



Broj: 02-04-15840-9/25
Sarajevo, 24.04.2025. godine

Na osnovu člana 26. i 28. stav (4) Zakona o Vladi Kantona Sarajevo („Službene novine Kantona Sarajevo“, broj: 36/14 - Novi prečišćeni tekst i 37/14 - Ispravka), člana 27. Zakona o ustanovama („Službeni list RBiH“, broj: 6/92, 8/93 i 13/94) Vlada Kantona Sarajevo, na **114.** vanrednojsjednici održanoj **24.04.2025.** godine, donijela je

ZAKLJUČAK

1. Utvrđuje se prijedlog Odluke o davanju saglasnosti na Program rada i finansijski plan Kliničkog centra Univerziteta u Sarajevu za 2025. godinu sa procjenom za 2026. i 2027. godinu.
2. Prijedlog Odluke iz tačke 1. ovog zaključka dostavlja se Skupštini Kantona Sarajevo, na nadležno odlučivanje.
3. Ovaj zaključak stupa na snagu danom donošenja.

PO OVLAŠTENJU PREMIJERA

ministar Omer Osmanović

Dostaviti:

1. Predsjedavajući Skupštine Kantona Sarajevo,
2. Skupština Kantona Sarajevo,
3. Zamjenici predsjedavajućeg Skupštine Kantona Sarajevo (3x),
4. Premijer Kantona Sarajevo,
5. Ministarstvo zdravstva Kantona Sarajevo,
6. Klinički centar Univerziteta u Sarajevu (putem Ministarstva zdravstva Kantona Sarajevo),
7. Evidencija,
8. A r h i v a.



Na osnovu čl. 13. tačka b. i 18. tačka d. Ustava Kantona Sarajevo („Službene novine Kantona Sarajevo”, br. 1/96, 2/96, 3/96, 16/97, 14/00, 4/01, 28/04, 6/13 i 31/17), člana 27. Zakona o ustanovama („Službeni list RBiH”, br. 6/92, 8/93 i 13/94) i člana 170. Poslovnika Skupštine Kantona Sarajevo („Službene novine Kantona Sarajevo”, br. 41/12 – Drugi novi prečišćeni tekst, 15/13, 47/13, 47/15, 48/16, 9/20, 14/20, 16/22, 17/22 i 47/24 - Ispravka), Skupština Kantona Sarajevo na sjednici od _____. 2025. godine donijela je

Prijedlog

O D L U K U

o davanju saglasnosti na Program rada i finansijski plan Kliničkog centra Univerziteta u Sarajevu za 2025. godinu sa procjenom za 2026. i 2027. godinu.

I

Daje se saglasnost na Program rada i finansijski plan Kliničkog centra Univerziteta u Sarajevu za 2025. godinu sa procjenom za 2026. i 2027. godinu.

II

Ova odluka stupa na snagu danom donošenja, a objavit će se u „Službenim novinama Kantona Sarajevo“.

Broj: _____
Sarajevo, _____. 2025. godine

**Predsjedavajući
Skupštine Kantona Sarajevo**

Elvedin Okerić

O b r a z l o ž e n j e

I - PRAVNI OSNOV

Pravni osnov sadržan je u čl. 13. tačka b. i 18. tačka d. Ustava Kantona Sarajevo („Službene novine Kantona Sarajevo”, br. 1/96, 2/96, 3/96, 16/97, 14/00, 4/01, 28/04, 6/13 i 31/17), članu 170. Poslovnika Skupštine Kantona Sarajevo („Službene novine Kantona Sarajevo“, br: 41/12 – Drugi novi prečišćeni tekst, 15/13, 47/13, 47/15, 48/16, 9/20, 14/20, 16/22, 17/22 i 47/24 – Ispravka) i članu 27. Zakona o ustanovama („Službeni list R BiH”, br. 6/92, 8/93 i 13/94).

II – RAZLOZI ZA DONOŠENJE

U skladu sa odredbama člana 27. Zakonom o ustanovama, utvrđena je obaveza pribavljanja saglasnosti Osnivača kod donošenja godišnjeg programa rada i finansijskog plana.

Klinički centar Univerziteta u Sarajevu je saglasno navedenoj zakonskoj odredbi, obavezi prema Osnivaču, te Programu rada Vlade odnosno Skupštine Kantona Sarajevo, Odluci o metodologiji izrade godišnjih programa rada sa finansijskim planom i godišnjih izvještaja o radu i finansijskom poslovanju javnih zdravstvenih ustanova na području Kantona Sarajevo („Službene novine Kantona Sarajevo“, broj 23/09), kao i Odluci o metodologiji izrade i donošenja programa rada i izvještaja o radu Vlade Kantona Sarajevo i kantonalnih organa i organizacija („Službene novine Kantona Sarajevo”, br. 23/21, 52/21, 32/22 i 1/23 - prečišćeni tekst), dostavio Program rada i finansijski plan Kliničkog centra Univerziteta u Sarajevu za 2025. godinu sa procjenom za 2026. i 2027. godinu, koji je usvojio Upravni odbor ustanove.

III – PRIJEDLOG ODLUKE SKUPŠTINE

Na osnovu izloženog, predlažemo Skupštini Kantona Sarajevo da donese Odluku o davanju saglasnosti na Program rada i finansijski plan Kliničkog centra Univerziteta u Sarajevu za 2025 . godinu sa procjenom za 20256. i 2027. godinu, kao u predloženom tekstu.



Broj: 10-33-862-3/25
Sarajevo, 28.02.2025.godine

VLADA KANTONA SARAJEVO
- O V D J E -

PREDMET: Mišljenje na Program rada i finansijski plan Kliničkog centra Univerziteta u Sarajevu za 2025. godinu sa procjenom za 2026. i 2027.godinu

U skladu Odlukom o metodologiji izrade godišnjih programa rada sa finansijskim planom i izvještaja o radu i finansijskom poslovanju javnih zdravstvenih ustanova na području Kantona Sarajevo ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 5/08 i 23/09), Odlukom o metodologiji izrade i donošenja programa rada i izvještaja o radu Vlade Kantona Sarajevo i kantonalnih organa ("Službene novine Kantona Sarajevo" br. 23/21,52/21,32/22 i 1/23 - prečišćeni tekst Klinički centar Univerziteta u Sarajevu dostavio je Ministarstvu zdravstva Kantona Sarajevo Program rada i finansijski plan za 2025. godinu. Takođe je dostavljena i Odluka Upravnog odbora o usvajanju Programa rada i finansijskog plana Kliničkog centra Univerziteta u Sarajevu za period 2025.-2027. godina od 27.01.2025.godine.

Zavod zdravstvenog osiguranja Kantona Sarajevo dostavio je svoje mišljenje na Program rada i finansijski plan za 2025. godinu Kliničkog centra Univerziteta u Sarajevu, akt broj: 04/2-33-5-4214-2/25 A.B. od 10.02.2025.godine.

Takođe dostavljena je i Odluka Upravnog odbora o usvajanju Plana kadrova KCUS -a za 2025.godinu sa procjenom za 2026.i 2027.godinu, akt od 27.01.2025.godine.

Upravljačku strukturu čine Upravni i Nadzorni odbor, a radom ustanove rukovodi Generalni direktor u koordinaciji sa Menadžmentom i Izvršnim menadžmentom. Menadžment uz generalnog direktora čine direktori svih disciplina i glavna sestra, a izvršni menadžment čine šefovi organizacionih jedinica.

Klinički centar Univerziteta u Sarajevu pruža zdravstvene usluge na lokalitetima: objekti na lokalitetu "Koševo", lokalitet "Podhrastovi", lokalitet "Ilidža", lokalitet "Jezero".

Prostor

Izgradnja centralnog medicinskog bloka (CMB) započela je osamdesetih godina, a trenutno je stepen izgradnje manji od 50%. Prioritet KCUS-a u periodu 2025.-2027. godina je nastavak izgradnje Centralnog medicinskog objekta (CMB-a), posljednjeg objekta iz Programa izgradnje novog Kliničkog centra na lokaciji Koševo.

U dostavljenom Programu rada dat je prikaz planiranih promjena prostornih kapaciteta u objektu CMB u 2025.godini i to: KO31 - objekat CMB, etaža 12, stacionar; K031 - objekat CMB etaža 11, stacionar; K031 - etaža O7 objekat CMB.

Također dat je prikaz planiranih promjena vezano za prostorne kapaciteta i to: K041-rekonstrukcija i adaptacija objekta Kogeneracijsko postrojenje - Centr za upravljanje medicinskim otpadom.

Planirano tekuće investiciono održavanje za 2025.godinu je sastavni dio Plana javnih nabavki KCUS-a. Planirana ulaganja u prostore su predviđene IP projektima kandidovanim prema MZ FBiH i MZKS za Program javnih investicija za period 2025.-2027.godina, kao i kandidovanim projektima kroz Program utroška sredstava transfera iz Budžeta FBiH za 2024.godinu, gdje dio realizacije se odnosi na 2025.godinu, kao i kroz program utroška sredstava po osnovu odobrenog Programa finansijske konsolidacije i/ili restuktuiranja za period 2025.-2027.g.

U dostavljenom materijalu dat je prikaz planiranih ulaganja izgradnju novog prostora u CMB u 2025. godini.

Oprema

Nabavku opreme provodi tehnički sektor po osnovi investicionih ulaganja kroz Plan i program rada, prema listi prioriteta nabavke i gradnje objekta, a sve u skladu sa Planom javnih nabavki KCUS. Održavanje opreme je u nadležnosti Tehničkog sektora Stručne nemedicinske discipline.

U programu je dat prikaz vezan za plan i program za nabavku nove ključne medicinske opreme za dijagnostiku po organizacionim segmentima za 2025.godinu i to kako slijedi:

- Klinička patologija i citologija – Nabavka opreme za digitalizaciju patohistologije u KCUS-a
- Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam - Digitalni RTG angiografski uređaj sa pratećim sistemima za potrebe Klinike za bolesti srca, krvnih žila i reumatizma
- Klinika za nuklearnu medicinu i endokrinologiju – Nabavka PET/CT aparata za potrebe Klinike za nuklearnu medicinu i endokrinologiju KCUS-a.

U dostavljenom Programu dat je prikaz vezano za održavanje ključne medicinske opreme za dijagnostiku po organizacionim segmentima za 2025.godinu u kojem se navode svi organizacioni segmenti. Realizaciji će se pristupiti u skladu sa Planom javnih nabavki KCUS-a.



Ljudski resursi

Ukupan broj zaposlenih u Kliničkom centru Univerziteta u Sarajevu u 2025. godini je 3.939 uposlenika. Ukupan broj zaposlenih na neodređeno vrijeme je 3.593 dok je na određeno vrijeme zaposleno 346 osoba. Ukupan broj zaposlenih na određeno vrijeme u odnosu na ukupan broj zaposlenih iznosi 8,78%.

U dostavljenom programu rada dat je prikaz ukupno planiranog broja i struktura zdravstvenih radnika zaposlenih na neodređeno vrijeme po organizacionim segmentima u 2025.godini, kao i struktura uposlenog zdravstvenog kadra na određeno vrijeme po organizacionim segmentima. Dostavljena je i informacija o planiranom broju i strukturi zdravstvenih radnika - pripravnika po organizacionim segmentima za 2025.godinu, kao i ukupan planirani broj i struktura zdravstvenih saradnika zaposlenih na neodređeno vrijeme po orgnizacionom segmentu za 2025.godinu.

Planirani broj specijalizacija KCUS u 2025. godini prema organizacionoj strukturi je 89 specijalizacije, kao i 11 planiranih usmjerenih specijalizacija KCUS u 2025. godini.

U skladu sa mogućnostima Kliničkog centra Univerziteta u Sarajevu i planom NIRR-a, vrši se edukacija uposlenika KCUS kroz učešće na stručnim skupovima, kako u zemlji tako i u inostranstvu. Dat je i tabelarni prikaz edukacija za 2025.godinu.

U 2025.godini proces upravljanja ljudskim resursima u javnom sektoru i dalje će imati ključnu ulogu u postizanju strateških ciljeva, s obzirom da na to da troškovi rada čine značajan udio u ukupnim javnim izdatcima. Upravljanje ljudskim resursima direktno utiče na kvalitet pružanja zdravstvenih usluga. Prilikom zapošljavanja kadrova ustanova će voditi računa o stručnoj selekciji, orijentaciji i optimizaciji radne snage.

Djelatnost

Djelatnost KCUS -a je iz domena sekundarne i visoko diferencirane – tercijarne zdravstvene zaštite, koji obuhvata dijagnostiku, specijalističko konsultativnu zaštitu, laboratorijsko dijagnostičku djelatnost, bolničko liječenje i rehabilitaciju.

Discipline unutar organizacijske strukture Kliničkog centra Univerziteta u Sarajevu su:

- Hirurške discipline
- Internističke discipline
- Disciplina za ginekologiju i porodiljstvo
- Discipline za zdravlje djeteta
- Neuropsihijatrijske discipline
- Dijagnostičke discipline



Adresa: Reisa Džemaludina Čauševića 1, 71 000 Sarajevo
Tel: + 387 (0) 33 562-104, Fax: + 387 (0) 33 562-243
Web: <http://mz.ks.gov.ba>, E-mail: mz@mz.ks.gov.ba

3/6

Također u sastavu se nalazi i disciplina za nauku i nastavu kao i stručna nemedicinska disciplina.

Specijalističko konsultativna zdravstvena zaštita

Podaci za Specijalističko konsultativnu zdravstvenu zaštitu su obrađeni kroz tabelu OZU-11 iz koje je vidljivo da ukupan broj zdravstvenih usluga koji se planira pružiti u 2025. godini u okviru specijalističko konsultativne zdravstvene zaštite iznosi 3.227.585, dok ukupan broj usluga u okviru djelatnosti kliničke dijagnostike koji se planira pružiti u 2025.godini iznosi 5.852.855, što je 3% više od ostvarenja u 2024.godini a u 2026.godini se planira rast od 3% u odnosu na 2025.godinu, a u 2027. g se planira rast od 2% u odnosu na 2026.godinu.

Dakle u 2025. godini planira se 9.080.440 zdravstvenih usluga, uključujući kliničko specijalističko konsultativne usluge i dijagnostičke usluge.

Također u dostavljenom materijalu dat je tabelarni prikaz prosječne dnevne opterećenosti ljekara prema organizacionim segmentima i to za hirurške discipline, inernističke discipline, disciplinu za ginekologiju i porodiljstvo, disciplina za zdravlje djeteta i neuropsihijatrijsku disciplinu, kao i prikaz planirane dnevne opterećenosti ljekara specijaliste u odnosu na urađene dijagnostičke procedure po organizacionim segmentima u okviru Dijagnostičke discipline.

- **U Finansijskom planu** Kliničkog centra Univerziteta u Sarajevu za 2025. godinu, sa procjenama za 2026. i 2027. godinu, prihodi i rashodi su uravnoteženi.
- **Ukupni prihodi u 2025.godini** planirani su po izvorima u ukupnom iznosu od 365.494.000 KM i veći su za 13% u odnosu na procjenu ostvarenja istih za 2024. godinu.
- Prihodi iz obaveznog zdravstvenog osiguranja planirani su u iznosu od 353.666.000 KM i veći su za 15% u odnosu na procjenu ostvarenja istih u 2024. godini, a čine 97% ukupno planiranih prihoda.
- Prihodi od Zavoda zdravstvenog osiguranja Kantona Sarajevo po osnovu pružanja zdravstvenih usluga osiguranicima Kantona Sarajevo planirani su u iznosu od 231.474.000 KM i za 23% su veći od procjene ostvarenih prihoda po ovom osnovu u prethodnoj godini, a u strukturi ukupno planiranih prihoda imaju učešće od 63%.
- Ostali prihodi iz obaveznog zdravstvenog osiguranja planiraju se ostvariti od Federalnog zavoda zdravstvenog osiguranja i reosiguranja u iznosu od 87.649.000 KM, ostalih zavoda zdravstvenog osiguranja u iznosu od 23.993.000 KM, prihoda po osnovu pružanja usluga osiguranim licima sa područja RS i Distrikta Brčko u iznosu od 623.000 KM, te prihoda iz budžeta u iznosu od 9.927.000 KM.
- Prihodi izvan obaveznog zdravstvenog osiguranja planirani su u iznosu od 11.828.000 KM, što je manje za 18% u odnosu na procjenu ostvarenja prihoda po ovom osnovu u prethodnoj godini. Ovi prihodi planiraju se ostvariti iz sljedećih izvora: direktna plaćanja fizičkih lica 3.058.000 KM, prihoda iz budžeta 338.000 KM, humanitarnih prihoda 3.657.000 KM, te od ostalih prihoda 4.775.000 KM. Prihodi izvan obaveznog zdravstvenog osiguranja čine 3% ukupno planiranih prihoda.

- **Ukupni rashodi za 2025.** godinu planirani su u ukupnom iznosu od 365.494.000KM i veći su za 10% u odnosu na procjenu izvršenja istih u prethodnoj godini.
- Troškovi plaća i naknada planirani su u iznosu od 209.980.000 KM i u ukupnim rashodima imaju učešće od 57,5%, troškovi lijekova i ostalog medicinskog materijala planirani su u iznosu od 107.099.000 KM (29,5% ukupnih rashoda), troškovi amortizacije u iznosu od 18.213.000 KM (5% ukupnih rashoda), a troškovi materijala, energije i usluga te ostali troškovi poslovanja u iznosu od 30.202.000 KM (8% ukupnih rashoda).
- Kada je riječ o **planu kapitalnih ulaganja** koji podrazumjeva ulaganja u nabavku opreme i izgradnju i rekonstrukciju prostora, isti se planira realizirati sredstvima obezbjeđenim kroz Program finansijske konsolidacije i/ili restrukturiranja, razvojne programe sredstvima Budžeta Kantona Sarajevo, te vlastitim sredstvima u skladu sa odlukama upravnog odbora Ustanove.
- Nacrtom budžeta Kantona za 2025. godinu, predviđena su sredstva za kapitalna ulaganja za slijedeće projekte:
 - Nabavka opreme za digitalizaciju patohistologije u iznosu od 1.724.000 KM
 - Rekonstrukcija objekta kogeneracijskog postrojenja u Centru za upravljanje medicinskim otpadom u iznosu od 254.558 KM.

Na osnovu navedenog, Ministarstvo zdravstva Kantona Sarajevo daje slijedeće

MIŠLJENJE

Ministarstvo zdravstva predlaže Vladi Kantona Sarajevo da utvrdi Prijedlog Odluke o davanju saglasnosti na Program rada i finansijski plan Kliničkog centra Univerziteta u Sarajevu za 2025. godinu, te dostavi Skupštini Kantona Sarajevo na donošenje.

MINISTARSTVO ZDRAVSTVA KANTONA SARAJEVO

Prim. mr sci. dr. med. **Elvira Karić**





Adresa: Reisa Džemaludina Čauševića 1, 71 000 Sarajevo
Tel: + 387 (0) 33 562-104, Fax: + 387 (0) 33 562-243
Web: <http://mz.ks.gov.ba>, E-mail: mz@mz.ks.gov.ba

6/6

Broj: 04/2-33-5-4214-2/25 A.B.
Sarajevo, 10.02.2025. godine

JU Klinički centar Univerziteta u Sarajevu
n/r V.D. generalne direktorice Prof. dr. Hajrija Maksić

KLINIČKI CENTAR UNIVERZITETA U SARAJEVU broj: 1		
PRIMLJENO: 13-02-2025		
Organizaciona jedinica	Klasifikaciona oznaka	Redni broj
57	11-7	5645

13.02.2025.

Ul. Bolnička 25
71000 Sarajevo

Na osnovu člana 3. Odluke o Metodologiji izrade godišnjih programa rada sa finansijskim planom i izvještaja o radu i finansijskom poslovanju javnih zdravstvenih ustanova na području Kantona Sarajevo („Službene novine Kantona Sarajevo“ broj 23/09), kao i Vašeg dopisa broj 56-45-1-3962 od 31.01.2025. godine kojim ste nam dostavili Program rada i finansijski plan KCUS za 2025. godinu, Zavod zdravstvenog osiguranja Kantona Sarajevo daje sljedeće

MIŠLJENJE

U skladu sa članom 5. stav 3. Odluke o Metodologiji izrade godišnjih programa rada sa finansijskim planom i izvještaja o radu i finansijskom poslovanju javnih zdravstvenih ustanova na području Kantona Sarajevo, zdravstvena ustanova je planirala prihod od domicilnog zavoda zdravstvenog osiguranja u iznosu od 231.474.000 KM, u okviru kojeg je naknada za pružanje zdravstvene zaštite u iznosu od 229.544.000 KM usaglašena sa Finansijskim planom Zavoda zdravstvenog osiguranja Kantona Sarajevo za 2025. godinu („Službene novine Kantona Sarajevo“ broj 52/24).

Iznos od 1.930.000 KM, koji je ustanova planirala kao dio ukupnog prihoda od domicilnog zavoda zdravstvenog osiguranja po osnovu učešća Zavoda u cijeni medicinskih sredstava (1.779.000 KM) i za refundaciju troškova zaposlenika za slučaj teških bolesti (151.000 KM) nije predmet usaglašavanja jer su Finansijskim planom Zavoda sredstva za ove namjene planirana u ukupnom iznosu na pozicijama po vrsti troška.

Rukovodstvo ustanove je odgovorno za zakonito, namjensko i svrsishodno planiranje i korištenje sredstava i efikasno i uspješno funkcionisanje sistema finansijskog upravljanja i kontrole u okviru finansijskim planom utvrđenih sredstava.



DIREKTOR

Mr.sci.oec.Muamer Kosovac

Dostaviti:

1. Naslovu
2. Direktor
3. Služba za plan i analizu
4. Sektor za ekonomiku i finansiranje
5. a/a



Adresa: Ložionička br. 2, 71 000 Sarajevo
ID broj: 4200178560003, PDV broj: 200178560003, Broj upisa u sudski registar: 65-05-0051-12,
Depozitni račun broj: 154-921-2014617245, Glavni transakcijski račun broj: 154-921-20146171-48,
Transakcijski račun broj: 134-001-11100067-72
Tel. +387 33 72 52 00, +387 33 72 52 07, Fax +387 33 61 86 14
e- mail: info@kzzosa.ba kabinet@kzzosa.ba

Na osnovu člana 65. Zakona o zdravstvenoj zaštiti ("Službene novine Federacije BiH", broj 46/10, 75/13), člana 37. Statuta ("Službene novine Federacije BiH", broj 73/13), Privremeni Upravni odbor Kliničkog centra Univerziteta u Sarajevu razmatrajući prijedlog Programa rada i finansijskog plana KCUS-a za period 2025-2027.godinu na 20. redovnoj sjednici, održanoj dana 27.01.2025. godine, donosi

O D L U K U
o usvajanju Programa rada i finansijskog plana KCUS-a za period 2025- 2027. godinu

I

Usvaja se Program rada i finansijski plan KCUS-a za period 2025-2027.godinu, usklađen sa Zakonom o budžetima F BiH, odnosno Dokumentom okvirnog budžeta koji obuhvata najmanje fiskalnu godinu i dvije naredne fiskalne godine, Metodologijom Ministarstva zdravstva Kantona Sarajevo („Sl.novine Kantona Sarajevo“, br.23/09) i Smjernicama za izradu Programa rada i finansijskog plana poslovanja KCUS-a za period 2025-2027. godinu.

II

Program rada i finansijski plan KCUS-a za period 2025-2027.godinu dostavlja se osnivačima.

III

Program rada i finansijski plan KCUS-a za period za 2025-2027.godinu, nalazi se u prilogu Odluke i čini njen sastavni dio.

IV

Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.



PRED
PRIVREMENOG UP

Prof. dr. Benjamin

ORA

Broj:

S a r a j e v o, 27.01.2025. godine

Dostaviti:

- Predsjednik PUO
- Kabinet Generalnog direktora
- DSND
- SFKPP
- SPPLJROPKAP
- Služba za plan i analizu
- a/a Privremenog Upravnog odbora
- a/a KCUS-a

KLINIČKI CENTAR UNIVERZITETA U SARAJEVU broj: 4		
PRIMLJENO: 29-01-2025		
Organizaciona jedinica	Klasifikaciona oznaka	Redni broj
65	04-2	3675

Na osnovu člana 65. Zakona o zdravstvenoj zaštiti („Službene novine Federacije BiH“, broj 46/10 i 75/13) i člana 37. Statuta („Službene novine Federacije BiH“ br.37/13), Privremeni Upravni odbor Kliničkog centra Univerziteta u Sarajevu, razmatrajući prijedlog Plana kadra KCUS-a za 2025. godinu sa procjenom za 2026. i 2027. godinu, na 20. redovnoj sjednici, održanoj dana 27.01.2025. godine, donio je

ODLUKU

o usvajanju Plana kadra KCUS-a za 2025. godinu sa procjenom za 2026. i 2027. godinu

I

Usvaja se Plan kadra KCUS-a za 2025. godinu sa procjenom za 2026. i 2027. godinu u skladu sa Odlukom o metodologiji izrade i donošenja programa rada i izvještaja o radu Vlade KS i kantonalnih organa („Sl. novine KS“ br.23/21), koji sadrži podatke:

- a) sistematizovani broj radnih mjesta,
- b) popunjeni broj radnih mjesta,
- c) planirani broj radnih mjesta prema strukturi.

II

Plan kadra iz tačke I ove Odluke nalazi se u prilogu iste i čini njen sastavni dio.

III

Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja.

Obrazloženje

Prijedlog Plana kadra KCUS-a za 2025. godinu sa procjenom za 2026. i 2027. godinu sačinjen je u skladu sa propisanim metodološkim tabelama.

Plan prijema kadra je iskazan u skladu sa stanjem kadra KCUS-a na dan 31.12.2024. godine, nerealizovanim oglasima iz prethodnog perioda i odlascima po raznim osnovama, kao i 119 planiranih specijalizacija prema Planu potrebnih specijalizacija i susbspecijalizacija zdravstvenih djelatnika i zdravstvenih saradnika Kantona Sarajevo za 2024. godinu i 41 prema Planu potrebnih specijalizacija i susbspecijalizacija zdravstvenih djelatnika i zdravstvenih saradnika Kantona Sarajevo za 2025. godinu, koji je donijelo federalno ministarstvo zdravstva KS.

Prijem kadra u KCUS će se vršiti sa raspoloživim finansijskim sredstvima u skladu sa Ugovorom između KCUS-a i ZZO KS. Popuna radnih mjesta će se vršiti prema potrebama organizacionih jedinica KCUS-a, a sve po važećim internim, zakonskim i podzakonskim aktima.

Zaključkom Vlade Kantona obavezuju se javne zdravstvene ustanove na području Kantona Sarajevo kao i zdravstvene ustanove kojima je osnivač ili suosnivač drugi nivo vlasti, a koje posluju na području Kantona Sarajevo, da za zapošljavanje nemedicinskog kadra za koji su izvor finansiranja sredstva iz obaveznog zdravstvenog osiguranja Zavoda zdravstvenog osiguranja Kantona Sarajevo, prethodno pribave odluku Vlade

Kantona Sarajevo o davanju saglasnosti za prijem u radni odnos na neodređeno vrijeme, odnosno saglasnost Ministarstva zdravstva KS za prijeme u radni odnos na određeno vrijeme, a kojom se potvrđuje da su obezbjeđena finansijska sredstva za zapošljavanje traženog kadra. Ukupan broj kadra sa ljekarima na specijalizaciji bi trebao da iznosi **3.939**, a prema kvalifikacionoj strukturi (OZU 7 tablica) koja je sastavni dio ove Odluke. Imajući naprijed navedeno u vidu, donosi se Odluka kao u dispozitivu.



**PREDSJEDNIK
PRIVREMENOG UPRAVNOG ODBORA**

Prof. dr. Benj

Broj:
S a r a j e v o, 27.01.2025. godine

Dostaviti:

- Predsjednik PUO
- Kabinet GD
- DSND
- SRPA
- SPOPLJROP
- a/a Privremenog Upravnog odbora
- a/a KCUS-a

KLINIČKI CENTAR UNIVERZITETA U SARAJEVU broj: 4		
PRIMLJENO: 29-01-2025		
Organizaciona jedinica	Klasifikaciona oznaka	Redni broj
65	04-2	3673

Tabela 1: Planirani broj uposlenika prema statusu zaposlenja u Kliničkom Centru Univerziteta u Sarajevu za 2025.godinu

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Ukupan broj zaposlenih	Ukupan broj zaposlenih na neodređeno vrijeme	Ukupan broj zaposlenih na određeno vrijeme	Ukupan broj zaposlenih na određeno vrijeme u odnosu na ukupan broj zaposlenih
1	2	3	4	5	6
I	Klinički Centar Univerziteta u Sarajevu	3.939	3.593	346	8,76%

Tabela 2: Ukupan planirani broj i struktura zdravstvenih radnika zaposlenih na neodređeno vrijeme po organizacionim segmentima u Kliničkom Centru Univerziteta u Sarajevu za 2025. godinu

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Ukupni broj zdravstvenih radnika	Struktura zdravstvenog kadra									
			Doktori medicine	Dr. medicine specijalisti	Dr. medicine spec sa usmjerenom spec.	Dr. stomatologije	Dr. stomatologije specijalisti	Mr. farmacije	Mr. farmacije specijalisti	Djelatnici sa visokom zdravstvenom stručnošću	Zdravstveni tehničari VSS	Zdravstveni tehničari SSS
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
I	Kabinet Generalnog direktora	10	0	2	6	0	0	0	0	2	0	0
II	Služba za zaštitu od zračenja i medicinsku fiziku	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1
III	Klinička apoteka	37	0	0	0	0	0	8	11	0	0	18
IV	Služba za internu reviziju	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
V	Služba za javne nabavke	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1	Klinika za neurohirurgiju	64	0	10	2	0	0	0	0	5	3	44
2	Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju	83	0	22	3	0	0	0	0	4	4	50
3	Klinika za urologiju	62	0	14	0	0	0	0	0	4	2	42
4	Klinika za dječiju hirurgiju	33	0	9	0	0	0	0	0	3	3	18
5	Klinika za torakalnu hirurgiju	33	0	1	7	0	0	0	0	3	2	20
6	Klinika za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu	160	0	45	4	0	0	0	0	5	1	95
7	Klinika za ortopediju i traumatologiju	121	0	18	1	0	0	0	0	7	3	92
8	Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju	43	0	9	0	0	0	0	0	3	3	28
9	Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurijom glave i vrata	60	0	6	2	1	8	0	0	3	8	30
10	Klinika za očne bolesti	41	0	12	0	0	0	0	0	3	3	23
11	Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju	101	0	14	12	0	0	0	0	13	7	55
12	Klinika urgentne medicine	47	0	13	0	0	0	0	0	3	0	31
13	Odjeljenje centralna sterilizacija	20	0	1	0	0	0	0	0	1	0	18
14	Odjeljenje OP sale	19	0	0	0	0	0	0	0	0	1	18
15	Odjeljenje za transfuziologiju	4	0	2	0	0	0	0	0	0	0	2
IV	HIRURŠKA DISCIPLINA	881	0	178	31	1	8	0	0	58	39	566
16	Klinika za gastroenterohepatologiju	44	0	8	7	0	0	0	0	3	1	25
17	Klinika za nefrologiju	38	0	4	6	0	0	0	0	3	0	25
18	Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi"	62	0	15	0	0	0	0	0	5	3	39
19	Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam	121	0	25	20	0	0	0	0	6	4	66
20	Klinika za kožne i venerične bolesti	23	0	7	1	0	0	0	0	3	1	11
21	Klinika za infektivne bolesti	65	0	16	1	0	0	0	0	6	2	40
22	Klinika za hematologiju	47	0	5	8	0	0	0	0	4	1	29
23	Klinika za nuklearnu medicinu	40	0	11	0	0	0	0	0	14	1	14
24	Klinika za endokrinologiju i dijabetes	32	0	2	9	0	0	0	0	4	1	16
25	Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju	81	0	15	1	0	0	0	0	4	9	52
26	Klinika za onkologiju	79	0	15	7	0	0	0	0	4	3	50
27	Klinika za hemodijalizu	61	0	3	7	0	0	0	0	3	3	45
V	INTERNISTIČKA DISCIPLINA	693	0	126	67	0	0	0	0	59	29	412
28	Klinika za ginekologiju i akušerstvo	122	0	18	6	0	0	0	0	6	4	88
VI	DISCIPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO	122	0	18	6	0	0	0	0	6	4	88
29	Pedijatrijska klinika	186	0	20	22	0	0	0	0	11	8	125
VII	DISCIPLINA ZA ZDRAVLJE DJETETA	186	0	20	22	0	0	0	0	11	8	125
30	Klinika za psihijatriju	94	0	12	3	0	0	0	0	5	3	71
31	Klinika za neurologiju	90	0	18	2	0	0	0	0	5	5	60
VIII	NEUROPSIHIJATRIJSKA DISCIPLINA	184	0	30	5	0	0	0	0	10	8	131
32	Klinika za radiologiju	117	0	28	5	0	0	0	0	60	2	22
33	Klinička biohemija sa imunologijom	97	0	8	1	0	0	2	8	3	14	61
34	Klinička imunologija	15	0	4	1	0	0	0	0	4	0	6
35	Klinička mikrobiologija	52	0	9	4	0	0	0	0	7	10	22
36	Klinička patologija, citologija i humana genetika	42	0	12	2	0	0	0	0	4	0	24
37	Humana genetika	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3
IX	DIJAGNOSTIČKA DISCIPLINA	326	0	61	13	0	0	2	8	78	26	138
38	OJ za nauku, nastavu i klinička istraživanja	1	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0
39	OJ za kvalitet i sigurnost zdravstvenih usluga	2	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0
X	DISCIPLINA ZA NAUKU I NASTAVU	3	0	3	0	0	0	0	0	0	0	0
40	Sektor za pravne poslove, ljudske resurse, obračun plaća, kancelarijsko i arhivsko poslovanje	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
41	Sektor za finansijske, knjigovodstvene i planske poslove	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
42	Tehnički sektor	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
43	Sektor zajedničkih službi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
44	Sektor zaštite	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
XI	STRUČNA NEMEDICINSKA DISCIPLINA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
XII	UKUPNO (I+II+III+IV+V+VI+VII+VIII+IX+X+XI)	2.443	0	438	150	1	8	10	19	224	114	1.479

Tabela 3: Ukupni planirani broj i struktura zdravstvenih radnika zaposlenih na određeno vrijeme po organizacionim segmentima u Kliničkom Centru Univerziteta u Sarajevu za 2025. godinu

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Ukupni broj zdravstvenih radnika	Struktura zdravstvenog kadra									
			Doktori medicine	Dr. medicine specijalisti	Dr. medicine spec. sa usmjerenom spec.	Dr. stomatologije	Dr. stomatologije specijalisti	Mr. farmacije	Mr. farmacije specijalisti	Dijelatnici sa visokom zdravstvenom vješćom	Zdravstveni tehničari VSS	Zdravstveni tehničari SSS
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
I	Kabinet Generalnog direktora	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
II	Služba za zaštitu od zračenja i medicinsku fiziku	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
III	Klinička apoteka	2	0	0	0	0	0	2	0	0	0	0
IV	Služba za internu reviziju	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
V	Služba za javne nabavke	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1	Klinika za neurohirurgiju	9	9	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2	Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju	11	11	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3	Klinika za urologiju	4	4	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4	Klinika za dječju hirurgiju	5	5	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5	Klinika za torakalnu hirurgiju	7	7	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6	Klinika za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu	30	30	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7	Klinika za ortopediju i traumatologiju	6	6	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8	Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju	5	5	0	0	0	0	0	0	0	0	0
9	Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijom glave i vrata	19	11	0	0	8	0	0	0	0	0	0
10	Klinika za očne bolesti	9	9	0	0	0	0	0	0	0	0	0
11	Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju	14	14	0	0	0	0	0	0	0	0	0
12	Klinika urgentne medicine	16	16	0	0	0	0	0	0	0	0	0
13	Odjeljenje centralna sterilizacija	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
14	Odjeljenje OP sale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
15	Odjeljenje za transfuziologiju	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
IV	HIRURŠKA DISCIPLINA	135	127	0	0	8	0	0	0	0	0	0
16	Klinika za gastroenterohepatologiju	8	8	0	0	0	0	0	0	0	0	0
17	Klinika za nefrologiju	8	8	0	0	0	0	0	0	0	0	0
18	Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi"	13	13	0	0	0	0	0	0	0	0	0
19	Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam	14	14	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20	Klinika za kožne i venske bolesti	6	6	0	0	0	0	0	0	0	0	0
21	Klinika za infektivne bolesti	11	11	0	0	0	0	0	0	0	0	0
22	Klinika za hematologiju	5	5	0	0	0	0	0	0	0	0	0
23	Klinika za nuklearnu medicinu	5	5	0	0	0	0	0	0	0	0	0
24	Klinika za endokrinologiju i dijabetes	8	8	0	0	0	0	0	0	0	0	0
25	Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju	8	8	0	0	0	0	0	0	0	0	0
26	Klinika za onkologiju	16	16	0	0	0	0	0	0	0	0	0
27	Klinika za hemodijalizu	2	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0
V	INTERNISTIČKA DISCIPLINA	104	104	0	0	0	0	0	0	0	0	0
28	Klinika za ginekologiju i akušerstvo	10	10	0	0	0	0	0	0	0	0	0
VI	DISCIPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO	10	10	0	0	0	0	0	0	0	0	0
29	Pedijatrijska klinika	24	24	0	0	0	0	0	0	0	0	0
VII	DISCIPLINA ZA ZDRAVLJE DJETETA	24	24	0	0	0	0	0	0	0	0	0
30	Klinika za psihijatriju	10	10	0	0	0	0	0	0	0	0	0
31	Klinika za neurologiju	13	13	0	0	0	0	0	0	0	0	0
VIII	NEUROPSIHIJATRIJSKA DISCIPLINA	23	23	0	0	0	0	0	0	0	0	0
32	Klinika za radiologiju	15	15	0	0	0	0	0	0	0	0	0
33	Klinička biohemija sa imunologijom	6	3	0	0	0	0	3	0	0	0	0
34	Klinička imunologija	2	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0
35	Klinička mikrobiologija	8	8	0	0	0	0	0	0	0	0	0
36	Klinička patologija, citologija i humana genetika	9	9	0	0	0	0	0	0	0	0	0
37	Humana genetika	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
IX	DIJAGNOSTIČKA DISCIPLINA	40	37	0	0	0	0	3	0	0	0	0
38	OJ za nauku, nastavu i klinička istraživanja	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
39	OJ za kvalitet i sigurnost zdravstvenih usluga	2	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0
X	DISCIPLINA ZA NAUKU I NASTAVU	2	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0
40	Sektor za pravne poslove, ljudske resurse, obračun plaća, kancelarijsko i arhivsko poslovanje	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
41	Sektor za finansijske, knjigovodstvene i planske poslove	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
42	Tehnički sektor	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
43	Sektor zajedničkih službi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
44	Sektor zaštite	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
XI	STRUČNA NEMEDICINSKA DISCIPLINA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
XII	UKUPNO (I+II+III+IV+V+VI+VII+VIII+IX+X+XI)	340	327	0	0	8	0	0	0	0	0	0

Tabela 4 Ukupan planirani broj i struktura zdravstvenih radnika - pripravnika po organizacionim segmentima u Kliničkom Centru Univerziteta u Sarajevu za 2025. godinu

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Ukupni broj zdravstvenih radnika pripravnika	Struktura zdravstvenog kadra						
			Doktori medicine	Dr. stomatologije	Dr. farmacije	Djelavnici sa visokom zdr. školom	Zdravstveni tehničari VSS	Zdravstveni tehničari SSS	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	
I	Kabinet Generalnog direktora	0	0	0	0	0	0	0	0
II	Služba za zaštitu od zračenja i medicinsku fiziku	0	0	0	0	0	0	0	0
III	Klinička apoteka	0	0	0	0	0	0	0	0
IV	Služba za internu reviziju	0	0	0	0	0	0	0	0
V	Služba za javne nabavke	0	0	0	0	0	0	0	0
1	Klinika za neurohirurgiju	1	1	0	0	0	0	0	0
2	Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju	1	1	0	0	0	0	0	0
3	Klinika za urologiju	1	1	0	0	0	0	0	0
4	Klinika za dječiju hirurgiju	1	1	0	0	0	0	0	0
5	Klinika za torakalnu hirurgiju	1	1	0	0	0	0	0	0
6	Klinika za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu	1	1	0	0	0	0	0	0
7	Klinika za ortopediju i traumatologiju	1	1	0	0	0	0	0	0
8	Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju	1	1	0	0	0	0	0	0
9	Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijom glave i vrata	1	1	0	0	0	0	0	0
10	Klinika za očne bolesti	1	1	0	0	0	0	0	0
11	Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju	1	1	0	0	0	0	0	0
12	Klinika urgentne medicine	1	1	0	0	0	0	0	0
13	Odjeljenje centralna sterilizacija	1	1	0	0	0	0	0	0
14	Odjeljenje OP sale	1	1	0	0	0	0	0	0
15	Odjeljenje za transfuziologiju	1	1	0	0	0	0	0	0
IV	HIRURŠKA DISCIPLINA	15	15	0	0	0	0	0	0
16	Klinika za gastroenterohepatologiju	1	1	0	0	0	0	0	0
17	Klinika za nefrologiju	1	1	0	0	0	0	0	0
18	Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi"	1	1	0	0	0	0	0	0
19	Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam	1	1	0	0	0	0	0	0
20	Klinika za kožne i venerične bolesti	1	1	0	0	0	0	0	0
21	Klinika za infektivne bolesti	1	1	0	0	0	0	0	0
22	Klinika za hematologiju	1	1	0	0	0	0	0	0
23	Klinika za nuklearnu medicinu	1	1	0	0	0	0	0	0
24	Klinika za endokrinologiju i dijabetes	1	1	0	0	0	0	0	0
25	Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju	1	1	0	0	0	0	0	0
26	Klinika za onkologiju	1	1	0	0	0	0	0	0
27	Klinika za hemodijalizu	1	1	0	0	0	0	0	0
V	INTERNISTIČKA DISCIPLINA	12	12	0	0	0	0	0	0
28	Klinika za ginekologiju i akušerstvo	1	1	0	0	0	0	0	0
VI	DISCIPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO	1	1	0	0	0	0	0	0
29	Pedijatrijska klinika	1	1	0	0	0	0	0	0
VII	DISCIPLINA ZA ZDRAVLJE DJETETA	1	1	0	0	0	0	0	0
30	Klinika za psihijatriju	1	1	0	0	0	0	0	0
31	Klinika za neurologiju	1	1	0	0	0	0	0	0
VIII	NEUROPSIHIJATRISKA DISCIPLINA	2	2	0	0	0	0	0	0
32	Klinika za radiologiju	1	1	0	0	0	0	0	0
33	Klinička bihemija sa imunologijom	1	1	0	0	0	0	0	0
34	Klinička imunologija	1	1	0	0	0	0	0	0
35	Klinička mikrobiologija	1	1	0	0	0	0	0	0
36	Klinička patologija, citologija i humana genetika	1	1	0	0	0	0	0	0
37	Humana genetika	0	0	0	0	0	0	0	0
IX	DIJAGNOSTIČKA DISCIPLINA	5	5	0	0	0	0	0	0
38	OJ za nauku, nastavu i klinička istraživanja	1	1	0	0	0	0	0	0
39	OJ za kvalitet i sigurnost zdravstvenih usluga	1	1	0	0	0	0	0	0
X	DISCIPLINA ZA NAUKU I NASTAVU	2	2	0	0	0	0	0	0
40	Sektor za pravne poslove, ljudske resurse, obračun plaća, kancelarijsko i arhivsko poslovanje	0	0	0	0	0	0	0	0
41	Sektor za finansijske, knjigovodstvene i planske poslove	0	0	0	0	0	0	0	0
42	Tehnički sektor	0	0	0	0	0	0	0	0
43	Sektor zajedničkih službi	0	0	0	0	0	0	0	0
44	Sektor zaštite	0	0	0	0	0	0	0	0
XI	STRUČNA NEMEDICINSKA DISCIPLINA	0	0	0	0	0	0	0	0
XII	UKUPNO (I+II+III+IV+V+VI+VII+VIII+IX+X+XI)	38	38	0	0	0	0	0	0

Tabela 5: Ukupan planirani broj i struktura zdravstvenih saradnika zaposlenih na neodređeno vrijeme po organizacionim segmentima u Kliničkom Centru Univerziteta u Sarajevu za 2025. godinu

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Ukupni broj zdravstvenih saradnika	Struktura zdravstvenih saradnika					Zdravstveni saradnici VSS
			Zdravstveni saradnici VSS	Inžinjerni medicinske biohemije	Inžinjerni medicinske biohemije - specijalisti	Zdravstveni saradnici VSS Spec.	Zdravstveni saradnici VSS	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
I	Kabinet Generalnog direktora	0	0	0	0	0	0	0
II	Služba za zaštitu od zračenja i medicinsku fiziku	12	12	0	0	0	0	0
III	Klinička apoteka	1	1	0	0	0	0	0
IV	Služba za internu reviziju	0	0	0	0	0	0	0
V	Služba za javne nabavke	0	0	0	0	0	0	0
1	Klinika za neurohirurgiju	0	0	0	0	0	0	0
2	Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju	0	0	0	0	0	0	0
3	Klinika za urologiju	0	0	0	0	0	0	0
4	Klinika za dječiju hirurgiju	0	0	0	0	0	0	0
5	Klinika za torakalnu hirurgiju	0	0	0	0	0	0	0
6	Klinika za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu	0	0	0	0	0	0	0
7	Klinika za ortopediju i traumatologiju	1	1	0	0	0	0	0
8	Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju	0	0	0	0	0	0	0
9	Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurijom glave i vrata	1	1	0	0	0	0	0
10	Klinika za očne bolesti	2	2	0	0	0	0	0
11	Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju	0	0	0	0	0	0	0
12	Klinika urgentne medicine	0	0	0	0	0	0	0
13	Odjeljenje centralna sterilizacija	0	0	0	0	0	0	0
14	Odjeljenje OP sale	0	0	0	0	0	0	0
15	Odjeljenje za transfuziologiju	0	0	0	0	0	0	0
IV	HIRURŠKA DISCIPLINA	4	4	0	0	0	0	0
16	Klinika za gastroenterohepatologiju	0	0	0	0	0	0	0
17	Klinika za nefrologiju	0	0	0	0	0	0	0
18	Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi"	0	0	0	0	0	0	0
19	Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam	0	0	0	0	0	0	0
20	Klinika za kožne i venerične bolesti	0	0	0	0	0	0	0
21	Klinika za infektivne bolesti	0	0	0	0	0	0	0
22	Klinika za hematologiju	0	0	0	0	0	0	0
23	Klinika za nuklearnu medicinu	1	1	0	0	0	0	0
24	Klinika za endokrinologiju i dijabetes	0	0	0	0	0	0	0
25	Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju	0	0	0	0	0	0	0
26	Klinika za onkologiju	0	0	0	0	0	0	0
27	Klinika za hemodijalizu	1	1	0	0	0	0	0
V	INTERNISTIČKA DISCIPLINA	2	2	0	0	0	0	0
28	Klinika za ginekologiju i akušerstvo	0	0	0	0	0	0	0
VI	DISCIPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO	0	0	0	0	0	0	0
29	Pedijatrijska klinika	2	2	0	0	0	0	0
VII	DISCIPLINA ZA ZDRAVLJE DJETETA	2	2	0	0	0	0	0
30	Klinika za psihijatriju	4	4	0	0	0	0	0
31	Klinika za neurologiju	1	1	0	0	0	0	0
VIII	NEUROPSIHIJATRIJSKA DISCIPLINA	5	5	0	0	0	0	0
32	Klinika za radiologiju	0	0	0	0	0	0	0
33	Klinička biohemija sa imunologijom	3	1	0	2	0	0	0
34	Klinička imunologija	0	0	0	0	0	0	0
35	Klinička mikrobiologija	1	1	0	0	0	0	0
36	Klinička patologija, citologija i humana genetika	8	8	0	0	0	0	0
37	Humana genetika	3	3	0	0	0	0	0
IX	DIJAGNOSTIČKA DISCIPLINA	15	13	0	2	0	0	0
38	OJ za nauku, nastavu i klinička istraživanja	0	0	0	0	0	0	0
39	OJ za kvalitet i sigurnost zdravstvenih usluga	0	0	0	0	0	0	0
X	DISCIPLINA ZA NAUKU I NASTAVU	0	0	0	0	0	0	0
40	Sektor za pravne poslove, ljudske resurse, obračun plaća, kancelarijsko i arhivsko poslovanje	0	0	0	0	0	0	0
41	Sektor za finansijske, knjigovodstvene i planske poslove	0	0	0	0	0	0	0
42	Tehnički sektor	0	0	0	0	0	0	0
43	Sektor zajedničkih službi	0	0	0	0	0	0	0
44	Sektor zaštite	0	0	0	0	0	0	0
XI	STRUČNA NEMEDICINSKA DISCIPLINA	0	0	0	0	0	0	0
XII	UKUPNO (I+II+III+IV+V+VI+VII+VIII+IX+X+XI)	41	39	0	2	0	0	0

Tabela 6. Ukupan planirani broj i struktura zdravstvenih saradnika zaposlenih na određeno vrijeme po organizacionim segmentima u Kliničkom Centru Univerziteta u Sarajevu za 2025. godinu

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Struktura zdravstvenih saradnika					
		Ukupni broj zdravstvenih saradnika	Zdravstveni saradnici VSS	Inžinjeri medicinske bihemije	Inžinjeri medicinske bihemije - specijalisti	Zdravstveni saradnici VSS - Spec	Zdravstveni saradnici VSS
1	2	3	4	5	6	7	8
I	Kabinet Generalnog direktora	0	0	0	0	0	0
II	Služba za zaštitu od zračenja i medicinsku fiziku	0	0	0	0	0	0
III	Klinička apoteka	0	0	0	0	0	0
IV	Služba za internu reviziju	0	0	0	0	0	0
V	Služba za javne nabavke	0	0	0	0	0	0
1	Klinika za neurohirurgiju	0	0	0	0	0	0
2	Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju	0	0	0	0	0	0
3	Klinika za urologiju	0	0	0	0	0	0
4	Klinika za dječju hirurgiju	0	0	0	0	0	0
5	Klinika za torakalnu hirurgiju	0	0	0	0	0	0
6	Klinika za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu	0	0	0	0	0	0
7	Klinika za ortopediju i traumatologiju	1	1	0	0	0	0
8	Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju	0	0	0	0	0	0
9	Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijom glave i vrata	0	0	0	0	0	0
10	Klinika za očne bolesti	0	0	0	0	0	0
11	Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju	0	0	0	0	0	0
12	Klinika urgentne medicine	0	0	0	0	0	0
13	Odjeljenje centralna sterilizacija	0	0	0	0	0	0
14	Odjeljenje OP sale	0	0	0	0	0	0
15	Odjeljenje za transfuziologiju	0	0	0	0	0	0
IV	HIRURŠKA DISCIPLINA	1	1	0	0	0	0
16	Klinika za gastroenterohepatologiju	0	0	0	0	0	0
17	Klinika za nefrologiju	0	0	0	0	0	0
18	Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi"	0	0	0	0	0	0
19	Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam	0	0	0	0	0	0
20	Klinika za kožne i venerične bolesti	0	0	0	0	0	0
21	Klinika za infektivne bolesti	0	0	0	0	0	0
22	Klinika za hematologiju	0	0	0	0	0	0
23	Klinika za nuklearnu medicinu	0	0	0	0	0	0
24	Klinika za endokrinologiju i dijabetes	0	0	0	0	0	0
25	Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju	0	0	0	0	0	0
26	Klinika za onkologiju	0	0	0	0	0	0
27	Klinika za hemodijalizu	0	0	0	0	0	0
V	INTERNISTIČKA DISCIPLINA	0	0	0	0	0	0
28	Klinika za ginekologiju i akušerstvo	0	0	0	0	0	0
VI	DISCIPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO	0	0	0	0	0	0
29	Pedijatrijska klinika	2	2	0	0	0	0
VII	DISCIPLINA ZA ZDRAVLJE DJETETA	2	2	0	0	0	0
30	Klinika za psihijatriju	2	2	0	0	0	0
31	Klinika za neurologiju	1	1	0	0	0	0
VIII	NEUROPSIHIJATRIJSKA DISCIPLINA	3	3	0	0	0	0
32	Klinika za radiologiju	0	0	0	0	0	0
33	Klinička bihemija sa imunologijom	0	0	0	0	0	0
34	Klinička imunologija	0	0	0	0	0	0
35	Klinička mikrobiologija	0	0	0	0	0	0
36	Klinička patologija, citologija i humana genetika	0	0	0	0	0	0
37	Humana genetika	0	0	0	0	0	0
IX	DIJAGNOSTIČKA DISCIPLINA	0	0	0	0	0	0
38	OJ za nauku, nastavu i klinička istraživanja	0	0	0	0	0	0
39	OJ za kvalitet i sigurnost zdravstvenih usluga	0	0	0	0	0	0
X	DISCIPLINA ZA NAUKU I NASTAVU	0	0	0	0	0	0
40	Sektor za pravne poslove, ljudske resurse, obračun plaća, kancelarijsko i arhivsko poslovanje	0	0	0	0	0	0
41	Sektor za finansijske, knjigovodstvene i planske poslove	0	0	0	0	0	0
42	Tehnički sektor	0	0	0	0	0	0
43	Sektor zajedničkih službi	0	0	0	0	0	0
44	Sektor zaštite	0	0	0	0	0	0
XI	STRUČNA NEMEDICINSKA DISCIPLINA	0	0	0	0	0	0
XII	UKUPNO (I+II+III+IV+V+VI+VII+VIII+IX+X+XI)	6	6	0	0	0	0

Tabela 7: Ukupan planirani broj i struktura nezdravstvenih radnika zaposlenih na neodređeno vrijeme po organizacionim segmentima u Kliničkom Centru Univerziteta u Sarajevu za 2025. godinu

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Struktura nezdravstvenih radnika						
		Ukupni broj nezdravstvenih radnika	Nezdravstveni saradnici VSS	Nezdravstveni saradnici VSS	Viskokvalifikovan	Nezdravstveni saradnici SSS	Kvalifikovan	Nezdravstveni saradnici NSS
1	2	3	4	5	6	7	8	9
I	Kabinet Generalnog direktora	4	3	0	0	1	0	0
II	Služba za zaštitu od zračenja i medicinsku fiziku	0	0	0	0	0	0	0
III	Klinička apoteka	13	1	0	0	4	0	8
IV	Služba za internu reviziju	3	3	0	0	0	0	0
V	Služba za javne nabavke	8	8	0	0	0	0	0
1	Klinika za neurohirurgiju	10	0	0	0	0	1	9
2	Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju	12	0	0	0	0	0	12
3	Klinika za urologiju	10	0	0	0	0	0	10
4	Klinika za dječju hirurgiju	5	0	0	0	0	0	5
5	Klinika za torakalnu hirurgiju	5	0	0	0	0	0	5
6	Klinika za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu	10	0	0	0	0	0	10
7	Klinika za ortopediju i traumatologiju	27	0	0	0	1	0	26
8	Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju	5	0	0	0	0	0	5
9	Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijom glave i vrata	7	0	0	0	0	0	7
10	Klinika za očne bolesti	6	0	0	0	0	0	6
11	Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju	12	0	0	0	0	0	12
12	Klinika urgentne medicine	18	0	0	0	0	0	18
13	Odjeljenje centralna sterilizacija	7	0	0	0	0	0	7
14	Odjeljenje OP sale	17	0	0	0	0	0	17
15	Odjeljenje za transfuziologiju	1	0	0	0	0	0	1
IV	HIRURŠKA DISCIPLINA	152	0	0	0	1	1	150
16	Klinika za gastroenterohepatologiju	7	0	0	0	0	0	7
17	Klinika za nefrologiju	5	0	0	0	0	0	5
18	Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi"	15	0	0	0	0	1	14
19	Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam	16	0	0	0	0	0	16
20	Klinika za kožne i venerične bolesti	4	0	0	0	0	0	4
21	Klinika za infektivne bolesti	10	0	0	0	0	0	10
22	Klinika za hematologiju	9	0	0	0	0	0	9
23	Klinika za nuklearnu medicinu	5	0	0	0	0	0	5
24	Klinika za endokrinologiju i dijabetes	6	0	0	0	0	0	6
25	Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju	7	0	0	0	0	0	7
26	Klinika za onkologiju	15	0	0	0	0	0	15
27	Klinika za hemodijalizu	12	0	0	0	0	0	12
V	INTERNISTIČKA DISCIPLINA	111	0	0	0	0	1	110
28	Klinika za ginekologiju i akušerstvo	30	0	0	0	0	1	29
VI	DISCIPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO	30	0	0	0	0	1	29
29	Pedijatrijska klinika	23	0	0	0	0	3	20
VII	DISCIPLINA ZA ZDRAVLJE DJETETA	23	0	0	0	0	3	20
30	Klinika za psihijatriju	13	0	0	0	0	0	13
31	Klinika za neurologiju	19	0	0	0	0	0	19
VIII	NEUROPSIHIJATRISKA DISCIPLINA	32	0	0	0	0	0	32
32	Klinika za radiologiju	13	0	0	0	0	5	8
33	Klinička biohemija sa imunologijom	10	0	0	0	0	0	10
34	Klinička imunologija	2	0	0	0	0	0	2
35	Klinička mikrobiologija	12	0	0	0	3	0	9
36	Klinička patologija, citologija i humana genetika	24	0	1	0	5	1	17
37	Humana genetika	1	0	0	0	0	0	1
IX	DIJAGNOSTIČKA DISCIPLINA	62	0	1	0	8	6	47
38	OJ za nauku, nastavu i klinička istraživanja	9	5	0	0	3	0	1
39	OJ za kvalitet i sigurnost zdravstvenih usluga	4	3	0	0	0	0	1
X	DISCIPLINA ZA NAUKU I NASTAVU	13	8	0	0	3	0	2
40	Sektor za pravne poslove, ljudske resurse, obračun plaća, kancelarijsko i arhivsko poslovanje	88	36	2	1	45	2	2
41	Sektor za finansijske, knjigovodstvene i planske poslove	69	22	1	0	42	1	3
42	Tehnički sektor	157	24	1	45	39	41	7
43	Sektor zajedničkih službi	224	7	0	27	18	126	46
44	Sektor zaštite	90	14	0	0	74	2	0
XI	STRUČNA NEMEDICINSKA DISCIPLINA	628	103	4	73	218	172	58
XII	UKUPNO (I+II+III+IV+V+VI+VII+VIII+IX+X+XI)	1.071	118	6	73	235	184	456

Tabela 8: Ukupan planirani broj i struktura nezdravstvenih radnika zaposlenih na određeno vrijeme po organizacionim segmentima u Kliničkom Centru Univerziteta u Sarajevu za 2025. godinu

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Ukupan broj nezdravstvenih radnika	Struktura nezdravstvenih radnika					
			Nezdravstveni saradnici VSS	Nezdravstveni saradnici VSS	Visokokvalifikovani	Nezdravstveni saradnici SSS	Kvalifikovani	Nezdravstveni saradnici NSS
1	2	3	4	5	6	7	8	9
I	Kabinet Generalnog direktora	0	0	0	0	0	0	0
II	Služba za zaštitu od zračenja i medicinsku fiziku	0	0	0	0	0	0	0
III	Klinička apoteka	0	0	0	0	0	0	0
IV	Služba za internu reviziju	0	0	0	0	0	0	0
V	Služba za javne nabavke	0	0	0	0	0	0	0
1	Klinika za neurohirurgiju	0	0	0	0	0	0	0
2	Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju	0	0	0	0	0	0	0
3	Klinika za urologiju	0	0	0	0	0	0	0
4	Klinika za dječiju hirurgiju	0	0	0	0	0	0	0
5	Klinika za torakalnu hirurgiju	0	0	0	0	0	0	0
6	Klinika za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu	0	0	0	0	0	0	0
7	Klinika za ortopediju i traumatologiju	0	0	0	0	0	0	0
8	Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju	0	0	0	0	0	0	0
9	Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijom glave i vrata	0	0	0	0	0	0	0
10	Klinika za očne bolesti	0	0	0	0	0	0	0
11	Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju	0	0	0	0	0	0	0
12	Klinika urgentne medicine	0	0	0	0	0	0	0
13	Odjeljenje centralna sterilizacija	0	0	0	0	0	0	0
14	Odjeljenje OP sale	0	0	0	0	0	0	0
15	Odjeljenje za transfuziologiju	0	0	0	0	0	0	0
IV	HIRURŠKA DISCIPLINA	0	0	0	0	0	0	0
16	Klinika za gastroenterohepatologiju	0	0	0	0	0	0	0
17	Klinika za nefrologiju	0	0	0	0	0	0	0
18	Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi"	0	0	0	0	0	0	0
19	Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam	0	0	0	0	0	0	0
20	Klinika za kožne i venenčne bolesti	0	0	0	0	0	0	0
21	Klinika za infektivne bolesti	0	0	0	0	0	0	0
22	Klinika za hematologiju	0	0	0	0	0	0	0
23	Klinika za nuklearnu medicinu	0	0	0	0	0	0	0
24	Klinika za endokrinologiju i dijabetes	0	0	0	0	0	0	0
25	Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju	0	0	0	0	0	0	0
26	Klinika za onkologiju	0	0	0	0	0	0	0
27	Klinika za hemodijalizu	0	0	0	0	0	0	0
V	INTERNISTIČKA DISCIPLINA	0	0	0	0	0	0	0
28	Klinika za ginekologiju i akušerstvo	0	0	0	0	0	0	0
VI	DISCIPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO	0	0	0	0	0	0	0
29	Pedijatrijska klinika	0	0	0	0	0	0	0
VII	DISCIPLINA ZA ZDRAVLJE DJETETA	0	0	0	0	0	0	0
30	Klinika za psihijatriju	0	0	0	0	0	0	0
31	Klinika za neurologiju	0	0	0	0	0	0	0
VIII	NEUROPSIHIJATRISKA DISCIPLINA	0	0	0	0	0	0	0
32	Klinika za radiologiju	0	0	0	0	0	0	0
33	Klinička biohemija sa imunologijom	0	0	0	0	0	0	0
34	Klinička imunologija	0	0	0	0	0	0	0
35	Klinička mikrobiologija	0	0	0	0	0	0	0
36	Klinička patologija, citologija i humana genetika	0	0	0	0	0	0	0
37	Humana genetika	0	0	0	0	0	0	0
IX	DIJAGNOSTIČKA DISCIPLINA	0	0	0	0	0	0	0
38	OJ za nauku, nastavu i klinička istraživanja	0	0	0	0	0	0	0
39	OJ za kvalitet i sigurnost zdravstvenih usluga	0	0	0	0	0	0	0
X	DISCIPLINA ZA NAUKU I NASTAVU	0	0	0	0	0	0	0
40	Sektor za pravne poslove, ljudske resurse, obračun plaća, kancelarijsko i arhivsko poslovanje	0	0	0	0	0	0	0
41	Sektor za finansijske, knjigovodstvene i planske poslove	0	0	0	0	0	0	0
42	Tehnički sektor	0	0	0	0	0	0	0
43	Sektor zajedničkih službi	0	0	0	0	0	0	0
44	Sektor zaštite	0	0	0	0	0	0	0
XI	STRUČNA NEMEDICINSKA DISCIPLINA	0	0	0	0	0	0	0
XII	UKUPNO (I+II+III+IV+V+VI+VII+VIII+IX+X+XI)	0	0	0	0	0	0	0

Tabela 9: Ukupan planirani broj i struktura zdravstvenih radnika koji su na bolovanju duže od godinu dana po organizacionim segmentima u Kliničkom Centru Univerziteta u Sarajevu za 2025. godinu

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Ukupan broj zdravstvenih radnika na bolovanju	Broj zdravstvenih radnika koji su na bolovanju duže od godinu dana									
			Doktor medicine	Dr. medicinske specijalisti	Dr. medicinske spec. sa usavršavanjem spec.	Dr. stomatologije	Dr. stomatologije specijalisti	Mr. farmacije	Mr. farmacije specijalisti	Dišni centri sa uslugom zdr. i bolni	Zdravstveni tehničari VSS	Zdravstveni tehničari SSS
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
I	Kabinet Generalnog direktora	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
II	Služba za zaštitu od zračenja i medicinsku fiziku	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
III	Klinička apoteka	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
IV	Služba za internu reviziju	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
V	Služba za javne nabavke	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1	Klinika za neurohirurgiju	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2	Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3	Klinika za urologiju	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4	Klinika za dječju hirurgiju	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5	Klinika za torakalnu hirurgiju	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6	Klinika za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7	Klinika za ortopediju i traumatologiju	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8	Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
9	Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijom glave i vrata	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
10	Klinika za očne bolesti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
11	Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
12	Klinika urgentne medicine	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
13	Odjeljenje centralna sterilizacija	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
14	Odjeljenje OP sale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
15	Odjeljenje za transfuziologiju	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
IV	HIRURŠKA DISCIPLINA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
16	Klinika za gastroenterohepatologiju	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
17	Klinika za nefrologiju	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
18	Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi"	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
19	Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20	Klinika za kožne i venične bolesti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
21	Klinika za infektivne bolesti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
22	Klinika za hematologiju	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
23	Klinika za nuklearnu medicinu	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
24	Klinika za endokrinologiju i dijabetes	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
25	Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
26	Klinika za onkologiju	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
27	Klinika za hemodijalizu	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
V	INTERNISTIČKA DISCIPLINA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
28	Klinika za ginekologiju i akušerstvo	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
VI	DISCIPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
29	Pedijatrijska klinika	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
VII	DISCIPLINA ZA ZDRAVLJE DJETETA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
30	Klinika za psihijatriju	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
31	Klinika za neurologiju	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
VIII	NEUROPSIHIJATRISKA DISCIPLINA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
32	Klinika za radiologiju	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
33	Klinička biohemija sa imunologijom	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
34	Klinička imunologija	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
35	Klinička mikrobiologija	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
36	Klinička patologija, citologija i humana genetika	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
37	Humana genetika	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
IX	DIJAGNOSTIČKA DISCIPLINA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
38	OJ za nauku, nastavu i klinička istraživanja	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
39	OJ za kvalitet i sigurnost zdravstvenih usluga	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
X	DISCIPLINA ZA NAUKU I NASTAVU	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
40	Sektor za pravne poslove, ljudske resurse, obračun plaća, kancelarijsko i arhivsko poslovanje	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
41	Sektor za finansijske, knjigovodstvene i planske poslove	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
42	Tehnički sektor	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
43	Sektor zajedničkih službi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
44	Sektor zaštite	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
XI	STRUČNA NEMEDICINSKA DISCIPLINA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
XII	UKUPNO (I+II+III+IV+V+VI+VII+VIII+IX+X+XI)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Tabela 10 Ukupan planirani broj i struktura zdravstvenih radnika koji su na neplaćenom odsustvu po organizacionim segmentima u Kliničkom Centru Univerziteta za 2025. godinu

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Ukupni broj zdravstvenih radnika na nepl. Odsustvu	Broj zdravstvenih radnika koji su na neplaćenom odsustvu									
			Doktor medicine	Dr. medicine specijalisti	Dr. medicine spec. sa usmjerenom spec.	Dr. stomatologije	Dr. stomatologije specijalisti	Mr. farmacije	Mr. farmacije specijalisti	Djelatnici sa visokom stručnom znanjima	Zdravstveni tehničari VSS	Zdravstveni tehničari SSS
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
I	Kabinet Generalnog direktora	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
II	Služba za zaštitu od zračenja i medicinsku fiziku	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
III	Klinička apoteka	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
IV	Služba za internu reviziju	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
V	Služba za javne nabavke	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1	Klinika za neurohirurgiju	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2	Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3	Klinika za urologiju	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4	Klinika za dječju hirurgiju	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5	Klinika za torakalnu hirurgiju	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6	Klinika za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7	Klinika za ortopediju i traumatologiju	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8	Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
9	Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijom glave i vrata	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
10	Klinika za očne bolesti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
11	Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
12	Klinika urgentne medicine	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
13	Odjeljenje centralna sterilizacija	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
14	Odjeljenje OP sale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
15	Odjeljenje za transfuziologiju	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
IV	HIRURŠKA DISCIPLINA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
16	Klinika za gastroenterohepatologiju	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
17	Klinika za nefrologiju	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
18	Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi"	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
19	Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20	Klinika za kožne i venerične bolesti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
21	Klinika za infektivne bolesti	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
22	Klinika za hematologiju	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
23	Klinika za nuklearnu medicinu	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
24	Klinika za endokrinologiju i dijabetes	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
25	Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
26	Klinika za onkologiju	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
27	Klinika za hemodijalizu	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
V	INTERNISTIČKA DISCIPLINA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
28	Klinika za ginekologiju i akušerstvo	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
VI	DISCIPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
29	Pedijatrijska klinika	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
VII	DISCIPLINA ZA ZDRAVLJE DJETETA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
30	Klinika za psihijatriju	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
31	Klinika za neurologiju	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
VIII	NEUROPSIHIJATRIJSKA DISCIPLINA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
32	Klinika za radiologiju	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
33	Klinička bihemija sa imunologijom	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
34	Klinička imunologija	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
35	Klinička mikrobiologija	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
36	Klinička patologija, citologija i humana genetika	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
37	Humana genetika	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
IX	DIJAGNOSTIČKA DISCIPLINA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
38	OJ za nauku, nastavu i klinička istraživanja	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
39	OJ za kvalitet i sigurnost zdravstvenih usluga	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
X	DISCIPLINA ZA NAUKU I NASTAVU	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
40	Sektor za pravne poslove, ljudske resurse, obračun plaća, kancelarijsko i arhivsko poslovanje	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
41	Sektor za finansijske, knjigovodstvene i planske poslove	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
42	Tehnički sektor	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
43	Sektor zajedničkih službi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
44	Sektor zaštite	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
XI	STRUČNA NEMEDICINSKA DISCIPLINA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
XII	UKUPNO (I+II+III+IV+V+VI+VII+VIII+IX+X+XI)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Struktura zdravstvenog kadra											
		Doktori medicine	Dr. medicine specijalisti	Dr. medicine spec. sa usmjerenom spec.	Dr. stomatologije	Dr. stomatologije specijalisti	Mr. farmacije	Mr. farmacije specijalisti	Učesnici sa visokom zdr. školom	Zdravstveni tehničari VSS	Zdravstveni tehničari SSS	Ukupno zdravstveni radnici	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	
I	Kabinet Generalnog direktora	0	2	6	0	0	0	0	2	0	0	10	
II	Služba za zaštitu od zračenja i medicinsku fiziku	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1	
III	Klinička apoteka	0	0	0	0	0	10	11	0	0	18	39	
IV	Služba za internu reviziju	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
V	Služba za javne nabavke	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
1	Klinika za neurohirurgiju	9	10	2	0	0	0	0	5	3	44	73	
2	Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju	11	22	3	0	0	0	0	4	4	50	94	
3	Klinika za urologiju	4	14	0	0	0	0	0	4	2	42	66	
4	Klinika za dječiju hirurgiju	5	9	0	0	0	0	0	3	3	18	38	
5	Klinika za torakalnu hirurgiju	7	1	7	0	0	0	0	3	2	20	40	
6	Klinika za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu	30	45	4	0	0	0	0	5	1	95	180	
7	Klinika za ortopediju i traumatologiju	6	18	1	0	0	0	0	7	3	92	127	
8	Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju	5	9	0	0	0	0	0	3	3	28	48	
9	Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijom glave i vrata	11	8	2	9	8	0	0	3	8	30	79	
10	Klinika za očne bolesti	9	12	0	0	0	0	0	3	3	23	50	
11	Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju	14	14	12	0	0	0	0	13	7	55	115	
12	Klinika urgentne medicine	16	13	0	0	0	0	0	3	0	31	63	
13	Odjeljenje centralna sterilizacija	0	1	0	0	0	0	0	1	0	18	20	
14	Odjeljenje OP sale	0	0	0	0	0	0	0	1	0	18	19	
15	Odjeljenje za transfuziologiju	0	2	0	0	0	0	0	0	0	2	4	
IV	HIRURŠKA DISCIPLINA	127	178	31	9	8	0	0	58	39	566	1.016	
16	Klinika za gastroenterohepatologiju	8	8	7	0	0	0	0	3	1	25	52	
17	Klinika za nefrologiju	8	4	6	0	0	0	0	3	0	25	46	
18	Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi"	13	15	0	0	0	0	0	5	3	39	75	
19	Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam	14	25	20	0	0	0	0	6	4	66	135	
20	Klinika za kožne i venerične bolesti	6	7	1	0	0	0	0	3	1	11	29	
21	Klinika za infektivne bolesti	11	16	1	0	0	0	0	6	2	40	76	
22	Klinika za hematologiju	5	5	8	0	0	0	0	4	1	29	52	
23	Klinika za nuklearnu medicinu	5	11	0	0	0	0	0	14	1	14	45	
24	Klinika za endokrinologiju i dijabetes	8	2	9	0	0	0	0	4	1	16	40	
25	Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju	8	15	1	0	0	0	0	4	9	52	89	
26	Klinika za onkologiju	16	15	7	0	0	0	0	4	3	50	95	
27	Klinika za hemodijalizu	2	3	7	0	0	0	0	3	3	45	63	
V	INTERNISTIČKA DISCIPLINA	104	126	67	0	0	0	0	59	29	412	797	
28	Klinika za ginekologiju i akušerstvo	10	18	6	0	0	0	0	6	4	88	132	
VI	DISCIPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO	10	18	6	0	0	0	0	6	4	88	132	
29	Pedijatrijska klinika	24	20	22	0	0	0	0	11	8	125	210	
VII	DISCIPLINA ZA ZDRAVLJE DJETETA	24	20	22	0	0	0	0	11	8	125	210	
30	Klinika za psihijatriju	10	12	3	0	0	0	0	5	3	71	104	
31	Klinika za neurologiju	13	18	2	0	0	0	0	5	5	60	103	
VIII	NEUROPSIHIJATRISKA DISCIPLINA	23	30	5	0	0	0	0	10	8	131	207	
32	Klinika za radiologiju	15	28	5	0	0	0	0	60	2	22	132	
33	Klinička biohemija sa imunologijom	3	8	1	0	0	5	8	3	14	61	103	
34	Klinička imunologija	2	4	1	0	0	0	0	4	0	6	17	
35	Klinička mikrobiologija	8	9	4	0	0	0	0	7	10	22	60	
36	Klinička patologija, citologija i humana genetika	9	12	2	0	0	0	0	4	0	24	51	
37	Humana genetika	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3	3	
IX	DIJAGNOSTIČKA DISCIPLINA	37	61	13	0	0	5	8	78	26	138	366	
38	OJ za nauku, nastavu i klinička istraživanja	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1	
39	OJ za kvalitet i sigurnost zdravstvenih usluga	2	2	0	0	0	0	0	0	0	0	4	
X	DISCIPLINA ZA NAUKU I NASTAVU	2	3	0	0	0	0	0	0	0	0	5	
40	Sektor za pravne poslove, ljudske resurse, obračun plaća, kancelarijsko i arhivsko poslovanje	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
41	Sektor za finansijske, knjigovodstvene i planske poslove	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
42	Tehnički sektor	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
43	Sektor zajedničkih službi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
44	Sektor zaštite	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
XI	STRUČNA NEMEDICINSKA DISCIPLINA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
XII	UKUPNO (I+II+III+IV+V+VI+VII+VIII+IX+X+XI)	327	438	150	9	8	15	19	224	114	1.479	2.783	

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Struktura zdravstvenih saradnika						
		Zdravstveni saradnici VSS	Inženjeri medicinske biologije	Inženjeri medicinske biologije	Zdravstveni saradnici VSS- Spec	Zdravstveni saradnici VSS	Ukupno zdravstveni saradnici	
1	2	14	15	16	17	18	19	
I	Kabinet Generalnog direktora	0	0	0	0	0	0	
II	Služba za zaštitu od zračenja i medicinsku fiziku	12	0	0	0	0	12	
III	Klinička apoteka	1	0	0	0	0	1	
IV	Služba za internu reviziju	0	0	0	0	0	0	
V	Služba za javne nabavke	0	0	0	0	0	0	
1	Klinika za neurohirurgiju	0	0	0	0	0	0	
2	Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju	0	0	0	0	0	0	
3	Klinika za urologiju	0	0	0	0	0	0	
4	Klinika za dječiju hirurgiju	0	0	0	0	0	0	
5	Klinika za torakalnu hirurgiju	0	0	0	0	0	0	
6	Klinika za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu	0	0	0	0	0	0	
7	Klinika za ortopediju i traumatologiju	2	0	0	0	0	2	
8	Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju	0	0	0	0	0	0	
9	Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijom glave i vrata	1	0	0	0	0	1	
10	Klinika za očne bolesti	2	0	0	0	0	2	
11	Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju	0	0	0	0	0	0	
12	Klinika urgentne medicine	0	0	0	0	0	0	
13	Odjeljenje centralna sterilizacija	0	0	0	0	0	0	
14	Odjeljenje OP sale	0	0	0	0	0	0	
15	Odjeljenje za transfuziologiju	0	0	0	0	0	0	
IV	HIRURŠKA DISCIPLINA	5	0	0	0	0	5	
16	Klinika za gastroenterohepatologiju	0	0	0	0	0	0	
17	Klinika za nefrologiju	0	0	0	0	0	0	
18	Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi"	0	0	0	0	0	0	
19	Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam	0	0	0	0	0	0	
20	Klinika za kožne i venerične bolesti	0	0	0	0	0	0	
21	Klinika za infektivne bolesti	0	0	0	0	0	0	
22	Klinika za hematologiju	0	0	0	0	0	0	
23	Klinika za nuklearnu medicinu	1	0	0	0	0	1	
24	Klinika za endokrinologiju i dijabetes	0	0	0	0	0	0	
25	Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju	0	0	0	0	0	0	
26	Klinika za onkologiju	0	0	0	0	0	0	
27	Klinika za hemodijalizu	1	0	0	0	0	1	
V	INTERNISTIČKA DISCIPLINA	2	0	0	0	0	2	
28	Klinika za ginekologiju i akušerstvo	0	0	0	0	0	0	
VI	DISCIPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO	0	0	0	0	0	0	
29	Pedijatrijska klinika	4	0	0	0	0	4	
VII	DISCIPLINA ZA ZDRAVLJE DJETETA	4	0	0	0	0	4	
30	Klinika za psihijatriju	6	0	0	0	0	6	
31	Klinika za neurologiju	2	0	0	0	0	2	
VIII	NEUROPSIHIJATRIJSKA DISCIPLINA	8	0	0	0	0	8	
32	Klinika za radiologiju	0	0	0	0	0	0	
33	Klinička biohemija sa imunologijom	1	0	2	0	0	3	
34	Klinička imunologija	0	0	0	0	0	0	
35	Klinička mikrobiologija	1	0	0	0	0	1	
36	Klinička patologija, citologija i humana genetika	8	0	0	0	0	8	
37	Humana genetika	3	0	0	0	0	3	
IX	DIJAGNOSTIČKA DISCIPLINA	13	0	2	0	0	15	
38	OJ za nauku, nastavu i klinička istraživanja	0	0	0	0	0	0	
39	OJ za kvalitet i sigurnost zdravstvenih usluga	0	0	0	0	0	0	
X	DISCIPLINA ZA NAUKU I NASTAVU	0	0	0	0	0	0	
40	Sektor za pravne poslove, ljudske resurse, obračun plaća, kancelarijsko i arhivsko poslovanje	0	0	0	0	0	0	
41	Sektor za finansijske, knjigovodstvene i planske poslove	0	0	0	0	0	0	
42	Tehnički sektor	0	0	0	0	0	0	
43	Sektor zajedničkih službi	0	0	0	0	0	0	
44	Sektor zaštite	0	0	0	0	0	0	
XI	STRUČNA NEMEDICINSKA DISCIPLINA	0	0	0	0	0	0	
XII	UKUPNO (I+II+III+IV+V+VI+VII+VIII+IX+X+XI)	45	0	2	0	0	47	

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Struktura nezdravstvenih radnika						
		Nezdravstveni radnici VSS	Nezdravstveni radnici VSS	Visokokvalifikovani	Nezdravstveni saradnici SSS	Kvalifikovani	Nezdravstveni radnici NSS	Ukupno nezdravstveni radnici
1	2	20	21	22	23	24	25	26
I	Kabinet Generalnog direktora	3	0	0	1	0	0	4
II	Služba za zaštitu od zračenja i medicinsku fiziku	0	0	0	0	0	0	0
III	Klinička apoteka	1	0	0	4	0	8	13
IV	Služba za internu reviziju	3	0	0	0	0	0	3
V	Služba za javne nabavke	8	0	0	0	0	0	8
1	Klinika za neurohirurgiju	0	0	0	0	1	9	10
2	Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju	0	0	0	0	0	12	12
3	Klinika za urologiju	0	0	0	0	0	10	10
4	Klinika za dječiju hirurgiju	0	0	0	0	0	5	5
5	Klinika za torakalnu hirurgiju	0	0	0	0	0	5	5
6	Klinika za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu	0	0	0	0	0	10	10
7	Klinika za ortopediju i traumatologiju	0	0	0	1	0	26	27
8	Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju	0	0	0	0	0	5	5
9	Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijom glave i vrata	0	0	0	0	0	7	7
10	Klinika za očne bolesti	0	0	0	0	0	6	6
11	Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju	0	0	0	0	0	12	12
12	Klinika urgentne medicine	0	0	0	0	0	18	18
13	Odjeljenje centralna sterilizacija	0	0	0	0	0	7	7
14	Odjeljenje OP sale	0	0	0	0	0	17	17
15	Odjeljenje za transfuziologiju	0	0	0	0	0	1	1
IV	HIRURŠKA DISCIPLINA	0	0	0	1	1	150	152
16	Klinika za gastroenterohepatologiju	0	0	0	0	0	7	7
17	Klinika za nefrologiju	0	0	0	0	0	5	5
18	Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi"	0	0	0	0	1	14	15
19	Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam	0	0	0	0	0	16	16
20	Klinika za kožne i venerične bolesti	0	0	0	0	0	4	4
21	Klinika za infektivne bolesti	0	0	0	0	0	10	10
22	Klinika za hematologiju	0	0	0	0	0	9	9
23	Klinika za nuklearnu medicinu	0	0	0	0	0	5	5
24	Klinika za endokrinologiju i dijabetes	0	0	0	0	0	6	6
25	Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju	0	0	0	0	0	7	7
26	Klinika za onkologiju	0	0	0	0	0	15	15
27	Klinika za hemodijalizu	0	0	0	0	0	12	12
V	INTERNISTIČKA DISCIPLINA	0	0	0	0	1	110	111
28	Klinika za ginekologiju i akušerstvo	0	0	0	0	1	29	30
VI	DISCIPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO	0	0	0	0	1	29	30
29	Pedijatrijska klinika	0	0	0	0	3	20	23
VII	DISCIPLINA ZA ZDRAVLJE DJETETA	0	0	0	0	3	20	23
30	Klinika za psihijatriju	0	0	0	0	0	13	13
31	Klinika za neurologiju	0	0	0	0	0	19	19
VIII	NEUROPSIHIJATRISKA DISCIPLINA	0	0	0	0	0	32	32
32	Klinika za radiologiju	0	0	0	0	5	8	13
33	Klinička biohemija sa imunologijom	0	0	0	0	0	10	10
34	Klinička imunologija	0	0	0	0	0	2	2
35	Klinička mikrobiologija	0	0	0	3	0	9	12
36	Klinička patologija, citologija i humana genetika	0	1	0	5	1	17	24
37	Humana genetika	0	0	0	0	0	1	1
IX	DIJAGNOSTIČKA DISCIPLINA	0	1	0	8	6	47	62
38	OJ za nauku, nastavu i klinička istraživanja	5	0	0	3	0	1	9
39	OJ za kvalitet i sigurnost zdravstvenih usluga	3	0	0	0	0	1	4
X	DISCIPLINA ZA NAUKU I NASTAVU	8	0	0	3	0	2	13
40	Sektor za pravne poslove, ljudske resurse, obračun plaća, kancelarijsko i arhivsko poslovanje	36	2	1	45	2	2	88
41	Sektor za finansijske, knjigovodstvene i planske poslove	22	1	0	42	1	3	69
42	Tehnički sektor	24	1	45	39	41	7	157
43	Sektor zajedničkih službi	7	0	27	18	126	46	224
44	Sektor zaštite	14	0	0	74	2	0	90
XI	STRUČNA NEMEDICINSKA DISCIPLINA	103	4	73	218	172	58	628
XII	UKUPNO (I+II+III+IV+V+VI+VII+VIII+IX+X+XI)	118	5	73	235	184	456	1.071

