva |
| 11 | Lijekovi I/5/2025 za potrebe KCUS-a-antiseptici i dezificijensi | 33000000-0 Medicinska oprema, lijekovi i proizvodi za ličnu njegu | Otvoreni postupak | DA | Robe | Okvirni sporazum | 24 mjeseca | 368.500 | 360.353 | 181.905 | 06.03.2025. | Vlastita sredstva |
| 12 | Lijekovi za nervni sistem za potrebe KCUS-a I/6/2025 | 33000000-0 Medicinska oprema,lijekovi i proizvodi za ličnu | Otvoreni postupak | DA | Robe | Okvirni sporazum | 24 mjeseca | 660.200 | 622.501 | 318.468 | 20.02.2025. | Vlastita sredstva |
| 13 | Lijekovi za alimentarni trakt i metabolizam za potrebe KCUS-a I/7/2025 | 33000000-0 Medicinska oprema,lijekovi i proizvodi za ličnu | Otvoreni postupak | DA | Robe | Okvirni sporazum | 24 mjeseca | 443.000 | 442.200 | 201.884 | 14.02.2025. | Vlastita sredstva |
| 14 | Lijekovi za kardiovaskularni sistem za potrebe KCUS-a I/8/2025 | 33000000-0 Medicinska oprema,lijekovi i proizvodi za ličnu | Otvoreni postupak | DA | Robe | Okvirni sporazum | 24 mjeseca | 135.040 | 135.037 | 64.969 | 21.03.2025. | Vlastita sredstva |
| 15 | Lijekovi za bolesti kože i mišićno-koštanog sistema za potrebe KCUS-a I/9/2025 | 33000000-0 Medicinska oprema,lijekovi i proizvodi za ličnu | Otvoreni postupak | DA | Robe | Okvirni sporazum | 24 mjeseca | 120.000 | 119.672 | 12.815 | 02.04.2025. | Vlastita sredstva |

**REALIZACIJA PLANA JAVNIH NABAVKI KCUS ZA 2025. GODINU ZA PERIOD 01.01.2025-31.12.2025.GODINE**

| | |
|---|---|
| **Planom predviđeno:** | **122.776.898** |
| **Potpisano ugovora** | **76.035.219** |
| **Realizovano po ugovorima** | **41.665.048** |

| r/b Plana JN (Portal) | Naziv predmeta javne nabavke | Brojčana oznaka i naziv predmeta nabavke iz JRJN | Vrsta postupka | Da li se predmet dijeli na LOT-ove | Vrsta Ugovora | Da li će biti zaključen Ugovor ili Okvirni sporazum | Period trajanja Ugovora ili Okvirni sporazuma | Procjenjena vrijednost nabavke (bez PDV-a) | Vrijednost Ugovora/ Okvirnog sporazuma (bez PDV-a) | Realizacija po zaključenom Ugovoru / Okvirnom sporazumu (bez PDV-a) | Okvirni datum pokretanja postupka javne nabavke | Izvor finansija |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 16 | Lijekovi iz grupe općih protuupalnih sredstava za sistemsko liječenje i vakcine za potrebe KCUS-a I/10/2025 | 33000000-0 Medicinska oprema,lijekovi i proizvodi za ličnu njegu | Otvoreni postupak | DA | Robe | Okvirni sporazum | 24 mjeseca | 5.320.000 | 5.312.914 | 2.569.241 | 14.02.2025. | Vlastita sredstva |
| 17 | Lijekovi raznih skupina po ATC kodu za potrebe KCUS-a I/11/2025 (dio skupine B, G, H, L, R, S i V) | 33000000-0 Medicinska oprema,lijekovi i proizvodi za ličnu njegu | Otvoreni postupak | DA | Robe | Okvirni sporazum | 24 mjeseca | 648.000 | 647.532 | 283.951 | 18.02.2025. | Vlastita sredstva |
| 18 | Lijekovi raznih skupina po ATC kodu za potrebe KCUS-a I/12/2025 (dio skupine A,B, J, L i P) | 33600000-6 Farmaceutski proizvodi | Otvoreni postupak | DA | Robe | Okvirni sporazum | 24 mjeseca | 390.000 | 277.055 | 66.333 | 03.06.2025. | Vlastita sredstva |
| 19 | Lijekovi raznih skupina po ATC kodu za potrebe KCUS-a I/13/2025 (dio skupine A, B, C, H, J, L, M, N i R) | 33000000-0 Medicinska oprema,lijekovi i proizvodi za ličnu njegu | Otvoreni postupak | DA | Robe | Okvirni sporazum | 24 mjeseca | 758.980 | 715.748 | 248.521 | 25.07.2025. | Vlastita sredstva |
| 20 | Antiserum protiv otrova evropskih zmija rastvor za injekcije 5ml | 33651510-6 Antiserumi | Direktni sporazum | NE | Robe | Ugovor | 12 mjeseci | 3.000 | 3.000 | 3.000 | 08.09.2025. | Vlastita sredstva |
| 21 | Multielektrolitska otopina za kardioplegiju 500 ml | 33621400-3 Zamjene za krv i perfuzijske otopine | Direktni sporazum | NE | Robe | Ugovor | 12 mjeseci | 3.250 | 3.250 | 3.250 | 15.05.2025. | Vlastita sredstva |
| 22 | Natrij valproat otopina za injekciju 100 mg/ml | 33661300-4 Antiepileptici | Direktni sporazum | NE | Robe | Ugovor | 12 mjeseci | 3.500 | 3.500 | 3.500 | 25.04.2025. | Vlastita sredstva |
| 23 | Hitna nabavka lijekovi za potrebe više klinika KCUS-a | 33600000-6 Farmaceutski proizvodi | Direktni sporazum | NE | Robe | Ugovor | 12 mjeseci | 1.980 | 1.980 | 1.980 | 24.10.2025. | Vlastita sredstva |
| 24 | Medicinska sredstva I/1/2025-A-Elektrostimulatori i defibrilatori srca za potrebe Klinike za kardiovaskularnu hirurgiju | 33182000-9 Naprave za podršku srčane funkcije | Otvoreni postupak | DA | Robe | Okvirni sporazum | 24 mjeseca | 1.000.000 | 999.214 | 237.550 | 3.3.2025. | Vlastita sredstva |
| 25 | Medicinska sredstva I/2/2025-A-Specifični materijal za potrebe Klinike za kardiovaskularnu hirurgiju | 33140000-3 (Medicinski potrošni materijal) | Otvoreni postupak | DA | Robe | Okvirni sporazum | 24 mjeseca | 1.000.000 | | | 12.5.2025. | Vlastita sredstva |
| 26 | Medicinska sredstva I/3/2025-A-Specifični materijal za ugradnju za potrebe Klinike za kardiovaskularnu hirurgiju | 33140000-3 (Medicinski potrošni materijal) | Otvoreni postupak | DA | Robe | Okvirni sporazum | 24 mjeseca | 600.000 | | | 12.5.2025. | Vlastita sredstva |
| 27 | Medicinska sredstva I/4/2025-A-Specifični materijal za potrebe Klinike za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam - odjel Invazivne kardiologije | 33000000-0 Medicinska oprema,lijekovi i proizvodi za ličnu njegu | Otvoreni postupak | DA | Robe | Okvirni sporazum | 24 mjeseca | 2.403.212 | 2.358.812 | 2.048.837 | 24.2.2025. | Vlastita sredstva |
| 28 | Medicinska sredstva I/5/2025-A-Specifični materijal za ugradnju za potrebe Klinike za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam - odjel Invazivne kardiologije | 33140000-3 (Medicinski potrošni materijal) | Otvoreni postupak | DA | Robe | Okvirni sporazum | 24 mjeseca | 2.750.000 | 2.749.390 | 389.657 | 24.2.2025. | Vlastita sredstva |
| 29 | Medicinska sredstva I/6/2025-A-Specifični materijal za invazivne procedure za potrebe Pedijatrijske klinike - odjel Kardiologije | 33140000-3 (Medicinski potrošni materijal) | Otvoreni postupak | DA | Robe | Okvirni sporazum | 12 mjeseci | 400.000 | 395.060 | 37.000 | 12.5.2025. | Vlastita sredstva |

**REALIZACIJA PLANA JAVNIH NABAVKI KCUS ZA 2025. GODINU ZA PERIOD 01.01.2025-31.12.2025.GODINE**

| | |
|---|---|
| **Planom predviđeno:** | **122.776.898** |
| **Potpisano ugovora** | **76.035.219** |
| **Realizovano po ugovorima** | **41.665.048** |

| r/b Plana JN (Portal) | Naziv predmeta javne nabavke | Brojčana oznaka i naziv predmeta nabavke iz JRJN | Vrsta postupka | Da li se predmet dijeli na LOT-ove | Vrsta Ugovora | Da li će biti zaključen Ugovor ili Okvirni sporazum | Period trajanja Ugovora ili Okvirni sporazuma | Procjenjena vrijednost nabavke (bez PDV-a) | Vrijednost Ugovora/ Okvirnog sporazuma (bez PDV-a) | Realizacija po zaključenom Ugovoru / Okvirnom sporazumu (bez PDV-a) | Okvirni datum pokretanja postupka javne nabavke | Izvor finansija |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 30 | Medicinska sredstva za potrebe KCUS-a I/7/2025-B- Mantili nesterilni | 33140000-3 Medicinski potrošni materijal | Otvoreni postupak | NE | Robe | Okvirni sporazum | 24 mjeseca | 61.890 | 61.890 | 61.890 | 24.2.2025 | Vlastita sredstva |
| 31 | Medicinska sredstva za potrebe KCUS-a I/8/2025-B-Anestezиološki i ostali materijal | 33000000-0 Medicinska oprema, lijekovi i proizvodi za ličnu njegu | Otvoreni postupak | DA | Robe | Okvirni sporazum | 24 mjeseca | 309.534 | 191.934 | 105.186 | 13.2.2025. | Vlastita sredstva |
| 32 | Medicinska sredstva za potrebe KCUS-a I/9/2025-B-Tubusi,filteri,igle za biopsiju i ostali materijal | 33000000-0 Medicinska oprema, lijekovi i proizvodi za ličnu njegu | Otvoreni postupak | DA | Robe | Okvirni sporazum | 24 mjeseca | 284.208 | 284.208 | 195.939 | 13.03.2025. | Vlastita sredstva |
| 33 | Medicinska sredstva za potrebe KCUS-a I/10/2025-B-Dezinfekciona sredstva | 33140000-3 Medicinski potrošni materijal | Otvoreni postupak | DA | Robe | Okvirni sporazum | 24 mjeseca | 357.000 | 300.466 | 180.917 | 18.8.2025 | Vlastita sredstva |
| 34 | Medicinska sredstva za potrebe KCUS-a I/11/2025-B-Materijal za uzorkovanje krvi | 33000000-0 Medicinska oprema,lijekovi i proizvodi za ličnu njegu | Otvoreni postupak | DA | Robe | Okvirni sporazum | 24 mjeseca | 377.145 | 377.145 | 377.145 | 7.3.2025 | Vlastita sredstva |
| 35 | Medicinska sredstva za potrebe KCUS-a I/12/2025-B-gips podloge i ostali potrošni materijal | 33000000-0 Medicinska oprema, lijekovi i proizvodi za ličnu njegu | Otvoreni postupak | DA | Robe | Okvirni sporazum | 24 mjeseca | 300.000 | 131.179 | 37.498 | 18.8.2025 | Vlastita sredstva |
| 36 | Medicinska sredstva za potrebe KCUS-a I/13/2025-B-Sanitetski materijal | 33000000-0 Medicinska oprema, lijekovi i proizvodi za ličnu njegu | Otvoreni postupak | DA | Robe | Okvirni sporazum | 24 mjeseca | 1.752.623 | 473.423 | 196.922 | 10.2.2025 | Vlastita sredstva |
| 37 | Medicinska sredstva za potrebe KCUS-a I/14/2025-B-Rukavice sterilne | 33000000-0 Medicinska oprema, lijekovi i proizvodi za ličnu njegu | Otvoreni postupak | DA | Robe | Okvirni sporazum | 24 mjeseca | 494.000 | 202.600 | 34.320 | 14.7.2025 | Vlastita sredstva |
| 38 | Medicinska sredstva za potrebe KCUS-a I/15/2025-B-Rukavice latex nesterilne | 33140000-3 Medicinski potrošni materijal | Otvoreni postupak | NE | Robe | Okvirni sporazum | 24 mjeseca | 170.000 | | | 23.6.2025 | Vlastita sredstva |
| 39 | Medicinska sredstva za potrebe KCUS-a I/16/2025-B- Sanitetski materijal za operacione sale | 33140000-3 Medicinski potrošni materijal | Otvoreni postupak | DA | Robe | Okvirni sporazum | 24 mjeseca | 140.000 | 15.240 | 13.656 | 15.9.2025 | Vlastita sredstva |
| 40 | Medicinska sredstva za potrebe KCUS-a I/17/2025-B-Sistemi za infuziju i transfuziju,urin kese,šprice,kanile,igle spinalne i ostali materijal | 33000000-0 Medicinska oprema,lijekovi i proizvodi za ličnu njegu | Otvoreni postupak | DA | Robe | Okvirni sporazum | 24 mjeseca | 695.000 | | | 22.9.2025 | Vlastita sredstva |
| 41 | Medicinska sredstva za potrebe KCUS-a I/18/2025-B-Četke hirurške,incizijske folije,kanile nazalne i ostali materijal | 33000000-0 Medicinska oprema, lijekovi i proizvodi za ličnu njegu | Otvoreni postupak | DA | Robe | Okvirni sporazum | 24 mjeseca | 314.000 | 276.499 | 63.335 | 20.12.2025 | Vlastita sredstva |
| 42 | Medicinska sredstva za potrebe KCUS-a I/19/2025-B-Instrumentarij | 33000000-0 Medicinska oprema, lijekovi i proizvodi za ličnu njegu | Otvoreni postupak | DA | Robe | Okvirni sporazum | 24 mjeseca | 81.200 | 76.701 | | 16.6.2025 | Vlastita sredstva |
| 43 | Medicinska sredstva I/20/2025-C za akutne hemodijalizne procedure i plazmaferezu KCUS-a | 33000000-0 Medicinska oprema, lijekovi i proizvodi za ličnu njegu | Otvoreni postupak | DA | Robe | Okvirni sporazum | 24 mjeseca | 611.700 | 611.648 | 531.867 | 10.2.2025. | Vlastita sredstva |

**REALIZACIJA PLANA JAVNIH NABAVKI KCUS ZA 2025. GODINU ZA PERIOD 01.01.2025-31.12.2025.GODINE**

| | |
|---|---|
| **Planom predviđeno:** | **122.776.898** |
| **Potpisano ugovora** | **76.035.219** |
| **Realizovano po ugovorima** | **41.685.048** |

| r/b Plana JN (Portal) | Naziv predmeta javne nabavke | Brojčana oznaka i naziv predmeta nabavke iz JRJN | Vrsta postupka | Da li se predmet dijeli na LOT-ove | Vrsta Ugovora | Da li će biti zaključen Ugovor ili Okvirni sporazum | Period trajanja Ugovora ili Okvirni sporazuma | Procjenjena vrijednost nabavke (bez PDV-a) | Vrijednost Ugovora/ Okvirnog sporazuma (bez PDV-a) | Realizacija po zaključenom Ugovoru / Okvirnom sporazumu (bez PDV-a) | Okvirni datum pokretanja postupka javne nabavke | Izvor finansija |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 44 | Medicinska sredstvaza potrebe KCUS-a I/21/2025-C Potrošni materijal za aparat Prismaflex ili ekvivalent | 33000000-0 Medicinska oprema, lijekovi i proizvodi za ličnu njegu | Otvoreni postupak | DA | Robe | Okvirni sporazum | 24 mjeseca | 83.000 | 81.975 | | 1.6.2025. | Vlastita sredstva |
| 45 | Medicinska sredstva za potrebe KCUS-a I/22/2025-C Potrošni materijal za aparat OMNI ili ekvivalent | 33000000-0 Medicinska oprema, lijekovi i proizvodi za ličnu njegu | Konkurentni postupak | DA | Robe | Okvirni sporazum | 24 mjeseca | 40.600 | 40.600 | 12.880 | 1.6.2025. | Vlastita sredstva |
| 46 | Medicinska sredstvaza potrebe KCUS-a I/23/2025-C Hirurški šivaći materijal | 33140000-3 Medicinski potrošni materijal | Otvoreni postupak | DA | Robe | Okvirni sporazum | 24 mjeseca | 503.219 | 368.219 | 106.994 | 1.4.2025. | Vlastita sredstva |
| 47 | Medicinska sredstva za potrebe KCUS-a I/24/2025-C - Specifični hirurški materijal | 33000000-0 Medicinska oprema, lijekovi i proizvodi za ličnu njegu | Otvoreni postupak | DA | Robe | Okvirni sporazum | 24 mjeseca | 796.100 | 796.037 | 778.567 | 1.4.2025. | Vlastita sredstva |
| 48 | Medicinska sredstva za potrebe KCUS-a I/25/2025-C Specifični materijal za dijagnostičke i interventne procedure u radiologiji | 33140000-3 (Medicinski potrošni materijal) | Otvoreni postupak | DA | ROBE | Okvirni sporazum | 24 mjeseca | 399.000 | 382.735 | 372.985 | 1.3.2025. | Vlastita sredstva |
| 49 | Medicinska sredstva I/26/2025-C-Specifični materijal za potrebe Klinike za ortopediju i traumatologiju | 33000000-0 Medicinska oprema,lijekovi i proizvodi za ličnu | Otvoreni postupak | DA | Robe | Okvirni sporazum | 24 mjeseca | 1.891.352 | 1.891.352 | 587.794 | 1.4.2025. | Vlastita sredstva |
| 50 | Medicinska sredstva za potrebe KCUS-a I/27/2025-C Materijal za tretman rana negativnim pritiskom | 33140000-3 (Medicinski potrošni materijal) | Otvoreni postupak | DA | Robe | Okvirni sporazum | 24 mjeseca | 150.000 | 149.883 | 149.883 | 1.7.2025. | Vlastita sredstva |
| 51 | Medicinska sredstva I/28/2025-C-Specifična medicinska sredstva za potrebe Klinike za ortopediju i traumatologiju | 33000000-0 Medicinska oprema,lijekovi i proizvodi za ličnu njegu | Otvoreni postupak | DA | Robe | Okvirni sporazum | 24 mjeseca | 1.516.910 | 298.069 | | 1.7.2025. | Vlastita sredstva |
| 52 | Medicinska sredstva I/29/2025-C-Specifični materijal za potrebe Klinike za očne bolesti | 33140000-3 (Medicinski potrošni materijal) | Otvoreni postupak | DA | Robe | Okvirni sporazum | 24 mjeseca | 600.000 | 560.782 | 322.964 | 1.3.2025. | Vlastita sredstva |
| 53 | Medicinska sredstva I/30/2025-C za potrebe KCUS-a - Specifična medicinska sredstva za sterilizaciju | 33000000-0 Medicinska oprema,lijekovi i proizvodi za ličnu njegu | Otvoreni postupak | DA | Robe | Okvirni sporazum | 24 mjeseca | 144.168 | 144.168 | 144.168 | 15.7.2025. | Vlastita sredstva |
| 54 | Medicinska sredstva I/31/2025-C-Specifični materijal za potrebe Klinike za radiologiju | 33140000-3 (Medicinski potrošni materijal) | Otvoreni postupak | DA | Robe | Okvirni sporazum | 24 mjeseca | 350.000 | 349.050 | 349.050 | 1.8.2025. | Vlastita sredstva |
| 55 | Medicinska sredstva za potrebe KCUS-a I/32/2025-C Oftalmološki materijal | 33140000-3 (Medicinski potrošni materijal) | Otvoreni postupak | DA | Robe | Okvirni sporazum | 24 mjeseca | 300.000 | 58.779 | 44.079 | 1.9.2025. | Vlastita sredstva |
| 56 | Medicinska sredstva za potrebe KCUS-a I/33/2025-C Elektrohirurški materijal proizvođača Ethicon Endo ili ekvivalent | 33140000-3 (Medicinski potrošni materijal) | Otvoreni postupak | NE | Robe | Okvirni sporazum | 24 mjeseca | 450.000 | 418.191 | | 1.9.2025. | Vlastita sredstva |
| 57 | Medicinska sredstva I/34/2025-C-Specifični materijal za potrebe Klinike za neurohirurgiju | 33000000-0 Medicinska oprema, lijekovi i proizvodi za ličnu njegu | Otvoreni postupak | DA | Robe | Okvirni sporazum | 24 mjeseca | 888.040 | 878.350 | 471.720 | 1.10.2025. | Vlastita sredstva |
| 58 | Medicinska sredstva I/35/2025-C za potrebe KCUS-a - Specifična medicinska sredstva za tretman perifernih krvnih sudova | 33140000-3 (Medicinski potrošni materijal) | Otvoreni postupak | DA | Robe | Okvirni sporazum | 24 mjeseca | 1.000.000 | | | 15.9.2025. | Vlastita sredstva |

**REALIZACIJA PLANA JAVNIH NABAVKI KCUS ZA 2025. GODINU ZA PERIOD 01.01.2025-31.12.2025.GODINE**

| | |
|---|---|
| **Planom predviđeno:** | **122.776.898** |
| **Potpisano ugovora** | **76.035.219** |
| **Realizovano po ugovorima** | **41.665.048** |

| r/b Plana JN (Portal) | Naziv predmeta javne nabavke | Brojčana oznaka i naziv predmeta nabavke iz JRJN | Vrsta postupka | Da li se predmet dijeli na LOT-ove | Vrsta Ugovora | Da li će biti zaključen Ugovor ili Okvirni sporazum | Period trajanja Ugovora ili Okvirni sporazuma | Procjenjena vrijednost nabavke (bez PDV-a) | Vrijednost Ugovora/ Okvirnog sporazuma (bez PDV-a) | Realizacija po zaključenom Ugovoru / Okvirnom sporazumu (bez PDV-a) | Okvirni datum pokretanja postupka javne nabavke | Izvor finansija |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 59 | Medicinska sredstva I/36/2025-C-Specifični materijal za potrebe Klinike za gastroenterohepatologiju | 33140000-3 (Medicinski potrošni materijal) | Otvoreni postupak | DA | Robe | Okvirni sporazum | 24 mjeseca | 2.300.000 | 2.291.979 | 664.934 | 15.10.2025. | Vlastita sredstva |
| 60 | Medicinska sredstva za potrebe KCUS-a I/37/2025-C Materijal za operativne zahvate na oku ultrazvučnom i laserskom metodom uz najam aparata | 33140000-3 Medicinski potrošni materijal | Otvoreni postupak | NE | Robe | Okvirni sporazum | 24 mjeseca | 161.000 | | | 1.11.2025. | Vlastita sredstva |
| 61 | Medicinska sredstva za potrebe KCUS-a I/38/2025-C Materijal za mikrohirurške operativne zahvate oka uz najam aparata | 33140000-3 (Medicinski potrošni materijal) | Otvoreni postupak | NE | Robe | Okvirni sporazum | 24 mjeseca | 400.000 | | | 15.11.2025. | Vlastita sredstva |
| 62 | Medicinska sredstva I/39/2025-C-Materijal za potrebe Klinike za očne bolesti | 33140000-3 (Medicinski potrošni materijal) | Otvoreni postupak | DA | Robe | Okvirni sporazum | 24 mjeseca | 400.000 | | | 1.12.2025. | Vlastita sredstva |
| 63 | Medicinska sredstva I/40/2025-C- Materijal za potrebe Klinike za radiologiju i Klinike za onkologiju-Port i igle za port | 33000000-0 Medicinska oprema, lijekovi i proizvodi za ličnu njegu | Otvoreni postupak | DA | Robe | Okvirni sporazum | 24 mjeseca | 294.000 | 293.330 | 271.465 | 15.12.2025. | Vlastita sredstva |
| 64 | Medicinska sredstva I/41/2025-C-Endoproteze, kuka, koljena, ramena za potrebe Klinike za ortopediju i traumatologiju | 33000000-0 Medicinska oprema,lijekovi i proizvodi za ličnu njegu | Otvoreni postupak | DA | Robe | Okvirni sporazum | 24 mjeseca | 1.721.720 | | | 15.11.2025. | Vlastita sredstva |
| 65 | Medicinska sredstva I/42/2025-C-Materijal za potrebe Klinike za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijom glave i vrata | 33140000-3 (Medicinski potrošni materijal) | Konkurentni postupak | NE | Robe | Okvirni sporazum | 24 mjeseca | 10.000 | 10.000 | 10.000 | 1.11.2025. | Vlastita sredstva |
| 66 | Nabavka kitova za punjenje baklofenske pumpe | 33141624-0 (Kompleti za davanje lijekova) | Direktni sporazum | NE | Robe | Ugovor | 12 mjeseci | 1.100 | 1.100 | 1.100 | 17.2.2025. | Vlastita sredstva |
| 67 | Nabavka identifikacione trakice majka beba | 33190000-8 Razne medicinske naprave i proizvodi | Direktni sporazum | NE | Robe | Ugovor | 12 mjeseci | 6.000 | 5.500 | 5.500 | 21.4.2025 | Vlastita sredstva |
| 68 | Nabavka kleme za pupak (plastične) | 33141120-7 Potrepštine za spajanje, šivanje, ligature | Direktni sporazum | NE | Robe | Ugovor | 12 mjeseci | 1.950 | 1.950 | 1.950 | 24.2.2025 | Vlastita sredstva |
| 69 | Nabavka prick lancete | 33141900-9 - Lancete za krv | Direktni sporazum | NE | Robe | Ugovor | 12 mjeseci | 3.000 | 1.462 | 1.462 | 17.3.2025 | Vlastita sredstva |
| 70 | Nabavka tabletirana so za omekšavanje vode | 24000000-4 - Hemijski proizvodi | Direktni sporazum | NE | Robe | Ugovor | 12 mjeseci | 4.000 | 528 | 528 | 16.6.2025 | Vlastita sredstva |
| 71 | Nabavka medicinska sredstva i potrošni materijal za potrebe Klinika KCUS-a | 33140000-3 Medicinski potrošni materijal | Direktni sporazum | NE | Robe | Ugovor | 12 mjeseci | 6.000 | 5.994 | 5.994 | 14.7.2025 | Vlastita sredstva |
| 72 | Medicinska sredstva II/1/2025-Reagensi i potrošni materijal za analizu oligoklonalnih traka za potrebe Kliničke biohemije i laboratorijske medicine i Kliničke imunologije | 33696500-0 - Laboratorijski reagensi | Otvoreni postupak | NE | Robe | Okvirni sporazum | 24 mjeseca | 137.600 | 137.517 | 31.451 | 10.2.2025 | Vlastita sredstva |
| 73 | Medicinska sredstva II/2/2025-Laboratorijski materijal za potrebe KCUS-a | 33000000-0 - Medicinska oprema, lijekovi i proizvodi za ličnu njegu | Otvoreni postupak | DA | Robe | Okvirni sporazum | 24 mjeseca | 92.100 | 92.065 | 35.775 | 10.2.2025 | Vlastita sredstva |

**REALIZACIJA PLANA JAVNIH NABAVKI KCUS ZA 2025. GODINU ZA PERIOD 01.01.2025-31.12.2025.GODINE**

| | |
|---|---|
| **Planom predviđeno:** | **122.776.898** |
| **Potpisano ugovora** | **76.035.219** |
| **Realizovano po ugovorima** | **41.665.048** |

| r/b Plana JN (Portal) | Naziv predmeta javne nabavke | Brojčana oznaka i naziv predmeta nabavke iz JRJN | Vrsta postupka | Da li se predmet dijeli na LOT-ove | Vrsta Ugovora | Da li će biti zaključen Ugovor ili Okvirni sporazum | Period trajanja Ugovora ili Okvirni sporazuma | Procjenjena vrijednost nabavke (bez PDV-a) | Vrijednost Ugovora/ Okvirnog sporazuma (bez PDV-a) | Realizacija po zaključenom Ugovoru / Okvirnom sporazumu (bez PDV-a) | Okvirni datum pokretanja postupka javne nabavke | Izvor finansija |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 74 | Medicinska sredstva II/3/2025-Reagensi za specifične imunološke analize za potrebe Kliničke biohemije i laboratorijske medicine | 33696500-0 - Laboratorijski reagensi | Otvoreni postupak | NE | Robe | Okvirni sporazum | 24 mjeseca | 100.000 | 99.908 | 44.999 | 10.2.2025 | Vlastita sredstva |
| 75 | Medicinska sredstva II/4/2025-Reagensi i potrošni materijal za potrebe Kliničke imunologije | 33696500-0 - Laboratorijski reagensi | Otvoreni postupak | DA | Robe | Okvirni sporazum | 24 mjeseca | 380.000 | 379.756 | 122.875 | 10.2.2025 | Vlastita sredstva |
| 76 | Medicinska sredstva II/5/2025-Reagensi i potrošni materijal za biohemijske i imunohemijske analize za potrebe Kliničke biohemije i laboratorijske medicine | 33696500-0 - Laboratorijski reagensi | Otvoreni postupak | NE | Robe | Okvirni sporazum | 24 mjeseca | 3.200.000 | 3.199.997 | 2.607.153 | 10.2.2025 | Vlastita sredstva |
| 77 | Medicinska sredstva II/6/2025-Reagensi i potrošni materijal NGS za potrebe Kliničke patologije, citologije i humane genetike | 33000000-0 Medicinska oprema, lijekovi i proizvodi za ličnu njegu | Otvoreni postupak | NE | Robe | Okvirni sporazum | 24 mjeseca | 800.000 | 799.863 | 592.809 | 10.2.2025 | Vlastita sredstva |
| 78 | Medicinska sredstva II/7/2025-Reagensi i potrošni materijal aplikabilni na tehnologiju FACS CANTO II-Flowcytometar za potrebe Kliničke patologije, citologije i humane genetike i Kliničke imunologije | 33696500-0 - Laboratorijski reagensi | Otvoreni postupak | NE | Robe | Okvirni sporazum | 24 mjeseca | 1.178.500 | 1.178.415 | 346.400 | 3.4.2025 | Vlastita sredstva |
| 79 | Medicinska sredstva II/8/2025-Reagensi i potrošni materijal aplikabilni na potpuno automatiziranom analizatoru za serološku dijagnostiku za potrebe Kliničke mikrobiologije | 33696500-0 - Laboratorijski reagensi | Otvoreni postupak | NE | Robe | Okvirni sporazum | 24 mjeseca | 1.080.000 | 1.079.996 | 1.079.996 | 21.4.2025 | Vlastita sredstva |
| 80 | Medicinska sredstva II/9/2025-Dijagnostički materijal za potrebe Klinike za nuklearnu medicinu | 33000000-0 Medicinske oprema, lijekovi i proizvodi za ličnu njegu | Otvoreni postupak | DA | Robe | Okvirni sporazum | 24 mjeseca | 383.600 | 383.490 | 43.563 | 21.4.2025 | Vlastita sredstva |
| 81 | Medicinska sredstva II/10/2025-Potrošni materijal za potrebe Klinike za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi" | 33140000-3 - Medicinski potrošni materijal | Konkurentski postupak | NE | Robe | Okvirni sporazum | 24 mjeseca | 17.000 | 16.881 | | 27.5.2025 | Vlastita sredstva |
| 82 | Medicinska sredstva II/11/2025-Reagensi i potrošni materijal aplikabilni na tehnologiju Bactec 9120 i Bactec MGIT 960 za potrebe Kliničke mikrobiologije | 33696500-0 - Laboratorijski reagensi | Otvoreni postupak | DA | Robe | Okvirni sporazum | 24 mjeseca | 350.000 | 349.988 | 172.787 | 27.5.2025 | Vlastita sredstva |
| 83 | Medicinska sredstva II/12/2025 - kontrole, multikontrole i potrošni materijal aplikabilni na tehnologiju Vitros za potrebe Kliničke biohemije i laboratorijske medicine | 33000000-0 Medicinska oprema, lijekovi i proizvodi za ličnu njegu | Otvoreni postupak | DA | Robe | Okvirni sporazum | 24 mjeseca | 400.000 | 399.136 | 213.097 | 7.7.2025 | Vlastita sredstva |
| 84 | Medicinska sredstva II/13/2025-Specifični reagensi i potrošni materijal za potrebe Kliničke patologije, citologije i humane genetike | 33696500-0 - Laboratorijski reagensi | Otvoreni postupak | DA | Robe | Okvirni sporazum | 24 mjeseca | 100.000 | 56.773 | | 17.7.2025 | Vlastita sredstva |
| 85 | Medicinska sredstva II/14/2025-ELISA testovi, citokini, screening testovi za potrebe Kliničke biohemije i laboratorijske medicine | 33696500-0 - Laboratorijski reagensi | Otvoreni postupak | DA | Robe | Okvirni sporazum | 24 mjeseca | 180.000 | | | 18.7.2025 | Vlastita sredstva |
| 86 | Medicinska sredstva II/15/2025-Aplikacioni set za ventilacionu scintigrafiju pluća za potrebe Klinike za nuklearnu medicinu | 33140000-3 - Medicinski potrošni materijal | Otvoreni postupak | NE | Robe | Okvirni sporazum | 24 mjeseca | | | | 23.7.2025 | Vlastita sredstva |
| 87 | Medicinska sredstva II/16/2025-Hemikalije I za potrebe KCUS-a | 33000000-0 Medicinska oprema, lijekovi i proizvodi za | Otvoreni postupak | DA | Robe | Okvirni sporazum | 24 mjeseca | 182.650 | 140.814 | | 21.8.2025 | Vlastita sredstva |
| 88 | Medicinska sredstva II/17/2025-Reagensi i potrošni materijal aplikabilni na tehnologiju VITEK 2 Compact za potrebe Kliničke mikrobiologije | 33696500-0 - Laboratorijski reagensi | Otvoreni postupak | NE | Robe | Okvirni sporazum | 24 mjeseca | 90.000 | 90.000 | 37.989 | 28.8.2025 | Vlastita sredstva |

**REALIZACIJA PLANA JAVNIH NABAVKI KCUS ZA 2025. GODINU ZA PERIOD 01.01.2025-31.12.2025.GODINE**

| | |
|---|---|
| **Planom predviđeno:** | **122.776.898** |
| **Potpisano ugovora** | **76.035.219** |
| **Realizovano po ugovorima** | **41.665.048** |

| r/b Plana JN (Portal) | Naziv predmeta javne nabavke | Brojčana oznaka i naziv predmeta nabavke iz JRJN | Vrsta postupka | Da li se predmet dijeli na LOT-ove | Vrsta Ugovora | Da li će biti zaključen Ugovor ili Okvirni sporazum | Period trajanja Ugovora ili Okvirni sporazuma | Procjenjena vrijednost nabavke (bez PDV-a) | Vrijednost Ugovora/ Okvirnog sporazuma (bez PDV-a) | Realizacija po zaključenom Ugovoru / Okvirnom sporazumu (bez PDV-a) | Okvirni datum pokretanja postupka javne nabavke | Izvor finansija |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 89 | Medicinska sredstva II/18/2025-Reagensi i potrošni materijal (za određivanje glikohemoglobina, talasemije i čitač urinskih trakica) za potrebe Kliničke biohemije i laboratorijske medicine | 33696500-0 - Laboratorijski reagensi | Otvoreni postupak | DA | Robe | Okvirni sporazum | 24 mjeseca | 180.000 | 179.990 | 85.625 | 15.9.2025 | Vlastita sredstva |
| 90 | Medicinska sredstva II/19/2025-Laboratorijski materijal za uzorkovanje za potrebe KCUS-a | 33000000-0 Medicinska oprema, lijekovi i proizvodi za ličnu njegu | Otvoreni postupak | DA | Robe | Okvirni sporazum | 24 mjeseca | 124.000 | 82.375 | | 19.9.2025 | Vlastita sredstva |
| 91 | Medicinska sredstva II/20/2025-Reagensi i potrošni materijal aplikabilni na potpuno automatiziranom analizatoru otvorenog tipa (open mode) za serološku dijagnostiku za potrebe Kliničke mikrobiologije | 33696500-0 - Laboratorijski reagensi | Otvoreni postupak | NE | Robe | Okvirni sporazum | 24 mjeseca | 373.000 | 372.979 | | 26.9.2025 | Vlastita sredstva |
| 92 | Medicinska sredstva II/21/2025 -Reagensi i potrošni materijal aplikabilni na tehnologiju Cobas 4800 i QIAcube Connect za potrebe Kliničke mikrobiologije i Kliničke patologije, citologije i humane genetike | 33000000-0 Medicinska oprema, lijekovi i proizvodi za ličnu njegu | Otvoreni postupak | DA | Robe | Okvirni sporazum | 24 mjeseca | 1.949.300 | 1.949.080 | 557.241 | 16.10.2025 | Vlastita sredstva |
| 93 | Medicinska sredstva II/22/2025-Hemikalije II za potrebe KCUS-a | 24000000-4 - Hemijski proizvodi | Otvoreni postupak | DA | Robe | Okvirni sporazum | 24 mjeseca | 70.000 | | | 11.11.2025 | Vlastita sredstva |
| 94 | Medicinska sredstva II/23/2025-Reagensi i potrošni materijal za bakteriologiju, mikologiju i parazitologiju za potrebe Kliničke mikrobiologije | 33696500-0 - Laboratorijski reagensi | Otvoreni postupak | DA | Robe | Okvirni sporazum | 24 mjeseca | 720.000 | | | 11.11.2025 | Vlastita sredstva |
| 95 | Medicinska sredstva II/24/2025-Reagensi, kalibratori, kontrole i potrošni materijal za izvođenje biohemijskih i imunohemijskih analiza za potrebe Kliničke biohemije i laboratorijske medicine | 33696500-0 - Laboratorijski reagensi | Otvoreni postupak | NE | Robe | Okvirni sporazum | 24 mjeseca | 1.599.350 | | | 2.12.2025 | Vlastita sredstva |
| 96 | Medicinska sredstva II/25/2025-Reagensi, kalibratori, kontrole i potrošni materijal za izvođenje hepatitis markera i drugih infektivnih oboljenja za potrebe Kliničke mikrobiologije | 33696500-0 - Laboratorijski reagensi | Otvoreni postupak | NE | Robe | Okvirni sporazum | 24 mjeseca | 685.500 | | | 2.12.2025 | Vlastita sredstva |
| 97 | Medicinska sredstva II/26/2025-Reagensi i potrošni materijal za vršenje acidobaznih analiza za potrebe Kliničke biohemije i laboratorijske medicine | 33696500-0 - Laboratorijski reagensi | Otvoreni postupak | DA | Robe | Okvirni sporazum | 24 mjeseca | 1.100.000 | | | 2.12.2025 | Vlastita sredstva |
| 98 | Medicinska sredstva II/27/2025-Reagensi i potrošni materijal za određivanje testa na Mycobacterium tuberculosis za potrebe Kliničke imunologije | 33696500-0 - Laboratorijski reagensi | Otvoreni postupak | NE | Robe | Okvirni sporazum | 24 mjeseca | 130.000 | 129.614 | 38.444 | 9.12.2025 | Vlastita sredstva |
| 99 | Hitna nabavka za potrebe Kliničke mikrobiologije | 33696500-0 - Laboratorijski reagensi | Direktni sporazum | NE | Robe | Ugovor | 12 mjeseci | 6.000 | 5.840 | 5.840 | 7.5.2025 | Vlastita sredstva |
| 100 | Hitna nabavka za potrebe Kliničke biohemije i laboratorijske medicine | 33696500-0 - Laboratorijski reagensi | Direktni sporazum | NE | Robe | Ugovor | 12 mjeseci | 6.000 | 5.900 | 5.900 | 7.5.2025 | Vlastita sredstva |
| 101 | Hitna nabavka za potrebe Kliničke patologije, citologije i humane genetike | 33696500-0 - Laboratorijski reagensi | Direktni sporazum | NE | Robe | Ugovor | 12 mjeseci | 4.450 | 4.450 | 4.450 | 7.5.2025 | Vlastita sredstva |
| 102 | Hitna nabavka za potrebe Kliničke imunologije | 33696500-0 - Laboratorijski reagensi | Direktni sporazum | NE | Robe | Ugovor | 12 mjeseci | 6.000 | 4.523 | 4.523 | 7.5.2025 | Vlastita sredstva |

**REALIZACIJA PLANA JAVNIH NABAVKI KCUS ZA 2025. GODINU ZA PERIOD 01.01.2025-31.12.2025.GODINE**

| | |
|---|---|
| **Planom predviđeno:** | **122.776.898** |
| **Potpisano ugovora** | **76.035.219** |
| **Realizovano po ugovorima** | **41.665.048** |

| r/b Plana JN (Portal) | Naziv predmeta javne nabavke | Brojčana oznaka i naziv predmeta nabavke iz JRJN | Vrsta postupka | Da li se predmet dijeli na LOT-ove | Vrsta Ugovora | Da li će biti zaključen Ugovor ili Okvirni sporazum | Period trajanja Ugovora ili Okvirni sporazuma | Procjenjena vrijednost nabavke (bez PDV-a) | Vrijednost Ugovora/ Okvirnog sporazuma (bez PDV-a) | Realizacija po zaključenom Ugovoru / Okvirnom sporazumu (bez PDV-a) | Okvirni datum pokretanja postupka javne nabavke | Izvor finansija |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 103 | Hitna nabavka za potrebe Galenskog laboratorija | 33140000-3 - Medicinski potrošni materijal | Direktni sporazum | NE | Robe | Ugovor | 12 mjeseci | 2.299 | 2.299 | 2.299 | 3.2.2025 | Vlastita sredstva |
| 104 | Životne namirnice | 15000000-8 Hrana, piće, duhan i srodni proizvodi | Otvoreni postupak | Da | Robe | Okvirni sporazum | 12 mjeseci | 1.990.400 | 1.970.273 | 868.345 | 3.2.2025 | Vlastita sredstva KCUS |
| 105 | Nabavka dječije hrane | 15864000-8 Dječija hrana | Otvoreni postupak | Da | Robe | Okvirni sporazum | do 12 mjeseci | 50.000 | 45.673 | 15.292 | 2.6.2025 | Vlastita sredstva KCUS |
| 106 | Nabavka voća i povrća | 15300000-1 Voće, povrće i srodni proizvodi | Otvoreni postupak | Da | Robe | Okvirni sporazum | do 12 mjeseci | 300.000 | 256.138 | 125.196 | 17.2.2025 | Vlastita sredstva KCUS |
| 107 | Tekstilni materijal | 39500000-7 Tekstilni proizvodi | Konkurentski zahtjev | Da | Robe | Okvirni sporazum | do 12 mjeseci | 18.300 | 18.285 | 18.285 | 10.3.2025 | Vlastita sredstva KCUS |
| 108 | Bolnička posteljina i ostali materijal za potrebe svih OJ KCUS-a | 39518000-6 Bolnička posteljina | Otvoreni postupak | Da | Robe | Okvirni sporazum | do 12 mjeseci | 105.000 | 100.360 | 85.559 | 7.4.2025 | Vlastita sredstva KCUS |
| 109 | HTZ oprema, radne uniforme i ostali zaštitni potrošni materijal | 18100000-0 Radna odjeća, posebna radna oprema i pribor; | Otvoreni postupak | Da | Robe | Okvirni sporazum | do 12 mjeseci | 97.000 | 95.195 | 7.880 | 5.5.2025 | Vlastita sredstva KCUS |
| 110 | Ostali potrošni materijal | 39300000-5 Razna oprema | Konkurentski zahtjev | Da | Robe | Okvirni sporazum | do 12 mjeseci | 28.000 | 27.678 | 23.343 | 10.3.2025 | Vlastita sredstva KCUS |
| 111 | Nabavka medicinskih obrazaca za potrebe svih OJ KCUS-a | 22000000-0 Štampani materijal i srodni proizvodi | Otvoreni postupak | Da | Robe | Okvirni sporazum | do 12 mjeseci | 52.000 | 50.100 | 32.004 | 20.3.2025 | Vlastita sredstva KCUS |
| 112 | Kancelarijski materijal - kopir papir i registratori | 30120000-6 Oprema za fotokopiranje i štampanje | Otvoreni postupak | Da | Robe | Okvirni sporazum | do 12 mjeseci | 135.000 | 135.000 | 78.760 | 20.2.2025 | Vlastita sredstva KCUS |
| 113 | Kancelarijski materijal i termopapiri za različite medicinske aparate | 30192000-1 Kancelarijske potrepštine | Otvoreni postupak | Da | Robe | Okvirni sporazum | do 12 mjeseci | 265.000 | 262.762 | 41.758 | 14.4.2025 | Vlastita sredstva KCUS |
| 114 | Sredstva za održavanje higijene | 39830000-9 Proizvodi za čišćenje | Otvoreni postupak | Da | Robe | Okvirni sporazum | do 12 mjeseci | 830.000 | 827.721 | 290.162 | 20.3.2025 | Vlastita sredstva KCUS |
| 115 | Tečni deterdžent za liniju pranja veša | 24000000-4 Hemijski proizvodi | Otvoreni postupak | Ne | Robe | Okvirni sporazum | do 12 mjeseci | 43.000 | 43.000 | 9.038 | 2.6.2025 | Vlastita sredstva KCUS |
| 116 | Nabavka kuhinjskih potrepština za potrebe Službe klinička ishrana | 39221110-1 Kuhinjsko posuđe | Otvoreni postupak | Da | Robe | Okvirni sporazum | do 12 mjeseci | 49.000 | 48.834 | 42.425 | 7.4.2025 | Vlastita sredstva KCUS |
| 117 | Nabavka/kupovina medicinskih knjiga i literature za potrebe NIR-a | 22110000-4 - Štampane knjige | Konkurentski zahtjev | Ne | Robe | Okvirni sporazum | do 12 mjeseci | 40.000 | 38.491 | | 7.4.2025 | Sredstva NIR-a |
| 118 | Stručna literatura i časopisi | 22200000-2 Novine, stručni časopisi, periodične publikacije i časopisi Stručni časopisi | Direktni sporazum | Ne | Robe | Ugovor | do 12 mjeseci | 3.000 | 1.120 | 1.120 | 7.4.2025 | Sredstva NIR-a |

**REALIZACIJA PLANA JAVNIH NABAVKI KCUS ZA 2025. GODINU ZA PERIOD 01.01.2025-31.12.2025.GODINE**

| | |
|---|---|
| **Planom predviđeno:** | **122.776.898** |
| **Potpisano ugovora** | **76.035.219** |
| **Realizovano po ugovorima** | **41.665.048** |

| r/b Plana JN (Portal) | Naziv predmeta javne nabavke | Brojčana oznaka i naziv predmeta nabavke iz JRJN | Vrsta postupka | Da li se predmet dijeli na LOT-ove | Vrsta Ugovora | Da li će biti zaključen Ugovor ili Okvirni sporazum | Period trajanja Ugovora ili Okvirni sporazuma | Procjenjena vrijednost nabavke (bez PDV-a) | Vrijednost Ugovora/ Okvirnog sporazuma (bez PDV-a) | Realizacija po zaključenom Ugovoru / Okvirnom sporazumu (bez PDV-a) | Okvirni datum pokretanja postupka javne nabavke | Izvor finansija |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 119 | Nabavka pečat/štambilj | 30192151-4 Žigovi | Direktni sporazum | Ne | Robe | Ugovor | do 12 mjeseci | 3.000 | 659 | 659 | 10.2.2025 | Vlastita sredstva KCUS |
| 120 | Nabavka personalnih dosjea | 22110000-4 Štampane knjige | Direktni sporazum | Ne | Robe | Ugovor | do 12 mjeseci | 6.000 | 5.995 | 5.995 | 12.5.2025 | Vlastita sredstva KCUS |
| 121 | Nabavka papirnih rolna za parking naplatne uređaje | 30199000-0 Papirne potrepštine i ostali artikli | Direktni sporazum | Ne | Robe | Ugovor | do 12 mjeseci | 6.000 | 1.890 | 1.890 | 26.5.2025 | Vlastita sredstva KCUS |
| 122 | Nabavka rezervnih dijelova za vozila | 34913000-0 Razni rezervni dijelovi | Direktni sporazum | Ne | Robe | Ugovor | do 12 mjeseci | 10.000 | 8.398 | 8.398 | 14.2.2025 | Vlastita sredstva KCUS |
| 123 | Zaštitna sredstva i opremu za potrebe Tehničkog sektora | 1813000-3 Zaštitna oprema | Direktni sporazum | Ne | Robe | Ugovor | do 12 mjeseci | 6.000 | 3.171 | 3.171 | 19.5.2025 | Vlastita sredstva KCUS |
| 124 | Hitna nabavka namirnica | 15000000-8 Hrana, piće, duhan i srodni proizvodi | Direktni sporazum | Ne | Robe | Ugovor | do 12 mjeseci | 4.000 | 3.600 | 3.110 | 24.3.2025 | Vlastita sredstva KCUS |
| 125 | Nabavka exel aplikacije za godišnji izvještaj | 79211000-6- Računovodstvene usluge | Direktni sporazum | NE | Robe | Racun | | 400 | 290 | 290 | 01.02.2025 | Vlastita sredstva KCUS |
| 126 | Nabavka rezervnih dijelova/usluga servisa za preventivno i interventno servisiranje aparata/sistema proizvođača DRAGER lociranih na klinikama KCUS-a | 33100000-1 (Medicinska oprema) | OTVORENI POSTUPAK | NE | Robe | Okvirni sporazum | 12 mjeseci | 250.000 | 250.000 | 249.995 | 22.05.2025 | Vlastita sredstva |
| 127 | Nabavka rezervnih dijelova/usluga servisa za preventivno i interventno servisiranje aparata/sistema proizvođača AGFA, CANON, TOSHIBA, MEDRAD I ZIEHM lociranih na klinikama KCUS-a | 33100000-1 (Medicinska oprema) | OTVORENI POSTUPAK | NE | Robe | Okvirni sporazum | 12 mjeseci | 80.000 | 80.000 | 79.854 | 22.05.2025 | Vlastita sredstva |
| 128 | Nabavka rezervnih dijelova/usluga servisa za preventivno i interventno servisiranje aparata/sistema proizvođača GENERAL ELECTRIC lociranih na klinikama KCUS-a | 33100000-1 (Medicinska oprema) | OTVORENI POSTUPAK | NE | Robe | Okvirni sporazum | 12 mjeseci | 150.000 | 150.000 | 148.622 | 19.04.2025 | Vlastita sredstva |
| 129 | Nabavka rezervnih dijelova/usluga servisa za preventivno i interventno servisiranje aparata/sistema proizvođača DORINER MEDITEH lociranih na klinikama KCUS-a | 33100000-1 (Medicinska oprema) | KONKURENTSKI ZAHTJEV | NE | Robe | Okvirni sporazum | 12 mjeseci | 40.000 | 40.000 | 33.374 | 12.06.2025. | Vlastita sredstva |
| 130 | Nabavka rezervnih dijelova/usluga servisa za preventivno i interventno servisiranje aparata/sistema proizvođača RADIOMETER i CAREFUSION lociranih na klinikama KCUS-a | 33100000-1 (Medicinska oprema) | KONKURENTSKI ZAHTJEV | NE | Robe | Okvirni sporazum | 12 mjeseci | | | | 10.07.2025. | Vlastita sredstva |
| 131 | Nabavka rezervnih dijelova/usluga servisa za preventivno i interventno servisiranje aparata/sistema proizvođača MAQUET lociranih na klinikama KCUS-a | 33100000-1 (Medicinska oprema) | OTVORENI POSTUPAK | NE | Robe | Okvirni sporazum | 12 mjeseci | 70.000 | 70.000 | 58.150 | 22.03.2025. | Vlastita sredstva |
| 132 | Nabavka rezervnih dijelova/usluga servisa za preventivno i interventno servisiranje aparata/sistema proizvođača OLYMPUS lociranih na klinikama KCUS-a | 33100000-1 (Medicinska oprema) | PREGOVARAČKI POSTUPAK SA OBJAVOM OBAVJEŠTENJA | NE | Robe | Okvirni sporazum | 12 mjeseci | 120.000 | 120.000 | 119.989 | 02.03.2025 | Vlastita sredstva |
| 133 | Nabavka rezervnih dijelova/usluga servisa za preventivno i interventno servisiranje aparata/sistema proizvođača MINDRAY koji se koriste na klinikama KCUS-a | 33100000-1 (Medicinska oprema) | OTVORENI POSTUPAK | NE | Robe | Okvirni sporazum | 12 mjeseci | 60.000 | 60.000 | | 08.10.2025. | Vlastita sredstva |

**REALIZACIJA PLANA JAVNIH NABAVKI KCUS ZA 2025. GODINU ZA PERIOD 01.01.2025-31.12.2025.GODINE**

| | |
|---|---|
| **Planom predviđeno:** | **122.776.898** |
| **Potpisano ugovora** | **76.035.219** |
| **Realizovano po ugovorima** | **41.665.048** |

| r/b Plana JN (Portal) | Naziv predmeta javne nabavke | Brojčana oznaka i naziv predmeta nabavke iz JRJN | Vrsta postupka | Da li se predmet dijeli na LOT-ove | Vrsta Ugovora | Da li će biti zaključen Ugovor ili Okvirni sporazum | Period trajanja Ugovora ili Okvirni sporazuma | Procjenjena vrijednost nabavke (bez PDV-a) | Vrijednost Ugovora/ Okvirnog sporazuma (bez PDV-a) | Realizacija po zaključenom Ugovoru / Okvirnom sporazumu (bez PDV-a) | Okvirni datum pokretanja postupka javne nabavke | Izvor finansija |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 134 | Nabavka rezervnih dijelova/usluga servisa za preventivno i interventno servisiranje aparata/sistema proizvođača SHIMADZU koji se koriste na klinikama KCUS-a | 33100000-1 (Medicinska oprema) | OTVORENI POSTUPAK | NE | Robe | Ugovor | Jednokratno | 25.000 | 24.677 | 24.677 | 15.10.2025. | Vlastita sredstva |
| 135 | Nabavka rezervnih dijelova/usluga servisa za preventivno i interventno servisiranje aparata/sistema proizvođača FRESENIUS koji se koriste na klinikama KCUS-u | 33100000-1 (Medicinska oprema) | OTVORENI POSTUPAK | NE | Robe | Okvirni sporazum | 12 mjeseci | 60.000 | 60.000 | 53.215 | 4.8.2025 | Vlastita sredstva |
| 136 | Nabavka rezervnih dijelova/usluga servisa za preventivno i interventno servisiranje aparata/sistema proizvođača BBRAUN, DWA, Beckman Coulter i deSoutter koji se koriste na klinikama KCUS-a | 33100000-1 (Medicinska oprema) | OTVORENI POSTUPAK | NE | Robe | Okvirni sporazum | 12 mjeseci | 50.000 | 50.000 | 19.119 | 11.08.2025 | Vlastita sredstva |
| 137 | Nabavka rezervnih dijelova/usluga servisa za preventivno i interventno servisiranje aparata/sistema proizvođača NIPRO lociranih na klinikama KCUS-a | 33100000-1 (Medicinska oprema) | KONKURENTSKI ZAHTJEV | NE | Robe | Okvirni sporazum | 12 mjeseci | | | | 12.04.2025. | Vlastita sredstva |
| 138 | Nabavka rezervnih dijelova/usluga servisa za preventivno i interventno servisiranje aparata/sistema proizvođača BAXTER lociranih na klinikama KCUS-a | 33100000-1 (Medicinska oprema) | OTVORENI POSTUPAK | NE | Robe | Okvirni sporazum | 12 mjeseci | 110.000 | 110.000 | 22.847 | 25.07.2025 | Vlastita sredstva |
| 139 | Nabavka rezervnih dijelova/pribora/ potrošnog materijala za medicinske aparate proizvođača ERBE za potrebe KCUS-a | 33100000-1 (Medicinska oprema) | OTVORENI POSTUPAK | NE | Robe | Okvirni sporazum | 12 mjeseci | 70.000 | 70.000 | 69.965 | 10.02.2025 | Vlastita sredstva |
| 140 | Nabavka rezervnih dijelova/pribora/ potrošnog materijala za defibrilatore proizvođača LIFEPAK za potrebe KCUS-a | 33100000-1 (Medicinska oprema) | KONKURENTSKI ZAHTJEV | NE | Robe | Okvirni sporazum | 12 mjeseci | 30.000 | 30.000 | 29.900 | 06.04.2025 | Vlastita sredstva |
| 141 | Nabavka dijelova/pribora/materijala za medicinsku opremu proizvođača COVIDIEN za potrebe više OJ KCUS-a | 33100000-1 (Medicinska oprema) | KONKURENTSKI ZAHTJEV | NE | Robe | Okvirni sporazum | 12 mjeseci | 49.000 | 49.000 | 9.770 | 25.04.2025 | Vlastita sredstva |
| 142 | Nabavka rezervnih dijelova za RTG angiografa Innova 4100 i UZ aparata proizvođača GE za potrebe Kl. za radiologiju i Pedijatrijske klinike | 33100000-1 (Medicinska oprema) | OTVORENI POSTUPAK | NE | Robe | Ugovor | 12 mjeseci | 353.000 | 353.000 | 353.000 | 07.02.2025 | Vlastita sredstva |
| 143 | Nabavka rezervnih dijelova za medicinsku opremu više proizvođača | 33100000-1 (Medicinska oprema) | OTVORENI POSTUPAK | NE | Robe | Ugovor | Jednokratno | 228.000 | 156.440 | 149.560 | 15.10.2025. | Vlastita sredstva |
| 144 | Nabavka dijelova/materijala med. opreme | 33100000-1 (Medicinska oprema) | KONKURENTSKI ZAHTJEV | NE | Robe | Ugovor | Jednokratno | 12.000 | 11.620 | 11.620 | 01.10.2025 | Vlastita sredstva |
| 145 | Hitna nabavka dijelova/materijala med. opreme | 33100000-1 (Medicinska oprema) | DIREKTNI SPORAZUM | NE | Robe | Ugovor | Jednokratno | 4.105 | 4.105 | 4.105 | 22.02.2025 | Vlastita sredstva |
| 146 | Nabavka megnetnih vezalica za pacijente za potrebe više OJ KCUS-a | 33140000-3 (Medicinski potrošni materijal) | KONKURENTSKI ZAHTJEV | NE | Robe | Okvirni sporazum | 12 mjeseci | | | | 25.05.2025 | Vlastita sredstva |
| 147 | Nabavka sijalica za medicinske uređaje za potrebe više OJ KCUS-a | 31531000-7 (Sijalice) | KONKURENTSKI ZAHTJEV | DA | Robe | Ugovor | 12 mjeseci | 30.000 | | | 21.06.2025 | Vlastita sredstva |