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Struktura zdravstvenog kadra - pripravnici							Ukupno KCUS
		Doktori medicine	Dr. stomatologije	Mr. farmacije	Učelnici sa visokom zdr. školom	Zdravstveni tehničari VSS	Zdravstveni tehničari SSS	Ukupno zdravstveni radnici pripravnici	
1	2	27	28	29	30	31	32	33	34
I	Kabinet Generalnog direktora	0	0	0	0	0	0	0	14
II	Služba za zaštitu od zračenja i medicinsku fiziku	0	0	0	0	0	0	0	13
III	Klinička apoteka	0	0	0	0	0	0	0	53
IV	Služba za internu reviziju	0	0	0	0	0	0	0	3
V	Služba za javne nabavke	0	0	0	0	0	0	0	8
1	Klinika za neurohirurgiju	1	0	0	0	0	0	1	84
2	Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju	1	0	0	0	0	0	1	107
3	Klinika za urologiju	1	0	0	0	0	0	1	77
4	Klinika za dječju hirurgiju	1	0	0	0	0	0	1	44
5	Klinika za torakalnu hirurgiju	1	0	0	0	0	0	1	46
6	Klinika za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu	1	0	0	0	0	0	1	191
7	Klinika za ortopediju i traumatologiju	1	0	0	0	0	0	1	157
8	Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju	1	0	0	0	0	0	1	54
9	Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurijom glave i vrata	1	0	0	0	0	0	1	88
10	Klinika za očne bolesti	1	0	0	0	0	0	1	59
11	Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju	1	0	0	0	0	0	1	128
12	Klinika urgentne medicine	1	0	0	0	0	0	1	82
13	Odjeljenje centralna sterilizacija	1	0	0	0	0	0	1	28
14	Odjeljenje OP sale	1	0	0	0	0	0	1	37
15	Odjeljenje za transfuziologiju	1	0	0	0	0	0	1	6
IV	HIRURŠKA DISCIPLINA	15	0	0	0	0	0	15	1.188
16	Klinika za gastroenterohepatologiju	1	0	0	0	0	0	1	60
17	Klinika za nefrologiju	1	0	0	0	0	0	1	52
18	Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi"	1	0	0	0	0	0	1	91
19	Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam	1	0	0	0	0	0	1	152
20	Klinika za kožne i venerične bolesti	1	0	0	0	0	0	1	34
21	Klinika za infektivne bolesti	1	0	0	0	0	0	1	87
22	Klinika za hematologiju	1	0	0	0	0	0	1	62
23	Klinika za nuklearnu medicinu	1	0	0	0	0	0	1	52
24	Klinika za endokrinologiju i dijabetes	1	0	0	0	0	0	1	47
25	Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju	1	0	0	0	0	0	1	97
26	Klinika za onkologiju	1	0	0	0	0	0	1	111
27	Klinika za hemodijalizu	1	0	0	0	0	0	1	77
V	INTERNISTIČKA DISCIPLINA	12	0	0	0	0	0	12	922
28	Klinika za ginekologiju i akušerstvo	1	0	0	0	0	0	1	163
VI	DISCIPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO	1	0	0	0	0	0	1	163
29	Pedijatrijska klinika	1	0	0	0	0	0	1	238
VII	DISCIPLINA ZA ZDRAVLJE DJETETA	1	0	0	0	0	0	1	238
30	Klinika za psihijatriju	1	0	0	0	0	0	1	124
31	Klinika za neurologiju	1	0	0	0	0	0	1	125
VIII	NEUROPSIHIJATRIJSKA DISCIPLINA	2	0	0	0	0	0	2	249
32	Klinika za radiologiju	1	0	0	0	0	0	1	146
33	Klinička biohemija sa imunologijom	1	0	0	0	0	0	1	117
34	Klinička imunologija	1	0	0	0	0	0	1	20
35	Klinička mikrobiologija	1	0	0	0	0	0	1	74
36	Klinička patologija, citologija i humana genetika	1	0	0	0	0	0	1	84
37	Humana genetika	0	0	0	0	0	0	0	7
IX	DIJAGNOSTIČKA DISCIPLINA	5	0	0	0	0	0	5	448
38	OJ za nauku, nastavu i klinička istraživanja	1	0	0	0	0	0	1	11
39	OJ za kvalitet i sigurnost zdravstvenih usluga	1	0	0	0	0	0	1	9
X	DISCIPLINA ZA NAUKU I NASTAVU	2	0	0	0	0	0	2	20
40	Sektor za pravne poslove, ljudske resurse, obračun plaća, kancelarijsko i arhivsko poslovanje	0	0	0	0	0	0	0	88
41	Sektor za finansijske, knjigovodstvene i planske poslove	0	0	0	0	0	0	0	69
42	Tehnički sektor	0	0	0	0	0	0	0	157
43	Sektor zajedničkih službi	0	0	0	0	0	0	0	224
44	Sektor zaštite	0	0	0	0	0	0	0	90
XI	STRUČNA NEMEDICINSKA DISCIPLINA	0	0	0	0	0	0	0	628
XII	UKUPNO (I+II+III+IV+V+VI+VII+VIII+IX+X+XI)	38	0	0	0	0	0	38	3.939

rib	Naziv organizacionog segmenta	Ukupno broj uposlenika				
		Ukupno planiranih zdravstvenih radnika za 2025. godinu (određeno i neodređeno)	Ukupno planiranih zdravstvenih radnika za 2025. godinu (određeno i neodređeno)	Ukupno planiranih nezdravstvenih radnika za 2025. godinu (određeno i neodređeno)	Pripravici	Ukupno planiranih uposlenika za 2025. godinu
1	2	3	4	5	6	7
I	Kabineto Generalnog direktora	10	0	4	0	14
II	Služba za zaštitu od zračenja i medicinsku fiziku	1	12	0	0	13
III	Klinička apoteka	39	1	13	0	53
IV	Služba za internu reviziju	0	0	3	0	3
V	Služba za javne nabavke	0	0	0	0	0
1	Klinika za neurohirurgiju	73	0	10	1	84
2	Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju	94	0	12	1	107
3	Klinika za urologiju	66	0	10	1	77
4	Klinika za dječiju hirurgiju	38	0	5	1	44
5	Klinika za torakalnu hirurgiju	40	0	5	1	46
6	Klinika za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu	180	0	10	1	191
7	Klinika za ortopediju i traumatologiju	127	2	27	1	157
8	Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju	48	0		1	49
9	Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurijom glave i vrata	79	1	7	1	88
10	Klinika za očne bolesti	50	2	6	1	59
11	Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju	115	0	12	1	128
12	Klinika urgentne medicine	63	0	18	1	82
13	Odjeljenje centralna sterilizacija	20	0	7	1	28
14	Odjeljenje OP sale	19	0	17	1	37
15	Odjeljenje za transfuziologiju	4	0	1	1	6
IV	HIRURŠKA DISCIPLINA	1.016	5	152	16	1.189
16	Klinika za gastroenterohepatologiju	52	0	7	1	60
17	Klinika za nefrologiju	46	0	5	1	52
18	Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi"	75	0	15	1	91
19	Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam	135	0	16	1	152
20	Klinika za kožne i venerične bolesti	29	0	4	1	34
21	Klinika za infektivne bolesti	76	0	10	1	87
22	Klinika za hematologiju	52	0	9	1	62
23	Klinika za nuklearnu medicinu	45	1	5	1	52
24	Klinika za endokrinologiju i dijabetes	40	0	6	1	47
25	Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju	89	0	7	1	97
26	Klinika za onkologiju	95	0	15	1	111
27	Klinika za hemodijalizu	63	1	12	1	77
V	INTERNISTIČKA DISCIPLINA	797	2	111	12	922
28	Klinika za ginekologiju i akušerstvo	132	0	30	1	163
VI	DISCIPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILISTVO	132	0	30	1	163
29	Pedijatrijska klinika	210	4	23	1	238
VII	DISCIPLINA ZA ZDRAVLJE DJETETA	210	4	23	1	238
30	Klinika za psihijatriju	104	6	13	1	124
31	Klinika za neurologiju	103	2	19	1	125
VIII	NEUROPSIHIJATRIJSKA DISCIPLINA	207	8	32	2	249
32	Klinika za radiologiju	132	0	13	1	146
33	Klinička biohemija sa imunologijom	103	3	10	1	117
34	Klinička imunologija	17	0	2	1	20
35	Klinička mikrobiologija	60	1	12	1	74
36	Klinička patologija, citologija i humana genetika	51	8	24	1	84
37	Humana genetika	3	3	1	0	7
IX	DIJAGNOSTIČKA DISCIPLINA	366	16	62	6	448
38	OJ za nauku, nastavu i klinička istraživanja	1	0	9	1	11
39	OJ za kvalitet i sigurnost zdravstvenih usluga	4	0	4	1	9
X	DISCIPLINA ZA NAUKU I NASTAVU	5	0	13	2	20
40	Sektor za pravne poslove, ljudske resurse, obračun plaća, kancelarijsko i arhivsko poslovanje	0	0	68	0	68
41	Sektor za finansijske, knjigovodstvene i planske poslove	0	0	69	0	69
42	Tehnički sektor	0	0	157	0	157
43	Sektor zajedničkih službi	0	0	224	0	224
44	Sektor zaštite	0	0	90	0	90
XI	STRUČNA NEMEDICINSKA DISCIPLINA	0	0	628	0	628
XII	UKUPNO (I+II+III+IV+V+VI+VII+VIII+IX+X+XI)	2.763	47	1.071	36	3.918

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Ukupni broj lekara	
		Ukupno planiranih lekara za 2025. godinu	Ukupno planiranih lekara specijalista za 2025. godinu
1	2	3	4
I	Kabinet Generalnog direktora	9	6
II	Služba za zaštitu od zračenja i medicinsku fiziku	0	0
III	Klinička apoteka	10	11
IV	Služba za internu reviziju	0	0
V	Služba za javne nabavke	0	0
1	Klinika za neurohirurgiju	9	12
2	Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju	11	25
3	Klinika za urologiju	4	14
4	Klinika za dječju hirurgiju	5	9
5	Klinika za torakalnu hirurgiju	7	8
6	Klinika za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu	30	49
7	Klinika za ortopediju i traumatologiju	6	19
8	Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju	5	9
9	Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurijom glave i vrata	20	18
10	Klinika za očne bolesti	9	12
11	Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju	14	26
12	Klinika urgentne medicine	16	13
13	Odjeljenje centralna sterilizacija	0	1
14	Odjeljenje OP sale	0	0
15	Odjeljenje za transfuziologiju	0	2
IV	HIRURŠKA DISCIPLINA	136	217
16	Klinika za gastroenterohepatologiju	8	15
17	Klinika za nefrologiju	8	10
18	Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi"	13	15
19	Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam	14	45
20	Klinika za kožne i venerične bolesti	6	8
21	Klinika za infektivne bolesti	11	17
22	Klinika za hematologiju	5	13
23	Klinika za nuklearnu medicinu	5	11
24	Klinika za endokrinologiju i diabetes	8	11
25	Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju	8	16
26	Klinika za onkologiju	16	22
27	Klinika za hemodijalizu	2	10
V	INTERNISTIČKA DISCIPLINA	164	193
28	Klinika za ginekologiju i akušerstvo	10	24
VI	DISCIPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO	10	24
29	Pedijatrijska klinika	24	42
VII	DISCIPLINA ZA ZDRAVLJE DJETETA	24	42
30	Klinika za psihijatriju	10	15
31	Klinika za neurologiju	13	20
VIII	NEUROPSIHIJATRIJSKA DISCIPLINA	23	35
32	Klinika za radiologiju	15	33
33	Klinička biohemija sa imunologijom	8	17
34	Klinička imunologija	2	5
35	Klinička mikrobiologija	8	13
36	Klinička patologija, citologija i humana genetika	9	14
37	Humana genetika	0	0
IX	DIJAGNOSTIČKA DISCIPLINA	42	82
38	OJ za nauku, nastavu i klinička istraživanja	0	1
39	OJ za kvalitet i sigurnost zdravstvenih usluga	2	2
X	DISCIPLINA ZA NAUKU I NASTAVU	2	3
40	Sektor za pravne poslove, ljudske resurse, obračun plaća, kancelarijsko i arhivsko poslovanje	0	0
41	Sektor za finansijske, knjigovodstvene i planske poslove	0	0
42	Tehnički sektor	0	0
43	Sektor zajedničkih službi	0	0
44	Sektor zaštite	0	0
XI	STRUČNA NEMEDICINSKA DISCIPLINA	0	0
XII	UKUPNO (I+II+III+IV+V+VI+VII+VIII+IX+X+XI)	361	616

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Ukupan broj hirurga i anesteziologa	
		Ukupno planiranih hirurga za 2025. godinu	Ukupno planiranih anesteziologa za 2025. godinu
1	2	10	11
I	Kabinet Generalnog direktora		
II	Služba za zaštitu od zračenja i medicinsku fiziku		
III	Klinička apoteka		
IV	Služba za internu reviziju		
V	Služba za javne nabavke		
1	Klinika za neurohirurgiju	12	
2	Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju	25	
3	Klinika za urologiju	14	
4	Klinika za dječju hirurgiju	9	
5	Klinika za torakalnu hirurgiju	8	
6	Klinika za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu		47
7	Klinika za ortopediju i traumatologiju	19	
8	Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju	9	
9	Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijom glave i vrata	16	
10	Klinika za očne bolesti	12	
11	Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju	18	8
12	Klinika urgentne medicine	11	
13	Odjeljenje centralna sterilizacija	1	
14	Odjeljenje OP sale		
15	Odjeljenje za transfuziologiju		
IV	HIRURŠKA DISCIPLINA	186	65
16	Klinika za gastroenterohepatologiju		
17	Klinika za nefrologiju		
18	Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi"		
19	Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam		
20	Klinika za kožne i venerične bolesti		
21	Klinika za infektivne bolesti		
22	Klinika za hematologiju		
23	Klinika za nuklearnu medicinu		
24	Klinika za endokrinologiju i dijabetes		
25	Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju		
26	Klinika za onkologiju		
27	Klinika za hemodijalizu		
V	INTERNISTIČKA DISCIPLINA	0	0
28	Klinika za ginekologiju i akušerstvo	24	
VI	DISCIPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO	24	0
29	Pedijatrijska klinika		
VII	DISCIPLINA ZA ZDRAVLJE DJETETA	0	0
30	Klinika za psihijatriju		
31	Klinika za neurologiju		
VIII	NEUROPSHIJATRIJSKA DISCIPLINA	0	0
32	Klinika za radiologiju		
33	Klinička biohemija sa imunologijom		
34	Klinička imunologija		
35	Klinička mikrobiologija		
36	Klinička patologija, citologija i humana genetika		
37	Humana genetika		
IX	DIJAGNOSTIČKA DISCIPLINA	0	0
38	OJ za nauku, nastavu i klinička istraživanja		
39	OJ za kvalitet i sigurnost zdravstvenih usluga		
X	DISCIPLINA ZA NAUKU I NASTAVU	0	0
40	Sektor za pravne poslove, ljudske resurse, obračun plaća, kancelarijsko i arhivsko poslovanje		
41	Sektor za finansijske, knjigovodstvene i planske poslove		
42	Tehnički sektor		
43	Sektor zajedničkih službi		
44	Sektor zaštite		
XI	STRUČNA NEMEDICINSKA DISCIPLINA	0	0
XII	UKUPNO (I+II+III+IV+V+VI+VII+VIII+IX+X+XI)	180	65

Zdravstvena ustanova:
KLINIČKI CENTAR UNIVERZITETA U SARAJEVU

Tabela OZU 7: Planirani broj zaposlenih po strukturi za 2025 godinu

r/b	Zaposleni po strukama i stepenima stručne spreme	Plan 2024	sistematizovani broj uposlenika	Stanje kadra na dan 31.12.2024	Plan 2025	Procjena 2026	Procjena 2027	Index (5/4)
1	2	3	3	4	5	6	7	8
Zdravstveni radnici i saradnici:								
1	Doktori medicine	187	184	198	365	365	365	184
2	Doktori medicine-specijalisti	564	775	516	588	588	588	114
3	Doktori stomatologije	3	1	4	9	9	9	225
4	Doktori stomatologije-specijalisti	6	8	8	8	8	8	100
5	Farmaceuti	10	12	10	15	15	15	150
6	Farmaceuti specijalisti	19	16	18	19	19	19	106
7	Inženjeri medicinske biohemije	0	0	0	0	0	0	-
8	Inženjeri medicinske biohemije-specijalisti	2	0	2	2	2	2	100
9	Ostali zdravstveni radnici visoke spreme	218	267	240	224	224	224	93
10	Zdravstveni radnici više stručne spreme	119	164	101	114	114	114	113
11	Zdravstveni radnici srednje stručne spreme	1.319	1.725	1.299	1.479	1.479	1.479	114
12	Ostali zdravstveni radnici	34	56	31	45	45	45	145
I	Ukupno zdravstveni radnici i saradnici	2.481	3.208	2.427	2.868	2.868	2.868	118
Administrativni, tehnički i ostali radnici u zdravstvenoj ustanovi:								
1	Visoka stručna sprema	118	170	116	118	118	118	102
2	Viša stručna sprema	6	6	5	5	5	5	100
3	Srednja stručna sprema	234	263	211	235	235	235	111
4	Visokokvalifikovani	73	96	63	73	73	73	116
5	Kvalifikovani	183	171	174	184	184	184	106
6	Ostali radnici	432	528	387	456	456	456	118
II	Ukupno administrativni, tehnički i ostali radnici	1.046	1.234	956	1.071	1.071	1.071	112
III	Ukupno zaposleni u zdravstvenoj ustanovi (I+II)	3.527	4.442	3.383	3.939	3.939	3.939	116



KLINIČKI CENTAR UNIVERZITETA U SARAJEVU

BRIGA ZA ZDRAVLJE PACIJENTA NA PRVOM MJESTU

2025-2027

PROGRAM RADA I FINANSIJSKI PLAN

(usklađen sa Metodologijom Ministarstva
zdravstva Kantona Sarajevo)



Sarajevo, januar 2025. godine

SADRŽAJ

PROGRAM RADA.....	3
A. UVOD.....	4
1. DJELATNOST.....	6
2. OSNIVAČI.....	6
3. SJEDIŠTE	7
4. IDENTIFIKACIONI BROJ	7
5. RADNO VRIJEME.....	8
B. ORGANIZACIJA USTANOVE	8
1. ORGANIZACIONA STRUKTURA	8
2. PROMJENE	10
3. ŠEMA ORGANIZACIJE	10
C. UPRAVLJAČKA STRUKTURA	12
1. UPRAVLJAČKA STRUKTURA	12
2. PROMJENE	13
3. ŠEMA UPRAVLJANJA	13
D. PROSTOR.....	15
1. PRIKAZ PLANIRANOG NOVOG PROSTORNOG KAPACITETA	15
2. PROMJENE VEZANE ZA PROSTORNE KAPACITETE	16
3. ULAGANJA U PROSTORE	17
E. LJUDSKI RESURSI	17
1. UKUPAN BROJ ZAPOSLENIH.....	17
2. ZDRAVSTVENI UPOSLENICI NA ODREĐENO – NEODREĐENO VRIJEME	18
3. ZDRAVSTVENI UPOSLENICI – PRIPRAVNICI	20
4. ZDRAVSTVENI SARADNICI	21
5. NEZDRAVSTVENI RADNICI	23
6. PLANIRANI UKUPAN BROJ UPOSLENIKA PO ORGANIZACIONIM SEGMENTIMA.....	25
7. SPECIJALIZACIJE	26
8. STRUČNO I NAUČNO USAVRŠAVANJE	27
9. KRITERIJ I POLITIKA ZAPOSŁJAVANJA	29
F. OPREMA	31
1. NABAVKA I ODRŽAVANJE OPREME	31
G. DJELATNOST	32
PLAN UKUPNIH MEDICINSKIH USLUGA KCUS-A ZA PERIOD 2025-2027	33
PLAN USLUGA IZ PRIORITETNOG VERTIKALNOG PROGRAMA KOJE FINANSIRA ZZOR FBiH 2025-2027.G.....	36
1. PROGRAMI RADA.....	37
SPECIJALISTIČKO-KONSULTATIVNA ZDRAVSTVENA ZAŠTITA I BOLNIČKA ZDRAVSTVENA ZAŠTITA	127
1. SPECIJALISTIČKO-KONSULTATIVNA ZDRAVSTVENA ZAŠTITA.....	127
2. BOLNIČKA ZDRAVSTVENA ZAŠTITA.....	135
FINANSIJSKI PLAN	143

1. PREGLED PRIHODA	144
1.1. PRIHODI OD OBAVEZNOG ZDRAVSTVENOG OSIGURANJA.....	144
1.2. PRIHODI IZVAN OBAVEZNOG ZDRAVSTVENOG OSIGURANJA.....	146
2. PREGLED RASHODA.....	147
3. PREGLED OSNOVNIH FINANSIJSKIH POKAZATELJA	152
4. PREGLED BROJA ZAPOSLENIH	152
5. PREGLED KAPACITETA U SPECIJALISTIČKO-KONSULTATIVNOJ KLINIČKOJ ZDRAVSTVENOJ ZAŠTITI	153
6. PREGLED KORIŠTENIH KLINIČKIH POSTELJNIH KAPACITETA	157
7. BRUTO PLATE I NAKNADE.....	158
KAPITALNI PROJEKTI	158
<u>DOKUMENTACIONA OSNOVA.....</u>	<u>160</u>

PROGRAM RADA

A. UVOD

Program rada i finansijski plan Kliničkog Centra Univerziteta u Sarajevu za period 2025-2027. godinu je sačinjen u skladu sa Zakonom o budžetima FBiH, odnosno Dokumentom okvirnog budžeta koji obuhvata najmanje fiskalnu godinu i dvije naredne fiskalne godine, a na osnovu Metodologije Ministarstva zdravstva Kantona Sarajevo (Sl.novine Kantona broj 23/09), te Prijedloga Smjernica za izradu Programa rada i finansijskog poslovanja KCUS-a za period 2025-2027.godina:

SMJERNICE ZA IZRADU PROGRAMA RADA I FINANSIJSKOG POSLOVANJA KCUS-a ZA PERIOD 2025-2027.GODINA

1. Zdravstvene usluge

- 1.1. Fizički obim zdravstvenih usluga će se izvesti na bazi dostavljenih planova klinika (u odnosu na ostvarenje za period I-XII/2024.godine), od čega će i zavisiti planirani trend rast/pad broja BO dana, broja liječenih i ostalih zdravstvenih usluga.
- 1.2. Usluge iz prioritetnog vertikalnog programa koje finansira ZZOR FBiH u 2025.godini planirati na osnovu Ugovora o pružanju zdravstvenih usluga koje se finansiraju iz sredstava fonda solidarnosti FBiH za 2024.godinu, a zahtjevi OJ za 2025.g. su uvršteni u Procjena usluga za 2026.g. i 2027.g.
- 1.3. Program rada KCUS-a će se sačiniti na bazi dostavljenih planova OJ putem direktora Disciplina KCUS-a, glavne sestre KCUS-a i organizacionih jedinica odgovornih Generalnom direktoru KCUS.

2. Finansijski plan:

2.1. Prihodi

- Prihode Zavoda zdravstvenog osiguranja Kantona Sarajevo planirati na osnovu Finansijskog plana ZZO KS za 2025.godinu, a sve ostale prihode od ZZO KS (elektrostimulatori srca, refundacije troškova zaposlenika za slučaj teške bolesti, proteze, mrežice, stapleri) planirati na nivou ostvarenja 2024.godine.
- Prihode od strane ZZOR FBiH (Prioritetni vertikalni programi zdravstvene zaštite) planirati na bazi Ugovora o pružanju zdravstvenih usluga koje se finansiraju iz sredstava fonda solidarnosti FBiH za 2024.godinu, iako su klinike planirale veći obim usluga.
- Prihode od lijekova koji se finansiraju iz sredstava federalnog fonda solidarnosti i humanitarnih sredstava (citostatici, imunosupresivi, imunoglobulini, lijekovi za antiretroviralnu terapiju, multiplu sklerozu itd.) planirati na nivou planiranih troškova lijekova i ostalog medicinskog materijala Kliničke apoteke koji se finansiraju iz sredstava ZZOR FBiH i humanitarnih sredstava
- Humanitarne prihode planirati na nivou plana troškova humanitarne amortizacije
- Ostale prihode (prihodi od ostalih kantona, zakupi, parking, kliničko ispitivanje lijekova itd.) planirati na nivou ostvarenja za 2024.godinu, izuzev prihoda koji se ne planiraju jer nije moguće utvrditi izvjesnost, odnosno nemaju kontinuitet (kursne razlike, obračunate zatezne kamate, naplaćena otpisana potraživanja, prihodi iz ranijih godina itd).

2.2 Rashodi

- Troškove lijekova i ostalog medicinskog materijala planirati na osnovu dostavljenih podataka Kliničke apoteke,

- Troškove ostalih sektora naručioca planirati na osnovu dostavljenih podataka sektora naručioca,
- Troškove plaća planirati na bazi finansiranog broja radnika i specijalizanata predviđenih Finansijskim planom ZZO KS za 2025.g. (3.422 uposlenika + 291 specijalizant).
- Troškove amortizacije planirati na nivou ostvarenja 2024.godine, uvećani za troškove amortizacije po osnovu Plana investicija za 2025.godinu
- Planirati porast troškova otpremnina i jednokratnih pomoći u odnosu na 2024.godinu, a što je u skladu sa planiranim povećanjem prihoda od strane ZZO KS po ovom osnovu,
- Sve ostale troškovi planirati na nivou ostvarenja za 2024.godinu, izuzev rashoda koji se ne planiraju jer nije moguće utvrditi njihovu izvjesnost, odnosno nemaju kontinuitet (negativne kursne razlike, rashodi od zateznih kamata, rashodi iz prethodnih godina itd.)
- U 2025.godini očekuje se ispravka tekućih potraživanja i terećenje rashoda u iznosu od 200.000 KM, te je potrebno planirati rashode po ovom osnovu.

3. Kadrovi

- Planirati prema dostavljenom planu kadrova od strane Sektora za pravne poslove, ljudske resurse, obračun plata, kancelarijsko i arhivsko poslovanje (3.939 sa specijalizantima).

4. Investicije

4.1. Budžetska sredstva

- preuzeta iz Nacrta Budžeta Kantona Sarajevo za 2025.godinu objavljenog na web stranici Skupštine Kantona Sarajevo

PLAN INVESTICIJA ZA PERIOD 2025 - 2027 GODINA IZVOR FINANSIRANJA MINISTARSTVO ZDRAVSTVA KANTONA SARAJEVO

R. br.	Opis	Budžet KS za 2025.g.
KAPITALNI TRANSFERI		
1.	Nabavka opreme za digitalizaciju patohistologije u KCUS	1.724.000
2	Rekonstrukcija objekata kogeneracijskog postrojenja u Centru za upravljanje medicinskim otpadom u KCUS	254.558
	UKUPNO (KM)	1.978.558

- kandidovani IP obrasci prema MZ KS i MZ FBiH za Program javnih investicija za period 2025-2027.g. iz ranije usvojenog Master plana nastavka gradnje CMB-a.
- kandidovani projekti kroz Program utroška sredstava transfera iz Budžeta FBiH za 2024.g. čija realizacija se planira u 2025.godini kao i Program utroška sredstava po odobrenom Programu finansijske konsolidacije i/ili restrukturiranja za period 2025-2027.godina.

4.2. Vlastita sredstva

- Realizaciji će se pristupiti u skladu sa Planom javnih nabavki za 2025. godinu.

Klinički centar Univerziteta u Sarajevu je zdravstvena, javna ustanova u državnoj svojini, osnovana za obavljanje javne službe u djelatnostima zdravstva, nauke i obrazovanja, i predstavlja vodeću stručnu, edukativnu, nastavnu, znanstveno-istraživačku zdravstvenu ustanovu u Bosni i Hercegovini.

Klinički centar Univerziteta u Sarajevu pruža kliničko-bolničku zdravstvenu zaštitu iz svih disciplina na nivou sekundarne i tercijarne zaštite građanima Kantona Sarajevo, Federacije Bosne i Hercegovine i cijele BiH, kao i drugim korisnicima zdravstvene zaštite, a što je u skladu sa Zakonom o zdravstvenoj zaštiti.

1. DJELATNOST

U skladu sa Statutom (Sl. novine FBiH br. 73/13), djelatnost KCUS-a obuhvata slijedeće razrede:

- 86.10 - Djelatnost bolnica
- 86.21 - Djelatnost opšte medicinske prakse
- 86.22 - Djelatnost specijalističke medicinske prakse
- 86.90 - Ostale djelatnosti zdravstvene zaštite
- 72.11 - Istraživanje i eksperimentalni razvoj u biotehnologiji
- 72.19 - Ostalo istraživanje i eksperimentalni razvoj u prirodnim, tehničkim i tehnološkim naukama
- 21.10 - Proizvodnja osnovnih farmaceutskih proizvoda – Obrada krvi
- 52.21 - Uslužne djelatnosti u vezi s kopnenim prevozom

2. OSNIVAČI

Klinički centar Univerziteta u Sarajevu je osnovan Uredbom sa zakonskom snagom koju je donijelo Predsjedništvo Republike Bosne i Hercegovine (Sl. list R BiH 15/92) i Odlukom predsjedništva Skupštine Grada Sarajeva broj 01-012-70-39-13/92 od 30.06.1992. godine, u cilju obavljanja javne službe u djelatnostima zdravstva, nauke i obrazovanja.

Slijedom odredbi člana 53. stav 3. Zakona o zdravstvenoj zaštiti („Službene novine Federacije BiH”, broj 46/10; 75/13) osnivači kliničkih bolnica/kliničkih centara mogu biti jedan ili više kantona i FBiH zajedno.

Odluke o preuzimanju osnivačkih prava nad KCUS-om donijeli su:

- Federacija BiH – Odluka broj PF 01,02-02-822/13, donijeta od strane oba doma Parlamenta FBiH dana 25.07.2013. godine i objavljena u Sl. novinama FBiH br. 67/13 od 30.08.2013. g.
- Skupština Kantona Sarajevo - Odluka o preuzimanju prava i obaveza osnivača i usklađivanju organizacije i poslovanja nad KCUS-om, br. 01-05-14304/13 od 15.05.2013. g. (Sl. novine KS br. 20/13).

Ostale kantonalne skupštine, odnosno skupštine kantona suosnivača, nisu novelirale svoje ranije odluke o preuzimanju suosnivačkih prava nad KCUS-om, niti su oglasile prestanak primjene ranije donijetih odluka.

KCUS je zemljišno knjižni titular imovine koju koristi.

U skladu sa Zakonom o zdravstvenoj zaštiti usvojen je novi Statut Kliničkog centra Univerziteta u Sarajevu na 2. Vanrednoj sjednici Upravnog odbora Kliničkog centra održanoj 10.08.2012. godine (Odlukom UO broj 129/12) koji je objavljen u Sl. Novinama FBiH broj 73/13.

Saglasno Zakonu o ustanovama, Zakonu o zdravstvenoj zaštiti i Statutu, obaveza je osnivača da međusobna prava i obaveze utvrde posebnim ugovorom.

Odlukom Upravnog odbora KCUS-a 56/17 od 09.05.2017. godine pokrenuta je inicijativa prema osnivačima putem nadležnih ministarstava za zaključivanje ugovora između osnivača, u skladu sa članom 6. Zakona o ustanovama (Sl. glasnik R BiH br. 6/92; 8/93; 13/94) i članom 4. Statuta KCUS-a (Sl. novine FBiH br. 73/13).

Vlada FBiH je 7.12.2017.godine usvojila Informaciju o aktivnostima mjerodavnih organa FBiH i kantona, kao i mjerodavnih organa kliničkih centara u FBiH na izradi ugovora o međusobnim pravima, obavezama i odgovornostima osnivača nad kliničkim centrima, sa posebnim fokusom na preuzimanje finansijskih obaveza spram preuzetih osnivačkih prava. Vlada FBiH je Zaključkom utvrdila da se formira radna grupa koja će izraditi

prijedlog ugovora o međusobnim pravima, obavezama odgovornostima osnivača nad kliničkim centrima u Federaciji BiH, s posebnim fokusom na preuzimanje finansijskih obaveza spram preuzetih osnivačkih prava.

Saglasnost na Statut KCUS-a do sada su dali:

1. Federacija Bosne i Hercegovine Odluka broj PF 01,02-37-1582/12 od 25.07.2013. godine, donijeta od strane oba doma parlamenta FBiH (navedena Odluka i Statut UKC Sarajevo obavljani u Sl. novine FBiH br 73/13 od 20.09.2013.godine);
2. Unsko-Sanski kanton Odlukom Skupštine kantona br. 01-02-3-433/12 od 29.11.2012. godine, Zaključak Skupštine USK br. 01-02-4-432/12 od 29.11.2012.godine.
3. Bosansko-podrinjski kanton Odlukom Skupštine kantona br. 01-37-75/13 od 22.01.2013.godine, Zaključak Skupštine BPK Goražde br. 01-37-76/13 od 22.01.2013.godine
4. Zeničko-dobojski kanton Odlukom Skupštine kantona br. 01-01-9137/13 od 18.04.2013. godine, Odluka Vlade ZE-DO kantona br. 02-01-2102/13 od 24.01.2013.godine.

Na zahtjev KCUS-a, a shodno odredbama Zakona o zdravstvenoj zaštiti i podzakonskim aktima donesenim na osnovu Zakona, FMZ je donijelo sljedeća rješenja:

- ❖ Rješenje FMZ broj 01-37-5684-1/13 od 17.03.2014.godine kojim je utvrđeno da KCUS ispunjava uslove prostora, opreme i kadra za obavljanje specijalističko-konsultativne zdravstvene djelatnosti i bolničke zdravstvene djelatnosti na sekundarnom nivou zdravstvene zaštite. Istim rješenjem definisano je da KCUS ispunjava uslove prostora, opreme i kadra za obavljanje apotekarske djelatnosti u bolničkoj apoteci.
- ❖ Rješenje FMZ broj 01-37-1970-1/14 od 24.03.2014.godine kojim je utvrđeno da KCUS ispunjava uslove prostora, opreme i kadra, kao i primjenjenih tehnologija koje moraju ispunjavati zdravstvene ustanove koje vrše najsloženije oblike specijalističko-konsultativne zdravstvene djelatnosti i bolničke zdravstvene djelatnosti na tercijarnom nivou zdravstvene zaštite.
- ❖ Odlukom Senata Univerziteta u Sarajevu broj 01-6-18/24 od 27.03.2024.godine KCUS-u je utvrđen status univerzitetske bolnice. Položaj i funkcije nastavne baze Univerziteta u Sarajevu iz tačke I ove odluke preciznije će se urediti ugovorom/sporazumom kojim se definišu međusobna prava i obaveze Univerziteta i nastavne baze.

Slijedom dodjeljenog statusa nastavne baze, a imajući u vidu da je KCUS Privremeno rješenje UNSA za dodjelu naziva/statusa univerzitetske bolnice dobio iako nije dostavio kompletnu dokumentaciju, a kako je od dana donošenja Privremenog rješenja prošlo više od četiri godine i kako se konačno rješenje izdaje na period od pet godina nakon čega je potrebno pokrenuti postupak obnove naziva univerzitetska bolnica, te kako je u međuvremenu shodno novom Zakonu o visokom obrazovanju, KCUS u posebnom postupku dobio status nastavne baze, a radi definisanja daljeg postupanja KCUS-a u postupku dodjele naziva univerzitetska bolnica, KCUS se aktom br. 55-04-4-41775 od 26.11.2024.godine obratio UNSA za informaciju da li je neophodno da KCUS dostavi nedostajuću dokumentaciju, kako je to definisano obrazloženjem Privremenog rješenja ili je ipak potrebno postupak dodjele naziva univerzitetska bolnica pokrenuti ponovno.

3. SJEDIŠTE

Sjedište naše ustanove je Kanton Sarajevo, Bolnička br.25.

4. IDENTIFIKACIONI BROJ

Identifikacioni broj je 4200089110002.

5. RADNO VRIJEME

Radno vrijeme u KCUS-u se organizuje i raspoređuje na način da se osigura kontinuitet u pružanju zdravstvene zaštite u neprekidnom trajanju 24 sata a isto je propisano uputstvom o radnom vremenu, a s ciljem organizovanja zdravstvene zaštite koja se ostvaruje ukupnom organizacijom sistema zdravstvene zaštite koja mora biti funkcionalno povezana i usklađena po nivoima, od primarnog preko sekundarnog do tercijarnog nivoa zdravstvene zaštite i koja pruža neprekidnu zdravstvenu zaštitu građanima Federacije u svakoj životnoj dobi. Radno vrijeme podliježe promjenama i usklađeno je sa odredbama Zakona o radu, Zakona o zdravstvenoj zaštiti i općim i granskim kolektivnim ugovorima.

B. ORGANIZACIJA USTANOVE

1. ORGANIZACIONA STRUKTURA

Organizaciona struktura KCUS-a regulisana je Statutom („Sl.novine Federacije BiH“ br.73/13) i Pravilnikom o unutrašnjoj organizaciji i sistemartizaciji radnih mjesta KCUS-a br.65-04-2-39442 od 09.09.2022.godine, sa izmjenama i dopunama.

Djelatnost KCUS-a obavlja se kroz organizacione jedinice klinike na način da su funkcionalno povezane zdravstvena djelatnost, naučno-istraživačka djelatnost i nastavna djelatnost, kao i organizacione jedinice sektori, koje doprinose obavljanju djelatnosti, a koje su po prirodi opće, administrativne, pomoćne, tehničke i sl.

U klinikama se mogu formirati: odjeljenja (hospitalna i dijagnostičko-poliklinička), odsjeci, ambulate, kabineti, dnevne bolnice, poliklinike i ostali sadržaji u skladu sa propisima o zdravstvenoj zaštiti. Klinike su grupisane po specijalističkim sadržajima u medicinske discipline.

Sektori su grupisani u stručnu nemedicinsku disciplinu. U sektorima se formiraju službe.

Trenutna organizaciona struktura KCUS-a je slijedeća:

- 0.1. Kabinet generalnog direktora KCUS-a
- 0.2. Služba za zaštitu od zračenja i medicinsku fiziku
- 0.3. OJ Klinička apoteka
- 0.4. Službe interne revizije
- 0.5. Služba za javne nabavke

Svi organizacioni dijelovi (organizacione jedinice/klinike/sektori) grupisani su po specijalnostima i vrstama poslova kako slijedi:

I MEDICINSKE DISCIPLINE

- 1.1. Hirurška disciplina,
- 1.2. Internistička disciplina,
- 1.3. Disciplina za ginekologiju i porodiljstvo,
- 1.4. Disciplina za zdravlje djeteta,
- 1.5. Neuropsihijatrijska disciplina,
- 1.6. Dijagnostička disciplina.

1.1. HIRURŠKE DISCIPLINE

Specijalističke hirurške specijalnosti obavljaju se putem sljedećih organizacionih jedinica:

- 1.1.1. Klinika za neurohirurgiju
- 1.1.2. Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju,
- 1.1.3. Klinika za urologiju i transplantaciju,
- 1.1.4. Klinika za dječiju hirurgiju
- 1.1.5. Klinika za torakalnu hirurgiju,
- 1.1.6. Klinika za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu
- 1.1.7. Klinika za ortopediju i traumatologiju,
- 1.1.8. Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju,
- 1.1.9. Klinika za bolesti uha, nosa i grla sa hirurgijom glave i vrata
- 1.1.10. Klinika za očne bolesti
- 1.1.11. Klinika za kardiovaskularna hirurgiju
- 1.1.12. Klinika urgentne medicine
- 1.1.13. Odjeljenje Centralna sterilizacija
- 1.1.14. Odjeljenje OP sale
- 1.1.15. Odjeljenje za transfuziju.

1.2. INTERNISTIČKE DISCIPLINE

Specijalističke internističke specijalnosti obavljaju se putem sljedećih organizacionih jedinica:

- 1.2.1. Klinika za gastroenterohepatologiju
- 1.2.2. Klinika za nefrologiju,
- 1.2.3. Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi",
- 1.2.4. Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam,
- 1.2.5. Klinika za kožne i venerične bolesti,
- 1.2.6. Klinika za infektivne bolesti,
- 1.2.7. Klinika za hematologiju,
- 1.2.8. Klinika za nuklearnu medicinu
- 1.2.9. Klinika za endokrinologiju i dijabetes,
- 1.2.10. Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju,
- 1.2.11. Klinika za onkologiju
- 1.2.12. Klinika za hemodijalizu.

1.3. DISCIPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO

Specijalističke ginekološke i akušerske specijalnosti obavljaju se putem sljedećih organizacionih jedinica:

- 1.3.1. Klinika za ginekologiju i akušerstvo

1.4. DISCIPLINA ZA ZDRAVLJE DJETETA

Specijalističke djelatnosti za zaštitu zdravlja djeteta obavljaju se putem sljedećih organizacionih jedinica:

- 1.4.1. Pedijatrijska klinika

1.5. NEUROPSIHIJATRIJSKE DISCIPLINE

Specijalističke neuropsihijatrijske specijalnosti obavljaju se putem slijedećih organizacionih jedinica:

- 1.5.1. Klinika za psihijatriju
- 1.5.2. Klinika za neurologiju

1.6. DIJAGNOSTIČKE DISCIPLINE

Specijalističke dijagnostičke specijalnosti obavljaju se putem slijedećih organizacionih jedinica:

- 1.6.1. Klinika za radiologiju,
- 1.6.2. Klinička biohemija i laboratorijska medicina,
- 1.6.3. Klinička mikrobiologija,
- 1.6.4. Klinička patologija, citologija i humana genetika
- 1.6.5. Klinička imunologija.

II DISCIPLINA ZA NAUKU I NASTAVU

Stručno usavršavanje, izvođenje dodiplomske i postdiplomske nastave, naučno-istraživačka djelatnost organizacionih jedinica KCUS-a, naučno-istraživačka infrastruktura KCUS-a, klinička ispitivanja i poboljšanje kvaliteta i sigurnosti zdravstvenih usluga za sve OJ KCUS-a, organizuje se i realizuje u okviru Discipline za nauku i nastavu.

Disciplinu za nauku i nastavu organizaciono čine dvije OJ:

- 2.1.1. OJ za naučno-istraživački rad i stručno usavršavanje,
- 2.1.2. OJ za poboljšanje kvaliteta i sigurnosti zdravstvenih usluga.

III STRUČNA NEMEDICINSKA DISCIPLINA

Stručni nemedicinski sadržaji koji doprinose obavljanju osnovne djelatnosti se ostvaruju u okviru sektora kao organizacionih jedinica, koji su grupisani u stručnu nemedicinsku disciplinu.

Rad u Stručnoj nemedicinskoj disciplini obavlja se putem **sektora**, kao osnovnih organizacionih jedinica:

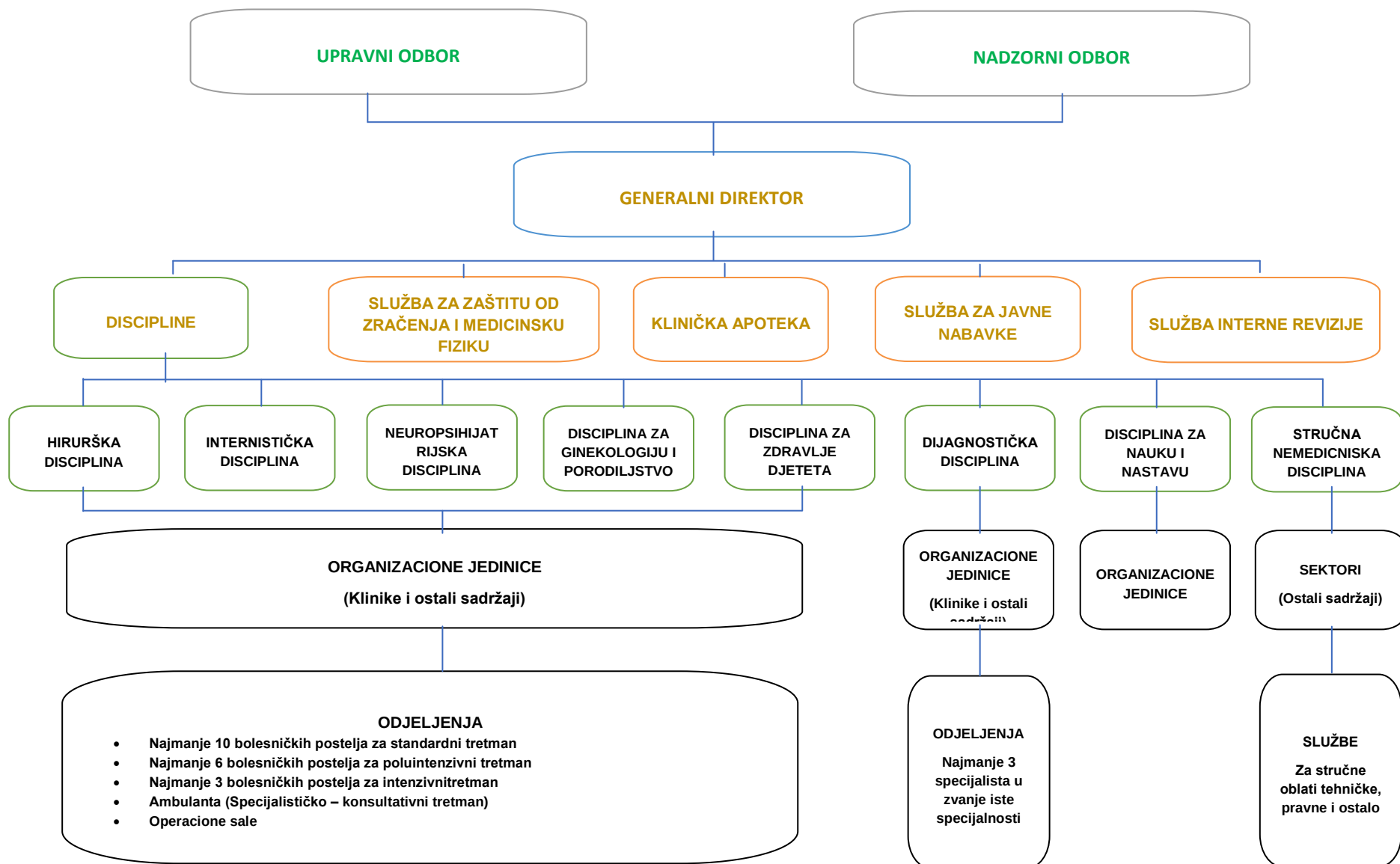
- 3.1.1. Sektor za pravne poslove, ljudske resurse, obračun plaća, kancelarijsko i arhivsko poslovanje,
- 3.1.2. Sektor za finansijske, knjigovodstvene i planske poslove,
- 3.1.3. Tehnički sektor,
- 3.1.4. Sektor zajedničkih službi,
- 3.1.5. Sektor zaštite.

2. PROMJENE

Obzirom da je unutrašnja organizacija KCUS-a utvrđena Pravilnikom o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta koji je donijet u septembru 2022.godine sa izmjenama i dopunama u 2023. i 2024.godini, te se u 2025.godini planira eventualno unutrašnja reorganizacija u okviru disciplina a po prijedlozima šefova klinika/OJ i direktora disciplina.

3. ŠEMA ORGANIZACIJE

ŠEMA ORGANIZACIJE KLINIČKOG CENTRA UNIVERZITA U SARAJEVU



C. UPRAVLJAČKA STRUKTURA

1. UPRAVLJAČKA STRUKTURA

Trenutna upravljačka struktura KCUS-a je slijedeća.

Organ nadzora KCUS-a je Nadzorni odbor. Nadzorni odbor obavlja nadzor nad radom i poslovanjem KCUS-a. Nadležnost, prava, obaveze i odgovornosti Nadzornog odbora su regulisane Zakonom, Statutom KCUS-a i Poslovníkom o radu Nadzornog odbora.

Privremeni Nadzorni odbor KCUS-a u sadašnjem sazivu imenovan je Rješenjem Vlade Federacije BiH V.broj:1425/2023 od 04.10.2023.godine do okončanja konkursne procedure, a najduže do tri mjeseca, u slijedećem sastavu:

- | | |
|---------------------------|--------------|
| 1. Esad Fejzagić, F BiH, | predsjednik, |
| 2. Maida Galijatović, KS, | član, |
| 3. Bogomir Barbić, KCUS, | član. |

Organ upravljanja KCUS-a je Upravni odbor. Nadležnost, prava, obaveze i odgovornosti Upravnog odbora su regulisane Zakonom, Statutom i Poslovníkom o radu Upravnog odbora. **Privremeni Upravni odbor KCUS-a** u sadašnjem sazivu imenovan je Rješenjem Vlade Federacije BiH V. broj 1423/2023 od 04.10.2023.godine do okončanja konkursne procedure, a najduže do tri mjeseca, u slijedećem sastavu:

- | | |
|-------------------------------------|--------------|
| 1. Benjamin Kulovac, KCUS, | predsjednik, |
| 2. Sabina Prevljak-Pajić, KCUS, | član, |
| 3. Amela Kuskunović, KCUS, | član, |
| 4. Anel Pindžo, KS, | član, |
| 5. Dragan Stevanović, KS, | član, |
| 6. Ajdin Zulić, USK, | član, |
| 7. Diana Štimjanin-Koldžo, ZE-DO K, | član, |
| 8. Martina Grgić, SBK, | član, |
| 9. Damir Šapina, F BiH, | član, |
| 10. Jasmin Šutković, F BiH, | član. |
| 11. Elvin Čatović, BPK, | član. |

Vlada Federacije BiH je Rješenjem o imenovanju privremenog Upravnog odbora V. broj 2030/2023 od 29.12.2023.godine ponovo imenovala privremeni Upravni odbor u istom sazivu kao i prethodni, na period od tri mjeseca, odnosno do okončanja konkursne procedure, a počev od 05.01.2024.godine.

Radom KCUS-a rukovodi Generalni direktor sa pravima, obavezama i odgovornostima iz Zakona, Statuta i Pravilnika. Privremeni Upravni odbor je Odlukom br.65-04-2-19398 od 29.05.2024.godine razrješio v.d. generalnog direktora KCUS-a prim.doc.dr.sci.med Alena Pilava, nakon isteka mandata na koji je imenovana, a za v.d. generalnog direktora KCUS-a, privremeni Upravni odbor imenovao je prof.dr. Hajriju Maksić (br. 65-04-2-19394), na period od tri mjeseca i dalje.

KCUS u pravnom prometu iz svoje djelatnosti zastupa i predstavlja generalni direktor.

Generalni direktor ima sva ovlaštenja u pravnom prometu u okviru djelatnosti KCUS-a, uz ograničenja utvrđena članom 26. Statuta.

Radom KCUS-a rukovodi generalni direktor i odgovoran je za zakonit i stručni rad KCUS-a.

Generalni direktor obavlja i poslove i zadatke utvrđene članom 48. Statuta.

Generalni direktor učestvuje u radu Upravnog i Nadzornog odbora bez prava odlučivanja.

Generalni direktor odlukom može imenovati savjetnike koji mu pomažu u radu za oblast koju odredi svojom odlukom, do 3 (tri) savjetnika, a koji su svojim mandatom vezani za mandat istog generalnog direktora.

Stručni kolegij KCUS-a nosi najviši nivo stručne i zakonske odgovornosti, prava i obaveza za cjelokupnu djelatnost i poslovanje KCUS-a.

Stručni kolegij čine generalni direktor, direktori disciplina i glavna sestra KCUS-a.

Stručni kolegij KCUS sastanke održava najmanje jednom mjesečno, a po potrebi i češće, zavisno od tekućih potreba.

Stručno vijeće KCUS-a je savjetodavni organ generalnog direktora, nosilac je najvišeg nivoa odgovornosti za stručni rad i razvoj KCUS-a, za unapređenje kvaliteta i sigurnosti zdravstvenih usluga, obavlja i poslove i zadatke utvrđene članom 61. Statuta. Članovi Stručnog vijeća odgovorni su za stručni rad organizacionog dijela kojim neposredno rukovode.

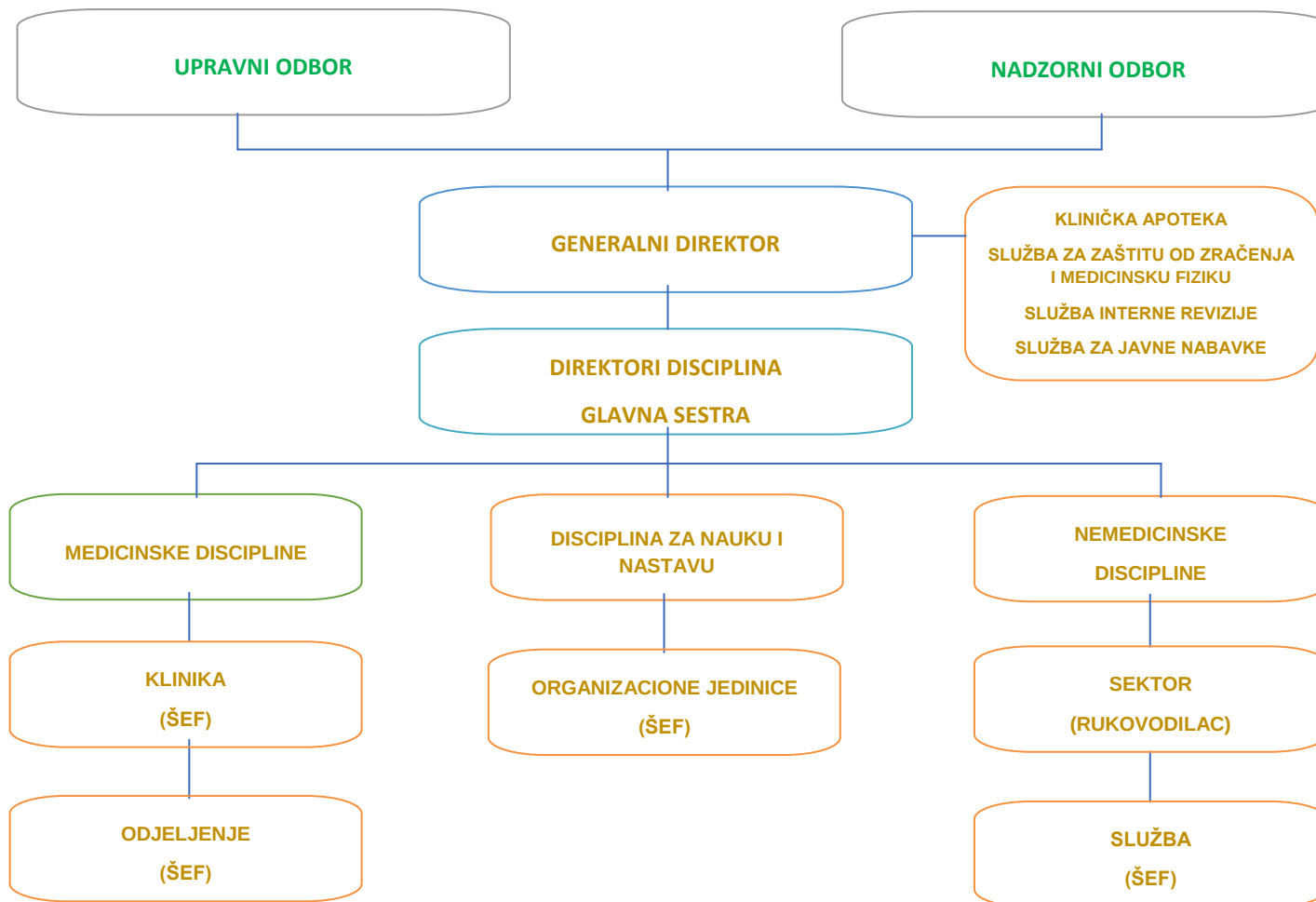
Stručno vijeće čine šefovi OJ/klinika medicinskih disciplina i Discipline za nauku i nastavu i rukovodioci OJ/sektora u Stručnoj nemedicinskoj disciplini.

Stručno vijeće se uključuje aktivno u rad Stručnog kolegija zavisno od tekuće problematike, a iz svog djelokruga rada.

Stručno vijeće saziva generalni direktor po potrebi, istovremeno ili pojedinačno zavisno od tekuće problematike.

2. PROMJENE

3. ŠEMA UPRAVLJANJA



D. PROSTOR

1. PRIKAZ PLANIRANOG NOVOG PROSTORNOG KAPACITETA

CENTRALNI MEDICINSKI BLOK

Izgradnja Centralnog medicinskog bloka (CMB) započela je osamdesetih godina, a trenutno je stepen izgrađenosti manji od 50 %.

Za završetak započetog objekta Centralnog medicinskog objekta potrebno je cca 66 mil. KM. Prioritet KCUS-a u periodu 2025-2027.godina je nastavak izgradnje Centralnog medicinskog objekta (CMB-a), posljednjeg objekta iz Programa izgradnje novog Kliničkog centra na lokaciji Koševo.

Izgradnja Centralnog medicinskog bloka započela je još osamdesetih godina prošlog stoljeća, tačnije 1989. godine, ali najprije zbog ratne agresije na našu zemlju (1992.-1995.godine), a zatim zbog nedostatka finansijskih sredstava još nikad nije završena.

Ulaganje u izgradnju objekta za potrebe zdravstvene zaštite primarno se smatra društveno opravdanim ulaganjem. U tom smislu, ulaganja u nastavak izgradnje CMB-a opravdana su završetkom već započetog projekta, koji će građanima Kantona Sarajevo, Federacije i cijele Bosne i Hercegovine pružiti kvalitetnije zdravstvene usluge. Završetak ovog projekta, kupovina visoko sofisticirane medicinske opreme i kvalitetno obrazovanje i stručno usavršavanje osoblja značajno će se smanjiti i vremenom potpuno eliminisati potrebu naših građana da traže medicinski tretman u inostranstvu. To će predstavljati značajan finansijski efekat za Klinički centar i za našu zemlju u cjelini.

Uvažavajući aktuelno stanje smještajnih kapaciteta pojedinih organizacionih jedinica, te činjenicu da je u objektu CMB izgrađen Operacioni blok sa 15 novih sala i tehnologiju izgradnje ovako velikog i zahtjevnog objekta, smatramo da je nastavak izgradnje jedino moguć popunjavanjem stacionarnih odjela od 12 do 08 etaže, uz obaveznu izgradnju tehničkog dijela etaže 07, kako bi ranije izgrađene etaže, uz novoizgrađene imale sve neophodne uslove za rad. Izgradnjom stacionarnih etaža pacijenti bi bili zbrinjavani u objektima koji su međusobno povezani liftovima i koridorima (ambulante u objektu DIP, dijagnostika: CT, PET/CT, SPECT/CT, magnetna rezonanca, OP sale, recovery room, intenzivna i postintenzivna njega).

S obzirom da je za završetak cijelog objekta CMB neophodno obezbijediti minimalno 66 miliona KM (samo izgradnja, bez nabavke medicinske opreme), KCUS se opredijelio da će u sklopu raspoloživih sredstava koje obezbjeđuje Federalno Ministarstvo zdravstva uz vlastita sredstva KCUS-a prioritetno kandidovati tri projekta:

Prikaz planiranih promjena prostornih kapaciteta u objektu CMB-a u 2025.g.

Naziv organizacionog segmenta zdravstvene ustanove	Promjene vezane za lokalitet u odnosu na 2023.godinu (Općina i adresa)	Promjene vezane za kvadraturu prostora u m ² u odnosu na 2023.godinu	Promjene vezane za ocjenu stanja prostora u odnosu na 2023.godinu	NAPOMENA
K031 - objekat CMB etaža 12, stacionar	Bolnička 25	+3500	Potpisan ugovor br. 01-04-11-1835-12 od 19.07.2024.godine za „Izvođenje građevinskih, građevinsko-zanatskih i instalaterskih radova za izgradnju stacionara na etažama 11 i 12 i tehničke etaže 07 objekta CMB na lokaciji Koševo“ sa firmom Unigradnja d.d. (lider konzorcija).	U toku su pripremni radovi i aktivnosti po ovom ugovoru.
K031 - objekat CMB etaža 11, stacionar	Bolnička 25	+3500	Potpisan ugovor br. 01-04-11-1835-12 od 19.07.2024.godine za „Izvođenje građevinskih, građevinsko-zanatskih i instalaterskih radova za izgradnju stacionara na etažama 11 i 12 i tehničke etaže 07 objekta CMB na lokaciji Koševo“ sa firmom Unigradnja d.d. (lider konzorcija).	U toku su pripremni radovi i aktivnosti po ovom ugovoru.
K031 - etaža 07 objekat CMB	Bolnička 25	+1350	Potpisan ugovor br. 01-04-11-1835-12 od 19.07.2024.godine za „Izvođenje građevinskih, građevinsko-zanatskih i instalaterskih radova za izgradnju stacionara na etažama 11 i 12 i tehničke etaže 07 objekta CMB na lokaciji Koševo“ sa firmom Unigradnja d.d. (lider konzorcija).	U toku su pripremni radovi i aktivnosti po ovom ugovoru.

2. PROMJENE VEZANE ZA PROSTORNE KAPACITETE

Osim izvršenih ulaganja u smislu redovnog održavanja objekata niže u tabeli su navedena investiciona ulaganja u prostore KCUS-a.

Planirane promjene prostornih kapaciteta su predviđene IP projektima kandidovanim prema MZ FBiH i MZ KS za Program javnih investicija za period 2025-2027.g., kao i kandidovanim projektima kroz Program utroška sredstava transfera iz Budžeta FBiH za 2024.g. a čija realizacija će biti u toku 2025.godine.

Prikaz planiranih promjena prostornih kapaciteta (osim CMB-a) u 2025.g.

Naziv organizacionog segmenta zdravstvene ustanove	Promjene vezane za lokalitet u odnosu na 2023.godinu (Općina i adresa)	Promjene vezane za kvadraturu prostora u m ² u odnosu na 2023.godinu	Promjene vezane za ocjenu stanja prostora u odnosu na 2023.godinu	NAPOMENA
K041 - Rekonstrukcija i adaptacija objekta Kogeneracijsko postrojenje u Centar za upravljanje medicinskim otpadom	Bolnička 25	+300,00 m ²	Potpisan ugovor broj: 01-04-11-56312 od 31.05.2023. godine za izvođenje radova na Projektu prenamjene postojećeg objekta „Kogeneracijsko postrojenje“ u „Centar za upravljanje medicinskim otpadom“, a koji je sklopljen sa firmom „KOLINVEST“ d.o.o. Sarajevo, u vijednosti 548.051,40 KM sa PDV-om,	Realizacija projekta je završena i u toku je priprema tehničkog prijema objekta.

3. ULAGANJA U PROSTORE

Planirano tekuće i investicijsko održavanje za 2025.godinu je sastavni dio Plana javnih nabavki KCUS-a.

Planirana ulaganja u prostore su predviđena IP projektima kandidovanim prema MZ FBiH i MZ KS za Program javnih investicija za period 2025-2027.g., kao i kandidovanim projektima kroz Program utroška sredstava transfera iz Budžeta FBiH za 2024.g. a gdje dio realizacije se odnosi na 2025.godinu, kao i kroz Program utroška sredstava po osnovu odobrenog Programa finansijske konsolidacije i/ili restrukturiranja za period 2025-2027.g.

Prikaz planiranih ulaganja izgradnju novog prostora u CMB u 2025.godini

Naziv organizacionog segmenta zdravstvene ustanove	Lokalitet (Općina i adresa)	Vrste intervencije vezane za prikazani prostor (npr. adaptacija, farbanje i dr.)	Planirana ulaganja vezana za intervencije unutar postojećeg prostora ili gradnju novog prostora u 2025. godini izražena u KM (bez PDV-a)	Izvor finansijskih sredstava (primjer sredstva zdravstvene ustanove, Budžet Vlade KS, međunarodne organizacije i institucije, međunarodna kreditna sredstva itd.)	NAPOMENA
K031 - objekat CMB etaža 12, stacionar	Bolnička 25	Izvođenje građevinskih, građevinsko-zanatskih i instalaterskih radova uz nabavku medicinske i nemedicinske opreme	9.000.000,00	Budžet vlade Federacije BiH i vlastita sredstva KCUS	
K031 - objekat CMB etaža 11, stacionar	Bolnička 25	Izvođenje građevinskih, građevinsko-zanatskih i instalaterskih radova uz nabavku medicinske i nemedicinske opreme	9.000.000,00	Budžet vlade Federacije BiH i vlastita sredstva KCUS	
K031 - etaža 07 objekat CMB	Bolnička 25	Nabavka i ugradnja klima komora sa automatskom regulacijom i vertikalnim ventilacionim razvodom, popratnim elektro i građevinskim radovima na 07 etaži CMB-a	6.000.000,00	Budžet vlade Federacije BiH i vlastita sredstva KCUS	

E. LJUDSKI RESURSI

1. UKUPAN BROJ ZAPOSLENIH

Tabela 1.: Prikaz ukupno planiranog broja zaposlenih prema statusu zaposlenja za 2025. Godinu

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Ukupan broj zaposlenih	Ukupan broj zaposlenih na neodređeno vrijeme	Ukupan broj zaposlenih na određeno vrijeme	Ukupan broj zaposlenih na određeno vrijeme u odnosu na ukupan broj zaposlenih
1	2	3	4	5	6
I	Klinički Centar Univerziteta u Sarajevu	3.939	3.593	346	8,78%

2. ZDRAVSTVENI UPOSLENICI NA ODREĐENO – NEODREĐENO VRIJEME

Tabela 2.: Ukupno planiran broj i struktura zdravstvenih radnika zaposlenih na neodređeno vrijeme po organizacionim segmentima za 2025.g.

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Ukupni broj zdravstvenih radnika	Struktura zdravstvenog kadra									
			Doktori medicine	Dr. medicine specijalisti	Dr. medicine spec. sa usmjerenom spec.	Dr. stomatologije	Dr. stomatologije specijalisti	Mr. farmacije	Mr. farmacije specijalisti	Djelanci sa visokom zdr. školom	Zdravstveni tehničari VSS	Zdravstveni tehničari SSS
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
I	Kabinet Generalnog direktora	10	0	2	6	0	0	0	0	2	0	0
II	Služba za zaštitu od zračenja i medicinsku fiziku	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1
III	Klinička apoteka	37	0	0	0	0	0	8	11	0	0	18
IV	Služba za internu reviziju	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
V	Služba za javne nabavke	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1	Klinika za neurohirurgiju	64	0	10	2	0	0	0	0	5	3	44
2	Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju	83	0	22	3	0	0	0	0	4	4	50
3	Klinika za urologiju	62	0	14	0	0	0	0	0	4	2	42
4	Klinika za dječju hirurgiju	33	0	9	0	0	0	0	0	3	3	18
5	Klinika za torakalnu hirurgiju	33	0	1	7	0	0	0	0	3	2	20
6	Klinika za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu	150	0	45	4	0	0	0	0	5	1	95
7	Klinika za ortopediju i traumatologiju	121	0	18	1	0	0	0	0	7	3	92
8	Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju	43	0	9	0	0	0	0	0	3	3	28
9	Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurijom glave i vrata	60	0	8	2	1	8	0	0	3	8	30
10	Klinika za očne bolesti	41	0	12	0	0	0	0	0	3	3	23
11	Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju	101	0	14	12	0	0	0	0	13	7	55
12	Klinika urgentne medicine	47	0	13	0	0	0	0	0	3	0	31
13	Odjeljenje centralna sterilizacija	20	0	1	0	0	0	0	0	1	0	18
14	Odjeljenje OP sale	19	0	0	0	0	0	0	0	1	0	18
15	Odjeljenje za transfuziologiju	4	0	2	0	0	0	0	0	0	0	2
IV	HIRURŠKA DISCIPLINA	881	0	178	31	1	8	0	0	58	39	566
16	Klinika za gastroenterohepatologiju	44	0	8	7	0	0	0	0	3	1	25
17	Klinika za nefrologiju	38	0	4	6	0	0	0	0	3	0	25
18	Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi"	62	0	15	0	0	0	0	0	5	3	39
19	Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam	121	0	25	20	0	0	0	0	6	4	66
20	Klinika za kožne i venerične bolesti	23	0	7	1	0	0	0	0	3	1	11
21	Klinika za infektivne bolesti	65	0	16	1	0	0	0	0	6	2	40
22	Klinika za hematologiju	47	0	5	8	0	0	0	0	4	1	29
23	Klinika za nuklearnu medicinu	40	0	11	0	0	0	0	0	14	1	14
24	Klinika za endokrinologiju i dijabetes	32	0	2	9	0	0	0	0	4	1	16
25	Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju	81	0	15	1	0	0	0	0	4	9	52
26	Klinika za onkologiju	79	0	15	7	0	0	0	0	4	3	50
27	Klinika za hemodijalizu	61	0	3	7	0	0	0	0	3	3	45
V	INTERNISTIČKA DISCIPLINA	693	0	126	67	0	0	0	0	59	29	412
28	Klinika za ginekologiju i akušerstvo	122	0	18	6	0	0	0	0	6	4	88
VI	DISCIPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO	122	0	18	6	0	0	0	0	6	4	88
29	Pedijatrijska klinika	186	0	20	22	0	0	0	0	11	8	125
VII	DISCIPLINA ZA ZDRAVLJE DJETETA	186	0	20	22	0	0	0	0	11	8	125
30	Klinika za psihijatriju	94	0	12	3	0	0	0	0	5	3	71
31	Klinika za neurologiju	90	0	18	2	0	0	0	0	5	5	60
VIII	NEUROPSIHIJATRISKA DISCIPLINA	184	0	30	5	0	0	0	0	10	8	131
32	Klinika za radiologiju	117	0	28	5	0	0	0	0	60	2	22
33	Klinička biohemija sa imunologijom	97	0	8	1	0	0	2	8	3	14	61
34	Klinička imunologija	15	0	4	1	0	0	0	0	4	0	6
35	Klinička mikrobiologija	52	0	9	4	0	0	0	0	7	10	22
36	Klinička patologija, citologija i humana genetika	42	0	12	2	0	0	0	0	4	0	24
37	Humana genetika	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3
IX	DIJAGNOSTIČKA DISCIPLINA	326	0	61	13	0	0	2	8	78	26	138
38	OJ za nauku, nastavu i klinička istraživanja	1	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0
39	OJ za kvalitet i sigurnost zdravstvenih usluga	2	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0
X	DISCIPLINA ZA NAUKU I NASTAVU	3	0	3	0	0	0	0	0	0	0	0
40	Sektor za pravne poslove, ljudske resurse, obračun plaća, kancelarijsko i arhivsko poslovanje	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
41	Sektor za finansijske, knjigovodstvene i planske poslove	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
42	Tehnički sektor	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
43	Sektor zajedničkih službi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
44	Sektor zaštite	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
XI	STRUČNA NEMEDICINSKA DISCIPLINA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
XII	UKUPNO (I+II+III+IV+V+VI+VII+VIII+IX+X+XI)	2.443	0	438	150	1	8	10	19	224	114	1.479

Tabela 3.: Ukupno planiran broj i struktura zdravstvenih radnika zaposlenih na određeno vrijeme po organizacionim segmentima za 2025.g.

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Ukupni broj zdravstvenih radnika	Struktura zdravstvenog kadra									
			Doktori medicine	Dr. medicine specijalisti	Dr. medicine spec. sa usmjerenom spec.	Dr. stomatologije	Dr. stomatologije specijalisti	Mr. farmacije	Mr. farmacije specijalisti	Djelatnici sa visokom zdr. školom	Zdravstveni tehničari VSS	Zdravstveni tehničari SSS
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
I	Kabinet Generalnog direktora	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
II	Služba za zaštitu od zračenja i medicinsku fiziku	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
III	Klinička apoteka	2	0	0	0	0	0	2	0	0	0	0
IV	Služba za internu reviziju	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
V	Služba za javne nabavke	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1	Klinika za neurohirurgiju	9	9	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2	Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju	11	11	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3	Klinika za urologiju	4	4	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4	Klinika za dječiju hirurgiju	5	5	0	0	0	0	0	0	0	0	0
5	Klinika za torakalnu hirurgiju	7	7	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6	Klinika za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu	30	30	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7	Klinika za ortopediju i traumatologiju	6	6	0	0	0	0	0	0	0	0	0
8	Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju	5	5	0	0	0	0	0	0	0	0	0
9	Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijom glave i vrata	19	11	0	0	8	0	0	0	0	0	0
10	Klinika za očne bolesti	9	9	0	0	0	0	0	0	0	0	0
11	Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju	14	14	0	0	0	0	0	0	0	0	0
12	Klinika urgentne medicine	16	16	0	0	0	0	0	0	0	0	0
13	Odjeljenje centralna sterilizacija	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
14	Odjeljenje OP sale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
15	Odjeljenje za transfuziologiju	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
IV	HIRURŠKA DISCIPLINA	135	127	0	0	8	0	0	0	0	0	0
16	Klinika za gastroenterohepatologiju	8	8	0	0	0	0	0	0	0	0	0
17	Klinika za nefrologiju	8	8	0	0	0	0	0	0	0	0	0
18	Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi"	13	13	0	0	0	0	0	0	0	0	0
19	Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam	14	14	0	0	0	0	0	0	0	0	0
20	Klinika za kožne i venerične bolesti	6	6	0	0	0	0	0	0	0	0	0
21	Klinika za infektivne bolesti	11	11	0	0	0	0	0	0	0	0	0
22	Klinika za hematologiju	5	5	0	0	0	0	0	0	0	0	0
23	Klinika za nuklearnu medicinu	5	5	0	0	0	0	0	0	0	0	0
24	Klinika za endokrinologiju i dijabetes	8	8	0	0	0	0	0	0	0	0	0
25	Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju	8	8	0	0	0	0	0	0	0	0	0
26	Klinika za onkologiju	16	16	0	0	0	0	0	0	0	0	0
27	Klinika za hemodijalizu	2	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0
V	INTERNISTIČKA DISCIPLINA	104	104	0	0	0	0	0	0	0	0	0
28	Klinika za ginekologiju i akušerstvo	10	10	0	0	0	0	0	0	0	0	0
VI	DISCIPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO	10	10	0	0	0	0	0	0	0	0	0
29	Pedijatrijska klinika	24	24	0	0	0	0	0	0	0	0	0
VII	DISCIPLINA ZA ZDRAVLJE DJETETA	24	24	0	0	0	0	0	0	0	0	0
30	Klinika za psihijatriju	10	10	0	0	0	0	0	0	0	0	0
31	Klinika za neurologiju	13	13	0	0	0	0	0	0	0	0	0
VIII	NEUROPSIHIJATRIJSKA DISCIPLINA	23	23	0	0	0	0	0	0	0	0	0
32	Klinika za radiologiju	15	15	0	0	0	0	0	0	0	0	0
33	Klinička biohemija sa imunologijom	6	3	0	0	0	0	3	0	0	0	0
34	Klinička imunologija	2	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0
35	Klinička mikrobiologija	8	8	0	0	0	0	0	0	0	0	0
36	Klinička patologija, citologija i humana genetika	9	9	0	0	0	0	0	0	0	0	0
37	Humana genetika	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
IX	DIJAGNOSTIČKA DISCIPLINA	40	37	0	0	0	0	3	0	0	0	0
38	OJ za nauku, nastavu i klinička istraživanja	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
39	OJ za kvalitet i sigurnost zdravstvenih usluga	2	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0
X	DISCIPLINA ZA NAUKU I NASTAVU	2	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0
40	Sektor za pravne poslove, ljudske resurse, obračun plaća, kancelarijsko i arhivsko poslovanje	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
41	Sektor za finansijske, knjigovodstvene i planske poslove	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
42	Tehnički sektor	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
43	Sektor zajedničkih službi	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
44	Sektor zaštite	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
XI	STRUČNA NEMEDICINSKA DISCIPLINA	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
XII	UKUPNO (I+II+III+IV+V+VI+VII+VIII+IX+X+XI)	340	327	0	0	8	0	5	0	0	0	0

3. ZDRAVSTVENI UPOSLENICI – PRIPRAVNICI

Tabela 4.: Ukupno planiran broj i struktura zdravstvenih radnika-pripravnika po org. segmentu za 2025.g.

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Ukupni broj zdravstvenih radnika - pripravnika	Struktura zdravstvenog kadra					
			Doktori medicine	Dr. stomatologije	Mr. farmacije	Djelatnici sa visokom zdr. školom	Zdravstveni tehničari VŠS	Zdravstveni tehničari SSS
1	2	3	4	5	6	7	8	9
I	Kabinet Generalnog direktora	0	0	0	0	0	0	0
II	Služba za zaštitu od zračenja i medicinsku fiziku	0	0	0	0	0	0	0
III	Klinička apoteka	0	0	0	0	0	0	0
IV	Služba za internu reviziju	0	0	0	0	0	0	0
V	Služba za javne nabavke	0	0	0	0	0	0	0
1	Klinika za neurohirurgiju	1	1	0	0	0	0	0
2	Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju	1	1	0	0	0	0	0
3	Klinika za urologiju	1	1	0	0	0	0	0
4	Klinika za dječiju hirurgiju	1	1	0	0	0	0	0
5	Klinika za torakalnu hirurgiju	1	1	0	0	0	0	0
6	Klinika za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu	1	1	0	0	0	0	0
7	Klinika za ortopediju i traumatologiju	1	1	0	0	0	0	0
8	Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju	1	1	0	0	0	0	0
9	Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijom glave i vrata	1	1	0	0	0	0	0
10	Klinika za očne bolesti	1	1	0	0	0	0	0
11	Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju	1	1	0	0	0	0	0
12	Klinika urgentne medicine	1	1	0	0	0	0	0
13	Odjeljenje centralna sterilizacija	1	1	0	0	0	0	0
14	Odjeljenje OP sale	1	1	0	0	0	0	0
15	Odjeljenje za transfuziologiju	1	1	0	0	0	0	0
IV	HIRURŠKA DISCIPLINA	15	15	0	0	0	0	0
16	Klinika za gastroenterohepatologiju	1	1	0	0	0	0	0
17	Klinika za nefrologiju	1	1	0	0	0	0	0
18	Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi"	1	1	0	0	0	0	0
19	Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam	1	1	0	0	0	0	0
20	Klinika za kožne i venerične bolesti	1	1	0	0	0	0	0
21	Klinika za infektivne bolesti	1	1	0	0	0	0	0
22	Klinika za hematologiju	1	1	0	0	0	0	0
23	Klinika za nuklearnu medicinu	1	1	0	0	0	0	0
24	Klinika za endokrinologiju i dijabetes	1	1	0	0	0	0	0
25	Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju	1	1	0	0	0	0	0
26	Klinika za onkologiju	1	1	0	0	0	0	0
27	Klinika za hemodijalizu	1	1	0	0	0	0	0
V	INTERNISTIČKA DISCIPLINA	12	12	0	0	0	0	0
28	Klinika za ginekologiju i akušerstvo	1	1	0	0	0	0	0
VI	DISCIPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO	1	1	0	0	0	0	0
29	Pedijatrijska klinika	1	1	0	0	0	0	0
VII	DISCIPLINA ZA ZDRAVLJE DJETETA	1	1	0	0	0	0	0
30	Klinika za psihijatriju	1	1	0	0	0	0	0
31	Klinika za neurologiju	1	1	0	0	0	0	0
VIII	NEUROPSIHIJATRISKA DISCIPLINA	2	2	0	0	0	0	0
32	Klinika za radiologiju	1	1	0	0	0	0	0
33	Klinička biohemija sa imunologijom	1	1	0	0	0	0	0
34	Klinička imunologija	1	1	0	0	0	0	0
35	Klinička mikrobiologija	1	1	0	0	0	0	0
36	Klinička patologija, citologija i humana genetika	1	1	0	0	0	0	0
37	Humana genetika	0	0	0	0	0	0	0
IX	DIJAGNOSTIČKA DISCIPLINA	5	5	0	0	0	0	0
38	OJ za nauku, nastavu i klinička istraživanja	1	1	0	0	0	0	0
39	OJ za kvalitet i sigurnost zdravstvenih usluga	1	1	0	0	0	0	0
X	DISCIPLINA ZA NAUKU I NASTAVU	2	2	0	0	0	0	0
40	Sektor za pravne poslove, ljudske resurse, obračun plaća, kancelarijsko i arhivsko poslovanje	0	0	0	0	0	0	0
41	Sektor za finansijske, knjigovodstvene i planske poslove	0	0	0	0	0	0	0
42	Tehnički sektor	0	0	0	0	0	0	0
43	Sektor zajedničkih službi	0	0	0	0	0	0	0
44	Sektor zaštite	0	0	0	0	0	0	0
XI	STRUČNA NEMEDICINSKA DISCIPLINA	0	0	0	0	0	0	0
XII	UKUPNO (I+II+III+IV+V+VI+VII+VIII+IX+X+XI)	38	38	0	0	0	0	0

4. ZDRAVSTVENI SARADNICI

Tabela 5.: Ukupno planiran broj i struktura zdravstvenih saradnika zaposlenih na neodređeno vrijeme po organizacionom segmentu za 2025.g.

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Ukupni broj zdravstvenih saradnika	Struktura zdravstvenih saradnika				
			Zdravstveni saradnici VSS	Inžinjeri medicinske bihemije	Inžinjeri medicinske bihemije- specijalisti	Zdravstveni saradnici VSS- Spec.	Zdravstveni saradnici VSS
1	2	3	4	5	6	7	8
I	Kabinet Generalnog direktora	0	0	0	0	0	0
II	Služba za zaštitu od zračenja i medicinsku fiziku	12	12	0	0	0	0
III	Klinička apoteka	1	1	0	0	0	0
IV	Služba za internu reviziju	0	0	0	0	0	0
V	Služba za javne nabavke	0	0	0	0	0	0
1	Klinika za neurohirurgiju	0	0	0	0	0	0
2	Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju	0	0	0	0	0	0
3	Klinika za urologiju	0	0	0	0	0	0
4	Klinika za dječiju hirurgiju	0	0	0	0	0	0
5	Klinika za torakalnu hirurgiju	0	0	0	0	0	0
6	Klinika za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu	0	0	0	0	0	0
7	Klinika za ortopediju i traumatologiju	1	1	0	0	0	0
8	Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju	0	0	0	0	0	0
9	Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijom glave i vrata	1	1	0	0	0	0
10	Klinika za očne bolesti	2	2	0	0	0	0
11	Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju	0	0	0	0	0	0
12	Klinika urgentne medicine	0	0	0	0	0	0
13	Odjeljenje centralna sterilizacija	0	0	0	0	0	0
14	Odjeljenje OP sale	0	0	0	0	0	0
15	Odjeljenje za transfuziologiju	0	0	0	0	0	0
IV	HIRURŠKA DISCIPLINA	4	4	0	0	0	0
16	Klinika za gastroenterohepatologiju	0	0	0	0	0	0
17	Klinika za nefrologiju	0	0	0	0	0	0
18	Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi"	0	0	0	0	0	0
19	Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam	0	0	0	0	0	0
20	Klinika za kožne i venerične bolesti	0	0	0	0	0	0
21	Klinika za infektivne bolesti	0	0	0	0	0	0
22	Klinika za hematologiju	0	0	0	0	0	0
23	Klinika za nuklearnu medicinu	1	1	0	0	0	0
24	Klinika za endokrinologiju i dijabetes	0	0	0	0	0	0
25	Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju	0	0	0	0	0	0
26	Klinika za onkologiju	0	0	0	0	0	0
27	Klinika za hemodijalizu	1	1	0	0	0	0
V	INTERNISTIČKA DISCIPLINA	2	2	0	0	0	0
28	Klinika za ginekologiju i akušerstvo	0	0	0	0	0	0
VI	DISCIPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO	0	0	0	0	0	0
29	Pedijatrijska klinika	2	2	0	0	0	0
VII	DISCIPLINA ZA ZDRAVLJE DJETETA	2	2	0	0	0	0
30	Klinika za psihijatriju	4	4	0	0	0	0
31	Klinika za neurologiju	1	1	0	0	0	0
VIII	NEUROPSIHIJATRISKA DISCIPLINA	5	5	0	0	0	0
32	Klinika za radiologiju	0	0	0	0	0	0
33	Klinička bihemija sa imunologijom	3	1	0	2	0	0
34	Klinička imunologija	0	0	0	0	0	0
35	Klinička mikrobiologija	1	1	0	0	0	0
36	Klinička patologija, citologija i humana genetika	8	8	0	0	0	0
37	Humana genetika	3	3	0	0	0	0
IX	DIJAGNOSTIČKA DISCIPLINA	15	13	0	2	0	0
38	OJ za nauku, nastavu i klinička istraživanja	0	0	0	0	0	0
39	OJ za kvalitet i sigurnost zdravstvenih usluga	0	0	0	0	0	0
X	DISCIPLINA ZA NAUKU I NASTAVU	0	0	0	0	0	0
40	Sektor za pravne poslove, ljudske resurse, obračun plaća, kancelarijsko i arhivsko poslovanje	0	0	0	0	0	0
41	Sektor za finansijske, knjigovodstvene i planske poslove	0	0	0	0	0	0
42	Tehnički sektor	0	0	0	0	0	0
43	Sektor zajedničkih službi	0	0	0	0	0	0
44	Sektor zaštite	0	0	0	0	0	0
XI	STRUČNA NEMEDICINSKA DISCIPLINA	0	0	0	0	0	0
XII	UKUPNO (I+II+III+IV+V+VI+VII+VIII+IX+X+XI)	41	39	0	2	0	0

Tabela 6.: Ukupan planirani broj i struktura zdravstvenih saradnika zaposlenih na određeno vrijeme po organizacionom segmentu za 2025.g.

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Ukupni broj zdravstvenih saradnika	Struktura zdravstvenih saradnika				
			Zdravstveni saradnici VSS	Inženjeri medicinske biohemije	Inženjeri medicinske biohemije- specijalisti	Zdravstveni saradnici VSS- Spec.	Zdravstveni saradnici VSS
1	2	3	4	5	6	5	6
I	Kabinet Generalnog direktora	0	0	0	0	0	0
II	Služba za zaštitu od zračenja i medicinsku fiziku	0	0	0	0	0	0
III	Klinička apoteka	0	0	0	0	0	0
IV	Služba za internu reviziju	0	0	0	0	0	0
V	Služba za javne nabavke	0	0	0	0	0	0
1	Klinika za neurohirurgiju	0	0	0	0	0	0
2	Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju	0	0	0	0	0	0
3	Klinika za urologiju	0	0	0	0	0	0
4	Klinika za dječiju hirurgiju	0	0	0	0	0	0
5	Klinika za torakalnu hirurgiju	0	0	0	0	0	0
6	Klinika za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu	0	0	0	0	0	0
7	Klinika za ortopediju i traumatologiju	1	1	0	0	0	0
8	Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju	0	0	0	0	0	0
9	Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijom glave i vrata	0	0	0	0	0	0
10	Klinika za očne bolesti	0	0	0	0	0	0
11	Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju	0	0	0	0	0	0
12	Klinika urgentne medicine	0	0	0	0	0	0
13	Odjeljenje centralna sterilizacija	0	0	0	0	0	0
14	Odjeljenje OP sale	0	0	0	0	0	0
15	Odjeljenje za transfuziologiju	0	0	0	0	0	0
IV	HIRURŠKA DISCIPLINA	1	1	0	0	0	0
16	Klinika za gastroenterohepatologiju	0	0	0	0	0	0
17	Klinika za nefrologiju	0	0	0	0	0	0
18	Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi"	0	0	0	0	0	0
19	Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam	0	0	0	0	0	0
20	Klinika za kožne i venerične bolesti	0	0	0	0	0	0
21	Klinika za infektivne bolesti	0	0	0	0	0	0
22	Klinika za hematologiju	0	0	0	0	0	0
23	Klinika za nuklearnu medicinu	0	0	0	0	0	0
24	Klinika za endokrinologiju i dijabetes	0	0	0	0	0	0
25	Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju	0	0	0	0	0	0
26	Klinika za onkologiju	0	0	0	0	0	0
27	Klinika za hemodijalizu	0	0	0	0	0	0
V	INTERNISTIČKA DISCIPLINA	0	0	0	0	0	0
28	Klinika za ginekologiju i akušerstvo	0	0	0	0	0	0
VI	DISCIPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO	0	0	0	0	0	0
29	Pedijatrijska klinika	2	2	0	0	0	0
VII	DISCIPLINA ZA ZDRAVLJE DJETETA	2	2	0	0	0	0
30	Klinika za psihijatriju	2	2	0	0	0	0
31	Klinika za neurologiju	1	1	0	0	0	0
VIII	NEUROPSIHIJATRISKA DISCIPLINA	3	3	0	0	0	0
32	Klinika za radiologiju	0	0	0	0	0	0
33	Klinička biohemija sa imunologijom	0	0	0	0	0	0
34	Klinička imunologija	0	0	0	0	0	0
35	Klinička mikrobiologija	0	0	0	0	0	0
36	Klinička patologija, citologija i humana genetika	0	0	0	0	0	0
37	Humana genetika	0	0	0	0	0	0
IX	DIJAGNOSTIČKA DISCIPLINA	0	0	0	0	0	0
38	OJ za nauku, nastavu i klinička istraživanja	0	0	0	0	0	0
39	OJ za kvalitet i sigurnost zdravstvenih usluga	0	0	0	0	0	0
X	DISCIPLINA ZA NAUKU I NASTAVU	0	0	0	0	0	0
40	Sektor za pravne poslove, ljudske resurse, obračun plaća, kancelarijsko i arhivsko poslovanje	0	0	0	0	0	0
41	Sektor za finansijske, knjigovodstvene i planske poslove	0	0	0	0	0	0
42	Tehnički sektor	0	0	0	0	0	0
43	Sektor zajedničkih službi	0	0	0	0	0	0
44	Sektor zaštite	0	0	0	0	0	0
XI	STRUČNA NEMEDICINSKA DISCIPLINA	0	0	0	0	0	0
XII	UKUPNO (I+II+III+IV+V+VI+VII+VIII+IX+X+XI)	6	6	0	0	0	0

5. NEZDRAVSTVENI RADNICI

Tabela 7.: Ukupno planiran broj i struktura nezdravstvenih radnika zaposlenih na neodređeno vrijeme po organizacionom segmentu za 2025.g.

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Ukupni broj nezdravstvenih radnika	Struktura nezdravstvenih radnika					
			Nezdravstveni saradnici VSS	Nezdravstveni saradnici VSS	Visokokvalifikovani	Nezdravstveni saradnici SSS	Kvalifikovani	Nezdravstveni saradnici NSS
1	2	3	4	5	6	7	8	9
I	Kabinet Generalnog direktora	4	3	0	0	1	0	0
II	Služba za zaštitu od zračenja i medicinsku fiziku	0	0	0	0	0	0	0
III	Klinička apoteka	13	1	0	0	4	0	8
IV	Služba za internu reviziju	3	3	0	0	0	0	0
V	Služba za javne nabavke	8	8	0	0	0	0	0
1	Klinika za neurohirurgiju	10	0	0	0	0	1	9
2	Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju	12	0	0	0	0	0	12
3	Klinika za urologiju	10	0	0	0	0	0	10
4	Klinika za dječiju hirurgiju	5	0	0	0	0	0	5
5	Klinika za torakalnu hirurgiju	5	0	0	0	0	0	5
6	Klinika za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu	10	0	0	0	0	0	10
7	Klinika za ortopediju i traumatologiju	27	0	0	0	1	0	26
8	Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju	5	0	0	0	0	0	5
9	Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijom glave i vrata	7	0	0	0	0	0	7
10	Klinika za očne bolesti	6	0	0	0	0	0	6
11	Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju	12	0	0	0	0	0	12
12	Klinika urgentne medicine	18	0	0	0	0	0	18
13	Odjeljenje centralna sterilizacija	7	0	0	0	0	0	7
14	Odjeljenje OP sale	17	0	0	0	0	0	17
15	Odjeljenje za transfuziologiju	1	0	0	0	0	0	1
IV	HIRURŠKA DISCIPLINA	152	0	0	0	1	1	150
16	Klinika za gastroenterohepatologiju	7	0	0	0	0	0	7
17	Klinika za nefrologiju	5	0	0	0	0	0	5
18	Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi"	15	0	0	0	0	1	14
19	Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam	16	0	0	0	0	0	16
20	Klinika za kožne i venerične bolesti	4	0	0	0	0	0	4
21	Klinika za infektivne bolesti	10	0	0	0	0	0	10
22	Klinika za hematologiju	9	0	0	0	0	0	9
23	Klinika za nuklearnu medicinu	5	0	0	0	0	0	5
24	Klinika za endokrinologiju i dijabetes	6	0	0	0	0	0	6
25	Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju	7	0	0	0	0	0	7
26	Klinika za onkologiju	15	0	0	0	0	0	15
27	Klinika za hemodijalizu	12	0	0	0	0	0	12
V	INTERNISTIČKA DISCIPLINA	111	0	0	0	0	1	110
28	Klinika za ginekologiju i akušerstvo	30	0	0	0	0	1	29
VI	DISCIPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO	30	0	0	0	0	1	29
29	Pedijatrijska klinika	23	0	0	0	0	3	20
VII	DISCIPLINA ZA ZDRAVLJE DJETETA	23	0	0	0	0	3	20
30	Klinika za psihijatriju	13	0	0	0	0	0	13
31	Klinika za neurologiju	19	0	0	0	0	0	19
VIII	NEUROPSIHIJATRISKA DISCIPLINA	32	0	0	0	0	0	32
32	Klinika za radiologiju	13	0	0	0	0	5	8
33	Klinička biohemija sa imunologijom	10	0	0	0	0	0	10
34	Klinička imunologija	2	0	0	0	0	0	2
35	Klinička mikrobiologija	12	0	0	0	3	0	9
36	Klinička patologija, citologija i humana genetika	24	0	1	0	5	1	17
37	Humana genetika	1	0	0	0	0	0	1
IX	DIJAGNOSTIČKA DISCIPLINA	62	0	1	0	8	6	47
38	OJ za nauku, nastavu i klinička istraživanja	9	5	0	0	3	0	1
39	OJ za kvalitet i sigurnost zdravstvenih usluga	4	3	0	0	0	0	1
X	DISCIPLINA ZA NAUKU I NASTAVU	13	8	0	0	3	0	2
40	Sektor za pravne poslove, ljudske resurse, obračun plaća, kancelarijsko i arhivsko poslovanje	88	36	2	1	45	2	2
41	Sektor za finansijske, knjigovodstvene i planske poslove	69	22	1	0	42	1	3
42	Tehnički sektor	157	24	1	45	39	41	7
43	Sektor zajedničkih službi	224	7	0	27	18	126	46
44	Sektor zaštite	90	14	0	0	74	2	0
XI	STRUČNA NEMEDICINSKA DISCIPLINA	628	103	4	73	218	172	58
XII	UKUPNO (I+II+III+IV+V+VI+VII+VIII+IX+X+XI)	1.071	118	5	73	235	184	456

Tabela 8.: Ukupno planiran broj i struktura nezdravstvenih radnika zaposlenih na određeno vrijeme po organizacionom segmentu za 2025.g. - KCUS ne planira prijem nezdravstvenih radnik na određeno vrijeme.

Tabela 9.- Klinički Centar Univerziteta u Sarajevu nema radnika na bolovanju dužem od godinu dana, a isti se i ne planiraju u 2025.godini.

Tabela 10 - Ukupan planirani broj i struktura zdravstvenih radnika koji su na neplaćenom odsustvu po organizacionim segmentima za 2025.godinu.- KCUS nema u planu radnike na neplaćenom odsustvu.

6. PLANIRANI UKUPAN BROJ UPOSLENIKA PO ORGANIZACIONIM SEGMENTIMA

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Struktura zdravstvenog kadra										Struktura zdravstvenih saradnika					Struktura nezdravstvenih radnika					Struktura zdravstvenog kadra - pripravi																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																			
		1a	1b	1c	1d	1e	1f	1g	1h	1i	1j	1k	1l	1m	1n	1o	1p	1q	1r	1s	1t	1u	1v	1w	1x	1y	1z	1aa	1ab	1ac	1ad	1ae	1af	1ag	1ah	1ai	1aj	1ak	1al	1am	1an	1ao	1ap	1aq	1ar	1as	1at	1au	1av	1aw	1ax	1ay	1az	1aa	1ab	1ac	1ad	1ae	1af	1ag	1ah	1ai	1aj	1ak	1al	1am	1an	1ao	1ap	1aq	1ar	1as	1at	1au	1av	1aw	1ax	1ay	1az	1aa	1ab	1ac	1ad	1ae	1af	1ag	1ah	1ai	1aj	1ak	1al	1am	1an	1ao	1ap	1aq	1ar	1as	1at	1au	1av	1aw	1ax	1ay	1az	1aa	1ab	1ac	1ad	1ae	1af	1ag	1ah	1ai	1aj	1ak	1al	1am	1an	1ao	1ap	1aq	1ar	1as	1at	1au	1av	1aw	1ax	1ay	1az	1aa	1ab	1ac	1ad	1ae	1af	1ag	1ah	1ai	1aj	1ak	1al	1am	1an	1ao	1ap	1aq	1ar	1as	1at	1au	1av	1aw	1ax	1ay	1az	1aa	1ab	1ac	1ad	1ae	1af	1ag	1ah	1ai	1aj	1ak	1al	1am	1an	1ao	1ap	1aq	1ar	1as	1at	1au	1av	1aw	1ax	1ay	1az	1aa	1ab	1ac	1ad	1ae	1af	1ag	1ah	1ai	1aj	1ak	1al	1am	1an	1ao	1ap	1aq	1ar	1as	1at	1au	1av	1aw	1ax	1ay	1az	1aa	1ab	1ac	1ad	1ae	1af	1ag	1ah	1ai	1aj	1ak	1al	1am	1an	1ao	1ap	1aq	1ar	1as	1at	1au	1av	1aw	1ax	1ay	1az	1aa	1ab	1ac	1ad	1ae	1af	1ag	1ah	1ai	1aj	1ak	1al	1am	1an	1ao	1ap	1aq	1ar	1as	1at	1au	1av	1aw	1ax	1ay	1az	1aa	1ab	1ac	1ad	1ae	1af	1ag	1ah	1ai	1aj	1ak	1al	1am	1an	1ao	1ap	1aq	1ar	1as	1at	1au	1av	1aw	1ax	1ay	1az	1aa	1ab	1ac	1ad	1ae	1af	1ag	1ah	1ai	1aj	1ak	1al	1am	1an	1ao	1ap	1aq	1ar	1as	1at	1au	1av	1aw	1ax	1ay	1az	1aa	1ab	1ac	1ad	1ae	1af	1ag	1ah	1ai	1aj	1ak	1al	1am	1an	1ao	1ap	1aq	1ar	1as	1at	1au	1av	1aw	1ax	1ay	1az	1aa	1ab	1ac	1ad	1ae	1af	1ag	1ah	1ai	1aj	1ak	1al	1am	1an	1ao	1ap	1aq	1ar	1as	1at	1au	1av	1aw	1ax	1ay	1az	1aa	1ab	1ac	1ad	1ae	1af	1ag	1ah	1ai	1aj	1ak	1al	1am	1an	1ao	1ap	1aq	1ar	1as	1at	1au	1av	1aw	1ax	1ay	1az	1aa	1ab	1ac	1ad	1ae	1af	1ag	1ah	1ai	1aj	1ak	1al	1am	1an	1ao	1ap	1aq	1ar	1as	1at	1au	1av	1aw	1ax	1ay	1az	1aa	1ab	1ac	1ad	1ae	1af	1ag	1ah	1ai	1aj	1ak	1al	1am	1an	1ao	1ap	1aq	1ar	1as	1at	1au	1av	1aw	1ax	1ay	1az	1aa	1ab	1ac	1ad	1ae	1af	1ag	1ah	1ai	1aj	1ak	1al	1am	1an	1ao	1ap	1aq	1ar	1as	1at	1au	1av	1aw	1ax	1ay	1az	1aa	1ab	1ac	1ad	1ae	1af	1ag	1ah	1ai	1aj	1ak	1al	1am	1an	1ao	1ap	1aq	1ar	1as	1at	1au	1av	1aw	1ax	1ay	1az	1aa	1ab	1ac	1ad	1ae	1af	1ag	1ah	1ai	1aj	1ak	1al	1am	1an	1ao	1ap	1aq	1ar	1as	1at	1au	1av	1aw	1ax	1ay	1az	1aa	1ab	1ac	1ad	1ae	1af	1ag	1ah	1ai	1aj	1ak	1al	1am	1an	1ao	1ap	1aq	1ar	1as	1at	1au	1av	1aw	1ax	1ay	1az	1aa	1ab	1ac	1ad	1ae	1af	1ag	1ah	1ai	1aj	1ak	1al	1am	1an	1ao	1ap	1aq	1ar	1as	1at	1au	1av	1aw	1ax	1ay	1az	1aa	1ab	1ac	1ad	1ae	1af	1ag	1ah	1ai	1aj	1ak	1al	1am	1an	1ao	1ap	1aq	1ar	1as	1at	1au	1av	1aw	1ax	1ay	1az	1aa	1ab	1ac	1ad	1ae	1af	1ag	1ah	1ai	1aj	1ak	1al	1am	1an	1ao	1ap	1aq	1ar	1as	1at	1au	1av	1aw	1ax	1ay	1az	1aa	1ab	1ac	1ad	1ae	1af	1ag	1ah	1ai	1aj	1ak	1al	1am	1an	1ao	1ap	1aq	1ar	1as	1at	1au	1av	1aw	1ax	1ay	1az	1aa	1ab	1ac	1ad	1ae	1af	1ag	1ah	1ai	1aj	1ak	1al	1am	1an	1ao	1ap	1aq	1ar	1as	1at	1au	1av	1aw	1ax	1ay	1az	1aa	1ab	1ac	1ad	1ae	1af	1ag	1ah	1ai	1aj	1ak	1al	1am	1an	1ao	1ap	1aq	1ar	1as	1at	1au	1av	1aw	1ax	1ay	1az	1aa	1ab	1ac	1ad	1ae	1af	1ag	1ah	1ai	1aj	1ak	1al	1am	1an	1ao	1ap	1aq	1ar	1as	1at	1au	1av	1aw	1ax	1ay	1az	1aa	1ab	1ac	1ad	1ae	1af	1ag	1ah	1ai	1aj	1ak	1al	1am	1an	1ao	1ap	1aq	1ar	1as	1at	1au	1av	1aw	1ax	1ay	1az	1aa	1ab	1ac	1ad	1ae	1af	1ag	1ah	1ai	1aj	1ak	1al	1am	1an	1ao	1ap	1aq	1ar	1as	1at	1au	1av	1aw	1ax	1ay	1az	1aa	1ab	1ac	1ad	1ae	1af	1ag	1ah	1ai	1aj	1ak	1al	1am	1an	1ao	1ap	1aq	1ar	1as	1at	1au	1av	1aw	1ax	1ay	1az	1aa	1ab	1ac	1ad	1ae	1af	1ag	1ah	1ai	1aj	1ak	1al	1am	1an	1ao	1ap	1aq	1ar	1as	1at	1au	1av	1aw	1ax	1ay	1az	1aa	1ab	1ac	1ad	1ae	1af	1ag	1ah	1ai	1aj	1ak	1al	1am	1an	1ao	1ap	1aq	1ar	1as	1at	1au	1av	1aw	1ax	1ay	1az	1aa	1ab	1ac	1ad	1ae	1af	1ag	1ah	1ai	1aj	1ak	1al	1am	1an	1ao	1ap	1aq	1ar	1as	1at	1au	1av	1aw	1ax	1ay	1az	1aa	1ab	1ac	1ad	1ae	1af	1ag	1ah	1ai	1aj	1ak	1al	1am	1an	1ao	1ap	1aq	1ar	1as	1at	1au	1av	1aw	1ax	1ay	1az	1aa	1ab	1ac	1ad	1ae	1af	1ag	1ah	1ai	1aj	1ak	1al	1am	1an	1ao	1ap	1aq	1ar	1as	1at	1au	1av	1aw	1ax	1ay	1az	1aa	1ab	1ac	1ad	1ae	1af	1ag	1ah	1ai	1aj	1ak	1al	1am	1an	1ao	1ap	1aq	1ar	1as	1at	1au	1av	1aw	1ax	1ay	1az	1aa	1ab	1ac	1ad	1ae	1af	1ag	1ah	1ai	1aj	1ak	1al	1am	1an	1ao	1ap	1aq	1ar	1as	1at	1au	1av	1aw	1ax	1ay	1az	1aa	1ab	1ac	1ad	1ae	1af	1ag	1ah	1ai	1aj	1ak	1al	1am	1an	1ao	1ap	1aq	1ar	1as	1at	1au	1av	1aw	1ax	1ay	1az	1aa	1ab	1ac	1ad	1ae	1af	1ag	1ah	1ai	1aj	1ak	1al	1am	1an	1ao	1ap	1aq	1ar	1as	1at	1au	1av	1aw	1ax	1ay	1az	1aa	1ab	1ac	1ad	1ae	1af	1ag	1ah	1ai	1aj	1ak	1al	1am	1an	1ao	1ap	1aq	1ar	1as	1at	1au	1av	1aw	1ax	1ay	1az	1aa	1ab	1ac	1ad	1ae	1af	1ag	1ah	1ai	1aj	1ak	1al	1am	1an	1ao	1ap	1aq	1ar	1as	1at	1au	1av	1aw	1ax	1ay	1az	1aa	1ab	1ac	1ad	1ae	1af	1ag	1ah	1ai	1aj	1ak	1al	1am	1an	1ao	1ap	1aq	1ar	1as	1at	1au	1av	1aw	1ax	1ay	1az	1aa	1ab	1ac	1ad	1ae	1af	1ag	1ah	1ai	1aj	1ak	1al	1am	1an	1ao	1ap	1aq	1ar	1as	1at	1au	1av	1aw	1ax	1ay	1az	1aa	1ab	1ac	1ad	1ae	1af	1ag	1ah	1ai	1aj	1ak	1al	1am	1an	1ao	1ap	1aq	1ar	1as	1at	1au	1av	1aw	1ax	1ay	1az	1aa	1ab	1ac	1ad	1ae	1af	1ag	1ah	1ai	1aj	1ak	1al	1am	1an	1ao	1ap	1aq	1ar	1as	1at	1au	1av	1aw	1ax	1ay	1az	1aa	1ab	1ac	1ad	1ae	1af	1ag	1ah	1ai	1aj	1ak	1al	1am	1an	1ao	1ap	1aq	1ar	1as	1at	1au	1av	1aw	1ax	1ay	1az	1aa	1ab	1ac	1ad	1ae	1af	1ag	1ah	1ai	1aj	1ak	1al	1am	1an	1ao	1ap	1aq	1ar	1as	1at	1au	1av	1aw	1ax	1ay	1az	1aa	1ab	1ac	1ad	1ae	1af	1ag	1ah	1ai	1aj	1ak	1al	1am	1an	1ao	1ap	1aq	1ar	1as	1at	1au	1av	1aw	1ax	1ay	1az	1aa	1ab	1ac	1ad	1ae	1af	1ag	1ah	1ai	1aj	1ak	1al	1am	1an	1ao	1ap	1aq	1ar	1as	1at	1au	1av	1aw	1ax	1ay	1az	1aa	1ab	1ac	1ad	1ae	1af	1ag	1ah	1ai	1aj	1ak	1al	1am	1an	1ao	1ap	1aq	1ar	1as	1at	1au	1av	1aw	1ax	1ay	1az	1aa	1ab	1ac	1ad	1ae	1af	1ag	1ah	1ai	1aj	1ak	1al	1am	1an	1ao	1ap	1aq	1ar	1as	1at	1au	1av	1aw	1ax	1ay	1az	1aa	1ab	1ac	1ad	1ae	1af	1ag	1ah	1ai	1aj	1ak	1al	1am	1an	1ao	1ap	1aq	1ar	1as	1at	1au	1av	1aw	1ax	1ay	1az	1aa	1ab	1ac	1ad	1ae	1af	1ag	1ah	1ai	1aj	1ak	1al	1am	1an	1ao	1ap	1aq	1ar	1as	1at	1au	1av	1aw	1ax	1ay	1az	1aa	1ab	1ac	1ad	1ae	1af	1ag	1ah	1ai	1aj	1ak	1al	1am	1an	1ao	1ap	1aq	1ar	1as	1at	1au	1av	1aw	1ax	1ay	1az	1aa	1ab	1ac	1ad	1ae	1af	1ag	1ah	1ai	1aj	1ak	1al	1am	1an	1ao	1ap	1aq	1ar	1as	1at	1au	1av	1aw	1ax	1ay	1az	1aa	1ab	1ac	1ad	1ae	1af	1ag	1ah	1ai	1aj	1ak	1al	1am	1an	1ao	1ap	1aq	1ar	1as	1at	1au	1av	1aw	1ax	1ay	1az	1aa	1ab	1ac	1ad	1ae	1af	1ag	1ah	1ai	1aj	1ak	1al	1am	1an	1ao	1ap	1aq	1ar	1as	1at	1au	1av	1aw	1ax	1ay	1az	1aa	1ab	1ac	1ad	1ae	1af	1ag	1ah	1ai	1aj	1ak	1al	1am	1an	1ao	1ap	1aq	1ar	1as	1at	1au	1av	1aw	1ax	1ay	1az	1aa	1ab	1ac	1ad	1ae	1af	1ag	1ah	1ai	1aj	1ak	1al	1am	1an	1ao	1ap	1aq	1ar	1as	1at	1au	1av	1aw	1ax	1ay	1az	1aa	1ab	1ac	1ad	1ae	1af	1ag	1ah	1ai	1aj	1ak	1al	1am	1an	1ao	1ap	1aq	1ar	1as	1at	1au	1av	1aw	1ax	1ay	1az	1aa	1ab	1ac	1ad	1ae	1af	1ag	1ah	1ai	1aj	1ak	1al	1am	1an	1ao	1ap	1aq	1ar	1as	1at	1au	1av	1aw	1ax	1ay	1az	1aa	1ab	1ac	1ad	1ae	1af	1ag	1ah	1ai	1aj	1ak	1al	1am	1an	1ao	1ap	1aq	1ar	1as	1at	1au	1av	1aw	1ax	1ay	1az	1aa	1ab	1ac	1ad	1ae	1af	1ag	1ah	1ai	1aj	1ak	1al	1am	1an	1ao	1ap	1aq	1ar	1as	1at	1au	1av	1aw	1ax	1ay	1az	1aa	1ab	1ac	1ad	1ae	1af	1ag	1ah	1ai	1aj	1ak	1al	1am	1an	1ao	1ap	1aq	1ar	1as	1at	1au	1av	1aw	1ax	1ay	1az	1aa	1ab	1ac	1ad	1ae	1af	1ag	1ah	1ai	1aj	1ak	1al	1am	1an	1ao	1ap	1aq	1ar	1as	1at	1au	1av	1aw	1ax	1ay	1az	1aa	1ab	1ac	1ad	1ae	1af	1ag	1ah	1ai	1aj	1ak	1al	1am	1an	1ao	1ap	1aq	1ar	1as	1at	1au	1av	1aw	1ax	1ay	1az	1aa	1ab	1ac	1ad	1ae	1af	1ag	1ah	1ai	1aj

7. SPECIJALIZACIJE

Tabela 11.: Planirani broj specijalizacija KCUS u 2025.g. prema organizacionoj strukturi

Naziv organizacionog segmenta	planirani broj specijalizacija 2025.g.	Vrsta specijalizacije
HIRURŠKA DISCIPLINA	24	
Klinika za očne bolesti	2	2 Oftalmologija i optometrija
Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju	1	1 Plastična. rekonstruktivna i estetska hirurgija
Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju	1	1 Opšta hirurgija
Klinika za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu	8	8 Anesteziologija, reanimatologija i intenzivna medicina
Klinika za urologiju	1	1 Urologija
Klinika za dječiju hirurgiju	1	1 Dječija hirurgija
Klinika za neurohirurgiju	1	1 Neurohirurgija
Klinika za ortopediju i traumatologiju	4	4 Ortopedija
Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijom glave i vrata	2	1 Otorinolaringologija i hirurgija glave i vrata 1 Maksilofacijalna hirurgija
Klinika za torakalnu hirurgiju	1	1 Torakalna hirurgija
Klinika urgentne medicine	2	2 Urgentna medicina
INTERNISTIČKA DISCIPLINA	30	
Klinika za kožne i venerične bolesti	2	2 Dermatovenerologija
Klinika za onkologiju	3	2 Internistička onkologija 1 Onkologija i radioterapija
Klinika za gastroenterohepatologiju	2	2 Gastroenterologija
Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu	1	1 Pulmologija
Klinika za endokrinologiju i dijabetes	5	5 Endokrinologija i dijabetologija
Klinika za hemodijalizu	2	2 Nefrologija
Klinika za fizikalnu medicinu i rehabilitaciju	1	1 Fizikalna medicina i rehabilitacija
Klinika za nefrologiju	2	2 Nefrologija
Klinika za hematologiju	3	3 Hematologija
Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam	7	3 Opća interna medicina 4 Kardiologija
Klinika za infektivne bolesti	2	2 Infektologija
DIJAGNOSTIČKA DISCIPLINA	7	
Klinička mikrobiologija	1	1 Klinička mikrobiologija
Klinička patologija, citologija i humana genetika	3	3 Patologija
Klinika za radiologiju	1	1 Klinička radiologija
Klinička biohemija i laboratorijska medicina	1	1 Medicinska biohemija sa laboratorijskom dijagnostikom/Medicinska biohemija
Klinička imunologija	1	1 Klinička imunologija
DISCIPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO	5	
Klinika za ginekologiju i akušerstvo	5	5 Ginekologija i opstetricija
DISCIPLINA ZA ZDRAVLJE DJETETA	7	
Pedijatrijska klinika	7	7 Pedijatrija
NEUROPSIHIJATRIJSKA DISCIPLINA	12	
Klinika za neurologiju	7	7 Neurologija
Klinika za psihijatriju	5	5 Psihijatrija
DISCIPLINA ZA NAUKU I NASTAVU	1	
OJ zasigurnost i kvalitet zdravstvenih usluga sa odjeljenjem kliničke farmakologije	1	1 Klinička farmakologija sa toksikologijom
OSTALE ORGANIZACIONE JEDINICE	3	
Klinička apoteka	1	1 Klinička farmacija
Služba za zaštitu od zračenja i medicinsku fiziku	2	2 Medicinska fizika
UKUPNO	89	

Tabela 12.: Planirani broj usmjerenih specijalizacija KCUS u 2025.g. prema org.strukturi

Naziv organizacionog segmenta	planirani broj subspecijalizacija 2025.g.	Vrsta subspecijalizacije
HIRURŠKA DISCIPLINA	6	
Klinika za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu	2	2 Intenzivna medicina
Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju	1	1 Dječija anestezija i reanimacija
Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijom glave i vrata	3	1 Fonijatrija
		2 Plastična hirurgija glave i vrata
DISCIPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO	4	
Klinika za ginekologiju i akušerstvo	4	2 Humana reprodukcija
		1 Onkološka ginekologija
		1 Fetalna medicina i opstetricija
DIJAGNOSTIČKA DISCIPLINA	1	
Klinička mikrobiologija	1	1 Medicinska mikrobiologija
UKUPNO	11	

Plan specijalizacija i subspecijalizacija je sačinjen na osnovu prikupljenih podataka Discipline za nauku i nastavu, a na osnovu potreba organizacionih jedinica.

8. STRUČNO I NAUČNO USAVRŠAVANJE

Kontinuirana edukacija

U skladu sa mogućnostima Kliničkog centra Univerziteta u Sarajevu i planom NIRR-a, vrši se edukacija uposlenika KCUS-a kroz učešće na stručnim skupovima, kako u zemlji tako i u inostranstvu.

Tabela: Plan edukacija 2025.godina

Naziv organizacionog segmenta	Broj planiranih edukacija
HIRURŠKA DISCIPLINA	235
Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju	3
Klinika za neurohirurgiju	15
Klinika za očne bolesti	14
Klinika za torakalnu hirurgiju	16
Klinika za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu	80
Klinika za dječiju hirurgiju	10
Klinika urgentne medicine	7
Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju	52
Klinika za ortopediju i traumatologiju	8
Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju	2
Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijom glave i vrata	28
INTERNISTIČKA DISCIPLINA	254
Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi"	2
Klinika za nefrologiju	24
Klinika za kožne i venerične bolesti	6
Klinika za hematologiju	14
Klinika za hemodijalizu	11
Klinika za onkologiju	28
Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam	59
Klinika za gastroenterohepatologiju	28
Klinika za endokrinologiju i dijabetes	20
Klinika za nuklearnu medicinu	30
Klinika za fizikalnu medicinu i rehabilitaciju	22
Klinika za infektivne bolesti	10
DISCIPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO	15
Klinika za ginekologiju i akušerstvo	15
DISCIPLINA ZA ZDRAVLJE DJETETA	240
Pedijatrijska klinika	240
NEUROPSIHIJATRIJSKA DISCIPLINA	65
Klinika za neurologiju	32
Klinika za psihijatriju	33
DISCIPLINA ZA NAUKU I NASTAVU	11
OJ zasigurnosti i kvalitet zdravstvenih usluga sa odjeljenjem kliničke farmakologije	11
DIJAGNOSTIČKA DISCIPLINA	200
Klinička mikrobiologija	55
Klinika za radiologiju	29
Klinička patologija, citologija i humana genetika	29
Klinička biohemija i laboratorijska medicina	72
Klinička imunologija	15
STRUČNA NEMEDICINSKA DISCIPLINA	51
Sektor za finansijske, knjigovodstvene i planske poslove	21
Sektor za pravne poslove, ljudske resurse, obračun plaća, kancelarijsko i arhivsko poslovanje	14
Sektor zajedničkih službi	6
Sektor zaštite	10
OSTALE OJ	19
Klinička apoteka	8
Služba za zaštitu od zračenja i medicinsku fiziku	11
UKUPNO:	1090

9. KRITERIJ I POLITIKA ZAPOSŁJAVANJA

U 2025. godini proces upravljanja ljudskim resursima u javnom sektoru i dalje će imati ključnu ulogu u postizanju strateških ciljeva, s obzirom na to da troškovi rada čine značajan udio u ukupnim javnim izdatcima. U kontekstu zdravstvenih ustanova, kao što je Klinički centar Univerziteta u Sarajevu (KCUS), upravljanje ljudskim resursima ne samo da ima financijski značaj, već i direktno utječe na kvalitetu pružanja zdravstvenih usluga. Služba za ljudske resurse (HR) u KCUS-u imat će ključnu ulogu u procesu postizanja organizacijskih ciljeva, jer njezine aktivnosti obuhvaćaju upravljanje zapošljavanjem, razvojem, motivacijom, obukom, ali i zadržavanjem talentiranih kadrova, što je od presudne važnosti za stabilnost i rast ustanove.

S obzirom na rastuće zahtjeve za kvalitetnim kadrom u zdravstvu i izazove koje donosi dinamika tržišta rada, HR služba u 2025. godini bit će odgovorna za strateški razvoj ljudskih resursa, usmjeravajući svoje aktivnosti prema stvaranju radnog okruženja koje podržava inovacije, efikasnost, te dugoročno zadržavanje visokokvalificiranih stručnjaka.

Stručna selekcija, orijentacija i optimizacija radne snage

Jedan od ključnih zadataka Službe za ljudske resurse bit će daljnje unapređenje procesa selekcije i zapošljavanja, osiguravajući da se radna mjesta popunjavaju s visokokvalificiranim i motiviranim zaposlenicima koji će doprinijeti ostvarenju ciljeva KCUS-a. Stručna selekcija će se temeljiti na metodama koje omogućuju precizno usklađivanje kompetencija i sposobnosti kandidata s potrebama ustanove, uzimajući u obzir specifične zahtjeve za svaku poziciju. Orijentacija novih zaposlenika bit će obogaćena dodatnim edukacijama i uputama kako bi se osigurao brz prijelaz u radnu sredinu i bolja integracija u tim.

Jedan od izazova bit će i optimizacija postojećih resursa u svrhu postizanja maksimalne efikasnosti. Ovaj proces uključivat će analizu trenutnih radnih pozicija, procjenu opterećenosti zaposlenih, te potrebu za dodatnim specijalizacijama i obukama koje će omogućiti bolje korištenje ljudskih resursa. Također, HR služba će u 2025. godini raditi na razvijanju alata i metoda koji omogućuju praćenje učinkovitosti i produktivnosti zaposlenih te pravovremeno prepoznavanje područja u kojima je potrebno dodatno ulaganje u obuku i razvoj.

Planiranje zapošljavanja i reakcija na fluktuaciju kadrova

U 2025. godini, KCUS će se suočiti s kontinuiranim izazovima vezanim uz fluktuaciju kadrova, koja će biti rezultat penzioniranja, smanjenja broja zaposlenih zbog prirodnih razloga, ali i migracija radne snage prema inozemstvu. Iako će broj upražnjenih radnih mjesta rasti, KCUS neće biti u poziciji da automatski popuni svaku poziciju bez saglasnosti od nadležnih tijela. I dalje će biti na snazi moratorij na zapošljavanje koji je Vlada Kantona Sarajevo uvela, a koji izravno utječe na sposobnost ustanove da promptno reagira na nedostatak ključnih kadrova.

Međutim, KCUS će nastaviti upućivati zahtjeve za saglasnost od Vlade Kantona Sarajevo za prijem radnika na neodređeno vrijeme na radna mjesta koja su ostala upražnjena zbog prirodne fluktuacije kadrova, uključujući odlazak u penziju, smrt radnika ili druge okolnosti koje dovode do smanjenja broja zaposlenih. Kao i prethodnih godina, KCUS će nastaviti argumentirati da su sredstva za zapošljavanje ovih radnika već osigurana i da je njihov prijem ključan za održavanje kontinuiteta u pružanju zdravstvenih usluga.

Također, tokom 2025. godine bit će potrebno pratiti i odgovarajuće planirati prijem radnika u slučajevima kada postoje specifične potrebe za specialistima, poput ljekara specijalista, medicinskih sestara i tehničara te drugih stručnjaka. Kroz transparentne i fer procedure selekcije, KCUS će se truditi privući i zaposliti visoko kvalificirane i motivirane pojedince koji će svojim radom unaprijediti kvalitetu usluga i doprinijeti daljnjem razvoju ustanove.

Unapređenje programa obuke i razvoja zaposlenih

S obzirom na brz tehnološki napredak u zdravstvenom sektoru i sve veće zahtjeve u pogledu kvalitete usluga, obuka i razvoj zaposlenih postat će jedan od ključnih prioriteta u 2025. godini. KCUS će nastaviti implementirati programe koji omogućuju zaposlenima stalni profesionalni razvoj, uključujući specijalizirane edukacije, certificiranja i usavršavanja u skladu s najnovijim globalnim standardima.

Za medicinsko osoblje, posebno ljekare specijaliste, edukacija će obuhvatiti napredne tehnike i nove terapijske metode, dok će za ostale zaposlenike biti osigurana obuka u oblasti digitalizacije i korištenja novih tehnologija u zdravstvu, kao i razvoj interpersonalnih vještina i liderstva. KCUS će također raditi na poboljšanju interne komunikacije i timske koordinacije kroz dodatne treninge koji će pomoći u stvaranju efikasnijih timova i povećanju motivacije zaposlenika.

HR služba će, u suradnji s menadžmentom, razviti i programe za unapređenje interne mobilnosti zaposlenika, što će omogućiti da se kvalificirani radnici iz drugih sektora mogu preraspodijeliti na pozicije u kojima je trenutno najveća potreba. Ovaj pristup omogućit će veću fleksibilnost i prilagodljivost ustanove na promjenjive uvjete.

Zapošljavanje kroz natječeaje i konkursne procedure

Kako bi se u 2025. godini nastavila popunjavati upražnjena radna mjesta, KCUS će raspisivati javne natječeaje i konkurse za ključne pozicije. Kao i ranijih godina, konkursi će biti raspisivani za ljekare specijaliste, medicinske sestre tehničare, ali i za radnike u različitim administrativnim i tehničkim funkcijama. Postupak zapošljavanja bit će temeljen na strogim kriterijima, kako bi se osigurala transparentnost i pravičnost. Kandidati će biti birani prema njihovim stručnim kvalifikacijama, iskustvu, motivaciji te sposobnosti da doprinesu ciljevima i misiji KCUS-a.

Osim toga, KCUS će raditi na uspostavi sustava koji će omogućiti praćenje zadovoljstva zaposlenih, kako bi se pravovremeno reagiralo na moguće nezadovoljstvo radnika i poduzele mjere za poboljšanje radnih uvjeta, što je ključno za zadržavanje kadrova u organizaciji.

ZAKLJUČAK

2025.godina bit će izazovna za KCUS, s obzirom na tehničke, tržišne i demografske promjene koje će oblikovati potrebe za ljudskim resursima. Stalne promjene u sektoru zdravstva, uz sve brži tehnološki napredak, zahtijevat će od menadžmenta i Službe za ljudske resurse da učinkovito upravljaju zapošljavanjem, obukom i motivacijom zaposlenih, kako bi se osigurao nastavak visokog kvaliteta usluga koje KCUS pruža.

Stručnjaci i njihova znanja i dalje će biti temelj za ostvarivanje ciljeva organizacije. Upravljanje ljudskim resursima mora biti usmjereno na jačanje inovacija, poboljšanje timskog rada, unaprjeđenje kvaliteta usluga i zadržavanje zaposlenih. Nastavak razvoja kadrova, prilagodba novim tehnologijama, kontinuirana obuka i podrška zaposlenima bit će ključni za uspješan rad u 2025. godini.

F. OPREMA

1. NABAVKA I ODRŽAVANJE OPREME

Nabavku opreme provodi Tehnički sektor po osnovu Investicionih ulaganja kroz Plan i program rada, prema listi prioriteta nabavke i gradnje objekata, a sve u skladu sa Planom javnih nabavki KCUS.

Ova oblast je obrađena kroz poglavlje III tematski dio – V plan kapitalnih ulaganja, a shodno potrebama iskazanim od strane klinika (šefova OJ, direktora disciplina), prethodno cijeneći broj usluga, iskorištenost aparata itd.

Održavanje opreme je u nadležnosti Tehničkog sektora Stručne nemedicinske discipline. Zbog nemogućnosti samostalnog održavanja opreme, te zbog obaveze servisiranja velikog dijela skupe i visokosofisticirane opreme od strane certificiranih lica, uz propisane procedure sklapaju se godišnji ugovori sa firmama čija tehnička lica, u saradnji sa tehničkim licima KCUS-a, vrše održavanje opreme.

Tabela 2.: Prikaz vezan za plan i program za nabavku nove ključne medicinske opreme za dijagnostiku po organizacionim segmentima u 2025.g.

Naziv organizacionog segmenta	Planirana nabavka aparata u 2025. g. (po vrsti) navesti naziv	Broj planiranih aparata za nabavku u 2025. g.	Planirana sredstva u 2025. g. za nabavku bez PDV-a u KM
Klinička patologija, citologija i	Nabavka opreme za digitalizaciju patohistologije u KCUS-a	1	1.473.504,00 KM
Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam	Digitalni RTG angiografski uređaj sa pratećim sistemima za potrebe Klinike za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam	1	2.000.000,00 KM
Klinika za nuklearnu medicinu i endokrinologiju	Nabavka PET/CT aparata za potrebe Klinike za nuklearnu medicinu i endokrinologiju KCUS-a	1	4.800.000,00 KM
Klinika za urgentnu medicinu i Klinika za urologiju	Nabavka ultrazvuka za potrebe Klinike za urgentnu medicinu i Klinike za urologiju KCUS-a	2	273.200,00 KM

Tabela 3-a.: Prikaz vezan za održavanje postojeće ključne medicinske opreme za dijagnostiku po organizacionom segmentu u 2025.g.

Naziv organizacionog segmenta	Planirana sredstva za održavanje medicinske opreme za dijagnostiku u KM	Vrste intervencije vezane za redovno interventno i preventivno održavanje MU
Svi	418.250,00	Planirani troškovi nabavki usluga za održavanje med. uređaja
Svi	2.270.000,00	Planirani troškovi nabavke rezervnih dijelova za održavanje med. uređaja

Realizaciji će se pristupiti u skladu sa Planom javnih nabavki KCUS-a.

G. DJELATNOST

Djelatnost KCUS-a je iz domena sekundarne i visokodiferencirane - tercijarne zdravstvene zaštite, a koji obuhvata dijagnostiku, specijalističko-konsultativnu zaštitu, laboratorijsko-dijagnostičku djelatnost, bolničko liječenje i rehabilitaciju.

Svoju djelatnost Klinički centar Univerziteta u Sarajevu obavlja organizovan na četiri (4) lokaliteta:

- objekti na lokalitetu Koševa
- Lokalitet „Podhrastova“
- Lokalitet Ilidža
- Lokalitet Jezero

Klinički centar Univerziteta u Sarajevu u potpunosti pruža usluge iz domena sekundarne i tercijarne zdravstvene zaštite, u okviru kojeg su najsloženiji oblici zdravstvene zaštite iz Prioritetnog vertikalnog programa zdravstvene zaštite.

Iz priloženih tabela se vidi planirani obim ukupnih zdravstvenih usluga za period 2025-2027.g., sa posebno priloženom tabelom zdravstvenih usluga iz Vertikalnog programa.

Ukupan pregled planiranog obima zdravstvenih usluga na nivou KCUS-a za period 2025-2027. godina dat je sljedećoj tabeli:

Plan ukupnih medicinskih usluga KCUS-a za period 2025-2027

r/b	Elementi	Ostvarenje	Plan	Index	Procjena	Index	Procjena	Index
		I-XII/2024	2025	(4/3)	2026	(6/4)	2027	(8/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	BROJ ISPISANIH BOLESNIKA	46.042	46.860	102	47.050	100	47.240	100
2	BROJ BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	286.290	290.000	101	291.550	101	293.300	101
3	BROJ OPERACIJA U SALI - UKUPNO	19.335	19.560	101	19.620	100	19.680	100
4	BROJ AMBULANTNIH OPERACIJA	10.202	10.340	101	10.370	100	10.380	100
5	BROJ AMBULANTNIH PREGLEDA	503.594	509.610	101	511.720	100	513.740	100
6	BROJ KONZILIJARNIH PREGLEDA	86.724	88.400	102	89.530	101	90.650	101
7	BROJ AMBULANTNO DIJ. PROCEDURA	663.883	668.480	101	671.400	100	674.120	100
8	BROJ OSTALIH AMBULANTNIH USLUGA	1.152.650	1.161.280	101	1.162.960	100	1.164.570	100
9	BROJ ANESTEZIJA	12.603	13.000	103	13.400	103	13.810	103
10	BROJ ANESTEZIOLOŠKO-REANIM.INTER.	36.781	37.920	103	39.060	103	40.190	103
11	BROJ HEMODIJALIZA	33.285	33.290	100	33.290	100	33.290	100
12	BROJ PERITONEALNIH DIALIZA	20.693	21.730	105	21.730	100	21.730	100
13	BROJ FIZIKALNIH TERAPIJA	421.101	429.650	102	431.130	100	432.680	100
14	BROJ PORODA	2.809	2.890	103	2.920	101	2.920	100
15	BROJ LABORATORIJSKIH ANALIZA	5.172.230	5.331.510	103	5.479.490	103	5.627.470	103
16	MIKROBIOLOŠKE ANALIZE	197.053	200.020	102	200.020	100	200.020	100
17	RADIOLOŠKE PRETRAGE	303.450	318.450	105	318.450	100	318.450	100
18	RADIOTERAPIJE	130.622	151.480	116	156.700	103	161.920	103
19	BROJ CITOTERAPIJA	65.673	71.140	108	76.270	107	81.410	107
20	BROJ PET / CT	1.321	1.370	104	1.370	100	1.370	100
21	BROJ KREVETA	1.421	1.424	100	1.425	100	1.425	100
22	PROSJEČNA DUŽINA LJEČENJA	6,2	6,2	100	6,2	100	6,2	100
23	ISKORIŠTENOST NA BAZI BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	57,1	55,6	97	55,9	100	56,2	101
24	UKUPAN BROJ POSJETA	8.136.867	8.367.700	103	8.533.630	102	8.699.410	102
25	UKUPAN BROJ PRUŽENIH USLUGA	8.834.009	9.070.120	103	9.239.420	102	9.408.390	102

Napomena: Iznosi u kolonama 4,6 i 8 su zaokruženi na ROUND (-1).

Klinike koje su planirale povećanje usluga preko 5% u 2025.godini u odnosu na 2024.godinu:

Klinika za neurohirurgiju planira povećanje usluga iz razloga što je shodno dosadašnjem planu za 2024.godinu, primjetan povećan broj pacijenata koji se hospitaliziraju na Klinici za neurohirurgiju, i čije zdravstveno stanje zahtijeva operativni zahvat ili opservaciju na određeni period.

Na osnovu dosadašnjih iskustava su planirali povećanje broja operativnih zahvata većih od +5% (6% i 7%) za period 2026. i 2027.godinu. Također su planirali i povećanje broja konzilijarnih pregleda, zbog značajnog povećanja broja dijagnostičkih procedura u okviru liječenja hospitaliziranih pacijenata u KCUS-u, a koji zahtijevaju mišljenje iz domena neurohirurgije.

Klinika za anesteziju i reanimaciju planira obima zdravstvenih usluga kao i priliv pacijenata i broj ispisanih bolesnika na odjelu za intenzivno liječenje za 6% u 2026.g.i 9% u 2027.g. odnosu na prethodne godine.

Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju- planira povećanje obima zdravstvenih usluga za period 2025-2027.godina i to: za 2025.god povećanje usluga za 5%-10% u odnosu na ostvarenje iz 2024.god.; za 2026.god povećanje usluga za 5%-10% u odnosu na procjenu iz 2025.god, za 2027.god također povećanje usluga za 5%-10% u odnosu na procjenu iz 2026.god iz razloga povećanja plana broja usluga zbog širenja dijapazona operativnih zahvata kao i širenja područja odakle nam pacijenti dolaze.

Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijom glave i vrata planira povećanje operativnih procedura "jednog dana" te samim tim povećanje usluga za 5% ukoliko isto bude pratilo i povećanje broja kadra.

Klinika za nefrologiju planira povećanje broja usluga za 5% po godinama iz razloga povećanja broja priprema pacijenata za transplantaciju bubrega i njihovih potencijalnih donora, kao i uvođenja novih usluga.

Klinika za hematologiju- planira povećanje obima zdravstvenih usluga za period 2025-2027. godina od 5% i isto smatra se opravdanim zbog očekivanog povećanja oboljelih od malignih hematoloških oboljenja, a što je trend i potvrda studija iz realnog svijeta. Naglašen je povećan obim i unapređen nivo zdravstvenih usluga na tercijarnom nivou na kojem se i liječe pacijenti na Klinici za hematologiju. Navedeno povećanje prevashodno se odnosi na:

- Ambulantne preglede, dnevni tretman (tercijarni nivo) povećan za 5% zbog formiranja Ambulantno-polikliničkog odjela sa dnevnom bolnicom.
- Broj ambulantnih usluga tercijarnog nivoa je takođe povećan za 5% zbog formiranja Ambulantno-polikliničkog odjela sa dnevnom bolnicom.
- Broj ostalih ambulantnih usluga tercijarnog nivoa povećan za 5% (povećan broj pacijentica, trudnica sa trombofilijom).
- Broj citoterapija – broj parenteralnih terapija povećan za 30% jer se pacijenti iz hospitalnog tretiraju kroz dnevni tretman u Ambulantno-polikliničkom odjelu sa dnevnom bolnicom, čime je za 10% umanjen broj bo dana ispisanih bolesnika (20% povećanja se odnosi na novodijagnosticirane pacijente koji će svoj tretman imati kroz dnevnu bolnicu bez hospitalizacije).

Klinika za onkologiju planira povećanje obima usluga za više od 5% zbog povećanog broja novootkrivenih pacijenata na godišnjem nivou.

Klinika za ginekologiju i akušerstvo planira povećanje kapaciteta kao i izmjenu sistematizacije radnih mjesta kroz formiranje tri nova odjela što automatski podrazumijeva povećanje broja pruženih usluga za 5% po u period 2025.-2027.godina.

Klinika za radiologiju - u periodu 2025.-2027. godina planira porast broja visokosofisticiranih usluga tercijarnog nivoa, a smanjenje broja pretraga sekundarnog A i B nivoa. Proširenje spektra usluga se usklađuje sa iskazanim potrebama KCUS. Zajednički stav Stručnog kolegija Klinike za radiologiju je da se uvode interventne procedure u većem obimu. To se prije svega odnosi na vaskularne procedure (stentiranje, koilovanje krvnih sudova) koje specijalisti radiologije rade samostalno, te mehaničke trombektomije krvnih sudova. Pored vaskularnih interventnih procedura u planu je i intenzivan razvoj nevaskularnih interventnih procedura koji podrazumijeva povećanje broja biopsija pod kontrolom CT-a i UZ-a, a posebno stereotaksijskih biopsija dojke.

Pored navedenih nevaskularnih interventnih procedura u planu je i povećanje broja usluga mikrotalasne ablacije (MWA) tumora koja je u kliničku praksu uvedena u drugoj polovini 2024. godine.

Tokom 2024.god. na Klinici za radiologiju uvedena je i nova interventna procedura TACE (TRANSARTERIAL CHEMOEMBOLIZATION).

Uvedena je i nova dijagnostička metoda - kontrastna mamografija sa tomosintezom uz mogućnost biopsije tumorske promjene.

Važan projekat koji je takođe uveden na Klinici za radiologiju zadnjem tromjesečju 2024. godine je screening program rane detekcije karcinoma pluća.

Klinička biohemija i laboratorijska medicina- na osnovu dugogodišnjeg iskustva, realno je očekivati povećanje zahtjeva za laboratorijskim uslugama u visini od +3% svake godine.

Klinika za patologiju, citologiju i humanu genetiku - Uvidom u broj pacijenata i broj analiza koje su u porastu smatraju da će doći do povećanja broja usluga na O.J. upravo iz razloga uvođenja novih analiza.

Osim toga u 2024.godini su zbog povećanog obima posla i nedostatka kadra imali dva ugovora sklopljena sa Medicinskim fakultetom u Sarajevu i Općom bolnicom gdje je dio naših biopsijskih i citoloških uzoraka štitnjače prosljeđivan u ove dvije ustanove što je doprinjelo prividnom smanjenju broja analiza i usluga. Naravno istekom ugovora sa pomenutim ustanovama nama se vraćaju budući uzorci i raste broj usluga i analiza. Tako da je razlika između predviđenog broja laboratorijskih analiza O.J za 2024.godinu i ostvarenih rezultat navedenog prosljeđivanja biopsija. Također prateći svjetske i Europske smjernice u patohistološkoj, citološkoj i drugoj dijagnostici svakim novim tenderom se povećava paleta antitijela za imunohistohemijska, citometrijska testiranja, paleta FISH analiza, molekularnog testiranja što doprinosi razvoju i povećanju broja analiza u odnosu na postojeće.

Odjeljenje Kliničke farmakologije- Unazad tri godine prosječan godišnji broj usluga koji obavlja klinička farmakologija je više od 8.000 usluga (klinički pregledi, konsultacije, konzilijarni, prijave sumnji na neželjene efekte lijekova i farmakonadzor). U odnosu na prethodne godine stalno bilježe povećanje broja svih usluga, a posebno iz oblasti sigurnosti lijekova što je rezultat stalnog informiranja i edukacije uposlenika KCUS o važnosti prijavljivanja sumnji na neželjene efekte lijekova. Očekuju da se ovaj trend povećanja svih usluga nastavi i u narednom trogodišnjem periodu.

Plan usluga iz prioriternog vertikalnog programa koje finansira ZZOR FBiH 2025-2027.g.

r/b	Prioritetni program zdravstvene zaštite	Plan 2024	Broj fakturisanih usluga za period I-XII/2024	Plan 2025	Index (5/4)	Procjena 2026	Index (7/5)	Procjena 2027	Index (9/7)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	Radioterapija (usluge radioterapije + BO dani)	20.029	35.547	27.316	77	39.277	144	39.277	100
2	Hemodijaliza	-	33.191	-	-	-	-	-	-
3	Kardiologija	2.193	2.176	2.275	105	3.216	141	3.216	100
4	Kardiohirurgija *	316	290	299	103	610	204	610	100
5	Neurohirurgija	291	466	352	76	374	106	374	100
6	Ortopedija i traumatologija	54	39	50	128	50	100	50	100
7	Torakalna hirurgija i Klinika za opštu, abdominalnu hirurgiju i glandularnu hirurgiju	60	77	71	92	126	177	126	100
8	Transplantacija	57	78	36	46	99	275	99	100
9	Program prevencije HIV / AIDS	2.870	3.970	3.315	84	5.470	165	5.470	100
10	Program novorođenackog skrininga	10.283	9.649	10.283	107	15.000	146	15.000	100
11	PET/CT usluge	6	9	6	67	41	683	41	100
12	Palijativna terapija bolnih koštanih metastaza kod malignih oboljenja	-	-	-	-	2	-	2	100
13	Terapija CA štitnjače radioaktivnim jodom	145	154	165	107	165	100	165	100
14	Hepatitis C i B	78	85	63	74	260	413	260	100
15	Vaskularna hirurgija	130	122	105	86	100	95	100	100
16	Klinička radiologija	58	78	90	115	155	172	155	100
17	Najsloženiji oblici zdravstvene zaštite iz oblasti urologije	25	25	25	100	30	120	30	100
1	Ugradnja kohlearnog implantata **	3	-	2	-	6	300	6	100
2	Povratnici u RS ***	42.000	34.305	78.000	227	78.000	100	78.000	100
3	Krvi i krvni derivati***	527.943	826.676	784.083	95	174.525	22	174.525	100
Napomena:									
*	Naručilac se obavezuje da će za usluge operativnih kardiohirurških zahvata odraslih plaćati prema sadržaju i u okviru odobrenog iznosa 5.873.095 KM.								
**	Ugradnja implantata - Naručilac usluga se obavezuje da će za usluge ugradnje kohlearnog implantata i zamjene procesora kod djece plaćati u skladu sa Odlukom o sufinansiranju ugradnje kohlearnog implantata-pužnica, kod djece i sufinansiranju zamjene procesora ugrađenih kohlearnih implantata, kod djece broj: 02/I-1-2608-1/16 od 07.10.2016. godine i utvrđenim Finansijskim planom federalnog fonda solidarnosti za 2018. godinu.								
***	Program povratnici u Republiku Srpsku i krvi i krvni derivati su iskazan vrijednosno u KM.								
****	Zavod zdravstvenog osiguranja Federacije Bosne i Hercegovine vrši nabavku lijekova i potrošnog materijala za potrebe KCUS-a utvrđenih Odlukom o listi lijekova.								

KCUS je planirao usluge u 2025.godini na osnovu potpisanog Ugovora o pružanju zdravstvenih usluga koje se finansiraju iz sredstava fonda solidarnosti FBiH za 2024.godinu, a zahtjevi OJ za 2025.godinu su uvršteni u Procjenu usluga za 2026.godinu i 2027.godinu. Broj usluga koje klinike KCUS-a planiraju uraditi, a finansiraju se sredstvima Federalnog fonda solidarnosti, KCUS redovno dostavlja ZZOR FBiH i isti je znatno veći na većini programa u odnosu na broj usluga koje se definišu ugovorom.

Detaljna razrada po svim vrstama usluga se nalazi u Dokumentacionoj osnovi.

1. PROGRAMI RADA

1. HIRURŠKA DISCIPLINA

1.1. KLINIKA ZA NEUROHIRURGIJU

Klinika za neurohirurgiju KCUS tretira kompleksne neurohirurške kazuse, koji su taksativno pobrojani kao niže navedeni:

OPĆA NEUROHIRURGIJA SA KOMPLEKSNOM NEUROTRAUMOM

Kraniocerebralne povrede:

- povrede kostiju lobanje i unutar lobanjskih struktura
- prelomi lobanje sa ili bez lezija moždanih ovojnica
- kompleksne povrede baze lobanje - rekonstruktivni operativni zahvati
- Intrakranijalna (unutarlobanjska) krvarenja: epiduralni i subduralni hematomi; Intracerebralna krvarenja- spontana i traumatska
- Hidrocefalus

ONKOLOŠKA NEUROHIRURGIJA

Mikrohirurške operacije tumora:

- velikog mozga, malog mozga i moždanog stabla
- intraventrikularnih tumora
- tumori orbite
- tumori neurokranija i tumori sa ekstrakranijalnom propagacijom

CEREBROVASKULARNA NEUROHIRURGIJA

Mikrohirurške operacije:

- moždanih aneurizmi -clipping
- arteriovenskih malformacija mozga
- Kavernomi-angiomi
- duralne AV fistule
- endovaskularni tretman u saradnji sa interventnim neuroradiolozima – coiling i stenting
- spontani intracerebralni hematomi

HIRURGIJA BAZE LOBANJE I HIPOFIZE

- kompleksni tumori baze lobanje
- tumori kraniofacijalnih regija (multidisciplinarni pristup sa maksilofacijalnim i ORL hirurzima)
- tumori kraniospinalnog prelaza
- tumori pontocerebelarnog ugla
- tumori orbite
- tumori hipofize

SPINALNA HIRURGIJA

- mikroskopske operacije diskus hernije (vratne, grudne i slabinske kičme)
- spondilolisteza
- stenoze kanala i foraminalna stenoza
- nestabilnost kičme
- prelomi kičme
- reoperacije nakon neuspjelih ranijih operativnih zahvata ili poremećaja na drugom nivou
- prednja /ACDF/ i stražnja vratna stabilizacija i disk proteze
- grudna stabilizacija
- slabinska stabilizacija /PLIF i TLIF/

- interspinozni distraktori
- tumori kičmenog stuba
- tumori unutar spinalnog kanala (EKSTRADURALNI I INTRADURALNI)
- Spinalne AV malformacije, angiomi, arteriovenske i duralne fistule
- kongenitalne malformacije kičmenog stuba

PEDIJATRIJSKA NEUROHIRURGIJA

- kongenitalne malformacije kod djece (Meningomijelocela, Chiari malformacije, rascjepi kičmenog stuba, encephalocela)
- Hidrocefalus, urođeni i stečeni
- Krvarenja u mozgu
- Tumori mozga svih lokalizacija

FUNKCIONALNA NEUROHIRURGIJA I HIRURGIJA EPILEPSIJE

- Hirurgija bola kod kranijalnih nerava (mikrohirurška dekompresija n.trigeminusa)
- Facijalni spazam
- Eksciziona hirurgija epilepsije (Lesionectomy)

HIRURGIJA PERIFERNIH NERAVA

- Transpozicije nerava
- Tumori perifernih nerava
- Entrapment sindromi

STEREOTAKSIČNA NEUROHIRURGIJA

- Frameless biopsija tumora (neuronavigacijska)
- Klasična stereotaksijska – Lixel biopsija tumora

ENDOSKOPSKA NEUROHIRURGIJA

- Operacije kod djece i odraslih iz domena hidrocefalusa, tumora moždanih komora
- Endoskopska transsfenoidalna hirurgija tumora hipofize

NEUROHIRURŠKI INTENZIVNI TRETMAN

- Tretman i monitoring najkompleksnijih /neurohirurških/ pacijenata u specifičnom okruženju neurohirurške intenzivne jedinice i u kolaboraciji sa stalno prisutnim neuroanesteziozima
- Multidisciplinarni tretman pacijenata

1.2. KLINIKA ZA OPŠTU, ABDOMINALNU I GLANDULARNU HIRURGIJU

Klinika za opštu i abdominalnu hirurgiju bavi se operativnim tretmanom malignih i benignih oboljenja digestivnog trakta (jednjaka, želudca, tankog i debelog crijeva, jetre, pankreasa i slezene), zatim veliki broj operacija koje se odnose na kile trbušnog zida i trbušne duplje . Ova oboljenja se tretiraju laparoskopskim pristupom kao i otvorenim procedurama . Tretiraju se sva oboljenja dojke, štitne i paratiroidne žlijezde . Rade se i rekonstruktivni zahvati na dojci kao i sve vrste biopsija limfnih čvorova.

1.3. KLINIKA ZA UROLOGIJU I TRANSPLANTACIJU

Klinika za urologiju i transplantaciju je stručna, naučna i edukaciona institucija KCUS iz oblasti urologije.

- Ambulantno poliklinički dio sa kabinetom za urdinamska ispitivanja i endoskopiju
- ESWL kabinet
- Transplantacije bubrega (krvno srodna, krvno nesrodna i kadaverična)
- URS-tretman kamenaca u mjehuru i ureteru sa laserskom litotripsijom

- Otvorene operativne procedure
 - radikalna i parcijalna nefrektomija
 - adrenalektomija i metastazelektomija na nadbubregu
 - nefroureterektomija
 - parcijalna cistektomija
 - radikalna cistektomija sa različitim tipovima derivacije urina
 - radikalna prostatektomija
 - divertikulektomija
 - retroperitonealna limfadenektomija
 - hirurgija testisa i skrotuma
 - uretroplastika i kavernooplastika
 - procedure za stress inkontinenciju (TVT, TOT, Burch)
- Laparoskopske procedure
(radikalna nefrektomija, parcijalna nefrektomija, enukleacija tumora bubrega, adrenalektomija, nefroureterektomija, parcijalna i radikalna cistektomija, ligature vene spermatike, retroperitonealna limfadenektomija,
- Endoskopske procedure TUR prostate, TUR mokraćnog mjehura, ureterocele, incizija ureterocele.

Rad Klinike se odvija kroz sljedeća odjeljenja:

- Odjeljenje onkološke urologije
- Odjeljenje za transplantaciju bubrega
- Odjeljenje opšte i rekonstruktivne urologiju
- Ambulantno polilinički odjel i urolitijaza

1.4. KLINIKA ZA TORAKALNU HIRURGIJU

Klinika za torakalnu hirurgiju KCU Sarajevo je stručna, naučna i edukativna ustanova UKCS-a. Kao ustanova koja pripada tercijarnom nivou zdravstvene zaštite pruža usluge iz tercijarnog, sekundarnog i primarnog nivoa zdravstvene zaštite iz oblasti torakalne hirurgije pri čemu se nastoji postići kontinuirano povećanje broja usluga, prvenstveno broja hospitaliziranih pacijenata i broja učinjenih operativnih zahvata, a prema evropskim i svjetskim standardima iz ove oblasti. Uposleni Klinike nastoje osigurati i pružiti svakodnevnu, visokokvalitetnu zdravstvenu uslugu iz oblasti torakalne hirurgije svakom pacijentu putem:

1. integrisane kliničke prakse,
2. kontinuirane edukacije i
3. istraživanja iz oblasti torakalne hirurgije

po kojoj smo prepoznatljivi i visoko rangirani među korisnicima naših usluga, stanovništvom i stručnoj javnosti. Zahvaljujući raspoloživim posteljnim kapacitetima i organizacionoj strukturi čekanje korisnika usluga je svedeno na neophodni minimum (nema liste čekanja), a vrijeme trajanja hospitalizacije u zavisnosti od vrste oboljenja i tretmana istog je prihvatljivo s tendencijom kontinuiranog skraćivanja trajanja dužine hospitalizacije. Skraćivanje hospitalizacije je postignuto i u segmentu preoperativnog, a naročito postoperativnog tretmana. Što govori u prilog organizacionoj i stručnoj efikasnosti.

- Klinika raspolaže sa educiranim, visoko stručnim i iskusnim ljekarskim, visokim, višim i srednjim medicinskim kadrom osposobljenim za timski rad.

Posteljni fond i organizaciona šema Klinike

- Klinika je samostalna, stručna organizaciona jedinica koja raspolaže odgovarajućim posteljnim fondom i prostorom koji je raspoređen kako slijedi:
 - Broj kreveta – 23
 - 4 kreveta intenzivne njege

- 4 kreveta postintenzivne njege
- 15 kreveta standardne njege

○ **Odjeljenja**

- **Hospitalni dio**
- odjeljenje specifične torakalne hirurgije sa postintenzivnom njegom i operacionim salama
- odjeljenje opšte torakalne hirurgije sa specijalističko konsultativnim ambulantama
- **Operacioni blok**

1.5. KLINIKA ZA DJEČIJU HIRURGIJU

Klinika za dječiju hirurgiju je organizaciona jedinica u sastavu hirurških disciplina KCUS-a, čija je osnovna djelatnost hiruški tretman pedijatrijskih pacijenata u dobi od 0 do 18 godina. Hiruški tretman se pruža pacijentima iz oblasti: neonatalne hirurgije, dječije abdominalne hirurgije, dječije urologije, opće dječije hirurgije i neekstenzivnih opekotina.

1.6. KLINIKA ZA ANESTEZIOLOGIJU, REANIMATOLOGIJU I INTENZIVNU MEDICINU

Klinika za anesteziju i reanimaciju KCUS-a sa četiri odjeljenja, te ambulantom za preoperativne preglede i terapiju bola predstavlja stručnu, edukativnu i naučno-istraživačku zdravstvenu ustanovu, s ciljem pružanja kvalitetnih i sigurnih zdravstvenih usluga. Svakodnevni rad obuhvata postupke opće i regionalne anestezije, ima četiri odjela i to: odjel intenzivnog liječenja, Centralni medicinski blok sa ambulantno polikliničkim odjelom, te salama na ortopediju i traumatologiji, odjel Jezero (GAK sa dječijom hirurgijom) i NOP odjel i RECOVERY ROOM. Intenzivna ima 19 kreveta. Na odjelu intenzivnog liječenja primaju se pacijenti zbog teškog općeg stanja, kojima je potrebna respiratorna i hemodinamska potpora, kontinuirani monitoring i kompleksan intenzivni i reanimacioni postupak. Izvode se anestezije za dijagnostičko-terapeutske procedure na pedijatriji, gastroenterološkoj klinici, angiosali te brahiterapija, audiološko ispitivanje sluha djece, a na Klinici za nuklearnu medicinu apliciranje radioaktivnog izotopa u anesteziji. Učestvujemo u transplantacionim timovima. Obavljamo konzilijarne preglede na drugim klinikama i dio smo reanimacionog tima KCUS-a.

1.7. KLINIKA ZA ORTOPEDIJU I TRAUMATOLOGIJU

Klinika se bavi zbrinjavanjem i liječenjem povreda kao i bolesnicima lokomotornog sistema. Sadašnji posteljni kapacitet klinike je 105 kreveta. Klinika za ortopediju i traumatologiju je ustanova posvećena liječenju povreda i bolesti lokomotornog aparata svih patologija i uzrasta. Naš stručni tim hirurga i medicinskih sestara u saradnji sa pomoćnim osobljem koristi najnovije operativne tehnike u liječenju pacijenata te osigurava brz i učinkovit postoperativni oporavak. Generalno, dobra preoperativna priprema uz odabir individualnom pristupu za svakog pojedinog pacijenta, je temelj našeg pristupa liječenju. Razgovor prije operacije i upoznavanje pacijenta sa svim fazama i aspektima procedure koja će se obaviti. Osigurava se optimalan ishod i omogućava lakše provođenje same operacije i postoperativne njege.

1.8. KLINIKA ZA REKONSTRUKTIVNU I PLASTIČNU HIRURGIJU

Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju KCUS obuhvata slijedeće segmente zdravstvene zaštite:

- Rekonstruktivna plastična hirurgija (rekonstrukcija defekata različite etiologije primjenom lokalnih i udaljenih režnjeva, tretman dekubitalnih ulceracija)
- Hirurgija šake (akutna trauma šake - rješavanje koštanih lezija različitim ostesintetskim tehnikama, primarna, primarno odložna i sekundarna reparacija fleksornih i ekstenzornih tetivnih mehanizama, primjena neurohirurških tehnika pri amputacionim i semiamputacionim lezijama šake- replantacije i revaskularizacije, tretman malignih i benignih tumora šake primjenom različitih rekonstruktivnih

tehnika, primjena tetivnih transfera- tretman ireparabilnih lezija gornjeg ekstremiteta i defekata u kontinuitetu fleksornih i ekstenzornih tetiva šake)

- Tretman kongenitalnih anomalija šake
- Tretman kompresivnih neuropatija gornjeg ekstremiteta
- Mikrohirurgija:
- a) rekonstrukcija perifernih nerava- primarne ili sekundarne reparacije (neurorafija, neuroplastika, neurotizacija)
- b) rekonstrukcija dojke primjenom slobodnih perforativnih režnjeva
- c) replantacija
- d) revaskularizacija
- Tretman ireparabilnih lezija perifernih nerava- tetivne transpozicije
- Tretman opekotinske traume (primarni konzervativni i hirurški tretman u smislu tangencijalne nekrektomije i transplantacije kože, primjena vještačke kože (Integra), korekcija kasnih postopekotinskih sekvela različitim rekonstruktivnim tehnikama)
- Tretman benignih kožnih lezija (odstranjenje i rekonstrukcija defekata)
- Tretman malignih tumora kože (primarna eksciziona biopsija sa rekonstrukcijom)
- Primjena sentinel tehnika kod primarno dijagnosticiranog malignog melanoma
- Primjena radikalne limfadenektomije u okviru algoritma tretmana melanoma
- Tretman melanoma sa sentinel biopsijama i radikalnim limfadenektomijama
- Postonkološka rekonstrukcija dojke (jednofazna ili dvofazna rekonstrukcija dojke sa tkivnim ekspanderima, silikonskim implantatima i mrežicama, rekonstrukcija dojke autolognim tkivom- slobodni mikrovaskularni režnjevi)
- Estetska plastična hirurgija (blefaroplastika- estetska korekcija gornjih i donjih kapaka, rinoplastika- estetsko-funkcionalna korekcija nosa, estetsko- funkcionalne korekcije grudi-augmentacijska mamoplastika, mastopeksija, redukcijaska mamoplastika, estetsko-funkcionalne korekcije stomaka- abdominoplastika izolirana ili kombinirana sa liposukcijom, primjena masnog tkiva u smislu korekcije ili augmentacije različitih anatomskih regija-liposukcija sa liposkulpturom, zatezanje lica-face lifting, zatezanje cijelog tijela u sklopu barijatrijske hirurgije, zatezanje nadlaktica- brahioplastika, ginekomastija)
- Jednodnevna hirurgija (tretman benignih i malignih tumora kože, kazusi iz oblasti hirurgiju šake na bazi vanjskog pacijenta).

1.9. KLINIKA ZA BOLESTI UHA, NOSA I GRILA SA HIRURGIJOM GLAVE I VRATA

Na Klinici za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijom glave i vrata implementirane su aktivnosti u oblasti dijagnostike, hirurgije i uopšte liječenja oboljenja glave i vrata. Mnoge aktivnosti su i proširene uvođenjem novih operativnih procedura pogotovo u onkologiji, rekonstruktivno plastičnoj hirurgiji glave i vrata te u zoni kongenitalnih malformacija.

Ambulante u DIP su uglavnom usmjerene na pružanje usluga sekundarnog B nivoa i tercijarnog nivoa, a u tom smislu su usmjerene i sve ostale aktivnosti Klinike. Liste čekanja ne postoje. Implementirane su e-Uputnice sa terminom pregleda i kalendari narudžbi u IS ali naši zahtjevi da se termini specijalističkog pregleda produže sa 10 min na 20 min nisu ispunjeni.

Istaći ću potpunu implementaciju akata koji se odnose na organizaciju rada i poslovanja, radne odnose i druge propise iz djelokruga rada KCUS-a To je rezultiralo efikasnijem radu u svakodnevnicu, povećanom broju pregleda i operacijskih usluga, manjim brojem b.o. dana, a sve u okviru sekundarnog B i tercijarnog nivoa usluga.

U proteklom period je urađena racionalizacija potrošnje materijalno tehničkih sredstava.

1.10. KLINIKA ZA OČNE BOLESTI

Klinika za očne bolesti na ovim prostorima postoji od 1946.godine i predstavlja najznačajniji centar iz oftalmologije u Bosni i Hercegovini. Riječ je o stručnoj, nastavnonaučnoj i edukativnoj ustanovi koja egzistira u okviru Kliničkoga centra Univerziteta u Sarajevu.

Klinika zbrinjava najteža oftalmološka stanja na području Bosne i Hercegovine, a ujedno i prati savremenu dijagnostiku i terapiju oftalmoloških oboljenja.

Na Klinici se obavljaju operativni zahvati kako za bolesti prednjeg, tako za bolesti stražnjeg oćnog segmenta, posebno u oblasti mikrohirurgije katarakte, glaukoma, keratoplastike, vitreoretinalne hirurgije, plastićno-rekonstruktivne hirurgije i traume oka.

Stopa izlijećenja je 98%.

S obzirom da Klinika za oćne bolesti predstavlja nastavnonaućnu bazu na Klinici egzistira katedra za Medicinski fakultet.

Klinika za Oćne bolesti predstavlja strućnu-profesionalnu bazu za ućenje oftalmologije u Bosni i Hercegovini, a i šire regije (Crna Gora, Srbija, Kosovo). Na njoj su specijalizirali i stekli diplomu oftalmologa mnogi specijalisti.

Na Klinici se odvija nastava i edukacija za studente, stažere, specijalizante oftalmologije i druge specijalnosti. Klinika je uključena u međunarodnu razmjenu studenata.

1.11. KLINIKA ZA KARDIOVASKULARNU HIRURGIJU

Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju provodi operativni tretman kardiovaskularnih oboljenja od pedijatrijske do najstarije dobi.

1.12. KLINIKA URGENTNE MEDICINE

Klinika urgentne medicine je glavni ulaz KCUS-a gdje se provodi trijaža, dijagnostika i tretman svih hitnih stanja, a sa posebnom pažnjom na bolesti i ozljede koje mogu ugroziti život pacijenta. Dakle, vrši se prepoznavanje, praćenje i početni tretman pacijenta sa po život opasnim ozljedama i bolestima. Cilj tretmana pacijenta je da kroz objedinjene dijagnostićke i terapijske procedure pacijent dobije dijagnozu u kratkom vremenskom periodu, a sve to na jednom mjestu. Kod pacijenata kod kojih se ukaže potreba vrši se opservacija i monitoring od 24 sata. Ovakvim pristupom se smanjuje broj nepotrebnih hospitalizacija čime se prevenira nepotrebno opterećenje ostalih klinika unutar KCUS-a. Kompletan process rada odvija se kroz 2 odjela:

1. Klinićko- trijažnog odjela sa OP salama i VIP ambulantom u ćijem sastavu su:
 - hirurško –internistićka ambulanta
 - VIP ambulanta i OP sala.
2. Opservacijsko-reanimacioni odjel kojeg ćine opservaciona soba Klinike urgentne medicine u kojoj su 4 kreveta standardne njege sa pratećom aparaturom te poluintenzivna njega sa 3 kreveta a koja je opremljena potrebnom aparaturom za monitoring parametara vitalnih funkcija i jednim aparatom za mehanićku ventilaciju.

Sve pomenute aktivnosti na Klinici urgentne medicine se provode u skladu sa savremenim medicinskim protokolima i procedurama agencije AKAZ.

1.13. ODJELJENJE CENTRALNA STERILIZACIJA

Odjeljenje Centralna sterilizacija pruža usluge reprocesuiranja / sterilizacije hirurških instrumenata, ostale opreme, zavojnog materijala i hirurškog veša te ih distribuira prema klinikama.

1.14. ODJELJENJE OP SALE

U Odjeljenju OP sale se rade hitni operativni zahvati koji su indicirani na drugim OJ. Hirurške discipline.

U Dokumentacionoj osnovi se nalazi Plan ukupnih medicinskih usluga koje klinike obavljaju, a u nastavku je pregled klinika sa planom novih zdravstvenih usluga, planirana saradnja sa drugim zdravstvenim ustanovama i planiranje novih projekata/programa za period 2025 -2027. godina.

Planiranje novih zdravstvenih usluga zahtjeva adekvatnu opremu, prostor i kadar uz obezbjeđenje saglasnosti NIR-a i potrebna finansijska sredstava.

KLINIKE KOJE SU PLANIRALE UVOĐENJE NOVE PROCEDURE / METODE/TEHNOLOGIJE/USLUGE:

KLINIKA ZA NEUROHIRURGIJU

- **Implantacija Vagus nerv stimulatora (VNS) kao procedura za tretman medikamentozno rezistentne epilepsije (MRE) kod djece i odraslih.**

Cilj pružanja nove procedure/ metode/tehnologije/usluge:

Efekat VNS terapije je od izuzetnog značaja za pacijente (djecu i odrasle) sa medikamentozno rezistentnom epilepsijom, povećavajući kvalitet života i smanjenjem troškova liječenja.

KLINIKA ZA OPŠTU, ABDOMINALNU I GLANDULARNU HIRURGIJU

- **HIPEC procedura (hipertermijska intraperitonealna hemioterapija)**
- **Transplantacija jetre**

KLINIKA ZA UROLOGIJU I TRANSPLANTACIJU

- **Laparoskopska prostatectomia**
- **PCNL tretman**

Cilj pružanja nove procedure/ metode/tehnologije/usluge:

- Kvalitetniji sistem pružanja usluga
- Manje krvarenje
- Kraći boravak u bolnici (smanjenje bolesničkih dana)
- Omogućava veći protok pacijenata
- Minimalno invazivna procedura

KLINIKA ZA TORAKALNU HIRURGIJU

- **Interventna bronhologija – plasiranje traheobronhalnih stentova**

Cilj pružanja nove procedure/ metode/tehnologije/usluge:

Za traheobronhalni stent postoji indikaciono područje.

Opstrukcija velikih dišnih puteva najčešće kod malignih procesa se trajno ili privremeno rješava stentom, što je životno spasavajuća procedura.

KLINIKA ZA DJEČIJU HIRURGIJU

- **Operativni tretman strikture uretre korištenjem bukalnog grafta na anteriornoj strani uretre.**

Kod striktura bulbarnog dijela uretre koji se neuspješno tretiraju bužiranjem, elongacija suženog dijela se vrši apliciranjem i fiksiranjem transplantata bukalne mukoze na prednu stranu sužene uretre.

Cilj pružanja nove procedure/ metode/tehnologije/usluge:

Rezolucija strikture kojom se sprječava dilatacija i oštećenje mokraćnog mjehura i bubrega obostrano.

➤ **PIRS tehnika u tretmanu ingvinalnih hernia kod djece**

PIRS (percutaneous internal ring suturing) tehnika je perkutano šivanje unutrašnjeg ingvinalnog prstena kod djece sa ingvinalnom hernijom.

Minimalno invazivna hirurška tehnika laparoscopske operacije hernije kod djece, naročito kod ženske djece pod kontrolom laparoscopa postavljano kroz umbilicus. PIRS tehnikom se suturira unutrašnji ingvinalni prsten. Prednost ove metode je što se istovremeno pregleda i kontralateralni unutrašnji ingvinalni prsten, i u slučaju da je otvoren rješava se u istom aktu gore navedenom tehnikom.

Cilj pružanja nove procedure/ metode/tehnologije/usluge:

Cilj ove procedure je zatvaranje unutrašnjeg ingvinalnog prstena, a bez otvaranja ingvinalnog kanala.

KLINIKA ZA ANESTEZIOLOGIJU, REANIMATOLOGIJU I INZENZIVNU MEDICINU

- Planirana procedura **Perkutana traheotomija** – Proceduru sprovode anesteziolozi intenzivisti i uvođenje procedure bi bilo poželjno u cilju rada po Evropskim standardima a kojom bi se izbjeglo angažovanje hirurga sa Klinike za bolesti uha,grla, nosa sa hirurgijom glave i vrata.

Cilj pružanja nove procedure/ metode/tehnologije/usluge:

Poboljšati kvalitetu rada Odjeljenja intenzivne terapije

KLINIKA ZA ORTOPEDIJU I TRAUMATOLOGIJU

- Totalna endoproteza ramena
- Artroskopija ramena i skočnog zgloba
- Minimalno invazivni op zahvati kičmenog stuba

KLINIKA ZA REKONSTRUKTIVNU I PLASTIČNU HIRURGIJU

- Uvođenje TIGR matriks-dvokomponentne mrežice sa brzo i spororesorbirajućim vlaknima zajednički ispletenih u matricu za jednofaznu i dvofaznu rekonstrukciju dojke
- Uvođenje mrežica od apsorbirajućeg acelularnog dermalnog matriksa (ADM) za dvofaznu i jednofaznu rekonstrukciju dojke- hirurška membrane za potporu tkivnim strukturama
- Uvođenje fluorescensne detekcije sentinel limfnih čvorova kod melanoma i procjenu perfuzije tkiva reeznjeva u okviru rekonstruktivne plastičnu hirurgije

Nakon prezentacije na naučnom vijeću u okviru zahtjeva za uvođenje novih procedura, iste će biti nominirane za izradu cjenovnika

Cilj pružanja nove procedure/ metode/tehnologije/usluge:

Cilj pružanja novih usluga pod stavkama 1.i 2. je usavršavanje segmenta onkoplastične hirurgije dojke, usaglašeni sa novim i preporučenim trendovima.

Uvođenje procedure pod stavkom 3. ima za cilj davanje nove alternativne detekcije sentinel nodusa kod dijagnostificiranih melanoma, koji je prethodnih godina bio baziran na primjeni limfoscintigrafije, odnosno radiokativnih izotopa. Fluorescentna detekcija peruzije tkiva je značajna metoda u procjeni kvaliteta tkivnih struktura pri razmatranju bilo koje rekonstruktivne procedure

KLINIKA ZA BOLESTI UHA, NOSA I GRILA SA HIRURGIJOM GLAVE I VRATA

- Upotreba Piezzo aparata
- Dakriocystorhino stomia
- BACA/ implantacija nove generacije slušnih aparata
- Vibrant soundbridge / implantaciona tehnika rješavanja konduktive gluhoće

Cilj pružanja nove procedure/ metode/tehnologije/usluge:

Upotreba Piezzo aparata za minimalnu invazivnu visoko preciznu funkciju rezanja kostiju bez oštećenja mekih tkiva.Ima široku primjenu u otahirurgiji,maksilofacijlanoj hirurgiji I rinohirurgiji.

KLINIKA ZA KARDIOVASKULARNU HIRURGIJU

- Laserska ablacija površine venskog sistema
- Endovaskularni tretman rupture aneurizme abdominalne aorte
- TAVI procedura

KLINIKE KOJE SU PLANIRALE SARADNJU SA DRUGIM ZDRAVSTVENIM USTANOVAMA:
--

KLINIKA ZA NEUROHIRURGIJU

Planirana vrsta saradnje i komunikacije sa drugim zdravstvenim ustanovama u zemlji i inostranstvu.

KLINIKA ZA UROLOGIJU I TRANSPLANTACIJU

U planiranom period se namjerava uspostaviti ozbiljnija saradnja, kada su edukacije ljekara u pitanju, sa „Koç University hospital" u Istanbulu koja je dio Koç grupacije, kao i saradnja sa Bolnicom „Slovenj Gradec" iz Slovenije za edukaciju ljekara za laparoskopsku prostatektomiju.

KLINIKA ZA TORAKALNU HIRURGIJU

Ostvarena saradnja sa UKC Ljubljana u 2021.godini, te se planira nastaviti u kontinuitetu i u narednom periodu. Uz podršku Udruženja endoskopskih hirurga BiH napravljen je program stručnog usavršavanja u oblasti VATS procedura i u 2021. godini je već nekoliko naših ljekara u periodu od po 2 (dvije) sedmice boravilo na UKC Ljubljani. Program usavršavanja u oblasti minimalno invazivne hirurgije-VATS procedure nastavljen je i za 2024. godinu. U 2023. godini u mjesecu augustu i novembru na našoj Klinici je boravio Prof. Dr Tomaž Štupnik šef Klinike za Torakalnu hirurgiju UKC Ljubljana, jedan od vodećih stručnjaka iz ove oblasti u Evropi. Za 2025. godinu imamo u planu nastavak stručnog usavršavanja. Planiramo nastaviti saradnju sa UKC Ljubljana radi edukacije u oblasti VATS hirurgije, kao i prošireni program edukacije u drugim operativnim procedurama. Uspostaviti kontakt i saradnju sa referentnim centrom za interventnu bronhologiju.

KLINIKA ZA DJEČIJU HIRURGIJU

Planirane edukacije za 2025. godinu, a vezano za operativne tretmane najsloženije forme hipospadija (penoskrotalne i skrotalne forme) i hepatobilijarne hirurgije s posebnim osvrtom na kongentalne atrezije ekstrahepatičnih žučnih puteva i kongentalne ciste duktus hloedohusa, planirana je saradnja sa Institutom za majku i dete Srbije "Dr. Vukan Čupić" Beograd, te sa „Ege University" - Izmir – Turska. Nominovane edukacije nisu realizirane u prethodnom periodu.

KLINIKA ZA ANESTEZIOLOGIJU, REANIMATOLOGIJU I INZENZIVNU MEDICINU

U periodu od 2025 do 2027.godine planirane su saradnje sa UKC Republika Srpska - Klinika intenzivne medicine za nehirurške grane i KB Dubrava.

Planirani odlasci i povezivanje u cilju unapređenja rada i razmjena znanja i iskustva naših ljekara i medicinskih sestara, donošenje i uvođenje novih protokola i vještina.

KLINIKA ZA ORTOPEDIJU I TRAUMATOLOGIJU

- U cilju edukacije i usvajanja nove metode „Ugradnja parcijalne proteze koljena (Unikompartment artroplastika)" ostvarit će se saradnja u vidu posjete stručnjaka iz navedene oblasti i to: Ortopedska bolnica Valdoltra (Slovenija), KBC Zagreb Klinika za ortopediju Šalata, Sestre Milosrdnice, Dečija Klinika Beograd, Klinički centar Banja Luka Klinika za ortopediju, a koji će vršiti edukaciju našeg osoblja.

- U cilju edukacije i usvajanja novih metoda „Artroskopija ramena i skočnog zgloba“ ostvarit će se saradnja u vidu posjete stručnjaka iz navedene oblasti i to: Ortopedske bolnice Valdoltra (Slovenija), Bolnica Šalata, Zagreb (Hrvatska) i Sestre Milosrdnice, a koji će vršiti edukaciju našeg osoblja
- U cilju edukacije i usvajanja novih metoda „Ugradnja hemi i totalne artroplastike ramena“ ostvarit će se saradnja u vidu posjete stručnjaka iz navedene oblasti i to: Ortopedske bolnice Valdoltra (Slovenija), Bolnica Šalata, Zagreb (Hrvatska), Sestre Milosrdnice i Klinički Centar Banja Luka, a koji će vršiti edukaciju našeg osoblja

KLINIKA ZA REKONSTRUKTIVNU I PLASTIČNU HIRURGIJU

Upućivanje specijalizanata na kontinuiranu edukaciju iz oblasti onkoplastične hirurgije dojke u smislu uvođenje kolagenih mrežica u rekonstrukciju (uspostavljanje saradnje sa Evropskim onkološkim centrom u Parizu, Francuska)-cilj je osnivanje centra za onkoplastičnu hirurgiju u bliskoj saradnji sa Klinikom za onkologiju

Saradnja sa Klinikom za plastičnu i rekonstrukciju hirurgiju u bolnici Dubrava, Zagreb, Hrvatska- saradnja iz oblasti mikrohrurgije i estetske plastičnu hirurgije

Saradnja sa Klinikom za plastičnu, rekonstruktivnu, estetsku hirurgiju i opekotine Kliničkog centra Ljubljana- razmjena iskustava, upućivanje specijalizanata na mikrohrurški trening za oblast rekonstrukcije dojke

KLINIKA ZA BOLESTI UHA, NOSA I GRLO SA HIRURGIJOM GLAVE I VRATA

Realizovan je Ugovor za angažman otahirurga prim. dr. Đenada Hodžića, otorinolaringologa i cervikofacijalnog hirurga, koji je angažovan za poslove konsultacije i edukacije kadrova i operativnih zahvata iz oblasti otahirurgije.

U sklopu angažmana, nakon operativnih zahvata, je imao konsultativne preglede ORL pacijenata iz oblasti otoghirurgije u kome su učestvovali kako ORL specijalisti i specijalizanti. Vrlo je važno naglasiti da smo u sklopu ovog angažmana započeli ponovnu kohlearnu implantaciju te tako stvorili uvjete da se kohlearni implantati ugrađuju u KCUS-u. Samim tim pacijenti više ne moraju biti izmješteni u druge države radi gore navedene procedure.

KLINIKA ZA OČNE BOLESTI

Federalni Zavod zdravstvenog osiguranje i reosiguranja (Fond solidarnosti)

Primjena Alfibercepta intravitrealno

ODJELJENJE CENTRALNA STERILIZACIJA

Prema mogućnostima planirana je posjeta jednoj od Centralnih sterilizacija u Kliničkim centrima EU ili okruženja, radi unapređenja organizacije naše službe

KLINIKE KOJE SU PLANIRALE NOVE PROJEKTE/PROGRAME:
--

KLINIKA ZA NEUROHIRURGIJU

- Upotreba PRP-a u tretmanu pacijenata tretiranih mikrodisektomijom kod hernije lumbalnog diskusa u jednogodišnjem praćenju

Trajanje projekta / programa: od 1.1.2024 do 1.5.2025.

Partner projekta: Medicinski fakultet Univerziteta u Sarajevu

Kratak opis projekta/ programa: Ispitati uticaj upotrebe PRP-a tokom intraoperativnog apliciranja u intravertebralni prostor nakon mikrodisektomije u odnosu na standardnu mikrodisektomiju.

Cilj projekta: Dokazati regenerativne uloge PRP-a u regeneraciji intravertebralnog diskusa.

- RECMET: Repeat surgery for locally recurring brain metastases. A retrospective multicenter cohort study by the EANS Tumour Section.

Trajanje projekta / programa: od 1.1.2024 do 1.12.2024.

Partner projekta: EANS

Kratak opis projekta/ programa: Retrospektivna analiza rekurentnih metastaza mozga, multicentrična studija pod vodstvom Evropskog neurohirurškog društva.

Cilj projekta: Ispitati karakteristike pacijenta sa rekurentnim metastazama.

KLINIKA ZA DJEČIJU HIRURGIJU

- “A global perspective cohort study on outcomes of appendectomy for appendicitis”

Trajanje projekta / programa: od 03.02.2025. do 25.05.2025.

Partneri projekta: Univerzitet u Birmingemu – inicijator projekta

Kratak opis projekta/ programa: Etabliranje parametara urgentnog tretmana pacijenata sa sumnjom na akutni appendicitis kao i varijacije u svrhu utvrđivanja humanog razvojnog indeksa društva, odnos tretmana sa bolničkim i državnim ekonomskim statusom, kao i sa urbanim/ruralnim nivoom bolničkih ustanova.

Cilj projekta Cilj projekta je, osim identifikacije pravovremenosti hitne Hirurške službe u ustanovama širom svijeta vezanim za akutni appendicitis, evaluacija varijabilnosti kliničke prezentacije, dijagnostike, načina tretmana i ishodu pacijenata koji apendektomirani.

KLINIKA ZA REKONSTRUKTIVNU I PLASTIČNU HIRURGIJU

- **Upotreba deferoksamina u prezervaciji slobodnog autolognog transplantata masnog tkiva tokom protokola administracije tamoksifena (PROJEKAT U PRIPREMI)**

Projekt će biti vezan za izvođenje doktorske teze i značajan za oblast rekonstruktivne plastične hirurgije u smislu korištenja slobodnih autoloških masnih transplantata (graftova) u rekonstruktivnoj i estetskoj plastičnoj hirurgiji

Cilj projekta: Uvođenje principa regenerativna plastične hirurgije u svakodnevnu praksu, koja ima potencijalno široko indikacijsko područje

KLINIKA ZA ORTOPEDIJU I TRAUMATOLOGIJU

- Projekat koji je dio politike i strategije razvoja zdravstva na Kantonu Sarajevo.

Prihvaćen je projekt od strane Etičkog komiteta. Učesnici projekta su: prof.dr Đemil Omerović, prof.dr Ksenija Miladinović, prof.dr Adnana Talić, prof.dr Narcisa Varva -Hadžiahmetović, prof.dr Amela Begić. Projekat se provodi na: Klinici za ortopediju i traumatologiju, Klinici za fizijatriju i rehabilitaciju, Klinici za nuklearnu medicinu sa endokrinologijom.

KLINIKA ZA KARDIOVASKULARNU HIRURGIJU

- Oправданost skrininga periferne arterijske bolesti u populaciji pacijenata treće životne dobi kroz kliničku i finansijsku cost-benefit analizu

Ultrazvuk color dopler pregled pacijenata iz rizičnih skupina

Cilj projekta: Prevencija posljedica vaskularnih oboljenja te redukcija finansijskih izdataka izdvojenih za liječenje istih.