**REALIZACIJA PLANA JAVNIH NABAVKI KCUS ZA 2025. GODINU ZA PERIOD 01.01.2025-31.12.2025.GODINE**

| | |
|---|---|
| **Planom predviđeno:** | **122.776.898** |
| **Potpisano ugovora** | **78.035.219** |
| **Realizovano po ugovorima** | **41.665.048** |

| r/b Plana JN (Portal) | Naziv predmeta javne nabavke | Brojčana oznaka i naziv predmeta nabavke iz JRJN | Vrsta postupka | Da li se predmet dijeli na LOT-ove | Vrsta Ugovora | Da li će biti zaključen Ugovor ili Okvirni sporazum | Period trajanja Ugovora ili Okvirni sporazuma | Procjenjena vrijednost nabavke (bez PDV-a) | Vrijednost Ugovora/ Okvirnog sporazuma (bez PDV-a) | Realizacija po zaključenom Ugovoru / Okvirnom sporazumu (bez PDV-a) | Okvirni datum pokretanja postupka javne nabavke | Izvor finansija |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 148 | Nabavka rezervnih dijelova/pribora/potrošnog materijala za EKG aparate za potrebe KCUS-a | 33140000-3 (Medicinski potrošni materijal) | KONKURENTSKI ZAHTJEV | NE | Robe | Okvirni sporazum | 12 mjeseci | | | | 01.06.2025 | Vlastita sredstva |
| 149 | Nabavka pribora/specifičnog potrošnog materijala za EMG, EEG i EP pretrage za više OJ KCUS-a | 33140000-3 (Medicinski potrošni materijal) | KONKURENTSKI ZAHTJEV | DA | Robe | Ugovor | Jednokratno | | | | 28.06.2025 | Vlastita sredstva |
| 150 | Nabavka pribora/specifičnog potrošnog materijala za holter uređaje za više OJ KCUS-a | 33100000-1 (Medicinska oprema) | KONKURENTSKI ZAHTJEV | NE | Robe | Okvirni sporazum | 12 mjeseci | 15.000 | 15.000 | 14.993 | 20.07.2025 | Vlastita sredstva |
| 151 | Nabavka imobilizacijskih setova proizvođača CIVCO POSTCATS za radioterapijske uređaje za potrebe Klinike za onkologiju | 33000000-0 (Medicinska oprema, lijekovi i proizvodi za ličnu njegu) | OTVORENI POSTUPAK | NE | Robe | Ugovor | 12 mjeseci | | | | 01.08.2025 | Vlastita sredstva |
| 152 | Nabavka radioaktivnog pločastog izvora Co-57 za kalibraciju SPECT/CT aparata za potrebe Klinike za nuklearnu medicinu i endokrinologiju KCUS-a | 09343000-5 (Radioaktivni materijali) | KONKURENTSKI ZAHTJEV | NE | Robe | Ugovor | jednokratno | 18.100 | 18.100 | 18.100 | 15.07.2025 | Vlastita sredstva |
| 153 | Nabavka radioaktivnog izvora Co-57 u obliku Pen Markera za potrebe Klinike za nuklearnu medicinu i endokrinologiju KCUS-a | 09343000-5 (Radioaktivni materijali) | KONKURENTSKI ZAHTJEV | NE | Robe | Ugovor | Jednokratno | | | | 20.09.2025. | Vlastita sredstva |
| 154 | Nabavka rezervnih dijelova za servis YAG lasera za potrebe Kl. za očne bolesti KCUS-a | 33100000-1 (Medicinska oprema) | DIREKTNI SPORAZUM | NE | Robe | Ugovor | Jednokratno | 6.000 | | | 14.05.2025. | Vlastita sredstva |
| 155 | Nabavka rezervnih dijelova za servis centrifuga KCUS-a | 33100000-1 (Medicinska oprema) | DIREKTNI SPORAZUM | NE | Robe | Ugovor | Jednokratno | | | | 14.05.2025. | Vlastita sredstva |
| 156 | Nabavka rezervnih dijelova za servis defibrilatora KCUS-a | 33100000-1 (Medicinska oprema) | DIREKTNI SPORAZUM | NE | Robe | Ugovor | Jednokratno | 6.000 | 5.935 | 5.935 | 14.05.2025. | Vlastita sredstva |
| 157 | Nabavka Gamma proba za potrebe KCUS-a | 33100000-1 (Medicinska oprema) | Otvoreni postupak | NE | Robe | Ugovor | Jednokratno | 50.000 | 50.000 | 50.000 | 10.02.2025. | Vlastita sredstva |
| 158 | Nabavka grijača krvi i infuzija za potrebe Klinike za porodiljstvo KCUS-a | 33100000-1 (Medicinska oprema) | DIREKTNI SPORAZUM | NE | Robe | Ugovor | Jednokratno | 5.000 | | | 10.02.2025. | Vlastita sredstva |
| 159 | Nabavka pištolja za biopsiju za potrebe Kl. za radiologiju KCUS-a | 33100000-1 (Medicinska oprema) | DIREKTNI SPORAZUM | NE | Robe | Ugovor | Jednokratno | 4.000 | 3.700 | 3.700 | 14.02.2025. | Vlastita sredstva |
| 160 | Nabavka medicinskog pribora i pomagala za KCUS | 33100000-0 (Medicinska oprema, lijekovi i proizvodi za ličnu njegu) | KONKURENTSKI ZAHTJEV | DA | Robe | Ugovor | Jednokratno | | | | 25.04.2025. | Vlastita sredstva |
| 161 | Utrošena električna energija | 65310000-9 (Distribucija električne energije) | OTVORENI POSTUPAK | NE | Robe | Ugovor | Jednokratno | 2.200.000 | 2.414.857 | 2.414.857 | 31.01.2025. | Vlastita sredstva |
| 162 | Nabavka bijele tehnike za potrebe više OJ KCUS-a | 31000000-6 (Električne mašine, aparati, oprema i potrošni materijal | KONKURENTSKI ZAHTJEV | Da | Robe | Okvirni sporazum | 12 mjeseci | 20.000 | | | 14.05.2025. | Vlastita sredstva |

**REALIZACIJA PLANA JAVNIH NABAVKI KCUS ZA 2025. GODINU ZA PERIOD 01.01.2025-31.12.2025.GODINE**

| | |
|---|---|
| **Planom predviđeno:** | **122.776.898** |
| **Potpisano ugovora** | **76.035.219** |
| **Realizovano po ugovorima** | **41.665.048** |

| r/b Plana JN (Portal) | Naziv predmeta javne nabavke | Brojčana oznaka i naziv predmeta nabavke iz JRJN | Vrsta postupka | Da li se predmet dijeli na LOT-ove | Vrsta Ugovora | Da li će biti zaključen Ugovor ili Okvirni sporazum | Period trajanja Ugovora ili Okvirni sporazuma | Procjenjena vrijednost nabavke (bez PDV-a) | Vrijednost Ugovora/ Okvirnog sporazuma (bez PDV-a) | Realizacija po zaključenom Ugovoru / Okvirnom sporazumu (bez PDV-a) | Okvirni datum pokretanja postupka javne nabavke | Izvor finansija |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 163 | Nabavka materijala i robe za potrebe KCUS-a putem Elektro službe | 31000000-6 (Električne mašine, aparati, oprema i potrošni materijal, rasvjeta) | OTVORENI POSTUPAK | NE | Robe | Okvirni sporazum | 12 mjeseci | 122.280 | 122.280 | 66.442 | 10.04.2025. | Vlastita sredstva |
| 164 | Nabavka, isporuka i ugradnja baterija za UPS na više lokacija putem elektro službe | 31000000-6 (Električne mašine, aparati, oprema i potrošni materijal; rasvjeta) | OTVORENI POSTUPAK | da | Robe | Okvirni sporazum | 12 mjeseci | 70.000 | 70.000 | 70.000 | 1.11.2025. | Vlastita sredstva |
| 165 | Nabavka i isporuka nepredviđenih materijala i roba za sanaciju hitnih nepredviđenih kvarova za potrebe KCUS-a, putem Elektro službe | 31000000-6 (Električne mašine, aparati, oprema i potrošni materijal; rasvjeta) | DIREKTNI SPORAZUM | NE | Robe | Ugovor | Jednokratno | 6.000 | 5.012 | 5.012 | 01.02.2025. | Vlastita sredstva |
| 166 | Nabavka materijala i sanacija unutrasnje i vanjske rasvjete na više lokacija KCUS-a | 31000000-6 (Električne mašine, aparati, oprema i potrošni materijal; rasvjeta) | KONKURENTSKI ZAHTJEV | ne | Robe | Okvirni sporazum | 12 mjeseci | 28.000 | 19.970 | | 01.06.2025. | Vlastita sredstva |
| 167 | Nabavka mašina za čišćenje podova | 42999200-7 Mašine za glancanje poda koji nisu za domaćinstvo) | KONKURENTSKI ZAHTJEV | DA | Robe | Ugovor | Jednokratno | 21.000 | 21.000 | 20.924 | 31.03.2025. | Vlastita sredstva |
| 168 | Nabavka materijala i alata za hitne potrebe Elektro službe | 31000000-6 (Električne mašine, aparati, oprema i potrošni materijal; rasvjeta) | DIREKTNI SPORAZUM | NE | Robe | Ugovor | Jednokratno | 6.000 | | | 15.04.2025 | Vlastita sredstva |
| 169 | Nabavka, isporuka i ugradnja rezervnih dijelova za autoklave Tutnauer | 33191110-9 (Autoklave) | PREGOVARAČKI POSTUPAK SA OBJAVOM OBAVJEŠTENJA | NE | Robe | Okvirni sporazum | 12 mjeseci | 15.000 | | | 10.04.2025. | Vlastita sredstva |
| 170 | Nabavka, isporuka i ugradnja rezervnih dijelova za autoklave Getinge | 33191110-9 (Autoklave) | PREGOVARAČKI POSTUPAK SA OBJAVOM OBAVJEŠTENJA | NE | Robe | Okvirni sporazum | 12 mjeseci | 20.000 | | | 10.10..2025. | Vlastita sredstva |
| 171 | Nabavka, isporuka i ugradnja nove opreme i dijelova za sanaciju razvodnih ormara za više OJ KCUS-a | 31000000-6 (Električne mašine, aparati, oprema i potrošni materijal; rasvjeta) | OTVORENI POSTUPAK | DA | Robe | Okvirni sporazum | 12 mjeseci | 35.000 | | | 10.05.2025. | Vlastita sredstva |
| 172 | Nabavka profesoinane mašine za pranje crnog posuđa | 31000000-6 (Električne mašine, aparati, oprema i potrošni materijal; rasvjeta) | OTVORENI POSTUPAK | DA | Robe | Ugovor | 12 mjeseci | 60.000 | 25.800 | 25.800 | 25.04.2025. | Vlastita sredstva |
| 173 | Medicinski i tehnički plinovi | 24111500-0 (Medicinski gasovi) | OTVORENI POSTUPAK | NE | Robe | Okvirni sporazum | 24 mjeseca | 790.000 | 789.999 | 789.988 | 10.02.2025. | Vlastita sredstva |
| 174 | Nabavka rezervnih dijelova za potrebe održavanja sistema daljinskog grijanja i hlađenja | 42530000-0 (Dijelovi rashladne opreme i opreme za zamrzavanje i dizalica topline) | OTVORENI POSTUPAK | NE | Robe | Ugovor | jednokratno | 73.000 | 72.980 | 54.057 | 15.02.2025. | Vlastita sredstva |

**REALIZACIJA PLANA JAVNIH NABAVKI KCUS ZA 2025. GODINU ZA PERIOD 01.01.2025-31.12.2025.GODINE**

| | |
|---|---|
| **Planom predviđeno:** | **122.776.898** |
| **Potpisano ugovora** | **76.035.219** |
| **Realizovano po ugovorima** | **41.665.048** |

| r/b Plana JN (Portal) | Naziv predmeta javne nabavke | Brojčana oznaka i naziv predmeta nabavke iz JRJN | Vrsta postupka | Da li se predmet dijeli na LOT-ove | Vrsta Ugovora | Da li će biti zaključen Ugovor ili Okvirni sporazum | Period trajanja Ugovora ili Okvirni sporazuma | Procjenjena vrijednost nabavke (bez PDV-a) | Vrijednost Ugovora/ Okvirnog sporazuma (bez PDV-a) | Realizacija po zaključenom Ugovoru / Okvirnom sporazumu (bez PDV-a) | Okvirni datum pokretanja postupka javne nabavke | Izvor finansija |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 175 | Nabavka i isporuka postrojenja za hemijsku pripremu vode za centralno rashladno postro-jenje "Koševo-TEB" s pratećim montažerskim radovima | 42912330-4 (Aparati za pročišćivanje vode) | OTVORENI POSTUPAK | NE | Robe | Ugovor | jednokratno | 190.000 | | | 25.02.2025. | Vlastita sredstva |
| 176 | Nabavka i isporuka dijelova za elemente automatske regulacije i upravljanja sistemima KGH proizvođača "Honeywell" | 35100000-5 (Interventna i sigurnosna oprema) | OTVORENI POSTUPAK | NE | Robe | Ugovor | jednokratno | 78.000 | 43.854 | | 22.02.2025. | Vlastita sredstva |
| 177 | Nabavka i isporuka soli za hemijsku pripremu vode u termoenergijskim postrojenjima | 14400000-5 (So i čisti natrijev hlorid) | KONKURENTSKI ZAHTJEV | NE | Robe | Okvirni sporazum | 12 mjeseci | 15.000 | 14.976 | 6.240 | 31.03.2025. | Vlastita sredstva |
| 178 | Nabavka i isporuka uređaja za automatsko održavanje pritiska u toplotopredajnoj stanici "Ortopedija" | 35100000-5 (Interventna i sigurnosna oprema) | KONKURENTSKI ZAHTJEV | NE | Robe | Ugovor | jednokratno | 15.000 | 15.000 | 15.000 | 16.02.2025. | Vlastita sredstva |
| 179 | Nabavka tehničkih normativa za potrebe Mašinske službe | 22400000-4 (Marke, obrasci čekova, novčanice, potvrde o izdanim dionicama, trgovački promotivni materijal, katalozi i priručnici) | DIREKTNI SPORAZUM | NE | Robe | Ugovor | jednokratno | 3.000 | 2.993 | 2.993 | 30.05.2025. | Vlastita sredstva |
| 180 | Nabavka i isporuka elektromotornih regulacio-nih ventila za atmosferske kotlove u kotlovnici "Podhrastovi" | 42131144-7 (Ventili za regulaciju procesa) | DIREKTNI SPORAZUM | NE | Robe | Ugovor | jednokratno | 3.000 | 2.388 | 2.388 | 15.02.2025. | Vlastita sredstva |
| 181 | Nabavka i isporuka fotometra za potrebe interne kontrole tvrdoće kotlovske i napojne vode | 38300000-8 (Mjerni instrumenti) | DIREKTNI SPORAZUM | NE | Robe | Ugovor | jednokratno | 5.700 | 5.700 | 5.700 | 20.02.2025. | Vlastita sredstva |
| 182 | Nabavka i isporuka regulacionih armatura za potrebe ugradnje na priključnim vodovima parapetnih FC aparata | 44163000-0 (Cijevi i armatura) | DIREKTNI SPORAZUM | NE | Robe | Ugovor | jednokratno | 4.000 | 3.996 | 3.996 | 05.02.2025. | Vlastita sredstva |
| 183 | Nabavka i isporuka centrifugalnih napojnih pumpi za parne kotlove u kotlovnici "Koševo-TEB" s pratećim montažerskim radovima | 42122000-0 (Pumpe) | KONKURENTSKI ZAHTJEV | Ne | Robe | Ugovor | jednokratno | | | | 02.03.2025. | Vlastita sredstva |
| 184 | Nabavka i isporuka REL aparata za varenje za potrebe radionice DGH Mašinske službe | 42862000-4 (Oprema za zavarivanje) | DIREKTNI SPORAZUM | NE | Robe | Ugovor | jednokratno | 2.750 | 1.950 | 1.950 | 20.02.2025. | Vlastita sredstva |
| 185 | Nabavka i isporuka filtera za ventilacione / klimatizacijske sisteme i digistore | 42512500-3 (Dijelovi klimatizacijskih uređaja) | OTVORENI POSTUPAK | NE | Robe | Ugovor | jednokratno | 68.000 | 67.700 | 67.700 | 22.04.2025. | Vlastita sredstva |
| 186 | Nabavka rezervnih dijelova za liniju za pranje veša i valjak sa slagačicom proizvođača GIRBAU | 42995100-8 (Automatske tunelske praonice) | KONURENTSKI ZAHTJEV | NE | Robe | Okvirni sporazum | 12 mjeseci | 49.000 | 49.000 | 49.000 | 16.02.2025. | Vlastita sredstva |
| 187 | Nabavka rezervnih dijelova za službu vešeraj | 39713200-5 (Mašine za pranje i sušenje veša) | DIREKTNI SPORAZUM | NE | Robe | Ugovor | jednokratno | 6.000 | 3.273 | 3.273 | 27.06.2025. | Vlastita sredstva |

**REALIZACIJA PLANA JAVNIH NABAVKI KCUS ZA 2025. GODINU ZA PERIOD 01.01.2025-31.12.2025.GODINE**

| | |
|---|---|
| **Planom predviđeno:** | **122.776.898** |
| **Potpisano ugovora** | **78.035.219** |
| **Realizovano po ugovorima** | **41.665.048** |

| r/b Plana JN (Portal) | Naziv predmeta javne nabavke | Brojčana oznaka i naziv predmeta nabavke iz JRJN | Vrsta postupka | Da li se predmet dijeli na LOT-ove | Vrsta Ugovora | Da li će biti zaključen Ugovor ili Okvirni sporazum | Period trajanja Ugovora ili Okvirni sporazuma | Procjenjena vrijednost nabavke (bez PDV-a) | Vrijednost Ugovora/ Okvirnog sporazuma (bez PDV-a) | Realizacija po zaključenom Ugovoru / Okvirnom sporazumu (bez PDV-a) | Okvirni datum pokretanja postupka javne nabavke | Izvor finansija |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 188 | Nabavka i isporuka potrošnog materijala za potrebe Mašinske službe | 44000000-0 (Građevinske konstrukcije i materijali; pomoćni proizvodi u građevinarstvu (osim električnih aparata)) | KONKURENTSKI ZAHTJEV | DA | Robe | Okvirni sporazum | 12 mjeseci | 45.000 | 45.000 | 29.348 | 14.04.2025. | Vlastita sredstva |
| 189 | Nabavka i isporuka rashladne komore u Centralnoj kuhinji | 42513000-5 (Rashladna oprema i oprema za zamrzavanje) | KONKURENTSKI ZAHTJEV | NE | Robe | Ugovor | jednokratno | 20.000 | 20.000 | 20.000 | 13.6.2025 | Vlastita sredstva |
| 190 | Nabavka uređaja za lokalno hlađenje prostora | 39717200-3 (Naprave za klimatizaciju) | KONKURENTSKI ZAHTJEV | NE | Robe | Okvirni sporazum | 12 mjeseci | 49.000 | 49.000 | 36.275 | 04.04.2025. | Vlastita sredstva |
| 191 | Nabavka raznih dijelova,materijala i opreme prema stvarnim potrebama Mašinske službe | 42510000-4 - Izmjenjivači topline, oprema za klimatizaciju i hlađenje i uređaji za filtriranja | DIREKTNI SPORAZUM | NE | Robe | Ugovor | jednokratno | 6.000 | 5.814 | 5.814 | 25.03.2025. | Vlastita sredstva |
| 192 | Nabavka opreme, sitnog inventara i potrošnog materijala za instalacije medicinskih gasova | 33000000-0 - Medicinska oprema, lijekovi i proizvodi za ličnu njegu | DIREKTNI SPORAZUM | NE | Robe | Ugovor | jednokratno | 6.000 | 6.000 | 6.000 | 05.05.2025. | Vlastita sredstva |
| 193 | Nabavka bolničke i tehnološke opreme | 33190000-8 - Razne medicinske naprave i proizvodi | DIREKTNI SPORAZUM | NE | Robe | Ugovor | jednokratno | 6.000 | 5.282 | 5.282 | 20.04.2025. | Vlastita sredstva |
| 194 | Nabavka i ugradnja frekventnog regulatora za potrebe klimatizacijskog sistema "DIP lamela C - sistem 5" | 42510000-4 - Izmjenjivači topline, oprema za klimatizaciju i hlađenje i uređaji za filtriranje | DIREKTNI SPORAZUM | NE | Robe | Ugovor | jednokratno | 6.000 | 5.995 | 5.995 | 01.03.2025. | Vlastita sredstva |
| 195 | Nabavka i isporuka stropnog klimatizera s ugradnjom ( CMB etaža 06 - elektro soba-kardio) | 42510000-4 - Izmjenjivači topline, oprema za klimatizaciju i hlađenje i uređaji za filtriranje | KONKURENTSKI ZAHTJEV | NE | Robe | Ugovor | jednokratno | 8.000 | 6.480 | 6.480 | 15.02.2025. | Vlastita sredstva |
| 196 | Nabavka pribora/dijelova/potrošnog materijala (dozatori O2 na centralni razvod medicinskih gasova) za potrebe više OJ KCUS-a | 331000000-1 (Medicinska oprema) | KONKURENTSKI ZAHTJEV | NE | Robe | Okvirni sporazum | 12 mjeseci | 30.000 | 30.000 | 21.160 | 06.05.2025. | Vlastita sredstva |
| 197 | Nabavka mašina za pranje, peglanje i sušenje za potrebe Službe vešeraja | 31000000-6 (Električne mašine, aparati, oprema i potrošni materijal; rasvjeta) | OTVORENI POSTUPAK | DA | Robe | Ugovor | jednokratno | 140.000 | | | 20.03.2025. | Vlastita sredstva |
| 198 | Nabavka materijala i alata za potrebe KCUS-a (stolarski materijal i materijal za potrebe vanjskog održavanja kruga KCUS) | 44100000-1 (Građevinski materijali i pridruženi artikli) | KONKURENTSKI ZAHTJEV | DA | Robe | Okvirni sporazum | 12 mjeseci | 30.000 | 23.975 | | 11.06.2025. | Vlastita sredstva |

**REALIZACIJA PLANA JAVNIH NABAVKI KCUS ZA 2025. GODINU ZA PERIOD 01.01.2025-31.12.2025.GODINE**

| | |
|---|---|
| **Planom predviđeno:** | **122.776.898** |
| **Potpisano ugovora** | **76.035.219** |
| **Realizovano po ugovorima** | **41.555.048** |

| r/b Plana JN (Portal) | Naziv predmeta javne nabavke | Brojčana oznaka i naziv predmeta nabavke iz JRJN | Vrsta postupka | Da li se predmet dijeli na LOT-ove | Vrsta Ugovora | Da li će biti zaključen Ugovor ili Okvirni sporazum | Period trajanja Ugovora ili Okvirni sporazuma | Procjenjena vrijednost nabavke (bez PDV-a) | Vrijednost Ugovora/ Okvirnog sporazuma (bez PDV-a) | Realizacija po zaključenom Ugovoru / Okvirnom sporazumu (bez PDV-a) | Okvirni datum pokretanja postupka javne nabavke | Izvor finansija |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 199 | Nabavka i isporuka molersko-zidarskih i podopolagačkih materijala za potrebe KCUS | 44100000-1 (Građevinski materijali i pridruženi artikli) | OTVORENI POSTUPAK | NE | Robe | Okvirni sporazum | 12 mjeseci | 65.000 | 65.000 | 9.724 | 04.05.2025. | Vlastita sredstva |
| 200 | Nabavka i isporuka materijala za potrebe KCUS-a (bravarski materijal i materijal za održavanje vodovodne i kanalizacione mreže KCUS) | 44100000-1 (Građevinski materijali i pridruženi artikli) | OTVORENI POSTUPAK | DA | Robe | Okvirni sporazum | 12 mjeseci | 75.000 | 75.000 | 35.551 | 11.03.2025. | Vlastita sredstva |
| 201 | Nabavka i isporuka sitnog potrošnog materijala i pribora za potrebe Građevinske službe | 44100000-1 (Građevinski materijali i pridruženi artikli) | DIREKTNI SPORAZUM | NE | Robe | Direktni sporazum | 12 mjeseci | 6.000 | 5.830 | 5.830 | 13.08.2025. | Vlastita sredstva |
| 202 | Nabavka i isporuka krila drvenih vrata za potrebe KCUS-a | 44100000-1 (Građevinski materijali i pridruženi artikli) | DIREKTNI SPORAZUM | NE | Robe | Ugovor | 12 mjeseci | 1.000 | 740 | 740 | 26.12.2025. | Vlastita sredstva |
| 203 | Nabavka materijala/opreme za potrebe službe IKT | 32500000-8 (Telekomunikacijska oprema i potrepštine) | Konkurentski zahtjev | NE | Robe | Okvirni sporazum | 12 mjeseci | 40.000 | 40.000 | 38.699 | 12.02.2025 | Vlastita sredstva |
| 204 | Nabavka rezervnih dijelova za održavanje i popravku računara, monitora i printera | 30237000-9 (Dijelovi, pribor i potrepštine za kompjutere) | Otvoreni postupak | NE | Robe | Okvirni sporazum | 12 mjeseci | 100.000 | 100.000 | 28.055 | 03.02.2025 | Vlastita sredstva |
| 205 | Nabavka storage opreme i servera za potrebe backup sistema | 30237000-9 (dijelovi, pribor i potrepštine za kompjutere) | Otvoreni postupak | NE | Robe | Ugovor | jednokratno | 140.000 | 135.500 | 135.500 | 15.03.2025 | Vlastita sredstva |
| 206 | Nabavka mrežne opreme-core mrežni sistem | 30237000-9 (dijelovi, pribor i potrepštine za kompjutere) | Otvoreni postupak | NE | Robe | Ugovor | jednokratno | 130.000 | 130.000 | 130.000 | 02.06.2025 | Vlastita sredstva |
| 207 | Nabavka UPS uređaja za komunikacione ormare | 32520000-4 (Kabal i oprema za telekomunikacije) | Konkurentski zahtjev | NE | Robe | Ugovor | jednokratno | 48.000 | 47.950 | 47.950 | 20.10.2025 | Vlastita sredstva |
| 208 | Nabavka opreme i sotwera za unapređenje IP telefonskog sistema | 32520000-4 (Kabal i oprema za telekomunikacije) | Otvoreni postupak | NE | Robe | Ugovor | jednokratno | 140.000 | 140.000 | 140.000 | 20.02.2025 | Vlastita sredstva |
| 209 | Urgentne nabavke opreme za održavanje računarske mreže | 32520000-4 (Kabal i oprema za telekomunikacije) | Direktni sporazum | NE | Robe | Ugovor | jednokratno | 5.800 | 1.830 | 1.830 | 02.06.2025 | Vlastita sredstva |
| 210 | Urgentne nabavke opreme za održavanje TK sistema | 30237000-9 (dijelovi, pribor i potrepštine za kompjutere) | Direktni sporazum | NE | Robe | Ugovor | jednokratno | 5.800 | 5.800 | 5.800 | 02.06.2025 | Vlastita sredstva |
| 211 | Urgentne nabavke opreme za održavanje informacionih sistema | 30237000-9 (dijelovi, pribor i potrepštine za kompjutere) | Direktni sporazum | NE | Robe | Ugovor | jednokratno | 6.000 | 5.918 | 5.918 | 02.06.2025 | Vlastita sredstva |
| 212 | Nabavke materijala za održavanje instalacija telekomunikacija | 30237000-9 (dijelovi, pribor i potrepštine za kompjutere) | Direktni sporazum | NE | Robe | Ugovor | jednokratno | 6.000 | 5.615 | 5.615 | 02.06.2025 | Vlastita sredstva |

**REALIZACIJA PLANA JAVNIH NABAVKI KCUS ZA 2025. GODINU ZA PERIOD 01.01.2025-31.12.2025.GODINE**

| | |
|---|---|
| **Planom predviđeno:** | **122.776.898** |
| **Potpisano ugovora** | **76.035.219** |
| **Realizovano po ugovorima** | **41.665.048** |

| r/b Plana JN (Portal) | Naziv predmeta javne nabavke | Brojčana oznaka i naziv predmeta nabavke iz JRJN | Vrsta postupka | Da li se predmet dijeli na LOT-ove | Vrsta Ugovora | Da li će biti zaključen Ugovor ili Okvirni sporazum | Period trajanja Ugovora ili Okvirni sporazuma | Procjenjena vrijednost nabavke (bez PDV-a) | Vrijednost Ugovora/ Okvirnog sporazuma (bez PDV-a) | Realizacija po zaključenom Ugovoru / Okvirnom sporazumu (bez PDV-a) | Okvirni datum pokretanja postupka javne nabavke | Izvor finansija |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 213 | Nabavka rezervnih dijelova i usluge održavanja sistema – LABOR STRAUSS | 32500000-8 (Telekomunikacijska oprema i potrepštine) | Direktni sporazum | NE | Robe | Ugovor | jednokratno | 6.000 | 5.990 | 5.990 | 29.10.2025 | Vlastita sredstva |
| 214 | Nabavka rezervnih dijelova i održavanje vatrodojavnog sistema – SIEMENS | 44482000-2 (Naprave za protupožarnu zaštitu) | Konkurentski zahtjev | NE | Robe | Okvirni sporazum | 12 mjeseci | 40.000 | 40.000 | 20.901 | 03.03.2025 | Vlastita sredstva |
| 215 | Nabavka rezevnih dijelova i usluge održavanja sistema bolničke signalizacije na objektima KCUS-a | 30230000-0 (Kompjuterska oprema) | Direktni sporazum | NE | Robe | Ugovor | jednokratno | 6.000 | 5.975 | 4.080 | 20.10.2025 | Vlastita sredstva |
| 216 | Nabavka rezervnih dijelova za Tenovis Bosch Integral sisteme | 32500000-8 (Telekomunikacijska oprema i potrepštine) | Direktni sporazum | NE | Robe | Ugovor | jednokratno | | | | 10.11.2025 | Vlastita sredstva |
| 217 | Nabavka računara, monitora, printera | 30230000-0 (Kompjuterska oprema) | Otvoreni postupak | DA | Robe | Ugovor | jednokratno | 216.000 | 197.700 | 197.700 | 10.03.2025 | Vlastita sredstva |
| 218 | Nabavka mrežne opreme - access mreža | 32500000-8 (Telekomunikacijska oprema i potrepštine) | Otvoreni postupak | NE | Robe | Ugovor | jednokratno | 120.000 | 117.500 | 117.500 | 01.09.2025 | Vlastita sredstva |
| 219 | Nabavka opreme i softwera za unaprijeđenje sigurnosti IT sistema | 30230000-0 (Kompjuterska oprema) | Otvoreni postupak | NE | Robe | Ugovor | jednokratno | 120.000 | 120.000 | 120.000 | 03.05.2025. | Vlastita sredstva |
| 220 | Nabavka rezervnih dijelova i usluga servisa IKT oprema | 32500000-8 (Telekomunikacijska oprema i potrepštine) | Direktni sporazum | NE | Robe | Ugovor | jednokratno | 6.000 | 5.930 | 5.930 | 29.10.2025 | Vlastita sredstva |
| 221 | Nabavka IP telefonskih aparata | 32500000-8 (Telekomunikacijska oprema i potrepštine) | Komkurentski zahtjev | NE | Robe | Ugovor | jednokratno | 49.000 | 49.000 | 49.000 | 21.11.2025. | Vlastita sredstva |
| 222 | Nabavka rezervnih dijelova/usluga servisa i upgrade-a za servisiranje TK sistema proizvođača Bosch Tenovis na objektu PODHRASTOVI | 32500000-8 (Telekomunikacijska oprema i potrepštine) | Direktni sporazum | NE | Robe | Ugovor | jednokratno | | | | 20.10.2025. | Vlastita sredstva |
| 223 | Nabavka digitalnog repetitora i prateće opreme | 32500000-8 (Telekomunikacijska oprema i potrepštine) | Konkurentski zahtjev | NE | Robe | Ugovor | jednokratno | 25.000 | 24.805 | 24.805 | 17.02.2025. | Vlastita sredstva |
| 224 | Nabavka opreme za unapređenje wireless sistema - Lokacijiski Servisi/Radiologija | 32500000-8 (Telekomunikacijska oprema i potrepštine) | Otvoreni postupak | NE | Robe | Ugovor | jednokratno | 74.000 | 74.000 | 74.000 | 30.04.2025. | Vlastita sredstva |
| 225 | Nabavka zamjenske aktivne i pasivne mrežne opreme | 30237000-9 (dijelovi, pribor i potrepštine za kompjutere) | Otvoreni postupak | NE | Robe | Okvirni sporazum | 24 mjeseci | 70.000 | 69.998 | 69.998 | 15.09.2025. | Vlastita sredstva |
| 226 | Nabavka vinjeta za motorna vozila uposlenika kojim se odobri parkiranje na parkinzima KCUS-a | 30192800-9 (Samoljepljive etikete) | DIREKTNI SPORAZUM | NE | Robe | Ugovor | jednokratno | 3.000 | 3.000 | 2.990 | 02.06.2025. | Vlastita sredstva |

**REALIZACIJA PLANA JAVNIH NABAVKI KCUS ZA 2025. GODINU ZA PERIOD 01.01.2025-31.12.2025.GODINE**

| | |
|---|---|
| **Planom predviđeno:** | **122.776.898** |
| **Potpisano ugovora** | **76.035.219** |
| **Realizovano po ugovorima** | **41.665.048** |

| r/b Plana JN (Portal) | Naziv predmeta javne nabavke | Brojčana oznaka i naziv predmeta nabavke iz JRJN | Vrsta postupka | Da li se predmet dijeli na LOT-ove | Vrsta Ugovora | Da li će biti zaključen Ugovor ili Okvirni sporazum | Period trajanja Ugovora ili Okvirni sporazuma | Procjenjena vrijednost nabavke (bez PDV-a) | Vrijednost Ugovora/ Okvirnog sporazuma (bez PDV-a) | Realizacija po zaključenom Ugovoru / Okvirnom sporazumu (bez PDV-a) | Okvirni datum pokretanja postupka javne nabavke | Izvor finansija |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 227 | Nabavka kanti i kontejnera za infektivni otpad | 44613800-8 (Kontejneri za otpadni materijal) | OTVORENI POSTUPAK | NE | Robe | Ugovor | jednokratno | 25.000 | 25.000 | 25.000 | 09.06.2025. | Vlastita sredstva |
| 228 | Nabavka baterijske lampe za potrebe Sektora zaštite | 31521320-3 (Džepne svjetiljke) | DIREKTNI SPORAZUM | NE | Robe | Ugovor | jednokratno | 2.000 | 2.000 | 1.980 | 16.06.2025. | Vlastita sredstva |
| 229 | Nabavka RF magnetnih kartica za kontrolu prolaza | 30160000-8 (Magnetne kartice) | DIREKTNI SPORAZUM | NE | Robe | Ugovor | jednokratno | 2.000 | 2.000 | 1.931 | 23.06.2025. | Vlastita sredstva |
| 230 | Nabavka opreme za vatreno oružje (opasač, fotrola) za potrebe Sektora zaštite | 18925000-9 (Držači za čuturice i korice za pištolj) | DIREKTNI SPORAZUM | NE | Robe | Ugovor | jednokratno | 6.000 | | | 02.06.2025. | Vlastita sredstva |
| 231 | Nabavka stražarske kućice | 44212320-8 (Razne konstrukcije) | DIREKTNI SPORAZUM | NE | Robe | Ugovor | jednokratno | 6.000 | 6.000 | 5.980 | 09.06.2025. | Vlastita sredstva |
| 232 | Nabavka nadstrešnice za parkomate | 44212320-8 (Razne konstrukcije) | DIREKTNI SPORAZUM | NE | Robe | Ugovor | jednokratno | 6.000 | | | 16.06.2025. | Vlastita sredstva |
| 233 | Nabavka i servisiranje opreme za obilazak zaštitara check point | 35100000-5 (Interventna i sigurnosna oprema) | DIREKTNI SPORAZUM | NE | Robe | Ugovor | jednokratno | 4.000 | | | 23.06.2025. | Vlastita sredstva |
| 234 | Nabavka rezervnih djelova i pružanje usluga servisiranja ulazno/izlaznih rampi i parkomata za potrebe KCUS-a | 34926000-4 (Oprema za nadzor parkinga za vozila) | OTVORENI POSTUPAK | Ne | Robe | Okvirni sporazum | 12 mjeseci | 90.000 | 87.533 | | 02.06.2025. | Vlastita sredstva |
| 235 | Nabavka roba za hitne potrebe NIR-a | 30237000-9 (dijelovi, pribor i potrepštine za kompjutere) | DIREKTNI SPORAZUM | Ne | Robe | Direktni sporazum | 12 mjeseci | 6.000 | 1.067 | 1.067 | 16.06.2025. | Sredstva NIR-a |
| 236 | Nabavka projekcionog platna potrebe NIR-a (amfiteatar Stara hirurgija) | 30237000-9 (dijelovi, pribor i potrepštine za kompjutere) | DIREKTNI SPORAZUM | Ne | Robe | Direktni sporazum | 12 mjeseci | 3.000 | | | 16.06.2025. | Sredstva NIR-a |
| 237 | Nabavka računarske opreme za potrebe NIR-a | 30230000-0 (Kompjuterska oprema) | DIREKTNI SPORAZUM | Ne | Robe | Direktni sporazum | 12 mjeseci | 3.000 | | | 16.06.2025. | Sredstva NIR-a |
| 352 | Nabavka plotera za potrebe NIR-a | 30232140-7 (Ploteri) | DIREKTNI SPORAZUM | Ne | Robe | Ugovor | Jednokratno | 5.000 | 3.727 | 3.727 | 21.11.2025. | Sredstva NIR-a |
| 239 | Nabavka usisivača za potrebe NIR-a | 31000000-6 (Električne mašine, aparati, oprema i potrošni materijal; rasvjeta) | DIREKTNI SPORAZUM | Ne | Robe | Direktni sporazum | 12 mjeseci | 300 | | | 16.06.2025. | Sredstva NIR-a |
| 240 | Nabavka laptopa za projekat implementacije nacionalnog registra tumora | 30213100-6 (Laptopi) | DIREKTNI SPORAZUM | Ne | Robe | Direktni sporazum | 12 mjeseci | 3.760 | | | 16.06.2025. | Sredstva NIR-a |
| 255 | Indocijaninsko zelenilo prašak za otopinu za injekciju 5mg/ml | 33695000-8-Svi drugi neterapeutski proizvodi | Direktni sporazum | NE | Robe | Ugovor | 12 mjeseci | 6.000 | 6.000 | 6.000 | 3.3.2025 | Vlastita sredstva |

**REALIZACIJA PLANA JAVNIH NABAVKI KCUS ZA 2025. GODINU ZA PERIOD 01.01.2025-31.12.2025.GODINE**

| | |
|---|---|
| **Planom predviđeno:** | **122.776.898** |
| **Potpisano ugovora** | **76.035.219** |
| **Realizovano po ugovorima** | **41.665.048** |

| r/b Plana JN (Portal) | Naziv predmeta javne nabavke | Brojčana oznaka i naziv predmeta nabavke iz JRJN | Vrsta postupka | Da li se predmet dijeli na LOT-ove | Vrsta Ugovora | Da li će biti zaključen Ugovor ili Okvirni sporazum | Period trajanja Ugovora ili Okvirni sporazuma | Procjenjena vrijednost nabavke (bez PDV-a) | Vrijednost Ugovora/ Okvirnog sporazuma (bez PDV-a) | Realizacija po zaključenom Ugovoru / Okvirnom sporazumu (bez PDV-a) | Okvirni datum pokretanja postupka javne nabavke | Izvor finansija |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 256 | Medicinska sredstva za potrebe KCUS-a I/43/2025-C Specifični materijal za ginekološke procedure | 33000000-0 Medicinska oprema, lijekovi i proizvodi za ličnu njegu | Konkurentski postupak | DA | Robe | Ugovor | 12 mjeseci | 39.000 | 38.483 | 38.483 | 3.3.2025 | Vlastita sredstva |
| 257 | Nabavka elektroda za kontinuirani monitoring dubine sedacije | 33140000-3 Medicinski potrošni materijal | Direktni sporazum | NE | Robe | Ugovor | 12 mjeseci | 4.050 | 3.229 | 3.229 | 24.2.2025 | Vlastita sredstva |
| 258 | Reagensi i potrošni materijal za molekularnu dijagnostiku za potrebe Kliničke mikrobiologije | 33000000-0 Medicinska oprema, lijekovi i proizvodi za ličnu njegu | Konkurentski postupak | DA | Robe | Ugovor | 12 mjeseci | 13.793 | 11.181 | 11.181 | 3.3.2025 | Namjenska sredstva međunarodnog projekta EURGen-RefLabCap |
| 259 | Nabavka rezervnog dijela za resetoskop | 33140000-3 (Medicinski potrošni materijal) | DIREKTNI SPORAZUM | NE | Robe | Direktni sporazum | 12 mjeseci | 4.500 | | | 16.06.2025. | Vlastita sredstva |
| 263 | Lijekovi raznih skupina po ATC kodu za potrebe KCUS-a I/14/2025 - Rastvor za perfuziju | 33000000-7 Medicinske otopine | Otvoreni postupak | NE | Robe | Okvirni sporazum | 24 mjeseca | 84.000 | 83.100 | 19.944 | 14.3.2025 | Vlastita sredstva |
| 264 | Medicinska sredstva za potrebe KCUS-a I/44/2025-C Specifični hirurški materijal za potrebe Klinike za ginekologiju i akušerstvo | 33000000-0 Medicinska oprema, lijekovi i proizvodi za ličnu njegu | Konkurentski postupak | DA | Robe | Ugovor | 12 mjeseci | 49.700 | 37.487 | 37.487 | 3.3.2025 | Vlastita sredstva |
| 265 | Nabavka i ugradnja split sistema zaviše objekata KCUS-a | 42510000-4 Izmjenjivači topline, oprema za klimatizaciju i hlađenje | KONKURENTSKI ZAHTJEV | NE | Robe | Ugovor | Jednokratno | 24.000 | 24.000 | 24.000 | 15.5.2025 | Vlastita sredstva |
| 275 | Proširenje hardware-skih resursa data centra | 30230000-0 (Kompjuterska oprema) | OTVORENI POSTUPAK | NE | Robe | Okvirni sporazum | 24 mjeseca | 140.000 | 140.000 | 139.997 | 14.6.2025 | Vlastita sredstva |
| 276 | Lijekovi raznih skupina po ATC kodu za potrebe KCUS-a I/15/2025 ( dio skupine L,N,S,i V) | 33000000-0 Medicinska oprema, lijekovi i proizvodi za ličnu njegu | Otvoreni postupak | DA | Robe | Okvirni sporazum | 24 mjeseca | 102.500 | 102.444 | 54.494 | 18.4.2025 | Vlastita sredstva |
| 277 | Medicinska sredstva za potrebe KCUS-a I/45/2025-B-Kateteri, setovi za nefrostomu i ostali materijal | 33000000-0 Medicinska oprema, lijekovi i proizvodi za ličnu njegu | Otvoreni postupak | DA | Robe | Okvirni sporazum | 24 mjeseca | 486.535 | 486.535 | 125.500 | 21.4.2025 | Vlastita sredstva |
| 278 | Medicinska sredstva za potrebe KCUS-a I/46/2025-B-Sanitetski i zavojni materijal | 33000000-0 Medicinska oprema, lijekovi i proizvodi za ličnu njegu | Otvoreni postupak | DA | Robe | Okvirni sporazum | 24 mjeseca | 557.120 | 506.981 | 168.100 | 23.6.2025 | Vlastita sredstva |
| 282 | Lijekovi raznih skupina po ATC kodu za potrebe KCUS-a I16/2025 (dio skupine BiC) | 33000000-0 Medicinska oprema, lijekovi i proizvodi za ličnu njegu | Otvoreni postupak | NE | Robe | Okvirni sporazum | 24 mjeseca | 138.900 | 135.224 | 135.224 | 30.4.2025 | Vlastita sredstva |
| 283 | Medicinska sredstva za potrebe KCUS-a I/47/2025-C-Specifični materijal proizvođača Olympus ili ekvivalent | 33000000-0 Medicinska oprema, lijekovi i proizvodi za ličnu njegu | Otvoreni postupak | DA | Robe | Okvirni sporazum | 24 mjeseca | 580.000 | 536.867 | 289.013 | 15.5.2025 | Vlastita sredstva |
| 284 | Medicinska sredstva za potrebe KCUS-a I/48/2025-C-Specifični materijal za potrebe Klinike za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju | 33000000-0 Medicinska oprema,lijekovi i proizvodi za ličnu | Otvoreni postupak | DA | Robe | Okvirni sporazum | 24 mjeseca | 252.600 | 247.520 | 155.041 | 15.5.2025 | Vlastita sredstva |
| 285 | Medicinska sredstva za potrebe KCUS-a I/49/2025-C | 33000000-0 Medicinska oprema, lijekovi i proizvodi za ličnu njegu | Otvoreni postupak | DA | Robe | Okvirni sporazum | 24 mjeseca | 325.000 | | | 15.12.2025 | Vlastita sredstva |

**REALIZACIJA PLANA JAVNIH NABAVKI KCUS ZA 2025. GODINU ZA PERIOD 01.01.2025-31.12.2025.GODINE**

| | |
|---|---|
| **Planom predviđeno:** | **122.776.898** |
| **Potpisano ugovora** | **78.035.219** |
| **Realizovano po ugovorima** | **41.665.048** |

| r/b Plana JN (Portal) | Naziv predmeta javne nabavke | Brojčana oznaka i naziv predmeta nabavke iz JRJN | Vrsta postupka | Da li se predmet dijeli na LOT-ove | Vrsta Ugovora | Da li će biti zaključen Ugovor ili Okvirni sporazum | Period trajanja Ugovora ili Okvirni sporazuma | Procjenjena vrijednost nabavke (bez PDV-a) | Vrijednost Ugovora/ Okvirnog sporazuma (bez PDV-a) | Realizacija po zaključenom Ugovoru / Okvirnom sporazumu (bez PDV-a) | Okvirni datum pokretanja postupka javne nabavke | Izvor finansija |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 286 | Medicinska sredstva za potrebe KCUS-a I/50/2025-C-materijal za kranijalnu fiksaciju i stabilizaciju | 33000000-3 Medicinski potrošni materijal | Konkurentski zahtjev | NE | Robe | Okvirni sporazum | 24 mjeseca | 12.000 | 11.850 | 11.850 | 20.05.2025. | Vlastita sredstva |
| 287 | Medicinska sredstva i potrošni materijal za potrebe Pedijatrijske klinike | 33000000-3 Medicinski potrošni materijal | Direktni sporazum | NE | Robe | Ugovor | 12 mjeseci | 6.000 | 4.478 | 4.478 | 12.5.2025 | Vlastita sredstva |
| 288 | Nabavka psihodijagnostičkih testova | 22900000-9 Razni štampani materijal | Direktni sporazum | Ne | Robe | Ugovor | do 12 mjeseci | 6.000 | 5.627 | 5.627 | 14.7.2025 | Vlastita sredstva KCUS |
| 289 | Medicinska sredstva II/28/2025 - Formaldehydi solutio (4% puferizovana otopina) pH vrijednost 7,0 za potrebe KCUS-a | 33696500-0 - Laboratorijski reagensi | Konkurentski zahtjev | NE | Robe | Ugovor | 12 mjeseci | 16.400 | 16.380 | 16.380 | 2.6.2025 | Vlastita sredstva |
| 290 | Nabavka rezervnih dijelova/pribora/potrošnog materijala za BERA uređaj za potrebe Kl. Za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijom glave | 33100000-1 (Medicinska oprema) | DIREKTNI SPORAZUM | NE | Robe | Ugovor | | 6.000 | 3.900 | 3.900 | 1.6.2025 | Vlastita sredstva |
| 291 | Nabavka rezervnih dijelova za laser Quanta System uređaj za potrebe Kl. za urologiju | 33100000-1 (Medicinska oprema) | DIREKTNI SPORAZUM | NE | Robe | Ugovor | | 2.350 | 2.350 | 2.350 | 1.6.2025 | Vlastita sredstva |
| 292 | Nabavka rezervnih dijelova za endoskop Storz uređaj za potrebe Kl. za urologiju | 33100000-1 (Medicinska oprema) | DIREKTNI SPORAZUM | NE | Robe | Ugovor | | 1.500 | 1.325 | 1.325 | 1.6.2025 | Vlastita sredstva |
| 293 | Nabavka zaštite za TEE sondu proizvođača General Electric za potrebe Kl. za bolesti srca, krvnih zila i reumatizam | 33100000-1 (Medicinska oprema) | DIREKTNI SPORAZUM | NE | Robe | Ugovor | | 1.550 | 1.542 | 1.542 | 1.6.2025 | Vlastita sredstva |
| 294 | Nabavka rezervnih dijelova i potrošnog materijala za mikroskope Dijagnostičke discipline | 33100000-1 (Medicinska oprema) | KONKURENTSKI ZAHTJEV | NE | Robe | Ugovor | | 32.000 | 31.957 | 31.957 | 1.6.2025 | Vlastita sredstva |
| 295 | Nabavka rezervnih dijelova i potrošnog materijala za medicinske uređaje LEICA i MILESTONE | 33100000-1 (Medicinska oprema) | KONKURENTSKI ZAHTJEV | NE | Robe | Ugovor | | 23.300 | 23.156 | 23.156 | 1.6.2025 | Vlastita sredstva |
| 296 | Urgentne nabavke za odrzavanje telefonske mreze | 32429000-6 (Oprema telefonske mreze) | DIREKTNI SPORAZUM | NE | Robe | Ugovor | | 5.000 | 1.830 | 1.830 | 21.8.2025 | Vlastita sredstva |
| 297 | Nabavka i isporuka El. loživog ulja | 09135000-4 (Lož ulja) | KONKURENTSKI ZAHTJEV | NE | Robe | Ugovor | | 30.000 | | | 14.6.2025 | Vlastita sredstva |
| 298 | Bolnička oprema i ostali potrošni materijal | 39300000-5 Razna oprema | Otvoreni postupak | Da | Robe | Okvirni sporazum | do 12 mjeseci | 403.000 | | | 10.7.2025 | Vlastita sredstva KCUS |
| 299 | Medicinska sredstva za potrebe KCUS-a I/51/2025-B - torakalni drenovi, boca i sistemi za torakalnu drenazu, armirani tubusi i ostali potrošni materijal | 33000000-0 Medicinska oprema, ljekovi i proizvodi za ličnu njegu | Otvoreni postupak | DA | Robe | Okvirni sporazum | 24 mjeseca | 238.110 | 196.149 | 127.800 | 9.6.2025 | Vlastita sredstva |
| 300 | Medicinska sredstva za potrebe KCUS-a I/52/2025-C - Instrumentarij za potrebe Klinike za ginekologiju i akušerstvo | 33169000-2 Hirurški instrumenti | Konkurentski zahtjev | NE | Robe | Ugovor | 12 mjeseci | 35.500 | 35.352 | 35.352 | 23.6.2025 | Vlastita sredstva |

**REALIZACIJA PLANA JAVNIH NABAVKI KCUS ZA 2025. GODINU ZA PERIOD 01.01.2025-31.12.2025.GODINE**

| | |
|---|---|
| **Planom predviđeno:** | **122.776.898** |
| **Potpisano ugovora** | **76.035.219** |
| **Realizovano po ugovorima** | **41.665.048** |

| r/b Plana JN (Portal) | Naziv predmeta javne nabavke | Brojčana oznaka i naziv predmeta nabavke iz JRJN | Vrsta postupka | Da li se predmet dijeli na LOT-ove | Vrsta Ugovora | Da li će biti zaključen Ugovor ili Okvirni sporazum | Period trajanja Ugovora ili Okvirni sporazuma | Procjenjena vrijednost nabavke (bez PDV-a) | Vrijednost Ugovora/ Okvirnog sporazuma (bez PDV-a) | Realizacija po zaključenom Ugovoru / Okvirnom sporazumu (bez PDV-a) | Okvirni datum pokretanja postupka javne nabavke | Izvor finansija |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 301 | Medicinska sredstva za potrebe KCUS-a I/53/2025-C - Materijal za potrebe Klinike za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijom glave i vrata | 33000000-0 Medicinska oprema, lijekovi i proizvodi za ličnu njegu | Konkurentski zahtjev | DA | Robe | Okvirni sporazum | 12 mjeseci | 21.500 | 21.459 | 21.399 | 23.6.2025 | Vlastita sredstva |
| 302 | Medicinska sredstva za potrebe KCUS-a I/54/2025-A - Specifični materijal za potrebe Klinike za kardiovaskularnu hirurgiju - ugradbeni materijal napredni program | 33000000-0 Medicinska oprema, lijekovi i proizvodi za ličnu njegu | Otvoreni postupak | DA | Robe | Okvirni sporazum | 24 mjeseca | 2.133.200 | 2.133.200 | 630.100 | 23.6.2025 | Vlastita sredstva |
| 303 | Nabavka pribora/potrošnog materijala za defibrilatore Schiller za potrebe Kl. za kardiovaskularnu medicinu | 33000000-0 (Medicinska oprema, lijekovi i proizvodi za ličnu njegu) | KONKURENTSKI ZAHTJEV | NE | Robe | Okvirni sporazum | 12 mjeseci | 40.000 | 40.000 | 40.000 | 01.08.2025 | Vlastita sredstva |
| 304 | Nabavka pribora/potrošnog materijala za EMNG za potrebe Kl. za fizijatrijsku i rehabilitacijsku medicinu | 33100000-1 (Medicinska oprema) | KONKURENTSKI ZAHTJEV | NE | Robe | Ugovor | jednokratno | 7.900 | 7.782 | 7.782 | 01.08.2025 | Vlastita sredstva |
| 305 | Nabavka specifičnog materijala i robe za vanredne potrebe KCUS-a putem Elektro službe | [illegible] (Električne mašine, aparati, oprema i potrošni materijal; [illegible]) | Direktni sporazum | NE | Robe | Ugovor | jednokratno | 6.000 | | | 25.07.2025. | Vlastita sredstva |
| 306 | Lijekovi I/17/2025 za potrebe KCUS-a Humani imunoglobulini | 33000000-0 Medicinska oprema, lijekovi i proizvodi za ličnu njegu | Otvoreni postupak | DA | Robe | Okvirni sporazum | 24 mjeseca | 2.036.400 | 2.036.310 | 123.400 | 20.8.2025 | Vlastita sredstva |
| 307 | Nabavka hiruških trakica za izolaciju, označavanje i podvezivanje krvnih žila za potrebe Klinike za kardiovaskularnu hirurgiju | 33140000-3 Medicinski potrošni materijal | Direktni sporazum | NE | Robe | Ugovor | 12 mjeseci | 1.200 | 1.200 | 1.200 | 15.8.2025 | Vlastita sredstva |
| 308 | Nabavka bipolarnog kabla za endodijatermiju za potrebe Klinike za očne bolesti | 33140000-3 Medicinski potrošni materijal | Direktni sporazum | NE | Robe | Ugovor | 12 mjeseci | 950 | 947 | 947 | 15.8.2025 | Vlastita sredstva |
| 309 | Nabavka elektroda za ECG/EKG za MRI i rendgenske procedure za potrebe Klinike za radiologiju | 33140000-3 Medicinski potrošni materijal | Direktni sporazum | NE | Robe | Ugovor | 12 mjeseci | 700 | 660 | 660 | 15.8.2025 | Vlastita sredstva |
| 310 | Nabavka digitalnih fleksibilnih ureteroskopa za potrebe Klinike za urologiju i transplantaciju | 33140000-3 Medicinski potrošni materijal | Direktni sporazum | NE | Robe | Ugovor | 12 mjeseci | 6.000 | 5.995 | 5.995 | 15.8.2025 | Vlastita sredstva |
| 311 | Nabavka potrošnog materijala za potrebe Klinike za urologiju i transplantaciju | 33140000-3 Medicinski potrošni materijal | Direktni sporazum | NE | Robe | Ugovor | 12 mjeseci | 2.650 | 2.300 | 2.300 | 15.8.2025 | Vlastita sredstva |
| 312 | Nabavka pedijatrijskih maski za kisik | 33140000-3 Medicinski potrošni materijal | Direktni sporazum | NE | Robe | Ugovor | 12 mjeseci | 500 | 325 | 325 | 15.8.2025 | Vlastita sredstva |
| 313 | Medicinska sredstva za potrebe KCUS-a I/55/2025-B | 33140000-3 Medicinski potrošni materijal | Pregovarački postupak bez objave obavještenja | NE | Robe | Ugovor | 12 mjeseci | 15.000 | 14.999 | 14.999 | 15.8.2025 | Vlastita sredstva |
| 314 | Nabavka rezervnih dijelova za servis medicinskog uređaja kriptom proizvođača Leica | 33100000-1 (Medicinska oprema) | Direktni sporazum | NE | Robe | Ugovor | Jednokratno | 6.000 | 5.968 | 5.968 | 01.09.2025 | Vlastita sredstva |
| 315 | Nabavka rezervnih dijelova za servis medicinskog uređaja mikrotom proizvođača Leica | 33100000-1 (Medicinska oprema) | Direktni sporazum | NE | Robe | Ugovor | Jednokratno | 6.000 | 5.990 | 5.990 | 01.09.2025 | Vlastita sredstva |

**REALIZACIJA PLANA JAVNIH NABAVKI KCUS ZA 2025. GODINU ZA PERIOD 01.01.2025-31.12.2025.GODINE**

| | |
|---|---|
| **Planom predviđeno:** | **122.776.898** |
| **Potpisano ugovora** | **76.035.219** |
| **Realizovano po ugovorima** | **41.665.048** |

| r/b Plana JN (Portal) | Naziv predmeta javne nabavke | Brojčana oznaka i naziv predmeta nabavke iz JRJN | Vrsta postupka | Da li se predmet dijeli na LOT-ove | Vrsta Ugovora | Da li će biti zaključen Ugovor ili Okvirni sporazum | Period trajanja Ugovora ili Okvirni sporazuma | Procjenjena vrijednost nabavke (bez PDV-a) | Vrijednost Ugovora/ Okvirnog sporazuma (bez PDV-a) | Realizacija po zaključenom Ugovoru / Okvirnom sporazumu (bez PDV-a) | Okvirni datum pokretanja postupka javne nabavke | Izvor finansija |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 316 | Nabavka RTG cijevi za CT aparat Aquilion Lightning proizvođača Canon | 33100000-1 (Medicinska oprema) | Otvoreni postupak | NE | Robe | Ugovor | Jednokratno | 160.000 | 159.685 | 159.685 | 01.09.2025 | Vlastita sredstva |
| 317 | Nabavka RTG cijevi za CT aparat Optima 660 proizvođača General Electric. | 33100000-1 (Medicinska oprema) | Otvoreni postupak | NE | Robe | Ugovor | Jednokratno | 280.000 | 278.775 | 278.775 | 01.09.2025 | Vlastita sredstva |
| 318 | Nabavka medicinske opreme i pomagala za KCUS | 33100000-1 (Medicinska oprema) | Otvoreni postupak | DA | Robe | Ugovor | Jednokratno | 85.000 | 54.420 | 54.420 | 20.09.2025 | Vlastita sredstva |
| 319 | Hitna nabavka roba za potrebe službi Tehničkog sektora | 44100000-1 (Građevinski materijali i pridruženi artikli) | Direktni sporazum | NE | Robe | Ugovor | Jednokratno | 2.500 | 2.285 | 2.285 | 20.08.2025 | Vlastita sredstva |
| 320 | Nabavka i isporuka novog frekventnog regulatora obrtaja proizvođača "Danfoss" za motor ventilatoa dvoplameničnog kotla broj 2 u kotlovnici "Koševo-TEB" | [illegible] (Izmjenjivači topline, oprema za klimatizaciju i hlađenje [illegible] | Konkurentski zahtjev | NE | Robe | Ugovor | Jednokratno | 7.500 | | | 25.8.2025 | Vlastita sredstva |
| 321 | Nabavka antimikrobnog preparata sa taurolidnom i polivinilpirolidnom (PVP) za potrebe Klinike za kardiovaskularnu hirurgiju | 33000000-0 Medicinska oprema, lijekovi i proizvodi za ličnu njegu | Direktni sporazum | NE | Robe | Ugovor | 12 mjeseci | 4.020 | 3.912 | 3.912 | 30.9.2025 | Vlastita sredstva |
| 322 | Medicinska sredstva I/56/2025-C Osteosintetski materijal za potrebe Klinike za bolesti uha, nosa i grla sa hirurgijom glave i vrata. | 33000000-0 Medicinska oprema, lijekovi i proizvodi za ličnu njegu | Konkurentski postupak | DA | Robe | Ugovor | 24 mjeseca | 38.800 | | | 15.11.2025 | Vlastita sredstva |
| 323 | Anakinra otopina za injekciju u napunjenoj štrcaljki 100mg/0,67 ml | 33652000-5 Antineoplastični lijekovi i imunomodulatori | Direktni sporazum | NE | Robe | Ugovor | 12 mjeseci | 4.870 | 4.868 | 4.868 | 30.9.2025 | Vlastita sredstva |
| 324 | Medicinska sredstva I/57/2025 za potrebe KCUS-a Zaštitni materijal za operacione sale-jednokratni | 33000000-0 Medicinska oprema, lijekovi i proizvodi za ličnu njegu | Konkurentski zahtjev | NE | Robe | Ugovor | 12 mjeseci | 49.000 | 26.000 | 26.000 | 15.10.2025 | Vlastita sredstva |
| 325 | Nabavka rezervnih dijelova za mašine Karcher, sa ugradnjom | [illegible] (Električne mašine, aparati oprema i potrošni materijal; [illegible] | Konkurentski zahtjev | NE | Robe | Okvirni sporazum | 12 mjeseci | 12.000 | 12.000 | 3.674 | 1.10.2025 | Vlastita sredstva |
| 331 | Namirnice za potrebe Službe klinička ishrana | 15000000-8 Hrana, piće, duhan i srodni proizvodi | Otvoreni postupak | Da | Robe | Okvirni sporazum | 12 mjeseci | 259.600 | 189.295 | | 23.10.2025 | Vlastita sredstva KCUS |
| 332 | Nabavka robe i pomagala u procesu šivenja za potrebe Službe vešeraja | 19400000-0 Tekstilna pređa i konac | Direktni sporazum | Ne | Robe | Ugovor | do 12 mjeseci | 1.700 | 1.700 | 1.700 | 10.10.2025 | Vlastita sredstva KCUS |
| 326 | Medicinska sredstva za potrebe KCUS-a I/58/2025-B - ekstraktori kamena, set za satnu diurezu i ureteralni pristupni omotač | [illegible] Medicinska oprema,lijekovi i proizvodi za ličnu [illegible] | Konkurentski zahtjev | DA | Robe | Okvirni sporazum | 24 mjeseca | 49.000 | | | 6.10.2025. | Vlastita sredstva |
| 327 | Nabavka pločica za mješiranje | 33140000-3 Medicinski potrošni materijal | Direktni sporazum | NE | Robe | Ugovor | 12 mjeseci | 6.000 | 5.850 | 5.850 | 6.10.2025. | Vlastita sredstva |