Partner projekta: Federalno ministarstvo zdravstva

PLANIRANO UNAPREĐENJE PRUŽANJA ZDRAVSTVENE ZAŠTITE NA ZADOVOLJSTVO KORISNIKA USLUGA

KLINIKA ZA OPŠTU, ABDOMINALNU I GLANDULARNU HIRURGIJU

Za program rada i planiranih usluga KCUS za period 2025-2027.godine planirano je povećanje broja usluga iz tercijarnog segmenta što ima stalnu tendenciju rasta i kroz tekuću godinu. Visok udio usluga sekundarnog segmenta u našem radu održava broj hitno primljenih pacijenata u toku godine. Planiramo uvećati udio hirurgije jednjaka u našem radu ali isto treba pratiti i izmjena od strane ZZO koji navedeni segment priznaje Klinici za torakalnu hirurgiju. U više navrata smo tražili da se Klinici za abdominalnu hirurgiju prizna navedeni segment rekonstrukcije jednjaka, a planiramo taj broj uvećati u narednom periodu. Napominjemo da je i jedina operacija po vertikalnom sistemu hirurgija jednjaka koju radimo a ista nam nije priznata od strane ZZO. Planira se uvođenje proktološke ambulante za koju trenutno nemamo prostor, a kojom bi se unaprijedio rad Klinike za opštu i abdominalnu hirurgiju, a samim time i usluge dovele na viši nivo.

KLINIKA ZA TORAKALNU HIRURGIJU

U narednoj godini planiramo povećanje kapaciteta u odnosu na stanje koje trenutno imamo, te smo se pismenim putem obratili nadležnima za usvajanje nove sistematizacije i otvaranje novog odjela kako stoji dole navedeno.

Na Klinici za Torakalnu hirurgiju neophodno je formiranje jednog „novog“ odjeljenja-Ambulantno polikliničkog odjela sa konsultativno specijalističkim ambulantama i dnevnom bolnicom. Pomenuti odjel kao takav je formalno-pravno uspostavljen u ranijem periodu i egzistirao i u sistematizaciji do 2016. godine, kada je formalno ukinut. U stvarnosti (defakto) taj odjel funkcionise i sad ali jako teško i sa mnogo problema.

U Kabinetu- vanjska ambulanta u DIP-u koja je predviđena za obavljanje svih ambulantnih pregleda, konzilijarnih pregleda, prijema u redovnom programu, kontrolnih pregleda i ambulantne hirurške operacije (torakocenteze, torakalne drenaže) ne može podnijeti gore navedeno zbog velikog broja navedenih procedura.

Na Klinici postoji operaciona sala sa pomoćnom prostorijom koja bi bila adekvatna za smještanje i opservaciju i monitoring pacijenata po završenoj ambulantnoj operaciji. Broj kreveta 2 (dva), a po potrebi i više.

Ponovno uvrštavanje ovog funkcionalnog dijela Klinike u sistematizaciju kao zasebnog odjela potrebno je iz više razloga. Najvažniji razlog jeste kadrovsko jačanje, jer se time osigurava neophodan proces rada, stvaranja i kadrovske pretpostavke za stalno jačanje i podizanje na viši nivo kvaliteta usluga kao i proširenje spektra usluga.

Kao argument dovoljna je sljedeća statistika: U 2022.godini broj pregleda u ambulantno polikliničkom odjelu bio je 3825, broj ambulantnih operacija 1184. U periodu januar- novembar 2023.godine već imamo 1.070 ambulantnih operacija, što predstavlja značajnu tendenciju rasta.

Budući da planiramo, a neminovno je povećanje broja usluga iz domena tzv.dnevne hirurgije to sa ovim načinom rada i dosadašnjom organizacijom neće biti moguće. Stoga smatramo bitnim i ključnim usvajanje prijedloga ove sistematizacije kako bi se povećao broj BO dana, kapacitet popunjenosti klinike, kadrovski ojačao, učvrstio i unaprijedio ovaj segment rada, ali i cijele klinike što predstavlja znatan napredak u budućem razvoju klinike. **Također planiramo uvođenje kabineta za bronhološku obradu i respiratornu pripremu pacijenata pred operativni zahvat.**

Dodatnim završavanjem kadra i potpunom nedostajućeg će se dodatno osnažiti klinika i poboljšati kvalitet pružene usluge. Istovremeno planiranim edukacijama, uvođenjem novih procedura dodatno će se proširiti spektar usluga i poboljšati kvalitet već postojećih.

KLINIKA ZA DJEČIJU HIRURGIJU

Planiramo dalje unapređenje operativnih tretmana najsloženijih urođenih anomalija gastrointestinalnog i urološkog trakta, kao i usavršavanje endoskopskog (laparoskopskog) tretmana kod djece.

KLINIKA ZA ANESTEZIOLOGIJU, REANIMATOLOGIJU I INTENZIVNU MEDICINU

Klinika za anesteziju i reanimaciju će kao i do sada raditi na kontinuiranim edukacijama medicinskog osoblja iz oblasti anestezije, reanimacije i intenzivnog liječenja po evropskim standardima, a sve za dobrobit pacijenata.

KLINIKA ZA REKONSTRUKTIVNU I PLASTIČNU HIRURGIJU

Obzirom da Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju hirurgiju predstavlja jedinu ustanovu za pružanje usluga iz oblasti opekotinske traume, mikrohrurgije (mikrohrurška reparacija povreda godnjeg ekstremiteta u smislu replantacije i revaskularizacije, kao i rekonstrukcije perifernih nerava korištenjem mikrohrurških tehnika), kao i da intenzivno radi na stalnom unapređenju onkoplastične hirurgije dojke bliskom saradnjom sa Odjelom za glandularnu hirurgiju Klinike za opštu hirurgiju i klinikom za ekologiju, neophodno je slijedeće ukoliko idemo u pravcu razvijanja plastične hirurgije tercijarnog nivoa, sa uslugama usaglašenim sa svjetskim standardima:

- Uvođenje opekotina u tercijarni nivo finansiranja, uz realizaciju planirane adaptacije odsjeka za opekotine i njegovu namjenu u Odjel za intenzivnu njegu. Sadašnji tretman opekotina generira ogromnu potrošnju materijala, operacije spadaju u VIII grupu i tretman je isključivo multidisciplinarni. Obzirom na specifičnost opekotinske bolesti, neophodno je uputiti minimalno tri anesteziologa na edukaciju iz opekotinske bolesti, jer su reanimacijski protokoli specifični. Opremanje bi stvorilo mogućnost osnivanja centra za opekotine u budućnosti.
- Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju je ustanova koja se bavi mikrohrurškim rekonstrukcijama (amputacijske i semiamputacijske povrede ekstremiteta, rekonstrukcija dojke, hirurgija perifernih nerava)- sadašnjim načinom finansiranja nismo u mogućnosti obnoviti mikrohrurške setove na zadovoljavajući način, niti kupiti novi operacijski mikroskop.
- Onkoplastična hirurgija dojke se rapidno razvija i u budućnosti je neophodno uvođenje tercijarnog načina finansiranja da bi se omogućila nabavka ekspander proteza, silikonskih implantata i mrežica, čija je nabavka na dosadašnji način bazirana na ličnom finansiranju pacijentica i refundiranju sredstava naknadno od strane ZZOR FBiH.

KLINIKA ZA BOLESTI UHA, NOSA I GRCLA SA HIRURGIJOM GLAVE I VRATA

Poboljšati efikasnost pružanja zdravstvenih usluga na ambulantnom nivou, prije svega pokušajem redukcije ambulantnih pregleda čime bi se dobilo na vremenu i prostoru za ovaj vid medicinske skrbi pacijentima kojima je zaista to potrebno. Povećanje broja operativnih procedura " jednog dana ". Smanjenje BO dana što je konstantni trend. Upošljavanje mladog perspektivnog kadra koji predstavlja budućnost Klinike. Kandidovanje novih operativnih procedura čija primjena prati savremene tokove medicinske struke i nauke

KLINIKA URGENTNE MEDICINE

Primjeniti kliničke protokole i vodilje kao i utvrđene smjernice čime će se omogućiti pružanje kvalitetne usluge pacijentima.

Poboljšati komunikaciju sa ostalim osobljem unutar KCUS-, tj. multidisciplinarnim pristupom rješavati sve probleme koji se tiču pacijenata, u cilju pružanja što kvalitetnije zdravstvene usluge.

KLINIKA ZA KARDIOVASKULARNU HIRURGIJU

- Dvesti u funkcionalno stanje hibridnu salu
- Nabavka novog monitoring sistema i neophodne medicinske opreme za rad
- Prijem osoblja –profili koji su neophodni za poboljšanje kvaliteta pružanja zdravstvenih usluga.
- Priznavanje usluga za koje je napravljena kalkulacija cijene

ODJELJENJE CENTRALNA STERILIZACIJA

Zamjena autoklava starih preko 20 godina, sa novim autoklavima. Prema mogućnostima nabavka još jednog plazma sterilizatora. U skladu sa mišljenjem menadžmenta KCUS-a pokretanje punkta Centralne sterilizacije sa autoklavom i med.tehničarom u toku radnog dana, na lokalitetu "Jezero", tj. na Klinici za ginekologiju i akušerstvo.

2. INTERNISTIČKA DISCIPLINA

2.1. KLINIKA ZA GASTROENTEROHEPATOLOGIJU

U okviru Klinike za gastroenterohepatologiju izvode se slijedeće endoskopske procedure: gastroskopija, kolonoskopija, polipektomije, dilatacije probavne cijevi, dijagnostički i terapijski ERCP, PTC, dijagnostički i terapijski endoskopski ultrazvuk / EUS FNA, EUS FNB /, enteroskopija, plasiranje ezofagealnih i kolorektalnih stentova, plasiranje PEG-a, ultrazvučni pregled gornjeg abdomena, ciljana biopsija jetre, fibrotest, liječenje hroničnog B i C hepatitisa i autoimunog hepatitisa, primjena biološke terapije monoklonalnim antitijelima kao najsavremenije terapije u svijetu u liječenju IBD, priprema pacijenata za transplantaciju jetre, kontrole i praćenje transplantiranih pacijenata.

Također, redovno se vrši propisivanje recepata odobrenih od ZZORFBiH za enteralnu prehranu i bezglutensko brašno (Kanton Sarajevo).

Klinika za gastroenterohepatologiju ima organizovanu službu pripravnosti 24/7 za urgentne endoskopije Federaciju BiH i Republike Srpske.

Klinika se sastoji od tri odjeljenja:

1. Odjeljenje kliničke hepatologije
2. Odjeljenje za kliničku gastroenterologiju sa interventnom endoskopijom
3. Ambulantno polikliničkog odjeljenje sa dijagnostičkom i terapijskom endoskopijom

2.2. KLINIKA ZA NEFROLOGIJU

Klinika za nefrologiju pruža usluge:

- Ultrazvučna dijagnostika urotrakta za sve hospitalizirane pacijente + kolordopplerska analiza
- Evaluacija funkcionalnog statusa bubrega i markera bubrežnog oštećenja
- Izvođenje testova procjene funkcionalne sposobnosti transportnih karakteristika peritonealne membrane (PET i PFT test)
- Novi terapijski protokoli u liječenju primarnih bolesti bubrega
- Dijagnostika i liječenje nekomplikovanih urinarnih infekcija
- Perkutana biopsija bubrega
- Izvođenje peritonealne dijalize (kontinuirana ambulatorna i automatska) koje su šifrirane, ali nemaju cijenu koštanja
- Novi terapijski protokoli u transplantaciji bubrega
- Usluge zdravstvene njege
- Dijagnostika i liječenje bolesti glomerula
- Dijagnostika i liječenje tubulointersticijskih bolesti
- Implantacija CVK za potrebe terapije i akutne dijalize
- Dijagnostika i liječenje vaskularnih bubrežnih bolesti
- Dijagnostika i tretman renalne hipertenzije
- Dijagnostika i liječenje akutne renalne insuficijencije
- Dijagnostika i liječenje hronične renalne insuficijencije
- Dijagnostika i liječenje komplikacija dijabetične bolesti (dijabetična nefropatija)
- Priprema bolesnika za tretman peritonealnom dijalizom
- Priprema bolesnika za tretman hemodijalizom
- Provođenje aktivnog tretmana kontinuirane ambulatorne peritonealne dijalize
- Provođenje aktivnog tretmana automatskom peritonealnom dijalizom
- Edukacija bolesnika i porodice bolesnika za obavljanje peritonealne dijalize u kućnim uslovima
- Primjena softverski programa "patient on-line" u cilju praćenja funkcije peritonealne membrane kod pacijenata liječenih peritonealnom dijalizom.

- Priprema bolesnika u terminalnoj renalnoj insuficijenciji i donora organa za živu srodnu transplantaciju bubrega
- Priprema bolesnika u terminalnoj renalnoj insuficijenciji za transplantaciju bubrega i prijava na Listu čekanja FBiH
- Aktivnim učešće u realizaciji žive i kadaverične transplantacije bubrega
- Edukacija transplantiranog pacijenta
- Kontrolni pregledi i liječenje komplikacija bolesnika sa transplantiranim bubregom
- Kontinuirano praćenje i nadzor zdravstvenog statusa donora organa
- Dijagnostika i liječenje komplikovanih urinarnih infekcija
- Dijagnostika i tretman endemske nefropatije

2.3. KLINIKA ZA PLUĆNE BOLESTI I TUBERKULOZU "PODHRASTOVI"

Osnovna djelatnost OJ Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu je dijagnostika i tretman bolesti pluća koje zahtijevaju dijagnostiku i tretman kompleksnih plućnih oboljenja. Tu spadaju: respiratorna insuficijencija, bolesti krvnih sudova pluća, tumori pluća i pleure, opstruktivne bolesti disajnih puteva, intersticijske bolesti plućnog parenhima, profesionalne bolesti pluća, upale pluća, rijetke plućne bolesti, kao i plućna i vanplućna tuberkuloza odraslih, post covid stanja. Klinika predstavlja i sekundarnu bazu za liječenje epidemijskih respiratornih infekcija kao u slučaju gripe praćene komplikacijama.

Najčešće liječene bolesti i stanja na Odjelenju intenzivne i poluintenzivne njege su respiratorna insuficijencija u 67% slučajeva i masivna PTE u 33% slučajeva. Na Odjelenju za bolesti disajnih puteva i plućnog parenhima najčešće su liječene upale pluća u 60% slučajeva, potom komplikovana stanja HOPB i astme, intersticijske bolesti pluća i rijetke bolesti u 25% slučajeva, PTE 15%. Na odjelenju za tumore pluća i pleure liječeno je preko 150 novodijagnosticiranih slučajeva karcinoma pluća i mezotelioma pleure.

2.4. KLINIKA ZA BOLESTI SRCA, KRVNIH ŽILA I REUMATIZAM

Osnovna djelatnost Klinike za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam je pružanje hospitalnih i ambulatnih dijagnostičkih, kardioloških, angioloških i reumatoloških mjera koje doprinose otkrivanju, liječenju i spriječavanju kardioloških oboljenja, oboljenja krvnih žila i reumatoloških oboljenja.

Usluge koje se pružaju obuhvataju kardiološke, angiološke i reumatološke preglede, dijagnostičke metode: 24h EKG Holter monitoring, Ergometrijski test, Ehokardiografski pregled (transtorakalna i transezofagealna ehokardiografija), stress echo test, doppler krvnih žila, FFR, interventne dijagnostičke i terapijske procedure u kardiologiji: Perkutana koronarna intervencija (PCI) i primarna (pPCI).

Neke se metode realiziraju u saradnji sa drugim klinikama uz izuzetno bitno učešće naše klinike kao što su Scintigrafija miokarda (Klinika za nuklearnu medicinu i endokrinologiju), Endovaskularne procedure perifernih arterija (Klinika za radiologiju), te preoperativne pripreme za Kliniku za kardiovaskularnu hirurgiju i Kliniku za ortopediju i traumatologiju).

2.5. KLINIKA ZA KOŽNE I VENERIČNE BOLESTI

Klinika za kožne i venerične bolesti je specijalizovana ustanova za dijagnostiku i liječenje ukupne dermatovenerološke patologije. To je najveća dermatovenerološka ustanova u BiH, sa visoko diferenciranim kadrom, koja objedinjava zdravstvenu, edukativnu i naučno-istraživačku djelatnost.

Organizaciona struktura Klinike:

- Hospitalni dio- Odjelenje standardne njege i terapije sa dnevnom bolnicom
- Ambulantno-poliklinički odjel

Ambulantno-poliklinički odjel u čiji sastav ulaze sljedeće ambulante, kabineti i savjetovalište:

- Ambulanta za prve i kontrolne preglede pacijenata
- Ambulanta upućenih sa drugih klinika, kontrolne preglede pacijenata i prijem na hospitalizaciju
- Kabinet za alergologiju
- Kabinet za dermoskopiju
- Kabinet za trihologiju
- Kabinet za dermatopedijatriju
- Kabinet za dermatohirurgiju
- Kabinet za fizikalnu dermatološku terapiju
- Kabinet za spolno prenosive bolesti
- Savjetovalište za psorijazu.

2.6. KLINIKA ZA INFEKTIVNE BOLESTI

Klinika za infektivne bolesti je najveća takva u BiH, kako sa kadrom tako i sa prostorom, i pruža usluge sekundarne i tercijarne zdravstvene njege za sve vidove infektoloških oboljenja, uz menadžment najtežih pacijenata u Jedinici intenzivne njege.

Usluge koje pruža Klinika u više od 99% slučajeva zadovoljavaju potrebe populacije koja se tretira, i rijetki su slučajevi izmještanja u druge ustanove van BiH.

Pored usluga za pacijente iz Kantona Sarajevo imamo i veliki broj pacijenata iz drugih kantona kao i RS. Sam kvalitet usluga najbolje se pokazuje zahtjevima za liječenje u Klinici u ličnom aranžmanu i plaćanju svih troškova od strane korisnika usluga.

Klinika je sposobna u kratkom periodu izvršiti reorganizaciju službe, proširiti smještajne kapacitete i prilagoditi se potrebama hospitalizacije i tretmana većeg broja oboljelih, kao što je slučaj u epidemijama i panedemijama.

2.7. KLINIKA ZA HEMATOLOGIJU

Klinika za hematologiju je visoko diferencirana ustanova tercijarnog nivoa zdravstvene zaštite koja se bavi dijagnostikom i liječenjem pacijenata iz opšte hematologije i malignim hematološkim oboljenjima, kao i dijagnostikom i liječenjem poremećaja hemostaze.

Osnovna djelatnost se provodi u:

- Hospitalnom odjelu koji ima 46 bolesničkih postelja, 30 kreveta standardne bolesničke njege i 16 kreveta intenzivne njege. Hospitalni odjel raspoređen na 3 odjeljenja:

Odjeljenje za transplantaciju matičnih ćelija (TKS) obavlja usluge autologne transplantacije matičnih ćelija hematopoeze (priprema, liječenje). Liječenje komplikacija poslije autologne transplantacije. Dijagnostika i liječenje komplikacija poslije alogenične transplantacije kod pacijenata liječenih u inostranstvu u ranom i kasnijem oporavku; Dijagnostika i liječenje pacijenata oboljelih od CNS limfoma. Pacijenti oboljeli od Hodgkin lymphoma i Mieloma Multiplex podobni za autolognu transplantaciju

Odjeljenje za visokodoznu terapiju (VDT): obavlja usluge dijagnostike i liječenja pacijenata oboljelih od akutnih leukemija, Burkitt lymphoma i Aplastične anemije i Mijelodisplastičnog sindroma koji zahtijeva specifično liječenje.

Odjeljenje za kliničku hematologiju i hemoterapiju: obavlja usluge dijagnostike i liječenja iz oblasti opšte hematologije, poremećaja koagulacije, dijagnostike malignih hematoloških oboljenja. Primjena specifične terapije u liječenju malignih hematoloških oboljenja koji ne pripadaju TKS i VDT, gdje se obavlja jednodnevna parenteralna hemoterapija, jednodnevna imunoterapija, primjena krvnih pripravaka, dehalaciona terapija) i dijagnostika: biopsija kosti, aspiraciona punkcija koštane srži za citomorfologiju, imunofenotipizaciju i citogenetiku; lumbalna punkcija, intratekalna terapija.

- Ambulantno-poliklinički odjel sa dnevnom bolnicom gdje se pružaju usluge liječenja i dijagnostičke procedure pacijentima koji su bez indikacije sa hospitalni tretman: gdje se obavlja jednodnevna parenteralna hemoterapija, jednodnevna imunoterapija, primjena krvnih pripravaka, dehalaciona terapija) i dijagnostika: biopsija kosti, aspiraciona punkcija koštane srži za citomorfologiju, imunofenotipizaciju i citogenetiku; lumbalna punkcija, intratekalna terapija.

-Tercijarni nivo-terapijski: Specifični tretman hematoloških bolesnika: primjena peroralne hemoterapije, citoreduktivne hemoterapije, venepunkcije, apliciranje parenteralnih pripravaka Fe, primjena faktora koagulacije, primjena suportivne terapije kod malignih hematoloških oboljenja (biofosfonata i G-CSF).

-Tercijarni nivo dijagnostičkih procedura: Vađenje krvi za specifične hematološke testove. dijagnostika: biopsija kosti, aspiraciona punkcija koštane srži za citomorfologiju, imunofenotipizaciju i citogenetiku; lumbalna punkcija, intratekalna terapija

Sekundarni nivo:

Specifične konsultativne ambulantne usluge za druge klinike KCUS-a, i zdravstvene ustanove F BiH, pregled i preporuka za pacijente sa simptomima i znacima koji u diferencijalnoj dijagnozi uključuju i hematološko oboljenje, specifična suportivna terapija nehematoloških pacijenata.

2.8. KLINIKA ZA NUKLEARNU MEDICINU

- Kroz nuklearnu medicinu Klinika pruža usluge sekundarnog B-nivoa i tercijarnog nivoa i to:
 - Na odjeljenju za radionuklidnu terapiju se pružaju usluge pacijentima sa malignim i benignim oboljenjima štitne žlijezde radi dijagnostike i terapije radioaktivnim jodom I-131
 - Na odjeljenju "in vivo" dijagnostike pruža se dijagnostičke usluge iz oblasti nuklearne medicine sa složenim radiofarmacima koristeći GAMMA kameru, čime se omogućava dobivanje planarnih, SPECT ili SPECT/CT snimaka
 - Na odjeljenju za oboljenje štitne žlijezde, paratireoidnih žlijezda i metaboličke bolesti kostiju pružaju se zdravstvene usluge pacijentima sa oboljenima oboljenjima štitne žlijezde (morfološkim i funkcionalnim), paratireoidnih žlijezda, procjenom gustoće (denzitometrija) kostiju, tretmanom osteoporoze.
- U laboratorijama Klinike za nuklearnu medicinu se vrši priprema radiofarmaka za dijagnostiku in vivo (HOT CELL), neonatalni skrining koji obuhvata: određivanje fenilketonurije, određivanje neonatalnog TSH, neonatalnog T₄ i određivanje aktivnog tripsinogena u sklopu detekcije na cističnu fibrozu, i određivanje joda u urinu.
- Edukativna djelatnost:
 - kontinuirana edukacija iz oblasti nuklearne medicine

nastavna djelatnost u okviru Katedre za Nuklearnu medicinu i radiologiju Medicinskog fakulteta Univerziteta u Sarajevu, te Fakulteta zdravstvenih studija Univerziteta u Sarajevu - Studij radioloških tehnologija i Studij sestrinstva. Publikovanje naučnih i stručnih radova.

2.9. KLINIKA ZA ENDOKRINOLOGIJU I DIJABETES

Na klinici se hospitaliziraju i ambulantno pregledaju i liječe sljedeći pacijenti :

- Pacijenti sa diabetes mellitus,
- Pacijenti sa oboljenjem štitne žlijezde,
- Pacijenti sa oboljenjem paraštitne žlijezde,
- Pacijenti sa oboljenjem hipofize,
- Pacijenti sa oboljenjem nadbubrežnih žlijezda,
- Pacijenti sa reproduktivnim problemima.

U hospitalnim uslovima se vrši kompletna hormonalna obrada, potrebne radiološke pretrage, postavlja dijagnoza i daje preporuka za terapiju. Potom se pacijenti po potrebi prate u ambulantnim ili hospitalnim uslovima.

2.10. KLINIKA ZA FIZIJATRIJU I REHABILITACIJU

OJ Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju KCUS je stručna, naučna i edukativna institucija iz oblasti fizikalne medicine i rehabilitacije gdje se obavlja rehabilitacija za pacijente iz svih oblasti medicine, a dominantno ortopedije i traumatologije, neurologije, neurohirurgije, plastične hirurgije, reumatologije, vaskularnih bolesti, za pacijente na dijalizi i nakon infarkta miokarda, kao i EMG dijagnostika.

U Klinici za fizijatriju i rehabilitaciju se provodi program rehabilitacije sekundarnog B i tercijarnog nivoa zdravstvene zaštite. Sekundarni B nivo zdravstvene zaštite podrazumijeva programe rehabilitacije za sva stanja pacijenata koja zahtijevaju prošireni fizikalni tretman, bez obzira na dijagnozu i uz komorbiditet, a to obuhvata potrebnu dodatnu dijagnostiku i konzilijarni pregled zbog adekvatne fizikalne terapije i rehabilitacije ili farmakoterapije (npr. EMNG, mehanička trakcija kičmenog stuba, neurorehabilitacija na Huber-aparatu, hidrokineziterapija, kombinacija fizikalnih procedura u nekoliko termina). Pacijenti koji su proveli programe fizikalne terapije i rehabilitacije na nižem nivou zdravstvene zaštite, a kod kojih nije došlo do očekivanog rezultata liječenja, takođe se upućuju na Kliniku za fizikalnu medicine i rehabilitaciju zbog dodatne eventualne dijagnostike i uključenja u adekvatan program rehabilitacije. Svi pacijenti sa stanjem paraplegije/kvadriplegije provode programe rehabilitacije u Klinici za fizijatriju i rehabilitaciju.

Tercijarni nivo zdravstvene zaštite zahtijeva prilagođen fizikalni tretman za pacijente drugih grana medicine koji su na liječenju i koji zahtijevaju stalan nadzor i usluge od strane fizijatra, fizioterapeuta i sestara, konzilijarne preglede i proporučene dijagnostičke pretrage, te praćenje vitalnih parametara i specifičnih parametara iz domena fizikalne terapije i rehabilitacije.

U ovaj nivo se uključuju i provođenje fizikalne terapije i rehabilitacije u izuzetnim uslovima (npr. u izolaciji).

Pored kontinuiranog rada u matičnoj Klinici, fizijatrijska služba (fizijatar i fizioterapeut) permanentno, svakodnevno pokriva potrebe fizikalne terapije i rehabilitacije ležećih pacijenata smještenih u klinikama KCUS-a - ortopedija i traumatologija, neurologija, neurohirurgija, plastična hirurgija, torakalna hirurgija, Jedinica intenzivne terapije, Klinika za dijalizu, dok su ostale Klinike pokrivene konzilijarno-konsultativnom službom.

2.11. KLINIKA ZA ONKOLOGIJU

- Klinika za onkologiju, KCUS, je jedini sveobuhvatni onkološki Centar, koji obavlja aktivnosti usmjerene na uravnotežen razvoj svih zdravstvenih struka koje su povezane sa problematikom liječenja malignih bolesti.
- Izraz sveobuhvatan u svojoj strukturi podrazumijeva cjelovitu multidisciplinarnu terapijsku i dijagnostičku djelatnost. U organizacijskom smislu, djelatnosti Klinike su podijeljene u 4 skupine: zdravstvena, istraživačka, obrazovna, epidemiološka (hospitalni registar za maligne bolesti).
- U zdravstvenoj djelatnosti rad Klinike je organiziran kroz 3 Odjela i Hospitalni registar za rak: odjel za radijacijsku onkologiju, odjel za internističku onkologiju, dnevna bolnica i hospitalni registar za maligne bolesti.
- Putem stručnog povezivanja sa svim medicinskim disciplinama, na Klinici se na adekvatan način promovira osnovna kvaliteta koja onkologiju izdvaja od drugih medicinskih grana – multidisciplinarnost.
- Klinika kao centar služi za provedbu zdravstvene aktivnosti na tercijarnoj razini te u području obrazovanja, edukacije i istraživanja, u suradnji sa Ministarstvom zdravstva F BiH, u oblasti onkologije.
- Kao sveobuhvatna ustanova Klinika usmjerava i koordinira programe cjelukupnih djelatnosti na području problematike malignih bolesti i to: preventiva, rano otkrivanje (screening), dijagnostika, liječenje, istraživanje, obrazovanje i edukacija.
- Multidisciplinarni pristup liječenju i timski rad, uspjesi u stručnom i naučno-istraživačkom radu, suradnja sa drugim Klinikama unutar KCUS, drugim onkološkim ustanovama u BiH, proaktivno uključivanje u mrežu međunarodnih naučno-istraživačkih onkoloških Institucija daju Klinici dobre temelje za dalji razvoj.

- Misija Klinike za onkologiju KCUS je eliminacija karcinoma iz F BiH, države i svijeta kroz izvanredne programe, a osnovna vizija Klinike za onkologiju KCUS je ostati vodeća onkološka ustanova u BiH i biti prepoznat među referentnim onkološkim Centrima u jugoistočnoj Evropi.
- Na strukovnom području cilj Klinike je dalje poboljšanje multidisciplinarnog pristupa tokom cijelog procesa dijagnostike i liječenja bolesnika sa malignim bolestima putem ravnopravnog razvoja svih specijalnosti u onkologiji te dalje povezivanje i suradnja sa vodećim Evropskim i USA onkološkim Centrima.
- Na obrazovnom području cilj je Klinike ostati referentna Ustanova za Medicinski i Zdravstveni fakultet u Sarajevu te druge fakultete, a na istraživačkom području cilj je Klinike ostati referentna Ustanova u BiH i regiji na području kliničkih istraživanja.

2.12. KLINIKA ZA HEMODIJALIZU

Osnovna djelatnost Klinike za hemodijalizu je liječenje pacijenata u terminalnom stadiju hronične bubrežne bolesti, liječenje pacijenata sa akutnom bubrežnom ozljedom kao i liječenje hematoloških i neuroloških pacijenata metodom plazmafereze.

Klinika za hemodijalizu raspolaže sa 57 dijaliznih mjesta i to 44 dijalizna mjesta su na lokalitetu Koševo a 13 dijaliznih mjesta je na lokalitetu DC „Ilidža. Za hepatitis pozitivne pacijente imamo 5 odvojenih hemodijaliznih aparata i svi su na lokalitetu Koševo. Dijalize se obavljaju u četiri smijene, osim lokaliteta na Ilidži, gdje se hemodijalize sada obavljaju u jednoj smijeni. Od 17.4.2024.godine zbog nedostatka ljekarskog kadra a kako bismo mogli organizovati nesmetano funkcionisanje Klinike za hemodijalizu te pružili kvalitetnu uslugu našim pacijentima, jednu smjenu hemodijaliznih pacijenata iz Satelitskog dijaliznog centra „Ilidža“ prebacili smo na Kliniku za hemodijalizu DIP-u.

Kao vaskularni pristup za obavljanje hemodijalize koristi se najčešće A-V fistula, a kod određenog broja pacijenata, zbog prirode bolesti i starosti bolesnika, tunelirani i privremeni centralni venski kateteri.

Na Klinici za hemodijalizu pružaju se slijedeće vrste usluga: plasiranje/deplasiranje privremenih i tuneliranih centralnih venskih katetera pacijentima sa cijelog područja FBiH, plasiranje/deplasiranje centralnih venskih katetra za potrebe afereze matičnih ćelija kod hematoloških pacijenata, kontinuirana venovenska hemodijaliza (CVVHD), kontinuirana venovenska hemodijafiltracija (CVVHDF), visoko volumna venovenska hemofiltracija (Pre-Post CVVHF), spora kontinuirana ultrafiltracija (SCUF), terapijska plazmafereza (TPE), određivanje hidracionog statusa (BCM), fizikalne vježbe na dijalizi, psihološko savjetovanje kako za predijalizne tako i za dijalizne pacijente.

Također, na Klinici za hemodijalizu se rade dvije vrste hemoperfuzije: hemoperfuzija uremijskih toksina srednje molekularne mase i uremijskih toksina vezanih za proteine kod pacijenata na hroničnoj hemodijalizi sa hemoperfuzorom HA130 i hemoperfuzija medijatora upale i citokina kod pacijenata u jedinicama intenzivnog liječenja sa hemoperfuzorom HA330.

Pored toga na Klinici za hemodijalizu se obavlja edukativni i naučnoistraživački rad.

KLINIKE KOJE SU PLANIRALE UVOĐENJE NOVE PROCEDURE / METODE/TEHNOLOGIJE/USLUGE:

KLINIKA ZA KOŽNE I VENERIČNE BOLESTI

- Laserska terapija -Odstranjivanje tumora, prekanceroza, teleangiektazija
- UVB Narrow band fototerapija- Liječenje psorijaze, vitiliga i drugih dermatoza
- Mikrodermoabrazija- Liječenje akni, ožiljaka, hiperpigmentacije
- Sublingvalna hiposenzibilizacija- Hiposenzibilizacija
- Epikutano foto-patch testiranje- Epikutano testiranje, fotokotskične i fotoalergijskih reakcija
- Krio terapija- Terapija benignih tumora kože

Uvođenje navedenih novih procedura zavisi od nabavke nove opreme.

KLINIKA ZA HEMATOLOGIJU

- Planirano započinjanje alogenične transplantacije matičnih ćelija hematopoeze od srodnog donora, uz napomenu da posjedujemo edukovan medicinski kadar, prostor i opremu .

Za navedeno je potrebno da KC uspostavi Ugovor o pružanju alogenične transplantacije prema Federalnom zavodu za transfuzijsku medicinu i ZZOiRFBiH, radi sklapanja Ugovora o pružanju navedene usluge i plaćanju usluge. Klinika za hematologiju je akreditovana i certificirana čime ispunjava uslove za uvođenje alogenične transplantacije.

KLINIKA ZA ENDOKRINOLOGIJU I DIJABETES

- Planiramo otvoriti ambulantu za štitnu žlijezdu u kojoj bi se radio eho štitne žlijezde i FNA.

Cilj je efikasnija i potpunija dijagnostika oboljenja štitne žlijezde na jednom mjestu. Pacijenti sada eho rade u Domovima zdravlja, a FNA na nuklearnoj medicini. Postiže se potpuna kontrola precesa postavljanja dijagnoze, skraćuje se vrijeme čekanja pacijenta na pomenute pretrage i vrijeme do postavljenja definitivne dijagnoze. Ovo je važno imajući u vidu sve veći broj oboljelih pacijenata od bolesti štitne žlijezde.

KLINIKA ZA FIZIJATRIJU I REHABILITACIJU

- **SCHROTH metod liječenja deformiteta kičmenog stuba- Za Schroth metod je nominirano za izradu nove cijene i čekamo povratnu informaciju.** Schroth metoda predstavlja konzervativan način liječenja deformiteta kičmenog stuba. Specifičan tretman za skoliozu uključuje individualni i grupni pristup. Glavni ciljevi su otkrivanje tipičnih karakteristika skolioze, povratak normalnog posturalnog poravnanja, statičko – dinamička posturalna kontrola i stabilnost. Drugi ciljevi tretmana su ispravljanje i sprječavanje progresije, kako bi se spriječila neophodnost uključivanja midera u tretman i operaciju kičmenog stuba.
- **DINAMOMETRIJA ekstremiteta-** za uslugu Dinamometriju imamo šifru za provođenje usluge, a potrebna nam je saglasnost Tehničkog sektora za ispravnost Dinamometra (aparata) koji je Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju dobila donacijom. Dinamometrija je metoda za mjerenje mišićne snage (statičke jakosti) pojedinih mišića ili grupe mišića. Statička jakost mišića jest maksimalna sila koja se može razviti maksimalnom voljnom izometričkom kontrakcijom mišića. Izmjerene vrijednosti izražavaju se, prema sistemu SI, u njutnima. Dinamometrija se primjenjuje u neurološkoj, fizijatrijskoj i kineziterapijskoj praksi, pri ocjenjivanju radne sposobnosti, te u fiziologiji sporta. Sprava kojom se obavlja dinamometrija naziva se *dinamometar*.

KLINIKA ZA ONKOLOGIJU

- **Rapid Arc (VMAT) radioterapijska tehnika u pedijatrijskoj populaciji:** Nakon uspješne primjene napredne radioterapijske tehnike u adultnoj populaciji uvedena je primjena ove tehnike u pedijatrijskoj populaciji VMAT je napredni oblik IMRT koji pruža precizno oblikovanu distribuciju 3D doze s mogućnošću rotacije gentrija za 360 stepeni čime može isporučiti dozu cijelom tumoru ili njegovom ležištu precizno i brzo uzevši u obzir i fiziološke ranje pacijenta kao što je akt disanja/respiracije. Cilj uvođenja ove metode je isporučiti što optimalniju dozu zračenja kod djece uz maksimalnu pošredu svih okolnih striktura.
- **SBRT radioterapija jetre :** SBRT jetre (stereotactic body radiotherapy) spada u napredne , savremene tehnike u radijacijskoj onkologiji. Jetra predstavlja najčešće metastatsko ishodište mnogih malignih bolesti, prije svega GI trakta, pluća i dojke SBRT podrazumijeva preciznu isporuku visoke doze u jednoj ili nekoliko frakcija kod pacijenta koji nisu kandidati za hirurške resekcije. Cilj SBRT je omogućiti maksimalnu dozu radioterapijskog snopa uz istovremenu maksimalnu poštedu zdravog tkiva čime se postiže ablacija tumora, odnosno izuzetno dobra lokalna kontrola maligne bolesti. Sinonim za SBRT je radiohirurgija, jer se rezultati njene primjene mogu komparirati sa rezultatima hirurških resekcija u smislu postizanja lokalne kontrole bolesti i poboljšanja ukupnog preživljenja.

- **SBRT radioterapija pluća:** SBRT je standardni tretman za rane, nerasektabilne tumore pluća, kao i za pacijete koji odbijaju operativni zahvat. Također je prikladna i za metastaze na plućima malignih tumora drugih primarnih sijela. Primjenom SBRT tehnike postize se bolja lokalna kontrola bolesti u odnosu na konvencionalno frakcioniranje. SBRT predstavlja visokopreciznu hipofrakcioniziranu radioterapiju koristeći ablativnu ukupnu dozu u 1 do 8 frakcija, sa dozom po frakciji >od 6 Gy. Plućne metastaze drugih solidnih tumora zrače se prema istim principima kao i primarni tumori pluća s ciljem lokalne kontrole tumora, bez obzira na histološki tip metastaze.
- **Zračenje krvi i krvnih derivata na linearnom akceleratoru:** Klinika za onkologiju KCUS svakodnevno sprovodi zračenje krvi i krvnih derivate, a za potrebe Zavoda za transfuzijsku medicinu BiH, a samim time i za potrebe više klinika KCUS. Zračenje krvi i krvnih pripravaka (KP) provodi se u cilju prevencije transfuzijom izazvane reakcije transplantata protiv domaćina – Graft versus host disease (GvHD). Djelovanjem ionizirajućeg zračenja na limfocite sprečavamo njihovu proliferaciju i onemogućavamo nastanak GvHD

KLINIKE KOJE SU PLANIRALE SARADNJU SA DRUGIM ZDRAVSTVENIM USTANOVAMA:
KLINIKA ZA GASTROENTEROHEPATOLOGIJU

- Saradnja sa bolnicom Memorijal hospital, Turska Istanbul, iz oblasti žive srodničke transplantacije jetre.
- Saradnja sa Odjeljenjem za intervencijsku endoskopiju Zavoda za gastroenterologiju, Rebro, Zagreb – edukaciju iz oblasti interventne endoskopije i UZ
- Saradnja sa Odjeljenjem za gastroenterologiju UKC Ljubljana

KLINIKA ZA KOŽNE I VENERIČNE BOLESTI

Planirana saradnja sa drugim ustanovama: Kantonalnim bolnicama, Domovima zdravlja kao i Zavodima zdravstvenog osiguranja. Nastavak pružanja usluga tercijarnog nivoa u kabinetima i ambulantama za pacijente iz drugih zdravstvenih ustanova.

Planirana je usmjerena edukacija specijalizanata i mlađih ljekara u Klinikama za dermatologiju u regiji i evropskim centrima. Ljekari specijalizanti iz drugih zdravstvenih centara će obavljati planom predviđeni specijalistički i subspecijalistički staž na našoj Klinici

KLINIKA ZA INFEKTIVNE BOLESTI

Planirana vrsta saradnje i komunikacije sa drugim zdravstvenim ustanovama u zemlji i inostranstvu.

Planirani su stručni skupovi (XI škola infektologije) gdje ćemo pozvati stručnjake iz regiona, te prisustvo sličnim kongresima i simpozijima van BiH.

Naši ljekari učestvuju na svim stručnim skupovima u BiH i regionu, gdje su dijelom i pozvani predavači. Benefit se ogleda u usvajanju novih saznanja i metoda liječenja, prvenstveno rezistentnim sojevima bakterija, i unaprijeđenju rada Intenzivne njege.

KLINIKA ZA HEMATOLOGIJU

Saradnja sa klinikama: Acibadem; Memorial (Turska), Memorial-Park (Turska); KBC Rebro Zagreb; KBC Ljubljana, u liječenju malignih hematoloških oboljenja. Saradnja sa drugim hematološkim centrima u državi u okviru UHIT-a i regionalnim centrima na području Balkana

KLINIKA ZA ENDOKRINOLOGIJU I DIJABETES

Nastavak saradnje sa zdravstvenim ustanovama iz Unsko-sanskog, Srednjo-bosanskog, Bosansko-podrinjskog i Že-Do kantona, u smislu da nam iz ovih kantona upućuju pacijente na hospitalnu obradu za ona stanja koja se ne mogu finalizirati u navedenim kantonima.

KLINIKA ZA ONKOLOGIJU

Edukacija u renomiranim Kliničkim centrima Slovenije, Mađarske i Njemačke na Odjelima radioterapije, a u sklopu nabavke novih linearnih akceleratora Versa HD i Harmony.

Kontinuirana edukacija za intersticijalnu brahiterapiju ginekoloških karcinoma.

Edukacija za SRS i SBRT obzirom na nove sisteme imobilizacije i sistema za disanje.

Planiranje dodatne edukacije za početak primjene brahiterapije prostate

KLINIKE KOJE SU PLANIRALE NOVE PROJEKTE/PROGRAME:

KLINIKA ZA GASTROENTEROHEPATOLOGIJU

- Klinička studija, M16-000, „Multicentrično, randomizovano, dvostruko slijepo, placebo kontrolisano indukcijsko ispitivanje za procjenu djelotvornosti i bezbjednosti Risankizumaba kod ispitanika sa umjerenom do teškom aktivnom Crohnovom bolešću kojima je prethodno liječenje sa biološkim lijekovima bilo neuspješno“
- Klinička studija- CINTO 1959CRD3001, „Randomizirana, dvostruko slijepa, placebo i aktivno kontrolirana, multicentrična studija prema protokolu faze 2/3, u paralelnim grupama za procjenu efikasnosti i sigurnosti Guselkumaba kod ispitanika sa umjerenom do teškom aktivnom Crohnovom bolešću“
- Klinička studija - CSUC-01/21 “Randomizirana, dvostruko slijepa, placebo kontrolisano kliničko ispitivanje faze 3 za procjenu učinkovitosti i sigurnosti Kibitolimoda kao indukcijske terapije održavanja kod pacijenata sa umjerenim do teškim aktivnim ljevostranim ulceroznim kolitisom (CONCLUDE)”

KLINIKA ZA PLUĆNE BOLESTI I TUBERKULOZU “PODHRASTOVI

- Planirana je klinička internacionalna studija “A 52-week, randomized, double-blind, double-dummy, placebo and active-controlled (Roflumilast, Daliresp 500 mcg), parallel group, study to evaluate the efficacy and safety of two doses of CHF6001 DPI add-on to maintenance triple therapy in subjects with Chronic Obstructive Pulmonary Disease (COPD) and chronic bronchitis” Multinacionalna, multicentrična studija koja približno obuhvata 310 istraživačkih mjesta. Prema dizajnu studija je randomizirana, dvostruko slijepa, dvostruko maskirana, placebo i aktivno kontrolirana (Roflumilast, Daliresp 500mcg), a ispitivat će se sa u paralelnim grupama, u trajanju od 52 sedmice. Studija ima za cilj *utvrditi efikasnost navedenog lijeka u kontroli i preživljavanju teške hronične opstruktivne bolesti pluća.*

Studija je odobrena od strane Etičkog komiteta KCUS, u decembru 2022 godine ali još nije započeta. Plan je korištenje kadra i prostora KCUS-a. Edukacija provedena za potrebe projekta / programa u izvještajnoj godini* (učesnici, dužina trajanja, naziv edukacija, vrsta edukacije) Prof. Dr Belma Paralija i prim dr Irma Sladić bile su na sastanku istraživača ove studije u Pragu u novembru 2022.godine.

KLINIKA ZA KOŽNE I VENERIČNE BOLESTI

- Kampanja Euromelanoma - Kampanja je pod pokroviteljstvom Evropske Akademije Dermatovenerologa kao i Evropske Akademije Dermato-onkologije. Centrala za sve zemlje učesnice se nalazi u Briselu, Erasmus University gdje se prikupljaju podaci iz 31 zemlje EU. Monitoring će se vršiti analiziranjem i upoređivanjem podataka dobivenih iz evaluacionih upitnika tokom kampanje. Kontinuirano prikupljanje, analiziranje i korištenje informacija za potrebe uspostavljanja kontrole nad projektom.

Ciljevi: prevencija, rana dijagnoza i liječenje raka kože, osobito malignog melanoma, smanjenje incidence, morbiditeta i mortaliteta oboljelih od malignih oboljenja kože, porast svijesti populacije o opasnostima koje donosi izlaganje UV zracima i edukacija mlađih populacija o pravilnoj zaštiti od sunca i značaju karcinoma kože.

- Planiran je nastavak kliničkih studija (primjena JAK INHIBITOTRA kod pacijenata sa atopijskim dermatitisom).
- Predviđen je početak novog kliničkog ispitivanja-primjena biološke terapije kod pacijenata sa supurativnim hidradenitisom.
- Planirano je uvođenje posebnog Programa Ministarstva zdravstva KS za liječenje osiguranih pacijenata KS sa teškim kliničkim frimama atopijskog dermatitisa
- Obilježavanje svjetskog dana psorijaze (29. oktobar, svake godine).

KLINIKA ZA HEMATOLOGIJU

1. Doc.dr prim. Lejla Ibričević Balić , glavni istraživač

Kliničko ispitivanje: "Randomizirana, kontrolisana studija faze 3 koja poredi pakritinib sa terapijom po izboru ljekara kod pacijenata sa primarnom mijelofibrozmom, mijelofibrozmom nakon policitemije vere ili mijelofibrozmom nakon esencijalne trombocitemije sa teškom trombocitopenijom (broj trombocita < 50.000/ μ l)".

Broj studijskog protokola: PAC303

2. Doc. Dr prim. Lejla Ibričević Balić, glavni istraživač

Dostavljeno Etičkom komitetu na odobrenje:

Naziv : CT-P44 3.1.

Kompanija IQVIA

Sponzor: Celltrion – R&D)

3. Doc. Dr prim. Lejla Ibričević-Balić

Dostavljeno Etičkom komitetu na odobrenje:

Naziv: GC2202

Kompanija: HT-Research

Sponzor: Grifols Therapeutics LLC (USA)

KLINIKA ZA NUKLEARNU MEDICNU

- Razvijanje i implementacija protokola neonatalnog skrininga na cističnu fibrozu

Neonatalni skrining na cističnu fibrozu (cf) omogućava rano otkrivanje bolesti, što omogućava rani tretman. od velikog je značaja da se dijagnoza upostavlja u neonatalnoj dobi prije pojave prvih simptoma cf. Implementacija protokola za neonatalni skrining na CF sa jasno definisanim protokolom uzimanja uzorka, izvođenje analize, referentnim vrijednostima, algoritmom postupanja u slučaju sumnjivog ili pozitivnog rezultata skrininga.

KLINIKA ZA ONKOLOGIJU

- Projekat pridruživanje Klinike za onkologiju KCUS-a Međunarodnom registru baze podataka „Nadgledanje i čekanje" (IWWD) za karcinom rektuma. IWWD međunarodna inicijativa usmjerena na prikupljanje retrospektivnih i prospektivnih podataka o pacijentima s karcinomom rektuma koji su postigli potpuni klinički odgovor nakon neoadjuvantne terapije. IWWD nastoji pružiti tačno razumijevanje rizika i koristi strategija očuvanja organa te poslužiti kao platforma za razvoj smjernica najbolje prakse u očuvanju organa i nadzoru karcinoma rektuma. Sudjelovanjem u IWWD, Klinika za

onkologiju će imati priliku razmjeniti znanja i iskustva s međunarodnim stručnjacima te doprinjeti unapređenju lokalnih protokola liječenja. Doc.dr. Velda Smajlbegović i Dr. Đenana Eminagić kao glavni istraživači. Broj saglasnosti NIR-a: 51-04-9-31282 od 25.08.2023

- Podrška u projektu "Praćenje kasnih posljedica liječenja raka kod djece i mladih" u saradnji sa Udruženjem Srce za djecu oboljelu od raka. Udruženje Srce za djecu oboljelu od raka registrovano je 2003.godine i od tada kontinuirano prati uglavnom svu djecu koja se liječe od malignih oboljenja i predstavlja važan oslonac i podršku djeci i mladim tokom i nakon liječenja. Osnovni cilj projekta je: doprinijeti uspostavljanju mehanizma za pravovremeno, efikasno i dugoročno praćenje posljedica raka kod djece i mladih.

Glavni cilj projekta je vezan za SIOPE-ov – The European Society for Paediatric Oncology (Europsko društvo pedijatrijskih onkologa), strateški document iz 2021. godine nazvan The European Cancer Plan for Children and Adolescents (Evropski plan za djecu i adolescente). S obzirom da radijacijski onkolozi Klinike za onkologiju učestvuju u liječenju i kontrolama djece oboljele od raka pružili smo podršku i pomoć u realizaciji ovog projekta.

- Analiza prihvaćenosti, efikasnosti i neželjenih efekata vakcina protiv Sars COV2 virusa među onkološkim pacijentima na Klinici za onkologiju KCUS. Prof.dr. Semir Bešlija i Dr. Emir Sokolović kao glavni istraživači. Broj saglasnosti NIR-a 51-04-49363/21 od 22.10.2021. godine

Istraživačka komponenta u projektu / programu

Kliničke studije:

- WO29522PHASE III, multicenter, randomized placebo-controlled study of mpdl3280a (anti pdl-1 antibody) in combination with nab paclitaxel compared with placebo with nab paclitaxel for patients with previously untreated metastatic triple negative breast cancer
Glavni istraživač: Prof.dr Semir Bešlija
- SAFEHER -A safety and tolerability study of assisted- and self-administered subcutaneous herceptin (trastuzumab) as adjuvant therapy in patients with early her2-positive breast cancer
Glavni istraživač: Prof. dr. Timur Cerić
- M039193 A phase III, Randomised double -blind placebo-controlled, multicentre study of the efficacy and safety of Atezolizumab plus chemotherapy for patients with early relapsing recurrent triple-negative breast cancer. MYL-14020-3001 Multicenter, Double-Blind, Randomized, parallel-group study to assess the efficacy and safety of Myl- 14020 compared with Avastin, in the First-Line Treatment of patients with stage IV non-Squamous Non-Small Cell Lung Cancer
- A Phase III, Multicenter, randomized, placebo-controlled study of Atezolizumab (anti-PD-L1 Antibody) as monotherapy and in combination with platinum based chemotherapy in patients with untreated locally advanced or metastatic urothelial carcinoma.
- ALRN-6924
Protocol Number: ALRN-6924-1-03
A Phase 1b/2 Study of the Dual MDMX/MDM2 Inhibitor, ALRN-6924, for the Prevention of Topotecan-induced Myelosuppression During Treatment for Small Cell Lung Cancer
Glavni istraživač: Prof. dr. Timur Cerić
- G042784
Protocol: A phase III, randomized, open-label, multicentre study evaluating the efficacy and safety of adjuvant Giredestrant compared with physician's choice of adjuvant endocrine monotherapy in patients with Estrogen Receptor positive, HER2- negative early breast cancer
Glavni istraživač: Prof. dr. Semir Bešlija
- 20220083
Protocol: A Randomized, Double-blind Study Evaluating Pharmacokinetic Similarity of ABP 206 Compared With OPDIVO® (Nivolumab) in Resected Stage III or Stage IV Melanoma Subjects in the Adjuvant Setting
Glavni istraživač: Prof. dr. Semir Bešlija

- 20210031

Protocol: Randomizirana, dvostruko slijepa studija za procjenu djelotvornosti, sigurnosti i imunogenosti lijeka ABP 206 u poređenju s lijekom OPDIVO® (Nivolumab) kod ispitanika s neoperabilnim ili metastatskim melanomom koji ranije nisu uzimali ispitivani lijek Glavni istraživač: Prof. dr. Semir Bešlija

CGME751A12101

A randomized, double-blind, parallel-group study to compare pharmacokinetics of GME751 (proposed pembrolizumab biosimilar) and US-licensed and Euauthorized Keytruda® in participants with stage II and III melanoma requiring adjuvant treatment with pembrolizumab: Prof.dr. Semir Bešlija

CGME751A12301

A randomized, double-blind, parallel-group study to compare efficacy safety, and immunogenicity of GME751 (proposed pembrolizumab biosimilar) and EU-authorized Keytruda® in adult participants with untreated metastatic non-squamous non-small cell lung cancer (NSCLC): Prof.dr. Timur Cerić

PLANIRANO UNAPREĐENJE PRUŽANJA ZDRAVSTVENE ZAŠTITE NA ZADOVOLJSTVO KORISNIKA USLUGA
--

KLINIKA ZA GASTROENTEROHEPATOLOGIJU

Reorganizacija dnevne bolnice za ordiniranje biološke terapije za pacijente sa najsloženijim oblikom bolesti. Uvođenje multidisciplinarnog pristupa liječenja navedene skupine bolesnika kroz organizaciju redovnog multidisciplinarnog konzilija na Klinici za gastroenterohepatologiju. Uvođenje metode intestinalnog UZ za praćenje pacijenata sa IBD-om.

Unaprijeđenje procjene i praćenja oštećenja jetre kod pacijenata sa hroničnom bolesti jetre

Uvođenje procedure transientne elastografije jetre – (zahtjev za nabavku aparata Fibroscan-a upućen prema tehničkom sektoru KCUS-a). Transientna elastografija jetre je alternativa biopsiji jetre, neinvazivna metoda procjene stepena oštećenja jetrenog tkiva. Fibroscan je uređaj koji na potpuno bezbolan način mjeri elastičnost i utvrđuje stepen oštećenja jetre.

KLINIKA ZA NEFROLOGIJU

- Praćenje savremenih protokola liječenja uz obavezno verificiranje protokola preko NIR-a KCUS-a prilagođenih resursima i mogućnostima unutar KCUS. Primjena savjesne i razumne metode najboljih savremenih dokaza kliničkih istraživanja u donošenju odluka o zdravstvenoj zaštiti pojedinačnih pacijenata (EBM, eng. evidence-based medicine).
- Uvođenje protokolarnih biopsija transplantiranog bubrega čime se preveniraju neprepoznate virusne infekcije i samim tim se smanjuju troškovi liječenja istih u uznapredovalom stadiju, kao i to da se obezbjeđuje time bolji konačni ishod alografta. Ova obaveza je moguća uz prethodno obezbjeđenu kvalitetnu nefropatologiju (koja se trenutno radi u UKC Tuzla) unutar KCUS
- Ultrazvučno i kolordoplersko praćenje svih bolesnika na Klinici za nefrologiju. Stalna obuka ljekara Klinike za rad na novom, savremenom UZV i CD aparatu koju Klinika posjeduje unazad godinu dana, čime bi se u još većoj mjeri smanjio pritisak na Klinku za radiologiju, ubrzala dijagnostika i dužina hospitalizacije, uz sigurno podizanje kvaliteta liječenja na veći nivo te omogućilo izvođenje biopsija bubrega na samoj Klinici
- Uvođenje tzv. bed-side plasiranja katetera za peritonealnu dijalizu uz prethodnu obuku ljekara
- Tretman akutne bubrežne ozljede tzv. akutnom peritonealnom dijalizom
- Screening hronične bubrežne bolesti uz razvijanje informatičkih aplikacija
- Uvođenje obaveznih edukacija unutar same Klinike za sve ljekare za teško prepoznatljive bolesti u cilju ranih dijagnoza i pravilnog liječenja i stjecanja znanja i vještina, a u vidu kratkih prikaza slučajeva koji bi se provodili unutar same Klinike, uz konsultaciju i nadzor Instituta za NIR KCUS
- Intenzivniji nadzor u provođenju mjera njege hospitaliziranih bolesnika

- Po uzoru na zemlje Evropske unije, u indikaciono područje liječenja na Klinici za nefrologiju uvesti i arterijsku hipertenziju čime bi se stekle pretpostavke provođenja i renalne denervacije kao jedne od metoda liječenja refraktorne arterijske hipertenzije
- Uvođenje KMAT-a (kontinuirano mjerenje arterijskog tlaka 24h) u stalnu proceduru Klinike za nefrologiju
- Uspostavljanje sistema koji omogućavaju elektroničko ispunjavanje obrazaca izvještaja neželjenih događaja, ishoda liječenja a koje bi bilo saglasno sa Pravilnikom o standardima kvalitete zdravstvene zaštite i načinu same primjene
- Formiranje registara rijetkih bolesti bubrega te primarnih glomerulonefritisa
- Povećanje broja priprema pacijenata za transplantaciju bubrega i njihovih potencijalnih donora

KLINIKA ZA PLUĆNE BOLESTI I TUBERKULOZU "PODHRASTOVI"

U svakodnevnom radu osobita pažnja je usmjerena na striktno poštivanje Politike i Procedura koje se odnose na operativne zadatke osoblja OJ u procesu rada odnosno svakodnevno obavljanje ljekarske i sestrinske vizite, obavezno vođenje kratkog zapisnika sa Stručnog kolegija i strogo poštivanje higijensko-epidemioloških propisa u radu sa pacijentima. Navedeno će se i dalje kontinuirano sprovoditi.

Kontinuirano se vrši nadzor od strane Šefa Klinike i Glavne sestre Klinike posebno na svakom Odjelu klinike, odjeljskim doktorima i sestrama uz prezentaciju jasno određenih budućih smjernica unapređenja procesa rada i poboljšanja usluga za pacijente, kao i poboljšanja međuljudskih odnosa.

Planiran je dalji razvoj i unapređenje rada Odjeljenja intenzivne njege Klinike za plućne bolesti i tuberkulozu.

Prim. dr Irma Sladić, specijalista pulmolog, u septembru 2024. godine započela je subspecijalizaciju iz intenzivne medicine.

Predložen je plan prema NIR-u za dodatne subspecijalizacije iz intenzivne medicine.

Klinika je ranije preuzela 3 respiratora od Klinike za anesteziologiju i reanimaciju. Nabavljen je novi defibrillator, dva aspiratora i dobili smo tri nova bolesnička kreveta. Instaliran je RTG aparat na Klinici i renoviran prostor u kojem je smješten te postavljena nova olovna vrata. Urađena je vanjska fasada sa toplotnom izolacijom cijele Klinike uz djelimičnu zamjenu vanjske stolarije i postavljene vanjske zaštite od sunca.

Srušen je objekat koji se nalazi u krugu Klinike, renoviran je prostor za osoblje iz Službe zaštite imovine i lica, opremljen i renoviran prostor za uposlenika Mašinske službe koji održavaju sistem grijanja i dopreme kiseonika.

Okrećena su tri hospitalna odjela Klinike i Bronhološki kabinet.

KLINIKA ZA KOŽNE I VENERIČNE BOLESTI

Planiramo uvođenje novih usluga tercijalnog nivoa u zavisnosti od nabavke neophodne opreme.

U planu je nastavak primjene posebnog Programa Ministarstva zdravstva Kantona Sarajevo i ZZO KS primjene biološke terapije za pacijente sa prorijazom kao i uvođenje novih Programa za liječenje pacijenata sa teškim kliničkim formama atopijskog dermatitisa.

KLINIKA ZA INFEKTIVNE BOLESTI

U toku godine nije bilo žalbi korisnika na usluge, dok zahvale u usmenoj ali i pismenoj formi redovno dobijamo kao kolektiv.

Prijem novog kadra (srednji medicinski kadar prvenstveno, ali i produženje rada postojećim specijalistima ili prijem novih ljekara) je i dalje aktuelan problem. U tom slučaju bili bi u mogućnosti u cjelini iskoristiti kapacitet klinike što bi nosilo sa sobom i puno veće zadovoljstvo korisnika jer bi uslovi u prostorijama bili adekvatniji.

Planirano je proširenje termina za rad Savjetovališta kako bi se prilagodili sve većem broju korisnika istih.

KLINIKA ZA HEMATOLOGIJU

Do 02.12.2024. godine obavljeno je 32 autologne transplantacije matičnih ćelija hematopoeze, očekuje se realizacija predviđenog plana od 40 autolognih transplantacija matičnih ćelija hematopoeze za 2024. godinu.

Za 2025. godinu planira se 40 autolognih transplantacija matičnih ćelija hematopoeze i uvođenje alogenične transplantacije srodnog donora. Povećanje obima zdravstvenih usluga za period 2025-2027. godina smatra se opravdanim zbog očekivanog povećanja oboljelih od malignih hematoloških oboljenja, a što je trend i potvrda studija iz realnog svijeta. Naglašen je povećan obim i unapređen nivo zdravstvenih usluga na tercijarnom nivou na kojem se i liječe pacijenti na Klinici za hematologiju.

KLINIKA ZA FIZIJATRIJU I REHABILITACIJU

Planirano povećanja broja ambulanti, kabineta i uvođenja savjetovališta tokom 2025. i 2024. godine.

Pored postojeće dvije ambulante, planirano je uvođenje Ambulante za rehabilitaciju sportskih povreda i Ambulante za liječenje SCHROTH metodom za deformitete kičme, zbog uvećane potražnje za ovim tipom liječenja.

Sportske povrede zauzimaju visoko mjesto u redoslijedu učestalosti povreda u savremenom svijetu. U cilju smanjivanja učestalosti, od velikog je značaja kako preventivne tako i postupak neposredno nakon povrijeđivanja.

Rehabilitacija ovakvih povreda je specifična i zasnovana na primjeni kineziterapijskih vježbi, funkcionalnog treninga, hidroterapije, mehanoterapije (manuelna masaža, limfna drenaža, reflesna masaža), elektroterapije, koje izvode za to specijalizovani terapeuti pod nadzorom ljekara specijaliste, sa ciljem potpunog oporavka i vraćanja u aktivni sportski život.

Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju ima sve što je potrebno za uspostavljanje Ambulante za rehabilitaciju sportskih povreda.

Schroth metoda predstavlja konzervativan način liječenja deformiteta kičmenog stuba. Specifičan tretman za skoliozu uključuje individualni i grupni pristup.

Glavni ciljevi su otkrivanje tipičnih karakteristika skolioze, povratak normalnog posturalnog poravnjanja, statičko – dinamička posturalna kontrola i stabilnost.

Drugi ciljevi tretmana su ispravljanje i spriječavanje progresije, kako bi se spriječila neophodnost uključivanja midera u tretman i operaciju kičmenog stuba.

Schroth terapeuti i ljekari imaju specifično znanje o radiološkoj i kliničkoj procjeni patoloških mehanizama skolioze u pogledu posturalnih aspekata, implementaciji specifičnih vježbi, specifičnim mobilizacijama i neophodno poznavanje aplikacije midera.

Metod se primjenjuje u posebno pripremljenoj prostoriji uz odgovarajuća pomagala za pozicioniranje pacijenata.

Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju ima sve potrebno. Dva fizioterapeuta su obučena za izvršavanje ovog metoda, a tokom 2025. godine, za Schroth metod, educirati će se i dvoje ljekara specijalista fizikalne medicine i rehabilitacije i još dva fizioterapeuta.

U toku 2025. godine planirano je uspostavljanje Kabineta za limfedem, pored postojećeg Kabineta za EMNG.

Limfedem je otok ekstremiteta zbog limfatičke hipoplazije (primarne) ili opstrukcije ili razaranja limfnih žila (sekundarni). Dijagnoza se postavlja fizikalnim pregledom.

Limfna drenaža je složena fizioterapeutska masaža koja koristi vrlo lagani pritisak i duge, ježne, ritmičke poteze za povećanje protoka limfe i smanjenje količine toksina u tijelu. Može imati blagotvoran učinak na opće zdravlje.

Također, tokom 2025. godine planirana je edukacija za dvoje ljekara specijalista fizikalne medicine i rehabilitacije i dvoje fizioterapeuta.

Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju planira u 2025. godini da osnuje i dva savjetovališta, a to su Savjetovalište za reumatološke bolesnike i Savjetovalište za osteoporozu. Za oba savjetovališta Klinika ima sve što je potrebno da uspješno oba savjetovališta funkcioniraju.

Obzirom da je kroz dvije godine planiran odlazak ljekara specijaliste fizikalne medicine i rehabilitacije, a subspecijaliste reumatologije, za 2025. godinu su planirane dvije subspecijalizacije iz reumatologije.

Za 2026. godinu je planirano uvođenje novog Kabineta za neurorehabilitaciju. Klinika ima u planu da educira dva fizioterapeuta za provođenje neurorehabilitacijske terapije tokom 2025. godine, te će biti potrebno da se izvrši nabavka opreme za provođenje te vrste terapije.

Smatramo da je oprema za provođenje neurorehabilitacijske terapije od iznimne važnosti, jer postoji velika potražnja za ovim vidom terapije, kao i vrlo česti zahtjevi za liječenje u inozemstvu, a troškovi provođenja terapije za jednog pacijenta za mjesec dana terapije iznose cca 10.000 eura.

KLINIKA ZA ONKOLOGIJU

Klinici za onkologiju je dodjeljeno izuzetno visoko priznanje nakon uspješno ispunjenih striktnih kriterija Evropske Škole Onkologije (ESO) sa sjedištem u Milanu, kao jednom od vodećih edukacijskih onkoloških organizacija u svijetu. Čelni ljudi Evropske Škole Onkologije odlučili su da Klinika za onkologiju KCUS bude jedan od dva regionalna edukacijska centra za područje jugoistočne Evrope iz oblasti karcinoma dojke i uroloških tumora.

Izdat Univerzitetski udžbenik "Internistička onkologija". Urednici: Prof.dr. Semir Bešlija i Prof.dr. Damir Vrbaneć kao i brojni autori iz regiona. Knjiga je zvanični udžbenik na dva univerziteta: Univerzitet u Sarajevu BiH i Univerzitet u Puli, Hrvatska.

Odjel radijacijske onkologije Klinike za onkologiju KCUS dobitnik nagrade "Prof dr Hiba Bašić" od strane Udruženja onkologa BiH, za napredak i razvoj radioterapije u BiH.

Na Klinici za onkologiju KCUS instalirana su dva nova linearna akceleratora i u toku je intenzivna edukacija kompletnog osoblja za kliničku primjenu aparata i prateće visokosofisticirane radioterapijske opreme. Time KCUS potvrđuje dominantnost i respektabilnost kao ustanova za sprovođenje svih savremenih radioterapijskih tehnika i tretmana. Novi radioterapijski aparati omogućavaju: ciljano zračenje visoke preciznosti, trostruko veće i brže ozračenje u odnosu na linearne akceleratore stare generacije, skraćuje se vrijeme liječenja i povećava stopu uspješnosti.

Versa HD i Harmony su zadnja generacija linearnih akceleratora koji se koriste u radioterapiji za tretman različitih vrsta tumora. Oba uređaja nude visoku preciznost, fleksibilnost u tretmanu i brzinu doziranja, pružajući pacijentima optimalnu terapiju uz minimalne nuspojave. Instaliranjem novih radioterapijskih aparata povećava se kapacitet pružanja radioterapijskih usluga za pacijente iz cijele BiH.

Na Klinici za onkologiju je otvoreno savjetovalište za nutritivnu ishranu onkoloških pacijenata, gdje pacijenti pri prvom pregledu dobiju savjet o pravilnoj, uravnoteženoj prehrani, unosu tekućine i održavanju adekvatne tjelesne težine što je iznimno važno tokom liječenja malignih bolesti.

U periodu 2025-2027. godina planirano je da će četiri ljekara specijalizirati internističku onkologiju i onkologiju i radioterapiju.

U novembru 2024. godine na Klinici za onkologiju primljena su dva ljekara na specijalizaciju onkologija i radioterapija, kao i jedan ljekar sekundarac, što će dodatno unaprijediti pružanje zdravstvene zaštite na zadovoljstvo korisnika usluga.

U narednom periodu planiran je prijem četiri ljekara na specijalizaciju iz internističke onkologije i dva ljekara na specijalizaciju iz onkologije i radioterapije.

26.09.2024. godine donešena je Odluka Vlade Kantona Sarajevo o prioritetnom programu lijekova koji se koriste u terapiji kod onkoloških pacijenata na području kantona Sarajevo, a na teret sredstava Zavoda zdravstvenog osiguranja Kantona Sarajevo.

KLINIKA ZA HEMODIJALIZU

Na Klinici za hemodijalizu se od 2019.godine koriste Hemoperfuzori/Hemoadsorberi HA130 ovlaštenog distributera D.Med Healthcare BH d.o.o., zastupnika Jafron Biomedical Co., Ltd, iz Kine. Prvenstveno upotreba ovih hemoperfuzora je bila namijenjena za korištenje kod hemodijaliznih pacijenata koji su kandidati za transplantaciju bubrega radi očuvanja organizma, poboljšanja opšteg stanja i sveukupno bolje pripreme pacijenata za presađivanje organa. U proteklom periodu, sukladno broju dobijenih hemoperfuzora uključili

smo navedene hemoperuzore i hemodijaliznim pacijentima koji nisu bili kandidati za transplantaciju bubrega a imali su kliničke indikacije za korištenjem istih, kako bismo pacijentima poboljšali kvalitet života, produžili životni vijek te doveli do uštede u sistemu zdravstva jer se smanjuju troškovi liječenja komplikacija hemodijaliznih pacijenta (liječenje sekundarnog hiperparatiroidizma, hipertenzije, anemije) što dovodi do prevencije invalidnosti i smanjenja mortaliteta. Zahvaljujući našim rezultatima ostvarenih primjenom Jafron Hemoperfuzora/ Hemoadsorbera HA130 kod hemodijalizna pacijenta koji su na hroničnom dijaliznom tretmanu, Klinika za hemodijalizu je uključena u WIND program koji je inicirao Jafron Biomedical Co., Ltd, iz Kine. Cilj WIND programa je podržati korisnike Jafron Hemoperfuzora /Hemoadsorbera HA130 u uspostavi referentnih centara za hemoperfuziju, osnažiti naučnu bazu kao osnovu za diseminaciju znanja na nivou države i međunarodnom planu, pri tome pružajući usluge hemoperfuzije pacijentima koji trebaju tu vrstu usluge, te obezbijediti naučno relevantne podatke o provedenim procedurama. Sve naprijed navedeno je realizirano na način da je Jafron Biomedical Co., Ltd kontinuirano, putem ovlaštenog distributera D.Med Healthcare BH d.o.o., dostavljao raspoložive informacije predstavnicima Klinike za Hemodijalizu o najnovijem napretku u oblasti purifikacije krvi, u koju se ubraja i hemoperfuzija, pozivao na učešće u različitim webinarima, međunarodnim kongresima i profesionalnim skupovima kako bi omogućio razvoj i napredak znanja stručnjaka u oblasti koja predstavlja novinu u tretmanu različitih oboljenja, ali i značajnu popodršku u tretmanu dijaliznih pacijenata. U sklopu razmjene informacija na međunarodnom nivou, Klinika za hemodijalizu je ostvarila značajan uspjeh i privukla pažnju međunarodnih stručnjaka tokom učešća na više međunarodnih Webinarima održanih u Kini, Mauricijusu i Omanu.

Također, kao učesnici WIND programa Klinika za hemodijalizu planira nastaviti svoje aktivnosti i u narednom periodu kroz učešće na različitim seminarima koje organizuje Jafron Biomedical Co., Ltd, iz Kine i na taj način razmjeniti iskustva sa drugim učesnicima navedenog programa te proširiti stečeno znanje i time pružiti kvalitetniju uslugu našim pacijentima.

U periodu od 21.02.2024.godine do 29.02.2024.godine na Klinici za hemodijalizu je prvi put obavljena ekstrakorporalna potpora jetre putem dvostrukog plazma molekularnog adsorpcijskog sistema (DPMAS) za pacijenta sa teškim oštećenjem jetre koji je bio hospitaliziran na Klinici za gastroeneterohepatologiju.

Uz budni nadzor stručnjaka Jafron Biomedical Co., LTD iz Kine online, i prisustvo specijaliste za aplikacije D.med Healthcare BiH d.o.o. educirani su ljekari i medicinske sestre Klinike za hemodijalizu i Klinike za gastroeneterohepatologiju o praktičnoj primjeni DPMAS na Multifiltrat mašini, čime je unaprijeđen njihov fond znanja i vještina.

Tokom praktične primjene DPMAS utvrđeno je da nisu potrebne dodatne količine plazme, što predstavlja veliku uštedu a ima i veliki značaj da se izbjegne prenošenje infekcije od drugog pacijenta prilikom apliciranja plazme. Također, tokom same aplikacije DPMAS nisu zabilježene neželjene reakcije kod pacijenta a na kraju izvođenja procedure zabilježene se niže vrijednosti bilirubina i medijatora upale što ukazuje na opravdanost buduće aplikacije DPMAS kod pacijenta sa postavljenim indikacijama.

3. DISCIPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO

3.1. KLINIKA ZA GINEKOLOGIJU I AKUŠERSTVO

Klinika je referentni centar koji pruža usluge iz domena sekundarnog B i tercijarnog nivoa zdravstvene zaštite, dijagnostičke i terapijske procedure iz visokodiferenciranog nivoa kao što je: rana i kasna amniocenteza, ultrazvučna dijagnostika kongenitalnih malformacija, ultrazvučna i Dopplerska analiza fetalne cirkulacije, teški oblici gestacionog dijabetesa, teški oblici hipertenzivne bolesti u trudnoći kao i najsavremenije vođenje poroda uz sve oblike monitoringa ploda i porodilje. Usluge iz domena ginekologije i operativne ginekologije, ginekološke citologije, reproduktivne medicine. Na Klinici su formirane: komisija patologije trudnoće, operativna komisija za dobroćudne bolesti, te onkološki konzilij koji tretira pacijenta iz četiri(4) kantona FBiH, a po potrebi i pacijente iz RSa.

Usluge se pružaju pacijentima iz Kantona Sarajevo kao i pacijentima iz drugih kantona FBiH, RS-a.

Pored stručne, Klinika je edukativna baza za specijalizante, subspecijalizante, studente Medicinskog fakulteta, studente Fakulteta zdravstvenih studija, te učenike Srednje medicinske škole – akušerski smjer.

Rad na Klinici za ginekologiju i akušerstvo organizovan je kroz 4 odjeljenja i to:

1. Odjeljenje za patološka stanja u ginekologiji sa ambulantno polikliničkim odjelom
2. Odjeljenje operacionih sala sa postintenzivnom njegom
3. Odjeljenje za patologiju trudnoće sa ambulantno polikliničkim odjelom
4. Odjeljenje porođajnih sala sa neonatologijom i puerperijem

KLINIKE KOJE SU PLANIRALE UVOĐENJE NOVE PROCEDURE / METODE/TEHNOLOGIJE/USLUGE:

- Preeklampsija - uvođenje parametara PLGF i sFlt1

KLINIKE KOJE SU PLANIRALE SARADNJU SA DRUGIM ZDRAVSTVENIM USTANOVAMA:

Razmjena znanja i iskustva sa referentnim centrima u regionu u okviru koje se planira ostvariti saradnja sa referentnim centrom u Ljubljani za 3 ljekara Klinike za ginekologiju i akušerstvo iz oblasti ginekološke laparoskopije.

U toku 2025.godine ostvariti i nastaviti započetu saradnju sa dr Senadom Habibović, šefom Klinike za ginekologiju i porodiljstvo u bolnici St Elisabeth Krankenhaus Mayen, šefom Centra za rak dojke u St.Elisabeth bolnici Mayen, koji bi obavio edukaciju ljekara Klinike za ginekologiju i akušerstvo iz uroginekologije. Edukacija bi se obavila u toku iduće godine dana u periodu od 01.01.2025.godine do 31.12.2025.godine.

Dr Habibović planira posjetiti Kliniku za ginekologiju i akušerstvo krajem marta i realizirati savremene operativne zahvata iz uroginekologije.

PLANIRANO UNAPREĐENJE PRUŽANJA ZDRAVSTVENE ZAŠTITE NA ZADOVOLJSTVO KORISNIKA USLUGA

Referirajući se na organizaciju Kliničkih centara u regionu (Ljubljana, Beograd, Zagreb), predlažemo novu organizaciju rada:

- Nedostaje nam prostor koji smo imali 2015 godine na etaži VII, a koji je pripao Klinici za dječiju hirurgiju kod preseljenja na lokalitet Jezero, radi razvojne strategije Klinike.
- U prostoru restorana, koji pripada GAK-u, gdje je u toku pandemije Corona virusa, bio Izolatorij, planiramo oformiti **DNEVNU BOLNICU Ginekološko akušerske klinike.**
- Planiraju se uvesti manje ginekološke intervencije u opštoj anesteziji u sklopu Dnevne bolnice.
- **POD HITNO** oformiti Odjeljenje sterilitea koje radi u smanjenom kapacitetu nakod Covid-a jer se u prostorijama koji je pripadao sterilitetu, bio oformljen Izolatorij GAK-a.
- Uvesti medikamentozni prekid trudnoće.
- Oformiti Odjel neonatologije neovisno o Pedijatrijskoj klinici. Trenutno su zaposlena 3 pedijatra koji rade samo na GAK-u, neophodna su nam još 2 pedijatra za prijem da bi smo mogli organizovati nesmetan rad Odjela neonatologije.

U toku 2025.godine ostvariti i nastaviti započetu saradnju sa dr Senadom Habibovićem, šefom Klinike za ginekologiju i porodiljstvo u bolnici St Elisabeth Krankenhaus Mayen, šefom Centra za rak dojke u St.Elisabeth bolnici Mayen, koji bi obavio edukaciju ljekara Klinike za ginekologiju i akušerstvo iz uroginekologije. Edukacija bi se obavila u toku iduće godine dana u periodu od 01.01.2025.godine do 31.12.2025.godine. Planiramo zanočiti opremu Klinike za ginekologiju i akušerstvo nabavkom laparaskopskog stuba i osnovnih instrumenata za uroginekologiju radi primjene savremenih operativnih zahvata, te hitno organizovati prijem kadra putem Službe za ljudske resurse KCUS-a.

4. DISCIPLINA ZA ZDRAVLJE DJETETA

4.1. PEDIJATRIJSKA KLINIKA

Pedijatrijska klinika prima na hospitalno i ambulantno liječenje pacijente iz kantonalnih i općih bolnica Federacije BiH (KB Zenica, KB Bihać, KB Travnik, KB Mostar, opće bolnice „Abdulah Nakaš“ Sarajevo, Goražde, Nova Bila, Tešanj, Konjic...), kao i pacijente iz bolnica u istočnom dijelu RS.

Pedijatrijska klinika je strukturno organizirana kroz 12 odjeljenja:

- Prijemna ambulanta sa dnevnim bolnicom
- Odjeljenje gastroenterologije, hepatologije i poremećaja prehrane sa mliječnom kuhinjom
- Odjeljenje za nefrologiju i dijalizne tehnike
- Odjeljenje za kardiologiju
- Odjeljenje neonatologije i neonatalne intenzivne terapije
- Odjeljenje za pulmologiju
- Odjeljenje za neuropedijatriju
- Odjeljenje za endokrinologiju i dijabetes
- Odjeljenje za hematoonkologiju sa dnevnim bolnicom
- Odjeljenje za fizikalnu terapiju i rehabilitaciju
- Odjeljenje za alergologiju, reumatologiju i kliničku imunologiju sa dnevnim bolnicom
- Odjeljenje pedijatrijske intenzivne njege i terapije

Odjeljenje gastroenterologije, hepatologije i poremećaja prehrane sa mliječnom kuhinjom se bavi:

- dijagnostikom i liječenjem brojnih akutnih i hroničnih bolesti iz oblasti pedijatrijske gastroenterohepatologije.
- provođenjem enteralne i parenteralne ishrane.
- u dijagnostici i liječenju bolesti probavnog sistema se slijede evropski trendovi i koriste se smjernice ESPGHAN-a (Europsko društvo za dječju gastroenterologiju, hepatologiju i prehranu), ESPEN-a (Europsko društvo za parenteralnu i enteralnu prehranu), UEG-a (Europsko gastroenterološko društvo) te ECCO-a (Europsko društvo za Crohnovu bolest i kolitis) kao i drugih svjetskih asocijacija gastroenterologije, hepatologije, ishrane i gastrointestinalne endoskopije. A za oboljenja za koja nisu formirani pedijatrijski protokoli koriste se protokoli adultne gastroenterohepatologije prilagođeni dječjem uzrastu.
- dijagnostičkom ezofagogastroduodenoskopiju sa biopsijama jednjaka, želuca, duodenuma i početnog dijela jejunuma,
- dijagnostičkom ileokolonoskopijom sa biopsijama terminalnog ileuma i svih dijelova debelog crijeva,
- postavljanjem perkutane endoskopske gastrostome (PEG),
- 24 satnom pH-metrijom jednjaka,
- vađenjem stranog tijela iz probavnog trakta,
- određivanjem hlorida u znoju.

U saradnji sa adultnim gastroenterolozima se rade:

- balon dilatacije jednjaka,
- dijagnostička i terapijska endoskopska retrogradna holangiografija,
- polipektomije u probavnom traktu.
- također se u slučaju potrebe mogu organizovati i druge terapijske endoskopske procedure, npr. kod krvarenja u probavnom traktu.

U saradnji sa interventnim radiolozima se rade:

- biopsije jetre i po potrebi druge iglene biopsije potrebne u dijagnostici.

Mliječna kuhinja svojim radom pokriva kompletnu Disciplinu za zdravlje djeteta, uključujući Kliniku za porodiljstvo i Kliniku za dječju hirurgiju. U okviru ove kuhinje se:

- prave se svakodnevno sve vrste mliječnim formula prilagođenih dobi djeteta i bolesti od prematurusa do treće godine života.
- pripremaju se priravci za plasiranje hrane putem nazogastrične sonde i PEG-a.

Dnevno se u prosjeku napravi oko 400 mliječnih obroka.

Odjeljenje za nefrologiju i dijalizne tehnike sa dnevnom bolnicom se bavi dijagnostikom i tretmanom akutnih i hroničnih nefroloških oboljenja kod djece.

Realiziraju se sljedeće dijagnostičke i terapijske procedure:

- Biopsija bubrega
- Peritonealna dijaliza
- Sve vrste hemodijaliznih procedura u djece sa akutnim i hroničnim zatajenjem bubrega
- Plazmafereza kod neuroloških, onkoloških, imunoloških i nefroloških pacijenata
- Pretrasplantaciona priprema pacijenta i posttransplantaciono praćenje pacijenta
- Edukacija roditelja za izvođenje peritonealne dijalize u kućnim uslovima
- Toaleta perkutane nefrostome i čiste intermitentne kateterizacije mokraćnog mjehura
- Hronična hemodijaliza od 13.07.2020. godine

Odjeljenje za kardiologiju: pored standardnih, izdajavamo sljedeće dijagnostičke i terapijske procedure:

- dijagnostika i tretman kardioloških oboljenja,
- balonatrijalna septostomija,
- 24-satni Holter EKG-a,
- 24-satni Holter krvnog pritiska,
- test opterećenja (Ergometrija),
- Tilt-Table test i preoperativno i
- postoperativno praćenje djece nakon operacije urođenih srčanih anomalija.

Odjeljenje neonatologije i neonatalne intenzivne terapije prima ugroženu novorođenčad iz kantonalnih i općih bolnica širom Federacije BiH, a prima i ugroženu novorođenčad iz bolnica u RS (Istočno Sarajevo, Foča...).

Navedene ustanove nemaju razvijenu neonatalnu intenzivnu negu tercijarnog nivoa, te novorođenčad rođena u ovim ustanovama sa životno ugrožavajućim stanjem uopće ne bi imala šansu za preživljavanje.

Najveći broj pacijenata (više od 70%) su prijevremeno rođena djeca sa veoma niskim ili ekstremno niskim porođajnim težinama (ispod 1500 i ispod 1000 grama). Ova djeca zahtijevaju specifičnu podršku životnim funkcijama da bi mogla preživjeti. Njihov broj se svake godine povećava što je rezultat trenda porasta broja medicinski potpomognutih trudnoća i „fertilizacija in vitro“.

Manji broj pacijenata su terminska djeca koja su pretrpjela tešku porođajnu asfiksiju, koja može završiti smrtno ili sa neurorazvojnim posljedicama. Ova djeca zahtijevaju sofisticirane mjere nivoa 3b, uključujući izlaganje kontrolisanoj terapijskoj hipotermiji, koja smanjuje broj posljedičnih teških neurorazvojnih sekvela.

Manji broj primljenih pacijenata se odnosi na djecu sa urođenim anomalijama ili drugim problemima koji zahtijevaju velike hirurške zahvate koji se ne mogu zbrinuti u nižim centrima, a koji zahtijevaju kompleksnu postoperativnu negu u intenzivnoj njezi (djeca sa dijafragmalnom hernijom, atrezijom ezofagusa, omphalocelom, gastroskizom, atrezijom crijeva i sl.).

Organizaciono, ovom odjeljenju pripadaju i ljekari neonatolozi na Ginekološko-akušerskoj klinici KCUS.

Neonatalna intenzivna nega pruža sljedeće vidove usluga koje pripadaju nivou 3a i 3b neonatalne skrbi:

- Različiti vidovi respiratorne podrške konvencionalnom i HF ventilacijom, primjena neinvazivne ventilacije kontinuiranim pritiskom (NCPAP)
- Primjena inhalatornog nitričnog oksida
- Kompletan monitoring životnih funkcija (P, R, TA, Sat O2), praćenje funkcije mozga (aEEG)
- Terapijska hipotermija

- Invazivne i druge sofisticirane procedure (intubacija, endotrahalna primjena surfaktanta, umbilikalna kateterizacija, primjena centralnih i periferno inseriranih centralnih katetera –PIC line, torakocenteza, paracenteza, balon atrioseptostomija i dr)
- Ultrazvučne pretrage mozga i somatskih organa
- Skrining na ROP
- Terapija ROP-a putem Avastin aplikacije

Neonatološko savjetovalište

Kroz neonatološko savjetovalište je organiziran ambulantni tretman novorođenčadi iz Kantona FBiH. U sastavu savjetovalište je i ultrazvučni kabinet gdje se realizira ultrasonografija mozga novorođenčadi.

Odjeljenje za pulmologiju se bavi dijagnostikom i tretmanom akutnih i hroničnih plućnih oboljenja kod djece. Realiziraju se slijedeće dijagnostičke i terapijske procedure:

- Testovi plućnih funkcija (spiometrijska mjerenja)
- Alergološka obrada (prik test, testovi iz krvi)
- Analiza sputuma (kod nespecifičnih i specifičnih oboljenja- upale respiratornih puteva, sumnja na tuberkulozu pluća, sumnja na cističnu fibrozu)
- Analiza gastričnog lavata (sumnja na specifični proces)
- Određivanje nivoa hlorida u znoju
- Dijagnostička obrada, terapijski tretman i praćenje djece oboljele od cistične fibroze
- Dijagnostička obrada, terapijski tretman i praćenje djece oboljele od tuberkuloze
- Dijagnostička obrada, tretman i vođenje pacijenta sa torakalnim drenom
- Eksplorativna i terapijska bronhoskopija
- Obrada pacijenata kod sumnje na strano tijelo u dišnim putevima
- Praćenje pacijenata nakon ekstrakcije stranog tijela u dišnim putevima
- Obuka pacijenata za primjenu inhalacione terapije

Odjeljenje za neurologiju se bavi dijagnostikom i terapijom neuroloških oboljenja kod djece (epilepsije i epileptični sindromi, epileptične encefalopatije, cerebralna paraliza, urođena i stečena, akutna i hronična neuromišićna oboljenja, multipla skleroza, akutni diseminirajući encefalomijelitis, nasljedne i stečene neuropatije, mijastenija gravis i ostale nasljedne i stečene bolesti neruomuskularne spojnice, razvojne anomalije mozga, neurokutani sindromi, cerebrovaskularne bolesti, bolesti kičmene moždine, poremećaji iz autističnog spektra, neurometaboličke bolesti)

Realiziraju se slijedeće dijagnostičke procedure:

- EEG registracija novorođenčeta, dojenčeta, malog djeteta (za pacijente Discipline za zdravlje djeteta, Infektivne klinike KCUS, Odjela dječije psihijatrije Psihijatrijske klinike KCUS)
- EEG registracija školskog djeteta i adolescenta (za pacijente Discipline za zdravlje djeteta, Infektivne klinike KCUS, Odjela dječije psihijatrije Psihijatrijske klinike KCUS)
- UZ mozga dojenčeta
- Priprema pacijenata za realizaciju neuroimaging tehnika i ABR u općoj anesteziji
- Neuropedijatrijski konzilijarni sastanci za pacijente sa terapijski rezistentnim epileptičnim napadima
- Praćenje pacijenata sa ugrađenim vagus nerv stimulatorom
- Razvojno praćenje neurorizične dojenčadi (prematuritet, perinatalna asfiksija)
- Diagnostika i terapija demijelinizirajućih bolesti CNS-a
- Učešće u radu pedijatrijskih konzilija za pacijente sa kompleksnim, pedijatrijskim oboljenjima, gdje su primarno aficirani drugi organski sistemi
- Učešće u radu multidisciplinarnih konzilija za pacijente sa kompleksnim neurohirirškim, ortopedskim, infektivnim i oftalmološkim oboljenjima
- Dijagnostika djece sa autizmom
- Intratekalna aplikacija nusinersen-a kod pacijenata sa spinalnom mišićnom atrofijom

Neuropedijatrijsko savjetovalište

Kroz Neuropedijatrijsko savjetovalište je organizirana ambulantno dijagnostika (EEG registracije) i terapija neuropedijatrijskih pacijenata iz svih Kantona FBiH i RS.

Odjeljenje za endokrinologiju i dijabetes se bavi:

- dijagnostikom i tretmanom endokrinoloških oboljenja,
- plasiranjem i praćenjem terapije inzulinskom pumpom,
- primjenom aparata za kontinuirani monitoring glikemije i interpretacija rezultata,
- edukativnim programom za roditelje i djecu za intenzivirano inzulinsko liječenje,
- dijagnostikom i terapijom teških oblika gojaznosti i Diabetes mellitusa TIP 2,
- niskog rasta,
- poremećaja pubertetskog razvoja,
- endokrinoloških poremećaja kod onkoloških pacijenata i
- kompletnom suspsitucionom terapijom jatrogenog panhipopituitarizma.

Odjeljenje za hematoonkologiju sa dnevnim bolnicom:

Dijagnosticiranje i tretman djece sa hematološkim i onkološkim bolestima

Specijalno polje interesa:

- Istraživanje etiologije leukemije
- Učešće u razvoju Centra za transplantaciju koštane srži
- Razvoj citologije, imunologije i citogenetike hematoloških i onkoloških bolesti

Odjeljenje za fizikalnu terapiju i rehabilitaciju:

Detekcija i tretman simptomatski rizicne djece (SRD) upucene od strane neuropedijatara metodom po Vojti i Bobath-u.

- Rana rehabilitacija i rehabilitacija djece
- Respiratorna kineziterapija, kinezitejping

Odjeljenje za alergologiju, reumatologiju i kliničku imunologiju sa dnevnim bolnicom se bavi:

- dijagnostikom i terapijom svih autoimunih oboljenja,
- primarnih imunodeficijenacija,
- rijetkih oboljenja,
- životno-ugrožavajućih urgentnih stanja u dječjoj reumatologiji,
- imunosupresivnom terapijom,
- biološkom terapijom,
- supstitucijskom terapijom supkutanim i intravenskim imunoglobulinima,
- indikacijama za transplantaciju matičnim ćelijama koštane srži i njihovim praćenjem
- terapijski protokoli sa biološkom terapijom „Secukinumab“ (cosentyx)
- imunoterapija kod preosjetljivosti na ubod pčele (hiposenzibilizacija).

Odjeljenje pedijatrijske intenzivne njege i terapije:

Na odjeljenju Pedijatrijske intenzivne terapije provode se dijagnostičke procedure i tretman životno ugroženih pacijenata pedijatrijske populacije u dobi od 1 mjeseca života do navršanih 18 godina života, zbog razvoja respiratorne, kardijalne, renalne ili hepatalne insuficijencije, te različitih metaboličkih, autoimunih, hematoloških, infektivnih ili neuroloških oboljenja, čije zbrinjavanje zahtijeva korištenje posebnih reanimacionih protokola.

Na ovom odjeljenju se provodi pre- i postoperativni tretman kardiohirurških pacijenata, pacijenata koji su operisani na Klinici za dječiju hirurgiju (urološka, gastrointenstinalna, pulmološka urođena i stečena patološka stanja, tumori), te neurohirurških pacijenata dječije dobi

Pedijatrijska intenzivna terapija pruža slijedeće vidove usluga:

- protokoli bazične reanimacije (ABC pristup, korištenje ambu balona i maske uz O₂) napredna pedijatrijska reanimacija (ABCDE pristup)
- intubacija
- mehanička ventilacija -različiti oblici ventilatorne potpore: CPAP, CPAP/ASB, IPPV, IMV, SIMV.
- plasiranje perifernog venskog puta, centralnog venskog puta, intraoesealnog put
- neinvazivni i invazivni monitoring vitalnih funkcija (EKG, RR, TA, MAP)
- farmako i elektrokonverzija poremećaja ritma –defibrilacija
- peritonealna dijaliza
- hemodijaliza
- plazmafereza
- torakalna drenaža
- terapijska hipotermija
- orijentacioni UZ srca , abdomena , pluća
- RTG snimak (pluća , abdomena...)

KLINIKE KOJE SU PLANIRALE UVOĐENJE NOVE PROCEDURE / METODE/TEHNOLOGIJE/USLUGE:

PEDIJATRIJSKA KLINIKA

- **Anorektalna manometrija**- Anorektalna manometrija je dijagnostička pretraga koja se koristi kod dugotrajne opstipacije (zatvora) i/ili bijega stolice, s ciljem da se ustanove uzroci tegoba, procjeni funkcijska sposobnost završnog debelog crijeva te odredi način liječenja. Radi se o pretrazi kojom se ispituju pritisci u području završnog debelog crijeva, postojanje osjećaja, živčanih refleksa potrebnih za normalno pražnjenje crijeva kao i sposobnost zadržavanja i istiskivanja stolice. Cilj ove procedure je adekvatan tretman pacijenata sa hroničnom opstipacijom.
- **Izdisajni testovi**- Ovaj vrlo jednostavan i pouzdan test trenutno predstavlja zlatni standard za utvrđivanje postojanja intolerancije na laktozu. Značajniji porast koncentracije vodika i/ili metana u nekom od mjerenja nakon uzimanja testne doze ukazuje na postojanje intolerancije na laktozu

KLINIKE KOJE SU PLANIRALE SARADNJU SA DRUGIM ZDRAVSTVENIM USTANOVAMA:
--

PEDIJATRIJSKA KLINIKA

Kardiologija- potpisan ugovor sa Acibadem klinikom u Turskoj, sa AKH, Beč, Austrija i Institutom za zaštitu majke i deteta „ Dr. Vukan Čupić“, Zemun, Srbija za liječenje urođenih srčanih anomalija.

Gastroenterohepatologija- ostvaruje saradnju sa više inostranih centara gdje se mogu organizovati transplantacija jetre i drugi terapijski ili dijagnostički postupci kao i konsultacije: Memorial Hospital, Istanbul, Turska, Klinika za pedijatriju, Klinički bolnički centar Zagreb, Hrvatska, Klinika za dječije bolesti, Klaićeva, Zagreb, Hrvatska, ASST Papa Giovanni XXIII, Bergamo, Italija, Odjel za pedijatrijsku gastroenterologiju, hepatologiju i nutricionizam Univerzitetskog kliničkog centra Ljubljana, Slovenija, Institut za zdravstvenu zaštitu majke i deteta Srbije „dr Vukan Čupoć“, Beograd, Srbija - Univerzitetna dječja klinika, Tiršova, Beograd, Srbija.

Alergoimunoreumatologija sarađuje sa KCU Ljubljana i National Institute of Health u SAD-u. Također planirana edukacija mlade kolegice u Velikoj Britaniji: University of Manchester, Manchester; University Hospital of South Manchester, Manchester, United Kingdom

U sklopu potpisanih ugovora o saradnji između **Univerzitetske bolnice Koc, Istanbul** i KCU Sarajevo, planirana je edukacija ljekara i medicinskih tehničara.

PLANIRANO UNAPREĐENJE PRUŽANJA ZDRAVSTVENE ZAŠTITE NA ZADOVOLJSTVO KORISNIKA USLUGA
--

PEDIJATRIJSKA KLINIKA

Naredni period će obilježiti uvođenje nove terapije i protokola liječenja cistične fibroze sa CFTR modulatorima (sa dominantnom kliničkom slikom od strane gastrointestinalnog trakta).

Radi što boljeg pružanja kvalitetnije i brže zdravstvene usluge na Disciplini za zdravlje djeteta KCUS već je zaposleno novih 11 medicinskih sestara/tehničara, ali ih je neophodno (prema sistematizaciji) uposliti još 38, kao i 30 ljekara (20 specijalista i 10 subspecijalista), i 6 radnica/higijeničarki. U toku je konkurs za prijem 7 specijalizanata. Osim toga potrebno je zaposliti 1 fizijatra, raspisati konkurs za prijem 2 kurira. Već smo ranije tražili dopunu sistematizacije koja bi uključila novo radno mjesto-magacioner. U cilju unaprjeđenja usluga važno je redovno obnavljanje postojeće opreme i nabavka nove (u toku 2024. godine nabavljeno je 25 infuzionih pumpi, 8 monitora, 8 inkubatora, 2 tople posteljice i 3 respiratora). Od iznimne hitnosti je nabavka spirometra, gastroskopa i kolonoskopa sa pripadajućom opremom. Oprema za izvođenje tilt table testa je već duže vrijeme van funkcije što redovno izveštavamo.

5. NEUROPSIHIJATRIJSKA DISCIPLINA

5.1. KLINIKA ZA PSIHIJATRIJU

Klinika za psihijatriju pruža sljedeće usluge:

- Visokodiferencirane usluge tercijarnog nivoa zdravstvene zaštite za osobe sa psihičkim poremećajima i poremećajima ponašanja svih dobnih uzrasta u akutnoj fazi bolesti.
- Naučno istraživački rad, edukacija studenata fakulteta zdravstvene grupacije i srednje medicinske škole, edukacija specijalizanata, organizacija stručnih i naučnih skupova.
- Usluge iz nivoa sekundarne B zdravstvene zaštite psihijatrijskih pacijenata svih dobnih uzrasta.
- Najsavremeniji dijagnostički i terapijski postupci psihijatrijskih poremećaja.
- Biološka terapija, psihofarmakoterapija
- Psihoterapija, KBT, EMDR
- Socioterapija: grupna terapija, TZ, okupaciona terapija, art terapija, biblioterapija.
- Promocija mentalnog zdravlja i prevencije psihičkih poremećaja i poremećaja ponašanja.

Pored navedenih stručnih usluga, osoblje je često angažirano na aktivnostima rada sa porodicama, rješavanju konfliktnih situacija sa porodicom, psihoedukacije, te intersektorske komunikacije i saradnje sa različitim ustanovama.

5.2. KLINIKA ZA NEUROLOGIJU

Klinika za neurologiju pruža sljedeće usluge:

- Širok raspon dijagnostičkih i terapijskih usluga od urgentnih stanja u neurologiji do kliničkih ispitivanja pacijenata sa sumnjom na demijelinizirajuća oboljenja, neurološkim manifestacijama autoimunih bolesti, sistemskih bolesti, bolestima poremećaja pokreta, krizama svijesti, degenerativna oboljenjima koštano-mišićnog sistema, neuromišnim bolestima, dijagnosticiranjem i liječenjem demencija, različitih vrsta boli, poremećaja ravnoteže i drugih neuroloških simptoma i sindrom.
- Ambulantni rad organiziran kroz usmjerena savjetovališta sekundarnog B nivoa i tercijarnog nivoa zdravstvene zaštite u cilju praćenja hroničnih oboljenja, sekundarne prevencije i prevencije pogoršanja postojećih stanja, te unaprijeđenja kvalitete života

- Mnogim pacijentima se za vrijeme hospitalizacije na našoj klinici pruža fizikalni tretman od strane uposlenika Klinike za fizijatriju i rehabilitaciju KCUS-a.
- U okviru Neurološke klinike postoji i Dnevna bolnica gdje se liječe pacijenti sa relapsima multiple skleroze pulsnom kortikosteroidnom terapijom, pacijenti sa akutnim bolnim radikularnim sindromima, te pacijenti koji zahtijevaju uvođenje imunomodulatorne terapiju uz prethodnu pripremu na primarnom nivou zdravstvene zaštite
- Na Neurološkoj klinici vrši se svakodnevno izdavanje imunomodulatorne terapije odobrene od strane ZZOIR FBiH za više od 500 pacijenata oboljelih od multiple skleroze, te lijekova za tretman spinalne mišićne atrofije za 5 pacijenata.

KLINIKE KOJE SU PLANIRALE UVOĐENJE NOVE PROCEDURE / METODE/TEHNOLOGIJE/USLUGE:

KLINIKA ZA PSIHIJATRIJU

- **EEG** - Neophodna dijagnostička metoda kod pacijenata koji su po prvi put hospitalizirani u Klinici za psihijatriju sa ciljem isključivanja organskog uzroka promjena na psihičkom planu i planu ponašanja.

Edukacija osoblja klinike za Psihijatriju (dva ljekara i dva medicinska tehničara/sestre) iz oblasti elektroencefalografije (EEG), metode za registrovanje i proučavanje električne aktivnosti mozga.

EEG u psihijatriji se koristi u

- dijagnostici epileptičnih poremećaja sa psihijatrijskom simptomatologijom,
- dijagnostici psihijatrijske simptomatologije neuroloških i sistemskih bolesti kao skrining test na organicitet)
- procjeni bezbjednosti i efikasnosti psihofarmakoterapije i elektrokonvulzivne terapije

KLINIKA ZA NEUROLOGIJU

- **Video EEG monitoring** - Metoda se može koristiti tokom cjelodnevnog 24h ili dužeg perioda snimanja
Cilj pružanja nove usluge: Neophodna usluga kod pacijenata koji imaju učestale epileptične napade, ili kod pacijenata koji imaju krize svijesti koje drugim metodama nisu dijagnosticirane kao epileptične ili nije jasno koja je vrsta epileptičnih napada.

- **Planirana Polisomnografija** - Polisomnografsko snimanje se provodi tokom noći od 22 do 06 sati uz praćenje do 38 parametara vitalnih funkcija

Neophodna usluga kod pacijenata koji imaju poremećaj spavanja, zbog dijagnosticiranja sleep apnee (Sleep apnea je poremećaj spavanja koji može dovesti do ozbiljnih zdravstvenih problema, poput visokog krvnog pritiska i srčanih problema, moždanog udara ako se ne liječi).

- **Vagus nervus stimulacija (VNS)** za tretman farmakorezistentne epilepsije u suradnji sa Klinikom za neurohirurgiju.

Cilj ove procedure je stimulacija nervusa vagusa (VNS) i predstavlja minimalno invazivni hirurški tretman farmakorezistentnih epilepsija, sa ciljem prevencije napada slanjem električnih impulsa preko nervusa vagusa do velikog mozga. Sam uređaj je zbog mehanizma funkcionisanja često nazvan moždani pacemaker. Indiciran je kao adjuvantna terapija kod bolesnika kod kojih napade nije moguće kupirati primjenom različitih vrsta epileptika.

KLINIKE KOJE SU PLANIRALE SARADNJU SA DRUGIM ZDRAVSTVENIM USTANOVAMA:

KLINIKA ZA PSIHIJATRIJU

Saradnja sa Klinikom za psihijatriju "Sveti Ivan" Zagreb, Hrvatska i ravnateljem prof dr Vladimir Grošić, kao i predstojnikom prof dr Igorom Filipčićem u cilju edukativnih aktivnosti osoblja Psihijatrijske klinike KCUS-a i unapređenja dijagnostičkih i terapijskih procedura. U navedenoj saradnji dogovorena je edukacija medicinskog kadra u narednom periodu iz oblasti transkranijalne magnetne stimulacije (TMS) koja je moderan i vrlo učinkovit postupak liječenja afektivnih, anksioznih poremećaja, raznih bolnih sindroma, te zamjena za dosad često spominjanu i stigmatiziranu elektrokonvulzivnu terapiju. Dogovoreno je učešće Klinike za psihijatriju KCUS-a u studiji „Chronic physical multimorbidities in schizophrenia spectrum disorder and major depressive disorder: A multicenter retrospective cohort study in Southeast Europe“. U navedenu studiju pored Bosne i Hercegovine, odnosno Sarajeva, će učestvovati sve zemlje regiona.

Planirano postmarketinško ispitivanje (Faza IV), „Ispitivanje kvalitete života, sigurnosti i saradljivosti pacijenata u toku liječenja shizofrenije ili bipolarnog afektivnog poremećaja koji su na monoterapiji lijekom Kvepin® (kvetiapin) ili kombinovanoj terapiji Kvepina® (kvetiapina) sa drugim antipsihoticima“ (glavni istraživač)-Bosnalijek d.d.

KLINIKA ZA NEUROLOGIJU

Planiran nastavak dosadašnje suradnje sa Kliničkim Centrom Srbija u Beogradu vezano za edukaciju i unapređivanju znanja naših kadrova iz oblasti neurološke dijagnostike te planirana suradnja sa Klinički bolnički Centar Zagreb radi edukacije naših kadrova iz oblasti polisomnografije.

Planiran nastavak organizacije i provođenja edukacija iz oblasti elektroencefalografije, transkranijalne dopler sonografije i elektromioneurografije za ljekare specijaliste i tehničare iz javnih i privatnih zdravstvenih ustanova u Bosni i Hercegovini.

KLINIKE KOJE SU PLANIRALE NOVE PROJEKTE/PROGRAME:

KLINIKA ZA NEUROLOGIJU

- **ENSURE-2** - Multicentrična studija III faza (period trajanja projekta 2022-do daljnjeg)

Multicentrična, randomizirana, dvostruko slijepa studija faze 3 za procjenu efikasnosti, sigurnosti i podnošljivosti IMU-838 u odnosu na placebo kod odraslih s relapsnom multiplom sklerozom (ENSURE-2), P3-IMU-838-RMS-0

Cilj projekta je Ispitivanje efikasnosti, sigurnosti i podnošljivosti IMU-838 u odnosu na placebo kod odraslih s relapsnom multiplom sklerozom

PLANIRANO UNAPREĐENJE PRUŽANJA ZDRAVSTVENE ZAŠTITE NA ZADOVOLJSTVO KORISNIKA USLUGA

KLINIKA ZA PSIHIJATRIJU

- Edukacija vlastitih kadrova

Vlastiti kadrovi će se educirati u sklopu svih programa koji se provode Klinici za psihijatriju ali i izvan klinike. Planirane edukacije: transkranijalna magnetna stimulacija, biofeedback, kognitivno-bihevioralna terapija, sistemska psihoterapija i integrativna dječija i adolescentna psihoterapija, kao i subspecijalizacije: klinička

psihijatrija, dječija i adolescentna psihijatrija i psihoterapija, psihoterapija, forenzička psihijatrija. Odobrene su dvije subspecijalizacije Dječija i adolescentna psihijatrija i psihoterapija i Forenzička psihijatrija.

➤ Plan investicija i investicijskih ulaganja

Zaprimljen je završni idejni projekat rekonstrukcije Klinike za psihijatriju koji se izvodi u saradnji sa UNDP, predstavnicima Ministarstva zdravstva FBiH i tvrtke Urbis iz Banjaluke.

U Klinici za psihijatriju se obavljaju su svi hitni prijemi na sekundarnom i tercijarnom nivou zdravstvene zaštite-rane intervencije (prodrom i prva psihotična epizoda), terapija rezistentne depresije, rezistentne shizofrenije, katatonije, malignog neuroleptičkog sindroma, kvalitativnih poremećaji svijesti, terapija rezistentnih nepsihotičnih poremećaja, procjena i terapija poremećaja ličnosti, psihosomatskih poremećaja, poremećaja prehrane, terapija kompleksno psihotraumatiziranih i njihove djece, psihoterapija (individualna, porodična, partnerska, bračna, grupna, psihoedukacija), neuropsihološka procjena, projekтивne psihološke tehnike, psihološka procjena djeteta, konzilijarno-lijazonska psihijatrija, psihijatrijski konzilij, kao i forenzičke ekspertize i KBT. U okviru odjeljenja Dnevne bolnice radimo EMDR terapiju koja je prvenstveno usmjerena za rad sa osobama koje su proživjele određena traumatska iskustva, odnosno koje se suočavaju sa PTSP simptomatikom, ali se također koisti i u tretmanu drugih anksioznih poremećaja koje u podlozi imaju traumatsko iskustvo.

Dnevni tretmani u okviru Odjeljenja Dječija i adolescentna psihijatrija i Odjeljenje Parcijalna hospitalizacija sa specijalističkom službom i dnevnom bolnicom nisu uvršteni u tabelarni prikaz (medicinske usluge), a pružaju se usluge tercijarnog nivoa zdravstvene zaštite, odnosno ne računaju se "stolice" u okviru istog. Stoga je neophodna korekcija.

KLINIK ZA NEUROLOGIJU

Unapređenje sistema naručivanja preko elektronskih uputnica sa unaprijed planiranim terminima za ambulantne pacijente i naručivanjem od strane ordinirajućih ljekara-specijalista, što olakšava sistem naručivanja pacijenata u odgovarajuće ambulate i savjetovališta i smanjuje broj posjeta ljekarima porodične medicine.

Planirano povećanje kapaciteta dnevne bolnice za pacijente koji zahtjevaju kliničku evaluaciju i tretman a iste mogu provoditi u uslovima dnevne bolnice.

Uvođenje novih dijagnostičkih metoda (polisomnografija i VNS) čime bi bilo omogućeno da naši pacijenti zbog provođenja navedenih usluga i kontrolnih pregleda ne moraju odlaziti u druge centre.

Planirano da se završi proces šifriranja dijagnostičkih metoda i usluga koje se već godinama obavljaju na Neurološkoj klinici a nemaju svoje šifre: Transkranijalna dopler sonografija, Evocirani potencijali, Postdeprivacijski EEG, Video EEG monitoring /24h/ kao i Dnevna bolnica koja se upisuje pod šifrom standardne njege.

6. DIJAGNOSTIČKA DISCIPLINA

6.1. KLINIKA ZA RADIOLOGIJU

Klinika za radiologiju pruža usluge ambulantnim i hospitaliziranim pacijentima sekundarnog i tercijarnog nivoa. Organizacija rada na klinici, nakon usvajanja nove sistematizacije u 2024. godini, izgleda ovako:

1. Neurodijagnostika
2. Torakalna dijagnostika
3. Probavna dijagnostika
4. Urogenitalna dijagnostika
5. Muskuloskeletna dijagnostika
6. Dijagnostika dojke
7. Pedijatrijska dijagnostika
8. Interventna i vaskularna dijagnostika
9. Ultrazvučna dijagnostika i urgentna radiologija

Svako od odjeljenja pruža usluge sekundarnog i tercijarnog nivoa, kako dijagnostičke tako i terapijske (interventne/invazivne radiologije). Klinika za radiologiju ima punktove na:

- Klinici za Ortopediju
- Pedijatrijska klinika
- (Opšta) Hirurgija
- Klinika Urgentne medicine (KUM)
- Mobilna radiologija: pruža usluge hospitalnim pacijentima koji su vezani za bolesničke krevete mobilnim RTG aparatima

6.2. KLINIČKA BIOHEMIJA I LABORATORIJSKA MEDICINA

O.J. Klinička biohemija i laboratorijska medicina obavlja laboratorijsku - biohemijsku, imunohemijsku i hematološku djelatnost primarnog, sekundarnog i tercijarnog nivoa zdravstvene zaštite za sve pacijente klinika, instituta i poliklinika KCUS-a, kao i Domova zdravlja za analize koje pripadaju tercijarnoj zdravstvenoj zaštiti.

O.J. Klinička biohemija i laboratorijska medicina je organizovana na nivou Redovne i Urgentne službe. Laboratorijske pretrage izvode se sa humanim materijalima: krv i separati krvi, urin, likvor, stolica, punkti, dijalizati i drugo.

Urgentni laboratorij sastoji se od nekoliko jedinica – DIP, KUM, Kardiovaskularna hirurgija, Infektivna klinika, Laboratorij Jezero, a radno vrijeme je bez prekida 0 - 24h. Posebna pažnja se posvećuje urgentnim analizama sa klinika, koje moraju da budu urađene u što kraćem roku. Urgentne analize se primaju na posebno određenom punktu i njihova obrada je u potpunosti prioritet u radu laboratorije.

Naš osnovni cilj je da optimizujemo rad raspoložive opreme i stručnih timova naše organizacione jedinice i pružimo kvalitetnu uslugu vršenja laboratorijskih analiza u zadatom vremenskom roku u skladu sa standardima struke.

6.3. KLINIČKA MIKROBIOLOGIJA

OJ Klinička mikrobiologija vrši laboratorijsku dijagnostiku uzročnika bakterijskih, virusnih, gljivičnih i parazitaran oboljenja. Rad se odvija u okviru nekoliko odjeljenja sa pripadajućim laboratorijama:

1. Odjeljenje za bakteriologiju (laboratorij za dijagnostiku bakterijskih crijevnih infekcija, laboratorij za dijagnostiku anaerobnih bakterijskih infekcija, laboratorij za aerobne infekcije, laboratorij za dijagnostiku urinarnih i spolno prenosivih bolesti, laboratorija za hemokulture).
2. Odjeljenje za parazitologiju, mikologiju i kontrolu bolničkih infekcija, (prijem biološkog materijala, laboratorij za dijagnostiku parazita, laboratorij za dijagnostiku gljivičnih infekcija, laboratorij za kontrolu bolničkih infekcija, laboratorij za proizvodnju hranjivih podloga i sterilizaciju).
3. Odjeljenje za virusologiju, imunologiju i molekularnu dijagnostiku (laboratorij za izolaciju virusa, laboratorij za serološku dijagnostiku infektivnih bolesti, laboratorij za molekularnu mikrobiologiju)
4. Odjeljenje za laboratorijsku dijagnostiku tuberkuloze

OJ Kliničkoj mikrobiologiji pripada i Dezinfekciona stanica KCUS-a.

OJ Klinička mikrobiologija je smještena na dva lokaliteta: Bolnička 25, zgrada DIP-a i Bardakčije 90, zgrada Klinike za plućne bolesti "Podhrastovi". Prema Pravilniku o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta KCUS-a odjeljenje za laboratorijsku dijagnostiku tuberkuloze se pripojilo OJ Kliničkoj mikrobiologiji 2023. godine.

U O.J. trenutno radi 66 uposlenika: 10 specijalista mikrobiologije, 1 specijalista socijalne medicine, 6 specijalizanata, 1 biolog, 6 dipl. ing. medicinsko laboratorijske dijagnostike, 1 diplomirana medicinska sestra, 11 VŠS, 19 SSS, 3 KV radnika (radnici na DDD), 8 NK radnika (pralje laboratorijskog posuđa i spremačice).

U OJ Klinička mikrobiologija radi 6 doktora nauka, 10 magistara, 3 subspecijalista, 5 primarijusa. Edukacioni proces vode: 1 redovni profesor, 2 vanredna profesora, 1 viši asistent, 2 stručna saradnika.

6.4. KLINIČKA PATOLOGIJA, CITOLOGIJA I HUMANA GENETIKA

OJ Klinička patologija i citologija osnovana 2005 godine organizirana je u 4 odjela :

- Odjel hiruške i internističke patologije,
- Odjel hematopatologije sa laboratorijem za protočnu citometriju,
- Odjel citopatologije,
- Odjel humane genetike,

Klinika ima 63 zaposlenika: i to 12 ljekara specijalista od toga: 8 specijalista patološke anatomije (dva doktora nauka, dva primarijusa) , 1 subspecijalista iz citologije i 1 iz dermatohistopatologije, 4 ljekara na specijalizaciji i 1 ljekar sekundarac, 5 biologa (5 magistara) na Odjelu humane genetike, 2 biologa na Odjelu hematopatologije sa protočnom citometrijom (oba magistri), 17 laboratorijskih tehničara, 4 inženjera laboratorijske dijagnostike, 13 radnika u Prosekturi i mrtvačnici, (od kojih 5 sa ocjenom IPK o nesposobnosti obavljanja poslova u Prosekturi sa mrtvačnicom).

OJ Klinička patologija, citologija i humana genetika je nastavna baza za edukaciju specijalizanata iz svih Kantona Federacije .

Klinički centar Univerziteta u Sarajevu u potpunosti pruža usluge iz domena sekundarne i tercijarne zdravstvene zaštite, u okviru kojeg su najsloženiji oblici zdravstvene zaštite iz Prioritetnog vertikalnog programa zdravstvene zaštite. U OJ Klinička patologija, citologija i humana genetika uz rutinske, obavljaju i složene dijagnostičke metode u patološkoj i citološkoj analizi, uz pružanje usluga iz histohemije, imunohistohemije, protočne citometrije, brojnih metoda citogenetike i molekularne patologije (FISH, i PCR tehnike), sa analizom tkiva i detekcijom specifičnih prediktivnih i prognostičkih biomarkera i mutacija koji su značajni za terapiju pacijenata oboljelih od hroničnih i malignih oboljenja.

Velik broj različitih bolesti koje se dijagnosticiraju u OJ Klinička patologija i citologija daje liječnicima mogućnost stjecanja velikog iskustva. U proteklom periodu nastojali smo formirati tim kompetentnih stručnjaka koji će prakticirati modernu kliničku patologiju kroz multidisciplinarni pristup pacijentu. Naši naponi su usmjereni na tačnost dijagnoze i na odgajanje kadra koji će biti u mogućnosti da takve dijagnoze postavi sukladno principima koji su standard u Evropi i svijetu.

Svi naši Ljekari zaposleni na OJ učestvuju u svim konzilijarnim timovima za liječenje onkoloških pacijenata KCUS-a i u timu za transplantaciju matičnih stanica.

Planom razvoja O.J. imamo namjeru i dalje održati status vodeće histopatološke dijagnostičke ustanove u BIH. Patolog mora iskristiti sve resurse, ne samo one morfološke, imunofenotipske, molekularne, citogenetske, već mora da ima blisku saradnju sa kliničarima i da redovno održava valjane konzilijarne sastanke , da bi se došlo do uspješne dijagnoze.

Da bi se aplicirala ciljana terapija, pacijente je potrebno testirati molekularnim analizama, koje mogu dati mnogo informacija o tumoru, uključujući kako će pacijent odgovoriti na lijek i kakva je prognoza i tok bolesti i liječenja.

Certificirani smo laboratorij za imunohistohemijsko testiranje ne mikrocelularnih carcinoma pluća (NSCLC) na ALK, ROS, PD-L1, i molekularna testiranja RAS, BRAF i EGFR, NRAS, MSI za karcinome pluća i kolona; obučeni smo kroz certificirane centre za imunohistohemijsko testiranje markera odgovora na imunoterapiju (ROS, PD-L1).

Na Cobas aparatu se radi molekularno testiranje za dokazivanje specifičnih mutacija. Uvođenje ovog testiranja KCU Sarajevo u Federaciji pruža akreditirana molekularna testiranja pacijenatima sa karcinomom pluća, debelog crijeva i malignog melanoma.

Također smo kompletirali dijagnostiku za tumore mozga uvođenjem novih imunohistohemijskih testiranja koji su kompatibilni molekularnim a iste ćemo proširiti uvođenjem NGS u rutinski rad.

Sve je veći broj biomarkera za koje onkolozima trebaju informacije za donošenje odluka o liječenju zahtijevao je pomak ka sveobuhvatnijem genomskom profiliranju kroz sekvenciranje sljedeće generacije (NGS).

Obzirom na navedeno i proširenje obima usluga u narednom periodu neophodno je ulagati u prostor, kadar i dodatnu opremu, i na ovaj način postati Centar izvrsnosti u dijagnostici, edukaciji kadrova, i istraživačkoj djelatnosti.

6.5. KLINIČKA IMUNOLOGIJA

Organizaciona struktura OJ Klinička Imunologija:

- Odjeljenje za humoralni imunitet
- Odjeljenje za celularni imunitet
- Odjeljenje za alergologiju
- Odjeljenje za humoralni imunitet

Osnovna djelatnost odjela za humoralni imunitet je laboratorijska dijagnostika autoimunih bolesti izazvanih humoralnim imunim odgovorom. Radi se o dijagnostici seroloških uzoraka u kojima se ispituje prisutstvo auto-antitijela. Ovom dijagnostikom pomažemo pri postavljanju dijagnoza kao što su Sistemski lupus, Sklerodermija, Autoimuni miozitis, Vaskulitis, Miastenija gravis kao i mnoge druge.

Dijagnostika se također radi i u uzorcima likvora gdje se mogu dokazati antitijela prisutna kod Multiple skleroze, autoimunih encefalitisa kao i drugih autoimunih poremećaja nervnog sistema.

Ovaj odjel također radi na laboratorijskom praćenju pacijenata koji su na biološkoj terapiji u smislu koncentracije lijeka ili pojave potencijalnih antitijela na ista koja bi svakako otežala liječenje pacijenata. Brojni terapijski protokoli sada obuhvataju biološku terapiju, a samo neke od bolesti koje se liječe na ovaj način su Ulcerozni kolitis, Reumatoidni artritis i psorijaza

- Odjeljenje za celularni imunitet

Djelatnost odjela za celularni imunitet je laboratorijska dijagnostika elemenata ćelijskog imuniteta u uzorcima periferne krvi i bronho-alveolarnog lavata. Dijagnostika se radi imunofenotipizacijom na protočnom citometru, a koristi se u dijagnostici primarnih i sekundarnih imunodeficijenција, kao i praćenje pacijenata koji imaju već potvrđenu dijagnozu HIV/AIDS.

- Odjeljenje za alergologiju

Osnovna djelatnost alergološkog odjela je in vitro dijagnostika specifičnih IgE antitijela koja su odgovorna za senzibilizaciju na različite alergene. Ispituju se antitijela na inhalatorne i nutritivne alergene, kao i na česte medikamente koji se koriste u svakodnevnom liječenju.

Pretrage koje radi imunološki laboratorij su isključivo visokospecifične analize tercijernog nivoa zdravstvene zaštite. OJ Klinička imunologija takođe nudi usluge konzilijarnih pregleda kao i savjetovališta za pacijente.

Planiranje novih zdravstvenih usluga zahtjeva adekvatnu opremu, prostor i kadar uz obezbjeđenje saglasnosti NIR-a i potrebna finansijska sredstava.

KLINIKE KOJE SU PLANIRALE UVOĐENJE NOVE PROCEDURE / METODE/TEHNOLOGIJE/USLUGE:

KLINIKA ZA RADIOLOGIJU

- U periodu 2025.-2027. godine u planu je uvođenje nove interventne procedure – **transjugularni intrahepatični poprtosistemski šant (TIPS).**

KLINIČKA BIOHEMIJA I LABORATORIJSKA MEDICINA

- **Sistem za predanalitiku**

Važan korak u daljnjem poboljšanju uslova rada i osiguranja kvaliteta laboratorijskih usluga je nabavka sistema za predanalitiku. Ovaj sistem bi automatizirao procese centrifugiranja, separacije, označavanja i rukovanja uzorcima. Sistem za predanalitiku bi omogućio automatsku provjeru svih uzoraka i pomogao u otklanjanju najčešćih uzroka predanalitičkih grešaka (hemoliza, ikterus, lipemija). Automatizacija ovih procesa bi zaštitila laboratorijsko osoblje od infektivnog materijala ali bi i oslobodila određeni broj laboratorijskih tehničara koji trenutno rade na ovim poslovima.

➤ **HPLC analizator**

Nabavka analizatora za tekuću hromatografiju visokih performansi (HPLC) bi omogućio daljnji razvoj OJ Klinička biohemija i laboratorijska medicina i proširenje panela laboratorijskih usluga. HPLC tehnologija je zlatni standard za određivanje lijekova novije generacije, kvantitativno određivanje narkotika i drugo.

➤ **Analizator za kapilarnu elektroforezu**

Analizator bi unaprijedio elektroforetsko određivanje proteina. Ima veću osjetljivost i tačnost u odnosu na postojeće tehnologije.

➤ **Analizator za određivanje osmolalnosti**

Analizator bi upotpunio dijagnostički panel analiza iz uzoraka krvi i drugih tečnosti te pružio vrijedne dijagnostičke podatke za kliničare.

➤ **Analizator za ispitivanje funkcije trombocita**

Analizator bi upotpunio dijagnostički panel analiza za hemostazu i poremećaje koagulacije

KLINIČKA MIKROBIOLOGIJA

- **Brza detekcija mikroorganizama (bakterija i gljiva) metodom masene spektrofotometrije (Maldi Tof Mass Spectrometer)**- Automatizirani sistem omogućava brzu identifikaciju mikroorganizama, kao i detekciju mehanizama rezistencije na antibiotike. Ovom metodom se za razliku od konvencionalnih metoda širi spektar bakterija i gljiva koje se mogu detektovati (preko 1000 vrsta), a vrijeme detekcije skraćuje sa 12-24 sata na par minuta. Također, značajne uštede se ostvaruju u potrošnom materijalu, vremenu i ljudskim resursima.
- **QuickMIC -sistem za ultra brzo fenotipsko testiranje osjetljivosti na antibiotike**- U odnosu na konvencionalne metode, ova metoda pruža mogućnost testiranja osjetljivosti na antibiotike u par sati uz određivanje minimalne inhibitorne koncentracije antibiotika, što daje mogućnost bržeg uključivanja ciljane terapije i adekvatnog doziranja antibiotika
- **Urin analizator za detekciju prisustva bakterija u urinu, određivanje broja bakterija i njihovu osjetljivost na antibiotike direktno iz uzorka** - Metoda skraćuje vrijeme identifikacije uzročnika urinarnih infekcija, kao i ispitivanja osjetljivosti na antimikrobna sredstva. Omogućava izdavanje rezultata analiza urinunutar 24 sata od zaprimanja uzoraka.

KLINIČKA PATOLOGIJA, CITOLOGIJA I HUMANA GENETIKA

➤ **Sveobuhvatnije genomskom profiliranje kroz sekvenciranje sljedeće generacije (NGS)**

Sekvencioniranjem nove generacije (NGS) može se sekvencirati stotine do hiljade gena i otkriti više biomarkera u isto vrijeme. Sekvenciranje se odvija u čipu koji sadrži milione protočnih stanica sa odvojenim reakcijama. Sekvenciranja koja omogućavaju da se sekvenciraju mnogi geni odjednom i da se istovremeno otkrije više varijacija, za razliku od tradicionalnih pratećih dijagnostičkih tehnologija kao što su ISH, ISH i PCR, koji analiziraju samo jedan ciljani gen u to vrijeme.

Dakle NGS sekvencioniranje omogućava širok dijapazon molekularno dijagnostičkih usluga koje imaju za svrhu odrediti koja ciljana terapija je adekvatna za liječenje pacijenata oboljelih malignih bolesti, potom korištenje NGS analiza u svrhu skrininga genoma novorođenčadi na potencijalno razvijanje nasljednih bolesti što bi trebalo da bude nacionalni program.

Kroz zajedničke sastanke sa ljekarima kliničarima prije svega onkolozima, pedijatrija u pedijatrijskoj onkologiji i zbog nasljednih bolesti, kao i sa grupacijom doktora koji se bave hematološkim bolestima ćemo u skorijoj

budućnosti definisati panele molekularnih analiza neophodnih za testiranje uzoraka pacijenata oboljelih od malignih, nasljednih i drugih bolesti. Sve ovisno od toga za koju bolest je medicina dostigla nivo izrade personaliziranog lijeka za određenu bolest, odnosno koji je lijek ljekaru/terapeutu dostupan kroz Fondove zdravstvene zaštite na nivou Federacije Bosne i Hercegovine.

Personalizirana medicina predstavlja nove mogućnosti za pacijente s različitim bolestima. Briga o pacijentima i sigurnost putem istraživanja tkiva i biotekućina do ispravne dijagnoze i naknadne terapije misija je molekularne patologije.

Međutim, mnogi pacijenti ne primaju najučinkovitije personalizirane tretmane zbog izazova povezanih s integracijom prediktivnog testiranja biomarkera u kliničku skrb. Pacijenti se gube na raznim koracima na putu precizne medicine zbog operativne neučinkovitosti, ograničenog razumijevanja strategija biomarkera, neprikladne upotrebe rezultata testiranja i prepreka pristupu. Postoji hitna potreba za standardizacijom molekularnih analiza kako bi se postigla sigurnost za pacijente, ponovljivost i razmjenjivost među europskim institucijama. Patolozi moraju biti spremni koristiti zajednički jezik i alate za tumačenje u molekularnoj patologiji kako bi poboljšali europsko umrežavanje ovih laboratorija, što će se odraziti na učinkovitost liječenja.

KLINIČKA IMUNOLOGIJA

- U narednom periodu planiramo uvesti **novu metodu FEIA (fluoro-enzimo imunhemijska metoda)**. FEIA tehnologiji se koristi u analizi alergijskih stanja, a koja može značajno unaprijediti postojeće dijagnostičke metode koje koristi OJ Klinička imunologija.

Uvođenjem ove metode, uz postojeće koje koristimo, ispoštovali bismo najnovije smjernice Evropske akademije za alergije i kliničku imunologiju (EAACI) iz 2023. koje se odnose na komponentno testiranje alergena. EAACI pruža smjernice za najbolje prakse i standarde u oblasti alergologije, što je ključno za kvalitet i pouzdanost testiranja. Pomoću FEIA testa moguće je detektovati određene proteine u alergenu koji uzrokuju alergijsku reakciju, što pomaže u razlikovanju senzibilizacije od stvarne alergijske reakcije. Na osnovu podataka dobijenih testiranjem, moguće je razviti personalizovane terapije za pacijente (desenzibilizacija).

KLINIKE KOJE SU PLANIRALE SARADNJU SA DRUGIM ZDRAVSTVENIM USTANOVAMA:

KLINIKA ZA RADIOLOGIJU

1. Planirana saradnja sa Univerzitetskom kliničkom bolnicom u Grazu u smislu edukacije kadra Klinike za radiologiju iz oblasti nevaskularnih interventnih procedura.
2. Planirana saradnja sa Univerzitetskom kliničkom bolnicom Koč u Istanbulu u smislu edukacije kadra Klinike za radiologiju iz oblasti vaskularnih i nevaskularnih interventnih procedura.
3. Planirana saradnja sa Univerzitetskom kliničkom bolnicom u Innsbrucku u smislu edukacije kadra Klinike za radiologiju iz oblasti PET CT-a.

KLINIČKA MIKROBIOLOGIJA

1. Institute Pasteur, Francuska kroz učešće u mreži MediLabSecure (Preventing Vector Borne Diseases around the Mediterranean and Black Sea regions by creating new networks) finansiran je od strane Evropske komisije, ima za cilj da stvori okvir saradnje u cilju poboljšanja nadzora nad zaraznim bolestima koje se prenose vektorima, biološke sigurnosti, komunikacije i obuke između laboratorija (uključeno je preko 19 zemalja);
2. Referalna laboratorija u Luxemburgu za nadzor nad osipnim заразним bolestima, sa kojom naša OJ ima saradnju od 2014 godine. Ova laboratorija koordinira sve aktivnosti po pitanju eksterne kontrole rada Referalnih laboratorija, slanje reagenasa, edukacije i treninzi, pomoć kod izrade procedura rada i sl.
3. Tehnički univerzitet u Danskoj (DTU) i Statens serum institut (SSI): saradnja kroz nove projekte najavljene za 2025 godinu

4. Saradnja sa bolnicama u FBiH kroz mrežu CAESAR (Central Asian and European Surveillance of Antimicrobial Resistance network) u kojoj KCUS ima koordinatorsku ulogu u praćenju antimikrobne rezistencije i izvještavanja prema Svjetskoj zdravstvenoj organizaciji od 2015 godine do danas.
5. Saradnja sa kliničkim mikrobiološkim laboratorijama i laboratorijama javnog zdravlja u regionu koje su članice mreže nadzora nad antimikrobnom rezistencijom invazivnih izolata. Ova saradnja omogućava razmjenu iskustava, informacija i organizovanje zajedničkih radionica koordiniranih od strane CAESAR i Regionalnog ureda SZO.

KLINIČKA PATOLOGIJA, CITOLOGIJA I HUMANA GENETIKA

1. Saradnja sa Britanskom divizijom Internacionalne akademije patologije u organiziranju Bryan Warren škole patologije.
2. Saradnja sa Turskom divizijom Internacionalne akademije patologije u organiziranju Bosansko-turske škole citopatologije.
3. Saradnja sa drugim zdravstvenim ustanovama na Federalnom nivou koja je dugogodišnja tradicija u smislu pružanja zdravstvenih usluga tercijarnog nivoa ustanovama koje to ne rade, a snose pune troškove analiza preko svojih Zdravstvenih fondova.
4. Regionalna saradnja sa zdravstvenim ustanovama koja doprinosi razvoju i unapređenju naše struke, kao i međusobnoj saradnji i pomoći u dijagnostici.

KLINIČKA IMUNOLOGIJA

Ostvareni su kontakti i očekuju se konkretni datumi za radnu i edukativnu posjetu sa:

1. Torlak institutom Beograd-Srbija,
2. AKH bolnicom u Beču, odjelom za celularni imunitet-Austrija i
3. Medicinskim Fakultetom Ljubljana-Slovenija.

KLINIKE KOJE SU PLANIRALE NOVE PROJEKTE/PROGRAME:
--

KLINIČKA MIKROBIOLOGIJA

- Primjena sekvenciranja sljedeće generacije (NGS) u tipizaciji i karakterizaciji bolničkih izolata *Pseudomonas aeruginosa* otpornih na karbapenemske antibiotike

Detekcija genetskih markera na nivou kompletnog genoma sekvencioniranjem sljedeće generacije (NGS), koja bi se provela u toku istraživanja, bila bi prva na prostorima Bosne i Hercegovine i dala bi značajne podatke o cirkulišućim tipovima karbapenemaza u bolničkoj sredini. Obzirom da su ovi izolati najzastupljeniji u jedinicama intenzivne njege, pojava i širenje ovog mehanizma rezistencije značajno pridonosi povećanoj smrtnosti pacijenata, jer su karbapenemi često posljednja terapijska opcija za liječenje teških infekcija uzrokovanih multirezistentnim (MDR) bakterijama. Filogenetska analiza genoma izolata omogućila bi usporedbu sa izolatima na globalnom nivou, uspostavljanje adekvatnog sistema nadzora, te blagovremeno zaustavljanja širenja kako u bolničkoj, tako i vanbolničkoj sredini.

Trajanje projekta: 2025.g. i dalje

Cilj projekta/programa:

- Definirati fenotipskim metodama mehanizme rezistencije na karbapeneme kod bolničkih izolata *Pseudomonas aeruginosa*
- Sekvenciranjem sljedeće generacije (NGS) izvršiti detekciju genetskih markera na nivou kompletnog genoma.
- Utvrditi klonsku distribuciju izolata, te uporediti ih u odnosu na prisutne riziko faktore, kao što su hospitalizacija u odjelima intenzivne njege, dužina hospitalizacije, antimikrobna terapija i sl.

- Filogenetskom analizom genoma uporediti naše izolate sa izolatima na globalnom nivou sa ciljem utvrđivanja porijekla rezistencije.

Izvor finansiranja - Evropski centar za kontrolu bolesti (ECDC)

PLANIRANO UNAPREĐENJE PRUŽANJA ZDRAVSTVENE ZAŠTITE NA ZADOVOLJSTVO KORISNIKA USLUGA

KLINIKA ZA RADIOLOGIJU

U periodu 2025.-2027. godina planira se porast broja visokosofisticiranih usluga tercijarnog nivoa, a smanjenje broja pretraga sekundarnog A i B nivoa. Proširenje spektra usluga se usklađuje sa iskazanim potrebama KCUS. Zajednički stav Stručnog kolegija Klinike za radiologiju je da se uvođe interventne procedure u većem obimu. To se prije svega odnosi na vaskularne procedure (stentiranje, koilovanje krvnih sudova) koje specijalisti radiologije rade samostalno, te mehaničke trombektomije krvnih sudova. Pored vaskularnih interventnih procedura u planu je i intenzivan razvoj nevaskularnih interventnih procedura koji podrazumijeva povećanje broja biopsija pod kontrolom CT-a i UZ-a, a posebno stereotaksijskih biopsija dojke.

Pored navedenih nevaskularnih interventnih procedura u planu je i povećanje broja usluga mikrotalasne ablacije (MWA) tumora koja je u kliničku praksu uvedena u drugoj polovini 2024. godine.

Tokom 2024.god. na Klinici za radiologiju uvedena je i nova interventna procedura TACE (TRANSARTERIAL CHEMOEMBOLIZATION).

Uvedena je i nova dijagnostička metoda - kontrastna mamografija sa tomosintezom uz mogućnost biopsije tumorske promjene.

Važan projekat koji je također uveden na Klinici za radiologiju zadnjem tromjesečju 2024. godine je screening program rane detekcije karcinoma pluća.

Od početka uvođenja neurointerventnih procedura u V mjesecu tim radiologa sa odjela neurodijagnostike samostalno izvodi neurointerventne vaskularne procedure kao što su **stentiranje i koilovanje** krvnih sudova, od tada urađeno nekoliko stotina navedenih procedura, sa tendencijom stalnog porasta broja istih. U 2024. Godini urađeno 269 procedura stentiranja, koilovanja, embolizacija aneurizmi.

Procedura **mehanička trombektomija** krvnih sudova kod tretmana akutnih ishemijskih moždanih udara kao posljedica okluzije većih arterijskih krvnih žila mozga urađena prvi put na Klinici za radiologiju 2021god. Od tada urađeno 5 pacijenata 2022 godine i 7 procedura mehaničke trombektomije 2023.godine. U 2024. godini urađeno 11 procedura mehanička trombektomija, od čega 9 u periodu juli-oktobar 2024. godine.

Pored **vaskularnih** interventnih procedura u planu je i intenzivan razvoj **nevaskularnih** interventnih procedura koji podrazumijeva povećanje broja biopsija pod kontrolom CT-a i UZ-a, a posebno **stereotaksijskih biopsija dojke**.

Pored navedenih nevaskularnih interventnih procedura u planu je i povećanje broja usluga mikrotalasne ablacije (MWA) tumora koja je u kliničku praksu uvedena u drugoj polovini 2024. godine.

Tokom 2024.god. na Klinici za radiologiju uvedena je i nova interventna procedura TACE (TRANSARTERIAL CHEMOEMBOLIZATION).

Uvedena je i nova dijagnostička metoda - kontrastna mamografija sa tomosintezom uz mogućnost biopsije tumorske promjene.

Važan projekat koji je također uveden na Klinici za radiologiju zadnjem tromjesečju 2024. godine je screening program rane detekcije karcinoma pluća.

Uz saradnju sa šefom Službe za zaštitu od jonizirajućeg zračenja i medicinsku fiziku na Klinici za radiologiju KCUS provodi se kontinuirani rad na optimizaciji doza zračenja na CT aparatima

KLINIČKA BIOHEMIJA I LABORATORIJSKA MEDICINA

Prijedlozi za unaprijeđenje rada OJ Klinička biohemija i laboratorijska medicina:

- nadoknada nedostajućeg i primanje novog kadra
- reorganizacija rada prijema
- reorganizacija rada u više odjeljenja
- nabavka računarske opreme

- nabavka manjih laboratorijskih uređaja i opreme
- nabavka i puštanje u rad pobrojanih tehnologija u dijelu 1.3. Nove procedure

U OJ Klinička biohemija i laboratorijska medicina potreban je dodatni kadar svih profila prema pisanim sistematizacijama. Prethodno viši laboratorijski tehničari kao profil se više ne zapošljavaju, a tu ulogu su preuzeli diplomirani laboratorijski inženjeri/tehnolozi, te je potrebno priznavanje istih. Sve navedeno je potrebno kako bi se formirali efikasni radni timovi prema kolektivnom Ugovoru i Pravilniku o radu, koji podrazumijevaju tim od: 1 specijaliste medicinske biohemije, 1 laboratorijskog inženjera/tehnologa, 2 laboratorijska tehničara na određeni broj laboratorijskih analiza.

Reorganizaciju procesa rada i poboljšanje uslova rada na odjelu prijema, uvrštavali smo u plan realnih potreba naše OJ, od kojih bi nam najveća korist bila uvođenje digitalnih redomata sa LCD monitorima i zvučnim razglasom, prijem uposlenika, nabavka tehničke i informatičke opreme. Prijem OJ je najistureniji dio rada naše laboratorije i ogledalo KCUS-a. Stvaranje gužvi i redova koji se ponavljano prikazuju je samo u određenom vremenskom periodu i mogu se samo poboljšati ali ne i ukloniti s obzirom na dostupne kapacitete i obim posla koje uspijevamo završiti samo maksimalnim angažmanom naših uposlenika i odličnom organizacijom procesa rada.

Sistem upućivanja ambulantnih pacijenata nije kompletno automatiziran elektronskim putem. Niži nivoi zdravstvene zaštite i dalje šalju određeni broj pacijenata sa ručno pisanim uputnicama, što zahtjeva dodatni angažman uposlenika OJ pri kucanju svih zahtjeva sa nerijetko nečitko i nejasno popunjenih uputnica. Nekorištenje elektronskog sistema od nižih nivoa zdravstvene zaštite i preuzimanje gotovih nalaza su dodatna poteškoća za pacijente koji su u obavezi da sami dođu po svoje nalaze.

U posljednjoj sistematizaciji predložili smo formiranje više odjeljenja, od kojih su neka postojala ranije a ukinuta su 2018.godine. Više odjeljenja sa više imenovanih odgovornih osoba su se pokazala efikasnija u svakodnevnom laboratorijskom radu. Formiranje odjeljenja bi omogućilo proširenje dijagnostičkog panela, ekonomičnu i efikasnu preraspodjelu poslova, optimizaciju rada raspoložive opreme i stručnih timova u skladu sa standardima struke primjenjujući svjetske trendove, osigurao kvalitet laboratorijskih usluga, pružila kvalitetna edukacija i podrška mnogim kolegama u istraživačkom radu. Krajnji cilj je nametanje naše OJ kao referalnog centra u BiH i šire.

S obzirom na digitalizaciju procesa rada kroz laboratorijski informacijski (LIS) i bolnički informacijski sistem (BIS) postoji konstantna potreba za nabavkom nove i zamjene zastarjele računarske opreme. Računarska oprema je ključna u efikasnom radu prijema, cjelokupne laboratorije, komunikaciji sa klinikama, nabavnim službama, dobavljačima, a neizostavna je u edukaciji kadra, specijalizata i studenata.

Za efikasan rad i unaprijeđenje usluga potrebno je konstantno znavljanje opreme u laboratoriji: centrifuga, mikroskopa, automatskih pipetora, posuđa i potrošnog materijala.

Uvođenje novih analiza je kontinuiran process koji naš OJ provodi zajedno sa klinikama KCUS-a, te u narednom periodu svakako planiramo proširenje panela dostupnih laboratorijskih usluga.

U periodu 2025-2027 potrebno je osigurati kontinuiranu edukaciju uposlenika OJ učestvovanjem u internim edukacijama, online webinarima, stručnim sastancima i internacionalnom seminarima.

U O.J. Klinička biohemija i laboratorijska medicina je u planiranom periodu potrebno osigurati kontinuitet provođenja vanjske kontrole kvaliteta (RIQAS) i raditi na akreditaciji laboratorije prema ISO 15189 standardima.

KLINIČKA MIKROBIOLOGIJA

- Unapređenje kvaliteta rada i poboljšanje kvaliteta usluga kroz akreditaciju laboratorija u skladu sa standardom ISO15189 namjenjenim medicinskim laboratorijama
- Uvođenje brzih dijagnostičkih metoda u oblasti bakteriologije, koje bi dijelom zamijenile konvencionalne. Također proširenje spektra analiza baziranih na tkz. "sindromskom testiranju", koje podrazumjeva dijagnostiku više različitih patogena (bakterija, virusa, parazita i gljiva) istovremeno iz jednog uzorka.

Ovim se značajno smanjuje broj nepotrebnih analiza, a do dijagnoze zarazne bolesti dolazi u kratkom vremenu.

- Održavanje kontinuiteta izvođenja i kvaliteta u postizanju rezultata eksternih kontrola koje značajno doprinose poboljšanju kvaliteta usluga, evaluaciji znanja uposlenika i omogućavaju održavanje statusa Referalne laboratorije SZO.
- Integracija automatskih sistema u LIS kako bi se ubrzalo slanje rezultata analiza do krajnjeg korisnika
- Imenovanje OJ kao Referalne laboratorije za antimikrobnu rezistenciju (AMR) od strane FMZ, obzirom da trenutno obnaša ulogu funkcionalne referalne laboratorije.

KLINIČKA PATOLOGIJA, CITOLOGIJA I HUMANA GENETIKA

Pokrenuti proces znavljanja aparature i medicinske opreme.

Uvidom u broj pacijenata i broj analiza koje su u porastu smatramo da će doći do povećanja broja usluga na našoj O.J. upravo iz navedenih razloga pod tačkom 1.3 uvođenje novih analiza.

Osim toga u 2024.godini smo zbog povećanog obima posla i nedostatka kadra imali dva ugovora sklopljena sa Medicinskim fakultetom u Sarajevu i Općom bolnicom gdje je dio naših biopsijskih i citoloških uzoraka štitnjače proslijeđivan u ove dvije ustanove što je doprinjelo prividnom smanjenju broja analiza i usluga. Naravno istekom ugovora sa pomenutim ustanovama nama se vraćaju budući uzorci i raste broj usluga i analiza. Tako da je razlika između predviđenog broja laboratorijskih analiza O.J za 2024.godinu i ostvarenih rezultat navedenog proslijeđivanja biopsija.

Također prateći svjetske i Europske smjernice u patohistološkoj, citološkoj i drugoj dijagnostici svakim novim tenderom se povećava paleta antitijela za imunohistohemijska, citometrijska testiranja, paleta FISH analiza, molekularnog testiranja što doprinosi razvoju i povećanju broja analiza u odnosu na postojeće.

KLINIČKA IMUNOLOGIJA

Uvođenjem novih analiza, tehnologija, novih aparata te odgovarajućih laboratorija, poboljšava se usluga koju pružamo našim pacijentima, jer će uspostavljanje adekvatne dijagnoze biti jednostavnije i brže. Prostorija koja je predviđena za savjetovalište bi također bila od velikog značaja za adekvatno pružanje usluga pregleda i konsultacija pacijentu.

7. PROGRAM RADA GLAVNE SESTRE KCUS-A

R.B.	Program rada Glavne sestre KCUS-a za period 2025-2027. godina
1	Analiza broja medicinskih sestara/tehničara i evaluacija potreba za zapošljavanjem medicinskih sestara/tehničara prema usvojenom Pravilniku o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta po OJ/klinikama
2	Izrada tabelarnog prikaza broja medicinskih sestara/tehničara na svim OJ/klinikama (medicinske sestre/tehničari koje rade u smjeni, dnevne sestre, sestre u administraciji, sestre koje odlaze u penziju, sestre invalidi rada i sl.)
3	Unaprjeđenje znanja i stručnih kompetencija medicinskih sestara/tehničara
4	Monitoring i evaluacija kvaliteta zdravstvenih usluga u sestrinskoj praksi
5	Uspostava kvalitetne kliničke zdravstvene njege zasnovane na dokazima i pozitivnim iskustvima iz prakse
6	Utvrđiti Plan održavanja stručnih skupova (simpoziji, kongresi, okrugli stolovi itd)
7	Provođenje horizontalne edukacije prema kliničkim disciplinama (Internističke, Hirurške, Neuropsihijatrijske, Dijagnostičke, Disciplina za zdravlje djeteta, Disciplina za ginekologiju i porodiljstvo) u oblasti kliničke zdravstvene njege
8	Promocija sestrinstva u zajednici i očuvanje zdravlja medicinskih sestara/tehničara, te prevencija sindroma sagorjevanja na poslu
9	Utvrđiti područja edukacija i daljeg osposobljavanja sestrinskog osoblja, te jačanje postojećih modela edukacija u saradnji sa nadležnim komorama
10	Organizacija trening programa za sestrinsko osoblje iz oblasti reanimacije, nenasilne komunikacije, upravljanja lijekovima, tretmana hroničnih rana, plasiranje urinarnog katetera itd
11	Jačanje timskog rada na nivou KCUS-a i unaprjeđenje upravljačkih funkcija medicinskih sestara/tehničara
12	Podsticanje i motiviranje medicinskih sestara/tehničara za visokoškolsko obrazovanje i učešće u naučno istraživačkom radu
13	Motivacija sestrinskog osoblja i rad prema kodeksu profesionalnog ponašanja
14	Potpuna implementacija dokumentacije zdravstvene njege
15	Provođenje on-line anketnog istraživanja zadovoljstva sestrinskog osoblja putem besplatnih on-line aplikacija Google Forms ili Toluna QuickSurveys u pogledu: fizičkih uslova rada, tehničke opremljenosti, timskog rada, međuljudskih odnosa, odnosa sa nadređenim ili podređenim, kooperativnosti u radu itd.
16	Izrada registra svog sestrinskog osoblja u KCUS – popunjavanje uniformnog obrasca CV-a od strane svih medicinskih sestara/tehničara, a koji će sadržavati: generalije, školsku spremu, radno iskustvo, dodatna znanja i vještine, učešće na stručnim i naučnim skupovima, objavljeni radovi, ostale vrste edukacija i stručnog usavršavanja, dodatni radni angažmani
17	Izdavanje stručnog časopisa za medicinske sestre/tehničare
18	Unaprjeđenje saradnje sa Fakultetom zdravstvenih studija Univerziteta u Sarajevu
19	Unaprjeđenje saradnje sa medicinskim školama u Kantonu Sarajevo
20	Kontinuirana saradnja sa profesionalnim tijelima – Komore, Udruženja
21	Aktivna saradnja sa Ministarstvom zdravstva Kantona Sarajevo i Ministarstvom zdravstva FBiH
22	Aktivna saradnja sa OJ za kvalitet i sigurnost zdravstvenih usluga
23	Jačanje međunarodne saradnje sa medicinskim sestrama/tehničarima iz drugih medicinskih centara u Europi i Svijetu
24	U saradnji sa Komisijom za sprječavanje i prevenciju intrahospitalnih infekcija KCUS-a provođenje svih mjera i aktivnosti usmjerenih ka prevenciji i suzbijanju intrahospitalnih infekcija
25	Obilježavanje posebno značajnih javno-zdravstvenih događaja prema Kalendaru zdravlja
26	Održavanje sastanaka sa Kolegijem glavnih medicinskih sestara/tehničara KCUS-a
27	Rad sa pripravicima
28	Praćenje dnevnih, sedmičnih, mjesečnih i godišnjih izvještaja o radu
29	Nadzor nad radom radnika za transport bolesnika i radnica na održavanju čistoće
30	Edukacije za radnike za transport bolesnika i radnice na održavanju čistoće

8. DISCIPLINA ZA NAUKU I NASTAVU

Prema Statutu Kliničkog centra Univerziteta u Sarajevu KCUS je zdravstvena ustanova na tercijarnom nivou zdravstvene zaštite u okviru koje obavlja i nastavno-edukativni rad za potrebe fakulteta zdravstvenog usmjerenja, naučno-istraživački rad, medicinska i naučna ispitivanja, kao i klinička ispitivanja u djelatnostima za koje je registrovan.

Ove zadatke obavlja Disciplina za nauku i nastavu putem slijedećih OJ:

1. OJ za nauku, nastavu i klinička ispitivanja i
2. OJ za kvalitet i sigurnost zdravstvenih usluga sa Odjeljenjem kliničke farmakologije

Disciplina za nauku i nastavu je pokrenula postupak izmjene organizacije i sistematizacije radnih mjesta Discipline za nauku i nastavu na način da se organizacione jedinice OJ za nauku, nastavu i klinička ispitivanja i OJ za kvalitet i sigurnost zdravstvenih usluga sa Odjeljenjem kliničke farmakologije udruže u jednu organizacionu jedinicu – Institut za naučnoistraživački rad i razvoj. Prijedlog je da se Odjeljenje kliničke farmakologije vrati u nadležnost Dijagnostičke discipline kao samostalna OJ.

1. OJ za nauku, nastavu i klinička ispitivanja

OJ za nauku, nastavu i klinička ispitivanja kao organizaciona jedinica KCUS-a je zadužena za praćenje, razvijanje i unaprijeđenje stručnoga razvoja, nastave i edukacije svih profila medicinskih radnika i istraživačkih djelatnosti koje treba da unaprijede kako bazična naučna saznanja tako i aplikativne stručne aktivnosti svih disciplina Kliničkoga centra Univerziteta u Sarajevu. KCUS je najviša institucija u oblasti zdravstva u državi, a time je dužan razviti aktivnosti koje vode ka razvoju i unaprijeđenju struke, edukacije, osposobljavanja kadrova za potrebe zdravstva te unaprijeđenje edukacije i istraživačkoga rada za potrebe Medicinskih fakulteta u Bosni i Hercegovini i svih drugih zdravstvenih ustanova.

2. OJ za kvalitet i sigurnost zdravstvenih usluga sa Odjeljenjem kliničke farmakologije

Strateški cilj velikih zdravstvenih ustanova pa tako i Kliničkog centra Univerziteta u Sarajevu je uspostavljanje sistema poboljšanja kvaliteta i sigurnosti zdravstvenih usluga odnosno stručnog rada. Primjenom standarda medicinske prakse se na transparentan način pokazuje javnosti, pacijentima, donosiocima političkih odluka i finansijerima zdravstvenog sektora da je KCUS čvrsto opredjeljen za sigurnost i kvalitet zdravstvenih usluga koje pruža i da na tom osnovu želi uspostaviti pravičnije finansiranje zdravstvenih ustanova i zdravstvenih profesionalaca. Osim toga, neki od standarda po prvi put tretiraju važna pitanja sigurnosti zdravstvenih profesionalaca na njihovim radnim mjestima i vode računa o ocjeni zadovoljstva ne samo pacijenata već i zdravstvenih radnika. U 2022. godini je izmjenom Pravilnika o organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta KCUS-a OJ za kvalitet i sigurnost zdravstvenih usluga pripojeno Odjeljenje kliničke farmakologije.

PLAN AKTIVNOSTI DISCIPLINE ZA NAUKU I NASTAVU

Potrebno je sprovesti slijedeće aktivnosti u okviru Programa rada Discipline za nauku i nastavu:

1. Unaprijediti i proširiti aktivnosti Discipline na planu edukacije i usavršavanja kadrova za potrebe Kliničkoga centra i drugih institucija države BiH:

- Obezbjediti i raditi na organizaciji i realizaciji rješavanja problema kontinuirane medicinske edukacije (CME) za sve profile medicinskih radnika kako bi bili u koraku sa najnovijim naučnim i stručnim dostignućima u svijetu i kako bi omogućili kadrovima ljekarima i medicinskim sestrama-tehničarima licenciranje svoga statusa (održavanje predavanja na mjesečnoj bazi prema unaprijed napravljenom planu).
- U cilju boljeg praćenja edukacija i racionalizacije troškova neophodno je izraditi i usvojiti Pravilnik o edukacijama uposlenika KCUS kojim će se regulisati sva pitanja iz oblasti nastavno-edukativne djelatnosti. Također je potrebno izraditi Plan i program edukacija za sve discipline za narednu godinu sa projekcijom za trogodišnji period. Direktori disciplina u saradnji sa šefovima OJ predlažu prioritete u edukaciji radi stručnog napretka KCUS-a i sačinjavaju godišnji plan edukativnog razvoja svojih disciplina na osnovu kojih

Disciplina za nauku i nastavu pravi konačan godišnji plan usavršavanja i ciljanih edukacija zaposlenika (u skladu sa Programom rada i planom razvoja KCUS-a), koji se daje na razmatranje i usvajanje članovima Kolegija Generalnog direktora. Prema usvojenom godišnjem planu edukacija, Disciplina za nauku i nastavu razmatra, odobrava i upućuje zahtjeve zaposlenika za odobravanje edukacije na saglasnost Generalnom direktoru.

- Insistirati na već ranije započetom procesu izmjene i dopune zakona o usavršavanju zdravstvenih radnika promjenom nastavnih planova i programa postojećih i uvođenjem novih specijalizacija i subspecijalizacija, s obzirom na razvoj naučnih i stručnih saznanja i razvoj tehnoloških mogućnosti medicinske nauke. Pratiti i vršiti nadzor usvojene procedure o obavljanju specijalizantskog i subspecijalizantskog staža kao i nadzor rada glavnih mentora i komentora.
- Uređenjem specijalizantskog i subspecijalizantskog napredovanja u skladu sa evropskom direktivom br. 36, Pravilnika o specijalizacijama i subspecijalizacijama zdravstvenih radnika i saradnika kao i internim aktima KCUS-a stvoriti ambijent za konkurisanje u Evropsku asocijaciju medicinskih specijalista koja će omogućiti kontrolu Evropske asocijacije u provođenju specijalističkih edukacija i mentorisanje za insuficijentne struke.

2. Unaprijeđenje, proširenje i poboljšanje kvaliteta istraživačkoga rada u KCUS:

- Na osnovu analize Programa rada i razvoja pojedinih disciplina planirati i sačinjavati na kraju svake godine spisak interesantnih i značajnih tematskih oblasti u KCUS-u. Ove teme će biti u funkciji razvoja klinika i KCUS-a u cjelosti i trebaju biti definisane prema planiranim razvojnim projektima disciplina i date Naučnom vijeću na davanje saglasnosti za realizaciju magistarskih i doktorskih teza i naučno-istraživačkih radova. Disciplina za nauku i nastavu predlaže KCUS-u projekte istraživanja za pružanje logističke podrške u njihovoj realizaciji.
- Disciplina za nauku i nastavu će poboljšanjem kadrovskih i tehnoloških sposobnosti (kroz izmjenu postojeće organizacije i sistematizacije radnih mjesta) omogućiti upošljavanje većeg broja znanstvenih saradnika koji će raditi u istraživačkim projektima i obezbjediti istraživačima, magistrantima i doktorantima kvalitetniju informacionu i biostatističku analizu podataka neophodnih za kvalitetnu i uspješnu realizaciju unutar KCUS-a.
- OJ za nauku, nastavu i klinička ispitivanja će raditi na kreiranju baza podataka svih relevantnih pokazatelja kretanja bolesti i uspješnosti tretmana istih sa relevantnim ili novim medicinskim tehnologijama (npr. projekat praćenja pojave i rezultata liječenja malignoma „Registar malignih neoplazmi u KCUS-u“) te sačinjavati analizu cost-effekta i cost-benefita.
- S obzirom da je KCUS vodeća nastavno-edukativna i naučno-istraživačka institucija u državi, potrebno je da svi zdravstveni radnici i saradnici budu istovremeno uključeni u stručni i istraživačko-naučni rad. Iz tog razloga će Disciplina kreirati bazu naučnih kartona svih zaposlenika i pratiti njihov naučni rad. Na taj način će se identificirati lokalni centri odličnosti unutar KCUS-a, ali i manjkavosti u naučnom napredovanju pojedinih OJ.
- Identifikacija potencijalnih partnerskih institucija u regionu i šire za prijavu i realizaciju multicentričnih naučnoistraživačkih projekata.
- Saradnja sa vodećim svjetskim medicinskim centrima u cilju edukacije i usavršavanja mlađih kadrova (projekti mobilnosti i rješavanje facilitacija administrativnih premisa).
- Potenciranje kliničkih studija za jačanje stručnih i istraživačkih kapaciteta (pojednostavljenje dobivanja dozvole za provođenje kliničkih ispitivanja kroz internu reorganizaciju).
- Raditi na jačanju internih resursa za prijavu projekata na Javne pozive Evropske unije za dodjelu grantova (stvoriti kadrovske i organizacijske pretpostavke za uspješno prijavljivanje projekata kroz edukaciju kadra ali i angažman trećih strana za početak).
- Organizovati kurseve Dobre kliničke prakse (GCP) za promicanje važnosti kliničkih studija i uključivanje više centara za kliničke studije.

Klinička ispitivanja su važan aspekt aktivnosti kliničkog istraživanja i inovacija u zdravstvu u svakoj zemlji. Klinička ispitivanja omogućavaju otvaranje radnih mjesta i značajno doprinose lokalnoj ekonomiji. Isto

tako, kliničkim ispitivanjima se stvaraju nova znanja, a ona pomažu da se ta znanja pretvore u bolje načine za liječenje bolesti i poboljšanje zdravstvene zaštite. Naposljetku, klinička ispitivanja obezbjeđuju pacijentima mogućnost ranog pristupa inovativnim lijekovima.

Klinička ispitivanja su kamen temeljac znanja, te obezbjeđuju pacijentima mogućnost ranog pristupa inovativnim lijekovima. Stoga je nužno održati i dodatno ojačati poziciju KCUS-a u oblasti kliničkih ispitivanja.

3. Pružiti stručnu podršku u:

- Praćenju, kontroli i unaprijeđenju realizacije svih aktuelnih projekata (a posebno onih pod sponzorstvom Evropske unije).
- Organizacija kongresa, simpozija, stručnih sastanaka, škola i edukacija iz pojedinih tematskih oblasti unutar pojedinih disciplina KCUS-a, a za realizaciju ovih aktivnosti OJ za nauku, nastavu i klinička ispitivanja će insistirati na odobrenju Naučnoga vijeća Kliničkoga centra, a samim time i podršci od strane Discipline za nauku i nastavu.
- Nastaviti aktivnosti u narednom periodu u pribavljanju, nabavci i kupovini najznačajnijih časopisa ili elektronskih baza pojedinih subdisciplina (UpToDate, Medline, Hinari) kao i održavanju komunikacija i međusobne razmjene izdanja sa drugim izdavačkim kućama u regiji.
- Nastaviti sa aktivnostima ka uvrštavanju časopisa „Medicinski žurnal“ u bazu PubMed i Scopus (trenutno indeksiran u EBSCO bazi).

4. Unaprijediti i proširiti stručni rad i razvoj Kliničkoga centra sa aspekta približavanja stručnih sposobnosti i aplikacije naučnih i stručnih saznanja svijeta u svakodnevnom radu KCUS-a

- Prihvatanje, usvajanje i realizacija projekta multiorganske kadaverične transplantacije pri čemu je prioritet u osvajanju tehnologija i tehničkih procedura multiorganske transplantacije, prvenstveno transplantacija bubrega, pankreasa, jetre i srca.
- Nastaviti aktivnosti ka stvaranju uslova u pogledu kadra, prostora i opreme za podnošenje zahtjeva Federalnom ministarstvu zdravstva za dobivanje rješenja za obavljanje postupaka medicinske potpomognute oplodnje na Klinici za ginekologiju i akušerstvo.
- Osposobiti Centar za medicinsku simulaciju kako bi se specijalizantima i mlađim ljekarima omogućilo sticanje praktičnih vještina prije rada sa pacijentima, ali i organizacija raznih tečajeva i škola za sticanje manualnih vještina.

5. Unaprijediti i proširiti izdavačku djelatnost Discipline za nauku i nastavu:

- Kadrovski i tehnološki osposobiti Disciplinu za tehničku obradu i prelom svih publikacija koje izdaje (Medicinski žurnal, Dijagnostičko-terapijski vodiči i knjige autora iz KCUS-a).
- Nastaviti aktivnosti ka pokretanju sestrinskog časopisa za potrebe stručnog i naučnog usavršavanja ovog kadra u KCUS-u.

6. Planirati adaptaciju – rekonstrukciju devastiranih prostora

- Pomoćnog objekta iza zgrade NIRR-a koji koristi Disciplina za nauku i nastavu radi obezbjeđivanja prostora za skladištenje projektne dokumentacije u skladu sa dobrom kliničkom praksom (GCP) i arhive Biblioteke.
- Hirurški amfiteatar osposobiti za izvođenje specijalističke nastave, odbrane doktorskih disertacija i drugih predavanja, kurseva ili škola.

Plan aktivnosti OJ za kvalitet i sigurnost zdravstvenih usluga

Aktivnosti	Plan i period realizacije	Očekivani ishodi-rezultati
Implementacija programa pripreme OJ/Klinika za vanjsku ocjenu – certifikaciju, recertifikaciju i akreditaciju	<i>Recertifikacija i reakreditacija medicinskih OJ</i> <i>Priprema za certifikaciju i akreditaciju nemedicinskih disciplina</i> Januar-Septembar 2025.	Očekuje se usvajanje znanja i vještina neophodnih za uspješan proces postizanja uslova certifikacije i akreditacije OJ
Monitoring indikatora kvaliteta i sigurnosti zdravstvenih usluga	Kontinuirano Prikupljanje podataka, analiza izvještaja, statistička analiza i izvještavanje	Saradnja sa OJ/Klinikama na prikupljanju potrebnih podataka. Redovni izvještaj prema AKAZ-u. Uspostavljanje smjernica za poboljšanje kvaliteta
Implementacije obuka prema Standardima za bolnice (AKAZ, 2020)	Edukacija medicinskog i nemedicinskog osoblja KCUS- a Januar-Septembar 2025.g	Educiranost osoblja i ispunjenje kriterija vezanih za obavezne obuke osoblja
Uspostava novih dokumenata kvaliteta/dopune novih dokumenata kvaliteta skladno Zakonskoj i podzakonskoj regulativi	Januar -Juni 2025.g. Saradnja sa radnim timovima, usvajanje dokumenata, revidiranje postojećih dokumenata	Osiguranje uslova za ispunjavanje svih kriterija iz Standarda AKAZ 2020.
Provođenje kliničke revizije za specifična medicinska područja	Kontinuirano Revizija specifičnih medicinskih dijagnoza i standardizacija usluga	Revizija prakse i poboljšanje procesa tretmana. Smanjenje rizika i neujednačenosti u tretmanu
Kreiranje i distribucija informativnog materijala za pacijente i osoblje	Januar -Juni 2025.g. Kreiranje specifičnih informativnih brošura i informacija za pacijente i osoblje	Veći broj informacija za pacijente će osigurati informiranost i edukaciju pacijenata i osoblja.
Nadzor nad primjenom dokumenata kvaliteta	Kontinuirano Saradnja sa Komisijom za poboljšanje kvaliteta i sigurnosti zdravstvenih usluga	Uspostavljanje nadzora i procesa izvještavanja (usmeno i pismeno). Redovno dostavljanje izvještaja o provedenom unutrašnjem nadzoru
Evalucija kliničke prakse Statistička mjerenja i analiza	Kontinuirano Analiza ishoda tretmana, Anketiranje i	Uspostavljanje indikatora kvaliteta na nivou ustanove

	izvještavanje.	Obavezni standard AKAZ-a
Akreditacija mikrobiološkog laboratorija	Januar –Juni 2025g. Saradnja sa ovlaštenim facilitatorima	Ispunjenost ISO standarda Vanjska ocjena BATA
Priprema nemedicinskog sektora za certifikaciju prema standardima sigurnosti i kvalitete ISO 9001-2015	Januar-Decembar 2025.g. Saradnja sa ovlaštenim facilitatorima	Zaštita sigurnosti sistema od kritične važnosti Implementacija dokumenata kvaliteta
Kreiranje kliničkih vodilja i primjena u praksi	Kontinuirano Zaduženje radnih grupa i timova. Izrada vodilja prema EBM i EHN.	Implementacija kliničkih vodilja zasnovanih na dokazima u praksi. Publikovanje i prikazi slučaja
Certifikacija i akreditacija laboratorija (biohemijski, patološko citološki) i Službe za medicinsku fiziku	2025/2026.g. Saradnja sa ovlaštenim facilitatorima (Ugovor sa Agencijom)	Ispunjenje standarda i kriterija za certifikaciju i akreditaciju BATA
Implementacija programa Sigurne bolnice - uspostavljanje Indexa sigurnosti za bolnice	Kontinuirano Saradnja sa SZO/WHO Civilna zaštita Crveni križ/krst KS	Uspostavljanje standarda sigurnosti i pripreme bolnice za vanredne situacije
Kontinuirani monitoring prijavljivanja i analize neželjenih događaja i incidenata	Kontinuirano Analiza prijava, statističko praćenje i izvještavanje	Kreiranje novih Politika i Procedura za smanjenje rizika u praksi
Implementacija i održavanje programa upravljanja komplikacijama u zdravstvenoj njezi	Kontinuirano Upravljanje hroničnim ranama Upravljanje savremenim pristupima u procesu zdravstvene njege	Smanjenje komplikacija u procesu zdravstvene njege Unaprjeđenje kliničkog tretmana
Implementacija standarda podrške i pomoći invalidima	2025-2027.g. Prilagođavanje prostornih kapaciteta i zdravstvenih usluga osobama sa poteškoćama i invalidima	Ispunjenost Standarda i kriterija neophodnih za Akreditaciju

	Edukacija osoblja Bolnice	
Kreiranje novih dokumenata kvaliteta u skladu sa Standardima za bolnice- Kontrolne liste	Saradnja sa radnim grupama i timovima Kontinuirano	Primjena dokumenata kvaliteta u praksi
Okrugli sto: Uspostavljanje intersektorske saradnje za kvalitet unutar zdravstvenog sistema	Maj 2025.g.	Povezivanje službi u zajedničkom interesu – osiguranje boljih uslova za nadzor nad pacijentima
Okrugli sto: Implementacija Gerijatrijskih standarda	Maj 2026.g.	Unaprjeđenje kvaliteta u procesu tretmana starijih pacijenata
Kreiranje sporazuma između OJ/Klinika i saradnja sa drugim OJ	Izrada dokumenata u cilju poboljšanja kvalitete Kontinuirano	Postizanje uslova za bolji kvalitet zdravstvenih usluga
Izrada kliničkih puteva za specifična medicinska područja	Kontinuirano raditi na kreiranju dokumenata kvaliteta Kontinuirano	Postizanje kvalitete u procesu upućivanja pacijenata, trtmama i ishoda-standardizacija
Kreiranje Politika i Procedura u skladu sa Integrativnim planom borbe protiv korupcije	Septembar-Decembar 2025.g. Kreiranje i usvajanje novih Politika i Procedura u cilju prevencije koruptivnih radnji	Ispunjenje plana o prevenciji korupcije u KCUS
Razvoj programa za osiguranje kvaliteta prevencije hospitalizma kod djece	Kontinuirano Uspostavljanje programa za prevenciju hospitalizma kod djece u bolnici Programi za podršku djeci u bolnici	Implementacija standarda dobre prakse Uvođenje smjernica za rad sa djecom i podrška porodici Kreiranje zdravog ambijenta za hospitaliziranu djecu Edukacija osoblja Partnerstvo sa NVO organizacijama

Provođenje unutrašnjeg nadzora OJ/Klinika	Kontinuirano	Analiza stanja i podrška sistemima
Edukacija koordinatora za kvalitet u OJ/Klinikama	Kontinuirano	Uključivanje većeg broja osoblja u proces implementacije kvaliteta i sigurnosti zdravstvenih usluga
Revizija dokumenata kvaliteta	Kontinuirano	Revizija dokumenata svake 3 godine
Uspostavljanje sistema kvaliteta i provjere	Nemedicinske službe- kontinuirano	Ispunjenje standarda i kriterija za certifikaciju i akreditaciju
Kontinuirana saradnja sa koordinatorima OJ, izvještavanje, analiza i sl.	Sve OJ Kontinuirano	Implementacija kvaliteta usluga u praksi
Saradnja sa drugim Službama/Agencijama	Druge zdravstvene ustanove u KS, SUD; Tužilaštvo, Centar za ljudska prava, Univerziteti, Obrazovne ustanove, Ombudsman, NVO sektor, Ustanove socijalne zaštite, Predstavnici pacijenata i dr,	Povezivanje radi uspostavljanje mreže kvaliteta i unaprjeđenja usluga.

Program rada Odjeljenja kliničke farmakologije

- Kratki narativni prikaz osnovne djelatnosti Odjeljenja kliničke farmakologije**

U odjeljenju kliničke farmakologije obavljaju se konsultacije sa kolegama i pacijentima u cilju individualizacije terapije u skladu sa zdravstvenim stanjem, dobi pacijenta te farmakokinetikom i farmakodinamikom lijekova. Procjenjuje se rizik primjene lijekova na tok trudnoće i razvoj ploda prije koncepcije i u trudnoći, te u periodu laktacije.

Učestvujemo u donošenju odluka u reduciranju polipragmazije kao i procjene potencijalnih interakcija lijekova. Klinički farmakolozi učestvuju u kliničkim ispitivanjima u procesima kreiranja protokola, test listi ispitanika, informiranih pristanaka, kao i izvještavanje nakon provedenih kliničkih ispitivanja te monitoring kliničkih studija.

Provode se konsultacije koje se odnose na farmakoepidemiološka istraživanja i praćenje potrošnje lijekova u KCUS po ATC/DDD metodologiji. Promoviramo i obavljanjamo poslove prijavljivanje sumnji na neželjene efekte lijekova, kao i farmakonadzor (nadzor u cilju racionalizacije farmakoterapije) u svim OJ KCUS. Objektivno informiramo zdravstvene profesionalaca o lijekovima (u skladu sa EBM).

Pored gore navedenog educiramo kolege iz KCUS i radimo sa svim specijalizantima iz FBiH u programima specijalizacije iz medicine za sljedeće specijalizacije: infektivne bolesti, endokrinologija, gastroenterologija, opća interna medicina, kardiologija, klinička farmakologija sa toksikologijom, nefrologija, internistička onkologija, pulmologija, reumatologija, transfuzijska medicina, urgentna medicina kao i iz farmacije: klinička farmacija i farmaceutska tehnologija.

- Planirani novi projekti/programi u 2025-2027.**

Rad kliničke farmakologije je pored uobičajenog praćenja racionalne farmakoterapije jako povezan sa važnim oblastima farmakologije kao što su farmakovigilanca, farmakoepidemiologija i farmakoekonomija.

U narednom trogodišnjem periodu planiramo da povećamo aktivnosti u vidu edukacije zdravstvenih radnika KCUS iz oblasti sigurnosti lijekova – farmakovigilanca jer smo primjetili da postoje nedoumice o potrebi prijavljivanja sumnji na neželjene efekte lijekova.

Iz oblasti farmakoepidemiologije Odjeljenje klinička farmakologija će uz pomoć tima za Upravljanje i nadzor nad primjenom antibiotika (Antimicrobial stewardship) u KCUS u periodu 2025-2027 pokrenuti programe racionalizacije primjene antibiotika u KCUS.

Iz oblasti farmakoekonomije u radu sa kolegama na drugim klinikama KCUS i OJ kao što je Klinička apoteka raditi ćemo i dalje na promoviranje racionalizacije primjene svih lijekova, a posebno opijata, antipsihotika, anksiolitika, antidepresiva, hipnotika i NSAID u rizičnim skupinama pacijenata kao što su osobe starije životne dobi (>65 godina), trudnice i djeca.

- **Broj planiranih specijalizacija**

U periodu 2025.-2027. planiramo tražiti odobrenje za dvije specijalizacije iz Kliničke farmakologije sa toksikologijom za Odjeljenje kliničke farmakologije kao i još dva specijalista iz Kliničke farmakologije. Pored navedenih potreba za ljekarima iskazuje se potreba za srednjim medicinskim kadrom jer u skladu sa važećom sistematizacijom imamo prostora za upošljavanje dva medicinska tehničara (SSS).

Obrazloženje:

U prethodnom periodu dva specijalista kliničke farmakologije je prestalo da radi na odjeljenju kliničke farmakologije: zbog odlaska u penziju i odlaska u drugu zdravstvenu ustanovu.

Trenutno u Odjeljenju kliničke farmakologije su zaposlena tri klinička farmakologa od kojih su dva srednje životne dobi sa vrlo vjerovatnim prestankom radnih aktivnosti u KCUS u periodu 2027. - 2029. godina. Za 2024.godinu su odobrene dvije specijalizacije iz kliničke farmakologije i toksikologije.

- **Edukacija osoblja**

U periodu 2025-2027. planiramo učestvovanje na raznim online edukacijama iz oblasti racionalne farmakoterapije, sigurnosti lijekova i primjene lijekova u različitim dobnim skupinama.

Iako smo zainteresirani, zbog povećanog obima posla i malog broja uposlenika na odjeljenju kliničke farmakologije, u narednom trogodišnjem periodu ne planiramo veliki broj edukacija odnosno učešća na kongresima, konferencijama i simpozijima iz naučnih oblasti koje su povezane sa našom specijalizacijom.