**REALIZACIJA PLANA JAVNIH NABAVKI KCUS ZA 2025. GODINU ZA PERIOD 01.01.2025-31.12.2025.GODINE**

| | |
|---|---|
| **Planom predviđeno:** | **122.776.898** |
| **Potpisano ugovora** | **76.035.219** |
| **Realizovano po ugovorima** | **41.665.048** |

| r/b Plana JN (Portal) | Naziv predmeta javne nabavke | Brojčana oznaka i naziv predmeta nabavke iz JRJN | Vrsta postupka | Da li se predmet dijeli na LOT-ove | Vrsta Ugovora | Da li će biti zaključen Ugovor ili Okvirni sporazum | Period trajanja Ugovora ili Okvirni sporazuma | Procjenjena vrijednost nabavke (bez PDV-a) | Vrijednost Ugovora/ Okvirnog sporazuma (bez PDV-a) | Realizacija po zaključenom Ugovoru / Okvirnom sporazumu (bez PDV-a) | Okvirni datum pokretanja postupka javne nabavke | Izvor finansija |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 328 | Nabavka perifernog IV katetera 14 G za potrebe Klinike za kardiovaskularnu hirurgiju | 33140000-3 Medicinski potrošni materijal | Direktni sporazum | NE | Robe | Ugovor | 12 mjeseci | 5.500 | 5.500 | 5.500 | 15.10.2025. | Vlastita sredstva |
| 329 | Lijekovi raznih skupina po ATC kodu za potrebe KCUS-a I/18/2025 (dio skupine A,B,D,J, N, S i V) | [illegible] Medicinska oprema,lijekovi i proizvodi za ličnu | Otvoreni postupak | DA | Robe | Okvirni sporazum | 24 mjeseca | 274.500 | | | 29.10.2025 | Vlastita sredstva |
| 330 | Lijekovi raznih skupina po ATC kodu za potrebe KCUS-a I/19/2025 (dio skupine B,J,R i S) | [illegible] Medicinska oprema,lijekovi i proizvodi za ličnu | Otvoreni postupak | DA | Robe | Okvirni sporazum | 12 mjeseca | 1.000.000 | | | 03.12.2025. | Vlastita sredstva |
| 333 | Hitna nabavka potrošnog materijala za potrebe KCUS-a | 19200000-8 Tekstilne tkanine i srodni proizvodi | Direktni sporazum | Ne | Robe | Ugovor | do 12 mjeseci | 6.000 | 5.645 | 5.645 | 10.11.2025 | Vlastita sredstva KCUS |
| 334 | Medicinska sredstva II/29/2025 - Kitovi i prateći potrošni materijal za skrining novorođenčadi za potrebe Klinike za nukleamu medicinu | 33696500-0 - Laboratorijski reagensi | Otvoreni postupak | NE | Robe | Okvirni sporazum | 24 mjeseca | 183.000 | | | 24.11.2025 | Vlastita sredstva |
| 335 | Medicinska sredstva II/30/2025 – Otopina za fiksaciju bioptičkog materijala za potrebe KCUS-a | 33696500-0 - Laboratorijski reagensi | Otvoreni postupak | NE | Robe | Ugovor | 24 mjeseca | 87.000 | | | 24.11.2025 | Vlastita sredstva |
| 336 | Medicinska sredstva II/31/2025 – Reagensi za detekciju uzročnika iz krvi i likvora za potrebe Kliničke mikrobiologije | 33696500-0 - Laboratorijski reagensi | Otvoreni postupak | NE | Robe | Ugovor | 24 mjeseca | 298.000 | | | 24.11.2025 | Vlastita sredstva |
| 337 | Medicinska sredstva II/32/2025 – Reagensi za brzu detekciju bakterija i gljiva metodom masene spektrometrije - MALDI-TOF za potrebe Kliničke mikrobiologije | 33696500-0 - Laboratorijski reagensi | Otvoreni postupak | NE | Robe | Okvirni sporazum | 24 mjeseca | 310.000 | | | 24.11.2025 | Vlastita sredstva |
| 338 | Medicinska sredstva za potrebe KCUS-a I/59/2025-B - Materijal za potrebe Klinike za nefrologiju i bubrežnu nadomjesnu terapiju - Adsorberi | 33140000-3 Medicinski potrošni materijal | Konkurentni postupak | NE | Robe | Ugovor | 12 mjeseci | 49.000 | | | 24.11.2025. | Vlastita sredstva |
| 339 | Medicinska sredstva za stimulaciju vagusnog živca za potrebe KCUS-a | 33140000-3 Medicinski potrošni materijal | Otvoreni postupak | NE | Robe | Okvirni sporazum | 6 mjeseci | 180.500 | | | 24.11.2025. | ZZOIR FBiH |
| 340 | Nabavka katetera za intrauterinu inseminaciju | 33140000-3 Medicinski potrošni materijal | Direktni postupak | NE | Robe | Ugovor | 12 mjeseci | 2.855 | 2.700 | 2.700 | 24.11.2025. | Vlastita sredstva |
| 342 | Zaštitna oprema za potrebe KCUS-a | 18000000-9 Odjeća, obuća, prtljag i pribor | Otvoreni postupak | Da | Robe | Okvirni sporazum | do 12 mjeseci | 94.000 | 52.755 | | 10.11.2025 | Vlastita sredstva KCUS |
| 343 | Nabavka opreme za potrebe biblioteke | 32500000-8 (Telekomunikacijska oprema i potrepštine) | DIREKTNI SPORAZUM | NE | Robe | Ugovor | Jednokratno | 5.000 | 5.000 | 5.000 | 26.12.2025 | Vlastita sredstva |
| 344 | Nabavka rezervnih dijelova/potrošnog materijala za aspiratore | 33100000-1 (Medicinska oprema) | DIREKTNI SPORAZUM | NE | Robe | Ugovor | Jednokratno | 5.000 | 5.000 | 5.000 | 26.12.2025 | Vlastita sredstva |
| 345 | Nabavka rezervnih dijelova - gume za OP mirkoskope | 33100000-1 (Medicinska oprema) | DIREKTNI SPORAZUM | NE | Robe | Ugovor | Jednokratno | 3.000 | 2.880 | 2.880 | 26.12.2025 | Vlastita sredstva |

**REALIZACIJA PLANA JAVNIH NABAVKI KCUS ZA 2025. GODINU ZA PERIOD 01.01.2025-31.12.2025.GODINE**

| | |
|---|---|
| **Planom predviđeno:** | **122.776.898** |
| **Potpisano ugovora** | **76.035.219** |
| **Realizovano po ugovorima** | **41.665.048** |

| r/b Plana JN (Portal) | Naziv predmeta javne nabavke | Brojčana oznaka i naziv predmeta nabavke iz JRJN | Vrsta postupka | Da li se predmet dijeli na LOT-ove | Vrsta Ugovora | Da li će biti zaključen Ugovor ili Okvirni sporazum | Period trajanja Ugovora ili Okvirni sporazuma | Procjenjena vrijednost nabavke (bez PDV-a) | Vrijednost Ugovora/ Okvirnog sporazuma (bez PDV-a) | Realizacija po zaključenom Ugovoru / Okvirnom sporazumu (bez PDV-a) | Okvirni datum pokretanja postupka javne nabavke | Izvor finansija |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 346 | Nabavka potrošnog materijala za termokauter KLS Martin | 33100000-1 (Medicinska oprema) | DIREKTNI SPORAZUM | NE | Robe | Ugovor | Jednokratno | 6.000 | 5.927 | 5.927 | 26.12.2025 | Vlastita sredstva |
| 347 | Nabavka i isporuka bravica za prozore za potrebe KCUS-a | 44100000-1 (Građevinski materijali i pridruženi artikli) | DIREKTNI SPORAZUM | NE | Robe | Ugovor | Jednokratno | 6.000 | 1.500 | 1.500 | 26.12.2025 | Vlastita sredstva |
| 348 | Nabavka rashladnih ormara (frižidera) | 42513000-5 (Rashladna oprema i oprema za zamrzavanje) | Konkurentski zahtjev | NE | Robe | Ugovor | Jednokratno | 16.000 | 13.250 | 13.250 | 15.10.2025 | Vlastita sredstva |
| 349 | Nabavka i ugradnja brzih automatskih ulazno/izlaznih rampi sa ugradnjom | (Oprema za nadzor parkinga za | DIREKTNI SPORAZUM | NE | Robe | Ugovor | Jednokratno | 5.490 | | | 26.12.2025 | Vlastita sredstva |
| 350 | Nabavka opreme, sitnog inventara i potrošnog materijala za instalacije medicinskih gasova | (izmjenjivači topline, oprema za klimatizaciju i hlađenje | DIREKTNI SPORAZUM | NE | Robe | Ugovor | Jednokratno | 4.000 | 4.000 | 4.000 | 26.12.2025 | Vlastita sredstva |
| 351 | Nabavka i ugradnja pogona duplog magnetnog ventila na gasnoj rampi parno-vrelovodnog kotla br.2 u kotlovskom postrojenju "Koševo - TEB" | (izmjenjivači topline, oprema za klimatizaciju i hlađenje | DIREKTNI SPORAZUM | NE | Robe | Ugovor | Jednokratno | 6.000 | | | 26.12.2025 | Vlastita sredstva |
| 353 | Nabavka potrošnog materijala za elektrokauter proizvođača Martin na Kl. za neurohirurgiju | 33100000-1 (Medicinska oprema) | Konkurentski zahtjev | NE | Robe | Ugovor | Jednokratno | 8.000 | 7.788 | 7.788 | 01.12.2025. | Vlastita sredstva |
| 354 | Nabavka zaštitnih naočala za jonizirajuće zračenje | 33100000-1 (Medicinska oprema) | Direktni sporazum | NE | Robe | Ugovor | Jednokratno | 6.000 | 5.190 | 5.190 | 20.12.2025. | Vlastita sredstva |
| 355 | Nabavka monitora za respirator Engstorm proizvođača GE | 33100000-1 (Medicinska oprema) | Direktni sporazum | NE | Robe | Ugovor | Jednokratno | 3.900 | 3.900 | 3.900 | 01.06.2025. | Vlastita sredstva |
| 356 | Nabavka baterija za mašinu srce-pluća proizvođača Liva Nova | 33100000-1 (Medicinska oprema) | Direktni sporazum | NE | Robe | Ugovor | Jednokratno | 4.100 | 4.090 | 4.090 | 01.06.2025. | Vlastita sredstva |
| 357 | Nabavka specijaliziranog alata za servis medicinskih uređaja za potrebe Službe za održavanje medicinskih uređaja | 44510000-8 (Alat) | Direktni sporazum | NE | Robe | Ugovor | Jednokratno | 6.000 | 4.280 | 4.280 | 01.06.2025. | Vlastita sredstva |
| 384 | Medicinska sredstva-Kontejneri za prikupljanje mukusnog sadržaja za potrebe Klinike za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi" | 33140000-3 Medicinski potrošni materijal | Direktni postupak | NE | Robe | Ugovor | 12 mjeseci | 6.000 | 5.996 | 5.996 | 24.11.2025. | Vlastita sredstva |
| 385 | Medicinska sredstva- Fleksibilni jednokratni video ureteroskop/endoskop za potrebe Klinike za urologiju i transplantaciju | 33140000-3 Medicinski potrošni materijal | Konkurentni postupak | NE | Robe | Okvirni sporazum | 12 mjeseci | 37.000 | | | 24.11.2025. | Vlastita sredstva |
| 386 | Medisinska sredstva-Sistem za drenažu likvora za potrebe Klinike za neurohirurgiju | 33140000-3 Medicinski potrošni materijal | Konkurentni postupak | NE | Robe | Okvirni sporazum | 12 mjeseci | 49.960 | | | 24.11.2025. | Vlastita sredstva |
| 387 | Medicinska sredstva-Sistem za kontinuirano praćenje intrakranijalnog pritiska aplikabilan na IRRAflow ili ekvivalent | 33140000-3 Medicinski potrošni materijal | Otvoreni postupak | NE | Robe | Okvirni sporazum | 24 mjeseca | 204.000 | | | 24.11.2025. | Vlastita sredstva |

**REALIZACIJA PLANA JAVNIH NABAVKI KCUS ZA 2025. GODINU ZA PERIOD 01.01.2025-31.12.2025.GODINE**

| | |
|---|---|
| **Planom predviđeno:** | **122.776.898** |
| **Potpisano ugovora** | **76.035.219** |
| **Realizovano po ugovorima** | **41.665.048** |

| r/b Plana JN (Portal) | Naziv predmeta javne nabavke | Brojčana oznaka i naziv predmeta nabavke iz JRJN | Vrsta postupka | Da li se predmet dijeli na LOT-ove | Vrsta Ugovora | Da li će biti zaključen Ugovor ili Okvirni sporazum | Period trajanja Ugovora ili Okvirni sporazuma | Procjenjena vrijednost nabavke (bez PDV-a) | Vrijednost Ugovora/ Okvirnog sporazuma (bez PDV-a) | Realizacija po zaključenom Ugovoru / Okvirnom sporazumu (bez PDV-a) | Okvirni datum pokretanja postupka javne nabavke | Izvor finansija |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 388 | Hitna nabavka - Podloga za izolaciju i identifikaciju Candida species iz uzorka za potrebe Kliničke mikrobiologije | 33696500-0 Laboratorijski reagensi | Direktni sporazum | NE | Robe | Ugovor | 12 mjeseci | 1.550 | 1.006 | 1.006 | 24.11.2025. | Vlastita sredstva |
| 391 | Medicinska sredstva I/60/2025-A Materijal za ligaciju za potrebe Klinike za kardiovaskularnu hirurgiju | 33140000-3 Medicinski potrošni materijal | Otvoreni postupak | NE | Robe | Okvirni sporazum | 12 mjeseci | 115.592 | | | 26.12.2025. | Vlastita sredstva |
| 392 | Nabavka setova za određivanje hlorida u znoju za potrebe Pedijatrijske klinike | 33140000-3 Medicinski potrošni materijal | Direktni postupak | NE | Robe | Ugovor | 12 mjeseci | 5.832 | | | 26.12.2025. | Vlastita sredstva |
| 393 | Nabavka elektroda bez metala za EKG i MRI za potrebe Klinike za radiologiju | 33140000-3 Medicinski potrošni materijal | Direktni postupak | NE | Robe | Ugovor | 12 mjeseci | 2.400 | | | 26.12.2025. | Vlastita sredstva |
| 394 | "Medicinska sredstva za pleuralnu drenažu" | 33140000-3 Medicinski potrošni materijal | Direktni postupak | NE | Robe | Ugovor | 12 mjeseci | 6.000 | | | 20.12.2025. | Vlastita sredstva |
| 395 | Lijekovi I/20/2025 za potrebe KCUS-a Antiifektivi | Medicinska oprema,lijekovi i proizvodi za ličnu | Otvoreni postupak | DA | Robe | Okvirni sporazum | 24 mjeseca | 656.165 | | | 26.12.2025. | Vlastita sredstva |
| 396 | Oseltamivir kaps 75 mg | 33651400-2 Lijekovvi za sistemsko liječenje virusnih infekcija | Direktni postupak | NE | Robe | Ugovor | 12 mjeseci | 1.900 | | | 26.12.2025. | Vlastita sredstva |
| | **USLUGE** | | | | | | | **6.773.614** | **7.055.346** | **6.183.133** | **1.144.802** | |
| 1 | Usluge vještačenja | 98390000-3 (Ostale usluge) | Direktni sporazum | Ne | Usluge | Račun | | 855 | | | 01.01.2025. | Vlastita sredstva |
| 2 | Poštanske usluge prijema, prijenos i uručivanje pismenih i paketnih pošiljaka, pružanje posebnih poštanskih usluga | 64110000-0 (Poštanske usluge) | Pravilnik o postupku dodjele ugovora o uslugama iz Aneksa II | Ne | Usluge | Ugovor | 12 mjeseci | 44.400 | 44.400 | 39.803 | 25.03.2025. | Vlastita sredstva |
| 3 | Poštanske usluge prijema, prijenos i uručivanje brzih (expresnih) pošiljaka | 64120000-3 (Kurirske usluge) | Direktni sporazum | Ne | Usluge | Ugovor | 12 mjeseci | 2.000 | 2.000 | 1.171 | 20.01.2025. | Vlastita sredstva |
| 4 | Nabavka usluga oglašavanja u dnevnim novinama za potrebe KCUS-a | 79341000-6 (Usluge oglašavanja) | Konkurentski postupak | Ne | Usluge | Ugovor | 12 mjeseci | 41.800 | 41.800 | 23.977 | 25.07.2025. | Vlastita sredstva |
| 5 | Programski paket i informacijski sistemi | 4800000-8 (Usluge nadogradnje sisema) | Konkurentski postupak | Ne | Usluge | Ugovor | 12 mjeseci | 47.000 | 47.000 | | 20.03.2025. | Vlastita sredstva |
| 6 | Usluge održavanja i popravka programske podrške | 72267000-4 (Usluge održavanja OWIS sistema) | Direktni sporazum | NE | Usluge | Ugovor | 12 mjeseci | 5.120 | 5.120 | 5.100 | 20.02.2025. | Vlastita sredstva |
| 7 | Usluge obaveznog osiguranja vozila | 66000000-0 Finansijske i usluge osiguranja | Konkurentski zahtjev | Ne | Usluga | Okvirni sporazum | do 12 mjeseci | 10.000 | 9.435 | 4.430 | 19.5.2025 | Vlastita sredstva KCUS |

**REALIZACIJA PLANA JAVNIH NABAVKI KCUS ZA 2025. GODINU ZA PERIOD 01.01.2025-31.12.2025.GODINE**

| | |
|---|---|
| **Planom predviđeno:** | **122.776.898** |
| **Potpisano ugovora** | **76.035.219** |
| **Realizovano po ugovorima** | **41.665.046** |

| r/b Plana JN (Portal) | Naziv predmeta javne nabavke | Brojčana oznaka i naziv predmeta nabavke iz JRJN | Vrsta postupka | Da li se predmet dijeli na LOT-ove | Vrsta Ugovora | Da li će biti zaključen Ugovor ili Okvirni sporazum | Period trajanja Ugovora ili Okvirni sporazuma | Procjenjena vrijednost nabavke (bez PDV-a) | Vrijednost Ugovora/ Okvirnog sporazuma (bez PDV-a) | Realizacija po zaključenom Ugovoru / Okvirnom sporazumu (bez PDV-a) | Okvirni datum pokretanja postupka javne nabavke | Izvor finansija |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 8 | Usluge tehničkog pregleda i registracije vozila | 71631200-2 Usluge tehničkog pregleda vozila | Konkurentski zahtjev | Ne | Usluga | Okvirni sporazum | do 12 mjeseci | 10.000 | 5.132 | 2.184 | 19.5.2025 | Vlastita sredstva KCUS |
| 9 | Usluge štampanja medicinskih časopisa za potrebe NIIR-a | 79800000-2 Štampanje i s tim povezane usluge | Konkurentski zahtjev | Da | Usluga | Okvirni sporazum | do 12 mjeseci | 23.000 | 22.774 | 13.575 | 15.3.2025 | Sredstva NIR-a |
| 10 | Izrada idejnog rješenja, prelom i štampanje medicinskih knjiga, udžbenika i ostalih medicinskih publikacija za potrebe NIR-a | 22000000-0 Štampani materijal i srodni proizvodi | Konkurentski zahtjev | Ne | Usluga | Okvirni sporazum | do 12 mjeseci | 40.000 | 31.647 | | 3.9.2025 | Sredstva NIR-a |
| 11 | Usluge patohistološke i citogenetičke analize bubrega | 98000000-3 Ostale usluge | Konkurentski zahtjev | Ne | Usluga | Okvirni sporazum | do 12 mjeseci | 48.000 | 48.000 | 30.543 | 17.2.2025 | Vlastita sredstva KCUS |
| 12 | Usluge transporta venskih uzoraka krvi | 64113000-1 Poštanske usluge u vezi s paketima | Aneks II | Ne | Usluga | Račun/faktura | do 12 mjeseci | 6.000 | 6.000 | 5.994 | 3.2.2025 | Vlastita sredstva KCUS |
| 13 | Hotelske usluge (osim represent.) | 55000000-0 Usluge hotela, restorana... | Aneks II | Ne | Usluga | Račun/faktura | do 12 mjeseci | 2.000 | | | 10.2.2025 | Vlastita sredstva KCUS |
| 14 | Usluge nabavke avio karata sa uključenim smještajem prema potrebama | 75120000-3 Administrativne usluge agencija | Aneks II | Ne | Usluga | Račun/faktura | do 12 mjeseci | 10.000 | 10.000 | 9.455 | 10.2.2025 | Vlastita sredstva KCUS |
| 15 | Usluge objavljivanja naučnog rada za projekat | 79553000-5 Izdavačke usluge | Direktni sporazum | Ne | Usluga | Ugovor | do 12 mjeseci | 1.900 | 1.550 | 1.550 | 21.7.2025 | Sredstva Federalnog ministarstva obrazovanja i nauke |
| 16 | Usluga koričanja i skeniranja platnih listi za prethodnu godinu | 72252000-6 Usluge računalne pohrane | Direktni sporazum | Ne | Usluga | Ugovor | do 12 mjeseci | 3.000 | 2.999 | 2.999 | 10.2.2025 | Vlastita sredstva KCUS |
| 17 | Pretplata na Službene novine i finansijske časopise | 79980000-7 Pretplatničke usluge | Direktni sporazum | Ne | Usluga | Ugovor | do 12 mjeseci | 4.000 | 2.800 | 2.800 | 10.2.2025 | Vlastita sredstva KCUS |
| 18 | Usluge popravki i zamjene guma, usluge rada špure i usluge pranja vozila | 50000000-5 Usluge popravaka i održavanja | Direktni sporazum | Ne | Usluga | Ugovor | do 12 mjeseci | 6.000 | 5.550 | 2.550 | 10.2.2025 | Vlastita sredstva KCUS |
| 19 | Usluge autoelektričarskih i autolimarskih radova na motornim vozilima | 50116100-2 Usluge popravaka električnog sistema vozila | Direktni sporazum | Ne | Usluga | Ugovor | do 12 mjeseci | 9.100 | 4.627 | 4.627 | 21.4.2025 | Vlastita sredstva KCUS |
| 20 | Usluge servisiranja kod ovlaštenog servisera za vozila | 50112200-5 Usluge održavanja vozila | Direktni sporazum | Ne | Usluga | Ugovor | do 12 mjeseci | 10.000 | 8.544 | 8.544 | 10.2.2025 | Vlastita sredstva KCUS |
| 21 | Usluga revizije godišnjih finansijskih izvještaja za 2025.godinu | 79212100-4-Usluge finansijske revizije | Konkurentski zahtjev | NE | Usluge | Ugovor | jednokratni ugovor | 10.000 | 10.000 | | 01.04.2025 | Vlastita sredstva KCUS |

**REALIZACIJA PLANA JAVNIH NABAVKI KCUS ZA 2025. GODINU ZA PERIOD 01.01.2025-31.12.2025.GODINE**

| | |
|---|---|
| **Planom predviđeno:** | **122.776.898** |
| **Potpisano ugovora** | **76.035.219** |
| **Realizovano po ugovorima** | **41.665.048** |

| r/b Plana JN (Portal) | Naziv predmeta javne nabavke | Brojčana oznaka i naziv predmeta nabavke iz JRJN | Vrsta postupka | Da li se predmet dijeli na LOT-ove | Vrsta Ugovora | Da li će biti zaključen Ugovor ili Okvirni sporazum | Period trajanja Ugovora ili Okvirni sporazuma | Procjenjena vrijednost nabavke (bez PDV-a) | Vrijednost Ugovora/ Okvirnog sporazuma (bez PDV-a) | Realizacija po zaključenom Ugovoru / Okvirnom sporazumu (bez PDV-a) | Okvirni datum pokretanja postupka javne nabavke | Izvor finansija |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 22 | Nabavka bankarskih usluga | 66172000-6-Usluge obrade finansijskih transakcija | Konkurentski zahtjev | NE | Usluge | Okvirni sporazum | 36 mjeseca | 2.000 | 231 | 231 | 01.06.2025 | Vlastita sredstva KCUS |
| 23 | Nabavka aktuarskih usluga | 66519600-7-Aktuarske usluge | Direktni sporazum | NE | Usluge | Ugovor | jednokratni ugovor | 6.000 | 3.500 | | 15.11.2025 | Vlastita sredstva KCUS |
| 24 | Konsultantske usluge | 66519600-7-Aktuarske usluge | Direktni sporazum | NE | Usluge | Ugovor | jednokratni ugovor | 5.500 | | | 15.11.2025 | Vlastita sredstva KCUS |
| 25 | Nabavka usluga procjene imovine od strane ovlaštenog procjenitelja | 79211000-6-Računovodstvene usluge | Konkurentski zahtjev | NE | Usluge | Ugovor | jednokratni ugovor | 16.000 | 12.787 | | 20.11.2025 | Vlastita sredstva KCUS |
| 26 | Usluge isporuke prirodnog gasa | 65210000-8 - Distribucija gasa | Pregovarački postupak bez objavljivanja obavještenja o nabavci | NE | Usluge | Ugovor | Jednokratno | 2.120.000 | 2.618.924 | 2.618.924 | 31.01.2025. | Vlastita sredstva |
| 27 | Usluga snadbijevanjem vodom | 65110000-7 - Distribucija vode | Pregovarački postupak bez objavljivanja obavještenja o nabavci | NE | Usluge | Ugovor | Jednokratno | 1.180.000 | 1.699.520 | 1.699.520 | 31.01.2025. | Vlastita sredstva |
| 28 | Komunalne usluge | 65000000-3 (Komunalne usluge) | Pregovarački postupak bez objavljivanja obavještenja o nabavci | NE | Usluge | Ugovor | Jednokratno | 119.650 | 119.650 | 119.650 | 31.01.2025. | Vlastita sredstva |
| 29 | Usluge izrade projekata | 71000000-8 - (Arhitektonske, građevinske, tehničke i inspekcije usluge) | DIREKTNI SPORAZUM | NE | Usluge | Ugovor | Jednokratno | 6.000 | 2.000 | 2.000 | 01.06.2025. | Vlastita sredstva |
| 30 | Špediterske usluge | 22000000-0 (Štampani materijal i srodni proizvodi | DIREKTNI SPORAZUM | NE | Usluge | Ugovor | Jednokratno | 5.094 | 807 | 807 | 01.06.2025. | Vlastita sredstva |
| 31 | Servisiranje, atestiranje medicinske opreme i ostale usluge putem Službe za održavanje medicinskih uređaja | 50400000-9 (Usluge popravaka i održavanja medicinske i precizne opreme) | OTVORENI POSTUPAK | NE | Usluge | Okvirni sporazum | 12 mjeseci | 38.700 | 38.600 | 11.600 | 06.04.2025 | Vlastita sredstva |
| 32 | Usluge zakonske verifikacije medicinske opreme koja se koristi na klinikama KCUS-a | 50400000-9 (Usluge popravaka i održavanja medicinske i precizne opreme) | OTVORENI POSTUPAK | NE | Usluge | Okvirni sporazum | 12 mjeseci | 200.000 | 200.000 | 200.000 | 15.07.2025. | Vlastita sredstva |
| 33 | Usluge preventivnog servisa medicinskih uređaja | 50400000-9 (Usluge popravaka i održavanja medicinske i precizne opreme) | DIREKTNI SPORAZUM | NE | Usluge | Ugovor | Jednokratno | 6.000 | 3.835 | 3.835 | 14.06.2025 | Vlastita sredstva |
| 34 | Usluge servisiranja medicinske opreme | 50400000-9 (Usluge popravaka i održavanja medicinske i precizne opreme) | DIREKTNI SPORAZUM | NE | Usluge | Ugovor | Jednokratno | 6.000 | 690 | 690 | 14.06.2025 | Vlastita sredstva |

**REALIZACIJA PLANA JAVNIH NABAVKI KCUS ZA 2025. GODINU ZA PERIOD 01.01.2025-31.12.2025.GODINE**

| | |
|---|---|
| **Planom predviđeno:** | **122.776.898** |
| **Potpisano ugovora** | **76.035.219** |
| **Realizovano po ugovorima** | **41.685.048** |

| r/b Plana JN (Portal) | Naziv predmeta javne nabavke | Brojčana oznaka i naziv predmeta nabavke iz JRJN | Vrsta postupka | Da li se predmet dijeli na LOT-ove | Vrsta Ugovora | Da li će biti zaključen Ugovor ili Okvirni sporazum | Period trajanja Ugovora ili Okvirni sporazuma | Procjenjena vrijednost nabavke (bez PDV-a) | Vrijednost Ugovora/ Okvirnog sporazuma (bez PDV-a) | Realizacija po zaključenom Ugovoru / Okvirnom sporazumu (bez PDV-a) | Okvirni datum pokretanja postupka javne nabavke | Izvor finansija |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 35 | Nabavka usluga preventivnog servisa mikroskopa | 50400000-9 (Usluge popravaka i održavanja medicinske i precizne opreme) | DIREKTNI SPORAZUM | NE | Usluge | Ugovor | Jednokratno | 6.000 | 5.950 | 5.950 | 14.06.2025 | Vlastita sredstva |
| 36 | Usluge atestiranja specifične medicinske opreme na Klinici za kardiovaskularnu hirurgiju | 50000000-5 (Usluge popravaka i održavanja) | KONKURENTSKI ZAHTJEV | DA | Usluge | Ugovor | Jednokratno | 32.000 | 8.200 | 8.200 | 14.06.2025 | Vlastita sredstva |
| 37 | Najam aparata (Klinička apoteka) | 98390000-3 (Ostale usluge) | OTVORENI POSTUPAK | NE | Usluge | Okvirni sporazum | 24 mjeseca | 12.500 | 12.500 | 5.682 | 14.06.2025 | Vlastita sredstva |
| 38 | Pružanje usluga redovnog i interventnog servisa za sisteme besprekidnog napajanja (UPS) | 50000000-5 (Usluge popravaka i održavanja) | KONKURENTSKI ZAHTJEV | NE | Usluge | Okvirni sporazum | 12 mjeseci | 20.000 | 20.000 | 800 | 1.8.2025 | Vlastita sredstva |
| 39 | Pružanje usluga redovnog i intervetnog servisa agregata | 50000000-5 (Usluge popravaka i održavanja) | KONKURENTSKI ZAHTJEV | NE | Usluge | Okvirni sporazum | 12 mjeseci | 48.000 | 48.000 | 30.380 | 1.8.2025 | Vlastita sredstva |
| 40 | Pružanje usluga godišnje revizije, remonta i održavanja trafostanica naponskog nivoa 10/0,4 kV | 50000000-5 (Usluge popravaka i održavanja) | KONKURENTSKI ZAHTJEV | NE | Usluge | Okvirni sporazum | 12 mjeseci | 40.000 | 23.500 | | 1.11.2025 | Vlastita sredstva |
| 41 | Specijalističke nepredviđene usluge za potrebe Elektro službe | 50000000-5 (Usluge popravaka i održavanja) | DIREKTNI SPORAZUM | NE | Usluge | Ugovor | jednokratno | 6.000 | 3.601 | 3.601 | 10.02.2025 | Vlastita sredstva |
| 42 | Servis liftova | 50750000-7 (Usluge održavanja lifta) | OTVORENI POSTUPAK | NE | Usluge | Okvirni sporazum | 12 mjeseci | 120.000 | 120.000 | 49.080 | 10.04.2025 | Vlastita sredstva |
| 43 | Usluge servisa mašina za čišćenje podova | 50000000-5 (Usluge popravaka i održavanja) | KONKURENTSKI ZAHTJEV | DA | Usluge | Okvirni sporazum | 12 mjeseci | 8.000 | 8.000 | 2.665 | 10.04.2025 | Vlastita sredstva |
| 44 | Usluge redovnog i interventnog servisa OP lampi | 50000000-5 (Usluge popravaka i održavanja) | DIREKTNI SPORAZUM | NE | Usluge | Okvirni sporazum | 12 mjeseci | 6.000 | | | 15.05.2025 | Vlastita sredstva |
| 45 | Usluge servisa / nabavka rezervnih dijelova za redovno i interventno servisiranje aparata za obradu infektivnog medicinskog otpada SINTION i SIN Shredd za potrebe Kliničke mikrobiologije KCUS-a | 50000000-5 (Usluge popravaka i održavanja) | PREGOVARAČKI SA OBJAVOM OBAVJEŠTENJA | NE | Usluge | Okvirni sporazum | 12 mjeseci | 25.000 | 25.000 | 13.914 | 1.12.2025 | Vlastita sredstva |
| 46 | Pružanje usluga redovnog termohemijskog čišćenja rashladnih agregata i rashladnih tornjeva u centralnom rashladnom postrojenju "Koševo-TEB" | 50530000-9 (Usluge popravaka i održavanja mašina) | OTVORENI POSTUPAK | NE | Usluge | Ugovor | jednokratno | 120.000 | 120.000 | 120.000 | 15.02.2025. | Vlastita sredstva |
| 47 | Usluge u skladu sa zahtjevima zakonske i tehničke regulative: pregled, ispitivanje i servisiranje gasnih instalacija u kotlovnicama KCUS-a | 50530000-9 (Usluge popravaka i održavanja mašina) | KONKURENTSKI ZAHTJEV | NE | Usluge | Ugovor | jednokratno | 40.000 | 39.794 | 5.400 | 11.02.2025. | Vlastita sredstva |
| 48 | Usluge u skladu sa zahtjevima zakonske i tehničke regulative: pregled, ispitivanje i servisiranje gasnih instalacija u centralnoj kuhinji KCUS-a | 50530000-9 (Usluge popravaka i održavanja mašina) | KONKURENTSKI ZAHTJEV | NE | Usluge | Ugovor | jednokratno | 10.000 | 9.960 | | 11.04.2025. | Vlastita sredstva |

**REALIZACIJA PLANA JAVNIH NABAVKI KCUS ZA 2025. GODINU ZA PERIOD 01.01.2025-31.12.2025.GODINE**

| | |
|---|---|
| **Planom predviđeno:** | **122.776.898** |
| **Potpisano ugovora** | **76.035.219** |
| **Realizovano po ugovorima** | **41.665.048** |

| r/b Plana JN (Portal) | Naziv predmeta javne nabavke | Brojčana oznaka i naziv predmeta nabavke iz JRJN | Vrsta postupka | Da li se predmet dijeli na LOT-ove | Vrsta Ugovora | Da li će biti zaključen Ugovor ili Okvirni sporazum | Period trajanja Ugovora ili Okvirni sporazuma | Procjenjena vrijednost nabavke (bez PDV-a) | Vrijednost Ugovora/ Okvirnog sporazuma (bez PDV-a) | Realizacija po zaključenom Ugovoru / Okvirnom sporazumu (bez PDV-a) | Okvirni datum pokretanja postupka javne nabavke | Izvor finansija |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 49 | Usluge u skladu sa zahtjevima zakonske i tehničke regulative: pregled, ispitivanje i servisiranje gasnih instalacija u laboratorijama KCUS-a | 50530000-9 (Usluge popravaka i održavanja mašina) | KONKURENTSKI ZAHTJEV | NE | Usluge | Okvirni sporazum | 12 mjeseci | 6.000 | 5.950 | | 07.03.2025. | Vlastita sredstva |
| 50 | Pružanje usluge mjerenja sadržaja gasova iz ložišta u kotlovskim postrojenjima "Jezero", "Ilidža" i "Podhrastovi" | 50530000-9 (Usluge popravaka i održavanja mašina) | DIREKTNI SPORAZUM | NE | Usluge | Ugovor | jednokratno | 4.000 | 3.600 | 3.600 | 20.02.2025. | Vlastita sredstva |
| 51 | Usluga revizije elaborata o kontrolnom mjerenju vertikalnosti dimnjaka kotlovnice "Koševo" na lokalitetu Bolnička 25 | 71000000-8 (Arhitektonske, građevinske, tehničke i inspekcijske usluge) | DIREKTNI SPORAZUM | NE | Usluge | Ugovor | jednokratno | 6.000 | 5.752 | 5.752 | 10.02.2025. | Vlastita sredstva |
| 52 | Izrada projekta nadziđivanja ili rušenja dimnjaka centralne kotlovnice "Koševo-TEB" | 71000000-8 (Arhitektonske, građevinske, tehničke i inspekcijske usluge) | KONKURENTSKI ZAHTJEV | NE | Usluge | Ugovor | jednokratno | 42.000 | | | 10.03.2025. | Vlastita sredstva |
| 53 | Pružanje usluga servisiranja cijevnih armatura | 50000000-5 (Usluge popravaka i održavanja) | KONKURENTSKI ZAHTJEV | NE | Usluge | Okvirni sporazum | 12 mjeseci | 15.000 | | | 4.8.2025 | Vlastita sredstva |
| 54 | Pružanje usluga izrade fleksibilnih spojnih elemenata | 50000000-5 (Usluge popravaka i održavanja) | KONKURENTSKI ZAHTJEV | NE | Usluge | Okvirni sporazum | 12 mjeseci | 12.000 | | | 22.03.2025. | Vlastita sredstva |
| 55 | Pružanje usluga popravke pumpi i elektromotora | 50511000-0 (Usluge popravaka i održavanja pumpi) | KONKURENTSKI ZAHTJEV | NE | Usluge | Okvirni sporazum | 12 mjeseci | 15.000 | 15.000 | 12.432 | 18.07.2025. | Vlastita sredstva |
| 56 | Pružanje usluga servisiranja rashladnih uređaja | 50730000-1 (Usluge popravaka i održavanja rashladnih grupa) | KONKURENTSKI ZAHTJEV | NE | Usluge | Okvirni sporazum | 12 mjeseci | | | | 22.11.2025. | Vlastita sredstva |
| 57 | Pružanje usluga servisiranja mašina za pranje veša u centralnoj praonici | 50000000-5 (Usluge popravaka i održavanja) | DIREKTNI SPORAZUM | NE | Usluge | Ugovor | jednokratno | 6.000 | 6.000 | 6.000 | 13.06.2025. | Vlastita sredstva |
| 58 | Pružanje usluga servisiranja kompresora i vakuum pumpi | 50000000-5 (Usluge popravaka i održavanja) | DIREKTNI SPORAZUM | NE | Usluge | Ugovor | jednokratno | 5.800 | 5.611 | 5.611 | 27.07.2025. | Vlastita sredstva |
| 59 | Pružanje usluga servisiranja ventilacionih i klimatizacijskih sistema | 50000000-5 (Usluge popravaka i održavanja) | DIREKTNI SPORAZUM | NE | Usluge | Ugovor | jednokratno | 6.000 | 6.000 | 6.000 | 04.07.2025. | Vlastita sredstva |
| 60 | Pružanje raznih vrsta usluga za potrebe Mašinske službe prema stvarnim potrebama | 50000000-5 (Usluge popravke i održavanja) | DIREKTNI SPORAZUM | NE | Usluge | Ugovor | jednokratno | 6.000 | 4.275 | 4.275 | 21.02.2025. | Vlastita sredstva |
| 61 | Pružanje usluga održavanja bolničke tehnološke opreme | 50000000-5 (Usluge popravke i održavanje) | DIREKTNI SPORAZUM | NE | Usluge | Ugovor | jednokratno | 6.000 | 6.000 | 6.000 | 20.04.2025. | Vlastita sredstva |
| 62 | Pružanje termoizolaterskih usluga | 50000000-5 (Usluge popravke i održavanja) | KONKURENTSKI ZAHTJEV | NE | Usluge | Okvirni sporazum | 12 mjeseci ili do isteka finansijske vrijednosti | 15.000 | 15.000 | 14.953 | 16.07.2025. | Vlastita sredstva |

**REALIZACIJA PLANA JAVNIH NABAVKI KCUS ZA 2025. GODINU ZA PERIOD 01.01.2025-31.12.2025.GODINE**

| | |
|---|---|
| **Planom predviđeno:** | **122.776.898** |
| **Potpisano ugovora** | **76.035.219** |
| **Realizovano po ugovorima** | **41.665.048** |

| r/b Plana JN (Portal) | Naziv predmeta javne nabavke | Brojčana oznaka i naziv predmeta nabavke iz JRJN | Vrsta postupka | Da li se predmet dijeli na LOT-ove | Vrsta Ugovora | Da li će biti zaključen Ugovor ili Okvirni sporazum | Period trajanja Ugovora ili Okvirni sporazuma | Procjenjena vrijednost nabavke (bez PDV-a) | Vrijednost Ugovora/ Okvirnog sporazuma (bez PDV-a) | Realizacija po zaključenom Ugovoru / Okvirnom sporazumu (bez PDV-a) | Okvirni datum pokretanja postupka javne nabavke | Izvor finansija |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 63 | Pružanje usluga ugradnje elektronskih komponenti za potrebe daljinskog nadzora parametara s instalacija KGH za potrebe Mašinske službe | 50000000-5 (Usluge popravke i održavanja) | KONKURENTSKI ZAHTJEV | NE | Usluge | Okvirni sporazum | 12 mjeseci | 20.000 | 20.000 | | 10.03.2025. | Vlastita sredstva |
| 64 | Pružanje usluga validacije rashladnih uređaja | 50000000-5 (Usluge popravke i održavanja) | DIREKTNI SPORAZUM | NE | Usluge | Ugovor | jednokratno | | | | 20.1.2025 | Vlastita sredstva |
| 65 | Pružanje usluge demontaže i ponovne montaže priključnih cjevovoda za rashladne agregate 3 i 4 radi provođenja postupka mehaničkog čišćenja kondenzatora agregata | 50000000-5 (Usluge popravke i održavanja) | DIREKTNI SPORAZUM | NE | Usluge | Ugovor | jednokratno | 6.000 | | | 20.2.2025 | Vlastita sredstva |
| 66 | Usluge izrade elaborata, nadzora, saglasnosti za dozvole i ostale usluge | 71000000-8 - (Arhitektonske, građevinske, tehničke i inspekcijske usluge) | Direktni sporazum | NE | Usluge | Ugovor | Jednokratno | 6.000 | 5.970 | 5.970 | 01.08.2025. | Vlastita sredstva |
| 67 | Usluge vizuelnog obilježavanja prostora i objekata za potrebe KCUS | 22000000-0 (Štampani materijal i srodni proizvodi) | Konkurentski zahtjev | NE | Usluge | Okvirni sporazum | 12 mjeseci | 28.000 | 28.000 | 14.206 | 14.06.2025. | Vlastita sredstva |
| 68 | Usluge specijalističkih ekipa za hitne intervencije | 50000000-5 (Usluge popravke i održavanja) | Direktni sporazum | NE | Usluge | Ugovor | Jednokratno | 6.000 | 5.120 | 5.120 | 01.08.2025. | Vlastita sredstva |
| 69 | Odvoz kabastog otpada | 90512000-9 (Usluge prevoza otpada) | Direktni sporazum | NE | Usluge | Ugovor | Jednokratno | 6.000 | 5.950 | 5.950 | 02.12.2025. | Vlastita sredstva |
| 70 | Usluge osiguranja i servisa radnih motornih i električnih mašina | 50531000-6 (Usluge popravaka i održavanja neelektričnih mašina) | Direktni sporazum | NE | Usluge | Ugovor | Jednokratno | 6.000 | 5.941 | 5.941 | 14.06.2025. | Vlastita sredstva |
| 71 | Usluge redovnog servisa uređaja za kapilarnu vlagu i za demi vodu | 50511100-1 (Usluge popravaka i održavanja pumpi za tekućine) | Direktni sporazum | NE | Usluge | Ugovor | Jednokratno | 1.500 | 225 | 225 | 14.06.2025. | Vlastita sredstva |
| 72 | Usluge obilježavanja saobraćajne signalizacije | 50232200-2 (Usluge održavanja saobraćajne signalizacije) | Direktni sporazum | NE | Usluge | Ugovor | Jednokratno | 6.000 | 6.000 | 6.000 | 21.04.2025. | Vlastita sredstva |
| 73 | Usluge defektaže vodovodne mreže KCUS | 98390000-3 (Ostale usluge) | Direktni sporazum | NE | Usluge | Ugovor | Jednokratno | 6.000 | | | 21.04.2025. | Vlastita sredstva |
| 74 | Tapetarske usluge za potrebe KCUS-a | 98394000-1 (Tapetarske usluge) | Direktni sporazum | NE | Usluge | Ugovor | Jednokratno | 6.000 | 6.000 | 5.158 | 14.06.2025. | Vlastita sredstva |
| 75 | Usluge hortikulturnog održavanja | 77300000-3 - (Hortikulturne usluge) | Direktni sporazum | NE | Usluge | Ugovor | Jednokratno | 6.000 | 5.985 | | 21.04.2025. | Vlastita sredstva |
| 76 | Usluge čišćenja snijega | 90620000-9 (Usluge čišćenja snijega) | Direktni sporazum | NE | Usluge | Ugovor | Jednokratno | 6.000 | 5.469 | | 26.11.2025. | Vlastita sredstva |

**REALIZACIJA PLANA JAVNIH NABAVKI KCUS ZA 2025. GODINU ZA PERIOD 01.01.2025-31.12.2025.GODINE**

| | |
|---|---|
| **Planom predviđeno:** | **122.776.898** |
| **Potpisano ugovora** | **76.035.219** |
| **Realizovano po ugovorima** | **41.665.048** |

| r/b Plana JN (Portal) | Naziv predmeta javne nabavke | Brojčana oznaka i naziv predmeta nabavke iz JRJN | Vrsta postupka | Da li se predmet dijeli na LOT-ove | Vrsta Ugovora | Da li će biti zaključen Ugovor ili Okvirni sporazum | Period trajanja Ugovora ili Okvirni sporazuma | Procjenjena vrijednost nabavke (bez PDV-a) | Vrijednost Ugovora/ Okvirnog sporazuma (bez PDV-a) | Realizacija po zaključenom Ugovoru / Okvirnom sporazumu (bez PDV-a) | Okvirni datum pokretanja postupka javne nabavke | Izvor finansija |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 77 | Usluge angažmana dizalica, kamionskih prevoza, korpi za visinske radove | 98390000-3 (Ostale usluge) | Direktni sporazum | NE | Usluge | Jedan ili više pojedinačnih ugovora | Jednokratno | 6.000 | 2.660 | 2.660 | 25.05.2025. | Vlastita sredstva |
| 78 | Usluge izrade INOX elemenata za potrebe KCUS-a | 98390000-3 (Ostale usluge) | Direktni sporazum | NE | Usluge | Jedan ili više pojedinačnih ugovora | Jednokratno | 6.000 | 6.000 | 6.000 | 25.05.2025. | Vlastita sredstva |
| 79 | Usluge pranja vanjskih staklenih površina fasade za potrebe KCUS-a | 98390000-3 (Ostale usluge) | DIREKTNI SPORAZUM | NE | Usluge | Jedan ili više pojedinačnih ugovora | Jednokratno | 6.000 | 5.800 | | 25.05.2025. | Vlastita sredstva |
| 80 | Usluga korištenja UpToDate baza | 72320000-4 (Usluge baze podataka) | OTVORENI POSTUPAK | NE | Usluge | Ugovor | Jednokratno | 300.000 | | | 25.05.2025. | Sredstva NIR-a |
| 81 | Usluge korištenja Medline Complete baza | 72320000-4 (Usluge baze podataka) | Konkurentski zahtjev | NE | Usluge | Ugovor | Jednokratno | 25.000 | 22.000 | 21.513 | 25.05.2025. | Sredstva NIR-a |
| 82 | Usluge - Farmakopeja za potrebe KCUS | 72320000-4 (Usluge baze podataka) | Direktni sporazum | NE | Usluge | Ugovor | Jednokratno | 1.700 | | | 25.05.2025. | Sredstva NIR-a |
| 83 | Usluge telekomunikacija, interneta, TV-a i usluge fiksne i mobilne telefonije | 64200000-8 - (Telekomunikacijske usluge) | OTVORENI POSTUPAK | NE | Usluge | Ugovor | 12 mjeseci | 140.000 | 140.000 | 116.175 | 07.03.2025. | Vlastita sredstva |
| 84 | Održavanje WEB stranice KCUS-a www.kcus.ba | 50330000-7 (Usluge održavanja telekomunikacijske opreme) | DIREKTNI SPORAZUM | NE | Usluge | Ugovor | 12 mjeseci | 6.000 | 5.900 | 5.900 | 13.10.2025. | Vlastita sredstva |
| 85 | Godišnje održavanje naziva domene i mail hosting | 72417000-6 (Nazivi internetskih domena) | DIREKTNI SPORAZUM | NE | Usluge | Ugovor | jednokratno | 1.500 | 1.500 | 1.402 | 07.04.2025. | Vlastita sredstva |
| 86 | Održavanje SAP ERP produkcijskog sistema | 48700000-5 (Podrška programskih paketa) | OTVORENI POSTUPAK | NE | Usluge | Ugovor | 24 mjeseca | | | | 27.05.2025. | Vlastita sredstva |
| 87 | Usluga obezbjeđenja centralnog Internet linka za potrebe KCUS-a | 72417000-6 (Nazivi internetskih domena) | KONKURENTSKI ZAHTJEV | NE | Usluge | Okvirni sporazum | 12 mjeseci | 20.000 | 12.080 | 12.080 | 01.07.2025. | Vlastita sredstva |
| 88 | Usluge održavanja i nabavka dijelova za servere, storage i backup-e tel. sistema i računarske mreže tel.centrala | 50300000-8 (Usluge popravaka, održavanja i srodne usluge za personalne kompjutere, kancelarijsku opremu, telekomunikacije i audiovizuelnu opremu) | OTVORENI POSTUPAK | NE | Usluge | Okvirni sporazum | 12 mjeseci | 50.000 | 50.000 | 27.816 | 15.07.2025. | Vlastita sredstva |

**REALIZACIJA PLANA JAVNIH NABAVKI KCUS ZA 2025. GODINU ZA PERIOD 01.01.2025-31.12.2025.GODINE**

| | |
|---|---|
| **Planom predviđeno:** | **122.776.898** |
| **Potpisano ugovora** | **76.036.219** |
| **Realizovano po ugovorima** | **41.665.048** |

| r/b Plana JN (Portal) | Naziv predmeta javne nabavke | Brojčana oznaka i naziv predmeta nabavke iz JRJN | Vrsta postupka | Da li se predmet dijeli na LOT-ove | Vrsta Ugovora | Da li će biti zaključen Ugovor ili Okvirni sporazum | Period trajanja Ugovora ili Okvirni sporazuma | Procjenjena vrijednost nabavke (bez PDV-a) | Vrijednost Ugovora/ Okvirnog sporazuma (bez PDV-a) | Realizacija po zaključenom Ugovoru / Okvirnom sporazumu (bez PDV-a) | Okvirni datum pokretanja postupka javne nabavke | Izvor finansija |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 89 | Nabavka usluga servisiranja mrežne i serverske opreme van garantnog roka | 50300000-8 (Usluge popravaka, održavanja i srodne usluge za personalne kompjutere, kancelarijsku opremu, telekomunikacije i audiovizuelnu opremu) | KONKURENTSKI ZAHTJEV | NE | Usluge | Ugovor | jednokratno | 30.000 | 29.900 | 29.900 | 20.02.2025 | Vlastita sredstva |
| 90 | Usluga najma MFP printera | 50330000-7 (Usluge održavanja telekomunikacijske opreme) | OTVORENI POSTUPAK | NE | Usluge | Okvirni sporazum | 24 mjeseca | 120.000 | 120.000 | 120.000 | 01.09.2025. | Vlastita sredstva |
| 91 | Urgentne popravke informacionih sistema | 50300000-8 (Usluge popravaka, održavanja i srodne usluge za personalne kompjutere, kancelarijsku opremu, telekomunikacije i audiovizuelnu | DIREKTNI SPORAZUM | NE | Usluge | Ugovor | jednokratno | 6.000 | 5.900 | 5.900 | 02.06.2025. | Vlastita sredstva |
| 92 | Urgentne popravke na računarskoj mreži | 31154000-0 (Neprekidno električno napajanje) | DIREKTNI SPORAZUM | NE | Usluge | Ugovor | jednokratno | 6.000 | 5.894 | 5.894 | 02.06.2025. | Vlastita sredstva |
| 93 | Urgentne popravke na TK sistemima | 50330000-7 (Usluge održavanja telekomunikacijske opreme) | DIREKTNI SPORAZUM | NE | Usluge | Ugovor | jednokratno | 6.000 | 5.901 | 5.901 | 02.06.2025. | Vlastita sredstva |
| 94 | Urgentne popravke računarske opreme | 50330000-7 (Usluge održavanja telekomunikacijske opreme) | DIREKTNI SPORAZUM | NE | Usluge | Ugovor | jednokratno | 6.000 | 819 | 819 | 02.06.2025. | Vlastita sredstva |
| 95 | Urgentne popravke na TK instalacijama | 50330000-7 (Usluge održavanja telekomunikacijske opreme) | DIREKTNI SPORAZUM | NE | Usluge | Ugovor | jednokratno | 6.000 | 3.930 | 3.930 | 02.06.2025. | Vlastita sredstva |
| 96 | Usluga nadogradnje BOSCH integral sistema | 50330000-7 (Usluge održavanja telekomunikacijske opreme) | DIREKTNI SPORAZUM | NE | Usluge | Ugovor | jednokratno | 6.000 | 5.770 | 5.770 | 02.06.2025. | Vlastita sredstva |
| 97 | Održavanje UPS/ AKU baterije u objektu TEB, 3 server sobe | 50330000-7 (Usluge održavanja telekomunikacijske opreme) | DIREKTNI SPORAZUM | NE | Usluge | Ugovor | jednokratno | 6.000 | | | 24.02.2025. | Vlastita sredstva |
| 98 | Usluge održavanja licenci za potrebe KCUS-a | 50330000-7 (Usluge održavanja telekomunikacijske opreme) | OTVORENI POSTUPAK | NE | Usluge | Ugovor | 12 mjeseci | 130.000 | 130.000 | 130.000 | 01.10.2025. | Vlastita sredstva |
| 99 | Usluge nabavke/obnove/održavanja licenci za zaštitu radnih stanica i servera | 50330000-7 (Usluge održavanja telekomunikacijske opreme) | OTVORENI POSTUPAK | NE | Usluge | Ugovor | 12 mjeseci | 50.000 | 49.871 | 49.871 | 01.10.2025. | Vlastita sredstva |
| 100 | Usluga nadogradnje WiFi sistema KCUS-a | 50330000-7 (Usluge održavanja telekomunikacijske opreme) | KONKURENTSKI ZAHTJEV | NE | Usluge | Ugovor | jednokratno | 35.000 | 35.000 | 35.000 | 21.07.2025. | Vlastita sredstva |