- **Planirano unapređenje pružanja usluga na zadovoljstvo korisnika usluga**

Unazad tri godine prosječan godišnji broj usluga koji obavlja klinička farmakologija je više od 8.000 usluga (klinički pregledi, konsultacije, konzilijarni, prijave sumnji na neželjene efekte lijekova i farmakonadzor). U odnosu na prethodne godine stalno bilježimo povećanje broja svih usluga, a posebno iz oblasti sigurnosti lijekova što je rezultat stalnog informiranja i edukacije uposlenika KCUS o važnosti prijavljivanja sumnji na neželjene efekte lijekova. Očekujemo da se ovaj trend povećanja svih usluga nastavi i u narednom trogodišnjem periodu.

9. STRUČNA NEMEDICINSKA DISCIPLINA

9.1. SEKTOR ZA PRAVNE POSLOVE, LJUDSKE RESURSE, OBRAČUN PLAĆA, KANCELARIJSKO I ARHIVSKO POSLOVANJE

1. SLUŽBA ZA PRAVNE POSLOVE I SOCIJALNI RAD

A. Uvod

Poslovi iz djelokruga rada Službe za pravne poslove i socijalni rad za period 2025.-2027.godina će se, kao i do sada, horizontalno i vertikalno prožimati kroz cjelokupnu djelatnost KCUS-a i vezani su za:

- sve organizacione jedinice/sektore/discipline,
- sve zaposlene u KCUS-u koji su potencijalni korisnici pravnih savjeta i pravne pomoći ili ostvaruju dodatna prava po osnovu ugovora o djelu ili autorskom honoraru odnosno istraživačkim projektima/studijama,
- treća lica, pravna i fizička, prema kojima se proslijeđuju odgovori, mišljenja i upiti,
- mišljenja, obavještenja, prijedlozi akata, sporazuma, ugovora i sl.,
- poslovi iz djelokruga rada Služba za pravne poslove i socijalni rad temelje se na važećim zakonima, podzakonskim aktima i važećim aktima KCUS-a, a Služba provodi i konkretne naloge menadžmenta usklađene sa pozitivnim propisima i aktima KCUS-a
- ostvarivanje socijalne zaštite pacijenata i radnika KCUS-a.

B. Kadrovi

Služba za pravne poslove i socijalni rad KCUS-a, uključujući i šefa Službe, trenutno ima ukupno dvanaest (12) radnika, od kojih je 4 diplomiranih pravnika (zajedno sa šefom Službe), 1 bach.sig.mirovnih studija, 6 socijalnih radnika i 1 referenta za administrativne poslove SSS. Po važećem Pravilniku o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta KCUS-a, predviđeni broj izvršilaca u Službi je 19 izvršioća.

Poslovi diplomiranog pravnika u Službi nisu podjeljeni na izvršioca zbog njihove različite obimnosti, neravnomjernosti pristizanja predmeta u obradu, njihove različite složenosti, što onemogućava specijalizaciju u radu samo sa određenom grupom poslova. Složene poslove su obavljali, a i obavljaju u planskom period diplomirani pravnici sa dugogodišnjim radnim iskustvom. Poslovi socijalnog radnika su podijeljeni po izvršiocima i po OJ.

C. Svi poslovi koje će Služba za pravne poslove i socijalni rad obavljati i u period 2025.-2027.godina svrstavaju se u slijedeće grupe:

Pravni propisi

Radi ostvarivanja principa zakonitosti u radu i blagovremene i pravilne primjene u praksi, Služba kontinuirano prati pravne propise (zakone, podzakonske akte) koji se odnose na djelatnost i druge potrebe KCUS-a.

S obzirom na složenu djelatnost KCUS-a (zdravstvena, naučna i nastavna djelatnost) i pravnu regulativu kojoj podliježe kao javna ustanova, broj pravnih propisa koji se primjenjuju i sa kojima se mora usklađivati djelatnost KCUS-a je veoma obiman posao, imajući u vidu trostepenost pravnog sistema i trostepenost pravnih propisa (kantonali propisi, federalni propisi i propisi države BiH).

Osnivački akti

Trostepenost propisa koji horizontalno nisu međusobno usklađeni stvara generalno problem u njihovom tumačenju i njihovoj primjeni, obavezama koje se odnose na KCUS i rokovima u kojima se obaveze moraju izvršiti. Ovo je naročito došlo do izražaja u provođenju aktivnosti na usklađivanju organizacije KCUS-a sa odredbama Zakona o zdravstvenoj zaštiti kojim je propisan vacatio legis u trajanju od 3 godine a naročito zbog okolnosti da faktičko i pravno stanje nije usklađeno budući da još uvijek nisu utvrđena prava i obaveze osnivača nakon donošenja odluka o prihvatanju osnivačkih prava nad KCUS-om od strane F BiH, KS i ostalih kantona suosnivača kao i dobijanje saglasnosti na Statut koji je u primjeni. Obaveza je takođe i usklađivanje djelatnosti KCUS-a sa Klasifikacijom djelatnosti iz 2010.godine.

Zastupanje u sudskim i upravnim postupcima

Služba za pravne poslove i socijalni rad obavljati će u periodu 2025.-2027.godina poslove zastupanja KCUS-a pred sudovima i organima uprave u pravnim i upravnim stvarima.

Angažovani advokati, izabrani u postupku javne nabavke zastupaju KCUS u sporovima veće vrijednosti shodno odredbama ZPP-a koji se odnose na naknade šteta i radne sporove.

U slučajevima koji budu zahtijevali zastupanje od strane advokata, a takve slučajeve će procijeniti Služba, npr. ako su u pitanju visoke naknade šteta zbog eventualne ljekarske greške kada je potrebno i bogato specifično iskustvo advokata u sporovima iste ili slične složenosti ili radni sporovi kada su tužitelji ili tuženi zaposlenici KCUS-a, a radi izbjegavanja sukoba interesa ili pristrasnosti, Služba za pravne poslove pripremiti će i dostaviti advokatu cjelokupnu dokaznu dokumentaciju iz djelatnosti rada KCUS-a i sve raspoložive informacije, prijedloge i sugestije, pismene i usmene za kvalitetno vođenje sporova uz stalni kontakt sa advokatima i praćenje postupaka koje vode kao i paralelnu evidenciju predmeta koji se vode putem advokata.

D. Ugovori

Služba za pravne poslove i socijalni rad radi na pripremanju, izradi i pravnom tumačenju raznih vrsta ugovora, tj. obavlja sljedeće:

- Priprema draftove imenovanih i neimenovanih ugovora koje predlaže KCUS ili treća lica, a na osnovu datih elemenata ugovora i drugih potrebnih informacija.
- Postupanje po primjedbama i sugestijama ugovornih strana, obrazlaganje razloga neusvajanja primjedbi i vršenje konačne pripreme ugovora za potpis sa praćenjem njihovog kretanja, rokova važenja ugovora za čiju realizaciju nisu zadužene druge službe, evidencije i arhiviranja.
- Za ugovore koje predlažu drugi (pravna ili fizička lica) Služba će dati ocjenu formalno pravne ispravnosti ugovora sa obrazloženjem eventualnih ispravki odnosno izmjena i dopuna koje treba izvršiti u tekstu vodeći računa da predloženi ugovori nisu štetni za KCUS.

E. Normativna djelatnost

Samostalno i komisijski Služba će u period 2025.-2027.godina raditi na izradi normativnih akata, vršiti ocjenu osnovanosti primjedbi i sugestija na akte koje su date u toku i nakon javne rasprave, pripremati prijedloge akata u konačnoj verziji za usvajanje kao i pratiti akte nakon potpisivanja do službene evidencije i arhiviranja akata kao i javnog objavljivanja, a nakon toga vršiti na odgovarajući način **i upoznavanje svih relevantnih subjekata sa sadržajem donesenih opštih akata. U narednom period predstoji usklađivanje akata KCUS-a sa Zakonom o zaštiti na radu kao i uvođenje novine u pravilnike a koja se odnosi na dio plaće po osnovu radnog učinka.**

F. Imovinsko pravni poslovi

Služba će i u periodu 2025.-2027.godina obezbjeđivati dokaze o vlasništvu i posjedu kao i ostalu dokumentaciju u vezi imovine KCUS-a.

G. Pravno-savjetodavna pomoć

Služba će takođe davati pravne savjete i pravnu pomoć menadžmentu, službama, nadležnim tijelima i zaposlenicima KCUS-a.

H. Stambeni poslovi

U okviru Službe i u periodu 2025.-2027.godina će se obavljati poslovi iz djelokruga rada bivše stambene službe u dijelu upravni i sudski postupci u predmetima povrata stanova, propisane procedure otkupa stanova, upućivanje raznih urgencija nadležnim organima i institucijama u cilju efikasnijeg rješavanja povrata stanova kao i informisanje o istom Generalne direktorice, Upravnog odbora i Stambene komisije.

I. Socijalni rad

Povezanost socijalne i zdravstvene zaštite vrlo je uska jer u praksi gotovo nije moguće odvojiti probleme u zdravstvu od onih u socijalnoj zaštiti. Rad socijalnog radnika u zdravstvenoj ustanovi je učešće u rješavanju problema i otklanjanju prepreka koje ometaju zadovoljenje socijalnih potreba. Socijalni radnici se rukovode principima individualnog pristupa i usmjerenosti na korisnika, te ostvaruje prava i potrebe korisnika kroz selektivnu suradnju svih pružitelja usluga, ustanova, udruženja i privatnih poslužitelja. Limitirajući faktori, koji najčešće ograničavaju rad u pružanju kvalitetne i pravovremene usluge, a koji se moraju sistemski rješavati su:

- velika lista čekanja na Dom za stara i nezbrinuta lica, problem dostupnosti usluge smještaja u Dom egzistencijalno ugroženim osobama;
- ograničeni kapaciteti za smještaj osoba sa duševnim smetnjama i osoba s intelektualnim poteškoćama;
- u domenu zdravstvene zaštite, neregulisan status povratnika, što ih onemogućava u pristupu besplatnoj zdravstvenoj zaštiti;
- sve veći broj nezaposlenih građana koji su, zbog neredovnog javljanja na Zavod za zapošljavanje izgubili pravo na zdravstveno osiguranje;
- veliki broj radnika sa nereguliranim doprinosima;
- porast broja žrtava nasilja (žene, malodobna lica, ovisnici), broja prosijaka, većinom romske nacionalnosti, porast broja migranata.

Smatramo da zakonska regulativa ne pokriva naprijed navedenu problematiku i da u narednom periodu treba insistirati na regulisanju iste. Služba za pravne poslove i socijalni rad KCUS-a, u segmentu socijalnog rada trenutno upošljava 6 diplomiranih socijalnih radnika.

Potrebe ove djelatnost iziskuju već broj uposlenih socijalnih radnika (diplomirani socijalni radnik, bachelor socijalnog rada), kao i psihologa. Ne smije se zanemariti činjenica da je socijalna problematika vrlo osjetljivo područje rada i da osnovna načela socijalnog rada zahtijevaju od socijalnih radnika potpunu diskreciju prilikom rada sa strankama.

Djelokrug rada Službe za pravne poslove i socijalni rad definisan je organizacijom KCUS-a, bez kvantitativnih parametara koje nije moguće postaviti niti planom niti pratiti u izvještaju o radu.

2. Služba za kancelarijsko i arhivsko poslovanje

A. Plan aktivnosti i zadaci

- Interni akti (prepiska, zahtjevi, dopisi i sl.) kojima se pokreće, dopunjuje, mjenja, prekida i završava neka službena radnja između organizacionih jedinica u KCUS-u na glavni protokol dostavlja u jednom arhivskom primjerku, a u više primjeraka ukoliko je akt naslovljen na više organizacionih jedinica.
- Originalni primjerak akta referent na glavnom protokolu zaprima i evidentira u elektronski protokol, koji se dalje u digitalnom obliku dostavlja i naslovljenoj i organizacionoj jedinici koja je sačinila taj akt, a zatim i u fizičkom obliku putem dostavne kuririrske knjige samo naslovljenoj organizacionoj jedinici.
- Sve organizacione jedinice mogu izvršiti uvid u svoje akte putem instalirane Owis aplikacije elektronskog protokola u svim OJ.
- Organizaciona jedinica zadužena za rješavanje predmeta dužna je po završenim poslovima sve riješene originalne arhivske akte kao i priloge istih upisati u obrazac u prilogu te dostaviti na Glavni protokol KCUS-a na arhiviranje i dalje čuvanje do predviđenog roka, nakon čega će se ta dokumentacija na propisan način uništiti.
- Ukoliko organizacione jedinice traže ponovo na uvid arhivski originalni akt, Služba za opće poslove je dužna da isti i dostavi.
- Upravni akti (odluke, ugovori, rješenja, povjerljivi akt, akti koji se upućuju prema paravosudnim organima, institucijama, agencijama, pravnim i fizičkim licima) i dalje se na Glavni protokol dostavljaju u dovoljnom broju primjeraka uključujući i primjerak za arhivu KCUS-a
- Budući da je već u 2021. godini započet postupak nadogradnje i osavremenjavanja informacionih tehnologija, nadogradnje postojećeg elektronskog protokola tzv. DMS-om (Sistem otpremanja, dostavljanja i arhiviranja akata na nivou KCUS-a, digitalizacija arhivske građe koja se čuva trajno (personalni dosjei, knjige placa, inesticije i stanbena dokumentacija).
- Zanimati blagovremeno postojeću opremu, posebno informatičku i vršiti nabavku nove tamo gdje ista nedostaje.
- Da bi poboljšali rad Službe, potrebno je stručan i kvalitetan kadar, pa je potrebno planirati kontinuiranu edukaciju za zaposlenike putem seminara i simpozijuma.
- Potrebna je nabavka prilagodivih stolnih skenera oko 55 kom. i zavljanje oko 10 računara u OJ KCUS, koji zbog starosti ne podržavaju Owis sistem.

B. Struktura Službe za arhivsko i kancelarijsko poslovanje

Službe za arhivsko i kancelarijsko poslovanje ima uposlenih 55 (pedeset i pet) radnika.

Potrebno je izvršiti izmjenu sistematizacije u pogledu prerasporeda sekretara iz naše služba u OJ na koje su trenutno raspoređeni iz slijedećeg razloga:

„članom 45, stav (1), Pravilnika o kancelarijskom poslovanju u Federaciji Bosne i Hercegovine (‘‘Službene novine Federacije BiH’’broj 96/19), određeno je da organizacione jedinice trebaju imati zadužene službenike za prijem pošte u rad, a važećim Pravilnikom o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta, radno mjesto sekretar u sastavu Službe za kancelarijsko i arhivsko poslovanje u čijem opisu poslova je prijem pošte i davanje predmeta i akata u rad, smatramo da sadašnji način rada nije u skladu sa odredbama navedenog Pravilnika, radi čega je potrebni izvršiti izmjene i dopune sistematizacije na način da se izvrši preraspored sekretara iz Službe u organizacione jedinice na koje su raspoređene, odnosno kako je to i bilo sve do 2018. godine.

Poslovi radnog mjesta tehnički sekretar su administrativno – tehnički poslovi koji se vrše u OJ na kojoj su raspoređeni u saradnji sa šefom te OJ, te samim tim neposredni šef Službe nema uvid u rad sekretara izuzev plana godišnjih odmora, prerasporeda, vođenja evidencije prisutnosti, bolovanja i sl.

3. Služba za ljudske resurse

A. Misija i vizija Službe za ljudske resurse:

Održavanje efikasnog i zakonitog sistema ljudskih resursa koji omogućava optimalno upravljanje kadrovima u KCUS-u, podržavajući kvalitetnu zdravstvenu uslugu kroz pravovremeno rješavanje radnopravnih odnosa i administrativnih zadataka.

Osiguranje visoke efikasnosti, transparentnosti i pravne usklađenosti u svim aktivnostima vezanim za ljudske resurse, stvarajući stabilno i motivirajuće radno okruženje.

B. Struktura i odgovornosti Službe za ljudske resurse

Radnici Službe za ljudske resurse (8 radnika): Svaki radnik preuzima odgovornost za specifične aktivnosti unutar Službe za ljudske resurse, uključujući ažuriranje evidencija, izradu ugovora i rješavanje zahtjeva. Pravni tim Službe za ljudske resurse pruža podršku u svim pravnim pitanjima vezanim za radne odnose, rješavanje žalbi i drugih pravnih postupaka

Služba za ljudske resurse ima 2 radnika koja su trenutno odsutna po osnovu dužeg bolovanja i porodiljnog odustva.

C. Plan aktivnosti i zadaci

Ažuriranje ličnih dosijea zaposlenih

- Cilj: Održavanje ažuriranih ličnih dosijea svih zaposlenih u KCUS-u.
- Aktivnosti:
 - Redovno ažuriranje ličnih podataka u evidenciji (promjene imena, prezimena, adrese, kvalifikacija, statusa).
 - Provođenje provjera podataka u SAP sistemu.
 - Periodična kontrola tačnosti unesenih podataka i ispravka grešaka.

Izrada ugovora i rješenja

- Cilj: Priprema i izdavanje svih relevantnih dokumenata u skladu sa zakonskim i organizacijskim normama.
- Aktivnosti:
 - Izrada ugovora o zasnivanju radnog odnosa.
 - Izrada rješenja o rasporedu zaposlenih.
 - Izdavanje rješenja o korištenju godišnjih odmora, prestanku radnog odnosa, plaćenom i neplaćenom odsustvu.

- Tumačenje prava zaposlenih iz radnog odnosa, rješavanje žalbi i pritužbi zaposlenih.

Obrada dokumentacije PIO

- Cilj: Osiguranje točne obrade podataka o penzionisanju zaposlenih.
- Aktivnosti:
 - Obrada zahtjeva i dostava dokumentacije za penzionisanje.
 - Popunjavanje obrazaca za PIO.
 - Izdavanje uvjerenja o dužini radnog staža.

Popunjavanje obrazaca za poreznu upravu (M1/M2)

- Cilj: Pravovremeno popunjavanje i dostavljanje obrazaca poreznoj upravi.
- Aktivnosti:
 - Prikupljanje i unos podataka za M1/M2 obrasce.
 - Kontrola tačnosti unosa podataka.
 - Dostavljanje obrazaca Poreznoj upravi.

Obrada zahtjeva organizacijskih jedinica (OJ) u vezi sa prijemom zaposlenih

- Cilj: Praćenje i realizacija zahtjeva OJ za prijem novih zaposlenih.
- Aktivnosti:
 - Razmatranje i obrada zahtjeva OJ.
 - Organizacija i koordinacija sa komisijama za prijem zaposlenih.
 - Tumačenje prava i obaveza prilikom zapošljavanja.

Upravljanje podacima u SAP sistemu

- Cilj: Održavanje točnosti i ažurnosti podataka u SAP sistemu.
- Aktivnosti:
 - Unos podataka o zasnivanju i prestanku radnog odnosa, godišnjim odmorima, plaćenim i neplaćenim odsustvima.
 - Održavanje matične evidencije zaposlenih.
 - Praćenje i ažuriranje organizacijske strukture u SAP-u.

Izrada izvještaja

- Cilj: Priprema redovnih i ad hoc izvještaja za menadžment i relevantne institucije.
- Aktivnosti:
 - Izrada izvještaja o kvalifikacijama zaposlenih, doktoratima i magisterijima, broju hirurga, anesteziologa, medicinskih sestara.
 - Priprema izvještaja za specijalizacije i subspecijalizacije, kao i drugih kadrovskih potreba.
 - Izvještaji o penzionerima, invalidima, novozaposlenima.

Planiranje kadrova

- Cilj: Izrada planova za budući razvoj kadrovske strukture.
- Aktivnosti:
 - Izrada Plana kadrova za 2025-2027. godinu.
 - Planiranje specijalizacija i subspecijalizacija.
 - Procjena potreba za novim zapošljavanjem na osnovu potreba KCUS-a.

Rad u komisijama

- Cilj: Aktivno učešće u komisijama za prijem zaposlenih i specijalizacije.
- Aktivnosti:
 - Učešće u komisijama za prijem ljekara na specijalizaciju.
 - Rad u komisijama za prijem zaposlenih u KCUS.

Saradnja sa sudovima i sudskim vještacima

- Cilj: Efikasno rješavanje tužbi i drugih pravnih pitanja.
- Aktivnosti:
 - Saradnja sa sudovima i sudskim vještacima vezano za tužbe zaposlenih.
 - Obrada pravnih pitanja u vezi sa radnim odnosima.

Razvoj zaposlenih i obuka

- Cilj: Osigurati kontinuirani razvoj zaposlenih unutar Službe za ljudske resurse i drugih kadrova u KCUS.
- Aktivnosti:
 - Organiziranje unutarnjih i vanjskih obuka za osoblje Službe za ljudske resurse u oblasti noviteta u zakonodavstvu, novih tehnologija u HR-u, SAP sistemu i drugim relevantnim područjima.
 - Praćenje i podrška profesionalnom razvoju svih zaposlenih, s posebnim fokusom na ljekare, medicinske sestre i tehničare, te razvoj njihovih specijalizacija.
 - Uvođenje programa mentoringa ili podrške za novozaposlene, kako bi se lakše integrirali u radnu sredinu.

Podrška u prevenciji i rješavanju konflikata

- Cilj: Osigurati zdravu radnu atmosferu i pravovremeno reagiranje na konflikte unutar KCUS-a.
- Aktivnosti:
 - Provođenje inicijativa za prevenciju radnih konflikata (kao što su radionice o komunikaciji, timskom radu i stresu na radnom mjestu).
 - Održavanje jasno definiranih procedura za rješavanje konflikata i nesuglasica među zaposlenima.
 - Saradnja sa pravnim timom na usklađivanju i implementaciji politika koje minimiziraju rizik od radnih sporova.

Praćenje zadovoljstva zaposlenih

- Cilj: Održavanje visokog nivoa zadovoljstva i motivacije zaposlenih.
- Aktivnosti:
 - Periodično provođenje anketa o zadovoljstvu zaposlenih, uz analizu rezultata i prijedloga za poboljšanje radnih uvjeta.
 - Razvijanje sistema za prikupljanje povratnih informacija i ideja zaposlenih na svim razinama.
 - Organiziranje susreta ili foruma za razgovor sa zaposlenima, čime se omogućava direktna komunikacija između menadžmenta i radne snage.

Optimizacija procesa u Službi za ljudske resurse

- Cilj: Povećati efikasnost i smanjiti administrativne terete.
- Aktivnosti:
 - Razviti i implementirati efikasnije interne procedure, kako bi se smanjilo vrijeme obrade zahtjeva i dokumentacije.
 - Uvođenje digitalizacije i automatizacije procesa gdje god je to moguće.
 - Razmatranje mogućnosti za optimizaciju procesa zapošljavanja, specijalizacija i subspecijalizacija kroz digitalne platforme ili portal.

Održavanje strategije za zapošljavanje i zadržavanje kadrova

- Cilj: Osigurati kvalitetne i kompetentne kadrove te smanjiti fluktuaciju zaposlenih.
- Aktivnosti:
 - Razvijanje i implementacija strategije zapošljavanja koja uključuje jasne kriterije za odabir kandidata te promovira jednakost i ravnotežu među spolovima.
 - Razvijanje programa za zadržavanje ključnih kadrova, uključujući motivacijske faktore kao što su plaće, beneficije, fleksibilni radni uvjeti i mogućnosti za napredovanje.
 - Implementacija inicijativa za prepoznavanje i nagrađivanje izvrsnosti među zaposlenima.

Praćenje zakonodavnih promjena i usklađivanje s istima

- Cilj: Osigurati pravnu usklađenost i pravovremeno prilagođavanje svim zakonodavnim promjenama.

- Aktivnosti:
 - Proaktivno praćenje izmjena zakona u oblasti rada, zdravstva i drugih relevantnih područja.
 - Edukacija i obuka Službe za ljudske resurse o novim zakonodavnim okvirom i njihovoj implementaciji unutar organizacije.

Ovaj plan predstavlja sveobuhvatan okvir za rad Službe za ljudske resurse od 2025. do 2027. godine, s naglaskom na poboljšanje procesa, razvoj zaposlenih, praćenje zakonodavnih promjena i optimizaciju rada u cilju postizanja što većih efikasnosti i zadovoljstva zaposlenih u KCUS-u.

4. Služba obračuna plaća

Plan aktivnosti i zadaci

- Služba obračuna plaća je služba koja je izvršnog karaktera i koja svoje aktivnosti obavlja po već ustaljenom redoslijedu.
- U navedenom periodu Služba planira da redovno mjesečno obračunava plaće na osnovu važeće dokumentacije (Ugovori o radu, radne liste, Rješenja/Odluke o odsustvima, pripravnosti, Odluke o prekovremenim satima, Odluke o zamjenama)
- Nakon svakog obračuna, Služba će dostaviti svim radnicima KCUS-a platne liste, a na osnovu Zakona o jedinstvenom sistemu registracije kontrole i naplate doprinosa, a koji se provodi putem Poreske uprave FBiH, izvještaj o uplaćenim doprinosima na mjesečnom nivou dostavljat ćemo kroz obrazac MIP1023 u elektronskoj formi putem NPIS-a.
- Svaki mjesec dostavljat će se zahtjevi za refundaciju bolovanja ZZO KS za radnike koji su preko 42 dana na bolovanju.
- Na osnovu prestanka Ugovora o radu radit će se i obračun otpremnina za radnike kojima prestaje radni odnos u KCUS a koji imaju pravo na ovu vrstu naknade.
- Također, za sve redovne penzionere a koji imaju nepotpunu dokumentaciju, radit će se na kompletiranju nedostajuće dokumentacije za penzionisanje (M-4, M-8, uplata eventualno nedostajućih doprinosa)
- Za sve bivše radnike KCUS koji se obrate zahtjevom za izdavanje M-4 obrazaca izdat će se pomenuti obrasci i eventualno uplate doprinosa na osnovu dokumentacije koje dobije od Centralne arhive KCUS.
- Svakodnevno će se raditi na ovjeri kreditnih zahtjeva, administrativnih zabrana i izdavanju potvrda o visini plaća u razne svrhe.
- Na osnovu relevantnih administrativnih zabrana, saglasnosti i sudskih izvršenja vršit će se obustave na plaću po osnovu kredita, članarina i drugog.
- Na osnovu zahtjeva dostavljat ćemo izvještaje prema KGD, DSND i Rukovodiocu SPPLJROPKAP.
- U toku svake od pomenutih godina izvršit će se i obračun regresa za sve radnike koji imaju pravo na navedeno ukoliko se steknu neophodni uslovi (sredstva obezbjeđena od strane ZZO KS)
- Nakon svake od pomenutih godina pripremit će se podaci za obrazac GIP koji smo u obavezi da dostavimo svakom radniku do 28.02. u tekućoj godini za prethodnu godinu.
- Također, svaki mjesec vršiti će se obračun naknada za komisije imenovane po zakonu, zatim imenovanih od strane Generalnog direktorica, a koje se plaćaju prema Odluci, vodeći računa o zakonskim obavezama (porezi i doprinosi).
- Također, vršit će se obračun po osnovu potpisanih Ugovora o djelu i kliničkih ispitivanja kao i obračun naknada za mentore i komentore ljekara koji su u procesu edukacije specijalizacije ili subspecijalizacije i na osnovu istih, dostavljati izvještaje Poreznoj upravi FBiH.
- Na osnovu potpisanih Ugovora sa firmama u vezi obročnog plaćanja roba i usluga, vršit će se obustave na plaće radnika.
- Također, na osnovu potpisanih Ugovora sa firmama u vezi obročnog plaćanja roba i usluga, vršit će se obračun provizije koji KCUS naplaćuje od pomenutih firmi.
- Kako se nalaze u proceduri za usvajanje, Zakon o doprinosima i Zakon o porezu na dohodak, planiramo da uskladimo kompletan obračun plaća i naknada, kao i izvještajni dio u skladu sa pomenutim Zakonima.
- Također, radit će se i druge poslovi, na osnovu naloga pretpostavljenih, a koji su iz djelokruga rada Službe obračuna plaća.

2. SEKTOR ZA FINANSIJSKE, KNJIGOVODSTVENE I PLANSKE POSLOVE

1. Služba za fakturisanje

Služba za fakturisanje planira obavljati sljedeće aktivnosti:

- fakturisanje pruženih zdravstvenih usluga Kantonalnim Zavodima/Fondovima na osnovu dostavljenih specifikacija sa Klinika i dokumentacije neophodne za fakturisanje, kao i fakturisanje pruženih zdravstvenih usluga fizičkim licima, zakupcima i dr.;
- vođenje evidencije o fakturiranoj i naplaćenju realizaciji (redovna naplata potraživanja, rješavanje reklamacija i kontinuirano upućivanje opomena na osnovu izdatih faktura);
- koordinacija sa ostalim Službama unutar Sektora SFKPP i OJ KCUS-a i saradnja sa strankama;
- uredno arhiviranje dokumentacije iz oblasti naplate i potraživanja;
- kompletiranje dokumentacije za dalji pravni postupak naplate;
- obračun i plaćanje poreza u skladu sa Zakonom;
- redovno praćenje Zakonskih propisa iz oblasti fakturisanja i naplate;

Pored navedenog, a u svrhu unapređenja rada Službe, planiraju se sljedeće aktivnosti:

- revizija Tarifnika FBiH u SAP sistemu;
- kompletiranje rješenja za izvještaj lijekova fonda solidarnosti;
- idejno rješenje za kontrolu obračuna u sistemu, kao i elektronski potpis obračuna i faktura.

2. Služba knjigovodstva

Služba knjigovodstva planira obavljati sljedeće aktivnosti:

- Primarna kontrola, klasificiranje i obrada knjigovodstvenih dokumenata,
- Arhiviranje i čuvanje knjigovodstvene dokumentacije,
- Evidentiranje i knjiženje dokumenata u glavnoj i pomoćnim poslovnim knjigama,
- Knjiženje svih finansijskih promjena na zalihama, potraživanjima, kapitalu i obavezama,
- Analitička evidencija sredstava, potraživanja, obaveza, prihoda i rashoda
- Izrada godišnjeg finansijskog izvještaja zajedno sa svim pratećim računovodstvenim iskazima,
- Priprema i izrada lista, usklađivanje stvarnog stanja s knjigovodstvenim za potrebe redovnog godišnjeg popisa na dan
- Priprema dokumentacija i sudjelovanje u radu redovne godišnje revizije finansijskih izvještaja KCUS-a
- Izrada drugih analitičkih izvještaja po nalogu Generalnog direktora, Rukovodioca sektora i dr,
- Usklađivanja potraživanja i obaveza kroz redovito slanje IOS-a kupcima i dobavljačima,
- Usklađivanje stanja zaliha priručnih apoteka do 5 tog u mjesecu za prethodni mjesec
- Unaprijeđenje, poboljšanje postojećeg softverskog programa(SAP)
- Implementacija novog kontnog okvira
- Rad sa Službom telekomunikacija na uvezivanju klinika sa robno-materijalnom evidencijom. (evidentiranje potrošnje po pacijentu)
- Stalna komunikacija sa drugim Službama, OJ.

3. Služba za plan i analizu

Služba za plan i analizu planira obavljati sljedeće aktivnosti:

- Izrada Programa rada i finansijskog plana KCUS-a za period 2025-2027.godine,
- Izrada Izvještaja o radu i finansijskom poslovanju KCUS-a za period I-XII/2024.g. i period I-VI/2025.godine,
- Izrada Plana javnih nabavki KCUS za 2025.godinu i praćenje realizacije
- Izrada Izvještaja o ukupnim zdravstvenim uslugama po Organizacionim jedinicama, kao i uslugama iz Vertikalnog programa posebno
- Izrada mjesečnih i tromjesečnih Izvještaja o procjeni ukupnog poslovanja KCUS-a
- Izrada kalkulacija cijena novih zdravstvenih usluga, revizije cijena postojećih zdravstvenih usluga
- Izrada raznih analiza i procjena po zahtjevu Rukovodioca, odnosno Menadžmenta,

- Izrada izvještaja po nalogu Generalnog direktora, DSND, Rukovodioca i dr.
- Unaprijeđenje, poboljšanje postojećeg softverskog programa (SAP).

4. Služba za blagajničko i finansijsko poslovanje

Služba za blagajničko i finansijsko poslovanje planira obavljati sljedeće aktivnosti:

- primjena podnošenja PDV prijave Upravi za indirektno oporezivanje, upotrebom kvalifikovane elektronske potvrde
- primjena ostalih upustava od strane Uprave za indirektno oporezivanje
- pokretanje procedure javne nabavke „Bankarske usluge za provođenje postupka finansijske konsolidacije i / ili restrukturiranja Kliničkog Centra Univerzitete u Sarajevu“.
- pravdanje namjenski doznačenih sredstava
- podnošenje PDV prijava za 2025 godinu
- podnošenje POD obrazaca Poreznoj upravi FBiH
- likvidacija računa i plaćanje obaveza prema dobavljačima
- obrada zahtjeva za povrat sredstava
- priprema i obrada putnih naloga
- kompletiranje izvoda dostavljenih od strane banke
- ovjera blagajničkih izvještaja (dnevnika) i prateće dokumentacije
- ostali poslovi i poslovi po nalogu Rukovodioca sektora

3. TEHNIČKI SEKTOR

Osnovna djelatnost

Tehnički sektor egzistira kao jedna od organizacionih jedinica Stručne nemedicinske discipline.

Djelatnost Tehničkog sektora definisana je Pravilnikom o organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta u KCUS-u.

Tehnički sektor je nadležan za tehničke poslove u domenu tekućeg, preventivnog i interventnog održavanja te investicionog održavanja građevina, infrastrukture, računara i informacionih sistema, instalacija, medicinske i ostale opreme, vozila i zemljišta KCUS-a kao i za rukovanje i održavanje tehničkim i tehnološkim sistemima, instalacijama, opremom i postrojenjima. Osim održavanja postojećih objekata u nadležnosti Tehničkog sektora je priprema plana investicija, izgradnja novih objekata, rekonstrukcija, sanacija, adaptacija prostora za novu namjenu, rušenje starih i dotrajalih objekata itd.

U nadležnosti Tehničkog sektora je:

- snabdijevanje vodom, energijom i medicinskim gasovima,
- obezbjeđivanje kontinuiranog rada računara, računarske mreže, serverskih sistema, telefonskog sistema i poslovno informacionih sistema
- obezbjeđivanje i propisno pohranjivanje i odvoz komunalnog, infektivnog i drugog otpada
- ispitivanje aparata i instalacija
- izrada projektnih zadataka
- izrada tehničkih specifikacija za tendere i učešće u postupku javne nabavke za sve vanjske usluge,
- praćenje realizacije po sklopljenim ugovorima,
- pružanje inženjering usluga pri adaptacijama, rekonstrukcijama, sanacijama, dogradnjama objekata, infrastrukture i informacionih sistema,
- obezbjeđenje periodičnih kontrolnih pregleda aparata, uređaja i instalacija
- izrada planova i izvještaja iz nadležnosti službi,
- priprema za provedbu javnih nabavki koje su u nadležnosti Tehničkog sektora
- izrada narudžbenica, ovjera faktura, situacija.

U djelokrugu rada Tehničkog sektora je održavanje 33 zdravstvenih objekata (odnosno 96 građevina uključujući i tehničke građevine) KCUS-a koji su na lokalitetima: krug Koševo, Jezero, Podhrastovi, Ilidža, Bolnička ul., Nahorevo.

Ukupna površina izgrađenih prostora tj. površina objekata u funkciji koje održava Tehnički sektor je cca 125.000 m², dok je ukupna površina zemljišta cca 182.000 m².

Plan vrste usluga

Za period 2025-2027. godina, planiraju se usluge:

- rukovanja sistemima, postrojenjima, uređajima i instalacijama,
- preventivnog održavanja,
- interventnog održavanja,
- investicionog održavanja,
- snabdjevanje energijom i fluidima,
- obezbjeđivanje komunikacionih veza,
- razvoj funkcija i optimizacija rada tehničko-tehnoloških sistema,
- organizovano sprovođenje Zakonskih i drugih propisanih mjera
- izrada planova iz nadležnosti službi,
- pružanje konsalting i inženjering usluga kod dogradnje ili izgradnje objekata, infrastrukture i informacionih sistema,
- učešće stručnih lica u postupcima javnih nabavki, prijemu i raspodjeli radova, usluga i roba.

Plan obima usluga

Zadržava se obim usluga rukovanja sistemima, preventivnog, interventnog, investicionog održavanja i investicija iz prethodnih godina i isti se proširuje u skladu sa realizovanim projektima navedenim u tački pod nazivom „Nove procedure/metode/tehnologije/usluge” iz ovog Plana.

Rukovanje sistemima

Različiti sistemi podrazumijevaju rukovanje istim. U skladu sa propisima, preporukama proizvođača i potrebama, organizovano je rukovanje sistemima koji zahtijevaju stalni ili povremeni nadzor i upravljanje.

Preventivno održavanje

Na svim tehničkim sistemima, sklopovima, instalacijama, uređajima i građevinama sprovode se aktivnosti održavanja prije nego što sistem dođe u stanje kvara ili prostor nije funkcionalan, tj. upotrebljiv. Cilj: održavanje sistema i prostora u funkcionalnom, ispravnom i upotrebljivom radnom stanju te da se spriječi nastajanje kvarova.

Interventno održavanje

Primjena: kada na tehničkom sistemu ili njegovom dijelu u toku rada dođe do kvara vrši vraćanje neispravne komponente ili sistema u radno stanje.

Investiciono održavanje

Podrazumijeva planski predviđenu nadogradnju ili održavanje objekata i sistema većeg obima.

Navedene metode održavanja primjenjuju se:

- kod održavanja objekata, infrastrukture i informacionih sistema,
- održavanje medicinske opreme,
- rukovanje i održavanje tehničkim i tehnološkim sistemima, instalacijama i postrojenjima.

Snabdjevanje energijom i fluidima

Sve OJ KCUS-a snabdjevamo toplotnom energijom grijanja i hlađenja te električnom energijom koje podrazumijevaju isporuku vrole, tople, hladne, sanitarne i gradske vode, pare, medicinskih i tehničkih gasova, zraka za klimatiziranje, energijom jake i slabe struje.

Obezbeđivanje mrežnog računarskog okruženja (lan/wan), čime su stvoreni preduslovi za pristup Internetu, Bolničkom Informacionom Sistemu, Laboratorijskom Informacionom Sistemu, SAP-u, dijeljenim fajlovima u okviru KCUS-a.

KCUS sa svojim sjedištem i dislociranim objektima pokriven je telekomunikacijskom i računarskom mrežom te dijelom i centralnim sistemom za nadzor i upravljanje.

Praktično svi medicinski i nemedicinski procesi zahtjevaju komunikaciju računarskom mrežom.

Razvoj funkcija i optimizacija rada tehničko-tehnoloških sistema

Različitim mjerama nastoje se unaprijediti zastarjela te usvojiti, promovisati i primijeniti nova tehničko/tehnološka rješenja u procesu stvaranja uslova za kvalitetno liječenje i boravak pacijenata i osoblja, sve u skladu sa raspoloživim sredstvima, okolnostima ili stavom menadžmenta.

Organizovano sprovođenje zakonskih i drugih propisanih mjera

Tehnički sektor će organizovati i obavljati zakonom propisane mjere tehničke i zdravstvene sigurnosti iz pripadajućih oblasti.

Izrada planova iz nadležnosti službi

Planiranje aktivnosti iz njihovih nadležnosti ustupa se stručnim službama uz stalne međusobne komunikacije i konsultacije sa rukovodiocem Tehničkog sektora.

Pružanje konsalting i inženjering usluga kod dogradnje ili izgradnje objekata, infrastrukture i informacionih sistema i njihove infrastrukture

Pored postojećih kapaciteta KCUS je u stalnom procesu izgradnje te je neophodno kvalitetno planiranje i izvođenje novih kapaciteta, naročito u procesu izgradnje glavne zgrade Centralnog medicinskog bloka (CMB). Također, paralelno sa izgradnjom novih kapaciteta planira se i izvodi plansko rušenje i uklanjanje nepotrebnih kapaciteta.

Realizacija preventivnih mjera zaštite od požara

Izvršavanje zadataka utvrđenih Planovima zaštite od požara objekata KCUS-a: izrada projekta i instaliranje sistema vatrodajave (Radiologija, Ortopedija, Neuro-Psijatrija, Infektivna, Dermatologija, Klinička Apoteka); izrada projekata i instaliranje gromobranske instalacije za objekte koji je nemaju (Klinička apoteka, NIR, Mrtvačnica, Zgrada transporta, Samački hotel, I Interna, zgrada administracije); uzemljenje vanjske ograde lokaliteta Koševo i vanjske ograde Klinike za plućne bolest "Podhrastovi", otklanjanje primjedbi na elektroinstalacijama vezanih za održavanje, izrada jednoglinih šema; nabavka i ugradnja PP vrata po Planovima PPZ;

Organizaciona struktura

Poslovi koji se obavljaju u Tehničkom sektoru su vrlo raznovrsni kako u pogledu funkcija, tako i u pogledu stručnih profila za obavljanje radnih procesa i zadataka. Tehnički sektor organizovan je u 7 (sedam) stručnih cjelina:

- Tehnički sektor sa pripadajućim osobljem
- Građevinska služba
- Mašinska služba
- Elektro služba
- Služba za medicinsku opremu
- Služba za IKT
- Služba za investicije i investiciono održavanje

Pojedine službe su kompleksne strukture te se dalje organizuju na podcjeline razdijeljene prema vrsti posla kojim se bave.

Nove procedure/metode/tehnologije/usluge

U periodu 2025.-2027. planira se realizacija započetih projekata ili pokretanje procedure za projekte koji do sada nisu pokrenuti. Od važnijih planiranih projekata izdvajamo:

- Pokretanje procedure javne nabavke i izvođenje radova rekonstrukcije gasnih instalacija u laboratorijama zgrade "Dijagnostika i poliklinika"
- Ponovno pokretanje procedure javne nabavke putem pregovaračkog postupka bez objave obavještenja za izradu projektno-tehničke dokumentacije rekonstrukcije gasnih instalacija (regulaciono mjerni uređaji, cijevni vodovi, kuhinjski spuštene stropovi i nape, ventilacioni kanali i ventilacione komore) centralne kuhinje KCUS-a. Bez realizacije rekonstrukcije nije moguće izvršiti nabavku novih gasnih aparata
- Nastavak aktivnosti na utvrđivanju mogućnosti priključenja novih/budućih kotlova na postojeće dimnjake, na rekonstruisane dimnjake ili na dimnjake koji se trebaju izgraditi u kotlovnici KCUS-a na lokalitetu Bolnička 25 u Sarajevu (izrada elaborata s istražnim radovima i/ili izrada projektno-tehničke dokumentacije)
- Pokretanje procedure javne nabavke izrade projektno-tehničke dokumentacije izgradnje nove kotlovnice na lokalitetu „Podhrastovi“
- Aktivnosti na rekonstrukciji centralnog rashladnog postrojenja u vidu demontaže postojećih zastarjelih rashladnih agregata broj 1 i 2; nabavka i montaža novih rashladnih agregata i prateće opreme. Realizacijom ovih aktivnosti Klinički centar će raspolagati savremenim pos-trojenjem za proizvodnju toplotne energije hlađenja za potrebe klimatizacije prostora na lokalitetu Bolnička 25;
- Izrada projektne dokumentacije i rekonstrukcija unutrašnjih instalacija grijanja zgrade "Apoteka"
- Izrada tenderske dokumentacije za izradu projektno-tehničke dokumentacije proširenja kapaciteta i obezbjeđivanje alternativnog energenta za snabdijevanja toplotnom energijom kotlovnice na lokalitetu Ilidža
- Pokretanje procedure nabavke novog kompresora u Centralnoj kompresornici u sklopu proširenja kapaciteta i osposobljavanja prostora CMB etaže 8 do 12
- Pokretanje procedure nabavke novih vacuum pumpi u Centralnoj vacuum stanici u sklopu proširenja kapaciteta i osposobljavanja prostora CMB etaže 8 do 12
- Procedura nabavke drugostepene reducir stanice medicinskih gasova na Klinici za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam
- Zamjena dijela računarske mreže KCUS-a i nabavka mrežne opreme
- Zamjena mrežnih uređaja za redundanciju u Data centar segmentu mreže
- Izrada projekata vatrodjave i instalacija vatrodjavnih sistema za preostale objekte
- Nadogradnja sistema za pohranu podataka
- Nadogradnja SAP informacionog Sistema
- Projekat nove infrastrukture DATA centra (Disaster Recovery centar)
- Unapređenje sigurnosti IT sistema
- Uvođenje dodatnog backup linka sa drugim provajderom
- Projekat sređivanja/izmještanja server sobe na TEB-u
- Projekat sređivanja/izmještanja server sobe na VII etaži CMB-a
- Plan rekonfiguracije i nadogradnje postojeće bežične mreže KCUS-a
- Plan zamjene i ugradnje Wifi baznih stanica visokih performansi
- Plan prelaska sa ISDN tehnologije na SIP tehnologiju provajdera
- Zamjena digitalnih telefonskih sistema sa IP sistemima
- Pokretanje procedure nabavke veće količine radnih stanica kao podrška unapređenju poslovnih procesa.
- Plan zamjene switch uređaja zbog EOL situacije
- Plan za servisiranje mrežne i serverske opreme van garantnog roka
- Obnova Windows servera licenci
- Obnova licenci svih postojećih licenciranih uređaja
- Obnova licenci za zaštitu radnih stanica i servera
- Zamjena UPS uređaja u komunikacionim ormarim svih OJ KCUS-a gdje je smještena aktivna i pasivna oprema računarsko-telefonske mreže
- Rušenje starih i dotrajalih objekata na lokalitetu Koševo (Radionice Tehničkog sektora i Sintion)

- Vanjsko uređenje na mjestu srušenih objekata
- Izgradnja vanjske hidrantske mreže "Podhrastovi"
- Rekonstrukcija Klinike za psihijatriju
- Nastavak gradnje započetog objekta CMB (Stacionarne etaže – 12, 11 i 10) i dijela tehničke etaže 07 (klima komore)
- Projekat adaptacije poluintenzivne njege III interne klinike (Izrada glavnog projekta i izvođenje radova)
- Sanacija vodovodne mreže I FAZA (vod od III interne do DIP-a i prsten oko objekta Stara hirurgija i vod ispod objekta Klinike za kožne bolesti)
- Izrada projekta i sanacija vodovodne mreže II FAZA (vod od DIP-a sa prstenom oko objekta Klinike za kožne bolesti i Klinike za infektivne bolesti prema kapiji IV)
- Izrada projekta i sanacija vodovodne mreže III FAZA (sanacija preostalih krakova I vodova poslije izvršenih faza sanacije I i II)
- Sanacija dotrajalih i oštećenih kanalizacionih vodova ispred objekta Klinike za kožne bolesti
- Zamjena vanjske bravarije (vanjskih otvora) na objektima: Klinika za infektivne bolesti, Objekat Klinike za nefrologiju (djelimično), Objekat DIP (djelimično), objekat TEB (djelimično), objekat Stara hirurgija (djelimično), Zgrada administracije
- Sanacija klizišta i podzemnih voda na lokalitetu Jezero
- Sanacija saobraćajnica lokalitet Koševo i lokalitet Podhrastovi
- Asfaltiranje parking prostora – lokalitet Koševo
- Sanacija betonskih podzida lokalitet Koševo i lokalitet Podhrastovi
- Sanacija ograde lokalitet Koševo i lokalitet Podhrastovi
- Potpuna dekaptaža starog drveća lokalitet Koševo, Stari GAK, Podhrastovi te potpuno čišćenje lokaliteta Jezero od niskog rastinja
- Potpuna obnova saobraćajne signalizacije i vizuelnog obilježavanja objekata KCUS-a
- Potpuna sanacija nezavršenog dijela fasade objekat Klinike za radiologiju, objekat NIR
- Sanacija kosog krovog – Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju – lokalitet Ilidža
- Potpuna sanacija kosog krova objekat NIR
- Sanacija stare nadstresnice Glavne kapije KCUS-a (krov, konstrukcija, limarski radovi, popločanje)
- Sanacija ravnog krova objekat Klinike za ortopediju, objekat TEB i preventivna sanacija ravnih krovova
- Molerski radovi – Klinika za plućne bolesti i TBC, Psihijatrijska klinika, Klinika za pedijatriju, Klinika za radiologiju, Kliika za neurohirurgiju, Klinika za plastičnu hirurgiju, Klinika za očne bolesti, Klinika za hemodijalizu – odjeljenje Ilidža
- Sanacija podova u objektu CMB i objektu DIP
- Sanacija spuštenih stropova, objekat Klinika za neurohirurgiju, Klinika za radiologiju
- Sanacija mokrih čvorova, Klinika za ortopediju, Objekat KUM, Klinika za nefrologiju
- Sanacija dijela unutrašnjih prostora objekta Klinike za radiologiju
- Roletarski radovi – izrada i ugradnja vansjkih roletni za Psihijatrijsku kliniku
- Potpuna sanacija unutrašnje stolarije – Klinika za neurohirurgiju, Klinika za endokrinu, Klinika za neurologiju
- Izrada kuhinja i drugog pločastog namještaja i opreme Klinika za anesteziju i reanimaciju, Psihijatrijska klinika, Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju, Klinika za radiologiju, Klinika za plućne bolesti i TBC, Klinika za ginekologiju i akušersvo, Klinika za hematologiju
- Rekonstrukcija starih liftova: Ortopedija, III Interna klinika, TEB.
- U svim objektima i u krugu KCUS-a planiran je blagovremeni prelazak na LED rasvjetu.
- Sanacija stare i izrada nove gromobranske instalacije.
- Sanacija glavnih razvodnih elektro ormara uz demontažu stare i ugradnju nove opreme.
- Nabavka mobilne OP lampe za Prosekturu.
- Nabavka, isporuka i ugradnja dva Autoklava bez generatora pare za centralnu sterilizaciju.
- Nabavka i ugradnja Plazma sterilizatora za centralnu sterilizaciju
- Nabavka, isporuka i ugradnja agregata za objekat Neuropsihijatrijske klinika.
- Nabavka, isporuka i ugradnja transformatora 630 kVA i prateće opreme u objektu KUM-a.
- Sanacija oprema u trafostanici DIP – tunel.
- Nabavka baterija za stacionarne UPS uređaje koji napajaju instalacije utičnica više Klinika.
- Nabavka medicinske opreme za potrebe klinika KCUS-a u skladu sa Planom investicija za period 2025 – 2027 od kojih se vrijednosno ističu:

- Digitalni RTG angiografski uređaj sa pratećim sistemima za potrebe Klinike za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam, procjenjene vrijednosti 2.000.000,00 KM bez PDV-a;
- PET/CT aparat za potrebe Klinike za nuklearnu medicinu i endokrinologiju, procjenjene vrijednosti 5.500.000,00 KM bez PDV-a; i dr.
- Digitalizacija OJ Klinička patologija, citologija i humana genetika 1.724.000,00 KM bez PDV-a ;
- Zamjena postrojenja za proizvodnju permeata za potrebe Klinike za hemodijalizu – lokalitet Ilidža;
- Nabavka rezervnih dijelova i usluga za preventivno i interventno servisiranje medicinske opreme više proizvođača za potrebe klinika KCUS-a

4. SEKTOR ZAJEDNIČKIH SLUŽBI

Sektor zajedničkih službi uključuje sljedeće službe:

- Služba kliničke ishrane
- Služba transporta
- Služba vešeraja

U djelokrugu rada Sektora su također uključena i sljedeća Skladišta: Skladište hrane i Skladište kancelarijskog materijala i drugog potrošnog materijala.

DJELATNOST

Služba Kliničke Ishrane

Služba kliničke ishrane je dio sektora zajedničkih službi čiji djelokrug rada uključuje svakodnevno pripremanje, distribuiranje i serviranje obroka bolesnika. služba kliničke ishrane svakodnevno dostavlja hranu svim klinikama kcus-a.

Služba Transporta

Osnovna djelatnost Službe transporta je da izvršava zadatke a koji se odnose na sanitetski transport ležećih pacijenata, opšti transport pacijenata i osoblja, te transport lijekova, hrane i drugog sanitetskog materijala.

Služba je organizovana kroz rad sanitetskih, putničkih, teretnih i kombinovanih vozila. U sklopu službe je i automehaničarska radnja te dispečerski centar.

Služba Vešeraja

Osnovna djelatnost Službe vešeraj je, pružanje usluga pranja, sušenja, peglanja, pakovanja i distribucije bolesničkog veša i radnih uniformi svim OJ KCUS-a, kao i usluge krojenja, te pružanje frizersko briačkih usluga pacijentima .

Služba vešeraj organizira i provodi distribuciju čistog i nečistog veša od i prema OJ KCUS, te pružanje krojačkih i frizersko briačkih usluga pacijentima

U sklopu Sektora se vrši nabavka roba i usluga

Sektor zajedničkih službi će u periodu 2025-2027. godina vršiti sljedeće nabavke roba i usluga:

Nabavka roba: Životne namirnice, dječija hrana, voće i povrće, gorivo, sredstva za održavanje higijene, kancelarijski materijal, HTZ oprema, bolnička posteljina, tekstilni materijal, kancelarijski namještaj, razni sitni inventar, stručna literatura, štampani medicinski obrasci i druge robe u skladu sa donesenim procedurama.

Nabavaka usluga: osiguranje vozila, usluge tehničkog pregleda i usluge registracije, usluge zamjene guma i pranje vozila, štamparske usluge, usluge patohistološke analize i druge usluge u skladu sa donesenim procedurama.

NOVI PROJEKTI

A. U prethodnom periodu su razvijene nove procedure pripreme i isporuke hrane, te će Služba klinička ishrana raditi u skladu s novim procedurama, kako bi nastavili kontinuirani rad na poboljšanju kvaliteta usluga koje pružamo. Ove procedure također obuhvataju i novu metodologiju i tehnologiju u pripremi obroka, koje će nam pomoći u našem radu. Predviđenom nabavkom profesionalne mašine za pranje crnog suđa koristili bi naprednu tehnologiju, a samim tim osigurali efikasno, brzo i mikrobiološko prihvatljivo čišćenje.

B. Modernizovati Dispečerski centar Službe transporta. Trenutni sistem radio veza je zastario te dolazi do čestih prekida u komunikacijama a što se manifestuje otežanim radom u konačnici. Predloženo je da se izvrši obnavljanje radio veze te nabavka repetitora za potrebe Službe transporta.

C. Izgradnja nadstrešnica iznad parking prostora koja bi štitila vozila od padavina u zimskim uslovima dok bi u ljetnom periodu održavalo temperaturu u vozilima nižom.

D. Planiramo u saradnji sa nadležnim službama pokrenuti inicijativu da se transport veša u krugu KCUS-a obavlja transportnim vozilima na električni pogon, čime bi bili prvi Klinički centar u regionu sa nultom emisijom izduvnih gasova u segmentu internog transporta.

E. Izvršiti sanaciju sadašnjih objekta

- Uslove rada i prostor prilagoditi zakonskim propisima u Sektoru

NOVE PROCEDURE/METODE/TEHNOLOGIJE/USLUGE

U narednom trogodišnjem periodu planiramo uvođenje novih procedura/metoda/tehnologija kao i unapređenje SAP sistema te njegova potpuna implementacija.

5. SEKTOR ZAŠTITE

PLAN I VIZIJA RAZVOJA SEKTORA ZAŠTITE ZA PERIOD 2025.-2027.godine

UNUTRAŠNJA SLUŽBA ZAŠTITE IMOVINE I LICA SA PPZ:

USZIL sa PPZ u periodu 2025. - 2027. godine planira realizovati:

- Zbog bolje organizovanosti i komunikacije, naročito u vanrednim situacijama, Sektor zaštite, u čijem je sastavu osim Unutrašnje službe zaštite imovine sa PPZ i lica i Služba za zaštitu na radu, zaštite okoliša i CNUS, će zajedničkom komunikacijom, približavanjem kompatibilnih djelatnosti i uspostavom finansijske neovisnosti, težiti ka osmišljavanju zajedničkih projekata, a sve u cilju umanjenja troškova, kao što je i do sada rađeno.
- Obzirom na stepen zadovoljstva korisnika komercijalnih parkinga smatramo da je potrebno napraviti izmjene, odnosno dodatna ulaganja, kako zbog zadovoljstva korisnika, tako i zbog materijalne dobiti koja se konstantno ostvaruje. Asfaltiranjem komercijalnog parkinga u krugu KCUS-a, te označavanjem istog, dobilo bi se dodatnih dvadesetak mjesta, što bi, uz pretpostavku na popunjenost parkinga od minimalno pet sati dnevno, donijelo dodatnih 100KM dnevno, odnosno 2500 mjesečno, t.j. 30 000KM na godišnjem nivou. Smatramo da bi ulaganje u ovu namjenu bilo isplaćeno za dvije godine samo od razlike u naplati, ako uzmemo u obzir da je veličina parking prostora oko 1200m². Uz to dodatni kvalitet bi bio uređenost prostora, te povećan broj zadovoljnih korisnika.
- Proširivanje i unapređivanje sistema tehničke zaštite instaliranjem videonadzornih kamera na lokacijama: dio Klinike za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam, dijelovi Klinika smještenih na lokaciji Stara hirurgija i dio Klinike za radiologiju koje nisu pokrivene videonadzornim sistemom, Psihijatrijska klinika, Klinika za infektivne bolesti, Klinika za kožne i venerične bolesti, Objekat Stare vaskularne

hirurgije i GAP Jezero. Također, u slučaju daljnje izgradnje objekta CMB-a bit će potrebno instalirati video-nadzor u skladu sa potrebama.

- Zbog povećanja broja nadzornih kamera, bit će potrebna nova ulaganja, te proširenje prostorija Dojavnog centra.
- Instaliranje kontrole pristupa i protivprovalnih sistema na prioritetnim objektima i prostorima KCUS-a, koje su od vitalnog značaja za rad KCUS-a. Stalnim korištenjem rampi iste su relativno devastirane i izrabljene i ne postoji mogućnost zamjene dijelova, te će biti neminovna zamjena istih. Zamjena rampi i kontrola pristupa će biti napravljena i na parking prostorima objekta TEB, kako bi bila napravljena evidencija ulaza/izlaza na isti. Instaliranjem navedenih sistema će biti unaprijeđena sigurnost KCUS-a.
- Dugoročno je potrebno organizovati posao sa 2 zaštitara na poslovima tehničke zaštite u smjeni, obzirom na tendenciju da što veći dio prostora KCUS-a treba pokriti videonadzornim sistemom, kontrolom pristupa, protivprovalnim sistemima i drugim tehničkim sredstvima.
- Planiramo ugradnju sigurnosnih tačaka koje služe za kontrolu obilaska prostora naših radnika kojima povjerimo taj zadatak. Sigurnosne tačke se ugrađuju na objektima vitalne važnosti. Radnici će imati uređaj (CHECK POINT) sa kojim moraju doći na lice mjesta i prijaviti se i to svaka 2 sata, a o svemu navedenom ćemo imati bazu podataka.
- Uspostavljanje master sistema na bravama KCUS-a, da jedan master ključ otvara više brava, a sve u cilju pravovremenog reagovanja na incidentne situacije. Sa svojim ključem Unutrašnja služba bi otključavala sve prostorije, dok ostali uposlenici otključavaju samo prostorije za koje su zaduženi.
- Unapređenje zaštite RA izvora uz praćenje Plana bezbjednosti fizičke i tehničke zaštite radiaktivnih izvora zračenja, čiju primjenu redovno kontrolišu inspektori Državne regulatorne agencije za radijacijsku sigurnost.
- Opremiti Službu sa dodatnim materijalno-tehničkim sredstvima kako bi u potpunosti mogla odgovoriti izazovu zaštite RA izvora kategorije I, zaštite pacijenata, radnika i posjetilaca.
- U cilju unapređenja sistema sigurnosti i osiguravanja učinkovitosti, te usklađenosti sa tehnologijama i standardima, Unutrašnja služba zaštite imovina i lica sa PPZ će izvršiti reviziju Pravilnika i Procedura.
- Otvaranjem svih kapija 24 sata korisnicima usluga, te omogućavanjem posjeta pacijentima, dostupnost KCUS-a neograničenom broju osoba utiče na prisustvo delikvenata, narkomana, pacijenata sa različitim traumama, uznemirenih članova porodice i frustriranih klijenata. Kako bi se spriječile eventualne posljedice po sigurnost pacijenata, zaposlenika i objekata KCUS, planiramo da se kapije zatvaraju u određenom periodu a naručito u noćnim satima, uz obavezan dogovor sa menadžmentom Kliničkog centra. U obavezi smo sigurnost učiniti vidljivijom i promovisati je među uposlenicima KCUS-a. Planiramo nastaviti obilazak svih organizacionih jedinica, ostvarivanje kontakata, te ponovno isticanje brojeva telefona na koje se mogu obratiti u slučaju incidentnih situacija, davanje savjeta pri boravku delikventnih lica, te sve ostale potrebne informacije i konkretnu pomoć.
- Obzirom da KCUS nije imun na lokalni kriminal i društvene probleme, naročitu pažnju ćemo obratiti na provođenje edukacije zaštitara radi spremnosti na brže i efikasnije reagovanje na incidentne situacije, kao i stanja izazvana zemljotresima, poplavama, požarima i ostalim prirodnim nepogodama.
- Educiranje medicinskog osoblja, reagovanje na incidentne situacije i njihove dužnosti i obaveze u takvim situacijama i stanjima prirodnih nepogoda
- Insistiranje na poboljšavanju odnosa i promjeni načina komunikacije sa Tehničkim sektorom. Obzirom na stanje na terenu, odnosno neminovnu kompatibilnost pri izvođenju poslova, potrebno je napraviti komunikacionu liniju, a sve u interesu boljeg poslovanja KCUS-a.
- Ispitivanje ispravnosti i funkcionalnosti sistema vatrodjave, detekcije gasa, detecije CO i panik rasvjete (svakih šest mjeseci). Na osnovu dostavljenih zapisnika nakon izvršenog ispitivanja zahtjevi za otklanjanje nedostatka se upućuju odgovarajućim službama održavanja, kao i prijedlozi za unapređenje zaštite od požara objekata KCUS-a.
- Ispitivanje ispravnosti i funkcionalnosti protivpožarni klapni i vrata instaliranim u objektima KCUS-a (svaka dva mjeseca). Na osnovu dostavljenih zapisnika nakon izvršenog ispitivanja zahtjevi za otklanjanje nedostatka se upućuju odgovarajućim službama održavanja.
- Obuka uposlenih se vrši na osnovu Zakona o zaštiti od požara i vatrogastvu (Sl.n. FBiH br. 64/09) i Program obuke (Sl. novine FBiH br.59/10) svake dvije godine.
- Kontrola i servisiranje protivpožarnih aparata (svakih šest mjeseci sa ovlaštenom firmom, a svaka tri mjeseca interno uposlenici raspoređeni na poslovima PP zaštite).
- Ispitivanje ispravnosti i funkcionalnosti hidrantske mreže i stanica za povećanje pritiska u hidrantskoj mreži (svakih šest mjeseci). Na osnovu dostavljenih zapisnika nakon izvršenog ispitivanja zahtjevi za otklanjanje nedostatka se upućuju odgovarajućim službama održavanja.

- Uposlenici USZIL sa PPZ segment PPZ svakodnevom u svom opisu poslova vrše obilaske objekata sa aspekta zaštite od požara i svoja eventualne nedostatke dostavljaju odgovarajućim službama održavanja. Također se svakodnevno vrše interne kontrole PP opreme u objektima KCUS-a.
- Napravljene procedure rada uposlenika raspoređenih na poslovima PP zaštite pri radu sa ovlaštenim firmama prilikom kontrola iz oblasti ZOP-a
- Izrada dokumentacije za pokretanje postupaka javne nabavke, narudžbenica i kontrola izvršenih usluga putem radnih naloga i dostavljenih računa
- U cilju unapređenja rada Službe preko Tehničkog sektora, tražimo instaliranje vatrodojavnih sistema sa pratećom opremom na svim objektima KCUS-u kojima je nema (Klinika za radiologiju, Klinika za ortopediju i traumatologiju, Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizma, Klinika za infektivne bolesti –VDC stara preko 40 godina pokriva kompletan objekat, Klinika za neurologiju – VDC stara preko 40 godina pokriva samo dio objekta, Psihijatrijska klinika – VDC stara preko 40 godina pokriva samo dio objekta i Zgrada hirurgije - VDC pokriva samo dio objekta).

Planovi proistekli iz Zakonskih obaveza:

- Provjera rukovanja i gađanja iz vatrenog oružja
- Provjera psihofizičke sposobnosti i stručne edukacije
- Obavljanje servisnih pregleda i održavanje sistema kontrole pristupa
- Obavljanje servisnih pregleda i održavanje postojećih PP sistema
- Obavljanje servisnih pregleda i održavanje postojećih videonadzornih kamera
- Izdavanje službenih iskaznica od strane MUP-a KS
- Nabavka službenih uniformi
- Ispitivanje ispravnosti i funkcionalnosti sistema vatrodojave detekcije gasa, detekcije CO i panic-rasvjete (svakih 6 mjeseci)
- Ispitivanje ispravnosti i funkcionalnosti protivpožarnih klapni i vrata instaliranih u objektima KCUS-a
- Kontrola i servisiranje protivpožarnih aparata (svakih šest mjeseci sa ovlaštenom firmom, a svaka tri mjeseca interno uposlenici raspoređeni na poslovima PP zaštite)
- Ispitivanje ispravnosti i funkcionalnosti hidrantske mreže i stanica za povećanje pritiska u hidrantskoj mreži (svakih šest mjeseci)
- Procjenom ugroženosti od požara kruga KCUS-a broj 0904-10-2712-39 od 05.03.2014.god. koji je usvojio UO KCUS-a na 41. Sjednici Odlukom broj 020-19553 od 11.05.2015. god. u tački E, stoji: Zaključak se navodi „Na osnovu izvršene procjene ugroženosti od požara, a u skladu sa članom 24. mišljena smo da "Klinički centar Univerziteta u Sarajevu" treba **formirati stručnu službu zaštite od požara** i utvrditi nadležnost te službe, što se vrši u skladu sa propisom iz člana 22. stav 4. Zakona o zaštiti od požara i vatrogastvu ("Sl. novine FBiH br. 64/09).

Shodno Zakonu o zaštiti i spašavanju ljudi i materijalnih dobara od prirodnih i drugih nesreća, („Sl. novine F BiH“, broj: 39/03, 22/06 i 43/10), član 32, provodit će se odgovarajuće pripreme, donositi i razrađivati planovi zaštite i spašavanja za svoje djelovanje u zaštiti i spašavanju, planirati i osiguravati materijalno-tehnička sredstva za provođenje mjera zaštite i spašavanja i organizirati jedinice i povjerenici civilne zaštite, opremiti te jedinice i povjerenike potrebnom opremom i sredstvima i osposobljavati ih za njihovo učešće u zaštiti i spašavanju.

Program rada Službe ZNR, ZO i CNUS za period 2025-2027. godina

Nastavit će se aktivnosti na angažovanju ovlaštenih operatera i praćenju izvršenja usluga čija je realizacija propisana Zakonom o zaštiti okoliša („Sl. novine FBiH“, br. 15/21), Pravilnikom o upravljanju medicinskim otpadom („Sl. novine FBiH“, br. 77/08) i drugim pozitivnim propisima iz oblasti zaštite okoliša: predaja na krajnje zbrinjavanje patološkog otpada, predaja na krajnje zbrinjavanje hemijskog, farmaceutskog i drugog opasnog otpada, uz obavezu dostavljanja povratne informaciju o prekograničnom zbrinjavanju ovog otpada, monitoring otpadnih voda.

Ministarstvu komunalne privrede, infrastrukture, prostornog uređenja, građenja i zaštite okoliša KS dostavljat će se redovni godišnji izvještaji o ispunjavanju obaveza po Rješenju br. 05-23-3544/15 i 05-19-2539/21, kojim je izdata dozvola za upravljanje otpadom KCUS-u. U informacioni sistem upravljanja otpadom

Fonda za zaštitu okoliša FBiH će se proslijeđivati podaci o produkovanom i predatom otpadu ovlaštenim operaterima na krajnje zbrinjavanje.

Pristupit će se realizaciji Plana upravljanja medicinskim otpadom KCUS za period 2024-2028. godina i isti, nakon usvajanja od strane Upravnog odbora, proslijediti resornom ministarstvu.

Kada se završi izgradnja Centra za upravljanje medicinskim otpadom, u skladu sa izmjenama okolnosti tretiranja infektivnog otpada u novom objektu, u odnosu na navedeno u Rješenju br. 05-23-3544/15 i 05-19-2539/21, Ministarstvu komunalne privrede, infrastrukture, prostornog uređenja, građenja i zaštite okoliša KS uputiti zahtjev za izdavanje nove dozvole za upravljanje otpadom.

Redovno će se obilaziti OJ u kojima nastaje medicinski i ostali opasni otpad, mjesta privremenog odlagališta otpada, pratit će se stanje uređaja za obradu infektivnog otpada, inicirati održavanje predavanja o postupanju sa medicinskim otpadom, kontaktirati sa drugim službama u vezi odlaganja otpada, izvijestavati Komisiju za upravljanje medicinskim otpadom o produkovanom medicinskom otpadu, eventualnim incidentnim situacijama, kontinuirano pružati informacije svim OJ u kojima nastaje medicinski otpad o pravilnom postupanju sa istim, dostavljati godišnje izvještaje prema resornom ministarstvu i agencijama.

U skladu sa odredbama Zakona o zaštiti na radu („Sl. novine FBiH“ br. 79/20) i drugih pozitivnih propisa iz oblasti zaštite na radu, u skladu sa ZJN, angažovaće se ovlaštene firme i pratiti realizacija u zakonski propisanim rokovima sljedećih usluga:

- Periodični ljekarski pregledi radnika na radnim mjestima sa posebnim uslovima rada,
- Periodični ljekarski pregledi radnika koji rade u zoni jonizirajućeg zračenja,
- Mjerenje uslova radne sredine,
- Tehnički pregledi liftova,
- Ispitivanje elektroinstalacija, aparata i uređaja,
- Ispitivanje gromobranskih instalacija, VN opreme i dostavljati tehničkim službama zahtjevi za otklanjanje eventualno uočenih/zapisnicima o pregledu konstatovanih kvarova,
- Sačinjavati izvještaje o povredi na radu i izvještaje o profesionalnim oboljenjima radnika i dostavljati nadležnom inspektoratu, P-3 obrazce za ostvarivanje prava radnika iz penzijskog i invalidskog osigurana u dijelu koji se odnosi na uslove rada radnika,
- Termička aerosolizacija (dezinfekcija klima komora, ventilacionih kanala) / 2 puta godišnje
- Specijalistička obuka za sigurno rukovanje i upute za siguran rad

Na osnovu Zakona o radijacijskoj i nuklearnoj sigurnosti („Sl. glasnik BiH“ br. 88/07), bit će angažovana ovlaštena firma koja će vršiti očitavanje dozimetara i pratiti realizacija ove usluge.

Na osnovu Zakona o zaštiti stanovništva od zaraznih bolesti („Sl. novine FBiH“ br. 29/05), organizovat će se redovni sanitarni pregledi radnika koji podliježu obavezi pregleda, angažovati ovlaštene ustanove i pratiti realizacija pregleda, planirati sredstva za realizaciju i angažovati ovlaštene ustanove za ispitivanje mikrobiološke ispravnosti namirnica, ispitivanje briseva površina, mikrobiološku analizu bazenske vode, vode u kuhinji, vode za dijalizu i vode za galenski laboratorij Kliničke apoteke, fizičko-hemijsku analizu vode za hemodijalizu, pratiti realizacija redovne i vanredne (na osnovu iskazanih potreba) dezinfekcije, dezinfekcije i deratizacije prostorija i sanitetskih vozila.

Redovno će se dostavljati godišnji izvještaji o povredama na radu Inspektoratu rada, zaštite na radu i socijalne zaštite Kantonalne uprave za inspekcijeske poslove KS.

Na osnovu akta o procjeni rizika na radnim mjestima i mjestima rada u radnoj okolini, provest će se postupak javne nabavke za usluge izrade akta o skraćivanju radnog vremena, proslijediti resornom ministarstvu na usvajanje, a nakon toga primjenjivati. Provest će se postupak javne nabavke za usluge osiguranja radnika na radnim mjestima sa povećanim rizikom i sa izabranim ponuđačem zaključiti okvirni sporazum za ove usluge.

I u narednom periodu, dispečeri CNUS-a će obavljati sljedeće aktivnosti:

- Stalni nadzor klima komora (kompletan pregled HVAC sistema, korekcije po osnovu praćenja rada i preventivnih aktivnosti,
- Podešavanje rada elemenata sistema na specifične zahtjeve,
- Dojavljivanje o kvarovima tehničkim službama,

- Praćenje rada vatrodajavnih sistema (alarmiranje vatrodajavnih signala, dojavljivanje vatrodajavnih alarma u trenutku kada se oglase),
- Dojavljivanje po osnovu praćenja stanja VDC i preventivne aktivnosti - tehnički alarmi, kvarovi na senzorima i petljama vatrodaje, dojavljivanje kvarova tehničkim službama),
- Praćenje rada liftova (primanje poziva osoba u liftovima i koordinacija sa tehničkim službama za zbrinjavanje putnika, praćenje rada liftova na CMB-u),
- Praćenje rada sistema medicinskih gasova na CMB-u i dojavljivanje o alarmima na medicinskim gasovima,
- Praćenje rada sistema za praćenje rada prekidača el. energije na CMB-u i dojavljivanje Elektro službi u slučaju ispada električnih vodova i prekida u napajanju,
- Praćenje ispravnosti rada sistema temperatura.

Potrebno napraviti back up za server kako ne bi ostali bez mogućnosti upravljanja svih HVAC sistema, stoga je potrebno u saradnji sa Tehničkim sektorom i menadžmentom KCUS-a uvidjeti mogućnosti te izvršiti nabavku novog servera, ubaciti postojeće programe i postepeno puštati u rad umjesto starog. Također je potrebno izvršiti zamjena dotrajalih PC-a koji podržavaju rad centralnog nadzora i upravljanje sistemima.

Planirat će se edukacije radnika u skladu sa novim zakonskim i podzakonskim aktima iz domena rada Službe.

10. PROGRAM RADA ORGANIZ. JEDINICA ODGOVORNIH GENERALNOJ DIREKTORICI

10.1. KLINIČKA APOTEKA

OSNOVNA DIELATNOST

Unutrašnjom organizacijom KCUS-a O.J. Klinička apoteka pripada Kabinetu Generalne direktorice.

Novom sistematizacijom usvojenom 02.10.2024. godine O.J. Klinička apoteka se sastoji od:

1. Služba za pripremu tehničke dokumentacije i ispitivanje tržišta
2. Služba za praćenje realizacije zaključenih ugovora
3. Nabavna služba
4. Služba za prijem i distribuciju lijekova i medicinskih sredstava
5. Galenski laboratorij

DIELATNOST

Osnovni dio posla Kliničke apoteke sastoji se u kontinuiranoj adekvatnoj nabavci i snabdijevanju lijekovima, medicinskim sredstvima, dijagnostičkim sredstvima, hemikalijama, svih Klinika u sastavu Kliničkog centra, izradi galenskih i magistralnih pripravaka iz vlastite proizvodnje.

- Planiranje potreba za lijekovima i medicinskim sredstvima;
- Procesi nabavke;
- Komunikacija sa dobavljačima ili proizvođačima;
- Prijem i skladištenje;
- Distribucija unutar ustanova po trebovanjima sa odjeljenja ili po individualnim terapijskim profilima bolesnika;
- Finansijska administracija;

NOVI PROJEKTI – USLUGE

A) Potpuna implementacija i unapređenje informacionog sistema - SAP sistema što bi doprinjelo:

- Praćenje potrošnje unutar Klinika KCUS
- Praćenje zaliha - na način da imamo stvarno stanje zaliha (razduženje po pacijentu)

- Praćenje realizacije tendera
- Praćenje rokova trajanja lijeka po serijama;
- Galenski laboratorij nadogradnja SAP programa – neophodno je implementirati SAP modul za proizvodnju (PP modul) u galenski laboratorij
- Izvještajni dio softvera je potrebno nadopuniti, kako bi se povećala efikasnost procesa rada.

B) Proširenje asortimana Galenskog laboratorija

- Uvođenje novih farmaceutskih proizvoda kao i oblika
- Nabavka najneophodnije opreme za izradu galenskih i magistralnih preparate

C) Uloga i značaj Kliničkog farmaceuta

- Kontinuirana edukacija i u narednom periodu
- Poboljšati i nastaviti saradnju sa zdravstvenim radnicima
- Praćenje terapije i interakcije lijekova

D) Izvršiti sanaciju sadašnjeg objekta

- Uslove rada i prostor prilagoditi zakonskim propisima

E) Prijem zaposlenika po postojećoj sistematizaciji

NOVE PROCEDURE/METODE/TEHNOLOGIJE/USLUGE

U narednom periodu planiramo uvođenje novih procedura/metoda/tehnologija u slučaju nabavke nove opreme za Galenski laboratorij, priznavanja farmaceutskih usluga, unapređenje SAP sistema.

10.2. SLUŽBA ZA ZAŠTITU OD ZRAČENJA I MEDICINSKU FIZIKU

Osnovna djelatnost

Služba za zaštitu od zračenja i medicinsku fiziku obavlja poslove medicinske fizike u radioterapiji, nuklearnoj medicini i radiodijagnostici, kao i poslove zaštite od zračenja profesionalno izloženih lica i stanovništva u Kliničkom centru Univerziteta u Sarajevu, u skladu sa Pravilnikom o službi za zaštitu od zračenja i medicinsku fiziku („Službeni glasnik BiH“, br. 86/15).

Kapaciteti

U trenutku izrade plana u Službi za zaštitu od zračenja i medicinsku fiziku radilo je 10 uposlenika, raspoređenih na sljedeći način:

1. šef Službe (1)
2. radioterapijska fizika (4)
3. radiodijagnostička i nuklearnomedicinska fizika (3)
4. zaštita od zračenja (1)
5. dokumentacija (1)

Nove procedure, metode, tehnologije i usluge

Obim usluga koje pruža Služba u periodu 2025–2027. zavisić će od broja pacijenata, broja i vrste uređaja, sofisticiranosti korištenih tehnika, kao i broja profesionalno izloženih lica na Klinici za onkologiju, Klinici za radiologiju, Klinici za nuklearnu medicinu i endokrinologiju te drugim klinikama koje koriste radiološke uređaje.

S obzirom da je u oktobru 2020. godine uvedena specijalizacija iz medicinske fizike od strane Ministarstva zdravstva FBiH, Služba bi u naznačenom periodu trebala postati centar za specijalizaciju iz ove oblasti.

U 2025-2027. godini Služba planira inicirati proces akreditacije kod Instituta za akreditaciju Bosne i Hercegovine (BATA) za usluge koje pruža u oblasti medicinske fizike i radijacijske sigurnosti.

U periodu 2025-2027. godini ističu licence za obavljanje djelatnosti Službe i tehničkih servisa za zaštitu od zračenja, pa će Služba tokom 2025. godine okončati proces licenciranja ovih djelatnosti kod Državne regulatorne agencije radijacijsku i nuklearnu sigurnost.

Radioterapijska fizika

Služba je obavila realizaciju novih radioterapijskih tehnika na dva linearna akceleratora čija je instalacija izvršena tokom 2024. godine.

Nuklearnomedicinska fizika

Očekujemo uvođenje novih radionuklidnih terapijskih procedura (MIBG ¹³¹I) u kojem ćemo dati doprinos u izradi protokola zaštite od zračenja, liječenja pacijenata i dozimetrije. Služba će učestvovati u optimizaciji nuklearnomedicinskih pretraga, što je osnovni cilj projekta IAEA

Radiodijagnostička fizika

Služba će učestvovati u optimizaciji radiodijagnostičkih pretraga, posebno kod pedijatrijske populacije. Osnovni cilj projekta Međunarodne agencije za atomsku energiju (IAEA) je unapređenje postojećih i uvođenje novih metoda kontrole kvaliteta.

Služba će uvesti kontrolu kvaliteta dijagnostičkih monitora.

Zaštita od zračenja

U periodu 2025-2027.g Služba namjerava ažurirati lokalnu intranet stranicu na kojoj će profesionalno izložena lica imati mogućnost informirati se aktivnostima na polju zaštite od zračenja u KCUS-u.

Kod nabavke radioloških uređaja uposlenici Službe imaju obavezu izraditi projekt mjera zaštite od zračenja (elaborata o strukturnoj zaštiti) i procjenu radijacijske sigurnosti

Služba će nastaviti pružati usluge obuke iz zaštite od zračenja za uposlenike KCUS-a, kao i za druga profesionalno izložena lica u Bosni i Hercegovini.

Projekti

U okviru saradnje sa IAEA u toku 2025–27. godine planirana je realizacija nacionalnih projekata tehničke saradnje:

1. „Optimizacija postojećih i uvođenje novih nuklearno medicinskih dijagnostičkih i terapijskih modaliteta (eng. Optimization of existing and introduction of new nuclear medicine diagnostic and therapeutic modalities)" „Upgrading Medical Physics Services and Improving Existing National Regulations in Medical Exposure“.
2. Unapređenje usluga medicinske fizike i poboljšanje postojeće državne regulative iz oblasti medicinskog izlaganja zračenja (eng. Upgrade of medical physics services and improvement of existing national regulations in medical exposure)" sponzor: Međunarodna agencija za atomsku energiju (IAEA)

Saradnja sa drugim zdravstvenim ustanovama

Služba za zaštitu od zračenja i medicinsku fiziku, u okviru projekata tehničke saradnje sa IAEA, sarađuje i komunicira sa službama za zaštitu od zračenja i medicinsku fiziku iz univerzitetskih kliničkih centara u Banjaluci, Tuzli i Mostaru, bolnicama u Zenici i Sarajevu, te entitetskim zavodima za javno zdravstvo.

PLANIRANO UNAPREĐENJE USLUGE NA ZADOVOLJSTVO PACIJENATA/KORISNIKA

Uvođenje specijalizacije za medicinske saradnike iz oblasti medicinske fizike će unijeti velike promjene u načinu rada naše Službe. Imajući to u vidu, neophodno je u što skorijem roku popuniti nedostatak kadrova.

U 2025. je potrebno hitno obezbijediti prostor koje će Služba moći koristiti za potrebe radioterapijske fizike. Sadašnji prostor, koje koristi Služba u prostoru Klinike za onkologiju, će biti nedovoljan kada se instaliraju novi linearni akceleratori i nove radne stanice za planiranje radioterapijskog tretmana.

Također, neophodno jer izvršiti rekonstrukciju prostora Službe na bivšoj kardiovaskularnoj dijagnostici kako bi se osigurao adekvatan prostor za edukaciju, kako iz zaštite od zračenja, tako i iz medicinske fizike – u skladu sa zakonskim zahtjevima.

10.3. SLUŽBA INTERNE REVIZIJE

1. UVOD

1.1. Polazne osnove i zakonodavni okvir

Prema standardnima interne revizije, posao interne revizije mora biti planiran, kontrolisan i na odgovarajući način dokumentovan u svrhu utvrđivanja prioriteta, oblikovanja i ostvarivanja ciljeva te efikasne alokacije i korištenja ograničenih revizijskih resursa.

Drugim riječima, planiranje revizije potrebno je da bi se:

- Utvrdili prioritete i odredila najdjelotvornija sredstva za postizanje ciljeva revizije,
- Olakšalo upravljanje revizijom i kontrola njezine provedbe,
- Skrenula primjerena pažnja na kritičke aspekte revizije,
- Osiguralo dovršenje postupka revizije u skladu sa unaprijed utvrđenim ciljevima,
- Osigurali dostatni revizijski dokazi kojima se potvrđuje mišljenje revizora.

Godišnji plan rada Službe interne revizije Kliničkog centra univerziteta u Sarajevu (u daljem tekstu KCUS) za 2025. godinu donosi se na osnovu:

- **ZAKONA O INTERNOJ REVIZIJI** institucija **BOSNE I HERCEGOVINE** („Službeni glasnik BiH“, broj 27/08),
- Zakona o internoj reviziji u javnom sektoru u Federaciji Bosne i Hercegovine („Službene novine Federacije BiH“, broj 47/08 i 101/16),
- Zakon o ustanovama („Službeni list RBiH“, br. 6/92, 8/93 i 13/94)
- Metodologija rada interne revizije u javnom sektoru Federacije Bosne i Hercegovine („Sl. novine FBiH“, br:13/12, 93/13 i 93/15, 20/23),

Godišnji plan obuhvata najrizičnije programe i funkcionalne procese utvrđene na osnovu rangiranih programa i procesa prema izračunatom stepenu rizika. Revizije su planirane u saradnji sa Upravom KCUS. Utvrđena je dinamika i raspored obavljanja revizija po kvartalima, pri čemu se vodilo računa o opterećenosti Službe interne revizije drugim poslovima. Broj planiranih revizija limitiran je raspoloživim resursima. Kao i kod svakog plana, moguće su tokom tekuće godine izmjene zbog novonastalih okolnosti i utvrđenih prioriteta, a planom je ostavljena mogućnost za „ad hoc“ revizija (po procjeni Službe interne revizije ili po zahtjevu Menadžmenta KCUS, Upravnog Odbora ili Nadzornog Odbora).

2. ULOGA I SVRHA INTERNE REVIZIJE

Da bi se ostvarila uloga i zadovoljila svrha obavljanja poslova Službe interne revizije, koja uključuje davanje nezavisnog i stručnog mišljenja o upravljanju rizicima i povećanju efikasnosti internih kontrola, te davanje preporuka u cilju poboljšanja poslovanja i ostvarivanja misije KCUS-a, postavljeni su slijedeći ciljevi:

- Ostvarivanje nezavisne funkcije u skladu sa standardima i najboljom praksom;
- Davanje nezavisne procjene o sistemu internih kontrola i izloženosti riziku;
- Poboljšanje kvalitete i pouzdanosti poslovnih procesa KCUS kroz efikasne nalaze i preporuke koje utiču na upravljanje KCUS (dodana vrijednost);
- Kvalitetnim i učinkovitim preporukama osigurati njihovu primjenu te uspostaviti adekvatne interne kontrole i efikasno upravljanje rizicima čime će se povećati povjerenje vlasnika kapitala i javnosti u upravljanju povjerenom imovinom;
- Povećanje odgovornosti i svijesti o potrebi ekonomičnog, efektivnog i efikasnog trošenja sredstava na zakonit i transparentan način.

Što je veći nivo razvijenosti poslovnog sistema računovodstvene kontrole postaju manje dovoljne za ekonomično, efektivno i efikasno funkcionisanje pa se uvode i administrativne kontrole. Interna revizija razvila se iz potrebe za kritičnim ispitivanjem uspostavljenih internih kontrola, odnosno potrebom za ocjenjivanjem adekvatnosti i efektivnosti takvih kontrola u nekom procesu. Interna revizija je nezavisna djelatnost koja daje objektivno stručno mišljenje i savjete za unapređenje, a svrha joj je dodavanje vrijednosti i poboljšanje poslovanja organizacije u cjelini. Pomaže organizaciji u ispunjavanju ciljeva uvođenjem sistemskog i discipliniranog pristupa procjenjivanju i unapređivanju efektivnosti procesa vezanih uz upravljanje rizicima. Svrha interne revizije je pružanje pomoći Upravi KCUS-a u ispunjavanju svojih dužnosti kroz davanje savjetodavnih usluga, procjena, analiza i preporuka za poboljšanje funkcionisanja sistema. Prije svega, cilj interne revizije je uskladiti funkcionisanje internih kontrola sa postavljenim ciljevima organizacije. Takvo usklađivanje ne provodi interna revizija, već zaposlenici koji su za to zaduženi.

Pri obavljanju ove uloge interna revizija mora biti oblikovana na način da osigurava sljedeće:

- Kontrolne prakse u skladu sa zakonima, politikama i procedurama,
- Imovina i interesi KCUS-a odgovarajuće su zaštićeni od mogućih gubitaka ili štete,
- Ciljevi su poznati i ostvariti će se uz primjerene troškove, uključujući kvalitetnu i dobru korisničku uslugu
- Finansijski i drugi podaci važni za donošenje odluka su potpuni i pouzdani,
- Ekonomičnu, efektivnu i efikasnu upotrebu sredstava,
- Tačnost transakcija i pravilno obavljanje.

3. PLANIRANJE I ODOBRAVANJE GODIŠNJEG PLANA INTERNE REVIZIJE

U skladu sa članom 14 Zakona o internoj reviziji („Službene novine Federacije BiH“ broj 47/2008 i 101/2016) i u skladu sa opisom poslova iz priloga Pravilnika o o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta Kliničkog centra Univerziteta u Sarajevu broj 65-04-2-39442 od 09.09.2022. godine, kojim je predviđena Služba interne revizije, godišnji plan rada interne revizije donosi Šef službe interne revizije. U skladu sa šemom odgovornosti Godišnji plan rada interne revizije odobrava Generalni direktor KCUS.

Plan se odnosi na aktivnosti koje će biti preduzete tokom perioda na koji se plan odnosi, a donosi se do početkom godine (najkasnije do kraja februara) za tekuću godinu na osnovu usvojene Godišnje strategije rizika. Godišnji plan rada za 2025. godinu zasnovan je na nalazima revizija Službe interne revizije tokom perioda 2022-2024, Strateškom planu rada za period 2025-2027 (koji je u izradi) i utvrđenim potencijalnim rizicima od strane Službe interne revizije.

Pri izradi Godišnjeg plana uzeti su u obzir prioriteti procijenjenih rizičnih područja a na osnovu raspoloživih resursa, vremenu predviđenom za revizije. Planiranje revizije provodi se kako bi se uskladila dinamika aktivnosti rada Službe interne revizije za postizanje najboljih efekata na osnovu raspoloživih resursa i prioriteta za provođenje revizija. Što je organizacijska struktura složenija i potreba za planiranjem se povećava.

4. PROVOĐENJE INTERNE REVIZIJE

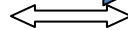
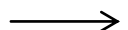
4.1. Popis poslovnih procesa s rasporedom revidiranja u 2025. godini

Naredna tabela donosi pregled planiranih revizija u 2025. godini. Revizije su planirane s ciljem da obuhvate područja poslovanja u kojima je moguće postojanje rizika visoke vjerojatnoće i uticaja, s ciljem da se revidiranjem utvrde eventualni nedostaci i daju preporuke za njihovo otklanjanje.

NAZIV REVIZIJE	RASPORED REVIDIRANJA											
	I KVARTAL			II KVARTAL			III KVARTAL			IV KVARTAL		
MJESEC REVIZIJE	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Revizija upravljanja zalihama												
Revizija upravljanja Kliničkom ishranom												
Revizija upravljanja obavezama i kapitalom u KCUS												
Revizija upravljanja projektnim aktivnostima u 2025. godini – Centralni medicinski blok (CMB)												
Revizija upravljanja kadrovima i fluktuacijom ljudskih resursa												
Revizija provedenih postupaka javnih nabavki												
Ad – hoc revizije po zahtjevu Generalnog direktora												
Ad – hoc revizije po zahtjevu Upravnog Odbora												
Ad – hoc revizije po zahtjevu Nadzornog Odbora												

Tabela broj 1: Pregled planiranih aktivnosti revidiranja u 2025. godini

LEGENDA:

-  - redovna planirana revizija
-  - povratna revizija
-  - ad hoc revizija

Godišnjim planom interne revizije za 2025. godinu za svaku planiranu reviziju određuju se ciljevi koji se žele postići kroz reviziju poslovnog procesa, obim revizije i metode koje će se koristiti prilikom revidiranja.

4.1.1. Revizija upravljanja zalihama

Cilj revizije:

Ustanoviti nivo postojanja rizika u poslovnom procesu koji je predmetom revizije. Revizijom utvrditi postojanje efektivnog, efikasnog i ekonomičnog sistema internih kontrola. Davanje stručnog mišljenja o internim kontrolama odnosno da li one osiguravaju:

- Organizacijske, kadrovske i finansijske pretpostavke za funkcionalno odvijanje poslovnih procesa,
- Usklađenost sa zakonskim propisima,
- Sistemsko i stručno postupanje.

Dati preporuke za unapređenje procesa gdje je prikladno.

R.br.	Procijenjeni rizici – Nivo 6	Procjena postojanja adekvatnog i djelotvornog sistema internih kontrola pregledom postojećih kontrolnih mehanizama uz utvrđeni rizik
1.	Porast materijalnih troškova po pacijentu	Kontrola materijalnih troškova po pacijentu u odnosu na prethodne godine
2.	Porast potrošnje zaliha u odnosu na prethodni period	Kontrola potrošnje u odnosu na prethodni period
3.	Nedostatak informacija o potrošnji zaliha po pacijentu	Kontrola postojanja informacija o potrošnji zaliha (lijekovi i drugi medicinski materijal) po pacijentu
4.	Nedostatak dokumentovanih politika i procedura	Kontrola postojanja i ažuriranja dokumentovanih politika i procedura
5.	Vrijednost zaliha klinike premašuju iznos godišnjeg utroška	Kontrola odnosa vrijednosti zaliha klinika i iznosa godišnjeg utroška

Tabela broj 2: Ključni rizici za reviziju upravljanja zalihama

Obim revizije:

Revizijom će biti obuhvaćena struktura materijalnih troškova KCUS i kretanje iznosa materijalnih troškova na godišnjem nivou u odnosu na nivo pruženih usluga i na kretanje cijena nabavljenih zaliha (lijekova, medicinskog materijala i slično). Također, revizija će uključivati i analizu sistema protoka i evidentiranja potrošenih zaliha, vremenski period za koji se sačinjavaju evidencije, kao i postojanje informacija o potrošnji zaliha po pacijentu.

Metode revizije:

Uvid u dokumentaciju (zakoni, pravilnici, odluke, rješenja, ugovori, izvještaji), intervjui sa rukovodiocima i drugim uposlenicima uključenim u revidirane poslovne procese.

4.1.2. Revizija upravljanja Kliničkom ishranom

Cilj revizije :

Ustanoviti nivo postojanja rizika u poslovnom procesu koji je predmetom revizije. Revizijom utvrditi postojanje efektivnog, efikasnog i ekonomičnog sistema internih kontrola. Davanje stručnog mišljenja o internim kontrolama odnosno da li one osiguravaju:

- Organizacijske, kadrovske i finansijske pretpostavke za funkcionalno odvijanje poslovnih procesa,
- Usklađenost sa zakonskim propisima,
- Sistemsko i stručno postupanje.

Dati preporuke za unapređenje procesa gdje je prikladno

R.br.	Procijenjeni rizici – nivo 6	Procjena postojanja adekvatnog i djelotvornog sistema internih kontrola pregledom postojećih kontrolnih mehanizama uz utvrđeni rizik
1	Nedostatak dokumentovanih politika i procedura	Kontrola postojanja i ažuriranja dokumentovanih politika i procedura
2	Odliv i nedostatak kadrova	Kontrola odliva i zapošljavanja u proteklom periodu kontrola popunjenosti u skladu sa sistematizacijom

Tabela broj 3: Ključni rizici za Reviziju upravljanja kliničkom ishranom

Obim revizije:

Revidiranjem će biti obuhvaćeno upravljanje kliničkom ishranom obzirom na njenu značajnu ulogu za značajan broj pacijenata u KCUS. Kroz proces revizije biće obuhvaćena kadrovska popunjenost Službe klinička ishrana, normativi pri pravljenu obroka, stanje zaliha i njihova blagovremena dostupnost u skladu sa potrebama te postojanje potrebnih i predviđenih dokumentovanih politika i procedura.

Metode revizije:

Uvid u dokumentaciju (zakoni, pravilnici, metodologije, odluke, izvještaji i druga relevantna dokumenta). Anketiranje rukovodioca i drugih odgovornih radnika. Intervjui sa rukovodiocima i ostalim sudionicima uključenim u revidirani proces. Neposredni uvid u objekte revizije.

4.1.3. Revizija upravljanja obavezama i kapitalom u KCUS

Cilj revizije :

Ustanoviti nivo postojanja rizika u poslovnim procesu koji je predmetom revizije. Revizijom utvrditi postojanje efektivnog, efikasnog i ekonomičnog sistema internih kontrola. Davanje stručnog mišljenja o internim kontrolama odnosno da li one osiguravaju:

- Organizacijske, kadrovske i finansijske pretpostavke za funkcionalno odvijanje poslovnih procesa,
- Usklađenost sa zakonskim propisima,
- Sistemsko i stručno postupanje.

Dati preporuke za unapređenje procesa gdje je prikladno

R.br.	Procijenjeni rizici - nivo 6	Procjena postojanja adekvatnog i djelotvornog sistema internih kontrola pregledom postojećih kontrolnih mehanizama uz utvrđeni rizik
1.	Rizik neusklađenosti upisanog kapitala i kapitala iz poslovnih knjiga	Kontrola usklađenosti upisanog kapitala i kapitala iz poslovnih knjiga
2.	Rizik nedefinisanja odnosa između KCUS i osnivača	Kontrola postojanja definisanih prava i obaveza između KCUS i osnivača
3.	Rizik trenda porasta obaveza	Kontrola kretanja iznosa obaveza u poslovnim knjigama u proteklom periodu

Tabela broj 4: Ključni rizici za reviziju upravljanja obavezama i kapitalom u KCUS

Obim revizije:

Revizijom će biti obuhvaćeno trenutno stanje obaveza u poslovnim knjigama KCUS te trendovi kretanja iznosa obaveza u proteklom godinama. Također biće revidirane i preduzete aktivnosti na usaglašavanju upisanog kapitala i kapitala iz poslovnih knjiga KCUS kao i postojanje definisanih odnosa (prava i obaveza) sa svim osnivačima.

Metode revizije:

Uvid u dokumentaciju (zakoni, pravilnici, standardi metodologije, odluke, finansijsko-računovodstvena dokumentacija). Intervjui sa rukovodiocima i drugim odgovornim radnicima uključenim u revidirani poslovni proces. Anketiranje rukovodioca i drugih odgovornih uposlenika.

4.1.4. Revizija provedenih postupaka javnih nabavki

Procijenjeni rizika za Javne nabake iznosi 4 uz napomenu da je u procesu kontinuirana revizija Javnih nabavki. Ustanoviti nivo postojanja rizika u poslovnom procesu koji je predmetom revizije. Revizijom utvrditi postojanje efektivnog, efikasnog i ekonomičnog sistema internih kontrola. Davanje stručnog mišljenja o internim kontrolama odnosno da li one osiguravaju:

- Organizacijske, kadrovske i finansijske pretpostavke za funkcionalno odvijanje poslovnih procesa,
- Usklađenost sa zakonskim propisima,
- Sistemsko i stručno postupanje.

Dati preporuke za unapređenje procesa gdje je prikladno

R. br.	Procijenjeni rizici - nivo 4	Procjena postojanja adekvatnog i djelotvornog sistema internih kontrola pregledom postojećih kontrolnih mehanizama uz utvrđeni rizik
1.	Odabir neadekvatnog dobavljača, obzirom na sposobnosti dobavljača da zadovolji zahtjeve u pogledu količina	Kontrola ispunjavanja odredbi ugovora od strane dobavljača

Tabela broj 5: Identifikovani ključni rizici za reviziju provedenih postupaka javnih nabavki

Obim revizije:

Revizija će obuhvatiti cjelokupan proces funkcionisanja internih kontrola javnih nabavki, a prioritarno: usklađenost javnih nabavki sa godišnjim planom nabavki, usklađenost izbora postupka nabavki sa Zakonom o javnim nabavkama, zadovoljavanje formalnih uslova u vođenju postupka javnih nabavki.

Metode revizije:

Uvid u dokumentaciju (zakoni, odluke, godišnji plan javnih nabavki, dokumentacija za nadmetanje, kriteriji, zapisnici, ugovori, objave, izvještaji, ljudski resursi, nalazi eksterne revizije,).

Intervjui sa stručnim saradnicima i ostalim sadionicima uključenim u revidirani proces.

4.1.5. Revizija upravljanja projektnim aktivnostima u 2025. godini – Centralni medicinski blok (CMB)

Napomena:

Predmetna revizija je bila u planu rada Službe interne revizije za 2024. godinu, međutim krajem 2024. godine i u momentu izrade plana za 2025. godinu, iako je izvođač za izvođenje radova odabran tokom jula 2024. godine nije došlo do započinjanja realizacije projekta iz razloga što nije bio odabran ponuđač za projektanski nadzor. Obzirom na nepredviđene okolnosti revizija nije mogla biti završena u planiranom periodu, tokom 2024. godine, te se ista prenosi u 2025. godinu.

Cilj revizije :

Ustanoviti nivo postojanja rizika u poslovnom procesu koji je predmetom revizije. Revizijom utvrditi postojanje efektivnog, efikasnog i ekonomičnog sistema internih kontrola. Davanje stručnog mišljenja o internim kontrolama odnosno da li one osiguravaju:

- Organizacijske, kadrovske i finansijske pretpostavke za funkcionalno odvijanje poslovnih procesa,
- Usklađenost sa zakonskim propisima,
- Sistemsko i stručno postupanje.

Dati preporuke za unapređenje procesa gdje je prikladno.

R.br.	Procijenjeni rizici - nivo 6	Procjena postojanja adekvatnog i djelotvornog sistema internih kontrola pregledom postojećih kontrolnih mehanizama uz utvrđeni rizik
1.	Kašnjenje sa realizacijom projekta	Kontrola dinamike realizacije projekata
2.	Propuštanje prilike za naplatom penala/ugovorenih kazni od izvođača	Kontrola preduzetih aktivnosti na naplati penala/ugovorene kazne u slučaju kašnjenja od strane izvođača
3.	Kašnjenje sa započinjanjem realizacije projekta	Kontrola započinjanja realizacije projekta

Tabela broj 6: Identifikovani rizici za reviziju upravljanja projektnim aktivnostima u 2025. godini – Centralni medicinski blok (CMB)

Obim revizije:

Revizijom će biti obuhvaćene investicione aktivnosti vezane za nastavak izgradnje Centralnog medicinskog bloka (CMB) predviđene u 2025. godini. U momentu provođenja revizije, revizijom će biti obuhvaćen postupak izbora ponuđača za izvođenje radova, zatim analizirano da li projekat napreduje u skladu sa predviđenom dinamikom, da li se, prema nalazima stručnog nadzora i vođe projekta isti izvodi kako je predviđeno, da li se preduzimaju pravovremene mjere da bi se, u slučaju kvalitativnog ili vremenskog odstupanja realizacije od ugovora, zaštite interesi KCUS-a.

Metode revizije:

Uvid u dokumentaciju (zakoni, pravilnici, standardi metodologije, odluke, finansijsko-računovodstvena dokumentacija). Intervjui sa rukovodiocima i drugim odgovornim radnicima uključenim u revidirani poslovni proces. Anketiranje rukovodioca i drugih odgovornih uposlenika.

4.1.6. Revizija upravljanja kadrovima i fluktuacijom ljudskih resursa

Cilj revizije:

Ustanoviti nivo postojanja rizika u poslovnom procesu koji je predmetom revizije. Revizijom utvrditi postojanje efektivnog, efikasnog i ekonomičnog sistema internih kontrola. Davanje stručnog mišljenja o internim kontrolama odnosno da li one osiguravaju:

- Organizacijske, kadrovske i finansijske pretpostavke za funkcionalno odvijanje poslovnih procesa,
- Usklađenost sa zakonskim propisima,
- Sistemsko i stručno postupanje.

Dati preporuke za unapređenje procesa gdje je prikladno

R.br.	Procijenjeni rizici - nivo 6	Procjena postojanja adekvatnog i djelotvornog sistema internih kontrola pregledom postojećih kontrolnih mehanizama uz utvrđeni rizik
1.	Visok nivo fluktuacije ljudskih resursa	Kontrola nivoa fluktuacije ljudskih resursa
2.	Odliv i nedostatak kadrova na pozicijama na kojima je teško pronaći adekvatnu zamjenu	Kontrola fluktuacije ljudskih resursa na pozicijama na kojima je teško pronaći adekvatnu zamjenu

Tabela broj 7: Identifikovani rizici za reviziju upravljanja kadrovima i fluktuacijom ljudskih resursa

Obim revizije:

Procesom revizije biće ispitano trenutno stanje kada je u pitanju upravljanje ljudskim resursima u KCUS. Revidiranjem će poseban akcenat biti stavljen na pitanje fluktuacije ljudskih resursa (posebno u medicinskim disciplinama) kao i na pitanje odliva onih zaposlenih za koje je teško pronaći adekvatnu zamjenu (rijetke specijalizacije i slično).

Metode revizije:

Uvid u dokumentaciju (zakoni, pravilnici, odluke, planovi, finansijsko-računovodstvena dokumentacija i druga dokumenta).

Intervjui sa rukovodiocima, stručnim saradnicima i ostalim odgovornim uposlenicima uključenim u revidirani proces. Anketiranje rukovodioca i drugih odgovornih uposlenika.

4.2. Pregled plana internih revizija poslovanja za 2025. godinu

Redni broj	Opis rizika procesa	Revizije i testovi	Ocjena rizika	Sektor/služba revizije
1.	Revizija upravljanja zalihama	Porast materijalnih troškova po pacijentu	6	Sektor za finansijske, knjigovodstvene i planske poslove; OJ Klinička apoteka
		Porast potrošnje zaliha u odnosu na prethodni period	6	
		Nedostatak informacija o potrošnji zaliha po pacijentu	6	
		Nedostatak dokumentovanih politika i procedura	6	
		Vrijednost zaliha klinike premašuju iznos godišnjeg utroška	6	
2.	Revizija upravljanja Kliničkom	Nedostatak dokumentovanih politika i procedura	4	Sektor zajedničkih službi
		Odliv i nedostatak kadrova	4	
3.	Revizija upravljanja obavezama i kapitalom u KCUS	Rizik neusklađenosti upisanog kapitala i kapitala iz poslovnih knjiga	6	Sektor za finansijske, knjigovodstvene i planske poslove; Sektor za pravne poslove, ljudske resurse, obračun plaća, kancelarijsko i arhivsko poslovanje
		Rizik nedefinisanja odnosa između KCUS i osnivača	6	
		Rizik trenda porasta obaveza	6	
4.	Revizija provedenih postupaka javnih nabavki	Odabir neadekvatnog dobavljača, obzirom na sposobnosti dobavljača da zadovolji zahtjeve u pogledu količina	4	Služba za javne nabavke
5.	Revizija upravljanja projektnim aktivnostima u 2023. godini – Centralni medicinski blok (CMB)	Kašnjenje sa realizacijom projekta	6	Tehnički sektor
		Propuštanje prilike za naplatom penala/ugovoreni kazni od izvođača	6	
		Kašnjenje sa započinjanjem realizacije projekta	6	
6.	Revizija upravljanja kadrovima i fluktuacijom ljudskih resursa	Visok nivo fluktuacije ljudskih resursa	6	Sektor za pravne poslove, ljudske resurse, obračun plaća, kancelarijsko i arhivsko poslovanje
		Odliv i nedostatak kadrova na pozicijama na kojima je teško pronaći adekvatnu zamjenu	6	
7.	Ad hoc revizije po zahtjevu Upravnog ili Nadzornog odbora ili Generalnog direktora			

Tabela broj 8: Pregled planiranih aktivnosti Službe interne revizije

4.2.1. Raspodjela resursa

Pravilnikom o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta KCUS uspostavljena je Služba interne revizije su predviđene tri pozicije i to:

- Šef službe interne revizije
- Interni revizor (dva izvršioca)

Trenutno su u Službi interne revizije popunjene dvije pozicije internog revizora. Prva je popunjena 07.03.2022. godine dok je izvršioc na drugoj poziciji započeo angažman u KCUS na dan 20.11.2024. godine. U službi interne revizije je trenutno nepopunjena pozicija šefa službe koju je potrebno popuniti radi osiguranja efikasnosti upravljanja procesima i jasne šeme rukovođenja u istoj.

Plan radnih dana po izvršiocima za 2025. godinu

R.BR	OPIS AKTIVNOSTI	GODIŠNJI NIVO PO RADNIKU		UKUPNO GODIŠNJI NIVO	
		DANI	SATI	DANI	SATI
1.	Dani u godini	365	2.738	730	5.475
2.	Dani koji se odnose na subote i nedjelje	104	780	208	1.560
3.	UKUPNO RADNI DANI/SATI (1-2)	261	1.958	522	3.915
4.	Godišnji odmor	30	225	60	450
5.	Praznici	8	60	16	120
6.	NEEFEKTIVNI DANI/SATI (4+5)	38	285	76	570
7.	RASPOLOŽIVI DANI/SATI (3-6)	223	1.673	446	3.345
8.	Interna revizije poslovanja prema Planu rada Službe interne revizije	139	1.043	278	2.085
9.	Mjesečne revizije javnih nabavki	65	488	130	975
10.	Izrada trogodišnjeg i godišnjeg plana rada Službe interne revizije	10	75	20	150
11.	Vođenje registra preporuka	5	38	10	75
12.	UKUPNO REVIZIJSKI PROJEKTI (8 do 13)	219	1.643	438	3.285
13.	Upravljanje internom revizijom	2	15	4	30
14.	Edukacija (seminari i sl.)	2	15	4	30
15.	UKUPNI EFEKTI DANI/SATI PO PROJEKTIMA	223	1.673	446	3.345

Tabela broj 9: Planirana raspodjela vremenskih resursa Službe interne revizije u 2025. godini

4.2.2. Ostale planirane aktivnosti Službe interne revizije

Interna revizija KCUS-a će, pored prethodno navedenih aktivnosti, obavljati i druge aktivnosti:

- Praćenje ostvarivanja godišnjeg plana rada interne revizije za 2025. godinu;
- Aktivnosti na pripremi i izradi Godišnjeg plana rada Službe interne revizije za 2026.godinu;
- Aktivnosti na izradi Trogodišnjeg plana rada Službe interne revizije za period (2025-2027);
- Aktivnosti na pripremi Trogodišnjeg plana rada Službe interne revizije za period (2026-2028);
- Aktivnosti na sačinjavanju Pravilnika o internoj reviziji u KCUS;
- Kontinuirano praćenje statusa preporuka danih u izvještajima o obavljenim revizijama;

- Saradnja sa svim organizacijskim jedinicama KCUS-a;
- Obavljanje ad hoc revizija koje nisu navedene u planovima revizija, a obaviti će, u slučaju potrebe, se po nalogu Generalnog direktora, Upravnog odbora, Nadzornog Odbora;
- Stručno usavršavanje i
- Ostale aktivnosti vezane uz funkcioniranje Službe interne revizije.

Tabelarni prikaz Operativnog plana rada Službe interne revizije

OPIS AKTIVNOSTI (Plan radnih aktivnosti po radnim danima, satima i izvršiocima)	Interni revizor		Interni revizor		Ukupno radnih dana/sati		Kalendar rada
	Dani	Sati	Dani	Sati	Dani	Sati	
1. Upravljanje internom revizijom	29	218	29	218	58	435	
1.1. Izrada mjesečnih planova	2	15	2	15	4	30	I – XII
1.2. Sastanci i priprema sastanaka	2	15	2	15	4	30	I – XII
1.3. Administrativni poslovi	16	120	16	120	32	240	I – XII
1.4. Vođenje registra revizije	9	68	9	68	18	135	I – XII
Ukupno upravljanje internom revizijom	29	218	29	218	58	435	
2. Interna revizija poslovanja	177	1.328	177	1.328	354	2.655	
2.1. Revizija upravljanja zalihama	45	338	45	338	90	675	II - V
2.2. Revizija upravljanja Kliničkom ishranom	20	150	20	150	40	300	IV – VII
2.3. Revizija upravljanja obavezama i kapitalom u KCUS	21	158	21	158	42	315	VI – VIII
2.4. Revizija provedenih postupaka javnih nabavki	39	293	39	293	78	585	I-XII
2.5. Revizija upravljanja projektnim aktivnostima u 2023. godini – Centralni medicinski blok (CMB)	28	210	28	210	56	420	VI-IX
2.6. Revizija upravljanja kadrovima i fluktuacijom ljudskih resursa	24	180	24	180	48	360	IX-XI
Ukupno interne revizije poslovanja	177	1.328	177	1.328	354	2.655	
3. Ostale aktivnosti	16	120	16	120	32	240	
3.1. Savjetodavni poslovi unutar KCUS-a	8	60	8	60	16	120	I – XII
3.2. Ad hoc revizije (po zahtjevu Upravnog ili Nadzornog Odbora ili Generalnog direktora)	8	60	8	60	16	120	I – XII
Ukupno ostale aktivnosti	16	120	16	120	32	240	I - XII
4. Edukacija zaposlenika Službe interne revizije	2	15	2	15	4	30	I – XII
Ukupno plan radnih dana /sati	224	1.680	224	1.680	448	3.360	

Tabela broj 10: Planirana raspodjela resursa Službe interne revizije u 2025. godini

5. ORGANIZACIJA RADA SLUŽBE INTERNE REVIZIJE

5.1. Kadrovska organizacija Službe interne revizije

Pravilnikom o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta Kliničkog Centra Univerziteta u Sarajevu predviđena je Služba interne revizije sa tri sistematizovana radna mjesta i pripadajućim opisom poslova i zaduženja. Zaduženja Službe interne revizije uključuju:

- Služba interne revizije vrši nezavisno, objektivno uvjeravanje i konsultansku aktivnost kreiranu s ciljem da se doda vrijednost i unaprijedi poslovanje Ustanove (KCUS);
- Služba interne revizije pomaže Ustanovi da ostvari svoje ciljeve osiguravajući sistematičan, discipliniran pristup ocjeni i poboljšanju efikasnosti upravljanja rizikom, kontrolama i procesima rukovođenja;
- Služba interne revizije obavlja svoje poslove u skladu sa Standardima interne revizije zasnovanim na Međunarodnim standardima profesionalne prakse interne revizije i propisima kojima se uređuje oblast interne revizije u javnom sektoru u Federaciji BiH;
- Služba interne revizije, na osnovu utvrđivanja potencijalnih rizika u procesima i aktivnostima sagledava i izvještava o:
 - Efikasnosti i adekvatnosti sistema finansijskog upravljanja i kontrole u svrhu kontrolisanja rizika,
 - Usaglašenosti poslovanja sa zakonima i propisima,
 - Pouzdanosti, tačnosti i sveobuhvatnosti finansijskih i drugih poslovnih informacija,
 - Efektivnosti, efikasnosti i ekonomičnosti poslovanja,
 - Zaštiti imovine i drugih resursa i preduzimanju mjera protiv mogućih gubitaka, zbog zloupotrebe, lošeg upravljanja, grešaka, prevara i nepravilnosti,
 - Poštovanju i adekvatnosti dokumentovanih politika i procedura za upravljanje rizicima u organizaciji, odnosno da su aktivnosti radnika u skladu sa politikama, standardima, procedurama i važećim zakonskim i podzakonskim propisima

Organizacioni ustroj Službe interne revizije predstavljen je u narednoj tabeli.

R. br.	Radno mjesto	Broj izvršioaca	Školska sprema	Profil zanimanja	Potrebno radno iskustvo	Drugi uslovi	Grupa složenosti
1	Šef službe	1	VSS, Ekonomski fakultet, VII stepen stručne spreme ili visoko obrazovanje sa 240/300 ETCS bodova Bolonjskog sistema studiranja	Ekonomski	5	certifikat ovlaštenog internog revizora u javnom sektoru verificiran od Centralne harmonizacijske jedinice Federalnog ministarstva finansija opći uslovi propisani Zakonom o državnoj službi u F BiH poznavanje engleskog jezika poznavanje rada na računaru da nije u sukobu interesa u smislu odredbi člana 12. Zakona	XI
2	Interni revizor	2	VSS, Ekonomski fakultet, VII stepen stručne spreme ili visoko obrazovanje sa 240/300 ETCS bodova Bolonjskog sistema studiranja	Ekonomski	3	certifikat ovlaštenog internog revizora u javnom sektoru verificiran od Centralne harmonizacijske jedinice Federalnog ministarstva finansija opći uslovi propisani Zakonom o državnoj službi u F BiH poznavanje engleskog jezika poznavanje rada na računaru da nije u sukobu interesa u smislu odredbi člana 12. Zakona	VIII

Tabela broj 11: Kadrovska organizacija Službe interne revizije

Također, treba navesti da je u toku godine predviđeno prilagođavanje tražene stručne spreme od zaposlenih u Službi interne revizije sa zvanjima koji se stiču završetkom studija po novom Bolonjskom programu studiranja. Trenutno je za pozicije šefa službe interne revizije i internog revizora potrebno 240 ECTS bodova.

5.2. Organizacija rada Službe interne revizije

Kroz Metodologiju rada interne revizije u javnom sektoru Federacije BiH („Službene novine Federacije BiH“ broj 13/12, 93/13 i 93/15) definisan je način rada interne revizije u javnom sektoru i, u skladu s tim, metodologija rada Službe interne revizije KCUS. Revizije će prethodno biti najavljene organizacionim jedinicama pod čijom su nadležnošću poslovni procesi koji će biti predmetom revidiranja. Zaposlenici Službe interne revizije će revizijske projekte realizirati na način da svojim radom ne ometaju rad revidiranih organizacionih jedinica na tekućim radnim obavezama i zadacima. Nalazi navedeni u izvještajima biće iskazani na temelju revizorskih dokaza temeljenih na saznanjima i informacijama prikupljenim kroz revidiranje dokumentacije, odrađene intervju, ankete i druge metode prikupljanja neophodnih informacija o trenutnom stanju poslovnog procesa koji je predmetom revidiranja.

Organizacione jedinice čiji je rad predmetom revidiranja će dobiti dovoljno vremena da dostave traženu dokumentaciju, odgovore na pitanja iz intervju ili ankete te daju mišljenje i komentar na dostavljeni nacrt izvještaja revizije. Započinjanju procesa revizije prethoditi će Pismo najave u kojoj se revidirane organizacione jedinice informišu o nadolazećoj reviziji, a proces će se završavati završnim sastankom, nakon sačinjavanja konačnog izvještaja, na kojem se treba utvrditi dinamika realizacije datih preporuka.

6. IZVJEŠTAVANJE

O svim aktivnostima Služba interne revizije osigurat će se pravovremeno i uredno izvještavanje. Obaveza izvještavanja o svakoj obavljenoj reviziji i godišnjem izvještaju o radu Službe interne revizije definisana je Zakonom o internoj reviziji u javnom sektoru u Federaciji Bosne i Hercegovine („Službene novine Federacije BiH“ , broj 47/08). Linija izvještavanja definisana je i Pravilnikom o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji KCUS te, u skladu s tim, Služba interne revizije će svoje izvještaje na odobravanje dostavljati Generalnom direktoru KCUS na razmatranje, odnosno usvajanje.

Sačinjavanju konačnog izvještaja određene revizije prethodiće nacrt izvještaja revizije koji će biti dostavljen na uvid revidiranim organizacionim jedinicama (Sektorima, službama) i Direktor discipline u čijem su sastavu organizacione jedinice koje su revidirane. Eventualni komentari na dostavljeni nacrt izvještaja činiće sastavni dio konačnog izvještaja Službe interne revizije.

7. ZAKLJUČAK

Tokom 2025.godine, Služba interne revizije će svoje aktivnosti usmjeriti na:

- Osiguranje kvalitete revizije,
- Sačinjavanju Pravilnika o internoj reviziji,
- Jačanje sistema internih kontrola u KCUS-u,
- Usklađivanje rada Službe interne revizije sa Metodologijom rada interne revizije u javnom sektoru FBiH zasnovanom na međunarodnim revizijskim standardima za internu reviziju,
- Osiguranje stalnog stručnog usavršavanja za sticanje novih i proširivanje postojećih znanja i vještina.

10.4. SLUŽBA ZA JAVNE NABAVKE

Za navedeni period osnovni zadatak i plan rada Službe je pored primjene Zakona o javnim nabavkama u svakodnevnom radu je i praćenje svih pozitivnih zakonskih propisa koji se primjenjuju u postupcima nabavke roba, usluga i radova KCUS-a.

Izrada internih akata koji uključuju Pravilnik o javnim nabavkama i Procedure Službe za javne nabavke kao i prilagođavanje istih u skladu sa najavljenim izmjenama i dopunama Zakona.

Na osnovu zahtjeva sektora naručilaca i na osnovu Plana javnih nabavki KCUS-a pravovremeno pokretanje postupaka javnih nabavki roba, usluga i radova i okončavanje istih u skladu sa Zakonom.

U pogledu kadra zahtjevi službe odnose se na prijem jednog službenika za javne nabavke i referenta nabavki a sve u skladu sa važećom sistematizacijom.

Također plan Službe je kontinuirana edukacija uposlenih Službe za javne nabavke.

SPECIJALISTIČKO-KONSULTATIVNA ZDRAVSTVENA ZAŠTITA I BOLNIČKA ZDRAVSTVENA ZAŠTITA

1. SPECIJALISTIČKO-KONSULTATIVNA ZDRAVSTVENA ZAŠTITA

Podaci za Specijalističko- konsultativnu zdravstvenu zaštitu su obrađeni kroz tabelu OZU-11 iz koje je vidljivo da ukupan broj zdravstvenih usluga koji se planira pružiti u 2025. g. u okviru **kliničko -specijalističko-konsultativne** zdravstvene zaštite iznosi **3.227.585**, dok ukupan broj usluga u okviru djelatnosti **kliničke dijagnostike** koji se planira pružiti u 2025. g. iznosi **5.852.855**, što je 3% više od ostvarenja u 2024. g, a u 2026.g. se planira rast od 3% u odnosu na 2025.g., a u 2027.g se planira rast od 2% u odnosu na 2026.godinu

Dakle, u 2025. g u KCUS-u planira se **9.080.440** zdravstvenih usluga, uključujući kliničko specijalističko-konsultativne usluge i dijagnostičke usluge.

Pored planiranja zdravstvenih usluga, KCUS kontinuirano radi na izmjeni i dopuni Tarifnika zdravstvenih usluga, uvođenje novih zdravstvenih usluga, metoda i tehnologija, a što se može vidjeti kroz poglavlje PROGRAMI RADA.

U nastavku su prikazani pokazatelji opterećenosti ljekara i medicinskih sestara-tehničara uz napomenu da ovi pokazatelji (način izvođenja propisan metodologijom) ne odražavaju stvarnu opterećenost ljekara i med. sestara – tehničara. Realna opterećenost (realni pokazatelji) u KCUS-u je veća nekoliko puta zbog organizacije rada u dežurama i turnusima.

Tabela 19: Planirani prikaz prosječne dnevne opterećenosti ljekara prema organizacionim segmentima

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Ostvarenje I-XII/2024	Plan 2025	Index (4/3)	Procjena 2026	Index (6/4)	Procjena 2027	Index (8/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	Klinika za neurohirurgiju	3,00	2,77	92	2,78	101	2,79	101
2	Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju	27,90	25,93	93	25,93	100	25,93	100
3	Klinika za urologiju i transplantaciju	34,60	34,60	100	34,60	100	34,60	100
4	Klinika za dječju hirurgiju	6,95	7,02	101	7,02	100	7,02	100
5	Klinika za torakalnu hirurgiju	27,32	23,91	88	23,91	100	23,91	100
6	Klinika za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu	11,29	9,96	88	10,26	103	10,55	103
7	Klinika za ortopediju i traumatologiju	13,93	12,46	89	12,46	100	12,46	100
8	Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju	15,60	12,13	78	12,13	100	12,13	100
9	Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijom glave i vrata	7,25	6,04	83	6,04	100	6,04	100
10	Klinika za očne bolesti	58,52	58,52	100	58,52	100	58,52	100
11	Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju	8,81	7,42	84	7,74	104	8,07	104
12	Klinika urgentne medicine	48,69	43,25	89	43,25	100	43,25	100
I	HIRURŠKA DISCIPLINA	19,92	17,85	90	17,96	101	18,07	101
13	Klinika za gastroenteropatologiju	5,17	4,14	80	4,14	100	4,14	100
14	Klinika za nefrologiju	11,66	11,01	94	11,01	100	11,01	100
15	Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi"	8,82	5,99	68	5,99	100	5,99	100
16	Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam	3,18	2,96	93	2,96	100	2,96	100
17	Klinika za kožne i venerične bolesti	22,28	22,28	100	22,28	100	22,28	100
18	Klinika za infektivne bolesti	42,61	37,60	88	37,60	100	37,60	100
19	Klinika za hematologiju	9,65	10,10	105	10,10	100	10,10	100
20	Klinika za nuklearnu medicinu	7,11	7,13	100	7,13	100	7,13	100
21	Klinika za endokrinologiju i dijabetes	9,19	8,35	91	8,35	100	8,35	100
22	Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju	103,51	92,38	89	92,38	100	92,38	100
23	Klinika za onkologiju	44,07	44,92	102	47,05	105	49,19	105
24	Klinika za hemodijalizu	23,44	23,59	101	23,59	100	23,59	100
II	INTERNISTIČKA DISCIPLINA	22,01	20,51	93	20,64	101	20,78	101
25	Klinika za ginekologiju i akušerstvo	5,26	4,29	82	4,33	101	4,33	100
III	DISCIPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO	5,26	4,29	82	4,33	101	4,33	100
26	Pedijatrijska klinika	43,24	37,06	86	37,06	100	37,06	100
IV	DISCIPLINA ZA ZDRAVLJE DJETETA	42,51	36,44	86	36,44	100	36,44	100
27	Klinika za psihijatriju	13,99	12,25	88	12,25	100	12,25	100
28	Klinika za neurologiju	4,14	3,31	80	3,31	100	3,31	100
V	NEUROPSIHIJATRISKA DISCIPLINA	8,55	7,14	84	7,14	100	7,14	100
VI	UKUPNO	21,19	19,02	90	19,12	101	19,22	101

Napomena:

Prosječna opterećenost je izvedena kao odnos broja posjeta i broja ljekara specijalista i 255 radni dan, a ne uključujući ljekare koji su odsutni po osnovu godišnjeg odmora, bolovanja i drugih vidova odsustva. Posjete predstavljaju zbir ambulantne operacije, prvi i kontrolni pregledi, konzilijarni pregledi i ambulantne usluge.

Tabela 20: Prikaz planiranog broja laboratorijskih analiza i uzoraka prema vrstama i organizacionim segmentima

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Ostvarenje I-XIV/2024	Plan 2025	Index (4/3)	Procjena 2026	Index (6/4)	Procjena 2027	Index (8/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi"	222	226	102	226	100	226	100
1.1.	<i>Imunološke analize</i>	222	226	102	226	100	226	100
1.1.1.	<i>broj analiza</i>	222	226	102	226	100	226	100
1.1.2.	<i>broj uzoraka</i>	56	57	102	57	100	57	100
2	Pedijatrijska klinika	2.857	2.857	100	2.857	100	2.857	100
2.1.	<i>Biohemijske analize</i>	2.857	2.857	100	2.857	100	2.857	100
2.1.1.	<i>broj analiza</i>	0	2.857	-	2.857	100	2.857	100
2.1.2.	<i>broj uzoraka</i>	2.857	2.857	100	2.857	100	2.857	100
3	Klinička biohemija i laboratorijska medicina	4.961.438	5.109.419	103	5.257.400	103	5.405.381	103
3.1.	<i>Hematološke analize</i>	2.075.880	2.138.157	103	2.200.433	103	2.262.710	103
3.1.1.	<i>broj analiza</i>	2.075.880	2.138.157	103	2.200.433	103	2.262.710	103
3.2.	<i>Biohemijske analize</i>	2.856.819	2.942.523	103	3.028.228	103	3.113.932	103
3.2.1.	<i>broj analiza</i>	2.317.831	2.942.523	127	3.028.228	103	3.113.932	103
3.2.2.	<i>broj uzoraka</i>	582.859	600.345	103	617.831	103	635.316	103
3.3.	<i>Imunološke analize</i>	28.739	28.739	100	28.739	100	28.739	100
3.3.1.	<i>broj analiza</i>	28.739	28.739	100	28.739	100	28.739	100
4	Klinička patologija, citologija i humana genetika	130.555	137.988	106	137.988	100	137.988	100
4.1.	<i>Citološke analize</i>	93.338	98.910	106	98.910	100	98.910	100
4.1.1.	<i>broj analiza</i>	93.338	98.910	106	98.910	100	98.910	100
4.1.2.	<i>broj uzoraka</i>	21.283	22.435	105	22.435	100	22.435	100
4.2.	<i>Patološke analize</i>	37.217	39.078	105	39.078	100	39.078	100
4.2.1.	<i>broj analiza</i>	74.434	39.078	53	39.078	100	39.078	100
4.2.2.	<i>broj uzoraka</i>	9.072	9.526	105	9.526	100	9.526	100
I	UKUPNO	5.172.230	5.331.506	103	5.479.487	103	5.627.468	103
	<i>ukupan broj analiza</i>	4.667.602	5.331.506	114	5.479.487	103	5.627.468	103
	<i>ukupan broj uzoraka</i>	616.127	635.220	103	652.706	103	670.191	103
	<i>Hematološke analize</i>	2.075.880	2.138.157	103	2.200.433	103	2.262.710	103
	<i>broj analiza</i>	2.075.880	2.138.157	103	2.200.433	103	2.262.710	103
	<i>Biohemijske analize</i>	2.859.676	2.945.380	103	3.031.085	103	3.116.789	103
	<i>broj analiza</i>	2.317.831	2.945.380	127	3.031.085	103	3.116.789	103
	<i>broj uzoraka</i>	585.716	603.202	103	620.688	103	638.173	103
	<i>Imunološke analize</i>	106.119	109.981	104	109.981	100	109.981	100
	<i>broj analiza</i>	106.119	109.981	104	109.981	100	109.981	100
	<i>broj uzoraka</i>	56	57	102	57	100	57	100
	<i>Citološke analize</i>	93.338	98.910	106	98.910	100	98.910	100
	<i>broj analiza</i>	93.338	98.910	106	98.910	100	98.910	100
	<i>broj uzoraka</i>	21.283	22.435	105	22.435	100	22.435	100
	<i>Patološke analize</i>	37.217	39.078	105	39.078	100	39.078	100
	<i>broj analiza</i>	74.434	39.078	53	39.078	100	39.078	100
	<i>broj uzoraka</i>	9.072	9.526	105	9.526	100	9.526	100

Tabela 21: Prikaz planirane dnevne opterećenosti ljekara specijaliste u odnosu na urađene dijagnostičke procedure po OJ (osim Dijagnostičke discipline, koja je data u Tabeli 21a)

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Ostvarenje I-XII/2024	Plan 2025	Index (4/3)	Procjena 2026	Index (6/4)	Procjena 2027	Index (8/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju	1,01	0,94	93	0,94	100	0,94	100
2	Klinika za urologiju i transplantaciju	2,48	5,14	207	5,14	100	5,14	100
3	Klinika za dječiju hirurgiju	0,03	0,55	2.077	0,55	100	0,55	100
4	Klinika za torakalnu hirurgiju	0,48	0,42	88	0,42	100	0,42	100
5	Klinika za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu	5,83	5,19	89	5,34	103	5,49	103
6	Klinika za ortopediju i traumatologiju	0,11	0,10	89	0,10	100	0,10	100
7	Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju	0,21	0,17	78	0,17	100	0,17	100
8	Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijom glave i vrata	1,96	1,63	83	1,63	100	1,63	100
9	Klinika za očne bolesti	82,03	84,97	104	84,97	100	84,97	100
10	Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju	2,30	2,41	105	2,53	105	2,66	105
11	Klinika urgentne medicine	6,20	5,51	89	5,51	100	5,51	100
I	HIRURŠKA DISCIPLINA	8,08	7,22	89	7,27	101	7,32	101
12	Klinika za gastroenteropatologiju	3,03	2,59	86	2,59	100	2,59	100
13	Klinika za nefrologiju	0,62	1,07	172	1,07	100	1,07	100
14	Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi"	6,30	4,24	67	4,24	100	4,24	100
15	Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam	8,28	8,79	106	8,79	100	8,79	100
16	Klinika za kožne i venerične bolesti	23,07	23,07	100	23,07	100	23,07	100
17	Klinika za infektivne bolesti	2,23	1,96	88	1,96	100	1,96	100
18	Klinika za hematologiju	0,19	0,20	105	0,20	100	0,20	100
19	Klinika za nuklearnu medicinu	11,63	11,63	100	11,63	100	11,63	100
20	Klinika za endokrinologiju i dijabetes	0,27	0,25	91	0,25	100	0,25	100
21	Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju	0,01	0,01	90	0,01	100	0,01	100
22	Klinika za hemodijalizu	0,09	0,09	100	0,09	100	0,09	100
II	INTERNISTIČKA DISCIPLINA	5,23	4,46	85	4,46	100	4,46	100
23	Klinika za ginekologiju i akušerstvo	2,28	4,06	178	4,10	101	4,10	100
III	DISCIPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO	2,28	4,06	178	4,10	101	4,10	100
24	Pedijatrijska klinika	1,02	1,31	128	1,31	100	1,31	100
IV	DISCIPLINA ZA ZDRAVLJE DJETETA	1,02	1,31	128	1,31	100	1,31	100
25	Klinika za psihijatriju	0,11	0,10	87	0,10	100	0,10	100
26	Klinika za neurologiju	3,76	3,62	96	3,62	100	3,62	100
V	NEUROPSIHIJATRISKA DISCIPLINA	2,13	2,11	99	2,11	100	2,11	100
VI	UKUPNO (I+II+III+IV+V)	5,73	5,18	90	5,20	100	5,22	100

Tabela 21 a: Prikaz planirane dnevne opterećenosti ljekara specijaliste u odnosu na urađene dijagnostičke procedure po organizacionim segmentima u okviru Dijagnostičke discipline

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Ostvarenje I-XII/2024	Plan 2025	Index (4/3)	Procjena 2026	Index (6/4)	Procjena 2027	Index (8/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	Klinika za radiologiju	37,99	37,47	99	37,47	100	37,47	100
2	Klinička biohemija i laboratorijska medicina	2.441,65	2.235,09	92	2.299,83	103	2.364,56	103
3	Klinička imunologija	60,75	63,79	105	63,79	100	63,79	100
4	Klinička mikrobiologija	70,53	60,58	86	60,58	100	60,58	100
5	Klinička patologija, citologija i humana genetika	51,40	38,80	75	38,80	100	38,80	100
I	DIJAGNOSTIČKA DISCIPLINA	343,15	310,84	91	318,71	103	326,59	102

Tabela 21b: Prikaz planiranog broja posjeta u specijalističko konsultativnoj zdravstvenoj zaštiti po organizacionim segmentima

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Ostvarenje I-XII/2024	Plan 2025	Index (4/3)	Procjena 2026	Index (6/4)	Procjena 2027	Index (8/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	Klinika za neurohirurgiju	8.387	8.431	101	8.474	101	8.518	101
2	Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju	162.998	164.629	101	164.629	100	164.629	100
3	Klinika za urologiju i transplantaciju	123.049	123.049	100	123.049	100	123.049	100
4	Klinika za dječju hirurgiju	15.890	16.049	101	16.049	100	16.049	100
5	Klinika za torakalnu hirurgiju	48.583	48.583	100	48.583	100	48.583	100
6	Klinika za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu	120.410	124.022	103	127.635	103	131.247	103
7	Klinika za ortopediju i traumatologiju	60.156	60.156	100	60.156	100	60.156	100
8	Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju	27.736	27.736	100	27.736	100	27.736	100
9	Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijom glave i vrata	27.619	27.619	100	27.619	100	27.619	100
10	Klinika za očne bolesti	178.363	178.363	100	178.363	100	178.363	100
11	Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju	46.979	48.991	104	51.104	104	53.322	104
12	Klinika urgentne medicine	136.028	142.828	105	142.828	100	142.828	100
I	HIRURŠKA DISCIPLINA	956.198	970.456	101	976.225	101	982.099	101
13	Klinika za gastroenterohepatologiju	15.766	15.766	100	15.766	100	15.766	100
14	Klinika za nefrologiju	26.662	27.965	105	27.965	100	27.965	100
15	Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi"	22.400	22.804	102	22.804	100	22.804	100
16	Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam	33.883	33.883	100	33.883	100	33.883	100
17	Klinika za kožne i venerične bolesti	45.264	45.264	100	45.264	100	45.264	100
18	Klinika za infektivne bolesti	162.338	162.338	100	162.338	100	162.338	100
19	Klinika za hematologiju	31.850	33.362	105	33.362	100	33.362	100
20	Klinika za nuklearnu medicinu	19.878	19.931	100	19.931	100	19.931	100
21	Klinika za endokrinologiju i dijabetes	23.336	23.336	100	23.336	100	23.336	100
22	Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju	368.081	375.442	102	375.442	100	375.442	100
23	Klinika za onkologiju	223.857	251.008	112	262.932	105	274.857	105
24	Klinika za hemodijalizu	59.530	59.925	101	59.925	100	59.925	100
II	INTERNISTIČKA DISCIPLINA	972.566	1.005.228	103	1.012.015	101	1.018.802	101
25	Klinika za ginekologiju i akušerstvo	25.398	26.160	103	26.414	101	26.414	100
III	DISCIPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO	25.398	26.160	103	26.414	101	26.414	100
26	Pedijatrijska klinika	395.409	395.409	100	395.409	100	395.409	100
IV	DISCIPLINA ZA ZDRAVLJE DJETETA	388.694	388.694	100	388.694	100	388.694	100
27	Klinika za psihijatriju	46.191	46.683	101	46.683	100	46.683	100
28	Klinika za neurologiju	16.812	16.812	100	16.812	100	16.812	100
V	NEUROPSIHIJATRISKA DISCIPLINA	63.003	63.495	101	63.495	100	63.495	100
29	Klinika za radiologiju	299.131	314.087	105	314.087	100	314.087	100
30	Klinička bihemija i laboratorijska medicina	4.961.438	5.109.419	103	5.257.400	103	5.405.381	103
31	Klinička imunologija	77.158	81.016	105	81.016	100	81.016	100
32	Klinička mikrobiologija	197.053	200.021	102	200.021	100	200.021	100
33	Klinička patologija, citologija i humana genetika	130.555	137.988	106	137.988	100	137.988	100
VI	DIJAGNOSTIČKA DISCIPLINA	5.665.335	5.842.531	103	5.990.512	103	6.138.493	102
VI	UKUPNO (I+II+III+IV+V)	8.136.867	8.367.701	103	8.533.629	102	8.699.409	102

Tabela 23: Planirani prikaz radiološke pretrage po organizacionim segmentima

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Ostvarenje I-XII/2024	Plan 2025	Index (4/3)	Procjena 2026	Index (6/4)	Procjena 2027	Index (8/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi"	4.319	4.362	101	4.362	100	4.362	100
2	Klinika za radiologiju	299.131	314.087	105	314.087	100	314.087	100
I	UKUPNO	303.450	318.449	105	318.449	100	318.449	100

Tabela 24: Planirani prikaz ambulantno-dijagnostičke procedure po organizacionim segmentima

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Ostvarenje I-XII/2024	Plan 2025	Index (4/3)	Procjena 2026	Index (6/4)	Procjena 2027	Index (8/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju	5.909	5.968	101	5.968	100	5.968	100
2	Klinika za urologiju i transplantaciju	18.275	18.275	100	18.275	100	18.275	100
3	Klinika za dječiju hirurgiju	1.233	1.246	101	1.246	100	1.246	100
4	Klinika za torakalnu hirurgiju	857	857	100	857	100	857	100
5	Klinika za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu	62.703	64.585	103	66.465	103	68.347	103
6	Klinika za ortopediju i traumatologiju	461	461	100	461	100	461	100
7	Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju	378	378	100	378	100	378	100
8	Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijom glave i vrata	7.463	7.463	100	7.463	100	7.463	100
9	Klinika za očne bolesti	258.985	258.985	100	258.985	100	258.985	100
10	Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju	15.150	15.907	105	16.703	105	17.538	105
11	Klinika urgentne medicine	17.335	18.202	105	18.202	100	18.202	100
I	HIRURŠKA DISCIPLINA	388.749	392.327	101	395.003	101	397.720	101
12	Klinika za gastroenterohepatologiju	9.884	9.884	100	9.884	100	9.884	100
13	Klinika za nefrologiju	2.607	2.717	104	2.717	100	2.717	100
14	Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi"	16.001	16.161	101	16.161	100	16.161	100
15	Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam	100.443	100.443	100	100.443	100	100.443	100
16	Klinika za kožne i venerične bolesti	46.886	46.886	100	46.886	100	46.886	100
17	Klinika za infektivne bolesti	8.484	8.484	100	8.484	100	8.484	100
18	Klinika za hematologiju	623	654	105	654	100	654	100
19	Klinika za nuklearnu medicinu	32.491	32.491	100	32.491	100	32.491	100
20	Klinika za endokrinologiju i dijabetes	688	688	100	688	100	688	100
21	Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju	40	41	103	41	100	41	100
22	Klinika za hemodijalizu	226	226	100	226	100	226	100
II	INTERNISTIČKA DISCIPLINA	218.373	218.675	100	218.675	100	218.675	100
23	Klinika za ginekologiju i akušerstvo	24.029	24.749	103	24.990	101	24.990	100
III	DISCIPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO	24.029	24.749	103	24.990	101	24.990	100
24	Pedijatrijska klinika	13.956	13.956	100	13.956	100	13.956	100
IV	DISCIPLINA ZA ZDRAVLJE DJETETA	13.956	13.956	100	13.956	100	13.956	100
25	Klinika za psihijatriju	379	379	100	379	100	379	100
26	Klinika za neurologiju	18.397	18.397	100	18.397	100	18.397	100
V	NEUROPSIHIJATRISKA DISCIPLINA	18.776	18.776	100	18.776	100	18.776	100
VI	UKUPNO (I+II+III+IV+V)	663.883	668.483	101	671.400	100	674.117	100

Napomena: U ukupan broj ambulantno dijagnostičkih procedura usluga nije uključen broj usluga PET/CT-a

Tabela 24a: Planirani prikaz broja PET/CT prema organizacionim segmentima

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Ostvarenje I-XII/2024	Plan 2025	Index (4/3)	Procjena 2026	Index (6/4)	Procjena 2027	Index (8/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	Klinika za nuklearnu medicinu	1.321	1.374	104	1.374	100	1.374	100
	<i>PET / CT niskodozni</i>	88	92	105	92	100	92	100
	<i>PET / CT sa kontrastom</i>	1.233	1.282	104	1.282	100	1.282	100

Prikaz planiranog broja citoterapija prema organizacionim segmentima

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Ostvarenje I-XII/2024	Plan 2025	Index (4/3)	Procjena 2026	Index (6/4)	Procjena 2027	Index (8/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi"	1.620	1.652	102	1.652	100	1.652	100
	<i>ambulantni pacijenti TH-oralno</i>	143	146	102	146	100	146	100
	<i>ležeći pacijenti TH-oralno</i>	0	0	-	0	-	0	-
	<i>ležeći pacijenti TH-paraneteralno</i>	1.443	1.472	102	1.472	100	1.472	100
2	Klinika za hematologiju	5.959	6.252	105	6.252	100	6.252	100
	<i>ambulantni pacijenti TH-oralno</i>	1.785	1.785	100	1.785	100	1.785	100
	<i>ambulantni pacijenti TH-paraneteralno</i>	978	1.271	130	1.271	100	1.271	100
	<i>ležeći pacijenti TH-oralno</i>	95	95	100	95	100	95	100
	<i>ležeći pacijenti TH-paraneteralno</i>	3.101	3.101	100	3.101	100	3.101	100
3	Klinika za onkologiju	51.379	56.518	110	61.655	109	66.793	108
	<i>ambulantni pacijenti TH-oralno</i>	21.828	24.011	110	26.194	109	28.376	108
	<i>ambulantni pacijenti TH-paraneteralno</i>	23.296	25.626	110	27.955	109	30.285	108
	<i>ležeći pacijenti TH-oralno</i>	20	22	110	24	109	26	108
	<i>ležeći pacijenti TH-paraneteralno</i>	6.235	6.859	110	7.482	109	8.106	108
4	Pedijatrijska klinika	6.715	6.715	100	6.715	100	6.715	100
	<i>ambulantni pacijenti TH-oralno</i>	1.393	1.393	100	1.393	100	1.393	100
	<i>ambulantni pacijenti TH-paraneteralno</i>	0	0	-	0	-	0	-
	<i>ležeći pacijenti TH-oralno</i>	1.384	1.384	100	1.384	100	1.384	100
	<i>ležeći pacijenti TH-paraneteralno</i>	3.938	3.938	100	3.938	100	3.938	100
I	UKUPNO	65.673	71.137	108	76.274	107	81.412	107
	<i>ambulantni pacijenti TH-oralno</i>	25.149	27.335	109	29.518	108	31.700	107
	<i>ambulantni pacijenti TH-paraneteralno</i>	24.308	26.931	111	29.260	109	31.590	108
	<i>ležeći pacijenti TH-oralno</i>	1.499	1.501	100	1.503	100	1.505	100
	<i>ležeći pacijenti TH-paraneteralno</i>	14.717	15.370	104	15.993	104	16.617	104

2. BOLNIČKA ZDRAVSTVENA ZAŠTITA

Ovaj vid zdravstvene zaštite u Kliničkom centru pored sekundarne zdravstvene zaštite obuhvata i tercijarnu koja predstavlja najsloženiji i visoko specijalizovan nivo zdravstvene zaštite što zahtijeva specijalizovanu opremu i posebno educiran kadar kao i najsloženije dijagnostičke i terapijske postupke.

Realizacija planiranih pokazatelja KCUS će zavisi i od Strategije razvoja Kantona Sarajevo.

Na nivou KCUS-a planiraju se sljedeći pokazatelji:

- Planirani broj liječenih (ispisanih) bolesnika u 2025. g. je 46.860, što je za 2% više u odnosu na ostvarenje 2024. godine, u 2026 i u 2027. godini se planira zadržati isti nivo liječenih pacijenata kao u 2025. godini.
- Broj BO dana u 2025. god. se planira od 290.000, što je 1% više od ostvarenja 2024. god., u 2026. godini se planira rast od 1% u odnosu na 2025. godinu, a u 2027. godini se planira rast od 1% u odnosu na 2026. godinu.
- Planirana zauzetost postelja KCUS-a u 2025. godini je 55,6%, u 2026. g. 55,9%, a u 2027. godini 56,2%.
- Planirani broj bolesničkih postelja u 2025. g. je 1.424, što je veće za 3 kreveta u odnosu na dan 31.12.2024. godine. Napominjemo da je Klinika za infektivne bolesti svoje kapacitete vratila na predpandemijsko stanje.
- Planirana prosječna dužina ležanja iznosi u 2025. godini iznosi 6,2 BO dana kao i u 2026. godini i 2027. godini.

Detaljniji podaci po Disciplinama i klinikama dati su u narednim tabelama.

Tabela 27: Prikaz planiranog broja ispisanih bolesnika po organizacionim segmentima

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Ostvarenje I-XII/2024	Plan 2025	Index (4/3)	Procjena 2026	Index (6/4)	Procjena 2027	Index (8/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	Klinika za neurohirurgiju	1.257	1.295	103	1.307	101	1.320	101
2	Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju	2.531	2.556	101	2.556	100	2.556	100
3	Klinika za urologiju i transplantaciju	2.207	2.207	100	2.207	100	2.207	100
4	Klinika za dječju hirurgiju	851	860	101	860	100	860	100
5	Klinika za torakalnu hirurgiju	610	610	100	610	100	610	100
6	Klinika za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu	543	559	103	576	103	592	103
7	Klinika za ortopediju i traumatologiju	2.144	2.187	102	2.144	98	2.144	100
8	Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju	1.231	1.231	100	1.231	100	1.231	100
9	Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijom glave i vrata	1.121	1.177	105	1.177	100	1.177	100
10	Klinika za očne bolesti	1.861	1.861	100	1.861	100	1.861	100
11	Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju	981	1.030	105	1.082	105	1.136	105
I	HIRURŠKA DISCIPLINA	15.337	15.573	102	15.611	100	15.694	101
12	Klinika za gastroenterohepatologiju	1.144	1.144	100	1.144	100	1.144	100
13	Klinika za nefrologiju	730	767	105	767	100	767	100
14	Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi"	3.374	3.441	102	3.441	100	3.441	100
15	Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam	4.134	4.134	100	4.134	100	4.134	100
16	Klinika za kožne i venerične bolesti	1.133	1.133	100	1.133	100	1.133	100
17	Klinika za infektivne bolesti	1.000	1.000	100	1.000	100	1.000	100
18	Klinika za hematologiju	1.953	2.051	105	2.051	100	2.051	100
19	Klinika za nuklearnu medicinu	309	309	100	309	100	309	100
20	Klinika za endokrinologiju i dijabetes	543	543	100	543	100	543	100
21	Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju	337	344	102	344	100	344	100
22	Klinika za onkologiju	3.499	3.709	106	3.814	103	3.919	103
II	INTERNISTIČKA DISCIPLINA	18.156	18.575	102	18.680	101	18.785	101
23	Klinika za ginekologiju i akušerstvo	4.815	4.959	103	5.008	101	5.008	100
III	DISCIPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO	4.815	4.959	103	5.008	101	5.008	100
24	Pedijatrijska klinika	5.014	5.014	100	5.014	100	5.014	100
IV	DISCIPLINA ZA ZDRAVLJE DJETETA	5.014	5.014	100	5.014	100	5.014	100
25	Klinika za psihijatriju	584	602	103	602	100	602	100
26	Klinika za neurologiju	2.136	2.136	100	2.136	100	2.136	100
V	NEUROPSIHIJATRISKA DISCIPLINA	2.720	2.738	101	2.738	100	2.738	100
VI	UKUPNO (I+II+III+IV+V)	46.042	46.859	102	47.051	100	47.239	100

Tabela 28: Prikaz planiranog broja ostvarenih BO dana po organizacionim segmentima

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Ostvarenje I-XII/2024	Plan 2025	Index (4/3)	Procjena 2026	Index (6/4)	Procjena 2027	Index (8/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	Klinika za neurohirurgiju	6.926	6.995	101	7.065	101	7.134	101
2	Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju	14.882	15.030	101	15.030	100	15.030	100
3	Klinika za urologiju i transplantaciju	10.225	10.225	100	10.225	100	10.225	100
4	Klinika za dječiju hirurgiju	2.916	2.945	101	2.945	100	2.945	100
5	Klinika za torakalnu hirurgiju	4.810	4.810	100	4.810	100	4.810	100
6	Klinika za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu	6.013	6.193	103	6.374	103	6.554	103
7	Klinika za ortopediju i traumatologiju	21.086	21.086	100	21.086	100	21.086	100
8	Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju	4.387	4.387	100	4.387	100	4.387	100
9	Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijom glave i vrata	5.798	6.088	105	6.088	100	6.088	100
10	Klinika za očne bolesti	4.474	4.474	100	4.474	100	4.474	100
11	Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju	6.608	6.938	105	7.286	105	7.650	105
I	HIRURŠKA DISCIPLINA	88.125	89.171	101	89.770	101	90.383	101
12	Klinika za gastroenterohepatologiju	5.750	5.750	100	5.750	100	5.750	100
13	Klinika za nefrologiju	5.891	6.068	103	6.068	100	6.068	100
14	Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi"	18.839	19.216	102	19.216	100	19.216	100
15	Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam	28.290	28.290	100	28.290	100	28.290	100
16	Klinika za kožne i venerične bolesti	1.133	1.133	100	1.133	100	1.133	100
17	Klinika za infektivne bolesti	10.363	10.363	100	10.363	100	10.363	100
18	Klinika za hematologiju	10.216	10.727	105	10.727	100	10.727	100
19	Klinika za nuklearnu medicinu	778	778	100	778	100	778	100
20	Klinika za endokrinologiju i dijabetes	3.702	3.702	100	3.702	100	3.702	100
21	Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju	7.274	7.419	102	7.419	100	7.419	100
22	Klinika za onkologiju	18.772	19.248	103	20.039	104	21.174	106
II	INTERNISTIČKA DISCIPLINA	111.008	112.694	102	113.485	101	114.620	101
23	Klinika za ginekologiju i akušerstvo	15.810	16.284	103	16.442	101	16.442	100
III	DISCIPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO	15.810	16.284	103	16.442	101	16.442	100
24	Pedijatrijska klinika	35.671	35.671	100	35.671	100	35.671	100
IV	DISCIPLINA ZA ZDRAVLJE DJETETA	35.671	35.671	100	35.671	100	35.671	100
25	Klinika za psihijatriju	16.845	17.351	103	17.351	100	17.351	100
26	Klinika za neurologiju	18.831	18.831	100	18.831	100	18.831	100
V	NEUROPSIHIJATRISKA DISCIPLINA	35.676	36.182	101	36.182	100	36.182	100
VI	UKUPNO (I+II+III+IV+V)	286.290	290.002	101	291.550	101	293.298	101

Tabela 29: Planirani prikaz procenta zauzetosti posteljnog fonda po organizacionim segmentima

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Ostvarenje I-XII/2024	Plan 2025	Index (4/3)	Procjena 2026	Index (6/4)	Procjena 2027	Index (8/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	Klinika za neurohirurgiju	45,1	45,5	101,0	46,0	101,0	46,4	101,0
2	Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju	54,9	41,9	76,3	41,9	100,0	41,9	100,0
3	Klinika za urologiju i transplantaciju	54,8	52,7	96,2	52,7	100,0	52,7	100,0
4	Klinika za dječiju hirurgiju	31,9	32,2	101,0	32,2	100,0	32,2	100,0
5	Klinika za torakalnu hirurgiju	57,1	57,1	100,0	57,1	100,0	57,1	100,0
6	Klinika za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu	86,5	89,1	103,0	91,7	102,9	94,2	102,8
7	Klinika za ortopediju i traumatologiju	54,9	54,9	100,0	54,9	100,0	54,9	100,0
8	Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju	37,5	37,5	100,0	37,5	100,0	37,5	100,0
9	Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijom glave i vrata	60,9	64,0	105,0	64,0	100,0	64,0	100,0
10	Klinika za očne bolesti	37,0	37,0	100,0	37,0	100,0	37,0	100,0
11	Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju	50,2	52,7	105,0	55,3	105,0	58,1	105,0
I	HIRURŠKA DISCIPLINA	50,9	48,8	95,9	49,2	100,7	49,5	100,7
12	Klinika za gastroenteropatologiju	54,2	54,2	100,0	54,2	100,0	54,2	100,0
13	Klinika za nefrologiju	53,7	55,3	103,0	55,3	100,0	55,3	100,0
14	Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi"	57,2	58,3	102,0	58,3	100,0	58,3	100,0
15	Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam	75,0	75,0	100,0	75,0	100,0	75,0	100,0
16	Klinika za kožne i venerične bolesti	61,9	18,2	29,4	18,2	100,0	18,2	100,0
17	Klinika za infektivne bolesti	60,2	60,2	100,0	60,2	100,0	60,2	100,0
18	Klinika za hematologiju	60,7	63,7	105,0	63,7	100,0	63,7	100,0
19	Klinika za nuklearnu medicinu	26,6	26,6	100,0	26,6	100,0	26,6	100,0
20	Klinika za endokrinologiju i dijabetes	46,0	46,0	100,0	46,0	100,0	46,0	100,0
21	Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju	76,4	78,0	102,0	78,0	100,0	78,0	100,0
22	Klinika za onkologiju	86,9	72,0	82,9	75,0	104,1	79,2	105,7
II	INTERNISTIČKA DISCIPLINA	65,1	62,6	96,2	63,0	100,7	63,7	101,0
24	Klinika za ginekologiju i akušerstvo	41,5	41,6	100,1	41,6	100,0	41,6	100,0
III	DISCIPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO	41,5	41,6	100,1	41,6	100,0	41,6	100,0
25	Pedijatrijska klinika	60,9	60,9	100,0	60,9	100,0	60,9	100,0
IV	DISCIPLINA ZA ZDRAVLJE DJETETA	60,9	60,9	100,0	60,9	100,0	60,9	100,0
26	Klinika za psihijatriju	67,7	69,7	103,0	69,7	100,0	69,7	100,0
27	Klinika za neurologiju	52,5	52,5	100,0	52,5	100,0	52,5	100,0
V	NEUROPSIHIJATRISKA DISCIPLINA	58,7	59,6	101,4	59,6	100,0	59,6	100,0
VI	UKUPNO (I+II+III+IV+V)	57,1	55,6	97,4	55,9	100,5	56,2	100,6

Tabela 30: Prikaz planiranog broja bolničkih postelja po organizacionim segmentima

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Ostvarenje I-XII/2024	Plan 2025	Index (4/3)	Procjena 2026	Index (6/4)	Procjena 2027	Index (8/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	Klinika za neurohirurgiju	42	42	100	42	100	42	100
2	Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju	98	98	100	98	100	98	100
3	Klinika za urologiju i transplantaciju	53	53	100	53	100	53	100
4	Klinika za dječju hirurgiju	25	25	100	25	100	25	100
5	Klinika za torakalnu hirurgiju	23	23	100	23	100	23	100
6	Klinika za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu	19	19	100	19	100	19	100
7	Klinika za ortopediju i traumatologiju	105	105	100	105	100	105	100
8	Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju	32	32	100	32	100	32	100
9	Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijom glave i vrata	26	26	100	26	100	26	100
10	Klinika za očne bolesti	33	33	100	33	100	33	100
11	Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju	36	36	100	36	100	36	100
12	Klinika urgentne medicine	7	7	100	7	100	7	100
I	HIRURŠKA DISCIPLINA	499	499	100	499	100	499	100
12	Klinika za gastroenterohepatologiju	29	29	100	29	100	29	100
13	Klinika za nefrologiju	30	30	100	30	100	30	100
14	Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi"	90	90	100	90	100	90	100
15	Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam	103	103	100	103	100	103	100
16	Klinika za kožne i venerične bolesti	17	17	100	17	100	17	100
17	Klinika za infektivne bolesti	47	47	100	47	100	47	100
18	Klinika za hematologiju	46	46	100	46	100	46	100
19	Klinika za nuklearnu medicinu	8	8	100	8	100	8	100
20	Klinika za endokrinologiju i dijabetes	22	22	100	22	100	22	100
21	Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju	26	26	100	26	100	26	100
22	Klinika za onkologiju	73	73	100	73	100	73	100
23	Klinika za hemodijalizu	1	1	100	1	100	1	100
II	INTERNISTIČKA DISCIPLINA	492	492	100	492	100	492	100
24	Klinika za ginekologiju i akušerstvo	104	107	103	108	101	108	100
III	DISCIPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO	104	107	103	108	101	108	100
25	Pedijatrijska klinika	160	160	100	160	100	160	100
IV	DISCIPLINA ZA ZDRAVLJE DJETETA	160	160	100	160	100	160	100
26	Klinika za psihijatriju	68	68	100	68	100	68	100
27	Klinika za neurologiju	98	98	100	98	100	98	100
V	NEUROPSIHIJATRISKA DISCIPLINA	166	166	100	166	100	166	100
VI	UKUPNO (I+II+III+IV+V)	1.421	1.424	100	1.425	100	1.425	100

Tabela 31: Prikaz planiranog broja bolničkih postelja na jednog ljekara po organizacionim segmentima

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Ostvarenje I-XII/2024	Plan 2025	Index (4/3)	Procjena 2026	Index (6/4)	Procjena 2027	Index (8/6)
1	2	3	4	5	6	7	5	6
1	Klinika za neurohirurgiju	3,82	3,50	92	3,50	100	3,50	100
2	Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju	3,22	3,92	122	3,92	100	3,92	100
3	Klinika za urologiju i transplantaciju	3,64	3,79	104	3,79	100	3,79	100
4	Klinika za dječju hirurgiju	2,78	2,78	100	2,78	100	2,78	100
5	Klinika za torakalnu hirurgiju	3,29	2,88	88	2,88	100	2,88	100
6	Klinika za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu	1,21	1,04	86	1,04	100	1,04	100
7	Klinika za ortopediju i traumatologiju	6,18	5,53	89	5,53	100	5,53	100
8	Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju	4,57	3,56	78	3,56	100	3,56	100
9	Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijom glave i vrata	1,73	1,44	83	1,44	100	1,44	100
10	Klinika za očne bolesti	2,75	2,75	100	2,75	100	2,75	100
11	Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju	1,71	1,38	81	1,38	100	1,38	100
12	Klinika urgentne medicine	0,64	0,54	85	0,54	100	0,54	100
I	HIRURŠKA DISCIPLINA	2,50	2,33	93	2,33	100	2,33	100
13	Klinika za gastroenteropatologiju	2,42	1,93	80	1,93	100	1,93	100
14	Klinika za nefrologiju	3,33	3,00	90	3,00	100	3,00	100
15	Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi"	9,00	6,00	67	6,00	100	6,00	100
16	Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam	2,45	2,29	93	2,29	100	2,29	100
17	Klinika za kožne i venerične bolesti	0,63	2,13	340	2,13	100	2,13	100
18	Klinika za infektivne bolesti	3,13	2,76	88	2,76	100	2,76	100
19	Klinika za hematologiju	3,54	3,54	100	3,54	100	3,54	100
20	Klinika za nuklearnu medicinu	0,73	0,73	100	0,73	100	0,73	100
21	Klinika za endokrinologiju i dijabetes	0,13	0,11	90	0,11	100	0,11	100
21	Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju	1,86	1,63	88	1,63	100	1,63	100
22	Klinika za onkologiju	2,95	3,32	112	3,32	100	3,32	100
23	Klinika za hemodijalizu	0,10	0,10	100	0,10	100	0,10	100
II	INTERNISTIČKA DISCIPLINA	2,68	2,55	95	2,55	100	2,55	100
24	Klinika za ginekologiju i akušerstvo	5,47	4,46	81	4,50	101	4,50	100
III	DISCIPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO	5,47	4,46	81	4,50	101	4,50	100
25	Pedijatrijska klinika	4,44	3,81	86	3,81	100	3,81	100
IV	DISCIPLINA ZA ZDRAVLJE DJETETA	4,44	3,81	86	3,81	100	3,81	100
26	Klinika za psihijatriju	5,23	4,53	87	4,53	100	4,53	100
27	Klinika za neurologiju	6,13	4,90	80	4,90	100	4,90	100
V	NEUROPSIHIJATRISKA DISCIPLINA	5,72	4,74	83	4,74	100	4,74	100
VI	UKUPNO	3,06	2,80	92	2,81	100	2,81	100

Realna opterećenost (realni pokazatelji) u KCUS-u je veća nekoliko puta zbog organizacije rada u dežurama i turnusima.

Tabela 33: Prikaz planiranog broja operacija po organizacionim segmentima (unutar hirurške discipline i discipline za ginekologiju i porodiljstvo)

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Ostvarenje I-XII/2024	Plan 2025	Index (4/3)	Procjena 2026	Index (6/4)	Procjena 2027	Index (8/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	Klinika za neurohirurgiju	951	999	105	1.008	101	1.018	101
2	Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju	2.513	2.538	101	2.538	100	2.538	100
3	Klinika za urologiju i transplantaciju	2.490	2.490	100	2.490	100	2.490	100
4	Klinika za dječju hirurgiju	768	775	101	775	100	775	100
5	Klinika za torakalnu hirurgiju	290	290	100	290	100	290	100
6	Klinika za ortopediju i traumatologiju	1.753	1.778	101	1.753	99	1.753	100
7	Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju	2.500	2.500	100	2.500	100	2.500	100
8	Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijom glave i vrata	865	865	100	865	100	865	100
9	Klinika za očne bolesti	3.915	3.915	100	3.915	100	3.915	100
10	Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju	1.000	1.049	105	1.101	105	1.155	105
I	HIRURŠKA DISCIPLINA	17.045	17.199	101	17.235	100	17.299	100
11	Klinika za ginekologiju i akušerstvo	2.290	2.358	103	2.382	101	2.382	100
II	DISCIPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO	2.290	2.358	103	2.382	101	2.382	100
III	UKUPNO (I+II)	19.335	19.557	101	19.617	100	19.681	100

Tabela 34: Prikaz planiranog broja operacija po jednom hirurgu dnevno po organizacionim segmentima (unutar hirurške discipline i discipline za ginekologiju i porodiljstvo)

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Ostvarenje I-XII/2024	Plan 2025	Index (4/3)	Procjena 2026	Index (6/4)	Procjena 2027	Index (8/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	Klinika za neurohirurgiju	0,42	0,44	105	0,44	101	0,45	101
2	Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju	0,41	0,40	97	0,40	100	0,40	100
3	Klinika za urologiju i transplantaciju	0,70	0,75	108	0,75	100	0,75	100
4	Klinika za dječju hirurgiju	0,34	0,34	101	0,34	100	0,34	100
5	Klinika za torakalnu hirurgiju	0,19	0,16	86	0,16	100	0,16	100
6	Klinika za ortopediju i traumatologiju	0,36	0,37	101	0,36	99	0,36	100
7	Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju	1,23	1,09	89	1,09	100	1,09	100
8	Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijom glave i vrata	0,28	0,21	75	0,21	100	0,21	100
9	Klinika za očne bolesti	1,28	1,28	100	1,28	100	1,28	100
10	Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju	0,44	0,46	105	0,48	105	0,51	105
I	HIRURŠKA DISCIPLINA	0,55	0,53	96	0,53	100	0,53	100
23	Klinika za ginekologiju i akušerstvo	0,45	0,39	86	0,39	101	0,39	100
II	DISCIPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO	0,45	0,39	86	0,39	101	0,39	100
III	UKUPNO (I+II)	0,54	0,51	94	0,51	100	0,51	100

Tabela 35: Prikaz planirane prosječne dužine liječenja po organizacionim segmentima

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Ostvarenje I-XII/2024	Plan 2025	Index (5/4)	Procjena 2026	Index (7/5)	Procjena 2027	Index (9/7)
1	2	4	5	6	7	8	9	10
1	Klinika za neurohirurgiju	5,5	5,4	98,0	5,4	100,1	5,4	100,0
2	Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju	5,9	5,9	100,0	5,9	100,0	5,9	100,0
3	Klinika za urologiju i transplantaciju	4,6	4,6	100,0	4,6	100,0	4,6	100,0
4	Klinika za dječju hirurgiju	3,4	3,4	99,9	3,4	100,0	3,4	100,0
5	Klinika za torakalnu hirurgiju	7,9	7,9	100,0	7,9	100,0	7,9	100,0
6	Klinika za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu	11,1	11,1	100,0	11,1	99,9	11,1	100,0
7	Klinika za ortopediju i traumatologiju	9,8	9,6	98,0	9,8	102,0	9,8	100,0
8	Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju	3,6	3,6	100,0	3,6	100,0	3,6	100,0
9	Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijom glave i vrata	5,2	5,2	100,0	5,2	100,0	5,2	100,0
10	Klinika za očne bolesti	2,4	2,4	100,0	2,4	100,0	2,4	100,0
11	Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju	6,7	6,7	100,0	6,7	100,0	6,7	100,0
I	HIRURŠKA DISCIPLINA	5,7	5,7	99,7	5,8	100,4	5,8	100,2
12	Klinika za gastroenterohepatologiju	5,0	5,0	100,0	5,0	100,0	5,0	100,0
13	Klinika za nefrologiju	8,1	7,9	98,0	7,9	100,0	7,9	100,0
14	Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi"	5,6	5,6	100,0	5,6	100,0	5,6	100,0
15	Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam	6,8	6,8	100,0	6,8	100,0	6,8	100,0
16	Klinika za kožne i venerične bolesti	1,0	1,0	100,0	1,0	100,0	1,0	100,0
17	Klinika za infektivne bolesti	10,4	10,4	100,0	10,4	100,0	10,4	100,0
18	Klinika za hematologiju	5,2	5,2	100,0	5,2	100,0	5,2	100,0
19	Klinika za nuklearnu medicinu	2,5	2,5	100,0	2,5	100,0	2,5	100,0
20	Klinika za endokrinologiju i dijabetes	6,8	6,8	100,0	6,8	100,0	6,8	100,0
21	Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju	21,6	21,6	99,9	21,6	100,0	21,6	100,0
22	Klinika za onkologiju	5,4	5,2	96,7	5,3	101,2	5,4	102,8
II	INTERNISTIČKA DISCIPLINA	6,1	6,1	99,2	6,1	100,1	6,1	100,4
24	Klinika za ginekologiju i akušerstvo	3,3	3,3	100,0	3,3	100,0	3,3	100,0
III	DISCIPLINA ZA GINEKOLOGIJU I PORODILJSTVO	3,3	3,3	100,0	3,3	100,0	3,3	100,0
25	Pedijatrijska klinika	7,1	7,1	100,0	7,1	100,0	7,1	100,0
IV	DISCIPLINA ZA ZDRAVLJE DJETETA	7,1	7,1	100,0	7,1	100,0	7,1	100,0
26	Klinika za psihijatriju	28,8	28,8	99,9	28,8	100,0	28,8	100,0
27	Klinika za neurologiju	8,8	8,8	100,0	8,8	100,0	8,8	100,0
V	NEUROPSIHIJATRISKA DISCIPLINA	13,1	13,2	100,8	13,2	100,0	13,2	100,0
VI	UKUPNO (I+II+III+IV+V)	6,2	6,2	99,5	6,2	100,1	6,2	100,2

FINANSIJSKI PLAN

Izrada finansijskog plana poslovanja podrazumjeva uravnoteženost prihoda i rashoda KCUS-a, što znači da se planirani rashodi trebaju svesti na realno raspoložive prihode, koji omogućavaju nesmetano funkcioniranje KCUS.

Prilikom planiranja finansijskog poslovanja KCUS-a za period 2025-2027.g. korištene su sljedeće Smjernice:

Prihodi

- Prihodi Zavoda zdravstvenog osiguranja Kantona Sarajevo su planirani na osnovu Finansijskog plana ZZO KS za 2025.godinu, a svi ostali prihodi od ZZO KS (elektrostimulatori srca, refundacije troškova zaposlenika za slučaj teške bolesti, proteze, mrežice, stapleri) su planirani na nivou ostvarenja 2024.godine.
- Prihodi od strane ZZOR FBiH (Prioritetni vertikalni programi zdravstvene zaštite) su planirani na bazi Ugovora o pružanju zdravstvenih usluga koje se finansiraju iz sredstava fonda solidarnosti FBiH za 2024.godinu, iako su klinike planirale veći obim usluga.
- Prihodi od lijekova koji se finansiraju iz sredstava federalnog fonda solidarnosti i humanitarnih sredstava (citostatici, imunosupresivi, imunoglobulini, lijekovi za antiretroviralnu terapiju, multiplu sklerozu itd.) su planirani na nivou planiranih troškova lijekova i ostalog medicinskog materijala Kliničke apoteke koji se finansiraju iz sredstava ZZOR FBiH i humanitarnih sredstava
- Humanitarni prihodi su planirani na nivou plana troškova humanitarne amortizacije
- Ostali prihodi (prihodi od ostalih kantona, zakupi, parking, kliničko ispitivanje lijekova itd.) su planirani na nivou ostvarenja za 2024.godinu, izuzev prihoda koji se ne planiraju jer nije moguće utvrditi izvjesnost, odnosno nemaju kontinuitet (kursne razlike, obračunate zatezne kamate, naplaćena otpisana potraživanja, prihodi iz ranijih godina itd.).

Rashodi

- Troškovi lijekova i ostalog medicinskog materijala su planirani na osnovu dostavljenih podataka Kliničke apoteke,
- Troškovi ostalih sektora naručioca su planirani na osnovu dostavljenih podataka sektora naručioca,
- Troškovi plaća su planirani na bazi finansiranog broja radnika i specijalizanata predviđenih Finansijskim planom ZZO KS za 2025.g. (3.422 uposlenika + 291 specijalizant).
- Troškovi amortizacije su planirani na nivou procjene ostvarenja 2024.godine, uvećani za troškove amortizacije po osnovu Plana investicija za 2025.godinu
- Planiran je porast troškova otpremnina i jednokratnih pomoći u odnosu na 2024.godinu, a što je u skladu sa planiranim povećanjem prihoda od strane ZZO KS po ovom osnovu,
- Svi ostali troškovi su planirani na nivou ostvarenja za 2024.godinu, izuzev rashoda koji se ne planiraju jer nije moguće utvrditi njihovu izvjesnost, odnosno nemaju kontinuitet (negativne kursne razlike, rashodi od zateznih kamata, rashodi iz prethodnih godina itd.)
- U 2024.godini očekuje se ispravka tekućih potraživanja i terećenje rashoda u iznosu od 200.000 KM, te su planirani rashodi po ovom osnovu.

1. PREGLED PRIHODA

Planirani ukupni prihod za 2025. g. je **KM 365.494.000**, što je 13% više od procjene ostvarenja za 2024. godinu, a što je rezultat najvećim dijelom povećanja prihoda od strane ZZO KS po osnovu povećanja satnice, većeg broja finansiranog kadra, naknade za materijalne troškove i procenta finansiranja .

OZU-2

PLANIRANI UKUPNI PRIHODI KCUS-a ZA PERIOD 2025-2027.g.

R. Br.	Prihodi po izvorima	Plan 2024.g.	Procjena ostvarenja I-XII/2024.g.	Plan 2025.g.	Plan 2026.g.	Plan 2027.g.	Index			
							(3/2)	(4/3)	(5/4)	(6/5)
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1. Prihodi iz obaveznog zdravstvenog osiguranja		308.204.000	308.471.188	353.666.000	353.666.000	353.666.000	100	115	100	100
1.1. Domicilni zavod zdravstvenog osiguranja □		191.975.000	188.574.139	231.474.000	231.474.000	231.474.000	98	123	100	100
1.2. Federalni zavod zdravstvenog osiguranja i reosiguranja		82.115.000	85.236.956	87.649.000	87.649.000	87.649.000	104	103	100	100
1.3. Ostali zavodi zdravstvenog osiguranja (kantonalni/županijski)		23.809.000	23.992.993	23.993.000	23.993.000	23.993.000	101	100	100	100
1.4. Učešće (participacija) osig. lica u troškovima zdrav. zaštite		-	-	-	-	-				
1.5. Prihodi ostvareni po osnovu pružanja usluga z.z.osig.licima sa područja RS i Distrikta Brčko		790.000	622.362	623.000	623.000	623.000	79	100	100	100
1.6. Prihodi iz budžeta		9.515.000	10.044.738	9.927.000	9.927.000	9.927.000	106	99	100	100
2. Prihodi izvan obaveznog zdravstvenog osiguranja		10.999.000	14.346.162	11.828.000	11.828.000	11.828.000	130	82	100	100
2.1. Direktna plaćanja pravnih i fizičkih lica		3.275.000	3.058.266	3.058.000	3.058.000	3.058.000	93	100	100	100
2.2. Prihodi iz budžeta □		451.000	361.424	338.000	338.000	338.000	80	94	100	100
2.3. Humanitarni prihodi □		3.810.000	3.617.126	3.657.000	3.657.000	3.657.000	95	101	100	100
2.4. Ostali prihodi □		3.463.000	7.309.346	4.775.000	4.775.000	4.775.000	211	65	100	100
3. Ukupni prihodi po izvorima (1+2)		319.203.000	322.817.350	365.494.000	365.494.000	365.494.000	101	113	100	100
Sredstava na ime naknade bolovanja preko 42 dana.		861.000	720.716	721.000	721.000	721.000	84	100	100	100

1.1. PRIHODI OD OBAVEZNOG ZDRAVSTVENOG OSIGURANJA

1.1.1. PRIHOD OD DOMICILNOG ZZO KS

Planirani prihodi za 2025. god. od Sarajevskog kantona iznose **231.474.000 KM**, a bazirani su na:

- Finansijskom planu ZZO KS za 2025.godinu u iznosu od 229.544.000 KM
- Svi ostali prihodi od ZZO KS (proteze, mrežice, stapleri, elektrostimulatori srca, refundacije troškova zaposlenika za slučaj teške bolesti, itd) planirani su u iznosu od 1.930.000 KM.