**REALIZACIJA PLANA JAVNIH NABAVKI KCUS ZA 2025. GODINU ZA PERIOD 01.01.2025-31.12.2025.GODINE**

| | |
|---|---|
| **Planom predviđeno:** | **122.776.898** |
| **Potpisano ugovora** | **76.035.219** |
| **Realizovano po ugovorima** | **41.685.048** |

| r/b Plana JN (Portal) | Naziv predmeta javne nabavke | Brojčana oznaka i naziv predmeta nabavke iz JRJN | Vrsta postupka | Da li se predmet dijeli na LOT-ove | Vrsta Ugovora | Da li će biti zaključen Ugovor ili Okvirni sporazum | Period trajanja Ugovora ili Okvirni sporazuma | Procjenjena vrijednost nabavke (bez PDV-a) | Vrijednost Ugovora/ Okvirnog sporazuma (bez PDV-a) | Realizacija po zaključenom Ugovoru / Okvirnom sporazumu (bez PDV-a) | Okvirni datum pokretanja postupka javne nabavke | Izvor finansija |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 101 | Rekonfiguracija i optimizacija postojećeg active directory KCUS-a | 50330000-7 (Usluge održavanja telekomunikacijske opreme) | KONKURENTSKI ZAHTJEV | NE | Usluge | Ugovor | jednokratno | 26.000 | 26.000 | 26.000 | 10.11.2025. | Vlastita sredstva |
| 102 | Usluga izrade glavnog projekta izmještanja server sobe | 71000000-8 (Arhitektonske, građevinske, tehničke i inspekcije usluge) | KONKURENTSKI ZAHTJEV | NE | Usluge | Ugovor | jednokratno | 35.000 | 29.000 | 29.000 | 30.03.2025. | Vlastita sredstva |
| 103 | Usluga projektovanja sistema dojave požara za objekat Ekonomskog sektora | 71000000-8 (Arhitektonske, građevinske, tehničke i inspekcije usluge) | DIREKTNI SPORAZUM | NE | Usluge | Ugovor | jednokratno | 6.000 | 6.000 | 6.000 | 02.06.2025. | Vlastita sredstva |
| 104 | Usluga projektovanja sistema dojave požara za objekat Klinike za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam | 71000000-8 (Arhitektonske, građevinske, tehničke i inspekcije usluge) | DIREKTNI SPORAZUM | NE | Usluge | Ugovor | jednokratno | 6.000 | 6.000 | 6.000 | 02.06.2025. | Vlastita sredstva |
| 105 | Usluga backup Internet linka | 50330000-7 (Usluge održavanja telekomunikacijske opreme) | DIREKTNI SPORAZUM | NE | Usluge | Ugovor | jednokratno | 6.000 | 5.880 | 5.880 | 25.02.2025. | Vlastita sredstva |
| 106 | Usluga streaming servisa | 50330000-7 (Usluge održavanja telekomunikacijske opreme) | DIREKTNI SPORAZUM | NE | Usluge | Ugovor | jednokratno | 6.000 | 6.000 | 6.000 | 02.06.2025. | Vlastita sredstva |
| 107 | Usluge prenosa audio-video signala | 50330000-7 (Usluge održavanja telekomunikacijske opreme) | DIREKTNI SPORAZUM | NE | Usluge | Ugovor | jednokratno | 6.000 | 5.950 | 5.950 | 02.06.2025. | Vlastita sredstva |
| 108 | Usluge proizvodnje i snimanja video materijala | 50330000-7 (Usluge održavanja telekomunikacijske opreme) | DIREKTNI SPORAZUM | NE | Usluge | Ugovor | jednokratno | 6.000 | 3.380 | 3.380 | 02.06.2025. | Vlastita sredstva |
| 109 | Periodični ljekarski pregledi radnika | 85120000-6 (Usluge ljekarskih ordinacija i srodne usluge) | Otvoreni postupak | NE | Usluge | Okvirni sporazum | 24 mjeseca | 75.000 | 61.300 | 48.260 | 02.06.2025. | Vlastita sredstva |
| 110 | Ljekarski pregledi radnika koji rade u zoni zračenja | 85120000-6 (Usluge ljekarskih ordinacija i srodne usluge) | Otvoreni postupak | NE | Usluge | Okvirni sporazum | 24 mjeseca | 35.000 | 19.200 | 8.864 | 09.06.2025. | Vlastita sredstva |
| 111 | Usluge dezinfekcije, dezinsekcije i deratizacije | 90670000-4 (Usluge dezinfekcije i uništavanja štetočina u gradskim i seoskim područjima) | Otvoreni postupak | DA | Usluge | Okvirni sporazum | 24 mjeseca | 135.000 | 134.920 | 17.906 | 23.06.2025. | Vlastita sredstva |
| 112 | Pružanje usluga servisiranih pregleda postojećih i nabavka novih videonadzornih kamera i sistema, servisni pregled i održavanje sistema kontrole pristupa i servisni pregled i održavanje postojećih i nabavka novih PP (protivprovalnih) sistema, i nabavka sistema kontrole radnog vremena | 50343000-1 (Usluge popravaka i održavanja videopreme) | Otvoreni postupak | NE | Usluge | Okvirni sporazum | 24 mjeseca | | | | 02.06.2025. | Vlastita sredstva |

**REALIZACIJA PLANA JAVNIH NABAVKI KCUS ZA 2025. GODINU ZA PERIOD 01.01.2025-31.12.2025.GODINE**

| | |
|---|---|
| **Planom predviđeno:** | **122.776.698** |
| **Potpisano ugovora** | **76.035.219** |
| **Realizovano po ugovorima** | **41.665.048** |

| r/b Plana JN (Portal) | Naziv predmeta javne nabavke | Brojčana oznaka i naziv predmeta nabavke iz JRJN | Vrsta postupka | Da li se predmet dijeli na LOT-ove | Vrsta Ugovora | Da li će biti zaključen Ugovor ili Okvirni sporazum | Period trajanja Ugovora ili Okvirni sporazuma | Procjenjena vrijednost nabavke (bez PDV-a) | Vrijednost Ugovora/ Okvirnog sporazuma (bez PDV-a) | Realizacija po zaključenom Ugovoru / Okvirnom sporazumu (bez PDV-a) | Okvirni datum pokretanja postupka javne nabavke | Izvor finansija |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 113 | Ispitivanje prisustva zapaljivih, ekspolozivnih i toksičnih plinova | 71356000-8 (Tehničke usluge) | DIREKTNI SPORAZUM | NE | Usluge | Ugovor | jednokratno | 3.500 | | | 09.06.2025. | Vlastita sredstva |
| 114 | Mjerenje uslova radne sredine | 71356000-8 (Tehničke usluge) | OTVORENI POSTUPAK | NE | Usluge | Okvirni sporazum | 24 mjeseca | 40.000 | 40.000 | 33.090 | 26.06.2025. | Vlastita sredstva |
| 115 | Specijalistička obuka za sigurno rukovanje i upute za siguran rad | 71356000-8 (Tehničke usluge) | Konkurentski zahtjev | NE | Usluge | Okvirni sporazum | 24 mjeseca | 13.500 | | | 16.06.2025. | Vlastita sredstva |
| 116 | Stručna obuka za osobe koje obavljaju poslove fizičke i tehničke zaštite | 80511000-9 (Usluge obuke kadrova) | DIREKTNI SPORAZUM | NE | Usluge | Ugovor | 12 mjeseci | 3.000 | | | 02.06.2025. | Vlastita sredstva |
| 117 | Izrada akta o skraćivanju radnog vremena na radnim mjestima sa posebnim uslovima rada | 80511000-9 (Usluge obuke kadrova) | Otvoreni postupak | NE | Usluge | Okvirni sporazum | 12 mjeseci | | | | 09.06.2025. | Vlastita sredstva |
| 118 | Dodatno osiguranje radnika koji obavljaju poslove sa povećanim rizikom (na radnim mjestima sa povećanim rizikom) | 66512000-2 (Usluge osiguranja od nesreća i usluge zdravstvenog osiguranja) | Otvoreni postupak | NE | Usluge | Okvirni sporazum | 12 mjeseci | | | | 23.06.2025. | Vlastita sredstva |
| 119 | Hitne usluge u nadležnosti rada Službe ZNR, ZO i CNUS | 50000000-5 (Usluge popravaka i održavanja) | DIREKTNI SPORAZUM | NE | Usluge | Ugovor | jednokratno | 6.000 | | | 16.06.2025. | Vlastita sredstva |
| 120 | Nabavka usluga za potrebe NIR-a | 50000000-5 (Usluge popravaka i održavanja) | DIREKTNI SPORAZUM | Ne | Usluge | Direktni sporazum | jednokratno | 6.000 | 565 | 565 | 16.06.2025. | Sredstva NIR-a |
| 122 | Nabavka i isporuka El. Loživog ulja | 09135000-4 (Lož ulja) | Konkurentski zahtjev | NE | Usluge | Ugovor | Jednokratno | | | | 14.6.2025 | Vlastita sredstva |
| 123 | Pružanje usluge isporuke i montaže novih cijevnih registara za parno-vrelovodni kotao broj 3 u kotlovnici "Koševo-TEB" | 50000000-5 (Usluge popravk ai održavanja) | OTVORENI POSTUPAK | NE | Usluge | Ugovor | Jednokratno | 50.000 | 50.000 | | 14.06.2025 | Vlastita sredstva |
| 124 | Usluge validacije rashladnih uređaja za potrebe Kliničke apoteke | 50000000-5 Usluge popravka i održavanje | Direktni sporazum | NE | Usluge | Ugovor | Jednokratno | 6.000 | | | 15.5.2025 | Vlastita sredstva |
| 125 | Nabavka specijalističkih usluga za medicinske uređaje | 50000000-5 (Usluge popravaka i održavanja medicinske i precizne opreme) | Direktni sporazum | NE | Usluge | Okvirni sporazum | 12 mjeseci | 4.600 | 4.600 | 4.600 | 1.6.2025 | Vlastita sredstva |
| 136 | Usluge ispitivanja PP klapni, PP vrata i obuka zaposlenih | 50413200-5 (Usluge popravka i održavanja vatrogasne opreme) | OTVORENI POSTUPAK | DA | Usluge | Okvirni sporazum | 24 mjeseca | 50.000 | 25.000 | | 09.08.2025 | Vlastita sredstva |
| 127 | Usluge kontrole sistema vatrodojave, detekcije gasa i panik rasvjete | 50413100-4 (Usluge popravka i održavanja opreme za detekciju gasa) | Konkurentski zahtjev | NE | Usluge | Okvirni sporazum | 24 mjeseca | 10.000 | 10.000 | 2.195 | 23.07.2025 | Vlastita sredstva |

**REALIZACIJA PLANA JAVNIH NABAVKI KCUS ZA 2025. GODINU ZA PERIOD 01.01.2025-31.12.2025.GODINE**

| | |
|---|---|
| **Planom predviđeno:** | **122.776.898** |
| **Potpisano ugovora** | **76.035.219** |
| **Realizovano po ugovorima** | **41.685.048** |

| r/b Plana JN (Portal) | Naziv predmeta javne nabavke | Brojčana oznaka i naziv predmeta nabavke iz JRJN | Vrsta postupka | Da li se predmet dijeli na LOT-ove | Vrsta Ugovora | Da li će biti zaključen Ugovor ili Okvirni sporazum | Period trajanja Ugovora ili Okvirni sporazuma | Procjenjena vrijednost nabavke (bez PDV-a) | Vrijednost Ugovora/ Okvirnog sporazuma (bez PDV-a) | Realizacija po zaključenom Ugovoru / Okvirnom sporazumu (bez PDV-a) | Okvirni datum pokretanja postupka javne nabavke | Izvor finansija |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 128 | Hitne usluge za potrebe USZIL | 71356000-8 (Tehničke usluge) | Direktni sporazum | NE | Usluge | Ugovor | | 6.000 | | | 23.07.2025 | Vlastita sredstva |
| 129 | Hitne usluge za potrebe Sektora zaštite | 71356000-8 (Tehničke usluge) | Direktni sporazum | NE | Usluge | Ugovor | | 6.000 | | | 14.08.2025 | Vlastita sredstva |
| 130 | Hitne usluge za instaliranje i nabavku sistema za zaštitu od pozara server sobe | 71356000-8 (Tehničke usluge) | Direktni sporazum | NE | Usluge | Ugovor | | 6.000 | | | 01.07.2025 | Vlastita sredstva |
| 131 | Usluge kontrole i projektovanja mašinskih instalacija (vakum stanica) | 71320000-7 (Usluge tehničkog projektiranja) | Direktni sporazum | NE | Usluge | Ugovor | | 6.000 | 5.900 | 5.900 | 12.06.2025 | Vlastita sredstva |
| 132 | Usluga obrade podataka za projekt "Uspostavljanje sistema genetičke dijagnostike familijarne mediteranske groznice" | 73400000-5 Usluge istrazivanja i razvoja sigurnosnih i odbrambenih sredstava | Direktni sporazum | Ne | Usluga | Ugovor | do 12 mjeseci | 2.500 | 2.051 | 2.051 | 14.7.2025 | Sredstva Federalnog ministarstva obrazovanja i nauke |
| 133 | Nepredviđene specijalističke usluge za potrebe Elektro Službe | 50000000-5 (Usluge popravaka i održavanja) | Direktni sporazum | NE | Usluge | Ugovor | jednokratno | 6.000 | 1.280 | 1.280 | 01.12.2025. | Vlastita sredstva |
| 134 | Pružanje usluge procjene rizika i izrada akta o procjeni rizika radnih mjesta u KCUS-u | 98390000-3 ( Ostale usluge) | Otvoreni postupak | NE | Usluge | Okvirni sporazum | 18 mjeseci | 205.000 | 136.863 | | 19.06.2025 | Vlastita sredstva |
| 135 | Provođenje postupka dekalcifikacije, dekoglomeracije, fosfatizacije i sterilizacije mašinskih instalacija | 50000000-5 (Usluge popravka i održavanja) | Otvoreni postupak | NE | Usluge | Ugovor | jednokratno | 150.000 | 150.000 | 150.000 | 27.10.2025 | Vlastita sredstva |
| 141 | Istraživanje tržišta, vršenje analize i tehničko-tehnoloških potreba za izbor najboljih i najpogodnijih projekata finansiranih iz fondova EU | 72300000-8 Usluga u vezi s podatcima | Direktni sporazum | Ne | Usluga | Ugovor | do 12 mjeseci | 6.000 | 6.000 | 6.000 | 8.10.2025 | Sredstva NIR-a |
| 142 | Priprema projektne aplikacije za projekte finansirane iz fondova Europske Unije te predaja aplikacije u skladu sa definisanim rokovima | 72200000-7 Usluga programiranja i usluge savjetovanja | Direktni sporazum | Ne | Usluga | Ugovor | do 12 mjeseci | 6.000 | 6.000 | 6.000 | 8.10.2025 | Sredstva NIR-a |
| 137 | Hitne usluge prevoza i smještaja | 60000000-8 Prevozne usluge | Direktni sporazum | Ne | Usluga | Ugovor | do 12 mjeseci | 6.000 | 4.090 | 4.090 | 3.11.2025 | Vlastita sredstva KCUS |
| 138 | Usluge servisiranja satova KCUS-a | 50000000-5 (Usluge popravaka i održavanja) | DIREKTNI SPORAZUM | NE | Usluge | Ugovor | jednokratno | 6.000 | | | 27.10.2025. | Vlastita sredstva |
| 139 | Usluge rekonfiguracije opreme za pristup internet servisima | 50000000-5 (Usluge popravaka i održavanja) | DIREKTNI SPORAZUM | NE | Usluge | Ugovor | jednokratno | 6.000 | 5.860 | 5.860 | 27.10.2025. | Vlastita sredstva |
| 140 | Uslluge servisa fiskalnih uređaja | 71356000-8 (Tehničke usluge) | DIREKTNI SPORAZUM | NE | Usluge | Ugovor | jednokratno | 500 | 410 | 410 | 27.10.2025. | Vlastita sredstva |

**REALIZACIJA PLANA JAVNIH NABAVKI KCUS ZA 2025. GODINU ZA PERIOD 01.01.2025-31.12.2025.GODINE**

| | |
|---|---|
| **Planom predviđeno:** | **122.776.898** |
| **Potpisano ugovora** | **76.035.219** |
| **Realizovano po ugovorima** | **41.665.048** |

| r/b Plana JN (Portal) | Naziv predmeta javne nabavke | Brojčana oznaka i naziv predmeta nabavke iz JRJN | Vrsta postupka | Da li se predmet dijeli na LOT-ove | Vrsta Ugovora | Da li će biti zaključen Ugovor ili Okvirni sporazum | Period trajanja Ugovora ili Okvirni sporazuma | Procjenjena vrijednost nabavke (bez PDV-a) | Vrijednost Ugovora/ Okvirnog sporazuma (bez PDV-a) | Realizacija po zaključenom Ugovoru / Okvirnom sporazumu (bez PDV-a) | Okvirni datum pokretanja postupka javne nabavke | Izvor finansija |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 143 | Nabavka usluga servisa MRI aparata | 33100000-1 (Medicinska oprema) | KONKURENTSKI ZAHTJEV | NE | Usluge | Ugovor | Jednokratno | 20.000 | 20.000 | 20.000 | 01.12.2025. | Vlastita sredstva |
| 144 | Nabavka usluga servisa elektrohirurške jedinice proizvođača Jonson&Jonson | 33100000-1 (Medicinska oprema) | Direktni sporazum | NE | Usluge | Ugovor | Jednokratno | 2.895 | 2.895 | 2.895 | 01.06.2025. | Vlastita sredstva |
| 145 | Usluge izrade projekta za rušenje dijela objekta Stara Radiologija | 71320000-7 (Usluge tehničkog projektiranja) | Direktni sporazum | NE | Usluge | Ugovor | Jednokratno | 6.000 | 6.000 | | 20.11.2025. | Vlastita sredstva |
| 146 | Usluge revizije projekta za rušenje dijela objekta Stara Radiologija | 71320000-7 (Usluge tehničkog projektiranja) | Direktni sporazum | NE | Usluge | Ugovor | Jednokratno | 2.000 | | | 20.11.2025. | Vlastita sredstva |
| 147 | Usluge izrade elaborata (rušenje dijela objekta Stara Radiologija) | 71320000-7 (Usluge tehničkog projektiranja) | Direktni sporazum | NE | Usluge | Ugovor | Jednokratno | 2.000 | | | 20.11.2025. | Vlastita sredstva |
| 148 | Izrada Alarmnog plana sa algoritmom (maticom) u cilju programiranja automatskog sistema za dojavu požara u funkciji upravljanja inženjerskim sistemima na objektu CMB | 72224100-2 Usluge planiranja, izvodnja sistema | Konkurentski zahtjev | NE | Usluge | Ugovor | jednokratno | 26.000 | 13.000 | 13.000 | 01.12.2025. | Vlastita sredstva |
| | **RADOVI** | | | | | | | **1.422.720** | **1.025.309** | **319.081** | - | - |
| 1 | Bravarski radovi za potrebe KCUS | 45421160-3 (Bravarski radovi) | OTVORENI POSTUPAK | NE | Radovi | Okvirni sporazum | 12 mjeseci | 135.000 | 133.813 | | 13.11.2025. | Vlastita sredstva |
| 2 | Stolarski radovi-pločasti namještaj po mjeri za potrebe KCUS | 45421000-4 (Stolarski radovi) | OTVORENI POSTUPAK | DA | Radovi | Okvirni sporazum | 24 mjeseca | 100.000 | 100.000 | 22.367 | 04.03.2025. | Vlastita sredstva |
| 3 | Podopolagački radovi za potrebe KCUS | 45432100-5 (Radovi postavljanja poda i podnih obloga) | OTVORENI POSTUPAK | NE | Radovi | Okvirni sporazum | 24 mjeseca | 400.000 | 298.000 | | 14.04.2025. | Vlastita sredstva |
| 4 | Radovi na izradi spuštenih stropova | 4545000-6 (Ostali završni građevinski radovi) | KONKURENTSKI ZAHTJEV | NE | Radovi | Okvirni sporazum | 12 mjeseci | 50.000 | 50.000 | 23.706 | 04.03.2025. | Vlastita sredstva |
| 5 | Radovi na sanaciji mokrih čvorova KCUS | 4545000-6 (Ostali završni građevinski radovi) | OTVORENI POSTUPAK | NE | Radovi | Ugovor | Jednokratno | 38.500 | | | 20.11.2025. | Vlastita sredstva |
| 6 | Radovi na interventnim i hitnim sanacijama za potrebe KCUS | 45000000-7 (Građevinski radovi) | DIREKTNI SPORAZUM | NE | Radovi | Ugovor | Jednokratno | 6.000 | 6.000 | 6.000 | 16.09.2025. | Vlastita sredstva |
| 7 | Roletarski radovi za potrebe KCUS-a | 45421145-2 (Postavljanje roletni) | DIREKTNI SPORAZUM | NE | Radovi | Ugovor | Jednokratno | 6.000 | 6.000 | 5.462 | 16.09.2025. | Vlastita sredstva |
| 8 | Staklorezački radovi za potrebe KCUS-a | 45441000-0 (Staklarski radovi) | DIREKTNI SPORAZUM | NE | Radovi | Ugovor | Jednokratno | 6.000 | | | 16.09.2025. | Vlastita sredstva |

**REALIZACIJA PLANA JAVNIH NABAVKI KCUS ZA 2025. GODINU ZA PERIOD 01.01.2025-31.12.2025.GODINE**

| | |
|---|---|
| **Planom predviđeno:** | **122.776.898** |
| **Potpisano ugovora** | **76.035.219** |
| **Realizovano po ugovorima** | **41.665.048** |

| r/b Plana JN (Portal) | Naziv predmeta javne nabavke | Brojčana oznaka i naziv predmeta nabavke iz JRJN | Vrsta postupka | Da li se predmet dijeli na LOT-ove | Vrsta Ugovora | Da li će biti zaključen Ugovor ili Okvirni sporazum | Period trajanja Ugovora ili Okvirni sporazuma | Procjenjena vrijednost nabavke (bez PDV-a) | Vrijednost Ugovora/ Okvirnog sporazuma (bez PDV-a) | Realizacija po zaključenom Ugovoru / Okvirnom sporazumu (bez PDV-a) | Okvirni datum pokretanja postupka javne nabavke | Izvor finansija |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 9 | Zemljano-betonski i asfalterski radovi za potrebe KCUS | 45000000-7 (Građevinski radovi) | KONKURENTSKI ZAHTJEV | NE | Radovi | Okvirni sporazum | 12 mjeseci | 120.000 | 120.000 | 70.446 | 20.03.2025. | Vlastita sredstva |
| 10 | Radovi na održavanju i popravke kanalizacione mreže za potrebe KCUS | 45232410-9 (Radovi na kanalizacionoj mreži) | KONKURENTSKI ZAHTJEV | NE | Radovi | Okvirni sporazum | 12 mjeseci | 20.000 | 20.000 | 12.000 | 11.11.2025. | Vlastita sredstva |
| 11 | Limarski radovi za potrebe KCUS-a | 45000000-7 (Građevinski radovi) | DIREKTNI SPORAZUM | NE | Radovi | Ugovor | Jednokratno | 6.000 | 5.855 | 5.855 | 16.09.2025. | Vlastita sredstva |
| 12 | Molerski radovi za potrebe KCUS-a | 45000000-7 (Građevinski radovi) | KONKURENTSKI ZAHTJEV | NE | Radovi | Okvirni sporazum | 12 mjeseci | 70.000 | 70.000 | 69.999 | 04.03.2025. | Vlastita sredstva |
| 13 | Radovi specijalističkih ekipa za vanredno održavanje građevina i prostora KCUS-a | 45421130-4 (Ugradnja vrata i prozora) | DIREKTNI SPORAZUM | NE | Radovi | Ugovor | Jednokratno | 6.000 | 5.920 | 5.920 | 16.09.2025. | Vlastita sredstva |
| 14 | Radovi na hitnim, vanrednim popravkama na vodovodnim instalacijama KCUS-a | 45000000-7 (Građevinski radovi) | DIREKTNI SPORAZUM | NE | Radovi | Ugovor | Jednokratno | 6.000 | | | 16.09.2025. | Vlastita sredstva |
| 15 | Hidroizolaterski radovi za potrebe KCUS-a | 45000000-7 (Građevinski radovi) | OTVORENI POSTUPAK | DA | Radovi | Okvirni sporazum | 12 mjeseci | 90.000 | 90.000 | 46.585 | 14.04.2025. | Vlastita sredstva |
| 16 | Fasaderski radovi za potrebe KCUS-a | 45000000-7 (Građevinski radovi) | KONKURENTSKI ZAHTJEV | NE | Radovi | Ugovor | Jednokratno | | | | 16.09.2025. | Vlastita sredstva |
| 17 | Sanacija postojeće i izrada nove gromobranske instalacije za potrebe KCUS-a | 45310000-3 (Elektroinstalacijski radovi) | KONKURENTSKI ZAHTJEV | NE | Radovi | Ugovor | Jednokratno | 20.000 | | | 20.4.2025 | Vlastita sredstva |
| 18 | Izvođenje radova na montaži dodatnih armatura na rashladnim tornjevima broj 3 i 4 u centralnom rashladnom postrojenju "Koševo-TEB" | 4545000-6 (Ostali završni građevinski radovi) | Otvoreni postupak | NE | Radovi | Ugovor | Jednokratno | 55.000 | | | 15.02.2025. | Vlastita sredstva |
| 19 | Radovi na sanaciji unutrašnjih prostora u objektu Klinike za radiologiju | 45000000-7 (Građevinski radovi) | KONKURENTSKI ZAHTJEV | NE | Radovi | Ugovor | Jednokratno | 35.000 | | | 15.02.2025. | Vlastita sredstva |
| 20 | Hitni radovi za potrebe NIR-a | 45000000-7 (Građevinski radovi) | DIREKTNI SPORAZUM | Ne | Radovi | Direktni sporazum | Jednokratno | 6.000 | 6.000 | 6.000 | 16.06.2025. | Sredstva NIR-a |
| 21 | Sanacija ulaznih vrata i sanacija zidova za potrebe NIR-a (amfiteatar Stara hirurgija) | 45000000-7 (Građevinski radovi) | KONKURENTSKI ZAHTJEV | Ne | Radovi | Ugovor | Jednokratno | 15.000 | | | 16.06.2025. | Sredstva NIR-a |
| 24 | Elektroinstalaterski radovi za potrebe KCUS-a | 45315000-8 Radovi na postavljanju električne instalacije za grijanje i druge | KONKURENTSKI ZAHTJEV | Ne | Radovi | Ugovor | Jednokratno | 40.000 | 35.600 | 35.600 | 5.5.2025 | Vlastita sredstva |
| 25 | Izvođenje radova sanacije unutrašnjih instalacija daljinskog grijanja zgrade "Klinike za Neurologiju" | 453510000-2 (Mašinski instalaterski radovi) | KONKURENTSKI ZAHTJEV | Ne | Radovi | Ugovor | | 49.000 | 49.000 | | 10.6.2025 | Vlastita sredstva |

**REALIZACIJA PLANA JAVNIH NABAVKI KCUS ZA 2025. GODINU ZA PERIOD 01.01.2025-31.12.2025.GODINE**

| | |
|---|---|
| **Planom predviđeno:** | **122.776.898** |
| **Potpisano ugovora** | **76.035.219** |
| **Realizovano po ugovorima** | **41.666.048** |

| r/b Plana JN (Portal) | Naziv predmeta javne nabavke | Brojčana oznaka i naziv predmeta nabavke iz JRJN | Vrsta postupka | Da li se predmet dijeli na LOT-ove | Vrsta Ugovora | Da li će biti zaključen Ugovor ili Okvirni sporazum | Period trajanja Ugovora ili Okvirni sporazuma | Procjenjena vrijednost nabavke (bez PDV-a) | Vrijednost Ugovora/ Okvirnog sporazuma (bez PDV-a) | Realizacija po zaključenom Ugovoru / Okvirnom sporazumu (bez PDV-a) | Okvirni datum pokretanja postupka javne nabavke | Izvor finansija |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 37 | Radovi na sanaciji i rekonstrukciji liftova na više lokacija u vlasništvu KCUS-a | 45310000-3 (Elektroinstalacijski radovi) | OTVORENI POSTUPAK | DA | Radovi | Ugovor | jednokratno | 70.720 | | | 13.11.2025 | Vlastita sredstva |
| 33 | Radovi na izradi nastrešnice za potrebe Službe transporta | 45000000-7 (Građevinski radovi) | Otvoreni postupak | NE | Radovi | Ugovor | jednokratno | | | | 25.8.2025 | Vlastita sredstva |
| 34 | Izvođenje radova na zamjeni centrifugalnih napojnih pumpi parnih kotlova u kotlovnici "Koševo-TEB" | 45351000-2 (Mašinski instalaterski radovi) | Konkurentski zahtjev | NE | Radovi | Ugovor | jednokratno | 20.000 | 19.980 | | 27.10.2025. | Vlastita sredstva |
| 35 | Izvođenje radova na installranju plinskog kotla - objekat ATD | 453510000-2 (Mašinski instalaterski radovi) | Konkurentski zahtjev | NE | Radovi | Ugovor | jednokratno | 42.500 | | | 24.10.2025. | Vlastita sredstva |
| 36 | Izvođenje radova na pripremi prostora za postavljanje parkovskih klupa i kioska. | 45450000-6 (Ostali završni građevinski radovi) | DIREKTNI SPORAZUM | NE | Radovi | Ugovor | jednokratno | 6.000 | 5.864 | 5.864 | 24.10.2025. | Vlastita sredstva |
| 38 | Radovi na proširenju otvora za vrata na Klinici za neurohirurgiji | 4545000-6 (Ostali završni građevinski radovi) | Direktni sporazum | NE | Radovi | Ugovor | Jednokratno | 4.000 | 3.277 | 3.277 | 20.11.2025. | Vlastita sredstva |
| | **INVESTICIJE** | | | | | | | **30.278.687** | **3.959.246** | **2.701.178** | - | - |
| | **INVESTICIJE ROBE** | | | | | | | **28.649.212** | **3.084.429** | **2.701.178** | - | - |
| 241 | Nabavka vozila | 34100000-8 Motorna vozila | Otvoreni postupak | Ne | Robe | Okvirni sporazum | 12 mjeseci | 62.900 | 62.821 | 62.821 | 24.3.2025 | Vlastita sredstva KCUS |
| 242 | Kancelarijski namještaj | 39000000-2 Namještaj (uključujući kancelarijski namještaj), unutrašnja oprema, naprave za domaćinstvo (osim rasvjete) i sredstva za čišćenje | Otvoreni postupak | Da | Robe | Okvirni sporazum | do 12 mjeseci | 100.000 | 94.026 | 94.026 | 2.6.2025 | Vlastita sredstva KCUS |
| 243 | Sistem za uklanjanje mehkog, tvrdog tkiva i kosti sa pripadajućim nastavcima za potrebe Klinike za bolesti uha, grla i nosa, sa hirurgijom glave i vrata | 33100000-1 (Medicinska oprema) | Otvoreni postupak | NE | Robe | Ugovor | jednokratno | 25.000 | | | 02.06.2025. | FMZ |
| 244 | Digitalni RTG angiografski uređaj sa pratećim sistemima za potrebe Klinike za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam | 33100000-1 (Medicinska oprema) | Otvoreni postupak | NE | Robe | Ugovor | jednokratno | 2.000.000 | | | 09.06.2025. | FMZ |
| 245 | Nabavka olovnih kecelja za zaštitu od zračenje za više OJ KCUS-a | 18143000-3 (Zaštitna oprema) | Konkurentski zahtjev | NE | Robe | Ugovor | jednokratno | 13.956 | 13.954 | 13.954 | 16.06.2025. | Ministarstvo finansija i trezora BiH |
| 246 | Nabavka PET/CT aparata za potrebe Klinike za nuklearnu medicinu i endokrinologiju KCUS-a | 33100000-1 (Medicinska oprema) | Otvoreni postupak | NE | Robe | Ugovor | jednokratno | 4.800.000 | | | 23.06.2025. | Dobit KCUS-a, sredstva naplaćena putem suda i sredstva od zakupa |

**REALIZACIJA PLANA JAVNIH NABAVKI KCUS ZA 2025. GODINU ZA PERIOD 01.01.2025-31.12.2025.GODINE**

| | |
|---|---|
| **Planom predviđeno:** | **122.776.898** |
| **Potpisano ugovora** | **76.035.219** |
| **Realizovano po ugovorima** | **41.665.048** |

| r/b Plana JN (Portal) | Naziv predmeta javne nabavke | Brojčana oznaka i naziv predmeta nabavke iz JRJN | Vrsta postupka | Da li se predmet dijeli na LOT-ove | Vrsta Ugovora | Da li će biti zaključen Ugovor ili Okvirni sporazum | Period trajanja Ugovora ili Okvirni sporazuma | Procjenjena vrijednost nabavke (bez PDV-a) | Vrijednost Ugovora/ Okvirnog sporazuma (bez PDV-a) | Realizacija po zaključenom Ugovoru / Okvirnom sporazumu (bez PDV-a) | Okvirni datum pokretanja postupka javne nabavke | Izvor finansija |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 247 | Nabavka vakuum aspiratora na centralni razvod medicinskih gasova za potrebe više klinika KCUS-a | 33100000-1 (Medicinska oprema) | Otvoreni postupak | NE | Robe | Ugovor | jednokratno | 32.411 | | | 02.06.2025. | Sredstva FMZ |
| 248 | Nabavka ultrazvuka za potrebe Klinike za urgentnu medicinu i Klinike za urologiju KCUS-a | 33100000-1 (Medicinska oprema) | Otvoreni postupak | NE | Robe | Ugovor | jednokratno | 273.200 | 121.700 | 121.700 | 09.06.2025. | Dobit KCUS-a za 2023.godinu |
| 249 | Nabavka defibrilatora za potrebe Pedijatrijske klinike KCUS-a | 33100000-1 (Medicinska oprema) | Konkurentski zahtjev | NE | Robe | Ugovor | jednokratno | 39.661 | | | 14.05.2025. | Preostala sredstva participacije |
| 250 | Nabavka opreme za digitalizaciju patohistologije u KCUS-a | 33100000-1 (Medicinska oprema) | Otvoreni postupak | NE | Robe | Ugovor | jednokratno | 1.473.504 | 1.473.200 | 1.473.200 | 23.06.2025. | Ministarstvo zdravstva Kantona Sarajevo |
| 251 | Nabavka medio multi, medio sono, medio IF i magnetopulsar aparata za potrebe Klinike za fizijatriju i rehabilitaciju KCUS-a | 33100000-1 (Medicinska oprema) | Konkurentski zahtjev | DA | Robe | Ugovor | jednokratno | 47.000 | | | 16.06.2025. | Dobit KCUS-a iz 2023. godine |
| 252 | Nabavka centrifuge za potrebe Kliničke imunologije KCUS-a | 33100000-1 (Medicinska oprema) | Konkurentski zahtjev | NE | Robe | Ugovor | jednokratno | 14.000 | | | 23.06.2025. | Dobit KCUS-a iz 2023. godine |
| 253 | Nabavka automatskog platera za potrebe OJ klinička mikrobiologija KCUS-a | 33100000-1 (Medicinska oprema) | DIREKTNI SPORAZUM | NE | Robe | Ugovor | jednokratno | 5.700 | | | 02.06.2025. | Sredstva NIR-a |
| 254 | Nabavka laparaskopskog stuba za potrebe Klinike za ginekologiju i akušerstvo KCUS-a | 33100000-1 (Medicinska oprema) | Otvoreni postupak | NE | Robe | Ugovor | jednokratno | | | | 23.06.2025. | Dobit KCUS-a za 2023.godinu |
| 260 | Nabavka aparata za elektroferezu i miješanje uzoraka | 33100000-1 (Medicinska oprema) | DIREKTNI SPORAZUM | NE | Robe | Ugovor | Jednokratno | 6.000 | | | 23.06.2025. | Sredstva NIR-a |
| 261 | Nabavka resetoskopa za potrebe Klinike za urologiju | 33100000-1 (Medicinska oprema) | Komkurentski zahtjev | NE | Robe | Ugovor | Jednokratno | 23.000 | 23.000 | 23.000 | 23.06.2025. | Vlastita sredstva KCUS-a |
| 262 | Nabavka morcelatora za potrebe Klinike za ginekologiju | 33100000-1 (Medicinska oprema) | Konkurentski zahtjev | Ne | Robe | Ugovor | Jednokratno | | | | 23.06.2025. | Vlastita sredstva KCUS-a |
| 266 | Nabavka UV lampe za sterilni prostor | 33100000-1 (Medicinska oprema) | Otvoreni postupak | NE | Robe | Ugovor | Jednokratno | 86.000 | 85.041 | 85.041 | 23.06.2025 | Dobit KCUS-a za 2023 godinu |
| 267 | Nabavka pletizmografa za potrebe Kl. za plućne bolesti | 33100000-1 (Medicinska oprema) | Otvoreni postupak | NE | Robe | Ugovor | Jednokratno | 165.200 | 165.180 | 165.180 | 13.06.2025 | Dobit KCUS-a za 2023 godinu |
| 268 | Nabavka glave kamera za laparoskopski stub za potrebe Kl. za opštu i abdominalnu hirurgiju | 33100000-1 (Medicinska oprema) | Otvoreni postupak | NE | Robe | Ugovor | Jednokratno | | | | 14.05.2025 | Vlastita sredstva KCUS-a |
| 269 | Nabavka aparata C-Luk za potrebe klinike za ortopediju i traumatologiju | 33100000-1 (Medicinska oprema) | Otvoreni postupak | NE | Robe | Ugovor | Jednokratno | 342.000 | | | 27.06.2025 | Vlastita sredstva KCUS-a |
| 270 | Nabavka defibrilatora za potrebe Klinike urgentne medicine | 33100000-1 (Medicinska oprema) | Otvoreni postupak | NE | Robe | Ugovor | Jednokratno | 51.000 | 51.000 | 51.000 | 14.05.2025 | Vlastita sredstva KCUS-a |

**REALIZACIJA PLANA JAVNIH NABAVKI KCUS ZA 2025. GODINU ZA PERIOD 01.01.2025-31.12.2025.GODINE**

| | |
|---|---|
| **Planom predviđeno:** | **122.776.898** |
| **Potpisano ugovora** | **76.035.219** |
| **Realizovano po ugovorima** | **41.665.048** |

| r/b Plana JN (Portal) | Naziv predmeta javne nabavke | Brojčana oznaka i naziv predmeta nabavke iz JRJN | Vrsta postupka | Da li se predmet dijeli na LOT-ove | Vrsta Ugovora | Da li će biti zaključen Ugovor ili Okvirni sporazum | Period trajanja Ugovora ili Okvirni sporazuma | Procjenjena vrijednost nabavke (bez PDV-a) | Vrijednost Ugovora/ Okvirnog sporazuma (bez PDV-a) | Realizacija po zaključenom Ugovoru / Okvirnom sporazumu (bez PDV-a) | Okvirni datum pokretanja postupka javne nabavke | Izvor finansija |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 271 | Nabavka disekcionog stola za potrebe OJ. Kl. patologije i citologije | 33100000-1 (Medicinska oprema) | Otvoreni postupak | NE | Robe | Ugovor | Jednokratno | 128.000 | 128.000 | 128.000 | 27.06.2025 | Vlastita sredstva KCUS-a |
| 272 | Nabavka sistem za hipertermičku intraperitonealnu i intratorakalnu hemoterapiju (HIPEC i HIPHOC ) sa izoliranom perfuzijom ekstremiteta za potrebe Kl za opštu i abdominalnu hirurgiju | 33100000-1 (Medicinska oprema) | Otvoreni postupak | NE | Robe | Ugovor | Jednokratno | 65.600 | 65.600 | 65.600 | 14.06.2025 | Vlastita sredstva KCUS-a |
| 273 | Nabavka timpanograma za potrebe Kl za bolesti uha, nosa i grla sa hirurgijom glave i vrata | 33100000-1 (Medicinska oprema) | Konkurentski zahtjev | NE | Robe | Ugovor | Jednokratno | 21.400 | 21.400 | 21.400 | 27.06.2025 | Vlastita sredstva KCUS-a |
| 274 | Nabavka hiruškog pribora za potrebe Kl zabolesti uha, nosa i grla sa hirugijom glave i vrata | 33100000-1 (Medicinska oprema) | Konkurentski zahtjev | NE | Robe | Ugovor | Jednokratno | 21.300 | 21.265 | 21.265 | 13.06.2025 | Vlastita sredstva KCUS-a |
| 279 | Nabavka dermatoma za potrebe klinike za plastičnu i rekonstruktivnu hirurgiju | 33100000-1 (Medicinska oprema) | Otvoreni postupak | NE | Robe | Ugovor | Jednokratno | 30.000 | 29.166 | 29.166 | 27.06.2025 | Vlastita sredstva KCUS-a |
| 280 | Nabavka anesteziološkog aparata za rad u MRI okruženju | 33100000-1 (Medicinska oprema) | Otvoreni postupak | NE | Robe | Ugovor | Jednokratno | | | | 27.06.2025 | Vlastita sredstva KCUS-a |
| 281 | Nabavka aparata za screening sluha kod novorođenčadi | 33100000-1 (Medicinska oprema) | Konkurentski zahtjev | NE | Robe | Ugovor | Jednokratno | 15.000 | 15.000 | 15.000 | 13.06.2025 | Vlastita sredstva KCUS-a |
| 358 | Nabavka inkubatora za potrebe Discipline za ginekologiju i akušerstvo | 33100000-1 (Medicinska oprema) | Otvoreni postupak | NE | Robe | Ugovor | Jednokratno | 164.000 | 163.500 | 163.500 | 01.12.2025 | Vlastita sredstva KCUS-a |
| 359 | Nabavka sistema za monitoring intrakranijalnog pritiska sa funkcijom kontinuirane irigacije i drenaže cerebrospinalne tečnosti | 33100000-1 (Medicinska oprema) | Otvoreni postupak | NE | Robe | Ugovor | Jednokratno | 90.000 | | | 01.12.2025 | Vlastita sredstva KCUS-a |
| 360 | Nabavka bolničkih kreveta i prateće opreme za potrebe KCUS-a | 33100000-1 (Medicinska oprema) | Otvoreni postupak | DA | Robe | Ugovor | Jednokratno | 2.759.680 | | | 01.12.2025 | MZFBiH |
| 361 | Nabavka endoskopskih sistema sa pratećom opremom i instrumentima | 33100000-1 (Medicinska oprema) | Otvoreni postupak | DA | Robe | Ugovor | Jednokratno | 4.120.000 | | | 01.12.2025 | MZFBiH |
| 362 | Nabavka bolničkih kolica, stalaka i prateće opreme | 33100000-1 (Medicinska oprema) | Otvoreni postupak | DA | Robe | Ugovor | Jednokratno | 502.050 | | | 01.12.2025 | MZFBiH |
| 363 | Nabavka ultrazvučnih aparata | 33100000-1 (Medicinska oprema) | Otvoreni postupak | DA | Robe | Ugovor | Jednokratno | 440.000 | | | 01.12.2025 | MZFBiH |
| 364 | Nabavka monitora za praćenje vitalnih funkcija sa centralnim monitoringom | 33100000-1 (Medicinska oprema) | Otvoreni postupak | NE | Robe | Ugovor | Jednokratno | 565.000 | | | 01.12.2025 | MZFBiH |
| 365 | Nabavka medicinske opreme za interventne i endoskopske sale | 33100000-1 (Medicinska oprema) | Otvoreni postupak | DA | Robe | Ugovor | Jednokratno | 783.750 | | | 01.12.2025 | MZFBiH |
| 366 | Nabavka termokautera | 33100000-1 (Medicinska oprema) | Otvoreni postupak | DA | Robe | Ugovor | Jednokratno | 235.000 | | | 01.12.2025 | MZFBiH |

**REALIZACIJA PLANA JAVNIH NABAVKI KCUS ZA 2025. GODINU ZA PERIOD 01.01.2025-31.12.2025.GODINE**

| | |
|---|---|
| **Planom predviđeno:** | **122.776.898** |
| **Potpisano ugovora** | **76.035.219** |
| **Realizovano po ugovorima** | **41.665.048** |

| r/b Plana JN (Portal) | Naziv predmeta javne nabavke | Brojčana oznaka i naziv predmeta nabavke iz JRJN | Vrsta postupka | Da li se predmet dijeli na LOT-ove | Vrsta Ugovora | Da li će biti zaključen Ugovor ili Okvirni sporazum | Period trajanja Ugovora ili Okvirni sporazuma | Procjenjena vrijednost nabavke (bez PDV-a) | Vrijednost Ugovora/ Okvirnog sporazuma (bez PDV-a) | Realizacija po zaključenom Ugovoru / Okvirnom sporazumu (bez PDV-a) | Okvirni datum pokretanja postupka javne nabavke | Izvor finansija |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 367 | Nabavka uređaja za dijagnostiku probavnog sistema sa endoskopskom kapsulom | 33100000-1 (Medicinska oprema) | Otvoreni postupak | NE | Robe | Ugovor | Jednokratno | 75.000 | | | 01.12.2025 | MZFBiH |
| 368 | Nabavka uređaja za urodinamiku | 33100000-1 (Medicinska oprema) | Otvoreni postupak | NE | Robe | Ugovor | Jednokratno | 138.000 | | | 01.12.2025 | MZFBiH |
| 369 | Nabavka perfuzora i infuzomata | 33100000-1 (Medicinska oprema) | Otvoreni postupak | DA | Robe | Ugovor | Jednokratno | 271.000 | | | 01.12.2025 | MZFBiH |
| 370 | Nabavka EKG uređaja i defibrilatora | 33100000-1 (Medicinska oprema) | Otvoreni postupak | DA | Robe | Ugovor | Jednokratno | 192.200 | | | 01.12.2025 | MZFBiH |
| 371 | Nabavka aspiratora i dozatora kisika | 33100000-1 (Medicinska oprema) | Otvoreni postupak | DA | Robe | Ugovor | Jednokratno | 200.400 | | | 01.12.2025 | MZFBiH |
| 372 | Nabavka digitalnih uređaja za drenažu | 33100000-1 (Medicinska oprema) | Otvoreni postupak | NE | Robe | Ugovor | Jednokratno | 222.000 | | | 01.12.2025 | MZFBiH |
| 373 | Nabavka zidnih šina i nosači za medicinske uređaje za bolesničke sobe i jedinice intenzivne njege | 33100000-1 (Medicinska oprema) | Otvoreni postupak | NE | Robe | Ugovor | Jednokratno | 121.800 | 121.800 | 121.800 | 01.12.2025 | MZFBiH |
| 374 | Nabavka zaštitne opreme za jonizirajuće zračenje | 33100000-1 (Medicinska oprema) | Otvoreni postupak | DA | Robe | Ugovor | Jednokratno | 46.000 | 45.525 | 45.525 | 01.12.2025 | MZFBiH |
| 375 | Nabavka računarske opreme | 30230000-0 (Kompjuterska oprema) | Otvoreni postupak | DA | Robe | Ugovor | Jednokratno | 215.000 | | | 01.12.2025 | MZFBiH |
| 376 | Nabavka laboratorijskih i medicinskih frižidera za sigurno čuvanje lijekova i reagenasa | 39711130-9 (Frižideri) | Otvoreni postupak | DA | Robe | Ugovor | Jednokratno | 98.500 | | | 01.12.2025 | MZFBiH |
| 377 | Nabavka blateksa | 31000000-6 (Električne mašine, aparati, oprema i potrošni materijal | Otvoreni postupak | NE | Robe | Ugovor | Jednokratno | 345.000 | | | 01.12.2025 | MZFBiH |
| 378 | Nabavka bijele tehnike i mašina za pranje podova | 31000000-6 (Električne mašine, aparati, oprema i potrošni materijal | Otvoreni postupak | DA | Robe | Ugovor | Jednokratno | 80.000 | | | 01.12.2025 | MZFBiH |
| 379 | Nabavka dva mobila RTG aparata sa C-lukom za potrebe KCUS-a | 33100000-1 (Medicinska oprema) | Otvoreni postupak | DA | Robe | Ugovor | Jednokratno | 780.000 | | | 01.12.2025 | MZKS |
| 380 | Nabavka ultrabrzog CT aparata za potrebe Klinike za radiologiju KCUS-a | 33100000-1 (Medicinska oprema) | Otvoreni postupak | NE | Robe | Ugovor | Jednokratno | 2.200.000 | | | 01.12.2025 | MZKS |
| 381 | Nabavka digitalog fluoroskopskog RTG aparata za potrebe Klinike za radiologiju KCUS-a | 33100000-1 (Medicinska oprema) | Otvoreni postupak | NE | Robe | Ugovor | Jednokratno | 678.000 | | | 01.12.2025 | MZKS |
| 382 | Nabavka UZ aparata za potrebe više OJ KCUS-a | 33100000-1 (Medicinska oprema) | Otvoreni postupak | DA | Robe | Ugovor | Jednokratno | 600.000 | | | 01.12.2025 | MZKS |

**REALIZACIJA PLANA JAVNIH NABAVKI KCUS ZA 2025. GODINU ZA PERIOD 01.01.2025-31.12.2025.GODINE**

| | |
|---|---|
| **Planom predviđeno:** | **122.776.898** |
| **Potpisano ugovora** | **76.035.219** |
| **Realizovano po ugovorima** | **41.665.048** |

| r/b Plana JN (Portal) | Naziv predmeta javne nabavke | Brojčana oznaka i naziv predmeta nabavke iz JRJN | Vrsta postupka | Da li se predmet dijeli na LOT-ove | Vrsta Ugovora | Da li će biti zaključen Ugovor ili Okvirni sporazum | Period trajanja Ugovora ili Okvirni sporazuma | Procjenjena vrijednost nabavke (bez PDV-a) | Vrijednost Ugovora/ Okvirnog sporazuma (bez PDV-a) | Realizacija po zaključenom Ugovoru / Okvirnom sporazumu (bez PDV-a) | Okvirni datum pokretanja postupka javne nabavke | Izvor finansija |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 383 | Nabavka anesteziooloških aparata za potrebe KCUS | 33100000-1 (Medicinska oprema) | Otvoreni postupak | DA | Robe | Ugovor | Jednokratno | 400.000 | | | 01.12.2025 | MZKS |
| 389 | Kancelarijska oprema i materijal za potrebe 11. i 12. etaže KCUS-a | 39000000-2 Namještaj (uključujući kancelarijski namještaj), unutrašnja | Otvoreni postupak | Ne | Robe | Ugovor | Jednokratno | 385.000 | 383.251 | | 20.11.2025 | Federalno ministarstva zdravstva |
| 397 | Nabavka i ugradnja liftova za objekat CMB | Liftovi (42416100-6) | Otvoreni postupak | NE | Robe | Ugovor | Jednokratno | 2.100.000 | | | 22.12.2025 | Vlastita sredstva |
| | **INVESTICIJE USLUGE** | | | | | | | **25.000** | | | | |
| 121 | Usluge izmjena postojećeg arhitektonskog projekta objekta CMB | 71000000-8 (Arhitektonske, građevinske, tehničke i inspekcijske usluge) | Pregovarački postupak bez objave obavještenja | Ne | Usluge | Ugovor | Jednokratno | 25.000 | | | 02.06.2025. | Vlastita sredstva |
| | **INVESTICIJE RADOVI** | | | | | | | **1.604.475** | **874.816** | | | |
| 22 | Izvođenje radova na pripremi prostora za instaliranje novog PET/CT aparata na etaži 04 objekta CMB | 45000000-7 (Građevinski radovi) | Otvoreni postupak | NE | Radovi | Ugovor | jednokratno | 700.000 | | | 02.06.2025. | Dobit KCUS-a, sredstva naplaćena putem suda i sredstva od zakupa |
| 23 | Dodatni radovi na izvođenju nužnih vanjskih instalacija i vanjske odvodnje sa vanjskim uređenjem prostora objekta "Centar za upravljanje medicinskim otpadom" KCUS-a | 45000000-7 (Građevinski radovi) | Pregovarački postupak bez objave obavještenja | NE | Radovi | Ugovor | jednokratno | | | | 05.03.2025. | Ministarstvo zdravstva KS |
| 27 | Radovi na sanaciji vodovodne mreže KCUS-a | 45000000-7 (Građevinski radovi) | OTVORENI POSTUPAK | NE | Radovi | Ugovor | jednokratno | 880.000 | 874.816 | | 20.09.2025. | Vlastita sredstva |
| 28 | Radovi na izvođenju pristupne kapije objektu "centar za upravljanje medicinskim otpadom" KCUS-a | 45000000-7 (Građevinski radovi) | DIREKTNI SPORAZUM | NE | Radovi | Ugovor | jednokratno | 6.000 | | | 20.08.2025 | Ministarstvo zdravstva KS |
| 29 | Elektroinstalaterski radovi potrebni za ispravan rad opreme za obradu infektivnog otpada | 45315000-8 (Radovi na postavljanju električne instalacije za grijanje i druge el. Oprema i aparatura) | DIREKTNI SPORAZUM | NE | Radovi | Ugovor | jednokratno | 5.000 | | | 25.08.2025 | Ministarstvo zdravstva KS |
| 30 | Izvođenje nužnih građevinskih radova za prilagodbu prostora tehnologiji rada Klinike za mikrobiologiju | 45000000-7 (Građevinski radovi) | DIREKTNI SPORAZUM | NE | Radovi | Ugovor | jednokratno | 6.000 | | | 29.08.2025 | Ministarstvo zdravstva KS |
| 31 | Izgradnja vanjskog prostora za odlaganje otpada | 45000000-7 (Građevinski radovi) | DIREKTNI SPORAZUM | NE | Radovi | Ugovor | jednokratno | 6.000 | | | 03.09.2025 | Ministarstvo zdravstva KS |
| 32 | Izvođenje radova vanjskog uređenja oko novoformiranih objekata | 45000000-7 (Građevinski radovi) | DIREKTNI SPORAZUM | NE | Radovi | Ugovor | jednokratno | 1.475 | | | 05.09.2025 | Ministarstvo zdravstva KS |
| | **UKUPNO (I+II+III+IV)** | | | | | | | **122.776.898** | **76.035.219** | **41.665.048** | | |

KLINIČKI CENTAR UNIVERZITETA U SARAJEVU broj: [redacted]
PRIMLJENO: 07 -04- 2026
Organizaciona jedinica: 01 | Klasifikaciona oznaka: 04-4 | Redni broj: 11969

Grant Thornton

**KLINIČKI CENTAR**
**UNIVERZITETA U SARAJEVU**
Bolnička 25
71 000 Sarajevo

**Grant Thornton d.o.o.**
**Banja Luka**
Vase Pelagića 2/IV
78 000 Banja Luka
Republika Srpska
Bosna i Hercegovina

T +387 51 211 509, 51 211 294
F +387 51 211 501
E office@ba.gt.com
www.grantthornton.ba

Datum: 02.04.2026. godina
Broj: 100-95-1-D/26

**Predmet: Dostava Izvještaja**

Poštovani,

U prilogu Vam dostavljamo 4 (četiri) primjerka finansijskog izvještaja za godinu koja se završava na dan 31. decembar 2025. sa Izvještajem nezavisnog revizora i 2 (dva) primjerka Računa broj: 26-360-000051.

Molimo Vas da nam, nakon potpisivanja, vratite 1 (jedan) primjerak Izvještaja i 1 (jedan) primjerak ovjerene fakture.

Takođe Vas molimo da nam, u svrhu učešća na tenderima, dostavite potvrdu (sadržaj teksta koji treba da prenesete na Vaš memorandum) o uredno izvršenom Ugovoru. U prilogu Vam dostavljamo nacrt potvrde.

S poštovanjem,

[redacted]

Managing Partner, Direktor

Grant Thornton d.o.o. Banja Luka

Grant Thornton d.o.o. Banja Luka. Registration number: 11067502. Registration decision number: 057-0-Reg-16-001964 ID: 4403514340007 VAT: 403514340007. Grant Thornton International Ltd (GTIL) and the member firms are not and are delivered independently by the member firms. GTIL does not provide services to clients. GTIL and its member firms are not agents of, and do not obligate, one another and are not liable for one another's acts or omissions.

KLINIČKI CENTAR UNIVERZITETA U SARAJEVU broj: 4

PRIMLJENO: 27 -04- 2026

| Organizaciona jedinica | Klasifikacioni znak | Redni broj |
| --- | --- | --- |
| 85 | 04-2 | 1492-1 |


# Finansijski izvještaji za godinu koja se završava 31. decembra 2025. i Izvještaj nezavisnog revizora

Klinički centar Univerziteta u Sarajevu

# S A D R Ž A J


Izvještaj nezavisnog revizora ... 3
Izvještaj o ukupnom rezultatu za period 01.01.2025 - 31.12.2025. godine ... 6
Izvještaj o finansijskom položaju na dan 31.12.2025. godine ... 7
Izvještaj o tokovima gotovine za period 01.01.2025 - 31.12.2025. godine ... 8
Izvještaj o promjenama na kapitalu za period 01.01.2025 - 31.12.2025. godine ... 9
1. Osnovni podaci o Ustanovi ... 10
2. Osnove za sastavljanje i prezentaciju finansijskih izvještaja ... 12
3. Pregled značajnih računovodstvenih politika ... 13
4. Značajne računovodstvene procjene ... 17
5. Prihodi od pruženih usluga ... 18
6. Ostali prihodi i dobici ... 19
7. Troškovi sirovina i materijala ... 19
8. Troškovi energije i goriva ... 19
9. Troškovi plaća i ostalih ličnih primanja ... 20
10. Troškovi amortizacija ... 20
11. Troškovi primljenih usluga ... 20
12. Porez na dobit ... 21
13. Nekretnine, postrojenja i oprema ... 22
14. Ulaganja u investicijske nekretnine ... 24
15. Zalihe i dati avansi ... 24
16. Potraživanja od kupaca ... 25
17. Novac i novčani ekvivalenti ... 25
18. Kapital ... 26
19. Odgođeni prihodi ... 26
20. Dugoročna rezervisanja ... 27
21. Obaveze prema dobavljačima ... 27
22. Ostale obaveze i razgraničenja ... 27
23. Vanbilansna evidencija ... 28
24. Upravljanje finansijskim rizicima ... 28
25. Transakcije sa povezanim pravnim licima ... 28
26. Usaglašavanje potraživanja i obaveza ... 28
27. Potencijalne obaveze ... 29
28. Događaji nakon datuma izvještavanja ... 29
29. Odobrenje finansijskih izvještaja ... 29

Grant Thornton

# Izvještaj nezavisnog revizora

**Grant Thornton d.o.o. Banja Luka**
Vase Pelagića 2/IV
78 000 Banja Luka
Republika Srpska
Bosna i Hercegovina

T +387 51 211 509; +387 51 211 294
F +387 51 211 501
E office@ba.gt.com
www.grantthornton.ba

## Osnivačima i Upravi Kliničkog centra Univerziteta u Sarajevu

### Mišljenje

Obavili smo reviziju priloženih finansijskih izvještaja Kliničkog centra Univerziteta u Sarajevu (u daljem tekstu „Ustanova"), koji obuhvataju izvještaj o finansijskom položaju na dan 31. decembra 2025. godine i izvještaj o ukupnom rezultatu, izvještaj o promjenama na kapitalu, izvještaj o novčanim tokovima i napomene uz finansijske izvještaje za godinu koja se završava na navedeni datum, koje uključuju i sažetak značajnih računovodstvenih politika.

Prema našem mišljenju, priloženi finansijski izvještaji, istinito i fer prikazuju u svim značajnim aspektima, finansijski položaj Ustanove na dan 31. decembra 2025. godine i njenu finansijsku uspješnost, te njene novčane tokove za godinu koja je tada završila u skladu sa zakonskim okvirom finansijskog izvještavanja primjenjivim u Federaciji Bosne i Hercegovine.

### Osnova za mišljenje

Obavili smo reviziju u skladu sa Međunarodnim revizijskim standardima. Naše odgovornosti prema tim standardima su detaljno opisane u našem izvještaju u odjeljku Odgovornosti revizora za reviziju finansijskih izvještaja. Nezavisni smo u odnosu na Ustanovu u skladu sa Kodeksom etike za profesionalne računovođe Odbora za međunarodne standarde etike za računovođe (IESBA), i ispunili smo naše ostale etičke odgovornosti u skladu s IESBA Kodeksom. Uvjereni smo da su revizijski dokazi koje smo prikupili dostatni i primjereni kao osnova za izražavanje našeg mišljenja.

### Isticanje pitanja

1. Kao što je objelodanjeno u Napomeni 18 uz priložene finansijske izvještaje, na dan 31. decembra 2025. godine Ustanova je iskazala neraspoređenu dobit ranijih godina u iznosu od 80.212.886 KM i akumulirani gubitak iz prethodnih perioda u iznosu od 46.935.404 KM. U skladu sa članom 25. Statuta Ustanove, Osnivači su bili dužni da donesu odluku o raspodjeli neraspoređene dobiti. Do dana izdavanja izvještaja Odluka Osnivača o raspodjeli dobiti nije dostavljena Ustanovi.
   Dalje, osnovni kapital iskazan na dan 31. decembra 2025. godine u iznosu od 234.531.475 KM nije usaglašen sa stanjem kapitala registrovanim u Općinskom sudu. Ustanova je u okviru svojih nadležnosti pokrenula aktivnosti na usklađivanju kapitala.

2. Kao što je objelodanjeno u Napomeni 13 uz priložene finansijske izvještaje, nekretnine, postrojenja i oprema na dan 31. decembra 2023. godine iskazani su u iznosu od 299.224.106 KM. Ustanova je provela test obezvrjeđenja na dan 31. decembra 2025. godine, ali efekti nisu knjiženi do dana izdavanja ovih finansijskih izvještaja. Upravni odbor Ustanove je usvojio navedeni Elaborat, te je isti dostavljen Osnivačima na izjašnjenje. Do dana izdavanja ovih finansijskih izvještaja Osnivači nisu donijeli Odluku o načinu postupanja po nalazu obezvrjeđenja sredstava, odnosno Odluku na osnovu koje bi Ustanova knjižila efekte obezvrjeđenja sredstava.

Naše mišljenje nije modificirano u vezi s navedenim pitanjima.

## Ključna revizijska pitanja

Ključna revizijska pitanja su ona pitanja koja su bila, po našoj profesionalnoj prosudbi, od najveće važnosti za našu reviziju finansijskih izvještaja tekućeg perioda. Tim pitanjima smo se bavili u kontekstu naše revizije finansijskih izvještaja kao cjeline i pri formiranju našeg mišljenja o njima, i mi ne dajemo zasebno mišljenje o tim pitanjima.

## Ostale informacije

Uprava je odgovorna za ostale informacije. Ostale informacije sadrže informacije uključene u godišnji izvještaj ali ne uključuju finansijske izvještaje i naš revizorski izvještaj o njima. Naše mišljenje o finansijskim izvještajima ne obuhvata ostale informacije i mi ne izražavamo bilo koji oblik zaključka s izražavanjem uvjerenja o njima. U vezi s našom revizijom finansijskih izvještaja, naša odgovornost je da pročitamo gore navedene ostale informacije i, u provođenju toga, da razmotrimo jesu li ostale informacije značajno proturječne finansijskim izvještajima ili našim saznanjima stečenih u reviziji ili se drugačije čini da su značajno pogrešno prikazane. Ako, na osnovu posla koji smo obavili na ostalim informacijama, zaključimo da postoji značajan pogrešan prikaz tih ostalih informacija, od nas se zahtijeva da objavimo tu činjenicu. U ovom pogledu nemamo nikakve značajne činjenice koje smatramo prigodnim za objavu.

## Odgovornost Uprave i onih koji su zaduženi za upravljanje za finansijske izvještaje

Uprava je odgovorna za pripremanje i fer prezentaciju finansijskih izvještaja u skladu sa zakonskim okvirom finansijskog izvještavanja primjenjivim u Federaciji Bosne i Hercegovine, i za one interne kontrole za koje odredi da su potrebne za pripremu i sastavljanje finansijskih izvještaja koji ne sadrže materijalno značajne pogrešne iskaze, nastale uslijed prevare ili pogreške.

U sastavljanju finansijskih izvještaja, Uprava je odgovorna za procjenjivanje sposobnosti Ustanove da nastavi sa poslovanjem po vremenski neograničenom poslovanju, objavljivanje, ako je primjenjivo, pitanja povezanih s vremenski neograničenim poslovanjem i korištenjem računovodstvene osnove utemeljene na vremenskoj neograničenosti poslovanja.

Oni koji su zaduženi za upravljanje su odgovorni za nadziranje procesa finansijskog izvještavanja kojeg je ustanovila Ustanova.

## Odgovornost revizora za reviziju finansijskih izvještaja

Naši ciljevi su steći razumno uvjerenje o tome jesu li finansijski izvještaji, kao cjelina, bez značajnog pogrešnog prikaza uslijed prevare ili pogreške i izdati revizorov izvještaj koji uključuje naše mišljenje. Razumno uvjerenje je viši nivo uvjerenja, ali nije garancija da će revizija u skladu sa Međunarodnim

standardima revizije uvijek otkriti značajno pogrešno prikazivanje kada ono postoji. Pogrešni prikazi mogu nastati uslijed prevare ili pogreške i smatraju se značajnim ako se razumno može očekivati da, pojedinačno ili u zbiru, utiču na ekonomske odluke korisnika donijete na osnovu tih finansijskih izvještaja.

Kao sastavni dio revizije u skladu s MRevS-ima, stvaramo profesionalne prosudbe i održavamo profesionalni skepticizam tokom revizije. Mi takođe:

- prepoznajemo i procjenjujemo rizike značajnog pogrešnog prikaza finansijskih izvještaja, zbog prevare ili pogreške, oblikujemo i obavljamo revizijske postupke kao reakciju na te rizike i pribavljamo revizijske dokaze koji su dostatni i primjereni da osiguraju osnovu za naše mišljenje. Rizik neotkrivanja značajnog pogrešnog prikaza nastalog uslijed prevare je veći od rizika nastalog uslijed pogreške, jer prevara može uključiti tajne sporazume, krivotvorenje, namjerno ispuštanje, pogrešno prikazivanje ili zaobilaženje internih kontrola;

- stičemo razumijevanje internih kontrola relevantnih za reviziju kako bismo oblikovali revizijske postupke koji su primjereni u datim okolnostima, ali ne i za svrhu izražavanja mišljenja o učinkovitosti internih kontrola Ustanove;

- ocjenjujemo primjerenost korištenih računovodstvenih politika, razumnost računovodstvenih procjena i povezanih objava koje je stvorila Uprava;

- zaključujemo o primjerenosti korištenja računovodstvene osnove utemeljene na vremenskoj neograničenosti poslovanja i, temeljno na pribavljenim revizijskim dokazima, zaključujemo o tome postoji li značajna neizvjesnost u vezi s događajima ili okolnostima koji mogu stvarati značajnu sumnju u sposobnost Ustanove da nastavi s poslovanjem po vremenski neograničenom poslovanju. Ako zaključimo da postoji značajna neizvjesnost, od nas se zahtijeva da skrenemo pažnju u našem revizorskom izvještaju na povezane objave u finansijskim izvještajima ili, ako takve objave nisu odgovarajuće, da modifikujemo naše mišljenje. Naši zaključci se temelje na revizijskim dokazima pribavljenim sve do datuma našeg revizorskog izvještaja. Međutim, budući događaji ili uslovi mogu uzrokovati da Ustanova prekine s nastavljanjem poslovanja po vremenski neograničenom poslovanju;

- ocjenjujemo ukupnu prezentaciju, strukturu i sadržaj finansijskih izvještaja, uključujući i objave, kao i odražavaju li finansijski izvještaji, osnovne transakcije i događaje na način kojim se postiže fer prezentacija.

Mi komuniciramo sa onima koji su zaduženi za upravljanje u vezi sa, između ostalih pitanja, planiranim obimom i vremenskim rasporedom revizije i važnim revizijskim nalazima, uključujući i sve značajne nedostatke u internim kontrolama koji su otkriveni tokom naše revizije.

Partner na revizorskom angažmanu čiji je rezultat ovaj izvještaj nezavisnog revizora je Vedrana Knežević.

Grant Thornton d.o.o. Banja Luka
Banja Luka, 31. marta 2026. godine

[redacted]

Isidora Stevandić
Managing Partner – Direktor
Grant Thornton d.o.o. Banja Luka

[redacted]

Vedrana Knežević
Ovlašteni revizor
Grant Thornton d.o.o. Banja Luka

# Izvještaj o ukupnom rezultatu za period 01.01.2025 - 31.12.2025. godine

| Bilansne pozicije | Napomene | 2025. u KM | 2024. u KM |
|---|---|---|---|
| Prihodi od pruženih usluga | 5 | 350.535.456 | 301.941.623 |
| **Ukupno poslovni prihodi** | | **350.535.456** | **301.941.623** |
| Prihodi od prodaje materijala | | 6.791 | 21.609 |
| Viškovi | | 72 | 8 |
| Finansijski prihodi | | 318.271 | 735.555 |
| Ostali prihodi i dobici | 6 | 26.600.728 | 19.727.850 |
| **Ukupno ostali prihodi i dobici** | | **26.925.862** | **20.485.022** |
| Troškovi sirovina i materijala | 7 | 148.783.294 | 125.815.780 |
| Troškovi energije i goriva | 8 | 6.278.576 | 5.988.655 |
| Troškovi plaća i ostalih ličnih primanja | 9 | 202.309.566 | 169.298.619 |
| Troškovi amortizacije | 10 | 16.410.115 | 18.279.714 |
| Troškovi primljenih usluga | 11 | 10.712.135 | 8.346.754 |
| Ostali poslovni rashodi i troškovi | | 2.086.517 | 1.664.207 |
| **Ukupno poslovni rashodi** | | **386.580.203** | **329.393.729** |
| Gubici od dugoročne nefinansijske imovine | | 12.881 | 27.159 |
| Gubici od finansijske imovine | | 83.437 | 268.462 |
| Troškovi rezervisanja | | 221.965 | 419.780 |
| Manjkovi i otpis zaliha | | 379.230 | 36.144 |
| Finansijski prihodi | | 154.293 | 314.435 |
| Ostali rashodi i gubici | | 2.840.299 | 1.282.435 |
| **Ukupno ostali rashodi i gubici** | | **3.692.105** | **2.348.415** |
| **Dobit/(Gubitak) iz redovnog poslovanja prije oporezivanja** | | **(12.810.990)** | **(9.315.499)** |
| Porez na dobit | 12 | (96.276) | (285.314) |
| **DOBIT/(GUBITAK) PERIODA** | | **(12.907.266)** | **(9.600.813)** |

*Napomene u nastavku čine sastavni dio ovih finansijskih izvještaja.*

Finansijski izvještaji su odobreni i potpisani od strane Uprave Ustanove, dana 26. februara 2026. godine.

Pot
Lic

[redacted]

Lice sa licencom

[redacted]

# Izvještaj o finansijskom položaju na dan 31.12.2025. godine

| Bilansne pozicije | Napomene | 31.12.2025. u KM | 31.12.2024. u KM |
|---|---|---|---|
| **Dugoročna imovina** | | | |
| Nekretnine, potrojenja i oprema | 13 | 299.224.106 | 292.885.467 |
| Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu | | 352 | 352 |
| Ulaganja u investicijske nekretnine | 14 | 6.584.865 | 4.832.681 |
| Nematerijalna imovina | | 905.983 | 425.954 |
| | | **306.715.306** | **298.144.454** |
| **Kratkoročna imovina** | | | |
| Zalihe i dati avansi | 15 | 24.489.267 | 21.541.364 |
| Ugovorna imovina | | 2.912.004 | 3.014.843 |
| Potraživanja od kupaca | 16 | 10.733.997 | 10.693.553 |
| Novac i novčani ekvivalenti | 17 | 75.287.335 | 74.685.189 |
| Akontacije poreza na dobit | | 189.037 | - |
| Ostala potraživanja i razgraničenja | | 288.361 | 590.143 |
| | | **113.900.001** | **110.525.092** |
| **UKUPNO IMOVINA** | | **420.615.307** | **408.669.546** |
| Vanbilansna evidencija | 23 | 11.935.229 | 12.522.476 |
| **UKUPNO IMOVINA I VANBILANSNA EVIDENCIJA** | | **432.550.536** | **421.192.022** |
| **Kapital** | 18 | | |
| Državni kapital | | 234.531.475 | 234.531.475 |
| Akumulirana dobit iz prethodnih perioda | | 80.212.886 | 80.212.886 |
| Akumulirani gubitak iz prethodnih perioda | | (46.935.404) | (37.334.591) |
| Dobit/(Gubitak) tekućeg perioda | | (12.907.266) | (9.600.813) |
| | | **254.901.691** | **267.808.957** |
| **Dugoročne obaveze** | | | |
| Odgođeni prihod | 19 | 122.083.772 | 107.482.330 |
| Dugoročna rezervisanja | 20 | 4.726.975 | 4.505.010 |
| | | **126.810.747** | **111.987.340** |
| **Kratkoročne obaveze** | | | |
| Obaveze prema dobavljačima | 21 | 19.520.577 | 12.491.020 |
| Ugovorne obaveze | | 7.945 | 7.945 |
| Odgođeni prihod | | 1.342.598 | 942.556 |
| Obaveze za porez na dobit | | - | 195.167 |
| Ostale obaveze i razgraničenja | 22 | 18.031.749 | 15.236.561 |
| | | **38.902.869** | **28.873.249** |
| **UKUPNO KAPITAL I OBAVEZE** | | **420.615.307** | **408.669.546** |
| Vanbilansna evidencija | 23 | 11.935.229 | 12.522.476 |
| **UKUPNA PASIVA** | | **432.550.536** | **421.192.022** |

*Napomene u nastavku čine sastavni dio ovih finansijskih izvještaja.*

# Izvještaj o tokovima gotovine za period 01.01.2025 - 31.12.2025. godine

| | 2025. u KM | 2024. u KM |
|---|---|---|
| **GOTOVINSKI TOKOVI IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI** | | |
| **Dobit/(Gubitak) za period** | **(12.810.990)** | **(9.315.499)** |
| Amortizacija | 16.410.115 | 18.279.714 |
| Gubitak od otuđenja nekretnina, postrojenja i opreme | 12.881 | 27.159 |
| Viškovi, manjkovi i otpisi zaliha | - | 36.136 |
| Finansijski prihodi | (308.852) | (735.555) |
| Finansijski rashodi | 154.293 | 314.435 |
| Promjene u obrtnom kapitalu | | |
| Smanjenje/(povećanje) zaliha | (2.947.903) | (671.599) |
| Smanjenje/(povećanje) potraživanja od kupaca | (40.444) | (975.987) |
| Smanjenje/(povećanje) ostale imovine i potraživanja | 301.782 | (260.031) |
| Smanjenje/(povećanje) ugovorne imovine | 102.839 | (798.476) |
| Povećanje/(smanjenje) obaveza prema dobavljaču | 7.029.557 | 406.006 |
| Povećanje/(smanjenje) ostalih obaveza | 2.795.188 | 13.735.601 |
| Povećanje (smanjenje) ugovornih obaveza | - | 3.683 |
| Plaćeni porez na dobit | (285.312) | - |
| ***Neto gotovinski tok koji je generisan/(korišten) u poslovnim aktivnostima*** | ***10.413.154*** | ***20.045.587*** |
| **GOTOVINSKI TOKOVI IZ ULAGAČKIH AKTIVNOSTI** | | |
| Odlivi po osnovu kupovine nekretnina, postrojenja i opreme | (9.810.948) | (29.257.416) |
| ***Neto gotovinski tok koji je generisan/(korišten) u ulagačkim aktivnostima*** | ***(9.810.948)*** | ***(29.257.416)*** |
| **NETO POVEĆANJE/(SMANJENJE) GOTOVINE** | **602.206** | **(9.211.829)** |
| **GOTOVINA NA POČETKU PERIODA** | **74.685.189** | **83.899.429** |
| Efekti promjene deviznih kurseva gotovine | (60) | (2.411) |
| **GOTOVINA NA KRAJU PERIODA** | **75.287.335** | **74.685.189** |

*Napomene u nastavku čine sastavni dio ovih finansijskih izvještaja.*

# Izvještaj o promjenama na kapitalu za period 01.01.2025 - 31.12.2025. godine

| | Državni kapital | Akumulirana dobit/ (nepokriveni gubitak) | Ukupno |
|---|---|---|---|
| | | | u KM |
| **Stanje na dan 31.12.2023/ 01.01.2024. godine** | **234.531.475** | **42.878.295** | **277.409.770** |
| Dobit/(gubitak) za godinu | - | (9.600.813) | (9.600.813) |
| **Stanje na dan 31.12.2024. godine** | **234.531.475** | **33.277.482** | **267.808.957** |
| Dobit/(gubitak) za godinu | - | (12.907.266) | (12.907.266) |
| **Stanje na dan 31.12.2025. godine** | **234.531.475** | **20.370.216** | **254.901.691** |

*Napomene u nastavku čine sastavni dio ovih finansijskih izvještaja.*

# 1. Osnovni podaci o Ustanovi

Klinički centar Univerziteta u Sarajevu je javna ustanova u državnoj svojini (u daljem tekstu: Ustanova). Osnovan je Uredbom sa zakonskom snagom koju je donijelo Predsjedništvo Skupštine Grada (osnivač), na prijedlog Vlade RBiH, u skladu sa Odlukom broj: 01-012-70-39-13/92 od 30. juna 1992. godine. Prema navedenoj Uredbi, Ustanova je javna zdravstvena ustanova u državnoj svojini, sa svojstvom pravnog lica i osigurava trajno obavljanje sekundarne i visokodiferencirane zdravstvene zaštite A i B nivoa za potrebe građana Republike Bosne i Hercegovine. Navedena Uredba je 1994. godine (Službeni list R BiH broj: 13/94) preinačena u Zakon o ustanovama.

Djelatnost subjekta, upisana u sudski registar je:

- djelatnost hospitalizacije, što uključuje dugoročne ili kratkoročne bolničke djelatnosti opštih i specijaliziranih bolnica, sanatorijuma, centara za preventivnu medicinu,
- javno upravljanje programima namijenjenim da povećaju ličnu dobit: zdravlje, kulturu, sport, rekreaciju, zaštitu okoliša stanovanja, socijalne usluge,
- centar za zdravstvenu njegu utočišta (azila), psihijatrijske bolnice, centar za rehabilitaciju, stomatoloških klinika i drugih zdravstvenih ustanova koje imaju mogućnost smještaja uključujući vojnomedicinske centre i zatvorske bolnice,
- medicinska njega i hirurške tehničke djelatnosti, kao što su dijagnostika liječenja, operacije, analize, hitne intervencije,
- djelatnost zbrinjavanja (smještaj, obroke...),
- djelatnost Javnih ustanova koje pružaju zdravstvenu zaštitu, obrazovanje, kulturu i druge društvene usluge, osim obaveznog socijalnog osiguranja,
- djelatnost bolnica.

Osnivači Ustanove su: Federacija BiH, Kanton Sarajevo, Zeničko-dobojski kanton, Bosanskopodrinjski kanton, Unsko-sanski kanton i Srednjobosanski kanton.

Organi nadzora, upravljana i rukovođenja su: Nadzorni odbor, Upravni odbor i Generalni direktor.

U 2025. godini nisu imenovani članovi Nadzornog odbora.

Privremeni Upravni odbor Ustanove od 04. oktobra 2023. godine a najduže na period do tri mjeseca:

- Benjamin Kulovac, iz reda zaposlenika Univerzitetskog kliničkog centra Sarajevo, predsjednik,
- Sabina Prevljak Pajić, iz reda zaposlenika Univerzitetskog kliničkog centra Sarajevo, član,
- Anel Pindžo, Kanton Sarajevo, član,
- Dragan Stevanović, Kanton Sarajevo, član,
- Amela Kuskunović, iz reda zaposlenika Univerzitetskog kliničkog centra Sarajevo, član,
- Ajdin Zulić, Unsko-sanski kanton, član,
- Diana Štimjanin-Koldžo, Zeničko-dobojski kanton, član,
- Elvin Ćatović, Bosansko-podrinjski kanton, član,
- Martina Grgić, Srednjobosanski kanton, član,
- Damir Šapina, ispred Federacije Bosne i Hercegovine, član.

- Jasmin Šutković, ispred Federacije Bosne i Hercegovine, član.

Vlada Federacije BiH je Rješenjem o imenovanju privremenog Upravnog odbora V. broj 2030/2023 od 29. decembra 2023.godine ponovo imenovala privremeni Upravni odbor u istom sazivu kao i prethodni, na period od tri mjeseca, odnosno do okončanja konkursne procedure, a počev od 05. januara 2024.godine.

Rješenjem Vlade FBiH V.broj: 1037/2025 od 25. juna 2025.godine razrješen je privremeni Upravni odbor te je istog dana Vlada FBiH imenovala Upravni odbor Rješenjem V broj: 1038/2025 u sastavu:

- Benjamin Kulovac, iz reda zaposlenika Univerzitetskog kliničkog centra Sarajevo, predsjednik,
- Amela Kuskunović, iz reda zaposlenika Univerzitetskog kliničkog centra Sarajevo, član,
- Sabina Prevljak-Pajić, iz reda zaposlenika Univerzitetskog kliničkog centra Sarajevo, član,
- Damir Šapina, ispred Federacije Bosne i Hercegovine, član,
- Mirela Imširija, ispred Federacije Bosne i Hercegovine, član,
- Majda Kalamujić, Kanton Sarajevo, član,
- Anel Pindžo, Kanton Sarajevo, član,
- Izudin Kučanović, Zeničko-dobojski kanton, član,
- Elvin Ćatović, Bosansko-podrinjski kanton, član
- Sadat Kurtalić, Unsko-sanski kanton, član.

Za člana Upravnog odbora Odlukom Vlade FBiH V broj: 1917/2025 dana 23.decembra 2025.godine ispred Srednjobosanskog kantona imenovana je Katarina Brtan.

Generalni direktor Ustanove:

- počev od 01. augusta 2025. godine - Prim.doc.dr.sc.med Alen Pilav
- do 31. jula 2025. godine vršilac dužnosti Generalnog direktora je bila prof.dr. Hajrija Maksić.

Ustanovu sačinjavaju svi hospitalni, poliklinički, dijagnostički, naučno-nastavni i drugi stručni sadržaji koji se ostvaruju u okviru organizacionih jedinica. Djelatnost Ustanove odvija se preko organizacionih dijelova koje čine klinike, instituti, centri, klinička apoteka i stručne službe nemedicinskih poslova.

Discipline (sa pripadajućim organizacionim jedinicama) Ustanove su:

- Hirurška disciplina
- Internistička disciplina
- Disciplina za ginekologiju i porodiljstvo
- Disciplina za zdravlje djeteta
- Neuropsihijatrijska disciplina
- Dijagnostička disciplina
- Disciplina za nauku i nastavu
- Stručna nemedicinska disciplina.

Na dan 31. decembra 2025. godine u Ustanovi je bilo zaposleno 3.468 zaposlenih (na dan 31. decembra 2024. godine 3.383 zaposlenih).

Sjedište Ustanove je u Sarajevu, ulica Bolnička broj 25.

Identifikacioni broj je: 4200089110002

PDV broj: 200089110002.

# 2. Osnove za sastavljanje i prezentaciju finansijskih izvještaja

## Izjava o usklađenosti

Finansijski izvještaji su pripremljeni u skladu sa zakonskim okvirom finansijskog izvještavanja primjenjivim u Federaciji Bosne i Hercegovine.

Zakonski okvir finansijskog izvještavanja uključuje Zakon o računovodstvu i reviziji u Federaciji Bosne i Hercegovine (Službene novine FBiH, broj: 15/21) i propise iz oblasti računovodstva i revizije koji se primjenjuju u FBiH za finansijske izvještaje za godinu koja je završila 31. decembra 2025. godine, odnosno MRS i MSFI koji su prevedeni i objavljeni na zvaničnoj internet stranici Saveza računovođa, revizora i finansijskih radnika FBiH.

## Prezentacija finansijskih izvještaja

Pravna lica finansijske izvještaje sastavljaju i prezentiraju za poslovnu godinu i to za period od 1. januara do 31. decembra tekuće godine sa uporedivim podacima za prethodnu godinu.

## Funkcionalna valuta i valuta prezentiranja

Finansijski izvještaji su iskazani u konvertibilnim markama (KM), koja je funkcionalna valuta.

Centralna Banka Bosne i Hercegovine ("Centralna banka" ili "CBBH") provodi politiku kursa na principu "valutnog odbora" prema kojem je KM vezana za EUR u odnosu 1 : 1,95583 koji je korišten kroz 2025. i 2024. godinu. Očekuje se da će se ovo zadržati i u doglednoj budućnosti.

## Računovodstveni metod

Finansijski izvještaji su sastavljeni po metodu prvobitne nabavne vrijednosti, osim ukoliko MSFI ne zahtijevaju drugačiji osnov vrednovanja na način opisan u primijenjenim računovodstvenim politikama.

## Načelo stalnosti poslovanja

Finansijski izvještaji Ustanove sastavljeni su na osnovu načela stalnosti poslovanja.

## Primjena novih i izmjena postojećih standarda, koji su stupili na snagu

Sljedeći novi standardi, izmjene postojećih standarda i tumačenja koje je izdao Odbor za međunarodne računovodstvene standarde bili su na snazi za tekući izvještajni period:

- Nedostatak razmjenjivosti (izmjene i dopune MRS 21), od 01. januara 2025. godine.

Usvajanje spomenutih novih standarda, izmjena postojećih standarda i tumačenja, nije vodilo nikakvim materijalnim promjenama u finansijskim izvještajima Ustanove.

### Novi standardi i izmjene i dopune postojećih standarda koji su izdati, a nisu još u primjeni

Na dan odobravanja ovih finansijskih izvještaja, sljedeći Standardi i izmjene postojećih Standarda, kao i nova tumačenja su bili izdati, ali nisu postali efektivni:

- Klasifikacija i mjerenje finansijskih instrumenata (izmjene i dopune MSFI 9 i MSFI 7), od 01. januara 2026. godine;
- Godišnja poboljšanja MSFI računovodstvenih standarda – Izdanje 11, od 01. januara 2026. godine;
- Ugovori o električnoj energiji iz izvora zavisnih od prirodnih uslova (izmjene i dopune MSFI 9 i MSFI 7), od 01. januara 2026. godine;
- MSFI 18 - Prezentacija i objavljivanje u finansijskim izvještajima, od 01. januara 2027. godine;
- MSFI 19 - Podružnice bez javne odgovornosti: Objelodanjivanja, od 01. januara 2027. godine;
- MSFI 19 - Podružnice bez javne odgovornosti: Objelodanjivanja (izmjene i dopune), od 01. januara 2027. godine.

Rukovodstvo Ustanove je izabralo da ne usvoji ove nove Standarde i izmjene postojećih Standarda prije nego oni stupe na snagu. Rukovodstvo predviđa da usvajanje ovih novih Standarda i izmjena postojećih Standarda neće imati materijalan utjecaj na finansijske izvještaje Ustanove u periodu inicijalne primjene.

## 3. Pregled značajnih računovodstvenih politika

### Prihodi i rashodi

Prihod se priznaje po fer vrijednosti primljenih naknada ili potraživanja kada je vjerovatno da će se ekonomske koristi ostvariti i kada se iste mogu pouzdano izmjeriti i sučeliti sa troškovima koji nastaju u vezi sa poslovnim promjenama. Naknadno odobravanje popusta kupcima se ne priznaje kao smanjenje prihoda, već kao rashod perioda.

Prihodi od izvršenih usluga priznaju se u obračunskim periodima u kojima su te usluge pružene uz uslov da je vjerovatan priliv ekonomskih koristi povezanih sa pružanjem te usluge.

Donacije se priznaju po sistematskoj osnovi kao prihod tokom perioda u kojima Ustanova priznaje kao rashod povezane troškove koje treba pokriti iz te donacije. Donacije vezane za sredstva, uključujući nenovčane pomoći po fer vrijednosti, priznaju se u izvještaju o finansijskom položaju na kraju perioda kao odloženi prihod.

Rashodi se obračunavaju po načelu uzročnosti prihoda i rashoda. Priznavanje rashoda pojavljuje se istodobno s priznavanjem obaveza ili smanjenjem sredstava. Rashodi se mogu priznati i u izravnom suočeljavanju s povezanim prihodima, a koji proističi iz istih transakcija i drugih događaja.

### Preračunavanje strane valute

Poslovne promjene nastale u stranoj valuti su preračunate u KM po zvaničnom kursu koji je važio na dan poslovne promjene.

Sredstva i obaveze iskazane u stranoj valuti na dan bilansa stanja preračunati su u KM po zvaničnom kursu utvrđenom za taj dan.

Nemonetarne stavke koje se vrednuju po principu istorijskog troška izraženog u stranoj valuti preračunate su po istorijskom kursu važećem na dan inicijalne transakcije.

Zvanični kursevi za EUR primijenjeni za preračun deviznih pozicija bilansa stanja u KM su bili sljedeći:

| Valuta | 31.12.2025. | 31.12.2024. |
|---|---|---|
| EUR | 1,95583 | 1,95583 |

## Troškovi pozajmljivanja

Troškovi pozajmljivanja se odnose na kamate i druge troškove koji nastaju u vezi sa pozajmljivanjem sredstava. Troškovi pozajmljivanja koji se mogu neposredno pripisati sticanju, izgradnji ili izradi sredstva koje se osposobljava za upotrebu, uključuju se u nabavnu vrijednost ili cijenu koštanja tog sredstva. Ostali troškovi pozajmljivanja priznaju se kao rashod perioda u kome su nastali.

## Nekretnine, postrojenja i oprema

Nekretnine, postrojenja i oprema se inicijalno priznaju po nabavnoj vrijednosti, odnosno po cijeni koštanja za sredstva izrađena u sopstvenoj režiji. Nabavnu vrijednost čini fakturna vrijednost uvećana za sve troškove koje se mogu direktno pripisati dovođenju ovih sredstava u stanje funkcionalne pripravnosti.

Nakon početnog priznavanja, nekretnine, postrojenja i oprema vrednuju se po nabavnoj vrijednosti, umanjenoj za kumuliranu ispravku vrijednosti po osnovu amortizacije i za eventualne akumulirane gubitke po osnovu umanjenja vrijednosti.

Amortizacija nekretnina, postrojenja i opreme se izračunava primjenom linearne metode u toku procijenjenog korisnog vijeka upotrebe sredstava, uz primjenu sljedećih stopa:

| Naziv | stope % |
|---|---|
| Građevinski objekti | 1% |
| Građevinski objekti van upotrebe | 1% |
| Građevinski objekti dati u najam | 1,11% |
| Ostali objekti za obavljanje djelatnosti | 1,5 – 7,7% |
| Putevi, staze i ostala infrastruktura za saobraćaj | 2,3 – 3,7% |
| Medicinska oprema | 8,3 – 14,3% |
| Vozila | 10% |
| Ostala oprema | 5,9 – 20 % |
| Softveri | 10% |

Obračun amortizacije počinje od narednog mjeseca u odnosu na mjesec u kojem je sredstvo stavljeno u upotrebu. Amortizacione stope se preispituju svake godine radi obračuna amortizacije koja odražava stvarni utrošak ovih sredstava u toku poslovanja i preostali namjeravani vijek njihovog korišćenja.

Sredstvo se isknjižava iz evidencije u momentu otuđenja ili ukoliko se ne očekuju buduće ekonomske koristi od upotrebe tog sredstva. Dobici ili gubici po osnovu prodaje ili otpisa sredstva (kao razlika između neto prodajne vrijednosti i knjigovodstvene vrijednosti) priznaju se u bilansu uspjeha odgovarajućeg perioda.

## Umanjenje vrijednosti imovine

Na dan svakog bilansa stanja, Ustanova preispituje knjigovodstvenu vrijednost svoje materijalne i nematerijalne imovine da bi utvrdilo da li postoje indikacije da je došlo do gubitka po osnovu umanjenja vrijednosti imovine. Ukoliko takve indikacije postoje, procjenjuje se nadoknadivi iznos sredstva da bi se mogao utvrditi eventualni gubitak. Ako nije moguće procijeniti nadoknadivi iznos pojedinog sredstva, Ustanova procjenjuje nadoknadivi iznos jedinice koja generiše novac, a kojoj to sredstvo pripada.

Nadoknadiva vrijednost je neto prodajna cijena ili vrijednost u upotrebi, zavisno od toga koja je viša. Za potrebe procjene vrijednosti u upotrebi, procijenjeni budući novčani tokovi diskontuju se do sadašnje vrijednosti primjenom diskontne stope prije oporezivanja koja odražava sadašnju tržišnu procjenu vremenske vrijednosti novca za rizike specifične za to sredstvo.

Ako je procijenjen nadoknadivi iznos sredstva (ili jedinice koja generiše novac) manji od knjigovodstvene vrijednosti, onda se knjigovodstvena vrijednost tog sredstva umanjuje do nadoknadivog iznosa. Gubici od umanjenja vrijednosti priznaju se odmah kao rashod, osim ako sredstvo prethodno nije bilo predmet revalorizacije. U tom slučaju dio gubitka, do iznosa revalorizacije, priznaje se u okviru promjena na kapitalu.

## Zalihe

Zalihe materijala, rezervnih dijelova, sitnog inventara i htz opreme priznaju se po nabavnoj vrijednosti.

Utrošak zaliha evidentira se primjenom prosječnih ponderisanih cijena po pojedinim oblicima i namjenama zaliha. Prosječne ponderisane cijene izračunavaju se prilikom svakog ulaska robe u skladište temeljem utvrđenih količina i vrijednosti nakon ulaska.

Terećenjem ostalih rashoda vrši se ispravka vrijednosti zaliha u slučajevima kada se ocijeni da je potrebno svesti vrijednost zaliha na njihovu neto prodajnu vrijednost. Za oštećene zalihe i zalihe koje po kvalitetu ne odgovaraju standardima vrši se odgovarajuća ispravka vrijednosti, ili se u cjelosti otpisuju.

## Finansijski instrumenti

### Klasifikacija finansijskih instrumenata

Finansijska sredstva uključuju dugoročne finansijske plasmane, potraživanja i kratkoročne finansijske plasmane, gotovinu i gotovinske ekvivalente. Ustanova klasifikuje finansijska sredstva u momentu sticanja finansijskog sredstva, odnosno prilikom inicijalnog priznavanja. Ustanova klasifikuje finansijska sredstva/imovinu u neku od sljedećih kategorija:

- finansijska imovina po amortiziranom trošku,
- finansijska imovina po fer vrijednost kroz ostalu sveobuhvatnu dobit,
- finansijska imovina po fer vrijednost kroz dobit ili gubitak.

Osnovni uslovi za klasifikaciju finansijske imovine vezani su za:

- poslovni model subjekta za upravljanje finansijskom imovinom i
- ugovorne karakteristike novčanih tokova finansijske imovine.

Finansijske obaveze uključuju dugoročne finansijske obaveze, kratkoročne finansijske obaveze, obaveze iz poslovanja i ostale kratkoročne obaveze. Ustanova klasifikuje finansijske obaveze u dvije kategorije: obaveze po fer vrijednosti kroz bilans uspjeha i ostale finansijske obaveze.

### Metod efektivne kamate

Metod efektivne kamate je metod izračunavanja amortizovane vrijednosti finansijskog sredstva ili finansijske obaveze i raspodjele prihoda i rashoda od kamate tokom određenog perioda. Efektivna kamatna stopa je kamatna stopa koja tačno diskontuje buduće gotovinske isplate ili primanja tokom očekivanog roka trajanja finansijskog instrumenta ili, gdje je prikladno, tokom kraćeg perioda na neto knjigovodstvenu vrijednost finansijskog sredstva ili finansijske obaveze.

Prihodi se priznaju na bazi efektivne kamate za dužničke instrumente, izuzev za one koji su iskazani po fer vrijednosti kroz bilans uspjeha.

### Gotovina i gotovinski ekvivalenti

Pod gotovinom i gotovinskim ekvivalentima podrazumijevaju se novac u blagajni, sredstva na tekućim i deviznim računima, kao i depoziti po viđenju i oročeni depoziti u KM i u stranim valutama.

### Krediti (zajmovi) i potraživanja

Potraživanja od kupaca, krediti (zajmovi) i ostala potraživanja sa fiksnim ili odredivim plaćanjima koja se ne kotiraju na aktivnom tržištu klasifikuju se kao krediti (zajmovi) i potraživanja.

Krediti (zajmovi) i potraživanja vrednuju se po amortizovanoj vrijednosti, primjenom metode efektivne kamate, umanjenoj za umanjenje vrijednosti po osnovu obezvrjeđenja. Prihod od kamate se priznaje primjenom metoda efektivne kamate, osim u slučaju kratkoročnih potraživanja, gdje priznavanje prihoda od kamate ne bi bilo materijalno značajno.

## Umanjenja vrijednosti finansijskih sredstava

Na dan svakog bilansa stanja Ustanova procjenjuje da li postoje objektivni dokazi da je došlo do umanjenja vrijednosti imovine finansijskog sredstva ili grupe finansijskih sredstava (osim sredstava iskazanih po fer vrijednosti kroz bilans uspjeha). Obezvrjeđenje finansijskih sredstava se vrši kada postoje objektivni dokazi da su, kao rezultat jednog ili više događaja koji su se desili nakon početnog priznavanja finansijskog sredstva, procijenjeni budući novčani tokovi sredstava izmijenjeni.

Obezvrjeđenje (ispravka vrijednosti) potraživanja vrši se indirektno za iznos dospjelih potraživanja koja nisu naplaćena u određenom periodu od datuma dospijeća za plaćanje, a direktno ako je nemogućnost naplate izvjesna i dokumentovana. Promjene na računu ispravke vrijednosti potraživanja evidentiraju se u korist ili na teret bilansa uspjeha. Naplata otpisanih potraživanja knjiži se u bilansu uspjeha kao ostali prihod.

### Ostale finansijske obaveze

Ostale finansijske obaveze, uključujući obaveze po kreditima, inicijalno se priznaju po fer vrijednosti primljenih sredstava, umanjenoj za troškove transakcije.

Nakon početnog priznavanja, ostale finansijske obaveze se vrednuju po amortizovanoj vrijednosti korišćenjem metoda efektivne kamate. Trošak po osnovu kamata se priznaje u bilansu uspjeha obračunskog perioda.

## Porezi

### Tekući porez

Tekuća poreska sredstva i obaveze za tekuću i prethodnu godinu vrednovana su u iznosu za koji se očekuje da će biti vraćen odnosno plaćen nadležnim poreskim organima. Primijenjene poreske stope, korištene pri obračunu tekućih poreskih sredstava i obaveza, su propisane poreskim propisima primjenljivim na dan ili nakon datuma bilansa stanja.

## Primanja zaposlenih

U skladu sa propisima koji se primjenjuju u Federaciji Bosne i Hercegovine, Ustanova je u obavezi da plaća doprinose fondovima kojima se obezbjeđuje socijalna sigurnost zaposlenih. Ustanova je, takođe, obavezna da od bruto plata zaposlenih obustavi doprinose i da ih, u ime zaposlenih, uplati tim fondovima. Doprinosi na teret zaposlenog se knjiže na teret rashoda perioda na koji se odnose. Ustanova nije uključena u druge oblike penzijskih planova i nema nikakvih obaveza po ovim osnovama.

# 4. Značajne računovodstvene procjene

Sastavljanje finansijskih izvještaja zahtijeva od rukovodstva Ustanove da vrši procjene i koristi pretpostavki koje mogu da imaju efekta na prezentovane vrijednosti sredstava i obaveza i objelodanjivanje potencijalnih potraživanja i obaveza na dan sastavljanja finansijskih izvještaja, kao i prihoda i rashoda u toku izvještajnog perioda. Ove procjene i pretpostavke su zasnovane na prethodnom iskustvu, tekućim i očekivanim uslovima poslovanja i ostalim raspoloživim informacijama na dan sastavljanja finansijskih izvještaja. Stvarni rezultati mogu da se razlikuju od procijenjenih iznosa.

Najznačajnija područja koja od rukovodstva zahtijevaju vršenje procjene i korišćenje pretpostavki predstavljena su u daljem tekstu:

### a) Korisni vijek nekretnina, postrojenja i opreme

Ustanova procjenjuje preostali korisni vijek nekretnina, postrojenja i opreme na kraju svake poslovne godine. Procjena korisnog vijeka nekretnina, postrojenja i opreme je zasnovana na istorijskom iskustvu sa sličnim sredstvima, kao i predviđenim tehnološkim napretkom i promjenama ekonomskih i industrijskih faktora.

Ukoliko se sadašnja procjena razlikuje od prethodnih procjena, promjene u poslovnim knjigama Ustanove se evidentiraju u skladu sa MRS 8 „Računovodstvene politike, promjene računovodstvenih procijena i greške". Ove procjene mogu da imaju materijalno značajan efekat na knjigovodstvenu vrijednost nekretnina, postrojenja i opreme kao i na iznos amortizacije tekućeg obračunskog perioda.

### b) Umanjenje vrijednosti imovine

Na dan bilansa stanja, Ustanova vrši pregled knjigovodstvene vrijednosti materijalne i nematerijalne imovine i procjenjuje da li postoje indikacije za umanjenje vrijednosti nekog sredstva. Prilikom procjenjivanja umanjenja vrijednosti, sredstva koja gotovinske tokove ne generišu nezavisno dodjeljuju se odgovarajućoj jedinici koja generiše novac. Naknadne promjene u dodjeljivanju jedinici koja generiše novac ili u vremenu novčanih tokova mogu da utiču na knjigovodstvenu vrijednost odnosne imovine.

### c) Ispravka vrijednosti potraživanja

Ispravka vrijednosti sumnjivih i spornih potraživanja se vrši na osnovu procijenjenih gubitaka uslijed nemogućnosti kupaca da ispune svoje obaveze. Procjena rukovodstva je zasnovana na starosnoj analizi potraživanja od kupaca, istorijskim otpisima, kreditnoj sposobnosti kupaca i promjenama u postojećim uslovima prodaje. Ovo uključuje i pretpostavke o budućem ponašanju kupaca i očekivanoj budućoj naplati. Promjene u uslovima poslovanja, djelatnosti ili okolnosti vezani za određene kupce mogu da imaju za posljedicu korekciju ispravke vrijednosti sumnjivih i spornih potraživanja objelodanjene u priloženim finansijskim izvještajima.

### d) Rezervisanja

Rezervisanja se priznaju i vrše kada Ustanova ima zakonsku ili ugovornu obavezu kao rezultat prošlih događaja i kada je vjerovatno da će odliv resursa biti potreban da se izmire obaveze i kada se može pouzdano izmjeriti iznos procjene.

Prilikom odmjeravanja i priznavanja rezervisanja i utvrđivanja nivoa izloženosti potencijalnim obavezama koje se odnose na postojeće sudske sporove rukovodstvo Ustanove donosi određene procjene. Ove procjene su neophodne za utvrđivanje vjerovatnoće nastanka negativnog ishoda i određivanja iznosa neophodnog za konačno sudsko poravnanje. Uslijed inherentne neizvjesnosti u postupku procjenjivanja, stvarni gubici mogu da se razlikuju od gubitaka inicijalno utvrđenih procjenom. Zbog toga se procjene koriguju kada rukovodstvo Ustanove dođe do novih informacija, uglavnom uz podršku internih stručnih službi ili spoljnih savjetnika. Izmjene procjena mogu da u značajnoj mjeri utiču na buduće poslovne rezultate.

## 5. Prihodi od pruženih usluga

Prihodi od pruženih usluga u 2025. godini u ukupnom iznosu od 350.535.456 KM (u 2024. godini u iznosu od 301.941.623 KM) se najvećim dijelom odnose se na prihode po osnovu Ugovora o pružanju zdravstvene zaštite osiguranim licima Kantona Sarajevo, potpisanim sa Zavodom zdravstvenog osiguranja Kantona Sarajevo i Ugovora o pružanju zdravstvenih usluga koje se finansiraju iz sredstava Fonda solidarnosti Federacije BiH, potpisanog sa Zavodom zdravstvenog osiguranje i reosiguranje Federacije BiH.

Ugovorom o pružanju zdravstvenih usluga koje se finansiraju iz sredstava Fonda solidarnosti Federacije BiH, potpisanog sa Zavodom zdravstvenog osiguranja i reosiguranja Federacije BiH definisano je da će za potrebe Ustanove, Zavod vršiti nabavku lijekova utvrđenih Odlukom o Listi lijekova Fonda solidarnosti Federacije Bosne i Hercegovine, a koji će se koristiti za liječenje određenih oboljenja i stanja. Prilikom preuzimanja lijekova Ustanova zadužuje zalihe i u ukupnoj vrijednosti evidentira prihode.

# 6. Ostali prihodi i dobici

| Ostali prihodi i dobici | 2025. u KM | 2024. u KM |
|---|---|---|
| Prihodi od premija, subvencija, poticaja i sl | 2.303.832 | 1.001.248 |
| Prihodi od najma | 917.612 | 864.882 |
| Prihodi od donacija | 20.403.351 | 14.088.076 |
| Prihodi iz namjenskih izvora finansiranja | 35.291 | 314.237 |
| Ostali prihodi po drugim osnovama | 1.725.022 | 1.448.438 |
| Naplaćena ranije otpisana potraživanja (veza Napomena 16) | 742.502 | 43.951 |
| Otpis obaveza i ostali prihodi | 20.075 | 6.470 |
| Prihodi po osnovu ispravki grešaka iz ranijih perioda | 453.043 | 1.960.548 |
| **Ukupno ostali prihodi i dobici:** | **26.600.728** | **19.727.850** |

Ostali prihodi i dobici u 2025. godini u iznosu od 26.600.728 KM (u 2024. godini u iznosu od 19.727.850 KM) se najvećim dijelom u iznosu od 20.403.351 KM odnosi na srazmjerni dio prihoda po osnovu obračunate amortizacije na donirana sredstva (8.368.446 KM) i donirani materijal (12.034.905 KM).

# 7. Troškovi sirovina i materijala

| Troškovi sirovina i materijala | 2025. u KM | 2024. u KM |
|---|---|---|
| Utrošene sirovine i materija | 144.943.124 | 122.699.310 |
| Utrošeni rezervni dijelovi | 2.458.581 | 1.829.997 |
| Otpis sitnog inventara, ambalaže i auto guma | 1.381.589 | 1.286.473 |
| **Ukupno troškovi sirovina i materijala:** | **148.783.294** | **125.815.780** |

Troškovi sirovina i materijala u 2025. godini u iznosu od 148.783.294 KM (u 2024. godini u iznosu od 125.815.780 KM) se najvećim dijelom odnose na troškove (lijekovi, citostatici, dijagnostika, potrošni materijal i drugo) koji su nastali u vezi sa obavljanjem osnovne djelatnosti Ustanove.

# 8. Troškovi energije i goriva

Troškovi energije i goriva u 2025. godini u iznosu od 6.278.576 KM (u 2024. godini u iznosu od 5.988.655 KM) se odnose na troškove električne energije (3.115.297 KM), utrošeni gas i grijanje (3.074.387 KM) i troškove goriva i maziva (88.892 KM).

# 9. Troškovi plaća i ostalih ličnih primanja

| Troškovi plaća i ostalih ličnih primanja | 2025. u KM | 2024. u KM |
|---|---|---|
| Bruto plaće zaposlenih | 133.527.666 | 112.712.682 |
| Ostale naknade zaposlenih | 67.039.980 | 54.946.596 |
| Troškovi ostalih angažovanih fizičkih lica, uključujući i članove odbora i komisija | 1.741.920 | 1.639.341 |
| **Ukupno troškovi plaća i ostalih ličnih primanja:** | **202.309.566** | **169.298.619** |

# 10. Troškovi amortizacija

Troškovi amortizacije u 2025. godini u iznosu od 16.410.115 KM (u 2024. godini u iznosu od 18.279.714 KM) u potpunosti se odnose na troškove amortizacije nekretnina, postrojenja i opreme u iznosu od 16.140.327 KM (veza Napomena 13), amortizaciju investicijskih nekretnina u iznosu od 87.385 KM (veza Napomena 14) i amortizaciju nematerijalne imovine u iznosu od 182.403 KM.

# 11. Troškovi primljenih usluga

| Troškovi primljenih usluga | 2025. u KM | 2024. u KM |
|---|---|---|
| Troškovi transportnih usluga | 3.589 | 3.485 |
| Troškovi usluga održavanja | 3.497.033 | 3.105.239 |
| Troškovi najma | 11.562 | 22.601 |
| Troškovi ostalih proizvodnih usluga | 328.947 | 194.885 |
| Troškovi ostalih usluga | 6.871.004 | 5.020.544 |
| **Ukupno troškovi primljenih usluga:** | **10.712.135** | **8.346.754** |

# 12. Porez na dobit

| **Porez na dobit** | **2025. u KM** | **2024. u KM** |
|---|---|---|
| Ukupni porezni prihodi | 1.063.659 | 3.041.707 |
| Ukupni porezni rashodi | 100.903 | 188.563 |
| **Oporeziva dobit** | **962.756** | **2.853.144** |
| **Porez na dobit (10%)** | **96.276** | **285.314** |
| **Porez na dobit iskazan u bilansu uspjeha (10%)** | **96.276** | **285.314** |

Ustanova, prema zakonskim propisima, ne podliježe obračunu i plaćanju poreza na dobit za obavljanje neprofitne (redovne) djelatnosti.

Ustanova, pored neprofitne (redovne) djelatnosti, obavlja i tržišnu djelatnost, i na ostvarenu dobit po tom osnovu je obveznik poreza na dobit.

# 13. Nekretnine, postrojenja i oprema

| Opis | Zemljište | Građevinski objekti i stanovi | Postrojenja i oprema | Transportna sredstva | Ostala sredstva | NPO u pripremi | Ukupno |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| NABAVNA VRIJEDNOST | | | | | | | |
| **Stanje na dan 01.01.2024. godine** | **4.759.184** | **359.583.732** | **268.694.728** | **1.101.226** | **988.847** | **24.972.143** | **660.099.860** |
| Nabavka | - | - | - | - | - | 29.193.269 | 29.193.269 |
| Aktiviranje | - | 3.802.388 | 24.495.265 | 397.440 | - | (28.695.093) | - |
| Prodaja i rashodovanja | - | - | (13.026.377) | - | (459) | - | (13.026.836) |
| Ostalo | - | - | - | - | - | (5.564) | (5.564) |
| **Stanje na dan 31.12.2024. godine** | **4.759.184** | **363.386.120** | **280.163.616** | **1.498.666** | **988.388** | **25.464.755** | **676.260.729** |
| Nabavka | - | - | - | - | - | 24.350.659 | 24.350.659 |
| Aktiviranje | - | 151.262 | 7.878.022 | 73.500 | - | (8.102.784) | - |
| Prodaja i rashodovanja | - | (38.795) | (5.628.630) | (205.231) | - | - | (5.872.656) |
| Prenos na investicijske nekretnine (veza Napomena 14) | - | (2.433.126) | - | - | - | - | (2.433.126) |
| **Stanje na dan 31.12.2024. godine** | **4.759.184** | **361.065.461** | **282.413.008** | **1.366.935** | **988.388** | **41.712.630** | **692.305.606** |
| ISPRAVKA VRIJEDNOSTI | | | | | | | |
| **Stanje na dan 01.01.2024. godine** | **-** | **154.243.339** | **223.186.757** | **967.524** | **-** | **-** | **378.397.620** |
| Amortizacija | - | 3.666.975 | 14.268.820 | 38.203 | - | - | 17.973.998 |
| Prodaja i rashodovanja | - | - | (12.996.356) | - | - | - | (12.996.356) |
| **Stanje na dan 31.12.2024. godine** | **-** | **157.910.314** | **224.459.221** | **1.005.727** | **-** | **-** | **383.375.262** |
| Amortizacija | - | 3.371.140 | 12.705.285 | 63.902 | - | - | 16.140.327 |

| Opis | Zemljište | Građevinski objekti i stanovi | Postrojenja i oprema | Transportna sredstva | Ostala sredstva | NPO u pripremi | Ukupno |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Prodaja i rashodovanja | - | (31.055) | (5.604.246) | (205.231) | - | - | (5.840.532) |
| Prenos na investicijske nekretnine (veza Napomena 14) | - | (593.557) | - | - | - | - | (593.557) |
| **Stanje na dan 31.12.2025. godine** | - | **160.656.842** | **231.560.260** | **864.398** | - | - | **393.081.500** |
| **Sadašnja vrijednost na dan 31.12.2024. godine** | **4.759.184** | **205.475.806** | **55.704.395** | **492.939** | **988.388** | **25.464.755** | **292.885.467** |
| **Sadašnja vrijednost na dan 31.12.2025. godine** | **4.759.184** | **200.408.619** | **50.852.748** | **502.537** | **988.388** | **41.712.630** | **299.224.106** |

U januaru 2026. godine Ustanova je sklopila Ugovor o procjeni vrijednosti imovine – objekata, a za potrebe finansijskog izvještavanja u skladu sa Međunarodnim računovodstvenim standardom 36 "Umanjenje vrijednosti imovine". Od strane angažovanog preduzeća je, u februaru 2026. godine, izdat Elaborat procjene vrijednosti imovine – objekata KCUS.

Upravni odbor Ustanove je usvojio navedeni Elaborat, i isti je proslijeđen Osnivačima na izjašnjenje. Do dana izdavanja ovih finansijskih izvještaja Osnivači nisu donijeli Odluku o načinu postupanja po nalazu obezvrjeđenja sredstava, odnosno Odluku na osnovu koje bi Ustanova knjižila efekte obezvrjeđenja sredstava.

# 14. Ulaganja u investicijske nekretnine

| Opis | Investicijske nekretnine | Ukupno |
|---|---|---|
| NABAVNA VRIJEDNOST | | |
| **Stanje na dan 01.01.2024. godine** | **10.203.641** | **10.203.641** |
| Nabavka | - | - |
| **Stanje na dan 31.12.2024. godine** | **10.203.641** | **10.203.641** |
| Donos sa nekretnina, postrojenja i opreme (veza Napomena 13) | 2.433.126 | 2.433.126 |
| **Stanje na dan 31.12.2025. godine** | **12.636.767** | **12.636.767** |
| ISPRAVKA VRIJEDNOSTI | | |
| **Stanje na dan 01.01.2024. godine** | **5.285.827** | **5.285.827** |
| Amortizacija | 85.133 | 85.133 |
| **Stanje na dan 31.12.2024. godine** | **5.370.960** | **5.370.960** |
| Amortizacija | 87.385 | 87.385 |
| Donos sa nekretnina, postrojenja i opreme (veza Napomena 13) | 593.557 | 593.557 |
| **Stanje na dan 31.12.2025. godine** | **6.051.902** | **6.051.902** |
| **Sadašnja vrijednost na dan 31.12.2024. godine** | **4.066.492** | **4.066.492** |
| **Sadašnja vrijednost na dan 31.12.2025. godine** | **6.584.865** | **6.584.865** |

# 15. Zalihe i dati avansi

| Zalihe i dati avansi | 31.12.2025. u KM | 31.12.2024. u KM |
|---|---|---|
| Sirovine i materijal | 23.498.816 | 20.764.678 |
| Rezervni dijelovi | 779.571 | 613.196 |
| Auto gume u upotrebi | 30.956 | 37.039 |
| Alat i sitan inventar | 10.834.135 | 9.645.811 |
| Ispravka vrijednosti sitnog inventara, autogume i HTZ | (10.654.211) | (9.521.636) |
| ***Ukupno zalihe*** | ***24.489.267*** | ***21.539.088*** |
| Dati avansi | - | 2.276 |
| **Ukupno zalihe i dati avansi:** | **24.489.267** | **21.541.364** |

Sirovine i materijal na dan 31. decembra 2025. godine u iznosu od 23.498.816 KM (na dan 31. decembra 2024. godine u iznosu od 20.764.678 KM) se najvećim dijelom odnose na zalihe lijekova, citostatika, potrošnog materijala i dijagnostike u iznosu od 19.481.257 KM.

# 16. Potraživanja od kupaca

| Potraživanja od kupaca | 31.12.2025. u KM | 31.12.2024. u KM |
|---|---|---|
| Kupci u zemlji | 10.485.540 | 10.472.691 |
| Kupci u inostranstvu | 248.457 | 220.862 |
| Sumnjiva i sporna potraživanja od kupaca | 3.139.491 | 3.905.010 |
| *Ispravka vrijednosti sumnjivih i spornih potraživanja* | *(3.139.491)* | *(3.905.010)* |
| **Ukupno potraživanja od kupaca:** | **10.733.997** | **10.693.553** |

Pregled kretanja na ispravci vrijednosti potraživanja:

| Opis | 2025. u KM | 2024. u KM |
|---|---|---|
| **Stanje na dan 01. januar** | **3.905.010** | **3.758.485** |
| Povećanje ispravke vrijednosti na teret rashoda | 83.437 | 194.363 |
| Smanjenje ispravke vrijednosti u korist prihoda (veza Napomena 6) | (742.502) | (43.951) |
| Trajni otpis | (106.454) | (3.887) |
| **Stanje na dan 31. decembar** | **3.139.491** | **3.905.010** |

# 17. Novac i novčani ekvivalenti

| Novac i novčani ekvivalenti | 31.12.2025. u KM | 31.12.2024. u KM |
|---|---|---|
| Transakcijski računi – domaća valuta | 73.530.335 | 72.983.962 |
| Transakcijski računi – strana valuta | 110.212 | 45.570 |
| Izdvojena novčana sredstva | 1.452.070 | 1.641.921 |
| Blagajne – domaća valuta | 1.352 | 1.376 |
| Ostala novčana sredstva | 193.366 | 12.360 |
| **Ukupno novac i novčani ekvivalenti:** | **75.287.335** | **74.685.189** |

# 18. Kapital

| Kapital | 31.12.2025. u KM | 31.12.2024. u KM |
|---|---|---|
| Državni kapital | 234.531.475 | 234.531.475 |
| Akumulirana dobit iz prethodnih perioda | 80.212.886 | 80.212.886 |
| Akumulirani gubitak iz prethodnih perioda | (46.935.404) | (37.334.591) |
| Dobit/(Gubitak) tekućeg perioda | (12.907.266) | (9.600.813) |
| **Ukupno kapital:** | **254.901.691** | **267.808.957** |

Kapital iskazan na dan 31. decembra 2025. godine u iznosu 234.531.475 KM. nije usaglašen sa kapitalom u sudskom registru. Usaglašavanje kapitala iskazanog u bilansima i u sudskom registru, Ustanova nije u mogućnosti da izvrši bez učešća Osnivača Ustanove.

Upravni odbor Ustanove je 20. novembra 2018. godini pokrenuo aktivnosti prema Osnivačima radi zaključivanja ugovora o preuzimanju prava i obaveza Osnivača, a sve u skladu sa članovima 6. i 7. Zakona o ustanovama i u skladu sa članom 4. Statuta Ustanove. Vladi Kantona Sarajevo i Vladi SBK/KSB, odnosno resornim ministarstvima upućeno je više urgencija za stavljanje Statuta Kliničkog centra Univerziteta u Sarajevu u skupštinsku proceduru radi davanja saglasnosti na isti.

Shodno članu 234. Zakona o zdravstvenoj zaštiti obaveza Federacije i kantona osnivača je donošenje odluke o preuzimanju osnivačkih prava nad Kliničkim centrom Univerziteta u Sarajevu i zaključivanje ugovora o međusobnim pravima i obavezama osnivača kantona i Federacije.

Federacija BiH i Skupština Kantona Sarajevo donijela je Odluku o preuzimanju osnivačkih prava i obaveza osnivača, dok ostali osnivači (Srednjobosanski kanton, Unsko-sanski kanton, Zeničko-dobojski kanton) nisu donijeli odluke o preuzimanju osnivačkih prava i obaveza.

# 19. Odgođeni prihodi

| Odgođeni prihod | 31.12.2025. u KM | 31.12.2024. u KM |
|---|---|---|
| Odgođeni prihodi – stalna sredstva | 92.318.965 | 79.761.222 |
| Odgođeni prihodi – novčana sredstva | 29.764.807 | 27.721.108 |
| **Ukupno odgođeni prihod:** | **122.083.772** | **107.482.330** |

# 20. Dugoročna rezervisanja

| Dugoročna rezervisanja | 31.12.2025. u KM | 31.12.2024. u KM |
|---|---|---|
| Rezervisanja za otpremnine | 902.492 | 817.260 |
| Rezervisanja za sudske sporove (veza Napomena 27) | 3.824.483 | 3.687.750 |
| **Ukupno dugoročna rezervisanja:** | **4.726.975** | **4.505.010** |

Pregled kretanja na rezervisanjima:

| Opis | Rezervisanja po osnovu primanja zaposlenih | Rezervisanja po osnovu sudskih sporova |
|---|---|---|
| **Stanje na dan 01. januar** | **817.260** | **3.687.750** |
| Rezervisanja u toku godine na teret rashoda | 235.358 | 667.227 |
| Smanjenje rezervisanja u korist prihoda | (150.126) | (530.494) |
| **Stanje na dan 31. decembar** | **902.492** | **3.824.483** |

# 21. Obaveze prema dobavljačima

Obaveze prema dobavljačima na dan 31. decembra 2025. godine u iznosu 19.520.577 KM (na dan 31. decembra 2024. godine u iznosu od 12.491.020 KM) se odnose na obaveze prema dobavljačima u zemlji u iznosu od 19.514.321 KM i dobavljačima u inostranstvu u iznosu od 6.256 KM.

# 22. Ostale obaveze i razgraničenja

| Obaveze po osnovu plaća, naknada i ostalih primanja zaposlenih | 31.12.2025. u KM | 31.12.2024. u KM |
|---|---|---|
| Ostale obaveze iz poslovanja | 1.210 | - |
| Obaveze po osnovu plaća, naknada i ostalih primanja zaposlenih | 15.994.318 | 13.633.800 |
| Ostale obaveze | 1.751.680 | 1.588.363 |
| Obaveze za PDV | 73.882 | 13.588 |
| Obaveze za ostale poreze, doprinose i druge dažbine | 2.100 | 810 |
| Unaprijed obračunati troškovi perioda | 208.559 | - |
| **Ukupno obaveze po osnovu plaća, naknada i ostalih primanja zaposlenih:** | **18.031.749** | **15.236.561** |

# 23. Vanbilansna evidencija

| Vanbilansna evidencija | 31.12.2025. u KM | 31.12.2024. u KM |
|---|---|---|
| Tuđa sredstva | 8.588.432 | 9.010.049 |
| Primljene bankarske garancije | 3.346.313 | 3.511.943 |
| Ostala imovina | 484 | 484 |
| **Ukupno vanbilansna evidencija:** | **11.935.229** | **12.522.476** |

# 24. Upravljanje finansijskim rizicima

## Upravljanja finansijskim rizicima

Zbog specifičnosti poslovanja, veličine sistema i nedostatka sredstava za uvođenje potpune informatizacije, upravljanje finansijskim rizicima se prati na nivou Ustanove. Praćenje finansijskih rizika povezanih sa poslovanjem Ustanove i upravljanje istim odvija se putem internih izvještaja po osnovu kojih se vrši identifikacija rizika, utvrđuje stepen i veličina rizika. Iako se svi rizici ne mogu u potpunosti eliminirati, većina se može unaprijed predvidjeti i minimizirati.

## Izloženost cjenovnom, kreditnom, tržišnom, valutnom riziku likvidnosti i riziku kapitala

Imajući u vidu da se nabavke vrše po cijenama ugovornim za duži vremenski period, da rokovi naplate u većini slučajeva ne prelaze rokove plaćanja moglo bi se zaključiti da Ustanova nije u većoj mjeri izložena cjenovnom riziku. Međutim, imajući u vidu specifičnost poslovanja, nemogućnost naplate usluga po stvarnom trošku iz razloga obaveze primjene jedinstvenog cjenovnika utvrđenog izvan Ustanove upravljanje cjenovnim rizikom je ograničeno.

Izloženost kreditnom riziku minimalna je u dijelu međusobnih odnosa sa dobavljačima, veće avansne uplate obezbjeđuju se bankovnim garancijama. Kreditni rizik u najvećem dijelu odnosi se na potraživanja od kupaca. Ustanova nastoji djelimično osigurati avansnom naplatom, međutim evidentno je postojanje spornih potraživanja koja se, u krajnjem slučaju, pokušavaju naplatiti pokretanjem sudskih sporova. Iz navedenog slijedi nemogućnost izmirivanja obaveza u ugovornim rokovima i prisutnost rizika likvidnosti.

Većina transkacija Ustanova obavlja u KM valuti, nema finansijskih kreditnih zaduženja, te nema izloženost valutnom riziku.

# 25. Transakcije sa povezanim pravnim licima

Prema izjavama Uprave, Ustanova na dan 31. decembra 2025. godine nema povezana pravna lica.

# 26. Usaglašavanje potraživanja i obaveza

Ustanova je izvršila usaglašavanje svojih potraživanja i obaveza sa stanjem na dan 31. decembra 2025. godine. U postupku usaglašavanja sa poslovnim partnerima, nisu utvrđena materijalno značajna neusaglašena potraživanja i obaveze.

# 27. Potencijalne obaveze

Na dan 31. decembra 2024. godine procijenjena vrijednost sudskih sporova koji se vode protiv Ustanove iznose 3.866.539 KM. Iznos konačnih gubitaka po osnovu sudskih sporova može biti uvećan po osnovu obračunatih zateznih kamata do datuma okončanja sporova, odnosno do datuma konačnih isplata po sporovima.

Ustanova na dan 31. decembra 2025. godine ima evidentirana rezervisanja po osnovu sudskih sporova, u ukupnom iznosu od 3.824.483 KM. Navedeni sporovi se odnose na tužbe od strane dobavljača, tužbe po osnovu radnih sporova i sporova za pružene zdravstvene usluge.

Tokom 2025. godine Ustanova je izvršila dodatna rezervisanja po osnovu sudskih sporova, na teret troškova rezervisanja u iznosu od 667.227 KM.

# 28. Događaji nakon datuma izvještavanja

Do dana objavljivanja ovih finansijskih izvještaja nisu nastali događaji nakon datuma bilansa stanja koji bi zahtijevali korekciju ili dodatna objelodanjivanja u priloženim finansijskim izvještajima, a kako se to zahtijeva odredbama Međunarodnog računovodstvenog standarda 10 „Događaji nakon izvještajnog razdoblja".

Događaj koji je nastao, a ne utiče na stavke u finansijskim izvještajima je kako slijedi:

Rješenjem Vlade Federacije Bosne i Hercegovine broj: 318/2026 od dana 04. marta 2026. godine imenovan je Nadzorni odbor Ustanove, u sljedećem sastavu:

- Bogomir Barbić, Federacija BiH, predsjednik
- Adina Gračić, Kanton Sarajevo, član
- Berina Hasanefendić, Klinički centar Univerziteta u Sarajevu, član.

# 29. Odobrenje finansijskih izvještaja

[redacted] bisani od strane Uprave Ustanove, dana 26. februara 2026. godine.

Bosna i Hercegovina – Federacija BiH
KLINIČKI CENTAR UNIVERZITETA U SARAJEVU JAVNA USTANOVA
1-1

BOSNIA AND HERZEGOVINA
FEDERACIJA BOSNE I HERCEGOVINE
**KLINICKI CENTAR UNIVERZITETA U SARAJEVU**
**UPRAVNI ODBOR**

BOSNIA AND HERZEGOVINA
FEDERATION OF BOSNIA AND HERZEGOVINA
**CLINICAL CENTER UNIVERSITY OF SARAJEVO**
**MANAGING BOARD**

---

Na osnovu člana 65. Zakona o zdravstvenoj zaštiti ("Službene novine Federacije BiH", br. 46/10 i 75/13), a u vezi sa članom 37. Statuta ("Službene novine Federacije BiH", broj 73/13), Upravni odbor Kliničkog centra Univerziteta u Sarajevu, na 14. redovnoj sjednici, održanoj dana 22.04.2026. godine, donosi

# Z A K Lj U Č A K
## kojim se prima na znanje Finansijski izvještaj i Izvještaj nezavisnog revizora za 2025. godinu

**I**

Prima se na znanje Finansijski izvještaj i Izvještaj nezavisnog revizora za 2025. godinu.

**II**

Finansijski izvještaj i Izvještaj nezavisnog revizora za 2025. godinu nalazi se u prilogu ovog Zaključka i čini njegov sastavni dio.

**III**

Zaključak stupa na snagu danom donošenja.

**Obrazloženje**

Upravni odbor KCUS-a je na 14. redovnoj sjednici razmatrao Finansijski izvještaj i Izvještaj nezavisnog revizora za 2025. Godinu. Nakon razmatranja dostavljenog Izvještaja i analize na ovoj sjednici, donesen je Zaključak kao u dispozitivu.

**PREDSJEDNIK**
**UPRAVNOG ODBORA**

**Prof.dr [redacted] Kulovac**

Dostavljeno:
- Kabinet GD
- DSND
- SFKPP
- SPPOPSR
- Služba za plan i analizu
- Služba za javne nabavke
- a/a Upravnog odbora
- a/a KCUS-a

KLINIČKI CENTAR UNIVERZITETA U SARAJEVU broj: 4
PRIMLJENO: 27 -04- 2026
Organizaciona jedinica: 05 | Klasifikaciona oznaka: 04-2 | Redni broj: 14492

Grant Thornton

KLINIČKI CENTAR UNIVERZITETA U SARAJEVU broj: 2
PRIMLJENO: 07 -04- 2026 [redacted]
| Organizaciona jedinica | Klasifikaciona oznaka | Redni broj |
| --- | --- | --- |
| 01 | 04-4 | 11969 |

**KLINIČKI CENTAR**
**UNIVERZITETA U SARAJEVU**
Bolnička 25
71 000 Sarajevo

**Grant Thornton d.o.o.**
**Banja Luka**
Vase Pelagića 2/IV
78 000 Banja Luka
Republika Srpska
Bosna i Hercegovina

T +387 51 211 509; 51 211 294
F +387 51 211 501
E office@ba.gt.com
www.grantthornton.ba

Datum: 02.04.2026. godina
Broj: 100-95-1-D/26

**Predmet: Dostava Izvještaja**

Poštovani,

U prilogu Vam dostavljamo 4 (četiri) primjerka finansijskog izvještaja za godinu koja se završava na dan 31. decembar 2025. sa Izvještajem nezavisnog revizora i 2 (dva) primjerka Računa broj: 26-360-000051.

Molimo Vas da nam, nakon potpisivanja, vratite 1 (jedan) primjerak Izvještaja i 1 (jedan) primjerak ovjerene fakture.

Takođe Vas molimo da nam, u svrhu učešća na tenderima, dostavite potvrdu (sadržaj teksta koji treba da prenesete na Vaš memorandum) o uredno izvršenom Ugovoru. U prilogu Vam dostavljamo nacrt potvrde.

S poštovanjem,

[redacted]

Isidora Stevandić
Managing Partner, Direktor

Grant Thornton d.o.o. Banja Luka

Grant Thornton d.o.o. Banja Luka. Registration number: 11097502. Registration decision number: 057-0-Reg-16-001954 ID: 4403514340007 VAT: 4008143400071. Grant Thornton International Ltd (GTIL) and the member firms are separate and independent entities. GTIL does not provide services to clients. GTIL and its member firms are not agents of, and do not obligate, one another and are not liable for one another's acts or omissions.

KLINIČKI CENTAR UNIVERZITETA U SARAJEVU broj: 4

PRIMLJENO: 27 -04- 2026

| Organizaciona jedinica | Klasifikaciona oznaka | Redni broj |
| --- | --- | --- |
| 85 | 07-2 | 14492-1 |

# Finansijski izvještaji za godinu koja se završava 31. decembra 2025. i Izvještaj nezavisnog revizora

Klinički centar Univerziteta u Sarajevu

# S A D R Ž A J


Izvještaj nezavisnog revizora ... 3
Izvještaj o ukupnom rezultatu za period 01.01.2025 - 31.12.2025. godine ... 6
Izvještaj o finansijskom položaju na dan 31.12.2025. godine ... 7
Izvještaj o tokovima gotovine za period 01.01.2025 - 31.12.2025. godine ... 8
Izvještaj o promjenama na kapitalu za period 01.01.2025 - 31.12.2025. godine ... 9
1. Osnovni podaci o Ustanovi ... 10
2. Osnove za sastavljanje i prezentaciju finansijskih izvještaja ... 12
3. Pregled značajnih računovodstvenih politika ... 13
4. Značajne računovodstvene procjene ... 17
5. Prihodi od pruženih usluga ... 18
6. Ostali prihodi i dobici ... 19
7. Troškovi sirovina i materijala ... 19
8. Troškovi energije i goriva ... 19
9. Troškovi plaća i ostalih ličnih primanja ... 20
10. Troškovi amortizacija ... 20
11. Troškovi primljenih usluga ... 20
12. Porez na dobit ... 21
13. Nekretnine, postrojenja i oprema ... 22
14. Ulaganja u investicijske nekretnine ... 24
15. Zalihe i dati avansi ... 24
16. Potraživanja od kupaca ... 25
17. Novac i novčani ekvivalenti ... 25
18. Kapital ... 26
19. Odgođeni prihodi ... 26
20. Dugoročna rezervisanja ... 27
21. Obaveze prema dobavljačima ... 27
22. Ostale obaveze i razgraničenja ... 27
23. Vanbilansna evidencija ... 28
24. Upravljanje finansijskim rizicima ... 28
25. Transakcije sa povezanim pravnim licima ... 28
26. Usaglašavanje potraživanja i obaveza ... 28
27. Potencijalne obaveze ... 29
28. Događaji nakon datuma izvještavanja ... 29
29. Odobrenje finansijskih izvještaja ... 29

Grant Thornton

# Izvještaj nezavisnog revizora

**Grant Thornton d.o.o. Banja Luka**
Vase Pelagića 2/IV
78 000 Banja Luka
Republika Srpska
Bosna i Hercegovina

T +387 51 211 509; +387 51 211 294
F +387 51 211 501
E office@ba.gt.com
www grantthornton.ba

## Osnivačima i Upravi Kliničkog centra Univerziteta u Sarajevu

### Mišljenje

Obavili smo reviziju priloženih finansijskih izvještaja Kliničkog centra Univerziteta u Sarajevu (u daljem tekstu „Ustanova"), koji obuhvataju izvještaj o finansijskom položaju na dan 31. decembra 2025. godine i izvještaj o ukupnom rezultatu, izvještaj o promjenama na kapitalu, izvještaj o novčanim tokovima i napomene uz finansijske izvještaje za godinu koja se završava na navedeni datum, koje uključuju i sažetak značajnih računovodstvenih politika.

Prema našem mišljenju, priloženi finansijski izvještaji, istinito i fer prikazuju u svim značajnim aspektima, finansijski položaj Ustanove na dan 31. decembra 2025. godine i njenu finansijsku uspješnost, te njene novčane tokove za godinu koja je tada završila u skladu sa zakonskim okvirom finansijskog izvještavanja primjenjivim u Federaciji Bosne i Hercegovine.

### Osnova za mišljenje

Obavili smo reviziju u skladu sa Međunarodnim revizijskim standardima. Naše odgovornosti prema tim standardima su detaljno opisane u našem izvještaju u odjeljku Odgovornosti revizora za reviziju finansijskih izvještaja. Nezavisni smo u odnosu na Ustanovu u skladu sa Kodeksom etike za profesionalne računovođe Odbora za međunarodne standarde etike za računovođe (IESBA), i ispunili smo naše ostale etičke odgovornosti u skladu s IESBA Kodeksom. Uvjereni smo da su revizijski dokazi koje smo prikupili dostatni i primjereni kao osnova za izražavanje našeg mišljenja.

### Isticanje pitanja

1. Kao što je objelodanjeno u Napomeni 18 uz priložene finansijske izvještaje, na dan 31. decembra 2025. godine Ustanova je iskazala neraspoređenu dobit ranijih godina u iznosu od 80.212.886 KM i akumulirani gubitak iz prethodnih perioda u iznosu od 46.935.404 KM. U skladu sa članom 25. Statuta Ustanove, Osnivači su bili dužni da donesu odluku o raspodjeli neraspoređene dobiti. Do dana izdavanja izvještaja Odluka Osnivača o raspodjeli dobiti nije dostavljena Ustanovi.
   Dalje, osnovni kapital iskazan na dan 31. decembra 2025. godine u iznosu od 234.531.475 KM nije usaglašen sa stanjem kapitala registrovanim u Općinskom sudu. Ustanova je u okviru svojih nadležnosti pokrenula aktivnosti na usklađivanju kapitala.

2. Kao što je objelodanjeno u Napomeni 13 uz priložene finansijske izvještaje, nekretnine, postrojenja i oprema na dan 31. decembra 2023. godine iskazani su u iznosu od 299.224.106 KM. Ustanova je provela test obezvrjeđenja na dan 31. decembra 2025. godine, ali efekti nisu knjiženi do dana izdavanja ovih finansijskih izvještaja. Upravni odbor Ustanove je usvojio navedeni Elaborat, te je isti dostavljen Osnivačima na izjašnjenje. Do dana izdavanja ovih finansijskih izvještaja Osnivači nisu donijeli Odluku o načinu postupanja po nalazu obezvrjeđenja sredstava, odnosno Odluku na osnovu koje bi Ustanova knjižila efekte obezvrjeđenja sredstava.

Naše mišljenje nije modificirano u vezi s navedenim pitanjima.

## Ključna revizijska pitanja

Ključna revizijska pitanja su ona pitanja koja su bila, po našoj profesionalnoj prosudbi, od najveće važnosti za našu reviziju finansijskih izvještaja tekućeg perioda. Tim pitanjima smo se bavili u kontekstu naše revizije finansijskih izvještaja kao cjeline i pri formiranju našeg mišljenja o njima, i mi ne dajemo zasebno mišljenje o tim pitanjima.

## Ostale informacije

Uprava je odgovorna za ostale informacije. Ostale informacije sadrže informacije uključene u godišnji izvještaj ali ne uključuju finansijske izvještaje i naš revizorski izvještaj o njima. Naše mišljenje o finansijskim izvještajima ne obuhvata ostale informacije i mi ne izražavamo bilo koji oblik zaključka s izražavanjem uvjerenja o njima. U vezi s našom revizijom finansijskih izvještaja, naša odgovornost je da pročitamo gore navedene ostale informacije i, u provođenju toga, da razmotrimo jesu li ostale informacije značajno proturječne finansijskim izvještajima ili našim saznanjima stečenih u reviziji ili se drugačije čini da su značajno pogrešno prikazane. Ako, na osnovu posla koji smo obavili na ostalim informacijama, zaključimo da postoji značajan pogrešan prikaz tih ostalih informacija, od nas se zahtijeva da objavimo tu činjenicu. U ovom pogledu nemamo nikakve značajne činjenice koje smatramo prigodnim za objavu.

## Odgovornost Uprave i onih koji su zaduženi za upravljanje za finansijske izvještaje

Uprava je odgovorna za pripremanje i fer prezentaciju finansijskih izvještaja u skladu sa zakonskim okvirom finansijskog izvještavanja primjenjivim u Federaciji Bosne i Hercegovine, i za one interne kontrole za koje odredi da su potrebne za pripremu i sastavljanje finansijskih izvještaja koji ne sadrže materijalno značajne pogrešne iskaze, nastale uslijed prevare ili pogreške.

U sastavljanju finansijskih izvještaja, Uprava je odgovorna za procjenjivanje sposobnosti Ustanove da nastavi sa poslovanjem po vremenski neograničenom poslovanju, objavljivanje, ako je primjenjivo, pitanja povezanih s vremenski neograničenim poslovanjem i korištenjem računovodstvene osnove utemeljene na vremenskoj neograničenosti poslovanja.

Oni koji su zaduženi za upravljanje su odgovorni za nadziranje procesa finansijskog izvještavanja kojeg je ustanovila Ustanova.

## Odgovornost revizora za reviziju finansijskih izvještaja

Naši ciljevi su steći razumno uvjerenje o tome jesu li finansijski izvještaji, kao cjelina, bez značajnog pogrešnog prikaza uslijed prevare ili pogreške i izdati revizorov izvještaj koji uključuje naše mišljenje. Razumno uvjerenje je viši nivo uvjerenja, ali nije garancija da će revizija u skladu sa Međunarodnim

Grant Thornton

standardima revizije uvijek otkriti značajno pogrešno prikazivanje kada ono postoji. Pogrešni prikazi mogu nastati uslijed prevare ili pogreške i smatraju se značajnim ako se razumno može očekivati da, pojedinačno ili u zbiru, utiču na ekonomske odluke korisnika donijete na osnovu tih finansijskih izvještaja.

Kao sastavni dio revizije u skladu s MRevS-ima, stvaramo profesionalne prosudbe i održavamo profesionalni skepticizam tokom revizije. Mi takođe:

- prepoznajemo i procjenjujemo rizike značajnog pogrešnog prikaza finansijskih izvještaja, zbog prevare ili pogreške, oblikujemo i obavljamo revizijske postupke kao reakciju na te rizike i pribavljamo revizijske dokaze koji su dostatni i primjereni da osiguraju osnovu za naše mišljenje. Rizik neotkrivanja značajnog pogrešnog prikaza nastalog uslijed prevare je veći od rizika nastalog uslijed pogreške, jer prevara može uključiti tajne sporazume, krivotvorenje, namjerno ispuštanje, pogrešno prikazivanje ili zaobilaženje internih kontrola;

- stičemo razumijevanje internih kontrola relevantnih za reviziju kako bismo oblikovali revizijske postupke koji su primjereni u datim okolnostima, ali ne i za svrhu izražavanja mišljenja o učinkovitosti internih kontrola Ustanove;

- ocjenjujemo primjerenost korištenih računovodstvenih politika, razumnost računovodstvenih procjena i povezanih objava koje je stvorila Uprava;

- zaključujemo o primjerenosti korištenja računovodstvene osnove utemeljene na vremenskoj neograničenosti poslovanja i, temeljno na pribavljenim revizijskim dokazima, zaključujemo o tome postoji li značajna neizvjesnost u vezi s događajima ili okolnostima koji mogu stvarati značajnu sumnju u sposobnost Ustanove da nastavi s poslovanjem po vremenski neograničenom poslovanju. Ako zaključimo da postoji značajna neizvjesnost, od nas se zahtijeva da skrenemo pažnju u našem revizorskom izvještaju na povezane objave u finansijskim izvještajima ili, ako takve objave nisu odgovarajuće, da modifikujemo naše mišljenje. Naši zaključci se temelje na revizijskim dokazima pribavljenim sve do datuma našeg revizorskog izvještaja. Međutim, budući događaji ili uslovi mogu uzrokovati da Ustanova prekine s nastavljanjem poslovanja po vremenski neograničenom poslovanju;

- ocjenjujemo ukupnu prezentaciju, strukturu i sadržaj finansijskih izvještaja, uključujući i objave, kao i odražavaju li finansijski izvještaji, osnovne transakcije i događaje na način kojim se postiže fer prezentacija.

Mi komuniciramo sa onima koji su zaduženi za upravljanje u vezi sa, između ostalih pitanja, planiranim obimom i vremenskim rasporedom revizije i važnim revizijskim nalazima, uključujući i sve značajne nedostatke u internim kontrolama koji su otkriveni tokom naše revizije.

Partner na revizorskom angažmanu čiji je rezultat ovaj izvještaj nezavisnog revizora je Vedrana Knežević.

Grant Thornton d.o.o. Banja Luka
Banja Luka, 31. marta 2026. godine

[redacted]
Managing Partner – Direktor
Grant Thornton d.o.o. Banja Luka

[redacted]
Vedrana Knežević
Ovlašteni revizor
Grant Thornton d.o.o. Banja Luka

# Izvještaj o ukupnom rezultatu za period 01.01.2025 - 31.12.2025. godine

| Bilansne pozicije | Napomene | 2025. u KM | 2024. u KM |
|---|---|---|---|
| Prihodi od pruženih usluga | 5 | 350.535.456 | 301.941.623 |
| **Ukupno poslovni prihodi** | | **350.535.456** | **301.941.623** |
| Prihodi od prodaje materijala | | 6.791 | 21.609 |
| Viškovi | | 72 | 8 |
| Finansijski prihodi | | 318.271 | 735.555 |
| Ostali prihodi i dobici | 6 | 26.600.728 | 19.727.850 |
| **Ukupno ostali prihodi i dobici** | | **26.925.862** | **20.485.022** |
| Troškovi sirovina i materijala | 7 | 148.783.294 | 125.815.780 |
| Troškovi energije i goriva | 8 | 6.278.576 | 5.988.655 |
| Troškovi plaća i ostalih ličnih primanja | 9 | 202.309.566 | 169.298.619 |
| Troškovi amortizacije | 10 | 16.410.115 | 18.279.714 |
| Troškovi primljenih usluga | 11 | 10.712.135 | 8.346.754 |
| Ostali poslovni rashodi i troškovi | | 2.086.517 | 1.664.207 |
| **Ukupno poslovni rashodi** | | **386.580.203** | **329.393.729** |
| Gubici od dugoročne nefinansijske imovine | | 12.881 | 27.159 |
| Gubici od finansijske imovine | | 83.437 | 268.462 |
| Troškovi rezervisanja | | 221.965 | 419.780 |
| Manjkovi i otpis zaliha | | 379.230 | 36.144 |
| Finansijski prihodi | | 154.293 | 314.435 |
| Ostali rashodi i gubici | | 2.840.299 | 1.282.435 |
| **Ukupno ostali rashodi i gubici** | | **3.692.105** | **2.348.415** |
| **Dobit/(Gubitak) iz redovnog poslovanja prije oporezivanja** | | **(12.810.990)** | **(9.315.499)** |
| Porez na dobit | 12 | (96.276) | (285.314) |
| **DOBIT/(GUBITAK) PERIODA** | | **(12.907.266)** | **(9.600.813)** |

*Napomene u nastavku čine sastavni dio ovih finansijskih izvještaja.*

Finansijski izvještaji su odobreni i potpisani od strane Uprave Ustanove, dana 26. februara 2026. godine.

Po
*Lic*

[redacted]

[redacted]

# Izvještaj o finansijskom položaju na dan 31.12.2025. godine

| Bilansne pozicije | Napomene | 31.12.2025. u KM | 31.12.2024. u KM |
|---|---|---|---|
| **Dugoročna imovina** | | | |
| Nekretnine, potrojenja i oprema | 13 | 299.224.106 | 292.885.467 |
| Avansi za nekretnine, postrojenja i opremu | | 352 | 352 |
| Ulaganja u investicijske nekretnine | 14 | 6.584.865 | 4.832.681 |
| Nematerijalna imovina | | 905.983 | 425.954 |
| | | **306.715.306** | **298.144.454** |
| **Kratkoročna imovina** | | | |
| Zalihe i dati avansi | 15 | 24.489.267 | 21.541.364 |
| Ugovorna imovina | | 2.912.004 | 3.014.843 |
| Potraživanja od kupaca | 16 | 10.733.997 | 10.693.553 |
| Novac i novčani ekvivalenti | 17 | 75.287.335 | 74.685.189 |
| Akontacije poreza na dobit | | 189.037 | - |
| Ostala potraživanja i razgraničenja | | 288.361 | 590.143 |
| | | **113.900.001** | **110.525.092** |
| **UKUPNO IMOVINA** | | **420.615.307** | **408.669.546** |
| Vanbilansna evidencija | 23 | 11.935.229 | 12.522.476 |
| **UKUPNO IMOVINA I VANBILANSNA EVIDENCIJA** | | **432.550.536** | **421.192.022** |
| **Kapital** | 18 | | |
| Državni kapital | | 234.531.475 | 234.531.475 |
| Akumulirana dobit iz prethodnih perioda | | 80.212.886 | 80.212.886 |
| Akumulirani gubitak iz prethodnih perioda | | (46.935.404) | (37.334.591) |
| Dobit/(Gubitak) tekućeg perioda | | (12.907.266) | (9.600.813) |
| | | **254.901.691** | **267.808.957** |
| **Dugoročne obaveze** | | | |
| Odgođeni prihod | 19 | 122.083.772 | 107.482.330 |
| Dugoročna rezervisanja | 20 | 4.726.975 | 4.505.010 |
| | | **126.810.747** | **111.987.340** |
| **Kratkoročne obaveze** | | | |
| Obaveze prema dobavljačima | 21 | 19.520.577 | 12.491.020 |
| Ugovorne obaveze | | 7.945 | 7.945 |
| Odgođeni prihod | | 1.342.598 | 942.556 |
| Obaveze za porez na dobit | | - | 195.167 |
| Ostale obaveze i razgraničenja | 22 | 18.031.749 | 15.236.561 |
| | | **38.902.869** | **28.873.249** |
| **UKUPNO KAPITAL I OBAVEZE** | | **420.615.307** | **408.669.546** |
| Vanbilansna evidencija | 23 | 11.935.229 | 12.522.476 |
| **UKUPNA PASIVA** | | **432.550.536** | **421.192.022** |

*Napomene u nastavku čine sastavni dio ovih finansijskih izvještaja.*

# Izvještaj o tokovima gotovine za period 01.01.2025 - 31.12.2025. godine

| | 2025. u KM | 2024. u KM |
|---|---|---|
| **GOTOVINSKI TOKOVI IZ POSLOVNIH AKTIVNOSTI** | | |
| **Dobit/(Gubitak) za period** | **(12.810.990)** | **(9.315.499)** |
| Amortizacija | 16.410.115 | 18.279.714 |
| Gubitak od otuđenja nekretnina, postrojenja i opreme | 12.881 | 27.159 |
| Viškovi, manjkovi i otpisi zaliha | - | 36.136 |
| Finansijski prihodi | (308.852) | (735.555) |
| Finansijski rashodi | 154.293 | 314.435 |
| Promjene u obrtnom kapitalu | | |
| Smanjenje/(povećanje) zaliha | (2.947.903) | (671.599) |
| Smanjenje/(povećanje) potraživanja od kupaca | (40.444) | (975.987) |
| Smanjenje/(povećanje) ostale imovine i potraživanja | 301.782 | (260.031) |
| Smanjenje/(povećanje) ugovorne imovine | 102.839 | (798.476) |
| Povećanje/(smanjenje) obaveza prema dobavljaču | 7.029.557 | 406.006 |
| Povećanje/(smanjenje) ostalih obaveza | 2.795.188 | 13.735.601 |
| Povećanje (smanjenje) ugovornih obaveza | - | 3.683 |
| Plaćeni porez na dobit | (285.312) | - |
| ***Neto gotovinski tok koji je generisan/(korišten) u poslovnim aktivnostima*** | ***10.413.154*** | ***20.045.587*** |
| **GOTOVINSKI TOKOVI IZ ULAGAČKIH AKTIVNOSTI** | | |
| Odlivi po osnovu kupovine nekretnina, postrojenja i opreme | (9.810.948) | (29.257.416) |
| ***Neto gotovinski tok koji je generisan/(korišten) u ulagačkim aktivnostima*** | ***(9.810.948)*** | ***(29.257.416)*** |
| **NETO POVEĆANJE/(SMANJENJE) GOTOVINE** | **602.206** | **(9.211.829)** |
| **GOTOVINA NA POČETKU PERIODA** | **74.685.189** | **83.899.429** |
| Efekti promjene deviznih kurseva gotovine | (60) | (2.411) |
| **GOTOVINA NA KRAJU PERIODA** | **75.287.335** | **74.685.189** |

*Napomene u nastavku čine sastavni dio ovih finansijskih izvještaja.*

# Izvještaj o promjenama na kapitalu za period 01.01.2025 - 31.12.2025. godine

| | Državni kapital | Akumulirana dobit/ (nepokriveni gubitak) | Ukupno |
|---|---|---|---|
| | | | u KM |
| **Stanje na dan 31.12.2023/ 01.01.2024. godine** | **234.531.475** | **42.878.295** | **277.409.770** |
| Dobit/(gubitak) za godinu | - | (9.600.813) | (9.600.813) |
| **Stanje na dan 31.12.2024. godine** | **234.531.475** | **33.277.482** | **267.808.957** |
| Dobit/(gubitak) za godinu | - | (12.907.266) | (12.907.266) |
| **Stanje na dan 31.12.2025. godine** | **234.531.475** | **20.370.216** | **254.901.691** |

*Napomene u nastavku čine sastavni dio ovih finansijskih izvještaja*

# 1. Osnovni podaci o Ustanovi

Klinički centar Univerziteta u Sarajevu je javna ustanova u državnoj svojini (u daljem tekstu: Ustanova). Osnovan je Uredbom sa zakonskom snagom koju je donijelo Predsjedništvo Skupštine Grada (osnivač), na prijedlog Vlade RBiH, u skladu sa Odlukom broj: 01-012-70-39-13/92 od 30. juna 1992. godine. Prema navedenoj Uredbi, Ustanova je javna zdravstvena ustanova u državnoj svojini, sa svojstvom pravnog lica i osigurava trajno obavljanje sekundarne i visokodiferencirane zdravstvene zaštite A i B nivoa za potrebe građana Republike Bosne i Hercegovine. Navedena Uredba je 1994. godine (Službeni list R BiH broj: 13/94) preinačena u Zakon o ustanovama.

Djelatnost subjekta, upisana u sudski registar je:

- djelatnost hospitalizacije, što uključuje dugoročne ili kratkoročne bolničke djelatnosti opštih i specijaliziranih bolnica, sanatorijuma, centara za preventivnu medicinu,
- javno upravljanje programima namijenjenim da povećaju ličnu dobit: zdravlje, kulturu, sport, rekreaciju, zaštitu okoliša stanovanja, socijalne usluge,
- centar za zdravstvenu njegu utočišta (azila), psihijatrijske bolnice, centar za rehabilitaciju, stomatoloških klinika i drugih zdravstvenih ustanova koje imaju mogućnost smještaja uključujući vojnomedicinske centre i zatvorske bolnice,
- medicinska njega i hirurške tehničke djelatnosti, kao što su dijagnostika liječenja, operacije, analize, hitne intervencije,
- djelatnost zbrinjavanja (smještaj, obroke...),
- djelatnost Javnih ustanova koje pružaju zdravstvenu zaštitu, obrazovanje, kulturu i druge društvene usluge, osim obaveznog socijalnog osiguranja,
- djelatnost bolnica.

Osnivači Ustanove su: Federacija BiH, Kanton Sarajevo, Zeničko-dobojski kanton, Bosanskopodrinjski kanton, Unsko-sanski kanton i Srednjobosanski kanton.

Organi nadzora, upravljana i rukovođenja su: Nadzorni odbor, Upravni odbor i Generalni direktor.

U 2025. godini nisu imenovani članovi Nadzornog odbora.

Privremeni Upravni odbor Ustanove od 04. oktobra 2023. godine a najduže na period do tri mjeseca:

- Benjamin Kulovac, iz reda zaposlenika Univerzitetskog kliničkog centra Sarajevo, predsjednik,
- Sabina Prevljak Pajić, iz reda zaposlenika Univerzitetskog kliničkog centra Sarajevo, član,
- Anel Pindžo, Kanton Sarajevo, član,
- Dragan Stevanović, Kanton Sarajevo, član,
- Amela Kuskunović, iz reda zaposlenika Univerzitetskog kliničkog centra Sarajevo, član,
- Ajdin Zulić, Unsko-sanski kanton, član,
- Diana Štimjanin-Koldžo, Zeničko-dobojski kanton, član,
- Elvin Ćatović, Bosansko-podrinjski kanton, član,
- Martina Grgić, Srednjobosanski kanton, član,
- Damir Šapina, ispred Federacije Bosne i Hercegovine, član,

- Jasmin Šutković, ispred Federacije Bosne i Hercegovine, član.

Vlada Federacije BiH je Rješenjem o imenovanju privremenog Upravnog odbora V. broj 2030/2023 od 29. decembra 2023.godine ponovo imenovala privremeni Upravni odbor u istom sazivu kao i prethodni, na period od tri mjeseca, odnosno do okončanja konkursne procedure, a počev od 05. januara 2024.godine.

Rješenjem Vlade FBiH V.broj: 1037/2025 od 25. juna 2025.godine razrješen je privremeni Upravni odbor te je istog dana Vlada FBiH imenovala Upravni odbor Rješenjem V broj: 1038/2025 u sastavu:

- Benjamin Kulovac, iz reda zaposlenika Univerzitetskog kliničkog centra Sarajevo, predsjednik,
- Amela Kuskunović, iz reda zaposlenika Univerzitetskog kliničkog centra Sarajevo, član,
- Sabina Prevljak-Pajić, iz reda zaposlenika Univerzitetskog kliničkog centra Sarajevo, član,
- Damir Šapina, ispred Federacije Bosne i Hercegovine, član,
- Mirela Imširija, ispred Federacije Bosne i Hercegovine, član,
- Majda Kalamujić, Kanton Sarajevo, član,
- Anel Pindžo, Kanton Sarajevo, član,
- Izudin Kučanović, Zeničko-dobojski kanton, član,
- Elvin Ćatović, Bosansko-podrinjski kanton, član
- Sadat Kurtalić, Unsko-sanski kanton, član.

Za člana Upravnog odbora Odlukom Vlade FBiH V broj: 1917/2025 dana 23.decembra 2025.godine ispred Srednjobosanskog kantona imenovana je Katarina Brtan.

Generalni direktor Ustanove:

- počev od 01. augusta 2025. godine - Prim.doc.dr.sc.med Alen Pilav
- do 31. jula 2025. godine vršilac dužnosti Generalnog direktora je bila prof.dr. Hajrija Maksić.

Ustanovu sačinjavaju svi hospitalni, poliklinički, dijagnostički, naučno-nastavni i drugi stručni sadržaji koji se ostvaruju u okviru organizacionih jedinica. Djelatnost Ustanove odvija se preko organizacionih dijelova koje čine klinike, instituti, centri, klinička apoteka i stručne službe nemedicinskih poslova.

Discipline (sa pripadajućim organizacionim jedinicama) Ustanove su:

- Hirurška disciplina
- Internistička disciplina
- Disciplina za ginekologiju i porodiljstvo
- Disciplina za zdravlje djeteta
- Neuropsihijatrijska disciplina
- Dijagnostička disciplina
- Disciplina za nauku i nastavu
- Stručna nemedicinska disciplina.

Na dan 31. decembra 2025. godine u Ustanovi je bilo zaposleno 3.468 zaposlenih (na dan 31. decembra 2024. godine 3.383 zaposlenih).

Sjedište Ustanove je u Sarajevu, ulica Bolnička broj 25.

Identifikacioni broj je: 4200089110002

PDV broj: 200089110002.

# 2. Osnove za sastavljanje i prezentaciju finansijskih izvještaja

## Izjava o usklađenosti

Finansijski izvještaji su pripremljeni u skladu sa zakonskim okvirom finansijskog izvještavanja primjenjivim u Federaciji Bosne i Hercegovine.

Zakonski okvir finansijskog izvještavanja uključuje Zakon o računovodstvu i reviziji u Federaciji Bosne i Hercegovine (Službene novine FBiH, broj: 15/21) i propise iz oblasti računovodstva i revizije koji se primjenjuju u FBiH za finansijske izvještaje za godinu koja je završila 31. decembra 2025. godine, odnosno MRS i MSFI koji su prevedeni i objavljeni na zvaničnoj internet stranici Saveza računovođa, revizora i finansijskih radnika FBiH.

## Prezentacija finansijskih izvještaja

Pravna lica finansijske izvještaje sastavljaju i prezentiraju za poslovnu godinu i to za period od 1. januara do 31. decembra tekuće godine sa uporedivim podacima za prethodnu godinu.

## Funkcionalna valuta i valuta prezentiranja

Finansijski izvještaji su iskazani u konvertibilnim markama (KM), koja je funkcionalna valuta.

Centralna Banka Bosne i Hercegovine ("Centralna banka" ili "CBBH") provodi politiku kursa na principu "valutnog odbora" prema kojem je KM vezana za EUR u odnosu 1 : 1.95583 koji je korišten kroz 2025. i 2024. godinu. Očekuje se da će se ovo zadržati i u doglednoj budućnosti.

## Računovodstveni metod

Finansijski izvještaji su sastavljeni po metodu prvobitne nabavne vrijednosti, osim ukoliko MSFI ne zahtijevaju drugačiji osnov vrednovanja na način opisan u primijenjenim računovodstvenim politikama.

## Načelo stalnosti poslovanja

Finansijski izvještaji Ustanove sastavljeni su na osnovu načela stalnosti poslovanja.

## Primjena novih i izmjena postojećih standarda, koji su stupili na snagu

Sljedeći novi standardi, izmjene postojećih standarda i tumačenja koje je izdao Odbor za međunarodne računovodstvene standarde bili su na snazi za tekući izvještajni period:

- Nedostatak razmjenjivosti (izmjene i dopune MRS 21), od 01. januara 2025. godine.

Usvajanje spomenutih novih standarda, izmjena postojećih standarda i tumačenja, nije vodilo nikakvim materijalnim promjenama u finansijskim izvještajima Ustanove.

### Novi standardi i izmjene i dopune postojećih standarda koji su izdati, a nisu još u primjeni

Na dan odobravanja ovih finansijskih izvještaja, sljedeći Standardi i izmjene postojećih Standarda, kao i nova tumačenja su bili izdati, ali nisu postali efektivni:

- Klasifikacija i mjerenje finansijskih instrumenata (izmjene i dopune MSFI 9 i MSFI 7), od 01. januara 2026. godine;
- Godišnja poboljšanja MSFI računovodstvenih standarda – Izdanje 11, od 01. januara 2026. godine;
- Ugovori o električnoj energiji iz izvora zavisnih od prirodnih uslova (izmjene i dopune MSFI 9 i MSFI 7), od 01. januara 2026. godine;
- MSFI 18 - Prezentacija i objavljivanje u finansijskim izvještajima, od 01. januara 2027. godine;
- MSFI 19 - Podružnice bez javne odgovornosti: Objelodanjivanja, od 01. januara 2027. godine;
- MSFI 19 - Podružnice bez javne odgovornosti: Objelodanjivanja (izmjene i dopune), od 01. januara 2027. godine.

Rukovodstvo Ustanove je izabralo da ne usvoji ove nove Standarde i izmjene postojećih Standarda prije nego oni stupe na snagu. Rukovodstvo predviđa da usvajanje ovih novih Standarda i izmjena postojećih Standarda neće imati materijalan utjecaj na finansijske izvještaje Ustanove u periodu inicijalne primjene.

## 3. Pregled značajnih računovodstvenih politika

### Prihodi i rashodi

Prihod se priznaje po fer vrijednosti primljenih naknada ili potraživanja kada je vjerovatno da će se ekonomske koristi ostvariti i kada se iste mogu pouzdano izmjeriti i sučeliti sa troškovima koji nastaju u vezi sa poslovnim promjenama. Naknadno odobravanje popusta kupcima se ne priznaje kao smanjenje prihoda, već kao rashod perioda.

Prihodi od izvršenih usluga priznaju se u obračunskim periodima u kojima su te usluge pružene uz uslov da je vjerovatan priliv ekonomskih koristi povezanih sa pružanjem te usluge.

Donacije se priznaju po sistematskoj osnovi kao prihod tokom perioda u kojima Ustanova priznaje kao rashod povezane troškove koje treba pokriti iz te donacije. Donacije vezane za sredstva, uključujući nenovčane pomoći po fer vrijednosti, priznaju se u izvještaju o finansijskom položaju na kraju perioda kao odloženi prihod.

Rashodi se obračunavaju po načelu uzročnosti prihoda i rashoda. Priznavanje rashoda pojavljuje se istodobno s priznavanjem obaveza ili smanjenjem sredstava. Rashodi se mogu priznati i u izravnom sučeljavanju s povezanim prihodima, a koji proističi iz istih transakcija i drugih događaja.

### Preračunavanje strane valute

Poslovne promjene nastale u stranoj valuti su preračunate u KM po zvaničnom kursu koji je važio na dan poslovne promjene.

Sredstva i obaveze iskazane u stranoj valuti na dan bilansa stanja preračunati su u KM po zvaničnom kursu utvrđenom za taj dan.

Nemonetarne stavke koje se vrednuju po principu istorijskog troška izraženog u stranoj valuti preračunate su po istorijskom kursu važećem na dan inicijalne transakcije.

Zvanični kursevi za EUR primijenjeni za preračun deviznih pozicija bilansa stanja u KM su bili sljedeći:

| Valuta | 31.12.2025. | 31.12.2024. |
|---|---|---|
| EUR | 1,95583 | 1,95583 |

## Troškovi pozajmljivanja

Troškovi pozajmljivanja se odnose na kamate i druge troškove koji nastaju u vezi sa pozajmljivanjem sredstava. Troškovi pozajmljivanja koji se mogu neposredno pripisati sticanju, izgradnji ili izradi sredstva koje se osposobljava za upotrebu, uključuju se u nabavnu vrijednost ili cijenu koštanja tog sredstva. Ostali troškovi pozajmljivanja priznaju se kao rashod perioda u kome su nastali.

## Nekretnine, postrojenja i oprema

Nekretnine, postrojenja i oprema se inicijalno priznaju po nabavnoj vrijednosti, odnosno po cijeni koštanja za sredstva izrađena u sopstvenoj režiji. Nabavnu vrijednost čini fakturna vrijednost uvećana za sve troškove koje se mogu direktno pripisati dovođenju ovih sredstava u stanje funkcionalne pripravnosti.

Nakon početnog priznavanja, nekretnine, postrojenja i oprema vrednuju se po nabavnoj vrijednosti, umanjenoj za kumuliranu ispravku vrijednosti po osnovu amortizacije i za eventualne akumulirane gubitke po osnovu umanjenja vrijednosti.

Amortizacija nekretnina, postrojenja i opreme se izračunava primjenom linearne metode u toku procijenjenog korisnog vijeka upotrebe sredstava, uz primjenu sljedećih stopa:

| Naziv | stope % |
|---|---|
| Građevinski objekti | 1% |
| Građevinski objekti van upotrebe | 1% |
| Građevinski objekti dati u najam | 1,11% |
| Ostali objekti za obavljanje djelatnosti | 1,5 – 7,7% |
| Putevi, staze i ostala infrastruktura za saobraćaj | 2,3 – 3,7% |
| Medicinska oprema | 8,3 – 14,3% |
| Vozila | 10% |
| Ostala oprema | 5,9 – 20 % |
| Softveri | 10% |

Obračun amortizacije počinje od narednog mjeseca u odnosu na mjesec u kojem je sredstvo stavljeno u upotrebu. Amortizacione stope se preispituju svake godine radi obračuna amortizacije koja odražava stvarni utrošak ovih sredstava u toku poslovanja i preostali namjeravani vijek njihovog korišćenja.

Sredstvo se isknjižava iz evidencije u momentu otuđenja ili ukoliko se ne očekuju buduće ekonomske koristi od upotrebe tog sredstva. Dobici ili gubici po osnovu prodaje ili otpisa sredstva (kao razlika između neto prodajne vrijednosti i knjigovodstvene vrijednosti) priznaju se u bilansu uspjeha odgovarajućeg perioda.

## Umanjenje vrijednosti imovine

Na dan svakog bilansa stanja, Ustanova preispituje knjigovodstvenu vrijednost svoje materijalne i nematerijalne imovine da bi utvrdilo da li postoje indikacije da je došlo do gubitka po osnovu umanjenja vrijednosti imovine. Ukoliko takve indikacije postoje, procjenjuje se nadoknadivi iznos sredstva da bi se mogao utvrditi eventualni gubitak. Ako nije moguće procijeniti nadoknadivi iznos pojedinog sredstva, Ustanova procjenjuje nadoknadivi iznos jedinice koja generiše novac, a kojoj to sredstvo pripada.

Nadoknadiva vrijednost je neto prodajna cijena ili vrijednost u upotrebi, zavisno od toga koja je viša. Za potrebe procjene vrijednosti u upotrebi, procijenjeni budući novčani tokovi diskontuju se do sadašnje vrijednosti primjenom diskontne stope prije oporezivanja koja odražava sadašnju tržišnu procjenu vremenske vrijednosti novca za rizike specifične za to sredstvo.

Ako je procijenjen nadoknadivi iznos sredstva (ili jedinice koja generiše novac) manji od knjigovodstvene vrijednosti, onda se knjigovodstvena vrijednost tog sredstva umanjuje do nadoknadivog iznosa. Gubici od umanjenja vrijednosti priznaju se odmah kao rashod, osim ako sredstvo prethodno nije bilo predmet revalorizacije. U tom slučaju dio gubitka, do iznosa revalorizacije, priznaje se u okviru promjena na kapitalu.

## Zalihe

Zalihe materijala, rezervnih dijelova, sitnog inventara i htz opreme priznaju se po nabavnoj vrijednosti.

Utrošak zaliha evidentira se primjenom prosječnih ponderisanih cijena po pojedinim oblicima i namjenama zaliha. Prosječne ponderisane cijene izračunavaju se prilikom svakog ulaska robe u skladište temeljem utvrđenih količina i vrijednosti nakon ulaska.

Terećenjem ostalih rashoda vrši se ispravka vrijednosti zaliha u slučajevima kada se ocijeni da je potrebno svesti vrijednost zaliha na njihovu neto prodajnu vrijednost. Za oštećene zalihe i zalihe koje po kvalitetu ne odgovaraju standardima vrši se odgovarajuća ispravka vrijednosti, ili se u cjelosti otpisuju.

## Finansijski instrumenti

### Klasifikacija finansijskih instrumenata

Finansijska sredstva uključuju dugoročne finansijske plasmane, potraživanja i kratkoročne finansijske plasmane, gotovinu i gotovinske ekvivalente. Ustanova klasifikuje finansijska sredstva u momentu sticanja finansijskog sredstva, odnosno prilikom inicijalnog priznavanja. Ustanova klasifikuje finansijska sredstva/imovinu u neku od sljedećih kategorija:

- finansijska imovina po amortiziranom trošku,
- finansijska imovina po fer vrijednost kroz ostalu sveobuhvatnu dobit,
- finansijska imovina po fer vrijednost kroz dobit ili gubitak.

Osnovni uslovi za klasifikaciju finansijske imovine vezani su za:

- poslovni model subjekta za upravljanje finansijskom imovinom i
- ugovorne karakteristike novčanih tokova finansijske imovine.

Finansijske obaveze uključuju dugoročne finansijske obaveze, kratkoročne finansijske obaveze, obaveze iz poslovanja i ostale kratkoročne obaveze. Ustanova klasifikuje finansijske obaveze u dvije kategorije: obaveze po fer vrijednosti kroz bilans uspjeha i ostale finansijske obaveze.

### Metod efektivne kamate

Metod efektivne kamate je metod izračunavanja amortizovane vrijednosti finansijskog sredstva ili finansijske obaveze i raspodjele prihoda i rashoda od kamate tokom određenog perioda. Efektivna kamatna stopa je kamatna stopa koja tačno diskontuje buduće gotovinske isplate ili primanja tokom očekivanog roka trajanja finansijskog instrumenta ili, gdje je prikladno, tokom kraćeg perioda na neto knjigovodstvenu vrijednost finansijskog sredstva ili finansijske obaveze.

Prihodi se priznaju na bazi efektivne kamate za dužničke instrumente, izuzev za one koji su iskazani po fer vrijednosti kroz bilans uspjeha.

### Gotovina i gotovinski ekvivalenti

Pod gotovinom i gotovinskim ekvivalentima podrazumijevaju se novac u blagajni, sredstva na tekućim i deviznim računima, kao i depoziti po viđenju i oročeni depoziti u KM i u stranim valutama.

### Krediti (zajmovi) i potraživanja

Potraživanja od kupaca, krediti (zajmovi) i ostala potraživanja sa fiksnim ili odredivim plaćanjima koja se ne kotiraju na aktivnom tržištu klasifikuju se kao krediti (zajmovi) i potraživanja.

Krediti (zajmovi) i potraživanja vrednuju se po amortizovanoj vrijednosti, primjenom metode efektivne kamate, umanjenoj za umanjenje vrijednosti po osnovu obezvrjeđenja. Prihod od kamate se priznaje primjenom metoda efektivne kamate, osim u slučaju kratkoročnih potraživanja, gdje priznavanje prihoda od kamate ne bi bilo materijalno značajno.

## Umanjenja vrijednosti finansijskih sredstava

Na dan svakog bilansa stanja Ustanova procjenjuje da li postoje objektivni dokazi da je došlo do umanjenja vrijednosti imovine finansijskog sredstva ili grupe finansijskih sredstava (osim sredstava iskazanih po fer vrijednosti kroz bilans uspjeha). Obezvrjeđenje finansijskih sredstava se vrši kada postoje objektivni dokazi da su, kao rezultat jednog ili više događaja koji su se desili nakon početnog priznavanja finansijskog sredstva, procijenjeni budući novčani tokovi sredstava izmijenjeni.

Obezvrjeđenje (ispravka vrijednosti) potraživanja vrši se indirektno za iznos dospjelih potraživanja koja nisu naplaćena u određenom periodu od datuma dospijeća za plaćanje, a direktno ako je nemogućnost naplate izvjesna i dokumentovana. Promjene na računu ispravke vrijednosti potraživanja evidentiraju se u korist ili na teret bilansa uspjeha. Naplata otpisanih potraživanja knjiži se u bilansu uspjeha kao ostali prihod.

### Ostale finansijske obaveze

Ostale finansijske obaveze, uključujući obaveze po kreditima, inicijalno se priznaju po fer vrijednosti primljenih sredstava, umanjenoj za troškove transakcije.

Nakon početnog priznavanja, ostale finansijske obaveze se vrednuju po amortizovanoj vrijednosti korišćenjem metoda efektivne kamate. Trošak po osnovu kamata se priznaje u bilansu uspjeha obračunskog perioda.

## Porezi

### Tekući porez

Tekuća poreska sredstva i obaveze za tekuću i prethodnu godinu vrednovana su u iznosu za koji se očekuje da će biti vraćen odnosno plaćen nadležnim poreskim organima. Primijenjene poreske stope, korištene pri obračunu tekućih poreskih sredstava i obaveza, su propisane poreskim propisima primjenljivim na dan ili nakon datuma bilansa stanja.

## Primanja zaposlenih

U skladu sa propisima koji se primjenjuju u Federaciji Bosne i Hercegovine, Ustanova je u obavezi da plaća doprinose fondovima kojima se obezbjeđuje socijalna sigurnost zaposlenih. Ustanova je, takođe, obavezna da od bruto plata zaposlenih obustavi doprinose i da ih, u ime zaposlenih, uplati tim fondovima. Doprinosi na teret zaposlenog se knjiže na teret rashoda perioda na koji se odnose. Ustanova nije uključena u druge oblike penzijskih planova i nema nikakvih obaveza po ovim osnovama.

# 4. Značajne računovodstvene procjene

Sastavljanje finansijskih izvještaja zahtijeva od rukovodstva Ustanove da vrši procjene i koristi pretpostavki koje mogu da imaju efekta na prezentovane vrijednosti sredstava i obaveza i objelodanjivanje potencijalnih potraživanja i obaveza na dan sastavljanja finansijskih izvještaja, kao i prihoda i rashoda u toku izvještajnog perioda. Ove procjene i pretpostavke su zasnovane na prethodnom iskustvu, tekućim i očekivanim uslovima poslovanja i ostalim raspoloživim informacijama na dan sastavljanja finansijskih izvještaja. Stvarni rezultati mogu da se razlikuju od procijenjenih iznosa.

Najznačajnija područja koja od rukovodstva zahtijevaju vršenje procjene i korišćenje pretpostavki predstavljena su u daljem tekstu:

### a) Korisni vijek nekretnina, postrojenja i opreme

Ustanova procjenjuje preostali korisni vijek nekretnina, postrojenja i opreme na kraju svake poslovne godine. Procjena korisnog vijeka nekretnina, postrojenja i opreme je zasnovana na istorijskom iskustvu sa sličnim sredstvima, kao i predviđenim tehnološkim napretkom i promjenama ekonomskih i industrijskih faktora.

Ukoliko se sadašnja procjena razlikuje od prethodnih procjena, promjene u poslovnim knjigama Ustanove se evidentiraju u skladu sa MRS 8 „Računovodstvene politike, promjene računovodstvenih procijena i greške". Ove procjene mogu da imaju materijalno značajan efekat na knjigovodstvenu vrijednost nekretnina, postrojenja i opreme kao i na iznos amortizacije tekućeg obračunskog perioda.

### b) Umanjenje vrijednosti imovine

Na dan bilansa stanja, Ustanova vrši pregled knjigovodstvene vrijednosti materijalne i nematerijalne imovine i procjenjuje da li postoje indikacije za umanjenje vrijednosti nekog sredstva. Prilikom procjenjivanja umanjenja vrijednosti, sredstva koja gotovinske tokove ne generišu nezavisno dodjeljuju se odgovarajućoj jedinici koja generiše novac. Naknadne promjene u dodjeljivanju jedinici koja generiše novac ili u vremenu novčanih tokova mogu da utiču na knjigovodstvenu vrijednost odnosne imovine.

### c) Ispravka vrijednosti potraživanja

Ispravka vrijednosti sumnjivih i spornih potraživanja se vrši na osnovu procijenjenih gubitaka uslijed nemogućnosti kupaca da ispune svoje obaveze. Procjena rukovodstva je zasnovana na starosnoj analizi potraživanja od kupaca, istorijskim otpisima, kreditnoj sposobnosti kupaca i promjenama u postojećim uslovima prodaje. Ovo uključuje i pretpostavke o budućem ponašanju kupaca i očekivanoj budućoj naplati. Promjene u uslovima poslovanja, djelatnosti ili okolnosti vezani za određene kupce mogu da imaju za posljedicu korekciju ispravke vrijednosti sumnjivih i spornih potraživanja objelodanjene u priloženim finansijskim izvještajima.

### d) Rezervisanja

Rezervisanja se priznaju i vrše kada Ustanova ima zakonsku ili ugovornu obavezu kao rezultat prošlih događaja i kada je vjerovatno da će odliv resursa biti potreban da se izmire obaveze i kada se može pouzdano izmjeriti iznos procjene.

Prilikom odmjeravanja i priznavanja rezervisanja i utvrđivanja nivoa izloženosti potencijalnim obavezama koje se odnose na postojeće sudske sporove rukovodstvo Ustanove donosi određene procjene. Ove procjene su neophodne za utvrđivanje vjerovatnoće nastanka negativnog ishoda i određivanja iznosa neophodnog za konačno sudsko poravnanje. Uslijed inherentne neizvjesnosti u postupku procjenjivanja, stvarni gubici mogu da se razlikuju od gubitaka inicijalno utvrđenih procjenom. Zbog toga se procjene koriguju kada rukovodstvo Ustanove dođe do novih informacija, uglavnom uz podršku internih stručnih službi ili spoljnih savjetnika. Izmjene procjena mogu da u značajnoj mjeri utiču na buduće poslovne rezultate.

## 5. Prihodi od pruženih usluga

Prihodi od pruženih usluga u 2025. godini u ukupnom iznosu od 350.535.456 KM (u 2024. godini u iznosu od 301.941.623 KM) se najvećim dijelom odnose se na prihode po osnovu Ugovora o pružanju zdravstvene zaštite osiguranim licima Kantona Sarajevo, potpisanim sa Zavodom zdravstvenog osiguranja Kantona Sarajevo i Ugovora o pružanju zdravstvenih usluga koje se finansiraju iz sredstava Fonda solidarnosti Federacije BiH, potpisanog sa Zavodom zdravstvenog osiguranje i reosiguranje Federacije BiH.

Ugovorom o pružanju zdravstvenih usluga koje se finansiraju iz sredstava Fonda solidarnosti Federacije BiH, potpisanog sa Zavodom zdravstvenog osiguranja i reosiguranja Federacije BiH definisano je da će za potrebe Ustanove, Zavod vršiti nabavku lijekova utvrđenih Odlukom o Listi lijekova Fonda solidarnosti Federacije Bosne i Hercegovine, a koji će se koristiti za liječenje određenih oboljenja i stanja. Prilikom preuzimanja lijekova Ustanova zadužuje zalihe i u ukupnoj vrijednosti evidentira prihode.

# 6. Ostali prihodi i dobici

| Ostali prihodi i dobici | 2025. u KM | 2024. u KM |
|---|---|---|
| Prihodi od premija, subvencija, poticaja i sl | 2.303.832 | 1.001.248 |
| Prihodi od najma | 917.612 | 864.882 |
| Prihodi od donacija | 20.403.351 | 14.088.076 |
| Prihodi iz namjenskih izvora finansiranja | 35.291 | 314.237 |
| Ostali prihodi po drugim osnovama | 1.725.022 | 1.448.438 |
| Naplaćena ranije otpisana potraživanja (veza Napomena 16) | 742.502 | 43.951 |
| Otpis obaveza i ostali prihodi | 20.075 | 6.470 |
| Prihodi po osnovu ispravki grešaka iz ranijih perioda | 453.043 | 1.960.548 |
| **Ukupno ostali prihodi i dobici:** | **26.600.728** | **19.727.850** |

Ostali prihodi i dobici u 2025. godini u iznosu od 26.600.728 KM (u 2024. godini u iznosu od 19.727.850 KM) se najvećim dijelom u iznosu od 20.403.351 KM odnosi na srazmjerni dio prihoda po osnovu obračunate amortizacije na donirana sredstva (8.368.446 KM) i donirani materijal (12.034.905 KM).

# 7. Troškovi sirovina i materijala

| Troškovi sirovina i materijala | 2025. u KM | 2024. u KM |
|---|---|---|
| Utrošene sirovine i materija | 144.943.124 | 122.699.310 |
| Utrošeni rezervni dijelovi | 2.458.581 | 1.829.997 |
| Otpis sitnog inventara, ambalaže i auto guma | 1.381.589 | 1.286.473 |
| **Ukupno troškovi sirovina i materijala:** | **148.783.294** | **125.815.780** |

Troškovi sirovina i materijala u 2025. godini u iznosu od 148.783.294 KM (u 2024. godini u iznosu od 125.815.780 KM) se najvećim dijelom odnose na troškove (lijekovi, citostatici, dijagnostika, potrošni materijal i drugo) koji su nastali u vezi sa obavljanjem osnovne djelatnosti Ustanove.

# 8. Troškovi energije i goriva

Troškovi energije i goriva u 2025. godini u iznosu od 6.278.576 KM (u 2024. godini u iznosu od 5.988.655 KM) se odnose na troškove električne energije (3.115.297 KM), utrošeni gas i grijanje (3.074.387 KM) i troškove goriva i maziva (88.892 KM).

# 9. Troškovi plaća i ostalih ličnih primanja

| Troškovi plaća i ostalih ličnih primanja | 2025. u KM | 2024. u KM |
|---|---|---|
| Bruto plaće zaposlenih | 133.527.666 | 112.712.682 |
| Ostale naknade zaposlenih | 67.039.980 | 54.946.596 |
| Troškovi ostalih angažovanih fizičkih lica, uključujući i članove odbora i komisija | 1.741.920 | 1.639.341 |
| **Ukupno troškovi plaća i ostalih ličnih primanja:** | **202.309.566** | **169.298.619** |

# 10. Troškovi amortizacija

Troškovi amortizacije u 2025. godini u iznosu od 16.410.115 KM (u 2024. godini u iznosu od 18.279.714 KM) u potpunosti se odnose na troškove amortizacije nekretnina, postrojenja i opreme u iznosu od 16.140.327 KM (veza Napomena 13), amortizaciju investicijskih nekretnina u iznosu od 87.385 KM (veza Napomena 14) i amortizaciju nematerijalne imovine u iznosu od 182.403 KM.

# 11. Troškovi primljenih usluga

| Troškovi primljenih usluga | 2025. u KM | 2024. u KM |
|---|---|---|
| Troškovi transportnih usluga | 3.589 | 3.485 |
| Troškovi usluga održavanja | 3.497.033 | 3.105.239 |
| Troškovi najma | 11.562 | 22.601 |
| Troškovi ostalih proizvodnih usluga | 328.947 | 194.885 |
| Troškovi ostalih usluga | 6.871.004 | 5.020.544 |
| **Ukupno troškovi primljenih usluga:** | **10.712.135** | **8.346.754** |

# 12. Porez na dobit

| **Porez na dobit** | **2025. u KM** | **2024. u KM** |
|---|---|---|
| Ukupni porezni prihodi | 1.063.659 | 3.041.707 |
| Ukupni porezni rashodi | 100.903 | 188.563 |
| **Oporeziva dobit** | **962.756** | **2.853.144** |
| **Porez na dobit (10%)** | **96.276** | **285.314** |
| **Porez na dobit iskazan u bilansu uspjeha (10%)** | **96.276** | **285.314** |

Ustanova, prema zakonskim propisima, ne podliježe obračunu i plaćanju poreza na dobit za obavljanje neprofitne (redovne) djelatnosti.

Ustanova, pored neprofitne (redovne) djelatnosti, obavlja i tržišnu djelatnost, i na ostvarenu dobit po tom osnovu je obveznik poreza na dobit.

# 13. Nekretnine, postrojenja i oprema

| Opis | Zemljište | Građevinski objekti i stanovi | Postrojenja i oprema | Transportna sredstva | Ostala sredstva | NPO u pripremi | Ukupno |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| NABAVNA VRIJEDNOST | | | | | | | |
| **Stanje na dan 01.01.2024. godine** | **4.759.184** | **359.583.732** | **268.694.728** | **1.101.226** | **988.847** | **24.972.143** | **660.099.860** |
| Nabavka | - | - | - | - | - | 29.193.269 | 29.193.269 |
| Aktiviranje | - | 3.802.388 | 24.495.265 | 397.440 | - | (28.695.093) | - |
| Prodaja i rashodovanja | - | - | (13.026.377) | - | (459) | - | (13.026.836) |
| Ostalo | - | - | - | - | - | (5.564) | (5.564) |
| **Stanje na dan 31.12.2024. godine** | **4.759.184** | **363.386.120** | **280.163.616** | **1.498.666** | **988.388** | **25.464.755** | **676.260.729** |
| Nabavka | - | - | - | - | - | 24.350.659 | 24.350.659 |
| Aktiviranje | - | 151.262 | 7.878.022 | 73.500 | - | (8.102.784) | - |
| Prodaja i rashodovanja | - | (38.795) | (5.628.630) | (205.231) | - | - | (5.872.656) |
| Prenos na investicijske nekretnine (veza Napomena 14) | - | (2.433.126) | - | - | - | - | (2.433.126) |
| **Stanje na dan 31.12.2024. godine** | **4.759.184** | **361.065.461** | **282.413.008** | **1.366.935** | **988.388** | **41.712.630** | **692.305.606** |
| ISPRAVKA VRIJEDNOSTI | | | | | | | |
| **Stanje na dan 01.01.2024. godine** | - | **154.243.339** | **223.186.757** | **967.624** | - | - | **378.397.620** |
| Amortizacija | - | 3.666.975 | 14.268.820 | 38.203 | - | - | 17.973.998 |
| Prodaja i rashodovanja | - | - | (12.996.356) | - | - | - | (12.996.356) |
| **Stanje na dan 31.12.2024. godine** | - | **157.910.314** | **224.459.221** | **1.005.727** | - | - | **383.375.262** |
| Amortizacija | - | 3.371.140 | 12.705.285 | 63.902 | - | - | 16.140.327 |

| Opis | Zemljište | Građevinski objekti i stanovi | Postrojenja i oprema | Transportna sredstva | Ostala sredstva | NPO u pripremi | Ukupno |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Prodaja i rashodovanja | - | (31.055) | (5.604.246) | (205.231) | - | - | (5.840.532) |
| Prenos na investicijske nekretnine (veza Napomena 14) | - | (593.557) | - | - | - | - | (593.557) |
| **Stanje na dan 31.12.2025. godine** | **-** | **160.656.842** | **231.560.260** | **864.398** | **-** | **-** | **393.081.500** |
| **Sadašnja vrijednost na dan 31.12.2024. godine** | **4.759.184** | **205.475.806** | **55.704.395** | **492.939** | **988.388** | **25.464.755** | **292.885.467** |
| **Sadašnja vrijednost na dan 31.12.2025. godine** | **4.759.184** | **200.408.619** | **50.852.748** | **502.537** | **988.388** | **41.712.630** | **299.224.106** |

U januaru 2026. godine Ustanova je sklopila Ugovor o procjeni vrijednosti imovine – objekata, a za potrebe finansijskog izvještavanja u skladu sa Međunarodnim računovodstvenim standardom 36 "Umanjenje vrijednosti imovine". Od strane angažovanog preduzeća je, u februaru 2026. godine, izdat Elaborat procjene vrijednosti imovine – objekata KCUS.

Upravni odbor Ustanove je usvojio navedeni Elaborat, i isti je proslijeđen Osnivačima na izjašnjenje. Do dana izdavanja ovih finansijskih izvještaja Osnivači nisu donijeli Odluku o načinu postupanja po nalazu obezvrjeđenja sredstava, odnosno Odluku na osnovu koje bi Ustanova knjižila efekte obezvrjeđenja sredstava.

# 14. Ulaganja u investicijske nekretnine

| Opis | Investicijske nekretnine | Ukupno |
|---|---|---|
| NABAVNA VRIJEDNOST | | |
| **Stanje na dan 01.01.2024. godine** | **10.203.641** | **10.203.641** |
| Nabavka | - | - |
| **Stanje na dan 31.12.2024. godine** | **10.203.641** | **10.203.641** |
| Donos sa nekretnina, postrojenja i opreme (veza Napomena 13) | 2.433.126 | 2.433.126 |
| **Stanje na dan 31.12.2025. godine** | **12.636.767** | **12.636.767** |
| ISPRAVKA VRIJEDNOSTI | | |
| **Stanje na dan 01.01.2024. godine** | **5.285.827** | **5.285.827** |
| Amortizacija | 85.133 | 85.133 |
| **Stanje na dan 31.12.2024. godine** | **5.370.960** | **5.370.960** |
| Amortizacija | 87.385 | 87.385 |
| Donos sa nekretnina, postrojenja i opreme (veza Napomena 13) | 593.557 | 593.557 |
| **Stanje na dan 31.12.2025. godine** | **6.051.902** | **6.051.902** |
| **Sadašnja vrijednost na dan 31.12.2024. godine** | **4.066.492** | **4.066.492** |
| **Sadašnja vrijednost na dan 31.12.2025. godine** | **6.584.865** | **6.584.865** |

# 15. Zalihe i dati avansi

| Zalihe i dati avansi | 31.12.2025. u KM | 31.12.2024. u KM |
|---|---|---|
| Sirovine i materijal | 23.498.816 | 20.764.678 |
| Rezervni dijelovi | 779.571 | 613.196 |
| Auto gume u upotrebi | 30.956 | 37.039 |
| Alat i sitan inventar | 10.834.135 | 9.645.811 |
| Ispravka vrijednosti sitnog inventara, autogume i HTZ | (10.654.211) | (9.521.636) |
| ***Ukupno zalihe*** | ***24.489.267*** | ***21.539.088*** |
| Dati avansi | - | 2.276 |
| **Ukupno zalihe i dati avansi:** | **24.489.267** | **21.541.364** |

Sirovine i materijal na dan 31. decembra 2025. godine u iznosu od 23.498.816 KM (na dan 31. decembra 2024. godine u iznosu od 20.764.678 KM) se najvećim dijelom odnose na zalihe lijekova, citostatika, potrošnog materijala i dijagnostike u iznosu od 19.481.257 KM.

# 16. Potraživanja od kupaca

| Potraživanja od kupaca | 31.12.2025. u KM | 31.12.2024. u KM |
|---|---|---|
| Kupci u zemlji | 10.485.540 | 10.472.691 |
| Kupci u inostranstvu | 248.457 | 220.862 |
| Sumnjiva i sporna potraživanja od kupaca | 3.139.491 | 3.905.010 |
| *Ispravka vrijednosti sumnjivih i spornih potraživanja* | *(3.139.491)* | *(3.905.010)* |
| **Ukupno potraživanja od kupaca:** | **10.733.997** | **10.693.553** |

Pregled kretanja na ispravci vrijednosti potraživanja:

| Opis | 2025. u KM | 2024. u KM |
|---|---|---|
| **Stanje na dan 01. januar** | **3.905.010** | **3.758.485** |
| Povećanje ispravke vrijednosti na teret rashoda | 83.437 | 194.363 |
| Smanjenje ispravke vrijednosti u korist prihoda (veza Napomena 6) | (742.502) | (43.951) |
| Trajni otpis | (106.454) | (3.887) |
| **Stanje na dan 31. decembar** | **3.139.491** | **3.905.010** |

# 17. Novac i novčani ekvivalenti

| Novac i novčani ekvivalenti | 31.12.2025. u KM | 31.12.2024. u KM |
|---|---|---|
| Transakcijski računi – domaća valuta | 73.530.335 | 72.983.962 |
| Transakcijski računi – strana valuta | 110.212 | 45.570 |
| Izdvojena novčana sredstva | 1.452.070 | 1.641.921 |
| Blagajne – domaća valuta | 1.352 | 1.376 |
| Ostala novčana sredstva | 193.366 | 12.360 |
| **Ukupno novac i novčani ekvivalenti:** | **75.287.335** | **74.685.189** |

# 18. Kapital

| Kapital | 31.12.2025. u KM | 31.12.2024. u KM |
|---|---|---|
| Državni kapital | 234.531.475 | 234.531.475 |
| Akumulirana dobit iz prethodnih perioda | 80.212.886 | 80.212.886 |
| Akumulirani gubitak iz prethodnih perioda | (46.935.404) | (37.334.591) |
| Dobit/(Gubitak) tekućeg perioda | (12.907.266) | (9.600.813) |
| **Ukupno kapital:** | **254.901.691** | **267.808.957** |

Kapital iskazan na dan 31. decembra 2025. godine u iznosu 234.531.475 KM. nije usaglašen sa kapitalom u sudskom registru. Usaglašavanje kapitala iskazanog u bilansima i u sudskom registru, Ustanova nije u mogućnosti da izvrši bez učešća Osnivača Ustanove.

Upravni odbor Ustanove je 20. novembra 2018. godini pokrenuo aktivnosti prema Osnivačima radi zaključivanja ugovora o preuzimanju prava i obaveza Osnivača, a sve u skladu sa članovima 6. i 7. Zakona o ustanovama i u skladu sa članom 4. Statuta Ustanove. Vladi Kantona Sarajevo i Vladi SBK/KSB, odnosno resornim ministarstvima upućeno je više urgencija za stavljanje Statuta Kliničkog centra Univerziteta u Sarajevu u skupštinsku proceduru radi davanja saglasnosti na isti.

Shodno članu 234. Zakona o zdravstvenoj zaštiti obaveza Federacije i kantona osnivača je donošenje odluke o preuzimanju osnivačkih prava nad Kliničkim centrom Univerziteta u Sarajevu i zaključivanje ugovora o međusobnim pravima i obavezama osnivača kantona i Federacije.

Federacija BiH i Skupština Kantona Sarajevo donijela je Odluku o preuzimanju osnivačkih prava i obaveza osnivača, dok ostali osnivači (Srednjobosanski kanton. Unsko-sanski kanton. Zeničko-dobojski kanton) nisu donijeli odluke o preuzimanju osnivačkih prava i obaveza.

# 19. Odgođeni prihodi

| Odgođeni prihod | 31.12.2025. u KM | 31.12.2024. u KM |
|---|---|---|
| Odgođeni prihodi – stalna sredstva | 92.318.965 | 79.761.222 |
| Odgođeni prihodi – novčana sredstva | 29.764.807 | 27.721.108 |
| **Ukupno odgođeni prihod:** | **122.083.772** | **107.482.330** |

# 20. Dugoročna rezervisanja

| Dugoročna rezervisanja | 31.12.2025. u KM | 31.12.2024. u KM |
|---|---|---|
| Rezervisanja za otpremnine | 902.492 | 817.260 |
| Rezervisanja za sudske sporove (veza Napomena 27) | 3.824.483 | 3.687.750 |
| **Ukupno dugoročna rezervisanja:** | **4.726.975** | **4.505.010** |

Pregled kretanja na rezervisanjima:

| Opis | Rezervisanja po osnovu primanja zaposlenih | Rezervisanja po osnovu sudskih sporova |
|---|---|---|
| **Stanje na dan 01. januar** | **817.260** | **3.687.750** |
| Rezervisanja u toku godine na teret rashoda | 235.358 | 667.227 |
| Smanjenje rezervisanja u korist prihoda | (150.126) | (530.494) |
| **Stanje na dan 31. decembar** | **902.492** | **3.824.483** |

# 21. Obaveze prema dobavljačima

Obaveze prema dobavljačima na dan 31. decembra 2025. godine u iznosu 19.520.577 KM (na dan 31. decembra 2024. godine u iznosu od 12.491.020 KM) se odnose na obaveze prema dobavljačima u zemlji u iznosu od 19.514.321 KM i dobavljačima u inostranstvu u iznosu od 6.256 KM.

# 22. Ostale obaveze i razgraničenja

| Obaveze po osnovu plaća, naknada i ostalih primanja zaposlenih | 31.12.2025. u KM | 31.12.2024. u KM |
|---|---|---|
| Ostale obaveze iz poslovanja | 1.210 | - |
| Obaveze po osnovu plaća, naknada i ostalih primanja zaposlenih | 15.994.318 | 13.633.800 |
| Ostale obaveze | 1.751.680 | 1.588.363 |
| Obaveze za PDV | 73.882 | 13.588 |
| Obaveze za ostale poreze, doprinose i druge dažbine | 2.100 | 810 |
| Unaprijed obračunati troškovi perioda | 208.559 | - |
| **Ukupno obaveze po osnovu plaća, naknada i ostalih primanja zaposlenih:** | **18.031.749** | **15.236.561** |

# 23. Vanbilansna evidencija

| Vanbilansna evidencija | 31.12.2025. u KM | 31.12.2024. u KM |
|---|---|---|
| Tuđa sredstva | 8.588.432 | 9.010.049 |
| Primljene bankarske garancije | 3.346.313 | 3.511.943 |
| Ostala imovina | 484 | 484 |
| **Ukupno vanbilansna evidencija:** | **11.935.229** | **12.522.476** |

# 24. Upravljanje finansijskim rizicima

## Upravljanja finansijskim rizicima

Zbog specifičnosti poslovanja, veličine sistema i nedostatka sredstava za uvođenje potpune informatizacije, upravljanje finansijskim rizicima se prati na nivou Ustanove. Praćenje finansijskih rizika povezanih sa poslovanjem Ustanove i upravljanje istim odvija se putem internih izvještaja po osnovu kojih se vrši identifikacija rizika, utvrđuje stepen i veličina rizika. Iako se svi rizici ne mogu u potpunosti eliminirati, većina se može unaprijed predvidjeti i minimizirati.

## Izloženost cjenovnom, kreditnom, tržišnom, valutnom riziku likvidnosti i riziku kapitala

Imajući u vidu da se nabavke vrše po cijenama ugovornim za duži vremenski period, da rokovi naplate u većini slučajeva ne prelaze rokove plaćanja moglo bi se zaključiti da Ustanova nije u većoj mjeri izložena cjenovnom riziku. Međutim, imajući u vidu specifičnost poslovanja, nemogućnost naplate usluga po stvarnom trošku iz razloga obaveze primjene jedinstvenog cjenovnika utvrđenog izvan Ustanove upravljanje cjenovnim rizikom je ograničeno.

Izloženost kreditnom riziku minimalna je u dijelu međusobnih odnosa sa dobavljačima, veće avansne uplate obezbjeđuju se bankovnim garancijama. Kreditni rizik u najvećem dijelu odnosi se na potraživanja od kupaca. Ustanova nastoji djelimično osigurati avansnom naplatom, međutim evidentno je postojanje spornih potraživanja koja se, u krajnjem slučaju, pokušavaju naplatiti pokretanjem sudskih sporova. Iz navedenog slijedi nemogućnost izmirivanja obaveza u ugovornim rokovima i prisutnost rizika likvidnosti.

Većina transkacija Ustanova obavlja u KM valuti, nema finansijskih kreditnih zaduženja, te nema izloženost valutnom riziku.

# 25. Transakcije sa povezanim pravnim licima

Prema izjavama Uprave, Ustanova na dan 31. decembra 2025. godine nema povezana pravna lica.

# 26. Usaglašavanje potraživanja i obaveza

Ustanova je izvršila usaglašavanje svojih potraživanja i obaveza sa stanjem na dan 31. decembra 2025. godine. U postupku usaglašavanja sa poslovnim partnerima, nisu utvrđena materijalno značajna neusaglašena potraživanja i obaveze.

# 27. Potencijalne obaveze

Na dan 31. decembra 2024. godine procijenjena vrijednost sudskih sporova koji se vode protiv Ustanove iznose 3.866.539 KM. Iznos konačnih gubitaka po osnovu sudskih sporova može biti uvećan po osnovu obračunatih zateznih kamata do datuma okončanja sporova, odnosno do datuma konačnih isplata po sporovima.

Ustanova na dan 31. decembra 2025. godine ima evidentirana rezervisanja po osnovu sudskih sporova, u ukupnom iznosu od 3.824.483 KM. Navedeni sporovi se odnose na tužbe od strane dobavljača, tužbe po osnovu radnih sporova i sporova za pružene zdravstvene usluge.

Tokom 2025. godine Ustanova je izvršila dodatna rezervisanja po osnovu sudskih sporova, na teret troškova rezervisanja u iznosu od 667.227 KM.

# 28. Događaji nakon datuma izvještavanja

Do dana objavljivanja ovih finansijskih izvještaja nisu nastali događaji nakon datuma bilansa stanja koji bi zahtijevali korekciju ili dodatna objelodanjivanja u priloženim finansijskim izvještajima, a kako se to zahtijeva odredbama Međunarodnog računovodstvenog standarda 10 „Događaji nakon izvještajnog razdoblja".

Događaj koji je nastao, a ne utiče na stavke u finansijskim izvještajima je kako slijedi:

Rješenjem Vlade Federacije Bosne i Hercegovine broj: 318/2026 od dana 04. marta 2026. godine imenovan je Nadzorni odbor Ustanove, u sljedećem sastavu:

- Bogomir Barbić, Federacija BiH, predsjednik
- Adina Gračić, Kanton Sarajevo, član
- Berina Hasanefendić, Klinički centar Univerziteta u Sarajevu, član.

# 29. Odobrenje finansijskih izvještaja

Finansijski izvještaji su odobreni i potpisani od strane Uprave Ustanove, dana 26. februara 2026. godine.

Odgovorno lice

Član 11.

Ustanova može, bez upisa u sudski registar, da obavlja privrednu djelatnost i privrednu aktivnost radi zbrinjavanja poslovno nesposobnih lica i profesionalnog osposobljavanja i zapošljavanja invalidnih lica, u manjem obimu ili povremeno, ako ta djelatnost odnosno aktivnost služi ostvarivanju djelatnosti odnosno izvršavanju poslova radi kojih je ustanova osnovana.

Član 12.

Ustanovi se mogu povjeriti javna ovlaštenja iz djelokruga organa državne uprave za vršenje i stručnih poslova, u skladu sa zakonom.

Član 13.

Pravilima ustanove može se utvrditi da dio ustanove ima određena ovlaštenja u pravnom prometu, kao i poseban obračun rezultata poslovanja, u skladu sa zakonom.

Dio ustanove iz stava 1. ovog člana nema svojstvo pravnog lica.

Član 14.

Ustanova može proširiti ili promijeniti djelatnost, kao i vršiti statusne promjene: spajanje, pripajanje, podjelu i izdvajanje.

Odluku iz stava 1. ovog člana donosi osnivač.

Član 15.

Osnivači ustanova koje su se spojile odlučuju o preuzimanju prava i obaveza osnivača prema ustanovi koja je nastala spajanjem.

Osnivač ustanove koja se podijelila i ustanove iz koje se izdvojio dio u samostalnu ustanovu odlučuje o preuzimanju prava i obaveza osnivača prema ustanovama koje su nastale podjelom, odnosno prema ustanovi koja je nastala izdvajanjem.

Prava i obaveze osnivača prema ustanovi koja se pripojila drugoj ustanovi prestaju danom upisa akta o pripajanju u sudski registar.

U slučaju statusne promjene ustanove imovinska i druga prava i obaveze uređuju se ugovorom.

Član 16.

Ustanova može ugovorom povjeriti drugoj ustanovi, preduzeću ili fizičkom licu obavljanje administrativno-tehničkih i pomoćnih poslova, u skladu sa zakonom.

Član 17.

Zakonom se može propisati obaveza udruživanja ustanova u odgovarajući oblik udruživanja (u daljem tekstu: obavezni oblik udruživanja), njegova prava, obaveze, način sticanja sredstava za rad, način upravljanja i rukovođenja i druga pitanja.

Ustanove udružene u obavezni oblik udruživanja zadržavaju svojstvo pravnog lica.

Član 18.

Rad ustanova i obaveznog oblika udruživanja je javan.

IV – SJEDIŠTE I NAZIV USTANOVE

Član 19.

Sjedište ustanove je mjesto u kome se obavlja djelatnost radi koje je ustanova osnovana.

Ako se djelatnost obavlja u više mjesta, sjedištem se smatra mjesto koje je određeno pravilima ustanove.

Član 20.

Ustanova može promijeniti sjedište uz saglasnost osnivača.

Odluka o promjeni sjedišta ustanove donosi se na način utvrđen pravilima ustanove.

Član 21.

Naziv ustanove je ime pod kojim ustanova radi. Ustanova može promijeniti naziv, uz saglasnost osnivača.

Odluka o promjeni naziva ustanove donosi se na način utvrđen pravilima ustanove.

Pravilima ustanove može se utvrditi da dio ustanove iz člana 13. ove uredbe može, uz naziv ustanove, dodati i bliži naziv tog dijela ustanove.

Član 22.

Naziv ustanove upućuje na djelatnost i sjedište ustanove.

Ustanova može imati i skraćeni naziv.

Naziv i skraćeni naziv mora se istaći na ulazu u poslovne prostorije ustanove.

Član 23.

U naziv ustanove može se unijeti ime umrle istorijske i druge znamenite ličnosti.

Za unošenje u naziv imena iz stava 1. ovog člana potrebna je dozvola organa uprave koji vrši nadzor nad zakonitošću rada ustanove, osim ako je jedan od osnivača Skupština RBiH, skupština općine ili skupština gradske zajednice, kao i srodnik srodnika te ličnosti do trećeg stepena srodstva, ako zakonom ili drugim propisom nije drugačije određeno.

Na zahtjev organa uprave koji vrši nadzor nad zakonitošću rada ustanove ili srodnika iz stava 2. ovog člana nadležni viši sud odlučiće da se iz naziva ustanove briše ime umrle istorijske ili druge znamenite ličnosti, ako ocijeni da je načinom obavljanja djelatnosti ustanove ugled te ličnosti doveden u pitanje.

U naziv ustanove ne može se unijeti naziv Republike, općine ili gradske zajednice, osim ako zakonom nije drugačije određeno.

V – ORGAN UPRAVLJANJA, RUKOVOĐENJA I DRUGI ORGANI U USTANOVI

Član 24.

Organ upravljanja u ustanovi je upravni odbor.

Organ rukovođenja u ustanovi je direktor, upravnik, dekan ili drugi odgovarajući poslovodni organ utvrđen zakonom (u daljem tekstu: direktor).

Organ kontrole poslovanja u ustanovi je nadzorni odbor.

Član 25.

Upravni odbor ima najmanje tri, a najviše devet članova.

Predsjednika i članove upravnog odbora imenuje i razrješava osnivač.

Predsjednika i članove upravnog odbora javne ustanove imenuje i razrješava, u ime osnivača, Vlada Republike Bosne i Hercegovine (u daljem tekstu: Vlada RBiH), izvršni organ općine ili izvršni organ gradske zajednice.

Jedna trećina članova upravnog odbora, po pravilu, imenuje se iz reda stručnih radnika zaposlenih u ustanovi.

Predsjednik i članovi upravnog odbora imenuju se za vrijeme od četiri godine i mogu biti ponovno imenovani.

Direktor ustanove ne može biti član upravnog odbora.

Broj članova upravnog odbora bliže se određuje pravilima ustanove, u skladu sa zakonom ili aktom o osnivanju ustanove.

Član 26.

Osnivač odnosno Vlada RBiH, izvršni organ općine ili izvršni organ gradske zajednice može razriješiti predsjednika i člana upravnog odbora i prije vremena za koje je imenovan, ako utvrdi da je odgovoran za neuspješan ili nezakonit rad ustanove, na njegov lični zahtjev i u drugim slučajevima utvrđenim zakonom i pravilima ustanove.

Član 27.

Upravni odbor:

- donosi pravila ustanove,
- imenuje i razrješava direktora,
- utvrđuje planove rada i razvoja,
- utvrđuje godišnji program rada,
- donosi finansijski plan i usvaja godišnji obračun,
- donosi opšti akt o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji poslova i druge opšte akte, u skladu sa zakonom i pravilima ustanove,
- odlučuje o svim pitanjima obavljanja djelatnosti radi kojih je ustanova osnovana, ako zakonom nije određeno da o od-

rađenim pitanjima odlučuje drugi organ ustanove,
– usmjerava, kontroliše i ocjenjuje rad direktora,
– rješava sva pitanja odnosa sa osnivačem,
– odlučuje o korištenju sredstava preko iznosa utvrđenog pravilima ustanove,
– odgovara osnivaču za rezultate rada ustanove,
– odlučuje o prigovoru radnika na rješenje kojim je drugi organ određen pravilima ustanove odlučio o pravu, obavezi i odgovornosti radnika iz radnog odnosa,
– podnosi osnivaču najmanje jedanput godišnje izvještaj o poslovanju ustanove,
– vrši i druge poslove u skladu sa zakonom i pravilima ustanove.

Zakonom se mogu bliže odrediti pitanja iz alineje 7. stava 1. ovog člana i kao i druga pitanja o kojima odlučuje upravni odbor.

Član 28.

Upravni odbor donosi odluke većinom glasova svih članova, ako zakonom ili pravilima za odlučivanje o pojedinim pitanjima nije određena druga kvalifikovana većina.

Član 29.

Direktora ustanove imenuje upravni odbor na osnovu konkursa koji se objavljuje u javnim glasilima, uz saglasnost osnivača.

Direktora javne ustanove imenuje i razrješava upravni odbor javne ustanove, na osnovu javnog konkursa, uz saglasnost Vlade RBiH, izvršnog organa opštine ili izvršnog organa gradske zajednice.

Lice koje nije dobilo saglasnost za direktora od strane Vlade RBiH, izvršnog organa opštine ili izvršnog organa gradske zajednice, ne može na ponovnom konkursu biti imenovano za direktora odnosno vršioca dužnosti direktora.

Ako se ne izvrši imenovanje direktora javne ustanove, upravni odbor imenuje vršioca dužnosti direktora.

Izuzetno, u uslovima neposredne ratne opasnosti ili rata direktora odnosno upravni odbor javne ustanove imenuje i razrješava Vlada RBiH, izvršni organ opštine ili izvršni organ gradske zajednice.

Uslovi za imenovanje direktora utvrđuju se zakonom i pravilima ustanove.

Član 30.

O odluci o imenovanju direktora obavještavaju se učesnici u konkursu, najkasnije u roku od osam dana od dana donošenja odluke.

Svaki učesnik u konkursu, u roku od osam dana od dana prijema obavještenja, može protiv odluke o imenovanju direktora podnijeti predlog za pokretanje postupka pred nadležnim sudom.

Član 31.

Ako direktor nije imenovan, upravni odbor će bez konkursa imenovati vršioca dužnosti direktora iz reda stručnih radnika zaposlenih u ustanovi.

Vršilac dužnosti direktora ima sva prava i dužnosti direktora.

Vršilac dužnosti direktora može rukovoditi ustanovom do imenovanja direktora, a najduže šest mjeseci od dana njegovog imenovanja.

Član 32.

Direktor organizuje i rukovodi radom ustanove, zastupa i predstavlja ustanovu prema trećim licima i odgovoran je za zakonitost rada ustanove.

U ostvarivanju rukovođenja ustanovom, direktor predlaže upravnom odboru mjere za efikasno i zakonito obavljanje djelatnosti radi kojih je ustanova osnovana, unutrašnju organizaciju i sistematizaciju poslova i osnove planova rada i razvoja, izvršava odluke upravnog odbora, odlučuje o pravima, obavezama i odgovornostima radnika iz radnog odnosa, podnosi upravnom odboru izvještaj o finansijskom poslovanju i vrši druge poslove u skladu sa zakonom i pravilima ustanove.

Direktor je dužan da obustavi od izvršenja opšti akt koji je u nesaglasnosti sa ustavom ili u suprotnosti sa zakonom, kao i pojedinačni akt kojim se nanosi šteta ustanovi ili društvenoj zajednici i da o tome obavijesti organ uprave koji vrši nadzor nad zakonitosti rada ustanove.

Ako organ iz stava tri ovog člana u roku od 30 dana od dana prijema obavještenja ne postupi u skladu sa članom 43. ove uredbe i o tome ne obavijesti direktora, akt koji je obustavio direktor može se izvršiti.

Direktor je naredbodavac za izvršenje finansijskog plana.

Direktor je odgovoran upravnom odboru za rezultate rada i finansijsko poslovanje ustanove.

Član 33.

Upravni odbor može razriješiti direktora i prije vremena za koje je imenovan:
– ako utvrdi da je odgovoran za neuspješan ili nezakonit rad ustanove,
– na lični zahtjev direktora,
– u drugim slučajevima utvrđenim zakonom i pravilima ustanove.

Predlog za prijevremeno razrješenje direktora iz razloga iz alineje 1. stava 1. ovog člana može dati osnivač odnosno Vlada RBiH, izvršni organ opštine ili izvršni organ gradske zajednice, predsjednik odnosno član upravnog odbora ili nadzorni odbor.

Član 34.

Nadzorni odbor ustanove ima tri ili pet članova.

Predsjednika i članove nadzornog odbora imenuje i razrješava osnivač.

Predsjednika i članove nadzornog odbora javne ustanove imenuje i razrješava Vlada RBiH, izvršni organ opštine ili izvršni organ gradske zajednice.

Najmanje jedan član nadzornog odbora imenuje se iz reda stručnih radnika zaposlenih u ustanovi.

Predsjednik i članovi nadzornog odbora imenuju se za vrijeme od četiri godine i mogu biti ponovo imenovani.

Broj članova nadzornog odora bliže se određuje pravilima ustanove.

Član 35.

Nadzorni odbor:
– analizira izvještaje o poslovanju ustanove,
– u obavljanju nadzora nad upotrebom sredstava za rad, pregleda godišnji izvještaj o poslovanju i godišnji obračun,
– pregleda i provjerava urednost i zakonitost vođenja poslovnih knjiga,
– izvještava osnivača, upravni odbor i direktora o rezultatima nadzora.

Član 36.

Ustanova može imati stručni i drugi organ, u skladu sa zakonom i pravilima ustanove.

VI – OPŠTI AKTI USTANOVE

Član 37.

Osnovni opšti akt ustanove odnosno obaveznog oblika udruživanja su pravila ustanove odnosno pravila obaveznog oblika udruživanja.

Ustanova može imati i druge opšte akte, u skladu sa zakonom, kolektivnim ugovorom i pravilima ustanove.

Član 38.

Pravila ustanove sadrže odredbe o: nazivu i sjedištu ustanove; osnivaču ustanove; obavezama ustanove prema osnivaču; djelatnosti ustanove i o načinu i uslovima obavljanja te djelatnosti; odnosu prema korisnicima usluga; pravima i obavezama dijela ustanove iz člana 13. ove uredbe; statusnim promjenama; načinu raspoređivanja sredstava za rad; broju članova upravnog odbora; imenovanju i razrješenju direktora; drugim organima ustanove i o njihovim pravima, obavezama, odgovornostima, uslovima i načinu njihovog izbora i razrješenja; opštim aktima koji se donose u ustanovi i načinu njihovog donošenja; licima ovlaštenim da, pored direktora, zastupaju ustanovu i njihovim ovlaštenjima i odgovornostima; načinu

Član 3.

Ova Uredba stu pa na snagu narednog dana od da na objavljivanja u "Službenim novinama Kantona Saraievo".

Broj 02-05-21594-6/09
28. jula 2009. godine
Sarajevo

Premijer
**Besim Mehmedić**, s. r.

---

Na osnovu čl. 22. i 24. stav (2) Zakona o Vladi Ka ntona Sarajevo ("Službene novine Kantona Sara jevo", broj 24/03 - Prečišćen tekst), a u vezi sa članom 27. stav 1. alineja 13. Zakona o ustanovama ("Službeni list RBiH", broj 6/92, 8/93 i 13/94), Vlada Kantona Sarajevo, na 22. sjednici održanoj 20. jula 2009. godine, donijela je

## ODLUKU

## O METODOLOGIJI IZRADE GODIŠNJIH PROGRAMA RADA SA FINANSIJSKIM PLANOM I IZVJEŠTAJA O RADU I FINANSIJSKOM POSLOVANJU JAVNIH ZDRAVSTVENIH USTANOVA NA PODRUČJU KANTONA SARAJEVO

Član 1.
(Predmet Odluke)

Ovom odlukom utvrduje se način izrade godišnjih progama rada sa finansijskim planom i iz vještaja i radu i fina nsijskom poslovanju javnih zdravstvenih ustanova čiji je osnivač/ suosnivač Kanton Sarajevo.

Član 2.
(Obaveze javnih zdravstvenih ustanova)

(1) Javne zdravstvene ustanove čiji je osnivač/suosnivač Kanton Sarajevo, prilikom izrade i donošen godišnjih programa rada sa finansijskim planom i izvještaja o radu i finansijskom poslovanju, obave: su iste pripremiti na način i u skladu sa Metodologijom izrade godišnjih izvještaja o radu i finansijsk poslovanju javnih zdravstvenih ustanova, koja je objavljena u "Službenim novinama Kantona Sarajevo", broj 5/08 (u daljnjem tekstu: Metodologija).

(2) U postupku izrade i donošenja programa rada i finansijskog plana, javne z dravstvene ustanove su dužne izvršiti usaglašavanje sa nacrtom odnosno prijedlogom budžeta Kantona Sarajevo i finansijski planom prihoda, rashoda i izdataka Zavoda zdravstvenog osiguranja Kantona Sarajevo za narednu godinu, a prema rokovima utvrđenim Odlukom o metodologiji izrade i donošenja programa rada i izvještaja o radu Vlade Kantona Saraje vo i kantonalnih organa i organizacija ("Službene novine K antona Sarajevo", broj 30/08).

(3) Po istoj Metodologiji se podnose programi i izvještaji za kraći ili duži vremenski pe riod, a na poseban zahtjev ministra zdravstva Kantona Sarajevo, Vlade Ka ntona Sarajevo (u daljn jem tekstu: Vlada ) ili Skupštine Kantona Sarajevo (u daljnjem tekstu: Skupština).

Član 3.
(Sastavni dijelovi godišnjeg programa rada)

(1) Javne zdravstvene ustanove su dužne godišnji pro gram rada sa finansijskim planom za narednu godinu izraditi na način i u skladu sa Metodologijom iz stava (1) člana 2. ove odluke, uključujući i tabelarno iskazane pokazatelje.

(2) Program rada i finansijski plan javnih zdravstvenih ustanova mora da sadrži i odluku upravnog odbora o donošenju programa rada i finansijskog plana.

(3) Uz pro gram rada i finansijski plan obavezno se Vladi, odnosno Skupštini, dostavljaju i mišljenja Ministarstva zdravstva Kantona Sarajevo, Ministarstva finansija Kantona Sarajevo i Zavoda zdravstvenog osiguranja Kantona Sarajevo, na isti.

Član 4.
(Sastavni dijelovi izvještaja o radu i finansijskom poslovanju)

(l) Godišnji izvještaj o radu i finansijs kom poslovanju javnih zdravstvenih ustanova mora da sadrži:

a) Izvještaj o radu direktora,
b) Izvještaj o radu upravnog odbora,
c) Izvještaj o radu nadzornog odbora,
d) Obrasce godišnjeg obračuna poslovanja
e) Odluke Upravnog i Nadzornog odbora o usvajanju izvještaja o radu i finansijskom poslovanju
f) Odluku upravnog odbora o usvajanju godišnjeg obračuna i odluku o rasporedu iskazane dobiti, odnosno pokriću iskazanog gubitka,
g) Izvještaj ovlaštenog revizora o izvršenoj reviziji finansijskog izvještaja.

(2) Uz godišnji izvještaj o radu i finansijskom pos lovanju obavezno se Vladi, odnosno Skupštini, dostavljaju i mišljenja Ministarstva zdravstva Ka ntona Sarajev o, Ministarstva fi nansija Kantona Sarajevo i Zavoda zdravstvenog osiguranja Kantona Sarajevo, na iz vještaj o radu i finansijskom poslovanju javnih zdravstvenih ustanova.

Član 5.
(Sastavni dijelovi finansijskog plana)

(1) Javne zdravstvene ustanove su dužne godišnji finansijski plan izraditi na način i u skladu sa Metodologijom iz stava (1) člana 2. ove odluke, uključujući i tabelarno iskazane pokazatelje.

(2) Svi pokazatelji u finansijskom planu moraju da sadrže:

a) planirana finansijska sredstva za godinu za koju se plan donosi, procjenu sredstava za naredne dvije godine, te planirana sredstva u prethodnoj godini i procjenu izvršenja u prethodnoj godini,
b) planirani broj i strukturu zaposlenih sa procjenama za naredne dvije godine, te pla nirani i ostvareni broj zaposlenih u prethodnoj godini,
c) obrazloženje finansijskog plana.

(3) Finansijski plan mora biti uravnotežen tako da ukupni prihodi pokrivaju ukupne rashode, te usklađen sa planiranim sredstvima u budžetu Kantona Sarajevo i Finansijskom planu prihoda, rashoda izdataka Zavoda z dravstvenog osiguranja Kantona Sarajevo.

Član 6.

(1) Dosadašnji naziv Metodologije izrade godišnjih izvještaja o radu i finansijskom pos lovanju javnih zdravstvenih ustanova na području Kantona Sarajevo ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 5/08), mijenja se i glasi:

"Metodologija izrade godišnjih programa rada sa finansijskim planom i godišnjih izvještaja o radu i finansijskom pos lovanju javnih zdravstvenih ustanova na području Kantona Sarajevo" i postaje sastavi dio ove odluke".

(2) U Metodologiji iz stava (1) ovog člana mijenja se tačka I. i glasi:

"PROGRAM I IZVJ EŠTAJ O RADU", a ostali dio teksta ostaje nepromijenjen.

(3) Sastavni dio odluke je Metodologija iz stava (1) ovog člana.

Član 7.
(Prijelazne i završne odredbe)

Stupanjem na snagu ove odluke stavlja se van snage Odluka o metodologiji izrad e godišnjih izvještaja radu i finansijskom poslovanju javnih zdravstvenih ustanova na području Kantona Sarajevo ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 5/08).

Član 8.
(Stupanje na snagu Odluke)
Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja, a objavit é se u "Službenim novinama Kantona Sarajevo".

Broj 02-05-20455-11/09
20. jula 2009. godine
Sarajevo

Premijer
**Besim Mehmedić**, s. r.

---

Na osnovu čl. 22. i 24. stav (2) Zakona o Vladi Ka ntona Sarajevo ("Službene novine Kantona Sara jevo", broj 24/03 - Prečišćeni tekst), člana 10. Zakona o osnovnom odgoju i obrazovanju ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 10/04, 21/06 i 26/08), Vlada Kantona Sarajevo,na 22. sjednici održanoj 20. jula 2009. godine, donijela je

## ODLUKU
## O DAVANJU PRETHODNE SAGLASNOSTI ZA OSNIVANJE PRIVATNE OSNOVNE ŠKOLE "BLOOM INGCHILD"

I.
Daje se prethodna saglasnost Maelys Isabelle de Rud der, iz Sarajeva za osnivanje Privatne osnovne škole "Blooing Child".

II.
Nalaže se primaocu saglasnosti iz tačke I. o ve Odluke da u skladu sa članom 1 1. do 16. Zakona o osnovnom odgoju i obrazovanju ("Službene novine Ka ntona Sarajevo", br . 10/04, 21/06 i 26/08), osigura neophodna sredstva i realizira sve potrebne aktivnosti za osnivanje i početak rada Ustanove.

III.
Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja, a objavit é se u "Službenim novinama Kantona Sarajevo".

Broj 02-05-20455-12/09
20. jula 2009. godine
Sarajevo

Premijer
**Besim Mehmedić**, s. r.

---

Na osnovu čl. 22. i 24. stav 3. Zakona o Vladi Kantona Sarajevo ("Službene novine Kantona Sara jevo", broj 24/03 - Prečišćeni tekst), člana 12. tačka 1. i 2. Zakona o ministarskim, vladinim i drugim imenova njima Federac ije Bosne i Hercegovine ("Službene novine Federacije BiH", broj 12/03 i 34/03), Vlada Kantona Sarajevo, na 22. sjednici održanoj 20jula 2009. godine, donijela je

## RJEŠENJE
## O IMENOVANJU DIREKTORA KANTONALNOG STAMBENOG FONDA SARAJEVO

I.
ĐŽEVAD KADRIBEGOVIĆ, dipl. ing. arh. imenuj e se za direktora Kantonalnog stambenog fonda Sarajevo.

II.
Mandat direkt ora iz tačk e I. ovog Rj ešenja traje četi ri (4) godine, računajući od dana imenovanja.

III.
Ovo Rješenje stupa na snagu danom donošenja, a objavit će se u "Službenim novinama Kantona Sarajevo".

Broj 02-05-20455-31/09
20. jula 2009. godine
Sarajevo

Premijer
**Besim Mehmedić**, s. r.

---

Na osnovu čl. 22. i 24. stav 3. Zakona o Vladi Kantona Sarajevo ("Službene novine Kantona Sara jevo", broj 24/03 - Prečišćeni tekst), na prijedlog ministra stambene politike, Vlada Kantona Sarajevo, na 22. sjednici održanoj 20. jula 2009. godineraonijela je

## RJEŠENJE
## O IMENOVANJU VRŠIOCA DUŽNOSTI ČLANA UPRAVNOG ODBORA KANTONALNOG STAMBENOG FONDA SARAJEVO

I.
U Upravni odbor Kantonalnog stambenog fonda Sarajevo za vršioca dužnosti člana Upravnog odbora ispred Ministarstva stambene politike Kantona Sarajevo imenuje se jedan (1) član, i to:

1. AMIRA BUTMIR

II.
Mandat vršioca dužnosti člana Upravnog odbora Kantonalnog stambenog fonda Sarajevo traje dva (2) mjeseca.

III.
Ovo Rješenje stupa na snagu danom donošenja i objavit će se u "Službenim novinama Kantona Sarajevo".

Broj 02-05-20455-33/09
20. jula 2009. godine
Sarajevo

Premijer
**Besim Mehmedić**, s. r.

---

Na osnovu čl. 22. i 24. stav 3. Zakona o Vladi Kantona Sarajevo ("Službene novine Kantona Sara jevo", broj 24/03 - Prečišćeni teks t), Vlada K antona S arajevo, na 2 2. sjedn ici održanoj 20. jula 2009. godine, donijela je

## RJEŠENJE
## O RAZRJEŠENJU ČLANA UPRAVNOG ODBORA KANTONALNOG STAMBENOG FONDA SARAJEVO

I.
Razrješava se dužnosti člana Upravnog odboraKantonalnog stambenog fonda Sarajevo, KENAN SOFTIĆ, iz reda zaposlenika Ministarstva stambene politike Kantona Sarajevo.

II.
Član Upravnog odbora iz tačkeI. ovog Rješenja razrješava se sa danom 09.06.2009. godine.

III.
Ovo Rješenje stupa na snagu danom donošenja i objavit će se u "Službenim novinama Kantona Sarajevo".

Broj 02-05-20455-32/09
20. jula 2009. godine
Sarajevo

Premijer
**Besim Mehmedić**, s. r.

## Ministarstvo finansija

Na osnovu člana 13. stav 3. Zakona o izvršavanju Budžeta Kantona Sarajevo za 2009. godinu ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 10/09) po zahtjevu Kantonalnog tuž ilaštva, ministrica finansija donosi slijedeću

## ODLUKU
## O UNOSU PRIMLJENOG GRANTA U BUDŽET KANTONA SARAJEVO ZA 2009. GODINU ZA KANTONALNO TUŽILAŠTVO KANTONA SARAJEVO

1. Odobrava se unos sredstava (primljeni grant) u iznosu 37.500,00 KM u Budže t Kantona Sarajevo za 2009. godinu, koje je Institut za nestale osobe Bosne i Hercegovine dodijelio Kantonalnom tužilaštvu Sarajevo za provođenje aktivnosti Odjela za r atni zlo čin (za eks humacije i identifikacije).
2. Sredstva iz tačk e 1. ove Odlu ke evidentirat će s e u razdjel u 12-Ministarstvo pravde i uprave, glava 03, potrošačka jedinica 0001- , na ekonomskom kodu:

III

Ova odluka stupa na snagu danom donošenja, a objavit će se u "Službenim novinama Kantona Sarajevo".

Broj 02-04-50535-30/22
22. decembra 2022. godine
Sarajevo

Premijer
**Edin Forto**, s. r.

---

Na osnovu člana 26. i 28. stav (2) Zakona o Vladi Kantona Sarajevo ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 36/14 - Novi prečišćeni tekst i broj 37/14 - Ispravka) i člana 56. stav (4) Pravila i postupaka za izradu zakona i drugih propisa Federacije Bosne i Hercegovine ("Službene novine Federacije BiH", broj 71/14), Vlada Kantona Sarajevo, na 107. sjednici održanoj 22.12.2022. godine, donijela je

## ODLUKU
## O VERIFIKACIJI ODLUKE O METODOLOGIJI IZRADE I DONOŠENJA PROGRAMA RADA I IZVJEŠTAJA O RADU VLADE KANTONA SARAJEVO I KANTONALNIH ORGANA - PREČIŠĆENI TEKST

I

(Verifikacija Odluke)

Vlada Kantona Sarajevo verifikuje Odluku o metodologiji izrade i donošenja programa rada i izvještaja o radu Vlade Kantona Sarajevo i kantonalnih organa - Prečišćeni tekst.

II

(Objava Odluke)

Ova odluka objavit će se u "Službenim novinama Kantona Sarajevo".

Broj 02-04-50535-31/22
22. decembra 2022. godine
Sarajevo

Premijer
**Edin Forto**, s. r.

Na osnovu tačke V. Odluke o dopunama Odluke o metodologiji izrade i donošenja programa rada i izvještaja o radu Vlade Kantona Sarajevo i kantonalnih organa ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 32/22) i člana 4. stav 1. Uredbe o Uredu za zakonodavstvo Vlade Kantona Sarajevo ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 7/06 - Prečišćeni tekst). Ured za zakonodavstvo Vlade Kantona Sarajevo utvrdio je Prečišćeni tekst Odluke o metodologiji izrade i donošenja programa rada i izvještaja o radu Vlade Kantona Sarajevo i kantonalnih organa, kako slijedi

## ODLUKA
## O METODOLOGIJI IZRADE I DONOŠENJA PROGRAMA RADA I IZVJEŠTAJA O RADU VLADE KANTONA SARAJEVO I KANTONALNIH ORGANA
## (Prečišćeni tekst)

I

(Predmet Odluke)

Ovom odlukom uređuje se metodologija izrade i donošenja godišnjih programa rada i godišnjih izvještaja o radu Vlade Kantona Sarajevo (u daljem tekstu: Vlada), kantonalnih ministarstava, samostalnih kantonalnih uprava i samostalnih kantonalnih upravnih organizacija i kantonalnih uprava i upravnih organizacija u sastavu kantonalnog ministarstva (u daljem tekstu: kantonalni organi).

### POGLAVLJE I - PROGRAM RADA

II

(Rok za donošenje godišnjeg programa rada )

1) Vlada donosi godišnji program rada Vlade u roku od 10 dana od dana donošenja programa rada Skupštine Kantona Sarajevo (u daljem tekstu: Skupština).
2) Rukovodilac kantonalnog organa donosi godišnji program rada kantonalnog organa u roku od 10 dana od dana donošenja programa rada Vlade.
3) Program iz podtačke I) ove tačke mora biti usaglašen sa programom rada Skupštine, a programi iz podtačke 2) ove tačke moraju biti usaglašeni sa programom rada Vlade.

III

(Rok za pripremu i utvrđivanje nacrta programa rada)

1) Na osnovu nacrta programa rada kantonalnih organa. Vlada utvrđuje nacrt programa rada Vlade, najkasnije do 30. oktobra tekuće godine za sljedeću godinu i dostavlja ga predsjedavajućem, zamjenicima predsjedavajućeg, te sekretaru Skupštine.
2) Rukovodilac kantonalnog organa predlaže godišnji program rada kantonalnog organa u formi nacrta, u kojem predlaže pitanja koja treba uvrstiti u program rada Vlade i dostavlja ga sekretaru Vlade, najkasnije do 15. oktobra tekuće godine za sljedeću godinu.
3) Kantonalni organi, kao obrađivači propisa (kantonalna ministarstva, samostalne kantonalne uprave i samostalne kantonalne upravne organizacije) dužni su uz prijedlog godišnjeg programa rada dostaviti usaglašenu prethodnu procjenu uticaja zakona koji su uvršteni u prijedlog godišnjeg programa rada. shodno Uredbi o procjeni uticaja propisa u Kantonu Sarajevo ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 29/22).
4) Rukovodilac uprave i upravne organizacije u sastavu kantonalnog ministarstva priprema nacrt programa rada uprave i upravne organizacije, u kojem predlaže pitanja koja treba uvrstiti u program rada ministarstva u čijem je sastavu. Vlade, odnosno Skupštine, i dostavlja ga ministarstvu u čijem je sastavu najkasnije do 30. septembra tekuće godine za sljedeću godinu.
5) Rukovodilac kantonalnog organa predlaže godišnji program rada u formi nacrta.
6) U nacrt godišnjeg programa rada kantonalnog ministarstva uvrštavaju se i predložena pitanja odnosno teme iz nacrta programa rada rukovodioca uprave i upravne organizacije u sastavu ministarstva i pitanja i teme utvrđene u tački XI ove odluke.

IV

(Utvrđivanje teksta prijedloga programa rada i rok za donošenje programa rada Vlade)

1) Rukovodilac kantonalnog organa vrši korekcije i usaglašava prijedlog programa rada kantonalnog organa sa prijedlogom programa rada Skupštine, te dostavlja konačan tekst prijedloga programa rada Vladi, u roku od pet dana od dana donošenja godišnjeg programa rada Skupštine.
2) Na osnovu prijedloga programa rada kantonalnih organa iz podtačke 1) ove tačke. Vlada donosi program rada Vlade, u roku od 10 dana od dana donošenja godišnjeg programa rada Skupštine.

V

(Sastavni dijelovi programa rada Vlade)

Program rada Vlade sastoji se od:

I - Uvodnog dijela, koji sadrži uvodne napomene vezane za program rada. opredjeljenja i zadatke koji proizlaze iz nadležnosti Vlade utvrđene Ustavom, zakonom i drugim propisima i aktima.

II - Programskog dijela, koji sadrži ciljeve, programe i aktivnosti sa definisanim okvirnim rokovima i očekivanim rezultatima.

III - Normativnog dijela, koji sadrži nacrte i prijedloge zakona i drugih propisa koje donosi:

A. Skupština i
B. Vlada (iskazane po navedenom redoslijedu).

Normativni dio sadrži:

a) Naziv propisa,
b) Pravni osnov za donošenje propisa.
c) Nosilac izrade.
d) Rok za izradu (posebno za nacrt i posebno za prijedlog propisa iz nadležnosti Skupštine).
e) Organ koji razmatra propis.
f) Kratak sadržaj propisa.
g) Kratko obrazloženje donošenja propisa.
h) navođenje da li za propis postoji obaveza provođenja sveobuhvatne procjene uticaja propisa.

IV - Tematskog dijela, koji sadrži poslove i zadatke na provođenju zakona i utvrđene politike, sistematizovane po oblastima. a koje se izrađuju u obliku izvještaja, programa, analiza i informacija i dr.

Tematski dio sadrži:

a) Naziv materijala (prikazati po vremenskoj hronologiji).
b) Nosilac izrade.
c) Rok za izradu.
d) Organ koji razmatra materijal.
e) Pravni osnov razmatranja i usvajanja materijala.
f) Razlog za donošenje materijala.
g) Kratak sadržaj materijala.

VI

(Sastavni dijelovi programa rada kantonalnog organa)

Program rada kantonalnog organa sadrži, pored dijelova iz tačke V ove odluke i dio V - Finansijski dio. dio VI - Kontinuirani poslovi i dio VII - Plan kadrova, koje utvrđuje rukovodilac kantonalnog organa.

V - Finansijski dio

U okviru finansijskog dijela godišnjeg programa rada kantonalnih organa daje se pregled Budžeta kantonalnih organa za godinu za koju se izrađuje program rada. Pregled se daje u tabeli sa budžetskim pozicijama i rasporedom sredstava u okviru pozicije.

VI - Kontinuirani poslovi

Godišnji program rada kantonalnih organa sadrži i dio koji se odnosi na kontinuirane poslove koje utvrđuju rukovodioci organa, odnosno ovlašteni organi, a odnose se na:

- izvršavanje zakona i drugih propisa iz nadležnosti kantonalnih organa (prvostepeno upravno rješavanje i obavljanje stručnih poslova).
- upravni nadzor nad provođenjem zakona i drugih propisa iz nadležnosti kantonalnih organa (nadzor nad zakonitošću upravnih i drugih akata - drugostepeno upravno rješavanje, nadzor nad zakonitošću upravnih akata koja donose pravna lica s javnim ovlaštenjima i inspekcijski nadzor, ukoliko je isti u nadležnosti organa).
- drugi kontinuirani poslovi koje je bitno istaći u programu rada.

VII - Plan kadrova

Plan kadrova obuhvata utvrđivanje potrebnih kadrova neophodnih za realizaciju ciljeva i rad kantonalnog organa, po broju, kvalifikacionoj strukturi i pozicijama na koje se postavljaju.

Plan kadrova sadrži:

a) Sistematizovani broj radnih mjesta.
b) Popunjeni broj radnih mjesta.
c) Radna mjesta koja se planiraju popuniti (naziv radnog mjesta, planirani broj izvršilaca i potrebna kvalifikacija - stručna sprema za planirano radno mjesto i kratko obrazloženje potrebe za popunu).

**POGLAVLJE II - IZVJEŠTAJ O RADU**

VII

(Podnošenje izvještaja o radu kantonalnog organa)

Rukovodilac kantonalnog organa podnosi godišnji izvještaj o radu zaključno sa 31. decembrom tekuće godine i dostavlja ga sekretaru Vlade, najkasnije do 31. januara naredne godine za prethodnu godinu.

VIII

(Sastavni dijelovi izvještaja o radu Vlade)

Izvještaj o radu Vlade se sastoji od:

I - Uvodnog dijela

Ovaj dio sadrži izvještaj o izvršenju ciljeva i zadataka koji proizilaze iz nadležnosti Skupštine i Vlade i kantonalnih organa, utvrđene Ustavom, zakonom i drugim propisima, kratak osvrt realiziranih strateških ciljeva Vlade, odnosno daje sažet pregled aktivnosti Vlade u smislu broja održanih sjednica, broja razmatranih i usvojenih tačaka dnevnog reda. planiranih i realiziranih mjera i dr.

U ovom dijelu potrebno je dati osvrt na najznačajnije realizirane aktivnosti planirane programom rada iz prethodne godine sa kratkim uvodnim napomenama i objašnjenjima stepena izvršenja i poštivanja rokova aktivnosti definisanih u akcionom planu godišnjeg programa rada Vlade.

II - Saziva Vlade u izvještajnom periodu

U ovom dijelu u izvještajnom periodu daje se osvrt na saziv Vlade, navode eventualne izmjene u sazivu Vlade u odnosu na prethodni izvještajni period i daje pregled saziva Vlade navodeći funkciju, ime i prezime i period obnašanja funkcije.

III - Programskog dijela

U okviru Programskog dijela godišnjeg izvještaja o radu Vlade Kantona Sarajevo daje se sažet pregled programskih dijelova izvještaja o radu kantonalnog organa prema resornim oblastima.

IV - Normativnog dijela

Ovaj dio sadrži programirane propise - nacrte i prijedloge zakona i drugih propisa koje je donijela:

A. Skupština i
B. Vlada (iskazane po oblastima i po navedenom redoslijedu), i neprogramirane propise (nacrte i prijedloge zakona i drugih propisa) koje je donijela:
A. Skupština i
B. Vlada (iskazane po oblastima i po navedenom redoslijedu):

V - Tematskog dijela

Sadrži programirane poslove i zadatke na provođenju zakona i utvrđene politike, sistematizovane po oblastima a koji se izrađuju u obliku izvještaja, programa, analiza i informacija i dr. onako kako je utvrđeno programom rada Skupštine i Vlade (programirani poslovi), kao i poslove i zadatke koji su izvršeni, a nisu bili predviđeni navedenim programom rada. i to iz nadležnosti Skupštine i Vlade (neprogramirani poslovi).

VI - Kapitalnih projekata

Poseban dio godišnjeg izvještaja o radu Vlade čini opisan prikaz kapitalnih projekata u godini za koju se izrađuje izvještaj o radu sa naznakom faze realizacije i iznosa sredstava.

VII - Ocjene stanja i postignutih rezultata

Sadrži opisni i analitički prikaz učinkovitosti u pogledu provođenja utvrđene politike i izvršavanja propisa Skupštine i Vlade, kao i provođenje smjernica i načelnih stavova ovih organa i prijedlog mjera koje je neophodno preduzeti.

VIII - Programska orijentacija

Sadrži programsku orijentaciju za naredni period i dugoročnu projekciju razvoja u oblasti. sa naznakom projekata kojima će Vlada posvetiti posebnu pažnju.

IX

(Sastavni dijelovi izvještaja o radu kantonalnog organa)

Izvještaj o radu kantonalnog organa sadrži sljedeće dijelove:

I - Uvodni dio

Uvodni dio sadrži kratak pregled realiziranih aktivnosti planiranih programom rada iz prethodne godine sa kratkim uvodnim napomenama i objašnjenjima stepena izvršenja i poštivanja rokova.

II - Programski dio

Programski dio godišnjeg izvještaja o radu kantonalnih organa sadrži osvrt na realizaciju ciljeva, programa i aktivnosti planiranih godišnjim programa rada. Ukoliko određeni cilj. program ili aktivnost nije izvršen potrebno je navesti razloge neizvršenja.

III - Normativni dio

U normativnom dijelu navode se programirani propisi koje su izradili kantonalni organi, a donijela Vlada i Skupština Kantona Sarajevo, iskazano po oblastima i sa pojašnjenima razloga donošenja. U ovom dijelu navode se propisi za koje je izvršena prethodna, odnosno sveobuhvatna procjena uticaja propisa. Također, u ovom dijelu navode se programirani propisi koje su izradili kantonalni organi, a nije donijela Vlada i Skupština Kantona Sarajevo, uz navođenje razloga nedonošenja ili faze u kojoj se programirani poslovi nalaze (radni materijal, nacrt, prijedlog). U ovom dijelu navode se i neprogramirani poslovi i zadaci koji su izvršeni.

IV - Tematski dio

Tematski dio izvještaja o radu kantonalnih organa sadrži opis realiziranih poslova i zadataka na provođenju zakona i utvrđene politike, sistematizovano po oblastima. a koji su izrađeni u obliku izvještaja, analiza, informacija i drugih dokumenata.

V - Finansijski dio

U okviru finansijskog dijela potrebno je dati osvrt na Budžet i izvršenje Budžeta kantonalnih organa za prethodnu godinu i predstaviti tabelarno sa budžetskim pozicijma i rasporedom sredstava u okviru budžetske pozicije. Ovaj dio sadrži i iznos neto plaće i drugih primanja po kategorijama poslova.

VI - Kapitalni projekti

Poseban dio godišnjeg izvještaja o radu kantonalnih organa čini osvrt na kapitalne projekte u godini za koju se izrađuje izvještaj o radu. U ovom dijelu je potrebno tabelarno prikazati sve kapitalne projekte kantonalnih organa, a zatim dati opis prikazanih kapitalnih projekata, sa naznakom faze realizacije i iznosa utrošenih sredstava.

VII - Ocjena stanja i postignutih rezultata

Ocjena stanja i postignutih rezultata sadrži opisni i analitički prikaz uporednih pokazatelja sa pregledom planirano-izvršeno u pogledu efikasnijeg provođenja utvrđene politike i izvršavanja propisa, analitički osvrt na provođenje smjernica i načelnih stavova Vlade i Skupštine, te prijedlog mjera koje je neophodno preduzeti u narednom periodu kako bi se unaprijedio stepen izvršenja planiranih aktivnosti.

VIII - Programska orijentacija

Programska orijentacija sadrži:

- Programsku orijentaciju za naredni period.
- Dugoročnu projekciju razvoja sa naznakom projekata kojima će kantonalni organi posvetiti posebnu pažnju.

IX - Izvršenje kontinuiranih poslova

U dijelu osvrta na izvršavanje planiranih kontinuiranih poslova potrebno je navesti sljedeće:

- prvostepeno upravno rješavanje, u kojem je potrebno navesti u kojim oblastima i po kojim propisima su izvršeni ovi poslovi.
- nadzor nad provođenjem zakona iz nadležnosti kantonalnih organa, u kojem treba navesti u kojoj oblasti su organi vršili nadzor i po kojim propisima.
- nadzor nad zakonitošću akata kojima se rješava u upravnim stvarima - drugostepeno upravno rješavanje, u kojem treba navesti u kojim oblastima i po kojim propisima su izvršeni ovi poslovi.
- nadzor nad zakonitošću rada pravnih lica kojima su povjerena javna ovlaštenja, u kome treba navesti u kojim pravnim licima se vršio ovaj nadzor.
- inspekcijski nadzor, ukoliko je isti u nadležnosti tog organa, u kojem treba navesti u kojoj oblasti i po kojim zakonima se vršio inspekcijski nadzor, a koji treba vršiti kontinuirano.

X - pregled unutrašnje organizacije, kadrovske i materijalne osposobljenosti kantonalnog organa

U ovom dijelu daje se šematski prikaz unutrašnje organizacije kantonalnih organa sa osvrtom na kadrovsku i materijalnu osposobljenost. Naznačavaju se obuke i stručna osposobljavanja kojima su prisustvovali zaposlenici kantonalnih organa, kao i provedeno kadrovsko i materijalno osposobljavanje u toku izvještajnog perioda.

Na kraju se daje kratki osvrt na potrebe za kadrovskim i materijalnim osposobljavanjem kantonalnih organa i stručnim usavršavanjem državnih službenika i namještenika u organu.

XI - način ostvarivanja saradnje sa federalnim organima, drugim kantonima, općinama. Gradom Sarajevom, ombudsmenima, nevladinim sektorom i dr.

Samostalne upravne organizacije izvještaj o radu i izvještaj o finansijskom poslovanju, podnose na način i po metodologiji utvrđenoj ovom odlukom, i u slučaju:

- prestanka obavljanja dužnosti rukovodioca, odnosno organa upravljanja ili organa nadzora, za protekli period i

- za drugi period, na zahtjev ministarstva. Vlade ili Skupštine.

**POGLAVLJE III - SHODNA PRIMJENA ODLUKE**

X

(Shodna primjena Odluke)

Ova odluka shodno se primjenjuje na izradu i podnošenje programa rada i izvještaja o radu poslovanju stručne službe koju osniva Vlada.

**POGLAVLJE IV - METODOLOGIJA IZRADE PROGRAMA RADA I IZVJEŠTAJA O RADU I FINANSIJSKOM POSLOVANJU KANTONALNIH JAVNIH USTANOVA, FONDOVA I AGENCIJA ČIJI JE OSNIVAČ KANTON SARAJEVO**

XI

(Način i rok za dostavljanje nacrta programa rada i finansijskog plana kantonalnih javnih ustanova, fondova i agencija čiji je osnivač Kanton Sarajevo)

1) Kantonalne javne ustanove, fondovi i agencije čiji je osnivač Kanton Sarajevo (u daljem tekstu: druge kantonalne organizacije), nacrt programa rada. u kojem predlažu i pitanja i teme koja treba uvrstiti u program rada Vlade, odnosno Skupštine, dostavljaju resornom ministarstvu, najkasnije do 30. septembra tekuće godine za slijedeću godinu.
2) Agencije čiji je osnivač Kanton Sarajevo (u daljem tekstu: agencije) nacrt programa rada. u kojem predlažu i pitanja i teme koja treba uvrstiti u program rada Vlade, odnosno Skupštine, dostavljaju Vladi, najkasnije do 30. septembra tekuće godine za slijedeću godinu.
3) Ukoliko su druge kantonalne organizacije predložile pitanja i teme koja treba uvrstiti u program rada Vlade, odnosno Skupštine, resorni ministar predlaže, uz nacrt programa rada ministarstva, uvrštavanje tih pitanja i tema u program rada Vlade, odnosno Skupštine.
4) Ukoliko su agencije predložile pitanja i teme koja treba uvrstiti u program rada Vlade, odnosno Skupštine Vlada odlučuje o uvrštavanju tih pitanja i tema u program rada Vlade, odnosno Skupštine.
5) Nacrt finansijskog plana iz podtač. I) i 2) ove tačke dostavlja se u roku određenom za izradu nacrta budžeta Kantona Sarajevo na narednu godinu.

XII

(Sadržaj programa rada i izvještaja o radu i finansijskom poslovanju drugih kantonalnih organizacija i agencija)

Program rada drugih kantonalnih organizacija i agencija sastoji se od:

I - Uvodni dio

Uvodni dio sadrži opredjeljenja i zadatke koji proizilaze iz registrovane djelatnosti javne ustanove."

II - Normativni dio

Normativni dio sadrži nacrte i prijedloge Pravila i drugih općih akata koja pripremaju i donose direktor, upravni odbor i nadzorni odbor javne ustanove u okviru svojih nadležnosti utvrđenih važećim zakonodavstvom, a naročito:

a) Naziv propisa koji se donosi.
b) Predlagača.
c) Organ koji donosi.
d) Rok za izradu općeg akta (posebno za nacrt i posebno za prijedlog).
e) Organ koji razmatra opći akt (Upravni odbor, resorno ministarstvo ili Vlada Kantona Sarajevo).
f) Kratak sadržaj općeg akta.

III - Tematski dio

Tematski dio sadrži poslove i zadatke na provođenju programa rada i utvrđene politike, sistematizovane po djelatnostima, a koje se izrađuju u obliku projekata, programa, manifestacija i dr.

Tematski dio. ukoliko je to primjenjivo u odnosu na djelatnost drugih kantonalnih organizacija, sadrži:

a) Naziv programa (projekte, premijere, reprize prikazati sa preciznim rokovima).
b) Nosilac pripreme.
c) Rok za pripremu.
d) Organ koji razmatra.
e) Finansijska sredstva potrebna za svaki pojedini projekat (premijeru ili reprizu).
f) Kratak sadržaj.

IV - Kontinuirani poslovi

Kontinuirani poslovi obuhvataju izvještaje, programe, analize, informacije i sl.

Kontinuirani poslovi sadrže:

a) Naziv materijala (premijere, reprize prikazati sa preciznim rokovima).
b) Nosilac pripreme.
c) Rok za pripremu,
d) Organ koji razmatra.
e) Kratak sadržaj.

V - Plan kadrova

Plan kadrova obuhvata utvrđivanje potrebnih kadrova neophodnih za realizaciju ciljeva i rad drugih kantonalnih organizacija i agencija, po broju, kvalifikacionoj strukturi i pozicijama na koje se postavljaju.

Plan kadrova sadrži:

a) Sistematizovani broj radnih mjesta.
b) Popunjeni broj radnih mjesta.
c) Radna mjesta koja se planiraju popuniti (naziv radnog mjesta, planirani broj izvršilaca i potrebna kvalifikacija - stručna sprema za planirano radno mjesto i kratko obrazloženje potrebe za popunu).

XIII

(Obavezni prilozi izvještaja o radu i finansijskom poslovanju drugih kantonalnih organizacija i agencija)

1) Izvještaj o radu drugih kantonalnih organizacija sadrži obavezne priloge:
   a) izvještaj o radu direktora/uprave.
   b) izvještaj upravnog odbora/školskog odbora.
   c) izvještaj nadzornog odbora.
   d) izvještaj o finansijskom poslovanju sa mišljenjem ovlaštenog revizora.
   e) izvještaj o radu umjetničkih savjeta ili drugih stručnih organa predviđenih osnivačkim aktom, u skladu sa posebnim zakonom.
   f) mišljenje resornog ministarstva.
2) Izvještaj o finansijskom poslovanju sadrži:
   a) prihode i primitke, rashode i izdatke koji su odobreni budžetom Kantona.
   b) ostvarene prihode i primitke, rashode i izdatke po analitičkim kontima u toku godine.
   c) početno i završno stanje Jedinstvenog računa Trezora (JRT).
   d) početno i završno stanje imovine, obaveza i izvora vlasništva.

e) objašnjenje odstupanja.
f) obrasci godišnjeg obračuna (račun prihoda i rashoda, bilans stanja, iskaz o gotovinskim tokovima, iskaz o kapitalnim izdacima i finansiranju. podaci o zaposlenim).
g) iznos neto plaće i drugih primanja po kategorijama poslova.
h) izvještaj o javnim nabavkama sa podacima o planu javnih nabavki, pokretanje i tok postupka javnih nabavki i ugovaranje i realizacija javnih nabavki.

3) Izvještaj o radu agencija ne sadrži izvještaj o radu umjetničkih savjeta ili drugih stručnih organa predviđenih osnivačkim aktom, u skladu sa posebnim zakonom.
4) Resorno ministarstvo, u saradnji sa javnim ustanovama iz oblasti obrazovanja, priprema izvještaj o radu za prethodnu školsku godinu sa programom rada za narednu školsku godinu za predškolsko i osnovno obrazovanje, srednje obrazovanje i visoko obrazovanje.

XIV

(Prestanak važenja ranije Odluke)

Donošenjem Odluke o metodologiji izrade i donošenja programa rada i izvještaja o radu Vlade Kantona Sarajevo i kantonalnih organa ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 23/21) prestaje da važi Odluka o metodologiji izrade i donošenja programa rada i izvještaja o radu Vlade Kantona Sarajevo i kantonalnih organa ("Službene novine Kantona Sarajevo", br. 29/12. 11/17 i 8/18).

XV

Odluka o dopunama Odluke o metodologiji izrade i donošenja programa rada i izvještaja o radu Vlade Kantona Sarajevo i kantonalnih organa ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 32/22) ne primjenjuje se na programe rada i izvještaje o radu Vlade Kantona Sarajevo i kantonalnih organa za 2022. godinu, a primjenjuje se počev od planiranja, izrade i donošenja godišnjih programa rada i godišnjih izvještaja o radu Vlade i kantonalnih organa za 2023. godinu.

XVI

(Sadržaj Prečišćenog teksta)

Prečišćeni tekst Odluke o metodologiji izrade i donošenja programa rada i izvještaja o radu Vlade Kantona Sarajevo i kantonalnih organa obuhvata: Odluku o metodologiji izrade i donošenja programa rada i izvještaja o radu Vlade Kantona Sarajevo i kantonalnih organa ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 23/21). Odluku o izmjenama Odluke o metodologiji izrade i donošenja programa rada i izvještaja o radu Vlade Kantona Sarajevo i kantonalnih organa ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 52/21) i Odluku o dopunama Odluke o metodologiji izrade i donošenja programa rada i izvještaja o radu Vlade Kantona Sarajevo i kantonalnih organa ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 32/22) u kojima je naznačen dan njihovog stupanja na snagu.

XVII

(Objavljivanje Prečišćenog teksta)

Utvrđeni Prečišćeni tekst Odluke o metodologiji izrade i donošenja programa rada i izvještaja o radu Vlade Kantona Sarajevo i kantonalnih organa objavit će se u "Službenim novinama Kantona Sarajevo", nakon što Vlada Kantona Sarajevo izvrši njegovu verifikaciju.

Broj 09-02-49643-1/22
22. decembra 2022. godine
Sarajevo

Po ovlaštenju Vlade Kantona Sarajevo
**Adis Bisić**, s. r.

Na osnovu člana 26. i 28. stav (2) Zakona o Vladi Kantona Sarajevo ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 36/14 - Novi prečišćeni tekst i 37/14 - Ispravka) i člana 11. stav (2) Zakona o privatizaciji preduzeća ("Službene novine Federacije BiH", broj 27/97, 8/99, 32/00, 45/00, 54/00, 61/01, 27/02, 33/02, 28/04, 44/04, 42/06 i 4/09), Vlada Kantona Sarajevo, na 107. sjednici održanoj 22.12.2022. godine, donijela je

## ODLUKU
## O DAVANJU SAGLASNOSTI ZA PRODAJU IMOVINE KANTONALNOG JAVNOG KOMUNALNOG PREDUZEĆA "PARK" D.O.O. SARAJEVO U REPUBLICI HRVATSKOJ, DUBROVNIK, NASELJE KOMOLAC

I

Odobrava se prodaja imovine Kantonalnog javnog komunalnog preduzeća "PARK" d.o.o. Sarajevo u Republici Hrvatskoj, Dubrovnik, naselje Komolac, i to nekretnine:

- k.č. zgr. 114, poslovni objekat površine 141 m², k.č. zgr. 115, poslovni objekt, površine 28 m² i k.č. 218, oranica, bez iskazane površine, ukupno iskazano u zemljišnoj knjizi 169 m², sve upisano u z.k. uložak 43, KO Komolac, vlasnički dio 1/1 Općenarodna imovina sa upisanim organom upravljanja Komunalno preduzeće "PARK" Sarajevo, sa zabilježbom zabrane raspolaganja i opterećenja nekretnina u ovom ZK ulošku po osnovu Uredbe RH kl. 940-01/91-01/05 od 17.07.1991. godine (NN 36/91), bez tereta.

Navedene čestice u katastru odgovaraju k.č. 114, poslovna zgrada (objekt) površine 141 m², k.č. 115, pomoćni objekt, površine 28 m² i k.č. 218, dvorište, površine 730 m², ukupne površine 899 m², udio 1/1 Kantonalno javno komunalno preduzeće "PARK" d.o.o., Patriotske lige br. 58, 71 000 Sarajevo (vlasnik), upisano u PL br. 400 KO Komolac.

II

Prodaja nekretnina iz tačke I ove odluke izvršiti će metodom aukcije u maloj privatizaciji po početnoj cijeni od 282.336,33 EUR što u protuvrijednosti iznosi 552.201,86 KM, utvrđenoj po nalazu sudskog vještaka i procjenitelja od 15.03.2022. godine, a postupak prodaje provest će Kantonalna agencija za privlačenje investicija i privatizaciju u skladu sa ovom Odlukom i Pravilnikom o postupku prodaje imovine i dionica ili udjela preduzeća ("Službene novine Federacije BiH", broj 28/5 - Prečišćeni tekst, 53/07 i 76/09).

III

Nekretnine iz tačke I ove odluke se prodaju u pravno i fizički zatečenom stanju "viđeno - kupljeno". Prodavac KJKP "Park" d.o.o. Sarajevo i Kantonalna agencija za privlačenje investicija i privatizaciju koja provodi postupak prodaje nekretnina ne odgovaraju za bilo kakve pravne nedostatke, niti druge eventualne nedostatke koji se mogu pojaviti poslije prodaje.

IV

Budući Kupac preuzima sve obaveze i odgovornosti uknjižbe prava vlasništva na nekretninama iz tačke I ove odluke, a Prodavac i Kantonalna agencija za privlačenje investicija i privatizaciju neće se smatrati odgovornim za bilo kakve eventualne probleme koji se mogli pojaviti prilikom uknjižbe.

upisanim u zk. uložak broj 2763 K.O. SP_CRNOTINA sa pravom vlasništva KJKP "Sarajevogas" d.o.o. Sarajevo sa dijelom 1/1.

II

Daje se saglasnost Kantonalnom javnom komunalnom preduzeću "Toplane - Sarajevo" d.o.o. Sarajevo da radi obezbjeđenja kredita iz tačke I ove Odluke koje će KJKP "Sarajevogas" d.o.o. Sarajevo zaključiti sa UNION bankom d.d. Sarajevo može u svojstvu sudužnika potpisati kredit kod UNION banke d.d Sarajevo.

III

Ovlašćuje se Muhamed Kozadra vršilac funkcije premijera Kantona Sarajevo da u ime Vlade Kantona Sarajevo potpiše Sporazum o međusobnim obavezama za obezbjeđenje sredstava za vraćanje kredita namijenjenog za sprečavanje obustave isporuke prirodnog gasa Kantonu Sarajevo.

IV

Zadužuje se Vlada Kantona Sarajevo da odobrena sredstva iz tačke I ove Odluke planira u Budžetu Kantona Sarajevo za 2015., 2016., 2017. i 2018. godinu.

V

Zadužuje se Preduzeće da Skupštini Kantona Sarajevo nakon kreditnog zaduženja kod komercijalne banke od odobrenog iznosa iz tačke I ove odluke, namijenjenog za sprečavanje obustave isporuke prirodnog gasa za Kanton Sarajevo, dostavi detaljan izvještaj o utrošku kreditnih sredstava sa kompletnom pratećom dokumentacijom.

VI

Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja, a objavit će se u "Službenim novinama Kantona Sarajevo".

Broj 01-02-23828/14
03. septembra 2014. godine
Sarajevo

Predsjedavajuća
Skupštine Kantona Sarajevo
Prof. dr. **Mirjana Malić**, s. r.

## Zakonodavno-pravna komisija Skupštine Kantona Sarajevo

Na osnovu člana 8. Zakona o izmjenama i dopunama Zakona o Vladi Kantona Sarajevo ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 38/13) i člana 181. stav 1. Poslovnika Skupštine Kantona Sarajevo ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 41/12 - Drugi novi prečišćeni tekst i br. 15/13 i 47/13), Zakonodavno-pravna komisija Skupštine Kantona Sarajevo, na sjednici 22.08.2014. godine, utvrdila je Novi prečišćeni tekst Zakona o Vladi Kantona Sarajevo.

Prečišćeni tekst Zakona o Vladi Kantona Sarajevo obuhvata: Zakon o Vladi Kantona Sarajevo ("Službene novine Kantona Sarajevo" broj 24/03-Prečišćeni tekst) i Zakon o izmjenama i dopunama Zakona o Vladi Kantona Sarajevo ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 38/13), u kojim je naznačen dan stupanja na snagu tih zakona.

Broj 01-05-22971-1/14
22. augusta 2014. godine
Sarajevo

Po ovlaštenju
**Esad Hrvačić**, s. r.

## ZAKON
## O VLADI KANTONA SARAJEVO
**(Novi prečišćeni tekst)**

I - OPĆE ODREDBE

Član 1.

Ovim zakonom uređuje se sastav i organizacija, kao i druga pitanja od značaja za rad Vlade Kantona Sarajevo (u daljem tekstu: Vlada Kantona).

Član 2.

Vlada Kantona je izvršna vlast Kantona Sarajevo (u daljem tekstu: Kanton), u skladu sa Ustavom.

Član 3.

Vlada Kantona vrši svoja prava i dužnosti na osnovu i u okviru Ustava i ovog zakona.

Član 4.

Sjedište Vlade Kantona je u Sarajevu.

Član 5.

Vlada Kantona donosi poslovnik o radu kojim se uređuje: organizacija i način rada, postupak i način zakazivanja sjednice; dostavljanje i forma materijala za razmatranje, utvrđivanje prijedloga zaključaka i drugih akata; postupak razmatranja materijala; način ravnopravne upotrebe jezika i pisma konstitutivnih naroda u pripremi i izradi pisanih materijala; način izvršavanja zaključaka; prenošenje ovlaštenja i druga poslovnička pitanja.

Član 6.

Vlada Kantona raspolaže imovinom u vlasništvu Kantona u okviru ovlaštenja koja joj Skupština Kantona prenese posebnim propisom.

II - SASTAV I ORGANIZACIJA VLADE KANTONA

Član 7.

Vladu Kantona čine premijer Kantona (u daljem tekstu: premijer) i 12 ministara.

Član 8.

U slučaju privremene spriječenosti premijera, funkciju premijera vrši član Vlade kojeg odredi premijer.

U slučaju privremene spriječenosti premijera duže od 30 dana, funkciju premijera vrši član Vlade kojeg odredi predsjedavajući Skupštine Kantona, u konsultaciji sa zamjenicima predsjedavajućeg Skupštine Kantona.

U slučaju da mjesto premijera ostane upražnjeno, kandidat za premijera se imenuje u roku od 30 dana od dana kada je mjesto premijera ostalo upražnjeno, na način utvrđen ustavom, do kada funkciju premijera obavlja član Vlade Kantona kojeg odredi predsjedavajući Skupštine Kantona, u konsultaciji sa zamjenicima predsjedavajućeg Skupštine Kantona.

S danom imenovanja kandidata za premijera smatra se da su dosadašnji članovi Vlade u ostavci, koja stupa na snagu danom potvrđivanja imenovanja Vlade u novom sazivu.

Do potvrđivanja imenovanja Vlade u novom sazivu dosadašnji članovi Vlade nastavljaju s obavljanjem funkcije članova Vlade i ministara ministarstava.

Potvrđivanje Vlade u novom sazivu obavit će se u roku od 30 dana od dana imenovanja kandidata za premijera.

Član 9.

U slučaju privremene spriječenosti člana Vlade, kada se razmatraju materijali iz nadležnosti ministarstva kojim rukovodi odsutni član Vlade, sjednicama Vlade prisustvuje sekretar tog ministarstva, bez prava glasa.

U slučaju privremene spriječenosti člana Vlade duže od 30 dana, funkciju ministra ministarstva kojim rukovodi odsutni ministar vrši član Vlade kojeg odredi premijer.

U slučaju da mjesto člana Vlade ostane upražnjeno, član Vlade se imenuje u roku od 30 dana od dana kada je mjesto člana Vlade ostalo upražnjeno, na način utvrđen ustavom, do kada funkciju ministra ministarstva kojim je rukovodio dotadašnji ministar obavlja član Vlade kojeg odredi premijer.

Ministar iz st. 2. i 3. ovog člana kojeg odredi premijer, ne obavlja i funkciju člana Vlade umjesto odsutnog ministra.

Član 10.

U slučaju kad Skupština izglasa nepovjerenje Vladi, premijer i članovi Vlade podnose pismenu ostavku, najkasnije u roku od

sedam dana od dana kada im je izglasano nepovjerenje, s tim da ostavka stupa na snagu danom potvrđivanja Vlade u novom sazivu.

U periodu od dana podnošenja ostavke do dana potvrđivanja Vlade u novom sazivu, Vlada u ostavci obavlja sve poslove iz svoje nadležnosti, u skladu sa ustavom i zakonom.

Potvrđivanje Vlade u novom sazivu mora se izvršiti najkasnije u roku od 60 dana od dana izglasavanja nepovjerenja prethodnoj Vladi.

Član 11.

Ministri odgovaraju premijeru i Skupštini Kantona.

Premijer je odgovoran Skupštini Kantona.

Ministri snose krajnju odgovornost za rad svojih ministarstava.

Vlada Kantona podnosi ostavku ako joj u bilo koje vrijeme Skupština Kantona izglasa nepovjerenje.

Član 12.

Premijer i članovi Vlade mogu podnijeti ostavku.

Premijer podnosi ostavku predsjedavajućem Skupštine Kantona, a potvrđuje je Skupština Kantona na prvoj narednoj sjednici.

Kad premijer podnese ostavku, smatra se da su ostavku podnijeli svi članovi Vlade.

Član Vlade podnosi ostavku premijeru.

Član 13.

Ako Skupština Kantona prihvati ostavku premijera, premijer i Vlada će obavljati sve poslove iz svoje nadležnosti, do imenovanja nove Vlade, u skladu sa članom 8b. stav 2. ovog Zakona.

Ako premijer prihvati ostavku pojedinog člana Vlade, rješenje o razrješenju potvrđuje Skupština Kantona na prvoj narednoj sjednici.

Ministar može obrazložiti ostavku u Skupštini Kantona.

Premijer će novog člana Vlade imenovati i predstaviti na sjednici Skupštine Kantona i zatražiti glasanje o potvrđivanju imenovanja tog člana, u roku iz člana 8a. stav 3. Zakona.

Član 14.

Konstitutivni narodi i pripadnici ostalih biće proporcionalno zastupljeni u Vladi. Takva zastupljenost će odražavati popis stanovništva iz 1991. godine do potpune provedbe Aneksa VII Dejtonskog mirovnog sporazuma.

Član 15.

Premijer i ministri, nakon potvrđivanja od strane Skupštine Kantona, daju svečanu izjavu pred predsjedavajućim Skupštine Kantona.

Vlada Kantona preuzima dužnost nakon potvrđivanja od strane Skupštine Kantona i davanja svečane izjave.

Član 16.

Vlada Kantona imenuje i razrješava sekretara Vlade Kantona u skladu sa zakonom kojim se reguliše državna služba.

Sekretar Vlade odgovara za svoj rad premijeru Vlade i Vladi.

III - NAČIN RADA I ODLUČIVANJA VLADE KANTONA

Član 17.

Radom Vlade Kantona rukovodi premijer koji predstavlja i zastupa Vladu Kantona, saziva sjednice Vlade Kantona, predlaže dnevni red i predsjedava sjednicama.

Član 18.

Vlada Kantona radi i odlučuje u sjednicama.

Vlada Kantona može odlučivati ako sjednici prisustvuje više od polovine članova Vlade Kantona, a sve odluke Vlade Kantona donose se prostom većinom članova Vlade Kantona koji glasaju.

U slučaju većih elementarnih nepogoda, nesreća ili drugih neposrednih društvenih opasnosti, Vlada donosi odluke prostom većinom glasova prisutnih članova Vlade koji glasaju.

IV - RADNA TIJELA VLADE KANTONA

Član 19.

Za razmatranje pitanja iz nadležnosti Vlade Kantona, davanje prijedloga i mišljenja o tim pitanjima, vršenje određenih poslova i zadataka u vezi sa provođenjem zaključaka Vlade Kantona, kao i za vršenje drugih poslova, Vlada Kantona može obrazovati stalna i povremena radna tijela (savjete, urede, komitete, odbore, komisije i dr).

Sastav i nadležnost radnih tijela iz stava l. ovog člana uredit će se Poslovnikom Vlade Kantona ili aktom o obrazovanju radnog tijela.

Član 20.

Za donošenje rješenja u upravnom postupku i odlučivanje o drugim pojedinim pitanjima iz njene nadležnosti Vlada Kantona može obrazovati jednu ili više komisija čije članove imenuje iz reda članova Vlade.

V - NADLEŽNOST I ODGOVORNOST PREMIJERA I ČLANOVA VLADE KANTONA

Član 21.

Premijer rukovodi radom Vlade Kantona i odgovoran je za njen rad, osigurava jedinstvo u izvršavanju poslova iz nadležnosti Vlade Kantona, ostvaruje saradnju sa drugim organima i usmjerava djelovanje Vlade Kantona kao cjeline i članova Vlade Kantona pojedinačno, te vrši i druge poslove utvrđene ustavom.

Premijer potpisuje akte Vlade Kantona.

Član 22.

Članovi Vlade Kantona mogu pokrenuti inicijative za donošenje zakona i drugih propisa iz nadležnosti Vlade Kantona, predlagati razmatranje i pretresanje pojedinih pitanja iz nadležnosti Vlade Kantona, predlagati utvrđivanje stavova Vlade Kantona i imaju druga prava i dužnosti utvrđena ustavom i zakonom.

Član 23.

Članovi Vlade Kantona su odgovorni i za zastupanje i provođenje zaključaka Vlade Kantona u poslovima koje im Vlada Kantona povjeri, kao i za blagovremeno pokretanje inicijative za rješavanje pitanja u okviru zadataka koje im je povjerila Vlada Kantona ili premijer.

Član 24.

Članovi Vlade Kantona određeni da učestvuju u radu drugog organa i tijela dužni su postupati u skladu sa ovlaštenjima, smjernicama i stavovima Vlade Kantona.

Članovi Vlade Kantona su dužni svoju aktivnost ostvarivati tako da, pored poslova za koje su lično zaduženi, prate i pitanja iz djelokruga Vlade Kantona za koja nisu lično zaduženi i da svojim prijedlozima i mišljenjima doprinose odgovornom, zakonitom i efikasnom radu Vlade Kantona.

VI - SEKRETAR VLADE KANTONA

Član 25.

Sekretar Vlade Kantona prema uputstvima premijera i Vlade u skladu sa Poslovnikom, stara se o pripremanju sjednice Vlade i dostavljanju materijala potrebnih za rad Vlade i njenih radnih tijela, pomaže premijeru u vršenju njegovih prava i dužnosti u vezi sa organizacijom i pripremanjem sjednica Vlade i izvršavanju zaključaka Vlade, obezbjeđuje radnim tijelima Vlade pomoć i saradnju stručnih i drugih službi i vrši i druge poslove u vezi s radom Vlade koje mu povjeri premijer.

Sekretar Vlade je naredbodavac za izvršenje finansijskog plana Vlade.

VII - AKTA VLADE KANTONA

Član 26.

Vlada Kantona u ostvarivanju svojih nadležnosti utvrđenih ustavom donosi uredbe, odluke, rješenja i zaključke.

Član 27.

Izuzetno za vrijeme trajanja ratnog stanja ili neposredne ratne opasnosti kada postoji objektivna nemogućnost da se sazove Skupština Kantona, Vlada može donositi i propise iz nadležnosti Skupštine Kantona.

Propisima iz stava l. ovog člana ne mogu se staviti van snage prava i slobode utvrđene ustavom i drugim propisima.

Propise iz stava 1. ovog člana Vlada će dostaviti Skupštini na potvrdu čim ona bude u mogućnosti da se sastane.

Član 28.

Uredbom se uređuju najvažnija pitanja iz nadležnosti Vlade Kantona, bliže uređuju odnosi za provođenje zakona, obrazuju stručne i druge službe Vlade Kantona i utvrđuju načela za unutrašnju organizaciju organa uprave Kantona.

Odlukom se uređuju pojedina pitanja ili propisuju mjere Vlade Kantona, daje saglasnost ili potvrđuju akta drugih organa ili organizacija i odlučuje o drugim pitanjima o kojima se ne odlučuje uredbom.

Rješenjem se odlučuje o imenovanjima i razrješenjima, kao i o drugim pojedinačnim pitanjima iz nadležnosti Vlade Kantona.

Zaključkom se utvrđuju stavovi o pitanjima od značaja za provođenje utvrđene politike, uređuju unutrašnji odnosi u Vladi Kantona i određuju zadaci organima uprave i službama, kao i radnim tijelima Vlade Kantona. Zaključkom se odlučuje i u drugim slučajevima u kojima se ne donose druga akta.

Član 29.

Uredbe i odluke Vlade Kantona objavljuju se u "Službenim novinama Kantona Sarajevo", a ostali akti Vlade ako je to u njima navedeno.

VIII - JAVNOST RADA VLADE KANTONA

Član 30.

Javnost rada Vlade Kantona obezbjeđuje se u skladu sa zakonom kojim se reguliše sloboda pristupa informacijama u Federaciji Bosne i Hercegovine.

IX - STRUČNE I DRUGE SLUŽBE KANTONA

Član 31.

Za obavljanje stručnih i drugih poslova za potrebe Skupštine Kantona, Vlade Kantona i organe uprave, Vlada Kantona može osnivati određene stručne, tehničke i druge službe, kao zajedničke ili samostalne službe, u skladu sa zakonom.

Aktom o obrazovanju službe iz prethodnog stava, utvrđuje se njen djelokrug, kao i status i odgovornost te službe i lica koje njom rukovodi.

Član 32.

Vlada Kantona vrši nadzor nad radom stručnih službi koje obrazuje.

Sekretar Vlade Kantona rukovodi radom Stručne službe koja obavlja poslove za potrebe Vlade Kantona i odgovoran je za njen rad.

X - PRELAZNE I ZAVRŠNE ODREDBE

Član 33.

Vlada Kantona je dužna donijeti Poslovnik o svom radu u roku od 30 dana od svog konstituisanja.

Član 34.

Vlada Kantona Sarajevo dužna je uskladiti Poslovnik o radu sa odredbama Zakona o izmjenama i dopunama Zakona o Vladi Kantona Sarajevo ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 38/13), u roku od 30 dana od dana njegovog stupanja na snagu.

Član 35.

Poslovnik Izvršnog odbora Grada Sarajeva i drugi propisi koji se odnose na njegovo unutrašnje organizovanje i funkcionisanje, koji su na snazi na dan stupanja na snagu Zakona o Vladi Kantona Sarajevo ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 7/96), ukoliko nisu u suprotnosti sa Ustavom Kantona i ovim zakonom, primjenjivaće se kao propisi Vlade, dok se ne donese Poslovnik o radu Vlade Kantona.

Član 36.

Do imenovanja premijera i članova Vlade u skladu sa Zakonom o izmjenama i dopunama Zakona o Vladi Kantona Sarajevo ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 4/01), poslove iz nadležnosti Vlade vršit će Vlada u dosadašnjem sastavu.

Član 37.

Ovlašćuje se Zakonodavno-pravna komisija Skupštine Kantona Sarajevo da utvrdi Novi prečišćeni tekst Zakona o Vladi Kantona Sarajevo.

Član 38.

Zakon o izmjenama i dopunama Zakona o Vladi Kantona Sarajevo stupio je na snagu osmog dana od dana objavljivanja u "Službenim novinama Kantona Sarajevo", broj 38/13.

---

Na osnovu člana 16. Zakona o izmjenama i dopunama Zakona o sudskim taksama ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 18/14) i člana 181. Poslovnika Skupštine Kantona Sarajevo ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 41/12 - Drugi novi prečišćeni tekst i br. 15/13 i 47/13), Zakonodavno - pravna komisija Skupštine Kantona Sarajevo, na sjednici 22.08.2014. godine, utvrdila je Prečišćeni tekst Zakona o sudskim taksama.

Prečišćeni tekst Zakona o sudskim taksama obuhvata: Zakon o sudskim taksama ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 21/09), Zakon o izmjenama i dopunama Zakona o sudskim taksama ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 29/09), Zakon o izmjeni Zakona o sudskim taksama ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 14/11), Zakon o izmjenama Zakona o sudskim taksama ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 36/13) i Zakon o izmjenama i dopunama Zakona o sudskim taksama ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 18/14), u kojim je naznačen dan stupanja na snagu tih zakona.

Broj 01-05.22971-2/14
22. augusta 2014. godine
Sarajevo

Po ovlaštenju
**Esad Hrvačić**, s. r.

# ZAKON

## O SUDSKIM TAKSAMA

**(Prečišćeni tekst)**

DIO PRVI. OPĆE ODREDBE

Član 1.
(Plaćanje sudske takse)

(1) Ovim zakonom utvrđuje se način plaćanja sudskih taksa (u daljnjem tekstu: takse) u postupku pred Kantonalnim sudom u Sarajevu i Općinskim sudom u Sarajevu (u daljnjem tekstu: sud).

(2) Postupci u kojima se plaća taksa i visina takse za pojedine radnje, utvrđeni su u Tarifi sudskih taksi, koja je sastavni dio ovog zakona.

Član 2.
(Obveznik plaćanja takse)

(1) Takse propisane ovim zakonom plaća lice po čijem zahtjevu ili u čijem interesu se preduzimaju radnje u postupku, za koje je ovim zakonom utvrđeno plaćanje takse (u daljnjem tekstu: takseni obveznik).

(2) Za podneske i zapisnike koji zamjenjuju podneske taksu je dužno da plati lice koje podnosi podneske i lice na čiji zahtjev

Član 4.

Izvještaj o izvršenju Budžeta Općine Vogošća za period 01.01.2014.-30.06.2014. godine, objavit će se u "Službenim novinama Kantona Sarajevo".

Broj 01-14-1780/14
08. septembra 2014. godine
Vogošća

Predsjedavajući
Općinskog vijeća Vogošća
**Esad Piknjač**, s. r.

## ISPRAVKA

Na osnovu člana 164. Poslovnika Skupštine Kantona Sarajevo ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 41/12 - Drugi novi prečišćeni tekst, br. 15/13 i 47/13), sekretar Skupštine Kantona Sarajevo, nakon podnesenog zahtjeva za ispravku Zakona o Vladi Kantona Sarajevo ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 36/14 - Novi prečišćeni tekst) daje slijedeću

## ISPRAVKU

### ZAKONA O VLADI KANTONA SARAJEVO

**("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 36/14 - Novi prečišćeni tekst)**

1. U članu 13. stav 1. Zakona o Vladi Kantona Sarajevo ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 36/14 - Novi prečišćeni tekst), umjesto riječi: "članom 8b.", treba da stoje riječi: "članom 10.".
2. U članu 13. stav 4. Zakona o Vladi Kantona Sarajevo ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 36/14 - Novi prečišćeni tekst), umjesto riječi: "člana 8a.", treba da stoje riječi: "člana 9.".
3. Ovu ispravku objaviti u "Službenim novinama Kantona Sarajevo".

Broj 01-05-22971-1-1/14
12. septembra 2014. godine
Sarajevo

Sekretar
Skupštine Kantona Sarajevo
**Abid Kolašinac**, s. r.

## FEDERALNI ZAVOD ZA STATISTIKU

## SAOPĆENJE

### O PROSJEČNOJ ISPLAĆENOJ MJESEČNOJ NETO PLAĆI ZAPOSLENIH U KANTONU SARAJEVO ZA JULI/SRPANJ 2014. GODINE

1. Prosječna isplaćena mjesečna neto plaća po zaposlenom ostvarena u Kantonu Sarajevo za juli/srpanj 2014. godine iznosi 1.045 KM.

Broj 39
11. septembra 2014. godine

Direktor
**Hidajeta Bajramović**, s. r.

# SLUŽBENE OBJAVE

## UDRUŽENJA

Na osnovu člana 29. stav 1. Zakona o udruženjima i fondacijama ("Službene novine Federacije BiH", broj 45/02), a po zahtjevu Udruženja "ODRED IZVIĐAČA RAKOVICA 9", Ministarstvo pravde i uprave donosi

## RJEŠENJE

1. Upisuje se u registar udruženja koji se vodi kod Ministarstva pravde i uprave Kantona Sarajevo Udruženje "ODRED IZVIĐAČA RAKOVICA 9", skraćeni naziv je OI RAKOVICA 9, sa sjedištem u Rakovici, ulica RAKOVIČKA CESTA broj 471.

2. Upis je izvršen pod registarskim brojem 1942. knjiga IV registra udruženja, dana 12.06.2014. godine.

3. Programski ciljevi i zadaci Udruženja su: Razvoj i unapređenje izviđaštva u lokalnoj zajednici; razvoj kod svojih članova za poštivanje ljudi, razvijanje prijateljstva među ljudima, narodima, kako u lokalnoj zajednici, tako i na međunarodnom nivou, provođenje načela koje se temelje na savremenim pedagoškim spoznajama kao i na zamislima utemeljitelja izviđačkog sporta Sir Robert Baden Powella; pridonošenje razvoju djece i mladih, na dostizanju njihovih punih umnih i tjelesnih potencijala, kao pojedinca, odgovornih građana i članova lokalne, nacionalne i međunarodne zajednice; organizovanje izviđačkih škola za učenike osnovnih i srednjih škola, kao i studenata radi sticanja izviđačkih znanja i vještina; organizovanje izviđačkih kampova, od lokalnog do međunarodng nivoa, organizovanje časova ekološke edukacije, članova i građana o značaju zaštite čovjekove okoline radi sprječavanja od svih vidova i oblika zagađivanja, te drugi ciljevi i djelatnosti u skladu sa zakonom i Statutom.

4. Osoba ovlaštena za zastupanje i predstavljanje je: Baberović Anes - predsjednik Upravnog odbora.

Broj 03-05-05-3053/14
12. juna 2014. godine
Sarajevo

Ministrica
**Velida Memić**, s. r.

(O-874/14)

sjednice radnog tijela, mjesečni paušal će mu se umanjiti za 10% po izostanku.

Za realizaciju stavova 2, 3. i 4. nadležna je Komisija za izbor imenovanja i administrativna pitanja.

Član 106.

Poslanik/zastupnik ima pravo i dužnost da:

- pokreće inicijative za donošenje odluka i zakona u nadležnosti Skupštine;
- da pokreće inicijative za donošenje drugih akata u nadležnosti Skupštine;
- da pokreće rasprave o pitanjima koja su u nadležnosti Skupštine; i
- da u roku predviđenom ovim poslovnikom dobije sve informacije i materijale vezane za rad Skupštine i njenih tijela.

Član 107.

Poslanik/zastupnik ima pravo na novčanu naknadu za svoj rad u Skupštini, te naknadu materijalnih troškova, u skladu sa zakonom.

Član 108.

Poslanik/zastupnik uživa imunitet za svoj rad u Skupštini, u skladu sa odredbama Zakona o imunitetu Federacije Bosne i Hercegovine.

Član 109.

Poslaniku/zastupniku prestaje mandat na način propisan Izbornim zakonom BiH.

V - JAVNOST RADA SKUPŠTINE

Član 110.

Rad Skupštine je javan.

Skupština obezbjeđuje javnost rada blagovremenim, potpunim i objektivnim informisanjem javnosti o svom radu.

Član 111.

Skupština obezbjeđuje svim sredstvima javnog informisanja, pod jednakim uslovima, pristup informacijama kojima raspolaže, omogućava pristup skupštinskim materijalima, izdaje službena saopštenja i organizuje konferencije za štampu.

Pristup informacijama iz prethodnog stava može biti uskraćen samo ako one predstavljaju državnu, vojnu, službenu ili poslovnu tajnu na način propisan zakonom ili drugim propisima donesenim na osnovu zakona.

Član 112.

Građanima i predstavnicima sredstava javnog informisanja omogućava se slobodan pristup sjednicama Skupštine u za njih posebno rezervisanom prostoru, kako to utvrdi Kolegij i u skladu sa prostornim mogućnostima.

Član 113.

Sjednica ili dio sjednice na kojoj se razmatraju pitanja regulisana stavom 2. člana 111. biće održana bez prisustva sredstava javnog informisanja i zatvorena za javnost.

U slučaju iz prethodnog stava, predsjedavajući je dužan javnosti obrazložiti razloge zatvaranja sjednice Skupštine.

Član 114.

Sjednice komisija Skupštine u pravilu su otvorene za javnost.

Izuzetno, sjednice ili dijelovi sjednica komisija mogu biti zatvoreni za javnost ako se odnose na razmatranje pitanja ili saslušanja vezana za rad predstavnika organa vlasti, stručnjaka ili poslanika/zastupnika posebnih socijalnih interesa.

U slučaju iz stava 1. ovog člana, predstavnicima sredstava javnog informisanja i građanima biće omogućeno prisustvovanje u skladu sa prostornim mogućnostima.

Član 115.

Gost na sjednicama Skupštine ima pravo da:

- učestvuje u radu Skupštine i u raspravi pred Skupštinom prema odobrenju Kolegija;
- iznosi ekspertsko mišljenje na osnovu odobrenja Kolegija; i
- daje prijedloge Skupštini za rješavanje određenih pitanja na osnovu poziva Skupštine.

Izuzetno, ukoliko se ukaže hitna potreba da gost učestvuje u radu i raspravi pred Skupštinom, Skupština može na sjednici odlučiti da mu se da riječ.

Član 116.

Sekretar Skupštine dužan je organizovati rad Službe Skupštine na način koji omogućava da se brzo i efikasno obrade svi zahtjevi koji su Skupštini upućeni po osnovu Zakona o slobodi pristupa informacijama u Federaciji Bosne i Hercegovine.

VI - AKTA SKUPŠTINE

**Opće odredbe o aktima**

Član 117.

Skupština donosi Ustav, zakone, budžet i izvještaj o izvršenju budžeta, prostorni plan Kantona, Poslovnik Skupštine, odluke i zaključke, deklaracije, rezolucije, preporuke i smjernice i daje autentična tumačenja zakona ili drugog akta.

Član 118.

Kad Skupština vrši izmjene ili dopune općih akata Skupštine, zakon mijenja ili dopunjuje zakonom, a ostale opće akte, osim zaključka, odlukom.

Zaključak se mijenja ili dopunjuje zaključkom.

Autentično tumačenje se ne može mijenjati ili dopunjavati.

Član 119.

Odluka je skupštinski akt koji se donosi radi izvršavanja ili konkretizacije Ustava, zakona ili drugih općih akata ili njihovih pojedinih dijelova.

Odlukom se odlučuje i o drugim pravima i obavezama Skupštine kada je to Ustavom, zakonom, drugim općim aktom ili ovim poslovnikom određeno.

Član 120.

Zaključkom Skupština odlučuje o svom radu i o radu radnih tijela Skupštine i Službe Skupštine.

Zaključkom Skupština može zauzeti stav o pitanju koje je razmatrala, uključujući utvrđivanje obaveza za Vladu i kantonalne organe uprave u pogledu pripreme zakona ili drugih propisa i općih akata ili vršenja drugih poslova iz njihovog djelokruga.

Radna tijela Skupštine donose zaključke iz svog domena rada.

Član 121.

Deklaracijom se izražava stav Skupštine o političkim pitanjima i drugim bitnim pitanjima od interesa za Kanton, Federaciju Bosne i Hercegovine ili Bosnu i Hercegovinu.

Član 122.

Rezolucijom se utvrđuje političko djelovanje u svim ili pojedinim oblastima iz djelokruga Skupštine.

Izvod iz Ustava KS



propise ili druge akte niti preduzimati radnje kojima bi se na bilo koji način ograničavala prava ili narušavali interesi Bosne i Hercegovine ili Federacije na ovom području.

II - ZAŠTITA LJUDSKIH PRAVA I SLOBODA

Član 7.

**Utvrđivanje ljudskih prava i sloboda**

Na području Kantona obezbjeđuje se puna zaštita ljudskih prava i sloboda utvrđenih Ustavom Bosne i Hercegovine i Ustavom Federacije, kao i u instrumentima datim u Aneksu Ustava Federacije.

Skupština ili bilo koji drugi organ Kantona ne mogu reducirati ljudska prava i slobode utvrđene aktima iz prethodnog stava. Oni su du ni u donošenju propisa i u njihovoj primjeni posebno voditi računa o efektima koje ti propisi imaju ili mogu imati u oblasti ljudskih prava i sloboda.

Član 8.

**Zaštita ljudskih prava i sloboda**

Skupština će obezbijediti donošenje takvih propisa kojima će se u prvom redu zaštititi utvrđena ljudska prava i slobode, te uvesti efikasni instrumenti te zaštite.

Organi vlasti u Kantonu prilikom izvršavanja propisa su obavezni onemogućiti svako narušavanje ljudskih prava i sloboda, te poduzimati sve potrebne mjere iz svoje nadle nosti radi njihove potpune zaštite. Ovo se posebno odnosi na policijske snage koje će efikasnim, preventivnim i operativnim radom obezbijediti punu ličnu i imovinsku zaštitu svakog građanina.

Član 9.

**Komisija za ljudska prava**

Radi zaštite ljudskih prava i sloboda i kontrole rada svih organa vlasti Kantona u ovoj oblasti, Skupština obrazuje posebnu Komisiju za ljudska prava.

Broj članova, način njihovog imenovanja te nadle nosti Komisije iz prethodnog stava utvrđuju se posebnim propisom Kantona.

Član 10.

**Suradnja sa ombudsmenom i međunarodnim organizacijama**

Skupština i drugi organi vlasti su obavezni pru iti ombudsmenu Bosne i Hercegovine, ombudsmenu Federacije i svim međunarodnim posmatračkim tijelima za ljudska prava potrebnu pomoć u vršenju njihovih funkcija na području Kantona.

U okviru pomoći iz prethodnog stava organi Kantona će naročito:

a) staviti na uvid sve slu bene dokumente uključujući i one tajnog karaktera, te sudske i upravne spise;

b) osigurati suradnju svake osobe i svakog slu benika u davanju potrebnih informacija i podataka;

c) osigurati pristup i kontrolu na svim mjestima gdje su osobe lišene slobode, zatvorene ili gdje rade;

d) omogućiti prisustvo sudskim i upravnim postupcima kao i sastancima organa.

Nalazi i izvještaji tijela iz stava 1. ovog člana će se razmatrati u nadle nim organima po hitnom postupku, te će na osnovu toga biti preduzimane odgovarajuće mjere gdje to bude potrebno.

III - NADLEŽNOSTI KANTONA

Član 11.

**Određivanje nadle nosti**

Kanton ima nadle nosti utvrđene Ustavom Federacije i ovim Ustavom.

U slučaju potrebe za tumačenjem, nadle nosti Kantona utvrđene ovim Ustavom će biti tumačene u korist Kantona po principu predpostavljene nadle nosti, a pojedinačno spomenuta ovlaštenja u ovom Ustavu se neće tumačiti kao bilo kakva ograničenja općih nadle nosti Kantona.

Član 12.

**Isključive nadle nosti**

U okviru svojih nadle nosti Kanton je nadle an za:

a) uspostavljanje i nadziranje policijskih snaga;

b) utvrđivanje obrazovne politike, uključujući donošenje propisa o obrazovanju i osiguranje obrazovanja;

c) utvrđivanje i provođenje kulturne politike;

d) utvrđivanje stambene politike, uključujući i donošenje propisa koji se tiču uređivanja i izgradnje stambenih objekata;

e) utvrđivanje politike koja se tiče reguliranja i osiguravanja javnih slu bi;

f) donošenje propisa o korištenju lokalnog zemljišta, uključujući i zaniranje;

g) donošenje propisa o unaprijeđivanju lokalnog poslovanja i dobrotvornih aktivnosti;

h) donošenje propisa o lokalnim postrojenjima za proizvodnju energije i osiguranje njihove dostupnosti;

i) utvrđivanje politike u vezi sa osiguranjem radija i televizije, uključujući donošenje propisa o osiguranju njihovog rada i izgradnji;

j) provođenje socijalne politike i uspostava slu bi socijalne zaštite;

k) stvaranje i primjena politike turizma i razvoja turističkih resursa;

l) stvaranje predpostavki za optimalni razvoj privrede koja odgovara urbanoj sredini;

m) finansiranje djelatnosti kantonalnih vlasti ili kantonalnih agencija oporezivanjem, zadu ivanjem ili drugim sredstvima.

Član 13.

**Zajedničke nadle nosti sa Federacijom**

Kanton zajedno sa Federacijom, samostalno ili u koordinaciji sa federalnim vlastima vrši slijedeće nadle nosti:

a) jamčenje i provođenje ljudskih prava;

b) zdravstvo;

c) politika zaštite čovjekove okoline;

d) komunikacijska i transportna infrastruktura;

e) socijalna politika;

f) provođenje zakona i drugih propisa o dr avljanstvu;

g) imigracija i azil;

h) turizam;

i) korištenje prirodnih bogatstava.

Član 14.

**Vršenje nadle nosti**

Svoje nadle nosti Kanton izvršava donošenjem sopstvenih propisa i primjenom propisa Bosne i Hercegovine i Federacije.

Nadle nosti iz člana 13. ovog Ustava Kanton vrši u obimu dogovorenom sa federalnim vlastima. U slučaju da takav dogovor ne postoji te nadle nosti će Kanton vršiti cjelovito i samostalno.

Član 15.

**Prenošenje nadle nosti**

Svoje nadle nosti iz oblasti obrazovanja, kulture, turizma, lokalnog poslovanja i dobrotvornih aktivnosti, radija i televizije Kanton mo e prenositi na općine u svom sastavu. Ove nadle nosti će se obavezno prenositi na one općine u kojima većinsko stanovništvo prema nacionalnoj strukturi nije stanovništvo koje čini većinu i na području cijelog Kantona.

Kanton mo e neke od svojih nadle nosti prenijeti i na federalne vlasti, ukoliko bi se na taj način obezbijedilo njihovo efikasnije i racionalnije vršenje.

Odluku o prenošenju nadle nosti u smislu ovog člana donosi Skupština.

IV - STRUKTURA VLASTI

A) ZAKONODAVNA VLAST

Član 16.

**Opća odredba**

Zakonodavnu vlast u Kantonu vrši Skupština Kantona.

Član 17.

**Sastav Skupštine**

Skupština je jednodomo predstavničko tijelo sastavljeno od 45 (četrdesetpet) poslanika. Poslanici se biraju tajnim glasanjem na neposrednim izborima na cijelom području Kantona.

Prilikom izbora poslanika obezbjeđuje se odgovarajuća zastupljenost predstavnika Bošnjaka, Hrvata i ostalih naroda proporcionalno nacionalnoj strukturi stanovništva na području Kan- tona.

Izbor poslanika u Skupštini provodi se sukladno federalnim izbornim propisima, s tim što izbore raspisuje i provodi Skup-ština.

Mandat poslanika u Skupštini trje 2 (dvije) godine.

Član 18.

**Nadle nosti Skupštine**

Skupština Kantona:

a) priprema i dvotrećinskom većinom usvaja Ustav Kantona;

b) donosi zakone i druge propise u okviru izvršavanja nadle nosti Kantona, izuzev propisa koji su ovim Ustavom ili zakonom dati u nadle nost Vlade Kantona;

c) bira i razrješava Predsjednika i podpredsjednika Kantona sukladno Ustavu Federacije i ovom Ustavu;

d) utvrđuje politiku i donosi programe razvoja Kantona;

e) potvrđuje imenovanje Premijera, zamjenika Premijera i članova Vlade Kantona;

f) osniva kantonalne i općinske sudove i utvrđuje njihove nadle nosti;

g) bira sudije kantonalnih sudova sukladno Ustavu Federacije i ovom Ustavu;

h) usvaja bud et Kantona i donosi zakone o oporezivanju i na drugi način osigurava potrebno finansiranje;

i) bira zastupnike u Dom naroda Federacije sukladno Ustavu Federacije;

j) odlučuje o prijenosu ovlaštenja Kantona na općine i Federaciju;

k) odobrava zaključivanje ugovora i sporazuma u oblasti međunarodnih odnosa i međunarodne suradnje;

l) provodi istragu sukladno ovom Ustavu i posebnim propisima;

m) vrši i druge poslove utvrđene federalnim propisima, ovim Ustavom i kantonalnim propisima.

Član 19.

**Način rada Skupštine**

Skupština bira predsjedavajućeg i dva njegova zamjenika iz reda izabranih poslanika.

Skupština zasijeda javno, izuzev u slučajevima kada je to predviđeno njenim poslovnikom. Izvještaji o zasjedanjima i donesenim odlukama se objavljuju u sredstvima javnog informiranja.

Način rada Skupštine bli e se uređuje poslovnikom.

Član 20.

**Poslanički imunitet**

Krivični postupak ili građanska parnica ne mogu biti pokrenuti protiv kantonalnog poslanika, niti kantonalni poslanik mo e biti zadr an u pritvoru ili ka njen na bilo koji način zbog iznesenog mišljenja i datog glasa u Skupštini.

Član 21.

**Način odlučivanja u Skupštini**

U vršenju svojih nadle nosti Skupština donosi zakone, druge propise, te opće i pojedinačne akte (dalje: propisi).