STRUKTURA PLANIRANIH PRIHODA OD DOMICILNOG ZAVODA ZDRAVSTVENOG OSIGURANJA

R.Br.	Opis	Plan 2024.g.	Procjena ostvarenja I-XII/2024.g.	Plan 2025.g.	Plan 2026.g.	Plan 2027.g.	Index			
							(3/2)	(4/3)	(5/4)	(6/5)
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	Naknada za bruto plaće	122.317.000	122.472.969	148.795.000	148.795.000	148.795.000	100	121	100	100
2	Naknada za topli obrok	8.059.000	7.850.386	9.627.000	9.627.000	9.627.000	97	123	100	100
3	Naknada za prevoz	1.278.000	1.245.005	1.387.000	1.387.000	1.387.000	97	111	100	100
4	Naknada za regres	1.684.000	1.637.475	2.181.000	2.181.000	2.181.000	97	133	100	100
5	Naknada za upravni i nadzorni odbor	-	-	21.000	21.000	21.000			100	100
6	Naknada za materijalne troškove	47.109.000	46.264.943	49.935.000	49.935.000	49.935.000	98	108	100	100
	UKUPNO (1-6)	180.447.000	179.470.777	211.946.000	211.946.000	211.946.000	99	118	100	100
7	Naknada za rad za specijalizante koji su specijalistički staž započeli u prethodnom periodu - nastavak finansiranja	5.506.000	5.684.712	4.577.000	4.577.000	4.577.000	103	81	100	100
8	Naknada za rad za specijalizante koji će specijalistički staž započeti u tekućoj godini	2.602.000	327.458	10.782.000	10.782.000	10.782.000	13	3.293	100	100
I	UKUPNO (1-8)	188.555.000	185.482.946	227.305.000	227.305.000	227.305.000	98	123	100	100
9	Otpremnine i pomoći	1.449.000	1.071.276	2.239.000	2.239.000	2.239.000	74	209	100	100
I	UKUPNO (1-9)	190.004.000	186.554.222	229.544.000	229.544.000	229.544.000	98	123	100	100
II	U nastavku iskazati prihode od domicilnog zavoda primljene po svim drugim namjenama	1.971.000	2.019.917	1.930.000	1.930.000	1.930.000	102	96	100	100
10	PRIHOD ZZO KS - ELEKTROSTIMULATORI SRCA	1.430.000	1.196.746	1.197.000	1.197.000	1.197.000	84	100	100	100
11	PRIHOD ZZO KS REFUNDACIJA TROSKOVA ZAPOSLENIKA ZA SLUCAJ TEŠKE BOLESTI	145.000	150.564	151.000	151.000	151.000	104	100	100	100
12	PRIHOD ZZO KS - ORTOPEDSKE PROTEZE	185.000	250.638	251.000	251.000	251.000	135	100	100	100
13	PRIHOD ZZO KS - OČNE PROTEZE, LEĆE I HILONI	147.000	256.836	257.000	257.000	257.000	175	100	100	100
14	PRIHOD ZZO KS - VASKULARNE PROTEZE	13.000	15.484	15.000	15.000	15.000	119	97	100	100
15	PRIHOD ZZO KS-MREZICA ZA PL.TRB.ZIDA	2.000	3.661	4.000	4.000	4.000		109		
16	PRIHOD ZZO KS-STAPLER OKRUGLI	49.000	54.551	55.000	55.000	55.000	111	101	100	100
17	PRIHOD OD ZZO KS - REGRESNI POSTUPAK	-	91.438	-	-	-		-		
I+II	UKUPNO	191.975.000	188.574.139	231.474.000	231.474.000	231.474.000	98	123	100	100
III	participacija	-	-	-	-	-				
I+II+III	UKUPNO	191.975.000	188.574.139	231.474.000	231.474.000	231.474.000	98	123	100	100

1.1.2. PRIHOD OD ZAVODA ZDRAVSTVENO OSIGURANJA I REOSIGURANJA FBIH

KCUS je planirao prihode po osnovu Prioritetnog vertikalnog programa zdravstvene zaštite na bazi Ugovora o pružanju zdravstvenih usluga koje se finansiraju iz sredstava fonda solidarnosti FBiH za 2024.godinu. Napominjemo da su klinike planirale veći obim usluga, a što je detaljnije objašnjeno na stranici 36.

Prihodi od lijekova koji se finansiraju iz sredstava federalnog fonda solidarnosti planirani su na nivou planiranih troškova lijekova i ostalog medicinskog materijala Kliničke apoteke koji se finansiraju iz sredstava ZZOR FBiH.

1.1.3. PRIHODI OSTVARENI OD PRUŽENIH USLUGA OD OSTALIH ZZO

Planirani prihodi za 2024. godinu iznose **23.993.000 KM** i na nivou su procjene ostvarenja 2024.godine.

1.1.4. OSTALI PRIHODI OD OBAVEZNOG ZDRAVSTVENOG OSIGURANJA

Prihodi od RS-a i Distrikta Brčko su planirani na nivou procjene ostvarenja za 2024.godinu.

Prihodi iz budžeta iz obaveznog zdravstvenog osiguranja su prikazani u sljedećoj tabeli:

Prilog za tačku 1.6. Prihodi iz budžeta

Opis	Plan 2024.g.	Procjena ostvarenja I-XII/2024.g.	Plan 2025.g.	Plan 2026.g.	Plan 2027.g.	Index			
						(3/2)	(4/3)	(5/4)	(6/5)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
HUM.PRIHOD BUDŽET OBAVEZNO ZDR. OSIGURANJE	9.505.000	8.735.624	8.908.000	8.908.000	8.908.000	92	102	100	100
HUM.PRIHOD-SITAN INVENTAR BUDŽET ZDRAVSTVENI	1.000	1.029	1.000	1.000	1.000	103	97	100	100
HUM.PRIHOD-POTROŠNOG MATERIJALA BUDŽET ZDRAVSTVENI	9.000	58.685	59.000	59.000	59.000	652	101	100	100
HUM.PRIHOD-DON.ZZO-MZ KS CITOSTATICI	-	959.163	959.000	959.000	959.000		100	100	100
PRIH.OD NAMJENSKI PRIM.SRED.-BUDŽET ZDR	-	290.237	-	-	-		-		
UKUPNO	9.515.000	10.044.738	9.927.000	9.927.000	9.927.000	106	99	100	100

1.2. PRIHODI IZVAN OBAVEZNOG ZDRAVSTVENOG OSIGURANJA

Direktna plaćanja pravnih i fizičkih lica (prihodi od zakupa, prihod od neosiguranih lica, fizičkih lica stranih državljana, osiguranih fizičkih lica BiH itd.) planirani su na nivou procjene ostvarenja za 2024.godinu.

Prihodi iz budžeta izvanobaveznog osiguranja, prihodi od donacija i ostali prihodi su prikazani u sljedećim tabelama:

Prilog za tačku 2.2. Prihodi iz budžeta

Opis	Plan 2024.g.	Procjena ostvarenja I-XII/2024.g.	Plan 2025.g.	Plan 2026.g.	Plan 2027.g.	Index			
						(3/2)	(4/3)	(5/4)	(6/5)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
HUM.PRIHOD -BUDŽET IZVAN OBAVEZNO ZDR. OSIGURANJE	405.000	337.424	338.000	338.000	338.000	83	100	100	100
HUM.PRIHOD-POTROŠNOG MATERIJALA BUDŽET VAN ZDRAVST.	23.000	-	-	-	-	-			
PRIHOD OD PROJEKATA I EDUKACIJA -BUDŽET IZVANOB. ZDR. OSIGURANJE	23.000	-	-	-	-	-			
PRIH.OD NAMJENSKI PRIM.SRED.-BUDŽET VAN	-	24.000	-	-	-		-		
UKUPNO	451.000	361.424	338.000	338.000	338.000	80	94	100	100

Prilog za tačku 2.3. Donacije

Opis	Plan 2024.g.	Procjena ostvarenja I-XII/2024.g.	Plan 2025.g.	Plan 2026.g.	Plan 2027.g.	Index			
						(3/2)	(4/3)	(5/4)	(6/5)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
HUM.PRIHOD - DONACIJE	1.748.000	1.515.336	1.515.000	1.515.000	1.515.000	87	100	100	100
HUMANITAR.PRIHOD-SITAN IMVENTAR	9.000	12.023	-	-	-	134	-		
HUMANITAR.PRIHOD-POTROŠNOG MATERIJALA	2.053.000	2.089.767	2.142.000	2.142.000	2.142.000	102	102	100	100
UKUPNO	3.810.000	3.617.126	3.657.000	3.657.000	3.657.000	95	101	100	100

Prilog za tačku 2.4. Ostali prihodi

Opis	Plan 2024.g.	Procjena ostvarenja I-XII/2024.g.	Plan 2025.g.	Plan 2026.g.	Plan 2027.g.	Index			
						(3/2)	(4/3)	(5/4)	(6/5)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
PRIHOD OD -KONVENCIJE	595.000	340.924	341.000	341.000	341.000	57	100	100	100
PRIHOD OD KONVENCIJA-TRANSFUZIJA	-	44.778	45.000	45.000	45.000		100	100	100
PRIHOD OD ZDRAVSTVENIH USL.-OSTALO	483.000	308.660	309.000	309.000	309.000	64	100	100	100
PR.OD PRUZ.USL.ARMIJI I MINIST.SIGURNOS	-	902	1.000	1.000	1.000		111	100	100
PRIHOD MATER.ZA UGRADNJU	116.000	216.790	217.000	217.000	217.000	187	100	100	100
PRIHOD OD PARKINGA	195.000	209.103	209.000	209.000	209.000	107	100	100	100
PRIHOD OD PARKINGA-KOMERCIJALNO	187.000	208.375	208.000	208.000	208.000	111	100	100	100
PRIHOD OD GRADJANA	1.000	965	1.000	1.000	1.000	96	104	100	100
PRIHOD OD NIRR-a	146.000	194.902	195.000	195.000	195.000	133	100	100	100
POZITIVNE KURSNE RAZLIKE	-	37	-	-	-		-		
OBRACUNATE KAMATE	-	735.555	-	-	-		-		
PRIHODI OD PRODATIH OTPADAKA	11.000	21.609	22.000	22.000	22.000	196	102	100	100
PRIHODI OD NAPLATE STETE	-	470	-	-	-		-		
NAPLACENA OTPISANA POTRAZIVANJA	-	43.951	-	-	-		-		
PR.OD UKIDANJA REZERVIS.ZA TR.ZAP.S.SPO	-	897.677	-	-	-		-		
PR.OD UKIDANJA REZERVIS.ZA OTPREMNINE	-	88.056	-	-	-		-		
OSTALI NAKN.UTVR.PRIHODI-RANIJE G.	-	1.513.188	-	-	-		-		
NAKN.FAKT.PRIH.ZA ISP.USL.PROS.GOD	-	447.352	-	-	-		-		
PRIH.ZZOKS REFUNDACIJA BOLOVANJA	861.000	720.716	721.000	721.000	721.000	84	100	100	100
PRIH.ZZO OSTALI KANTONI REFUNDACIJA BOL	2.000	4.782	5.000	5.000	5.000	239	105	100	100
PRIH.SLUŽBA ZA ZAPOSŁJAVANJE KS	-	54.100	1.286.000	1.286.000	1.286.000		2.377	100	100
OSTALI NESPOMENUTI PRIHODI	-	42.118	-	-	-		-		
PRIHOD ZA ETIČKI KOMITET	52.000	41.800	42.000	42.000	42.000	80	100	100	100
PRIHOD OD USLUGA ETICKOG KOMITETA	-	6.000	6.000	6.000	6.000		100	100	100
PRIH.OD KLINICKOG ISPITIV.LIJEKOVA	768.000	1.120.538	1.121.000	1.121.000	1.121.000	146	100	100	100
PRIH.OD EDUKACIJA-KCUS	24.000	19.569	20.000	20.000	20.000	82	102	100	100
PRIH.OD USLUGA TEHNIČKOG SERVISA	22.000	26.430	26.000	26.000	26.000	120	98	100	100
UKUPNO	3.463.000	7.309.346	4.775.000	4.775.000	4.775.000	211	65	100	100

Ostali prihodi su planirani u znatno manjem iznosu od procjene ostvarenja za 2024.godinu, iz razloga što za određene vrste prihoda nije moguće utvrditi izvjesnost, odnosno nemaju kontinuitet (kursne razlike, obračunate zatezne kamate, naplaćena otpisana potraživanja, prihodi iz ranijih godina itd).

2. PREGLED RASHODA

Planirani ukupni rashodi za 2025.g. su **KM 365.494.000**, što je 10% više od procjene ostvarenja za 2024. godinu, a što je najvećim dijelom rezultat povećanja troškova zaposlenih po osnovu povećanja satnice i broja kadra, kao i planiranog povećanje troškova tekućeg i investicionog održavanja i amortizacije, povećanje troškova životnih namirnica, materijala za održavanje, kancelarijskog i materijala za čišćenje i drugih troškova usljed povećanja cijena nabavke istih.

OZU 3

PLANIRANI UKUPNI RASHODI KCUS-a ZA PERIOD 2025-2027.g.

R.br.	Vrste rashoda	Plan 2024.g.	Procjena ostvarenja I-XII/2024.g.	Plan 2025.g.	Plan 2026.g.	Plan 2027.g.	Index			
							(3/2)	(4/3)	(5/4)	(6/5)
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1.	1. Troškovi materijala, energije i usluga:	128.115.000	144.227.152	137.101.000	137.101.000	137.101.000	113	95	100	100
1.1.	Lijekovi ukupno (1.1.1.-1.1.3.)	100.615.000	117.570.998	107.099.000	107.099.000	107.099.000	117	91	100	100
1.1.1.	Lijekovi utrošeni u zdravstvenim ustanovama	70.228.000	76.748.420	74.754.000	74.754.000	74.754.000	109	97	100	100
1.1.2.	Potrošni materijal za laboratorijsku i dijagnostičku djelatnost	8.886.000	13.181.320	9.443.000	9.443.000	9.443.000	148	72	100	100
1.1.3.	Sanitetski i ostali medicinski materijal (dijaliz., mat. za ugr., hirurški i ostali potrošni materijal)	21.501.000	27.641.258	22.902.000	22.902.000	22.902.000	129	83	100	100
	Ukupno lijekovi (od 1.1.1.-1.1.3.)	100.615.000	117.570.998	107.099.000	107.099.000	107.099.000	117	91	100	100
1.2.	Namirnice za ishranu bolesnika	2.920.000	2.405.963	3.100.000	3.100.000	3.100.000	82	129	100	100
1.3.	Materijal za održavanje	1.200.000	1.002.251	2.550.000	2.550.000	2.550.000	84	254	100	100
1.4.	Kancelarijski materijal	708.000	551.422	865.000	865.000	865.000	78	157	100	100
1.5.	Materijal za čišćenje	938.000	731.356	1.120.000	1.120.000	1.120.000	78	153	100	100
1.6.	Gorivo i mazivo	80.000	59.706	80.000	80.000	80.000	75	134	100	100
1.7.	Troškovi električne energije	2.574.000	2.794.810	2.574.000	2.574.000	2.574.000	109	92	100	100
1.8.	Troškovi grijanja	2.750.000	3.128.287	2.750.000	2.750.000	2.750.000	114	88	100	100
1.9.	Troškovi vode	1.300.000	1.803.739	1.380.000	1.380.000	1.380.000	139	77	100	100
1.10.	Troškovi PTT usluga	277.000	164.419	247.000	247.000	247.000	59	150	100	100
1.11.	Bankarske usluge, premije osiguranja i članarine	39.000	26.305	26.000	26.000	26.000	67	99	100	100
1.12.	Troškovi sitnog inventara	1.074.000	1.663.844	902.000	902.000	902.000	155	54	100	100
1.13.	Troškovi investicionog i tekućeg održavanja	4.071.000	3.016.255	4.601.000	4.601.000	4.601.000	74	153	100	100
1.14.	Reprezentacija	3.000	9.981	10.000	10.000	10.000	333	100	100	100
1.15.	Ostali troškovi □	9.566.000	9.297.816	9.797.000	9.797.000	9.797.000	97	105	100	100
	Ukupno troškovi materijala, energije i usluga 1.2.-1.15.	27.500.000	26.656.154	30.002.000	30.002.000	30.002.000	97	113	100	100
2.	Amortizacija:	19.500.000	17.765.114	18.213.000	18.213.000	18.213.000	91	103	100	100
2.1.	Amortizacija objekata	4.060.000	3.755.920	3.758.000	3.758.000	3.758.000	93	100	100	100
2.2.	Amortizacija opreme i postrojenja	15.440.000	14.009.193	14.455.000	14.455.000	14.455.000	91	103	100	100
3.	Plaće i naknade:	171.388.000	168.012.718	209.980.000	209.980.000	209.980.000	98	125	100	100
3.1.	Bruto plaće (3.1.1.+3.1.2.+3.1.3.)	155.185.000	153.277.889	189.954.000	189.954.000	189.954.000	99	124	100	100
3.1.1.	Neto plaće i naknade	89.223.000	87.765.150	108.799.000	108.799.000	108.799.000	98	124	100	100
3.1.2.	Porezi na plaće i naknade	7.755.000	7.946.795	9.845.000	9.845.000	9.845.000	102	124	100	100
3.1.3.	Doprinosi iz plaća i na plaće	58.207.000	57.565.944	71.310.000	71.310.000	71.310.000	99	124	100	100
3.2.	Naknada za topli obrok	10.023.000	8.840.003	12.373.000	12.373.000	12.373.000	88	140	100	100
3.3.	Naknada za prevoz	1.990.000	1.885.672	2.202.000	2.202.000	2.202.000	95	117	100	100
3.4.	Naknada za regres	2.219.000	2.143.013	2.785.000	2.785.000	2.785.000	97	130	100	100
3.5.	Pomoći zaposlenim i članovima obitelji	939.000	636.297	1.386.000	1.386.000	1.386.000	68	218	100	100
3.6.	Naknade za rad upravnog odbora	163.000	138.142	188.000	188.000	188.000	85	136	100	100
3.7.	Naknade za rad u kliničkim studijama (projekti)	661.000	828.259	829.000	829.000	829.000	125	100	100	100
3.8.	Naknade za rad komisija na teret KCUS-a	168.000	188.195	189.000	189.000	189.000	112	100	100	100
3.9.	Troškovi stručnog usavršavanja	28.000	51.113	50.000	50.000	50.000	183	98	100	100
3.10.	Troškovi službenih putovanja u zemlji i inostranstvu	12.000	24.135	24.000	24.000	24.000	201	99	100	100
	Ukupno plaće i naknade	171.388.000	168.012.718	209.980.000	209.980.000	209.980.000	98	125	100	100
4.	Ostali troškovi i rashodi:	200.000	1.863.707	200.000	200.000	200.000	932	11	100	100
4.1.	Rashodi od finansiranja	-	381.744	-	-	-	-	-	-	-
4.2.	Ostali rashodi □	200.000	1.481.962	200.000	200.000	200.000	741	13	100	100
	Ukupno ostali troškovi i rashodi	200.000	1.863.707	200.000	200.000	200.000	932	11	100	100
	Ukupni rashodi poslovanja (od 1. do 4.)	319.203.000	331.868.690	365.494.000	365.494.000	365.494.000	104	110	100	100
	od toga troškovi po osnovu PDV-a	11.133.000	14.607.000	14.607.000	14.607.000	14.607.000	131	100	100	100

U strukturi ukupno planiranih troškova Kliničkog centra za 2025. god. najveće stavke čine troškovi zaposlenih, lijekova i amortizacije u ukupnom iznosu od 91% dok na ostale troškove (energente, rezervne dijelove, usluge i sl.) otpada cca 9%.

Opis	Plan 2024.g.	Procjena ostvarenja I-XII/2024.g.	Plan 2025.g.	Plan 2026.g.	Plan 2027.g.	Index 3/2	Index 4/3	Index 5/4	Index 6/5
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Lijekovi i ostali medicinski materijal	100.615.000	117.570.998	107.099.000	107.099.000	107.099.000	117	91	100	100
Troškovi zaposlenih (bpl, TO, prevoz i regres)	169.417.000	166.146.576	207.314.000	207.314.000	207.314.000	98	125	100	100
Amortizacija	19.500.000	17.765.114	18.213.000	18.213.000	18.213.000	91	103	100	100
UKUPNO	289.532.000	301.482.688	332.626.000	332.626.000	332.626.000	104	110	100	100

STRUKTURA OSTALIH TROŠKOVA

Opis	Plan 2024.g.	Procjena ostvarenja I-XII/2024.g.	Plan 2025.g.	Plan 2026.g.	Plan 2027.g.	Index			
						(3/2)	(4/3)	(5/4)	(6/5)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
TEKSTILNI MATERIJAL	20.000	2.081	20.000	20.000	20.000	10	961	100	100
TEHNIČKI GASOVI	18.000	12.581	18.000	18.000	18.000	70	143	100	100
OSTALI MATERIJAL	-	417.194	-	-	-	-	-	-	-
MATERIJAL ZA ZDRAV.I NAUC.ISTR.USL.	2.000	921	1.000	1.000	1.000	-	109	100	100
SIR.I MARET.UZETI ZA ANALIZU I KONT	-	-	-	-	-	-	-	-	-
REZERVNI DIJELOVI ZA MED.OPREMU	3.089.000	1.742.398	2.300.000	2.300.000	2.300.000	56	132	100	100
REZERVNI DIJELOVI ZA VOZILA	-	7.416	6.000	6.000	6.000	-	81	-	-
REZERVNI DIJELOVI ZA OSTALU OPREMU	110.000	45.253	110.000	110.000	110.000	41	243	100	100
PRIJEV.USL.CESTOV,ZELJEZNIC,AVIO	7.000	-	-	-	-	-	-	-	-
SPEDITERSKE I CARINSKE USLUGE	8.000	-	-	-	-	-	-	-	-
KOMUNALNE USLUGE	140.000	131.775	140.000	140.000	140.000	94	106	100	100
DEZINFEKCIJA,DEZINSEK,I DERATIZACI	60.000	26.183	60.000	60.000	60.000	44	229	100	100
OGLASI,KONKURSI,MONITORING U PRINTANIM	80.000	95.432	49.000	49.000	49.000	119	51	100	100
ZBRINAVANJE FARM,HEMIJ,KABASTOG I OSTAL	60.000	56.945	60.000	60.000	60.000	95	105	100	100
STAMPAR.FOTOGRAF.USL.I USL.FOTOKOPIRA	14.000	73.336	14.000	14.000	14.000	524	19	100	100
ZDRAVSTVENE USLUGE	3.003.000	1.990.206	2.236.000	2.236.000	2.236.000	66	112	100	100
ZDRAVSTVENE USLUGE-VERTIKALNI PROGRAM	-	593.043	784.000	784.000	784.000	-	132	-	-
USLUGE KONTROLE KVALITETA I ATESTIRANJA	1.000	4.500	5.000	5.000	5.000	-	111	100	100
HOTELSKJE USLUGE(OSIM REPRESENT.)	6.000	612	7.000	7.000	7.000	10	-	100	100
STRUCNA LIT., CASOPISI ,EL.MEDIJI	111.000	108.339	118.000	118.000	118.000	98	109	100	100
POGREB.USL.MRTVORODJ.I BIOLOS.OTPAD	47.000	22.735	47.000	47.000	47.000	48	207	100	100
OST.NESPOMENUTE USLUGE	16.000	35.828	16.000	16.000	16.000	224	45	100	100
OTPREMNINE	1.112.000	806.177	1.724.000	1.724.000	1.724.000	72	214	100	100
DOPRINOS ZA PIO-VOLONTERI	-	1.350	1.000	1.000	1.000	-	-	-	-
OPCA VODNA NAKNADA	450.000	438.829	551.000	551.000	551.000	98	126	100	100
OPCA VODNA NAKNADA - OSTALO	3.000	3.949	4.000	4.000	4.000	132	101	100	100
OPCA VODNA NAKNADA -UGOVORI	2.000	1.832	2.000	2.000	2.000	92	109	100	100
DOPRINOSI ZA PIO - UGOVORI	18.000	20.561	21.000	21.000	21.000	114	102	100	100
DOPRINOSI ZA PIO - UPRAVNI I NADZORNI O	11.000	9.593	13.000	13.000	13.000	87	136	100	100
DOPRINOSI ZDRAVSTVENOG OSIGURANJA - UGO	12.000	13.708	14.000	14.000	14.000	114	102	100	100
DOPRINOSI ZDRAVST.OSIG. - UPRAVNI I NAD	8.000	6.395	9.000	9.000	9.000	80	141	100	100
DOPRINOSI IZ NAKNADA	249.000	324.553	325.000	325.000	325.000	130	100	100	100
DOPRINOSI NA NAKNADE	84.000	109.933	110.000	110.000	110.000	131	100	100	100
POREZI KOJI NE ZAVISI OD FIN.REZ.	612.000	634.302	750.000	750.000	750.000	104	118	100	100
TROSKOVI REGISTRACIJE I TEHN.PREGLEDA	11.000	6.073	9.000	9.000	9.000	55	148	100	100
SUDSKI I PRATECI TROSKOVI	103.000	160.291	160.000	160.000	160.000	156	100	100	100
TR.URZ JAVNE NABAVKE	-	563	1.000	1.000	1.000	-	-	-	-
OSTALI TROSKOVI	-	767	1.000	1.000	1.000	-	-	-	-
USLUGE VJESTACENJA	1.000	-	1.000	1.000	1.000	-	-	100	100
USLUGE REVIZIJE	16.000	15.795	16.000	16.000	16.000	99	101	100	100
PREVODILACKE USLUGE	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ADVOKATSKE I NOTARSKJE USLUGE	71.000	49.712	71.000	71.000	71.000	70	143	100	100
ZAKUPNINA OPREME	11.000	22.601	23.000	23.000	23.000	205	102	100	100
REZ.ZA TR.PO SUD.SPOR.PROTIV KCUS	-	1.204.055	-	-	-	-	-	-	-
REZ.ZA TR.OTPREMNINA KOD ODLASKA U PENZ	-	100.000	-	-	-	-	-	-	-
UKUPNO	9.566.000	9.297.816	9.797.000	9.797.000	9.797.000	97	105	100	100

4.2 Ostali rashodi

Opis	Plan 2024.g.	Procjena ostvarenja I-XII/2024.g.	Plan 2025.g.	Plan 2026.g.	Plan 2027.g.	Index			
						(3/2)	(4/3)	(5/4)	(6/5)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
KAZNE ZA PRIVREDNE PREST.I PREKRSAJ	-	28.518	-	-	-				
OTPIS I ISPRAVKA POTRAŽIVANJA	200.000	200.000	200.000	200.000	200.000	100		100	100
NAKN.UTVRDJ,RASHODI IZ PREDHODNE GOD	-	1.251.701	-	-	-				
NAKNADNO UTVRDJEN RASHOD IZ. TEKUCE GOD.	-	4	-	-	-				
OSTALI RASHODI	200.000	1.481.962	200.000	200.000	200.000	741	13	100	100

U 2025.godini očekuje se ispravka tekućih potraživanja i terećenje rashoda u iznosu od 200.000 KM, te su planirani rashodi po ovom osnovu.

2.1.1. TROŠKOVI MATERIJALA, ENERGIJE I USLUGA

Troškovi u skupini materijala, energije i usluga su planirani u skladu sa dostavljenim planovima sektora naručioca. Troškovi lijekova i ostalog medicinskog materijala (1.1.1.-1.1.3) planirani su na osnovu Plana Kliničke apoteka.

Troškovi materijala, energije i usluga (1.2-1.15) su najvećim dijelom planirani na osnovu Plana Sektora Zajedničkih službi i Tehničkog sektora. Napominjemo da se troškovi održavanja medicinske opreme posmatraju zajedno kroz troškove usluga održavanja medicinske opreme i troškove rezervnih dijelova za medicinsku opremu.

PLAN TROŠKOVA LIJEKOVA I OSTALOG MED. POTROŠNOG MATERIJALA KCUS-a ZA PERIOD 2025-2027.g.
- IZ SREDSTAVA KCUS-a (KOMERCIJALNO)

Konto	Grupe materijala	Plan 2024.g.	Procjena ostvarenja I-XII/2024.g.	Plan 2025.g.	Plan 2026.g.	Plan 2027.g.	Index			
							(3/2)	(4/3)	(5/4)	(6/5)
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
5110000	LIJEKOVI	13.402.000	14.938.061	12.885.000	12.885.000	12.885.000	111	86	100	100
5110100	CITOSTATICI	50.000	21.328	75.000	75.000	75.000	43	352	100	100
5110400	NARKOTICI	81.000	76.079	81.000	81.000	81.000	94	106	100	100
5110500	HEMIKALIJE	145.000	180.950	145.000	145.000	145.000	125	80	100	100
5110600	RTG FILMOVI	-	11.383	-	-	-		-		
5111000	LABORATORIJSKI MATERIJAL	350.000	477.224	350.000	350.000	350.000	136	73	100	100
5111200	DIJAGNOSTIKA	8.100.000	12.270.002	8.716.000	8.716.000	8.716.000	151	71	100	100
5111280	PROJEKAT MIN.OBRAZOVANJA NAUKE		10.164		-	-		-		
5110200	DIJALIZATORI	190.000	335.284	190.000	190.000	190.000	176	57	100	100
5110300	SANITETSKI MATERIJAL	1.100.000	1.900.509	2.500.000	2.500.000	2.500.000	173	132	100	100
5110900	MATERIJAL ZA UGRADNJU	3.932.000	6.096.144	4.500.000	4.500.000	4.500.000	155	74	100	100
5111100	POTROŠNI MATERIJAL	12.145.000	14.770.351	11.549.000	11.549.000	11.549.000	122	78	100	100
5140000	SITAN INVENTAR	800.000	1.090.154	520.000	520.000	520.000	136	48	100	100
	UKUPNO	40.295.000	52.177.631	41.511.000	41.511.000	41.511.000	129	80	100	100

**PLAN TROŠKOVA LIJEKOVA I OSTALOG MED. POTROŠNOG MATERIJALA KCUS-a ZA PERIOD 2025-2027.g.
- IZ HUMANITARNIH SREDSTAVA**

Konto	Grupe materijala	Plan 2024.g.	Procjena ostvarenja I-XII/2024.g.	Plan 2025.g.	Plan 2026.g.	Plan 2027.g.	Index			
							(3/2)	(4/3)	(5/4)	(6/5)
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
5110000	LIJEKOVI	1.230.000	990.411	990.000	990.000	990.000	81	100	100	100
5110100	CITOSTATICI	415.000	768.019	768.000	768.000	768.000	185	100	100	100
5111000	LABORATORIJSKI MATERIJAL	-	6.708	7.000	7.000	7.000		104	100	100
5111200	DIJAGNOSTIKA	291.000	224.890	225.000	225.000	225.000	77	100	100	100
5110300	SANITETSKI MATERIJAL	48.000	15.434	16.000	16.000	16.000	32	104	100	100
5110900	MATERIJAL ZA UGRADNJU	2.000	-	-	-	-	-			
5111100	POTROŠNI MATERIJAL	99.000	195.178	195.000	195.000	195.000	197	100	100	100
5140000	SITAN INVENTAR	5.000	-	-	-	-	-			
	UKUPNO	2.090.000	2.200.640	2.201.000	2.201.000	2.201.000	105	100	100	100

**PLAN TROŠKOVA LIJEKOVA I OSTALOG MED. POTROŠNOG MATERIJALA KCUS-a ZA PERIOD 2025-2027.g.
- IZ SREDSTAVA ZZOR FBIH**

Konto	Grupe materijala	Plan 2024.g.	Procjena ostvarenja I-XII/2024.g.	Plan 2025.g.	Plan 2026.g.	Plan 2027.g.	Index			
							(3/2)	(4/3)	(5/4)	(6/5)
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
5110000	LIJEKOVI	18.786.000	26.711.797	26.712.000	26.712.000	26.712.000	142	100	100	100
5110100	CITOSTATICI	36.264.000	32.283.562	32.284.000	32.284.000	32.284.000	89	100	100	100
5110200	DIJALIZATORI	2.130.000	2.106.419	2.106.000	2.106.000	2.106.000	99	100	100	100
5110300	SANITETSKI MATERIJAL	45.000	45.135	45.000	45.000	45.000	100	100	100	100
5111100	POTROŠNI MATERIJAL	1.576.000	1.566.883	1.567.000	1.567.000	1.567.000	99	100	100	100
	UKUPNO	58.801.000	62.713.797	62.714.000	62.714.000	62.714.000	107	100	100	100

**PLAN TROŠKOVA LIJEKOVA I OSTALOG MED. POTROŠNOG MATERIJALA KCUS-a ZA PERIOD 2025-2027.g.
- IZ SREDSTAVA ZZO KS**

Konto	Grupe materijala	Plan 2024.g.	Procjena ostvarenja I-XII/2024.g.	Plan 2025.g.	Plan 2026.g.	Plan 2027.g.	Index			
							(3/2)	(4/3)	(5/4)	(6/5)
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
5110100	CITOSTATICI		959.163	959.000	959.000	959.000		100	100	100
	UKUPNO	-	959.163	959.000	959.000	959.000		100	100	100

2.1.2. TROŠKOVI AMORTIZACIJE

Planirani troškovi amortizacije u 2025.godinu iznose 18.213.000 KM i planirani su sa 3% povećanja u odnosu na procjenu ostvarenja 2024.godine, kao rezultat uvećanja troškove amortizacije nabavke nove opreme iz namjenskih sredstava –budžetā Institucija BiH, FBIH, Kantona Sarajevo, kao i vlastitih sredstava.

2.1.3. TROŠKOVI BRUTO PLATA

Troškovi plaća su planirani na bazi finansiranog broja radnika i specijalizanata predviđenih Finansijskim planom ZZO KS za 2025.g. (3.422 uposlenika + 291 specijalizant), vodeći računa o primjeni Zakona o radu, Kolektivnih ugovora čija primjena je stupila na snagu 1.4.2022.godine. i Pravilnika o plaćama i drugim ličnim primanjima zaposlenika KCUS.

3. PREGLED OSNOVNIH FINANSIJSKIH POKAZATELJA

PREGLED OSNOVNIH FINANSIJSKIH POKAZATELJA KCUS-a ZA PERIOD 2025-2027.g.

Osnovni pokazatelji poslovanja u zdravstvenim ustanovama	Plan 2024.g.	Procjena ostvarenja I-XII/2024.g.	Plan 2025.g.	Plan 2026.g.	Plan 2027.g.	Index			
						(3/2)	(4/3)	(5/4)	(6/5)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Ukupan prihod	319.203.000	322.817.350	365.494.000	365.494.000	365.494.000	101	113	100	100
Ukupan rashod	319.203.000	331.868.690	365.494.000	365.494.000	365.494.000	104	110	100	100
Višak prihoda nad rashodima (dobit)	-		-	-	-				
Višak rashoda nad prihodima (gubitak)		-9.051.340							

4. PREGLED BROJA ZAPOSLENIH

Tabela OZU 7: Planirani broj zaposlenih po strukturi za 2025.godinu

r/b	Zaposleni po strukama i stepenima stručne spreme	Plan 2024	sistematizovani broj uposlenika	Stanje kadra na dan 31.12.2024	Plan 2025	Procjena 2026	Procjena 2027	Index (5/4)
1	2	3	3	4	5	6	7	8
Zdravstveni radnici i saradnici:								
1	Doktori medicine	187	184	198	365	365	365	184
2	Doktori medicine-specijalisti	564	775	516	588	588	588	114
3	Doktori stomatologije	3	1	4	9	9	9	225
4	Doktori stomatologije-specijalisti	6	8	8	8	8	8	100
5	Farmaceuti	10	12	10	15	15	15	150
6	Farmaceuti specijalisti	19	16	18	19	19	19	106
7	Inžinjeri medicinske biohemije	0	0	0	0	0	0	-
8	Inžinjeri medicinske biohemije-specijalisti	2	0	2	2	2	2	100
9	Ostali zdravstveni radnici visoke spreme	218	267	240	224	224	224	93
10	Zdravstveni radnici više stručne spreme	119	164	101	114	114	114	113
11	Zdravstveni radnici srednje stručne spreme	1.319	1.725	1.299	1.479	1.479	1.479	114
12	Ostali zdravstveni radnici	34	56	31	45	45	45	145
I	Ukupno zdravstveni radnici i saradnici	2.481	3.208	2.427	2.868	2.868	2.868	118
Administrativni, tehnički i ostali radnici u zdravstvenoj ustanovi:								
1	Visoka stručna sprema	118	170	116	118	118	118	102
2	Viša stručna sprema	6	6	5	5	5	5	100
3	Srednja stručna sprema	234	263	211	235	235	235	111
4	Visokokvalifikovani	73	96	63	73	73	73	116
5	Kvalifikovani	183	171	174	184	184	184	106
6	Ostali radnici	432	528	387	456	456	456	118
II	Ukupno administrativni, tehnički i ostali radnici	1.046	1.234	956	1.071	1.071	1.071	112
III	Ukupno zaposleni u zdravstvenoj ustanovi (I+II)	3.527	4.442	3.383	3.939	3.939	3.939	116

5. PREGLED KAPACITETA U SPECIJALISTIČKO-KONSULTATIVNOJ KLINIČKOJ ZDRAVSTVENOJ ZAŠTITI

Klinike koje su planirale povećanje kapaciteta u odnosu na 2025.godinu:

- **Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju** planira se uvođenje proktološke ambulante za koju trenutno nemamo prostor, a kojom bi se unaprijedio rad Klinike za opštu i abdominalnu hirurgiju, a samim time i usluge dovele na viši nivo.
- **Klinika za dječiju hirurgiju** u 2025.godini planira povećanje na dvije ambulante iz razloga što je neophodno razdvajanje hitnih i elektivnih (redovno naručenih), kako bi pacijenti izbjegli predugo čekanje na pregled, a isto je uslovljeno postojanjem samo jedne ambulante.
- **Klinika za torakalnu hirurgiju** planira povećanje kapaciteta u 2025.godini

U narednoj godini planirano je povećanje kapaciteta u odnosu na stanje koje trenutno imaju, te smo se pismenim putem obratili nadležnima za usvajanje nove sistematizacije i otvaranje novog odjela kako stoji dole navedeno. Na Klinici za Torakalnu hirurgiju neophodno je formiranje jednog „novog“odjeljenja-Ambulantno polikliničkog odjela sa konsultativno specijalističkim ambulantom i dnevnom bolnicom. Pomenuti odjel kao takav je formalno-pravno uspostavljen u ranijem periodu i egzistirao i usistematizaciji do 2016. godine, kada je formalno ukinut. U stvarnosti (defakto) taj odjel funkcionira i sad ali jako teško i sa mnogo problema. U Kabinetu- vanjska ambulanta u DIP-u koja je predviđena za obavljanje svih ambulantnih pregleda, konzilijarnih pregleda, prijema u redovnom programu, kontrolnih pregleda i ambulantne hirurške operacije (torakocenteze, torakalne drenaže) ne može podnijeti gore navedeno zbog velikog broja navedenih procedura. Na Klinici postoji operaciona sala sa pomoćnom prostorijom koja bi bila adekvatna za smještanje i opservaciju i monitoring pacijenata po završenoj ambulantnoj operaciji. Broj kreveta 2 (dva), a po potrebi i više. Ponovno uvrštavanje ovog funkcionalnog dijela Klinike u sistematizaciju kao zasebnog odjela potrebno je iz više razloga. Najvažniji razlog jeste kadrovsko jačanje, jer se time osigurava neophodan proces rada, stvaranja i kadrovske pretpostavke za stalno jačanje i podizanje na viši nivo kvaliteta usluga kao i proširenje spektra usluga. Kao argument dovoljna je sljedeća statistika:U 2022.godini broj pregleda u ambulantno polikliničkom odjelu bio je 3825, broj ambulantnih operacija 1184. U periodu januar- novembar 2023.godine već imamo 1.070 ambulantnih operacija, što predstavlja značajnu tendenciju rasta. Budući da planiramo, a neminovno je povećanje broja usluga iz domena tzv.dnevne hirurgije to sa ovim načinom rada i dosadašnjom organizacijom neće biti moguće. Stoga smatramo bitnim i ključnim usvajanje prijedloga ove sistematizacije kako bi se povećao broj BO dana, kapacitet popunjenosti klinike, kadrovski ojačao, učvrstio i unaprijedio ovaj segment rada, ali i cijele klinike što predstavlja znatan napredak u budućem razvoju klinike. **Također planiramo uvođenje kabineta za bronhološku obradu i respiratornu pripremu pacijenata pred operativni zahvat.**

- **Klinika za anesteziju, reanimaciju i internu medicinu** planira povećanje kapaciteta u 2025.godini i to da u *sklopu Ambulante za preoperativnu pripremu bude i Ambulanta za terapiju bola*. Trenutno se ambulanta za preoperativnu pripremu nalazi u zgradi bivše Dječije hirurgije, te je potpuno neadekvatna za obavljanje preoperativnih pregleda pacijenata. Terapija bola se obavlja u sklopu Odjeljenja intenzivne terapije i nema svoj kabinet.
- **Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju** planira sljedeće povećanje broja ambulanti, kabineta i uvođenja savjetovašta tokom 2025. i 2026. godine:

Pored postojeće dvije ambulante, planirano je uvođenje Ambulante za rehabilitaciju sportskih povreda i Ambulante za liječenje SCHROTH metodom za deformitete kičme, zbog uvećane potražnje za ovim tipom liječenja.

Sportske povrede zauzimaju visoko mjesto u redoslijedu učestalosti povreda u savremenom svijetu. U cilju smanjivanja učestalosti, od velikog je značaja kako preventivne tako i postupak neposredno nakon povrijeđivanja.

Rehabilitacija ovakvih povreda je specifična i zasnovana na primjeni kineziterapijskih vježbi, funkcionalnog treninga, hidroterapije, mehanoterapije (manuelna masaža, limfna drenaža, reflesna masaža), elektroterapije, koje izvode za to specijalizovani terapeuti pod nadzorom ljekara specijaliste, sa ciljem potpunog oporavka i vraćanja u aktivni sportski život.

Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju ima sve što je potrebno za uspostavljanje Ambulante za rehabilitaciju sportskih povreda. Schroth metoda predstavlja konzervativan način liječenja deformiteta kičmenog stuba. Specifičan tretman za skoliozu uključuje individualni i grupni pristup. Glavni ciljevi su otkrivanje tipičnih karakteristika skolioze, povratak normalnog posturalnog poravnjanja, statičko – dinamička posturalna kontrola i stabilnost.

Drugi ciljevi tretmana su ispravljanje i spriječavanje progresije, kako bi se spriječila neophodnost uključivanja midera u tretman i operaciju kičmenog stuba. Schroth terapeuti i ljekari imaju specifično znanje o radiološkoj i kliničkoj procjeni patoloških mehanizama skolioze u pogledu posturalnih aspekata, implementaciji specifičnih vježbi, specifičnim mobilizacijama i neophodno poznavanje aplikacije midera. Metod se primjenjuje u posebno pripremljenoj prostoriji uz odgovarajuća pomagala za pozicioniranje pacijenata.

Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju ima sve potrebno. Dva fizioterapeuta su obučena za izvršavanje ovog metoda, a tokom 2025. godine, za Schroth metod, educirati će se i dvoje ljekara specijalista fizikalne medicine i rehabilitacije i još dva fizioterapeuta.

U toku 2025. godine planirano je uspostavljanje Kabineta za limfedem, pored postojećeg Kabineta za EMNG.

Limfedem je otok ekstremiteta zbog limfatičke hipoplazije (primarne) ili opstrukcije ili razaranja limfnih žila (sekundarni). Dijagnoza se postavlja fizikalnim pregledom.

Limfna drenaža je složena fizioterapeutska masaža koja koristi vrlo lagani pritisak i duge, ježne, ritmičke poteze za povećanje protoka limfe i smanjenje količine toksina u tijelu. Može imati blagotvoran učinak na opće zdravlje.

Također, tokom 2025. godine planirana je edukacija za dvoje ljekara specijalista fizikalne medicine i rehabilitacije i dvoje fizioterapeuta.

Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju planira u 2025. godini da osnuje i dva savjetovališta, a to su Savjetovalište za reumatološke bolesnike i Savjetovalište za osteoporozu. Za oba savjetovališta Klinika ima sve što je potrebno da uspješno oba savjetovališta funkcioniraju.

Obzirom da je kroz dvije godine planiran odlazak ljekara specijaliste fizikalne medicine i rehabilitacije, a subspecijaliste reumatologije, za 2025. godinu su planirane dvije subspecijalizacije iz reumatologije.

Za 2026. godinu je planirano uvođenje novog Kabineta za neurorehabilitaciju. Klinika ima u planu da educira dva fizioterapeuta za provođenje neurorehabilitacijske terapije tokom 2025. godine, te će biti potrebno da se izvrši nabavka opreme za provođenje te vrste terapije.

Smatramo da je oprema za provođenje neurorehabilitacijske terapije od iznimne važnosti, jer postoji velika potražnja za ovim vidom terapije, kao i vrlo česti zahtjevi za liječenje u inozemstvu, a troškovi provođenja terapije za jednog pacijenta za mjesec dana terapije iznose cca 10.000 eura.

➤ **Klinika za hematologiju u 2025.godini planira formiranje sljedećih ambulanti:**

1. Ambulanta za mijeloproliferativne neoplazme i akutne leukemije

Obrazloženje: Pacijenti sa akutnom leukemijom (AML i ALL) i CML (hronična mijeloična leukemija) kao i MPN u akceliranim fazama bolesti i u transformaciji se pažljivo prate putem Ambulante. Za bolju dijagnozu i stratifikaciju rizika, kao i za vođenje i praćenje odgovora za terapiju, obezbijeđeni su visoko sofisticirani testovi, kao što su analize protočne citometrije, citogenetika i molekularni (DNK) testovi

2. Ambulanta za pacijente liječene transplantacijom matičnih ćelija hematopoeze

Obrazloženje: Praćenje transplantiranih pacijenata u cilju terapije ranih i kasnih komplikacija u posttransplantacijskom periodu autologne transplantacije pacijenata rađenih u KCUS i alogenične transplantacije pacijenata rađenih u inostranstvu.

3. Ambulanta za hemostazu i trombozu (Ambulanta za hemofiliju)

Obrazloženje: U cilju potpunog zbrinjavanja i praćenja pacijenata od hemofilije iz cijele Federacije BiH. Provođenje farmakokinetičkih studija, individualiziranje profilaktičkog liječenja, genetička savjetovanja, koordinacija multidisciplinarnog pristupa pacijentu. Odabir pacijenata za operativne zahvate (vađenje zuba, operacija koljena)

- **Klinika za onkologiju** – planira povećanje kapaciteta u odnosu na stanje na dan 31.10.2024. godine zbog povećanog broja novootkrivenih pacijenata na godišnjem nivou te otvaranja savjetovališta za nutricionizam za onkološke pacijente.
- **Klinika za psihijatriju** – planira povećanje kapaciteta za jednu ambulantu jer prema trenutnoj organizacionoj strukturi raspolaže sa tri ambulante: prijemna u kojoj se obavljaju svi hitni prijemi i ambulantni pregledi, ambulanta za konsultativno-specijalističke preglede, kao i ambulanta odjeljenja za Dječiju i adolescentnu psihijatriju. Sve usluge su tercijarnog nivoa zdravstvene zaštite. Obzirom na visokodiferencirane usluge za osobe sa psihičkim premećajima i poremećajima ponašanja svih dobnih uzrasta neophodno je organizovati rad još jedne konsultativno-specijalističke ambulante. U okviru navedenih će se sprovoditi tretman i katamnestičko praćenje sa jasnom diferencijacijom vrste mentalnog oboljenja. Dijagnostičke metode kao što su elektroencefalografija (EEG) i planirana transkranijalna magnetna stimulacija (TMS) zahtijevaju formiranje dva kabineta u kojima bi se vršile navedene procedure. Također, prevencija i rana intervencija razvoja psihičkih poremećaja stvara potrebu za kreiranje savjetovališta kako za adultnu, tako i dječiju i adolescentnu populaciju.
- **Klinika za ginekologiju i akušerstvo**- planira povećanje kapaciteta u odnosu na stanje na dan 31.12.2024.godine zbog izmjena u organizacionoj strukturi Klinike za ginekologiju i akušerstvo te formiranje 3 nova Odjeljenja : Dnevna bolnica, Odjeljenje sterilneta , te Odjeljenje neonatologije.
- **Klinika za radiologiju** –planirala je povećanje kabineta za 1 jer je u 2024.godini pušten u rad MRI 3T.

Klinika za infektivne bolesti je u 2024.godini smanjila kapacitete sa 147 kreveta na 47 iz razloga sto su smatrali da je neophodo vratiti kapacitet Klinike na pred-pandemijsko stanje- 47 postelja, od toga 38 standardne i 9 intenzivne njege sa poluintenzivnom. Dakle prestala je potreba za posebnim kapacitetima za COVID-19 i kapacitet istih koji je deklarisan na 147 kreveta je nepotreban.

U nastavku je dat pregled kapaciteta KCUS-a u specijalističko-konsultativnoj zdravstvenoj zaštiti:

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Broj ambulanati							Broj kabineta							Broj savjetovališta							Broj laboratorija							Broj pruženih usluga						
		Starije na dan	Plan	Index	Procjena	Index	Procjena	Index	Starije na dan	Plan	Index	Procjena	Index	Procjena	Index	Starije na dan	Plan	Index	Procjena	Index	Procjena	Index	Starije na dan	Plan	Index	Procjena	Index	Procjena	Index	Ostvarenje	Plan	Index	Procjena	Index	Procjena	Index
		31.12.2024	2025	(5/4)	2026	(7/5)	2027	(9/7)	31.12.2024	2025	(11/10)	2026	(13/11)	2027	(15/13)	31.12.2024	2025	(18/16)	2026	(20/18)	2027	(22/20)	31.12.2024	2025	(25/24)	2026	(27/25)	2027	(29/27)	I-XII/2024	2025	(32/31)	2026	(34/32)	2027	(36/34)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37
I	Kliničko-specijalističko-konsultativna zdravstvena zaštita:																																			
1	Klinika za neurohirurgiju	1	1	100	1	100	1	100	0	0	-	0	-	0	-	0	0	-	0	-	0	-	0	0	-	0	-	0	-	9.338	9.430	101	9.482	101	9.536	101
2	Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju	2	2	100	2	100	2	100	0	0	-	0	-	0	-	0	0	-	0	-	0	-	0	0	-	0	-	0	-	171.420	173.135	101	173.135	100	173.135	100
3	Klinika za urologiju i transplantaciju	1	1	100	1	100	1	100	4	4	100	4	100	4	100	0	0	-	0	-	0	-	0	0	-	0	-	0	-	143.814	143.814	100	143.814	100	143.814	100
4	Klinika za dječiju hirurgiju	1	2	200	2	100	2	100	1	1	100	1	100	1	100	0	0	-	0	-	0	-	0	0	-	0	-	0	-	17.891	18.070	101	18.070	100	18.070	100
5	Klinika za torakalnu hirurgiju	1	2	200	2	100	2	100	0	1	-	1	100	1	100	1	1	100	1	100	1	100	1	100	0	0	-	0	-	49.730	49.730	100	49.730	100	49.730	100
6	Klinika za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu	2	2	100	2	100	2	100	0	2	-	2	100	2	100	0	0	-	0	-	0	-	0	0	-	0	-	0	-	194.723	200.565	103	206.407	103	212.249	103
7	Klinika za ortopediju i traumatologiju	5	5	100	5	100	5	100	1	1	100	1	100	1	100	1	1	100	1	100	1	100	0	0	-	0	-	0	-	62.370	62.395	100	62.370	100	62.370	100
8	Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju	2	2	100	2	100	2	100	0	0	-	0	-	0	-	0	0	-	0	-	0	-	0	0	-	0	-	0	-	30.614	30.614	100	30.614	100	30.614	100
9	Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurijom glave i vrata	5	5	100	5	100	5	100	5	5	100	5	100	5	100	2	2	100	2	100	2	100	0	0	-	0	-	0	-	35.947	35.947	100	35.947	100	35.947	100
10	Klinika za očne bolesti	3	3	100	3	100	3	100	14	14	100	14	100	14	100	0	0	-	0	-	0	-	0	0	-	0	-	0	-	441.263	441.263	100	441.263	100	441.263	100
11	Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju	4	4	100	4	100	4	100	0	0	-	0	-	0	-	0	0	-	0	-	0	-	0	0	-	0	-	0	-	64.122	66.990	104	70.003	104	73.165	105
12	Klinika urgentne medicine	2	2	100	2	100	2	100	0	0	-	0	-	0	-	0	0	-	0	-	0	-	0	0	-	0	-	0	-	153.363	161.030	105	161.030	100	161.030	100
13	Klinika za gastroenterohepatologiju	2	2	100	2	100	2	100	6	6	100	6	100	6	100	3	3	100	3	100	3	100	0	0	-	0	-	0	-	25.650	25.650	100	25.650	100	25.650	100
14	Klinika za nefrologiju	3	3	100	3	100	3	100	0	0	-	0	-	0	-	1	1	100	1	100	1	100	0	0	-	0	-	0	-	29.269	30.682	105	30.682	100	30.682	100
15	Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi"	2	2	100	2	100	2	100	3	3	100	3	100	3	100	3	3	100	3	100	3	100	0	0	-	0	-	0	-	38.401	38.965	101	38.965	100	38.965	100
16	Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam	9	9	100	9	100	9	100	5	5	100	5	100	5	100	3	3	100	3	100	3	100	0	0	-	0	-	0	-	134.326	134.326	100	134.326	100	134.326	100
17	Klinika za kožne i venerične bolesti	3	3	100	3	100	3	100	8	8	100	8	100	8	100	1	1	100	1	100	1	100	0	0	-	0	-	0	-	92.150	92.150	100	92.150	100	92.150	100
18	Klinika za infektivne bolesti	1	1	100	1	100	1	100	3	3	100	3	100	3	100	9	9	100	9	100	9	100	0	0	-	0	-	0	-	170.822	170.822	100	170.822	100	170.822	100
19	Klinika za hematologiju	3	6	200	6	100	6	100	0	0	-	0	-	0	-	1	1	100	1	100	1	100	0	0	-	0	-	0	-	32.473	34.016	105	34.016	100	34.016	100
20	Klinika za nuklearnu medicinu	5	5	100	5	100	5	100	2	2	100	2	100	2	100	0	0	-	0	-	0	-	3	3	100	3	100	3	100	52.369	52.422	100	52.422	100	52.422	100
20	Klinika za endokrinologiju i dijabetes	3	3	100	3	100	3	100	0	0	-	0	-	0	-	0	0	-	0	-	0	-	0	0	-	0	-	0	-	24.024	24.024	100	24.024	100	24.024	100
20	Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju	2	4	200	4	100	4	100	2	2	100	3	150	3	100	0	2	-	2	100	2	100	0	0	-	0	-	0	-	368.121	375.483	102	375.483	100	375.483	100
20	Klinika za onkologiju	18	19	106	20	105	22	110	0	0	-	0	-	0	-	0	0	-	0	-	0	-	0	0	-	0	-	0	-	223.857	251.008	112	262.932	105	274.857	105
23	Klinika za hemodijalizu	1	1	100	1	100	1	100	0	0	-	0	-	0	-	0	0	-	0	-	0	-	0	0	-	0	-	0	-	59.756	60.151	101	60.151	100	60.151	100
24	Klinika za ginekologiju i akušerstvo	2	2	100	3	150	3	100	5	5	100	6	120	6	100	0	0	-	1	-	1	100	0	0	-	0	-	0	-	51.717	53.267	103	53.786	101	53.786	100
25	Pedijatrijska klinika 1	1	1	100	1	100	1	100	15	15	100	15	100	15	100	13	13	100	13	100	13	100	1	1	100	1	100	1	100	409.365	409.365	100	409.365	100	409.365	100
26	Klinika za psihijatriju	3	4	133	4	100	4	100	0	2	-	2	100	2	100	0	3	-	3	100	3	100	0	0	-	0	-	0	-	46.570	47.062	101	47.062	100	47.062	100
27	Klinika za neurologiju	3	3	100	3	100	3	100	4	4	100	4	100	4	100	9	9	100	9	100	9	100	1	1	100	1	100	1	100	35.209	35.209	100	35.209	100	35.209	100
	Ukupno kliničko-konsultativna zdravstvena zaštita	90	99	110	101	102	103	102	78	83	106	85	102	85	100	47	52	111	53	102	53	100	5	5	100	5	100	5	100	3.168.674	3.227.585	102	3.248.910	101	3.269.893	101
II	Klinička dijagnostika:																																			
1	Klinika za radiologiju	0	0	-	0	-	0	-	29	30	103	30	100	30	100	0	0	-	0	-	0	-	0	0	-	0	-	0	-	299.131	314.087	105	314.087	100	314.087	100
2	Klinička bihemija i laboratorijska medicina	1	1	100	1	100	1	100	0	0	-	0	-	0	-	0	0	-	0	-	0	-	12	12	100	12	100	12	100	4.961.438	5.109.419	103	5.257.400	103	5.405.381	103
3	Klinička imunologija	0	0	-	0	-	0	-	0	0	-	0	-	0	-	1	1	100	1	100	1	100	3	3	100	3	100	3	100	77.158	81.016	105	81.016	100	81.016	100
4	Klinička mikrobiologija	1	1	100	1	100	1	100	0	0	-	0	-	0	-	0	0	-	0	-	0	-	13	13	100	13	100	13	100	197.053	200.021	102	200.021	100	200.021	100
5	Klinička patologija, citologija i humana genetika	0	0	-	0	-	0	-	0	0	-	0	-	0	-	0	0	-	0	-	0	-	8	8	100	8	100	8	100	130.555	137.988	106	137.988	100	137.988	100
6	Klinička apoteka - Klinička farmakologija	3	3	100	3	100	3	100	0	0	-	0	-	0	-	0	0	-	0	-	0	-	0													

PREGLED KORIŠTENIH KLINIČKIH POSTELJINIH KAPACITETA

r/b	Naziv organizacionog segmenta	Broj bolničkih postelja							Broj bolničko opskrbnih dana							Broj ispisanih bolesnika						
		Ostvarenje	Plan	Index	Procjena	Index	Procjena	Index	Ostvarenje	Plan	Index	Procjena	Index	Procjena	Index	Ostvarenje	Plan	Index	Procjena	Index	Procjena	Index
		I-XII/2024	2025	(5/4)	2026	(7/5)	2027	(9/7)	I-XII/2024	2025	(11/10)	2026	(13/11)	2027	(15/13)	I-XII/2024	2025	(18/16)	2026	(20/18)	2027	(22/20)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23
I	Kliničko-stacionarna djelatnost na kliničkim centrima:																					
1	Klinika za neurohirurgiju	42	42	100	42	100	42	100	6.926	6.995	101	7.065	101	7.134	101	1.257	1.295	103	1.307	101	1.320	101
2	Klinika za opštu, abdominalnu i glandularnu hirurgiju	98	98	100	98	100	98	100	14.882	15.030	101	15.030	100	15.030	100	2.531	2.556	101	2.556	100	2.556	100
3	Klinika za urologiju i transplantaciju	53	53	100	53	100	53	100	10.225	10.225	100	10.225	100	10.225	100	2.207	2.207	100	2.207	100	2.207	100
4	Klinika za dječju hirurgiju	25	25	100	25	100	25	100	2.916	2.945	101	2.945	100	2.945	100	851	860	101	860	100	860	100
5	Klinika za torakalnu hirurgiju	23	23	100	23	100	23	100	4.810	4.810	100	4.810	100	4.810	100	610	610	100	610	100	610	100
6	Klinika za anesteziologiju, reanimatologiju i intenzivnu medicinu	19	19	100	19	100	19	100	6.013	6.193	103	6.374	103	6.554	103	543	559	103	576	103	592	103
7	Klinika za ortopediju i traumatologiju	105	105	100	105	100	105	100	21.086	21.086	100	21.086	100	21.086	100	2.144	2.187	102	2.144	98	2.144	100
8	Klinika za rekonstruktivnu i plastičnu hirurgiju	32	32	100	32	100	32	100	4.387	4.387	100	4.387	100	4.387	100	1.231	1.231	100	1.231	100	1.231	100
9	Klinika za bolesti uha, grla i nosa sa hirurgijom glave i vrata	26	26	100	26	100	26	100	5.798	6.088	105	6.088	100	6.088	100	1.121	1.177	105	1.177	100	1.177	100
10	Klinika za očne bolesti	33	33	100	33	100	33	100	4.474	4.474	100	4.474	100	4.474	100	1.861	1.861	100	1.861	100	1.861	100
11	Klinika za kardiovaskularnu hirurgiju	36	36	100	36	100	36	100	6.608	6.938	105	7.286	105	7.650	105	981	1.030	105	1.082	105	1.136	105
12	Klinika urgentne medicine	7	7	100	7	100	7	100	0	0	-	0	-	0	-	0	0	-	0	-	0	-
13	Klinika za gastroenterohepatologiju	29	29	100	29	100	29	100	5.750	5.750	100	5.750	100	5.750	100	1.144	1.144	100	1.144	100	1.144	100
14	Klinika za nefrologiju	30	30	100	30	100	30	100	5.891	6.068	103	6.068	100	6.068	100	730	767	105	767	100	767	100
15	Klinika za plućne bolesti i tuberkulozu "Podhrastovi"	90	90	100	90	100	90	100	18.839	19.216	102	19.216	100	19.216	100	3.374	3.441	102	3.441	100	3.441	100
16	Klinika za bolesti srca, krvnih žila i reumatizam	103	103	100	103	100	103	100	28.290	28.290	100	28.290	100	28.290	100	4.134	4.134	100	4.134	100	4.134	100
17	Klinika za kožne i venerične bolesti	17	17	100	17	100	17	100	1.133	1.133	100	1.133	100	1.133	100	1.133	1.133	100	1.133	100	1.133	100
18	Klinika za infektivne bolesti	47	47	100	47	100	47	100	10.363	10.363	100	10.363	100	10.363	100	1.000	1.000	100	1.000	100	1.000	100
19	Klinika za hematologiju	46	46	100	46	100	46	100	10.216	10.727	105	10.727	100	10.727	100	1.953	2.051	105	2.051	100	2.051	100
20	Klinika za nuklearnu medicinu	8	8	100	8	100	8	100	778	778	100	778	100	778	100	309	309	100	309	100	309	100
21	Klinika za endokrinologiju i dijabetes	22	22	100	22	100	22	100	3.702	3.702	100	3.702	100	3.702	100	543	543	100	543	100	543	100
22	Klinika za fizijatriju i rehabilitaciju	26	26	100	26	100	26	100	7.274	7.419	102	7.419	100	7.419	100	337	344	102	344	100	344	100
23	Klinika za onkologiju	73	73	100	73	100	73	100	18.772	19.248	103	20.039	104	21.174	106	3.499	3.709	106	3.814	103	3.919	103
24	Klinika za hemodijalizu	1	1	100	1	100	1	100	0	0	-	0	-	0	-	0	0	-	0	-	0	-
25	Klinika za ginekologiju i akušerstvo	104	107	103	108	101	108	100	15.810	16.284	103	16.442	101	16.442	100	4.815	4.959	103	5.008	101	5.008	100
26	Pedijatrijska klinika	160	160	100	160	100	160	100	35.671	35.671	100	35.671	100	35.671	100	5.014	5.014	100	5.014	100	5.014	100
28	Klinika za psihijatriju	68	68	100	68	100	68	100	16.845	17.351	103	17.351	100	17.351	100	584	602	103	602	100	602	100
29	Klinika za neurologiju	98	98	100	98	100	98	100	18.831	18.831	100	18.831	100	18.831	100	2.136	2.136	100	2.136	100	2.136	100
	Ukupno stacionarna djelatnost na klinikama	1.421	1.424	100	1.425	100	1.425	100	286.290	290.002	101	291.550	101	293.298	101	46.042	46.859	102	47.051	100	47.239	100

6. BRUTO PLATE I NAKNADE

BRUTO PLAĆE

OZU-13

R. br.	Opis	Plan 2024.g.	Procjena ostvarenja I-XII/2024.g.	Plan 2025.g.	Plan 2026.g.	Plan 2027.g.	Index			
							(3/2)	(4/3)	(5/4)	(6/5)
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
I	Neto plaće i naknade plaća	89.223.000	87.765.150	108.799.000	108.799.000	108.799.000	98	124	100	100
	Neto plaća	67.247.000	64.503.988	79.984.000	79.984.000	79.984.000	96	124	100	100
	Naknada neto plaća	21.976.000	23.261.163	28.815.000	28.815.000	28.815.000	106	124	100	100
II	Doprinosi iz plaća i na plaće	58.207.000	57.565.944	71.310.000	71.310.000	71.310.000	99	124	100	100
	Doprinosi iz plaća i naknade	43.480.000	43.001.067	53.267.000	53.267.000	53.267.000	99	124	100	100
	Doprinosi na plaće i naknade	14.727.000	14.564.876	18.043.000	18.043.000	18.043.000	99	124	100	100
III	Porezi na plaće	7.755.000	7.946.795	9.845.000	9.845.000	9.845.000	102	124	100	100
IV	BRUTO PLAĆE (I+II+III)	155.185.000	153.277.889	189.954.000	189.954.000	189.954.000	99	124	100	100

KAPITALNI PROJEKTI

Realizacija kandidovanih projekata provodit će se srazmjerno obezbjeđenim sredstvima, a po obavještenju od strane Ministarstva zdravstva.

Kapitalna ulaganja predstavljaju ulaganja u nabavku opreme i izgradnju i rekonstrukciju prostora, a realizuju se kroz PROGRAM FINANSIJSKE KONSOLIDACIJE i/ili RESTRUKTURIRANJA, RAZVOJNE PROGRAME kandidovane kroz budžetske zahtjeve (IP projekte-obrasce), VLASTITA SREDSTVA a sve po odlukama UO KCUS-a, koje će biti sastavni dio Plana javnih nabavki – Plan investicija.

Planirana ulaganja u prostore

U kontekstu poboljšanja pružanja zdravstvenih usluga i poboljšanja medicinskih pokazatelja u budućnosti cilj KCUS-a je da okonča izgradnju i opremanje CMB-a u koji bi se smjestile Klinike koje su trenutno dislocirane od ostalih prostornih kapaciteta (op.sala) i koje trenutno svoju djelatnost obavljaju u starim i dostrajalim prostorima. Na taj način bi se povećala efikasnost u pružanju zdravstvene usluge, dostupnost na jednom mjestu, povezanost sa ostalim organizacionim dijelovima KCUS-a a prostor bi bio po svjetskim standardima.

Shodno usvojenom i odobrenom Programu finansijske konsolidacije i/ili restrukturiranja od strane Vlade FBiH, KCUS planira Nastavak gradnje CMB-a. Izgradnjom stacionarnih klinika CMB-a, planirane su uštede na održavanju, obzirom da se najveći broj klinika smješta u jedinstven objekat. Najveći broj klinika premješta se iz starog i neuslovnog objekta "Stara hirugija" koji je izgrađen za vrijeme austrougarskog perioda oko 1900.godine. Vanjska stolarija je u veoma lošem stanju, tako da su gubici energije veliki. Za taj objekat je urađen energetska audit, ali se odustalo od implementacije projekta zbog neisplativosti investicije.

Prilikom korištenja postojećih prostornih kapaciteta klinika planiranih za smještaj u CMB-u uveliko će se smanjiti troškovi prevoza te intrahospitalnih infekcija koje se javljaju zbog razrušenosti i raštrkanosti smještajnih i uopšte prostornih kapaciteta klinika.

Izgradnja preostalih prostora u sklopu CMB-a obzirom na utjecaje je od visokog značaja ne samo mikroregionalno već i makroregionalno. Potrebno je istaći da će se izgradnjom adekvatnih prostora za klinike te uz nabavku visokokvalitetne opreme podići uopšte nivo pružanja tercijarnih usluga, što predstavlja i mogućnosti za razvoj zdravstvenog turizma kao i smanjenja aktuelnih troškova kod pacijenata koji bi se potencijalno liječili u inostranstvu.

Također, KCUS ima potrebu za povremenim rekonstrukcijama postojećih prostora u cilju promjene ili prilagođavanja postojećih prostora.

Za Program javnih investicija MZ FBiH za period 2025-2027.godina, KCUS je kandidovao dovršetak izgradnje kompletnog CMB-a u iznosu od cca 66 mil. KM.

U Dokumentacionoj osnovi se nalazi specifikacija kandidovanih projekata prema MZ FBiH i MZ KS za period 2025-2027.godina, kao i kandidovani projekti kroz Program utroška sredstava transfera iz Budžeta FBiH za 2024.g. čija realizacija će biti u 2025.godini.

Kada je riječ o kapitalnim ulaganjima u opremu, a i u građevine, istom će se pristupiti po odlukama UO KCUS-a, revidiranom MASTER planu KCUS-a, MASTER planu CMB-a, utvrđenim prioritetima i obezbjeđenju finansijskih sredstava (kreditnih i vlastitih).

PLAN INVESTICIJA ZA PERIOD 2025 - 2027 GODINA IZVOR FINANSIRANJA MINISTARSTVO ZDRAVSTVA KANTONA SARAJEVO

Nacrtom Budžeta Kantona za 2025.godinu objavljen na web stranici Skupštine Kantona Sarajevo predviđena su sredstva za kapitalna ulaganja u KCUS – Nabavka opreme za digitalizaciju patohistologije u iznosu od 1.724.000 KM i rekonstrukcija objekta kogeneracijskog postrojenja u Centru za upravljanje medicinskim otpadom 254.558 KM.

R. br.	Opis	Budžet KS za 2025.g.
	KAPITALNI TRANSFERI	
1.	Nabavka opreme za digitalizaciju patohistologije u KCUS	1.724.000
2	Rekonstrukcija objekata kogeneracijskog postrojenja u Centru za upravljanje medicinskim otpadom u KCUS	254.558
	UKUPNO (KM)	1.978.558

VLADA FEDERACIJE BOSNE I HERCEGOVINE

PROGRAM FINANSIJSKE KONSOLIDACIJE I RESTRUKTURIRANJA JAVNIH ZDRAVSTVENIH USTANOVA U FBiH

Parlament FBiH je na sjednici održanoj 29.03.2022.godine usvojio Zakon o finansijskoj konsolidaciji i restrukturiranju javnih zdravstvenih ustanova u FBiH, a Dom naroda na sjednici održanoj 12.04.2022.godine.

Vlada FBiH je na sjednici održanoj 27.10.2022.godine donijela Odluku o finansijskoj konsolidaciji i/ili restrukturiranju KCUS. Vlada FBiH će za implementaciju Programa finansijske konsolidacije i/ili restrukturiranja izdvojitia KCUS-u iznos od 30 mil. KM. Dinamika isplate sredstava određuje se u skladu s Programom finansijske konsolidacije i/ili restrukturiranja i raspoloživim sredstvima u Budžetu, a najduže u naredne 3 godine od dana stupanja na snagu ovog zakona i propisa donesenih na osnovu ovog zakona. KCUS je u 2025.godini planirao ulaganje navedenih sredstava za radove na etažama 11; 12 i 07 u CMB-u u iznosu od 24 mil.KM (bez PDV-a).

PLAN INVESTICIJA ZA PERIOD 2025-2027 GODINA PO ODLUKAMA UPRAVNOG ODBORA KCUS-a

Realizaciji će se pristupiti u skladu sa Planom javnih nabavki KCUS-a za 2025.godinu i prethodnom obezbjeđenju finansijskih sredstava.

DOKUMENTACIONA OSNOVA

IP projekti kandidovani prema MZ FBiH i MZ KS za Program javnih investicija za period 2025-2027.g.

FBIH za Program javnih investicija 2025-2027. g.

Program javnih investicija Federacije BiH za period 2025. – 2027. godina (minimalna vrijednost projekta 1.000.000KM):

1. Nabavka opreme za digitalizaciju patohistologije; vrijednost projekta 1.724.000 KM
2. Projekat pokretanja robotski potpomognutog neurorehabilitacijskog centra; vrijednost projekta 1.510.470 KM
3. Nabavka medicinske opreme za potrebe klinika KCUS-a - 2. projekat (33 vrste medicinske opreme); vrijednost projekta 30.000.000 KM

**PLANIRANI BROJ USLUGA OD STRANE OJ KCUS-A IZ PRIORITETNOG VERTIKALNOG PROGRAMA KOJE
FINANSIRA ZZOR FBiH ZA PERIOD 2025- 2027.G.**

Red broj	Šifra usluge	PRIORITETNI PROGRAM ZDRAVSTVENE ZAŠTITE	Ostvareno I-XII 2024.g.	Plan 2025. g.	Index (5/4)	Procjena 2026.g.	Index (7/5)	Procjena 2027.g.	Index (9/7)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	703	RADIOTERAPIJA	35.547	27.316	77	39.277	144	39.277	100
	7031	Usluga radioterapije	23.919	17.300	72	23.777	137	23.777	100
	703103	Prostata	7	5	71	40	800	40	100
	703104	Mokraćni mjehur	-	1	-	5	500	5	100
	703105	ORL	11	10	91	50	500	50	100
	703108	Rektum	31	80	258	80	100	80	100
	703109	Dojka	47	100	213	150	150	150	100
	703110	Limfne žoze dojke	1	10	1.000	10	100	10	100
	703111	CNS	18	25	139	80	320	80	100
	703112	Limfomi	5	10	200	15	150	15	100
	703113	Brahiterapija(unutrašnje zračenje)	515	410	80	550	134	550	100
	703114	Sarkomi	8	10	125	15	150	15	100
	703115	Palijativno zračenje kratko	1	5	500	80	1.600	80	100
	703116	Palijativno zračenje dugo	486	450	93	500	111	500	100
	703117	Koža zračenje elektronima	-	1	-	1	100	1	100
	703118	Koža površinsko zračenje	-	1	-	5	500	5	100
	703119	Bubreg-lumbalna loža	1	1	-	3	300	3	100
	703120	Želudac	13	15	115	40	267	40	100
	703121	Testis-limfne žoze	-	1	-	3	300	3	100
	703122	Ginekološki tumori-vanjsko zračenje	16	70	438	150	214	150	100
	703123	Ginekološki tumori-vanjsko i unutrašnje zračenje	8	70	875	150	214	150	100
	703124	Pluća	64	70	109	80	114	80	100
	703125	Jednjak	3	5	167	10	200	10	100
	703126	Dojka sa limfnim ložama	27	110	407	120	109	120	100
	703127	IGRT - usluga slikanja	3.766	2.200	58	3.500	159	3.500	100
	703128	IMRT - priprema i planiranje	245	80	33	170	213	170	100
	703129	IMRT - sprovođenje tretmana po 1 funkciji	3.814	1.500	39	2.300	153	2.300	100
	703130	IMAT/VMAT - priprema i planiranje	556	420	76	500	119	500	100
	703131	IMAT/VMAT - sprovođenje tretmana po 1 funkciji	14.179	11.500	81	15.000	130	15.000	100
	703132	SBRT/SRS priprema i planiranje	24	40	167	50	125	50	100
	703133	SBRT/SRS sprovođenje tretmana po 1 funkciji	73	100	137	120	120	120	100
	7034	BO dani	11.628	10.016	86	15.500	155	15.500	100
2.1	704	KARDIOLOGIJA	2.176	2.275	105	3.216	141	3.216	100
	7040	Invazivna i interventna kardiologija	2.176	2.275	105	3.216	141	3.216	100
	704001	Koronorografija	1.048	1.200	115	1.500	125	1.500	100
		Koronorografija	1.048	1.200	115	1.500	125	1.500	100
	70401	Koronorografija sa ugradnjom stenta	987	975	99	1.510	155	1.510	100
	704010	Koronorografija sa ugradnjom 1 stenta	104	95	91	260	274	260	100
	704011	Koronorografija sa ugradnjom 2 i više stentova	26	20	77	150	750	150	100
	704012	Koronorografija sa balon dilatacijom	118	80	68	200	250	200	100
	704013	Urgentna koronarografija sa ugradnjom 1 stenta	565	500	88	500	100	500	100
	704014	Urgentna koronarografija sa ugradnjom 2 i više stenta	174	280	161	400	143	400	100
	70402	Ugradnja stenta	139	100	72	200	200	200	100
	704020	Ugradnja 1 stenta	93	100	108	100	100	100	100
	704021	Ugradnja 2 ili više stenta	46	-	-	100	-	100	100
	70404	Zatvaranje arterijskog septalnog defekta (ASD okluder)	2	0	0	6	-	6	100
	70405	Zatvaranje ventrikularnog septalnog defekta (VSD okluder)	-	0	-	-	-	-	-
Implantat-stent									
	704071	Metalni stent	0 KM	1.550.000 KM	-	0 KM	-	0 KM	-
	704072	Lijekom obloženi stent							
2.2.	704	KARDIOHIRURGIJA	290	299	103	610	204	610	100
	704710	Operacija urođenih srčanih mana kod odraslih	-	10	-	63	630	63	100
	7048, 7049	Kardiohirurški operativni zahvati	286	289	101	540	187	538	100
	704900	Ugradnja Bypass-a	189	180	95	300	167	300	100
	704901	Reoperacija Bypass-a	-	6	-	6	100	6	100
	704910	Bypass + popravka 1 valvule	1	5	500	18	360	18	100
	704911	Bypass + popravka 2 valvule	-	4	-	4	100	4	100
	704940	Bypass i zamjena 1 valvule	15	10	67	36	360	36	100
	704941	Bypass i zamjena 2 valvule	-	-	-	18	-	18	100
	704920	Zamjena 1 valvule	48	48	100	66	138	66	100
	704921	Reoperacija 1 valvule	1	1	100	6	600	6	100
	70495	Zamjena 1 valvule + popravka 1 valvule	1	-	-	-	-	-	-
	704960	Popravak 1 valvule	3	5	167	9	180	9	100
	704930	Zamjena 2 valvule	5	3	60	30	50	30	100
	704931	Reoperacija 2 valvule	-	3	-	6	200	6	100
	704961	Popravak 2 valvule	-	5	-	9	180	9	100
	70497	Bental operacija	3	12	400	12	100	12	100

Red broj	Šifra usluge	PRIORITETNI PROGRAM ZDRAVSTVENE ZAŠTITE	Ostvareno I-XII 2024.g.	Plan 2025. g.	Index (5/4)	Procjena 2026.g.	Index (7/5)	Procjena 2027.g.	Index (9/7)
1	2	3	4	4	6	4	8	9	10
	70498	Aneurizma ventrikula	-	1	-	2	200	2	100
	70499	Tumor srca (mixom)	1	2	200	7	350	7	100
	70481	Operacija karotidnih arterija	-	-	-	-	-	-	-
	704831	Suprakoronarna resekcija ascendentne aorte sa zamjenom zaliska	1	-	-	-	-	-	-
	704832	Suprakoronarna resekcija aorte bez zamjene zaliska	4	-	-	-	-	-	-
	704833	Aneurizma descendentne aorte	1	-	-	-	-	-	-
	704834	Disekcija ascendentne aorte	4	-	-	-	-	-	-
	704835	Disekcija ascendentne aorte	1	-	-	-	-	-	-
	704836	Disekcija descendentne aorte	-	-	-	-	-	-	-
	704838	Operacija ASD	1	-	-	-	-	-	-
	704839	Operacija VSD	-	-	-	-	-	-	-
	999921	Dugoročna mehanička cirkulatorna potpora	2	-	-	7	-	7	100
		Transplantacija srca	-	-	-	10	-	10	100
		Priprema za transplantaciju srca	-	-	-	50	-	50	100
		Eksplantacija srca sa kadavera	-	-	-	10	-	10	100
		Priprema davaoca za transplantaciju srca	-	-	-	10	-	10	100
		Krv i krvni derivat	419.020 KM	449.473 KM	107	0 KM	0	0	-
	7041	Dječija kardiologija	2	-	-	-	-	-	-
		Operacije urođenih srčanih mana kod djece							
	70411	Paket I-Urođene srčane mane, operacije velikih krvnih sudova na zatvorenom srcu (bez upotrebe vanjskolesnog krvotoka)	1	-	-	-	-	-	-
	70413	Paket III-Urođene srčane mane, operacije na otvorenom srcu i velikim krvnim sudovima uz upotrebu mašine srce pluća. Efektivne operacije na otvorenom srcu, bilo koja pedijatrijska dob (od 1-18 godina)	-	-	-	0	-	-	-
3	705	NEUROHIRURGIJA	466	352	76	374	106	374	100
	70510	Tumori i degenerativna oboljenja kičme	115	75	65	80	107	80	100
	70511	Cerebrovaskularna mikrohirurgija	76	50	66	55	110	55	100
	70512	Supratentorijalni tumori i apscesi	114	80	70	85	106	85	100
	70513	Infratentorijalni tumori i apscesi	34	20	59	20	100	20	100
	70514	Tumori baze lobanje	17	25	147	30	120	30	100
	70515	Tumori moždanog stabla	-	0	-	0	-	0	-
	70516	Funkcionalna neurohirurgija	2	1	-	3	300	3	100
	70517	Kongentalne anomalije	34	35	103	35	100	35	100
	70518	Vitalne intervencije u neurohir. intenz. njezi	66	45	68	45	100	45	100
	70519	Mikroneurohirurgija perifernog nervnog sistema	-	1	-	1	100	1	100
	70520	Stereotaksija (funkcionalna neurohirurgija)	8	20	250	20	100	20	100
		Implantati ukupno	0	340.000 KM	#DIV/0!	275.000 KM	81	275.000 KM	100
		Krv i krvni derivat	121.328 KM	116.005 KM	96	174.525 KM	150	174.525 KM	100
4	706	ORTOPEDIJA I TRAUMATOLOGIJA	39	50	128	50	100	50	100
	7062	Operacija multiplih preloma kičme	32	40	125	40	100	40	100
	7063	Operacija multiplih preloma karlice	7	10	143	10	100	10	100
	70510	Tumori i degenerativna oboljenja kičme	-	-	-	0	-	0	-
		Krv i krvni derivat	28.456 KM	27.460 KM	96	0 KM	0	0 KM	-
5	707	TORAKALNA HIRURGIJA	77	71	92	126	177	126	100
	7071	Operacija karcinoma bronha	75	65	87	120	185	120	100
6	707	ONKOLOŠKA I GLANDULARNA HIRURGIJA	2	6	300	6	100	6	100
	7072	Operacija karcinoma jednjaka	2	6	300	6	100	6	100
		Krv i krvni derivat	16.172 KM	35.118 KM	217	0 KM	0	35.882 KM	-
7	708	TRANSPLANTACIJA	78	36	46	99	275	99	100
7.1.	7081	Transplantacija bubrega	39	32	82	76	238	76	100
	708101	Transplantacija bubrega sa živog davaoca	7	5	71	15	300	15	100
	708102	Priprema primaoca za transplantaciju	14	12	86	20	167	20	100
	708103	Priprema davaoca za transplantaciju	10	12	120	20	167	20	100
	708201	Transplantacija bubrega sa kadavera	8	2	25	7	350	7	100
	708202	Eksplantacija bubrega sa kadavera	-	1	-	14	1.400	14	100
		Krv i krvni derivat	19.104 KM	-	-	0 KM	-	0 KM	-
7.2.	7083	Transplantacija jetre	2	1	-	16	-	16	100
	70831	Transplantacija sa živog davaoca	-	1	-	5	-	5	100
		Priprema primaoca za transplantaciju	-	-	-	5	-	5	100
		Priprema davaoca za transplantaciju	2	-	-	5	-	5	100

Red broj	Šifra usluge	PRIORITETNI PROGRAM ZDRAVSTVENE ZAŠTITE	Ostvareno I-XII 2024.g.	Plan 2025. g.	Index (5/4)	Procjena 2026.g.	Index (7/5)	Procjena 2027.g.	Index (9/7)
1	2	3	4	4	6	4	8	9	10
7.3.	7084	Transplantacija koštane srži	32	1	3	1	100	1	100
	70841	Transplantacija koštane srži-Alogena	-	1	-	1	100	1	100
	70842	Transplantacija koštane srži-Autologna	32	0	0	0	-	0	-
	708420	Troškovi transplantacije	32	-	-	-	-	0	-
		Krv i krvni derivat	76.569 KM	20.802 KM	27	0 KM	-	0	-
7.4.	7085	Transplantacija rožnjače	5	1	20	3	300	3	100
	708510	Eksplantacija rožnjače	-	1	-	3	300	3	100
8	712	UGRADNJA IMPLANTATA	-	2	-	6	300	6	100
	7120	Ugradnja kohelarnog implantata	-	2	-	6	300	6	100
9	713	NUKLEARNA MEDICINA	163	171	105	208	122	208	100
	7132	Nuklearna medicina	163	171	105	208	122	208	100
	713201	Visokodozna terapija radioaktivnim jodom J-131	154	165	107	165	100	165	100
	504104	BO dani Standardna njega	435	-	-	-	-	-	-
		FDG PET/CT	9	6	67	41	683	41	100
	71330	FDG PET/CT niskodozna pretraga	1	-	-	17	-	17	100
	71331	FDG PET/CT pretraga sa kontrastom	7	5	71	19	380	19	100
	71332	FDG PET/CT pretraga bez kontrasta	1	1	100	5	500	5	100
	713210	Palijativna terapija bolnih koštanih metastaza kod malignih oboljenja sa Strontium chloride Sr Chloride-Metastron	-	-	-	2	-	2	100
10	715	PROGRAM DOBROVOLJNOG, ANONIMNOG I BESPLATNOG SAVJETOVANJA I TESTIRANJA NA HIV / AIDS I LIJEČENJE OBOLJELIH OD AIDS-a	3.970	3.315	84	5.470	165	5.470	100
	715101	Savjetovanje prije testiranja	898	965	107	1.000	104	1.000	100
	715102	Savjetovanje nakon testiranja	941	965	103	1.000	104	1.000	100
	715103	Testiranje - "Elisa test"	290	100	34	100	100	100	100
	715104	Testiranje - "Combo test"	626	410	65	1.000	244	1.000	100
	715105	Testiranje - "Western Blot"	27	15	56	50	333	50	100
	715106	PCR-kvantitativno testiranje	285	300	105	450	150	450	100
	715108	Genotipizacija	31	10	32	20	200	20	100
	71511	Testiranje na hepatitis C	851	550	65	1.850	336	1.850	100
11	715	PROGRAM NOVOROĐENČAKOG SKRININGA	9.649	10.283	107	15.000	146	15.000	100
	715301	Skrining novorođenčadi na kongenitalni hipotireodizam	4.448	3.442	77	5.000	145	5.000	100
	715302	Skrining novorođenčadi na fenilketonuriju	4.448	3.441	77	5.000	145	5.000	100
	715305	Skrining novorođenčadi na adrenalnu hiperplasiu	753	3.400	452	5.000	147	5.000	100
12	716	PROGRAM DIJAGNOSTICIRANJA I LIJEČENJA OBOLJELIH OD HEPATITISA C I TEŠKIH OBLIKA HEPATITISA B	85	63	74	260	413	260	100
12.1.	7161	Dijagnostika hepatitisa C	18	21	117	50	238	50	100
	716101	Biopsija jetre sa histološkom interpretacijom	-	4	-	10	250	10	100
	716102	HCV RNA (PCR) kvalitativni	4	4	100	10	250	10	100
	716103	HCV RNA (PCR) KVANTITATIVNI	14	12	86	20	167	20	100
	716104	Genotipizacija	-	1	-	10	1.000	10	100
12.2.	7162	Dijagnostika hepatitisa B	67	42	63	210	500	210	100
	716201	Biopsija jetre sa histološkom interpretacijom	-	7	-	10	143	10	100
	716202	HBV DNA KVANTITATIVNI	67	35	52	200	571	200	100
13	717	PROGRAM HUMANE REPRODUKCIJE	-	-	-	30	-	35	117
	717101	Intrauterina inseminacija (IUI)	-	-	-	30	-	35	117
14	718	DOLNIČKO LIJEČENJE POVRAĆNIKA U OPŠTINE U RS (KM)	34.305 KM	78.000 KM	-	78.000 KM	100	78.000 KM	100
	718	Povratnici u RS (KM)	34.304,80 KM	78.000 KM	-	78.000 KM	100	78.000 KM	100
15	721	VASKULARNA HIRURGIJA, INVAZIVNA I INTERVENTNA ANGIOLOGIJA	200	195	98	255	131	255	100
15.1.	7210	Hirurgija krvnih sudova glave, vrata i trbuha	122	105	86	100	95	100	100
	72100	Operacija karotidnih arterija	48	45	94	40	89	40	100
	72110	Aneurizma abdominalne aorte	74	60	81	60	100	60	100
		Implantati	51.657 KM	629.035 KM	-	0 KM	0	0 KM	-
		Krv i krvni derivat	114.123 KM	120.000 KM	105	0 KM	0	0 KM	-
15.2.	7212	Invazivno-interventne dijagnostičko-terapijske procedure na krvnim sudovima	78	90	115	155	172	155	100
	72120	Embolizacija cerebralnih krvnih sudova	3	10	-	10	-	10	100
	72121	Stentiranje karotida	48	55	115	85	155	85	100
	72122	Koilovanje i stentiranje aneurizmi	27	25	93	60	240	60	100
16	723	NAJSLOŽENIJI OBLICI ZDRAVSTVENE ZAŠTITE IZ OBLASTI UROLOGIJE	27	25	93	30	120	30	100
	7231	Cistektomija sa supervezikalnom derivacijom (Bricker, Mainz-Pouch, Hautman)	27	25	93	30	120	30	100
		Krv i krvni derivat	31.904 KM	15.225 KM	48	0 KM	0	0 KM	-

MEDICINSKE USLUGE PO ORGANIZACIONIM JEDINICAMA

KLINIČKI CENTAR UNIVERZITETA U SARAJEVU								
PLAN ZDRAVSTVENIH USLUGA ZA PERIOD 2025.-2027.g.								
KLINIKA ZA NEUROHIRURGIJU								
r/b	Elementi	Ostvarenje I - XII / 2024	Plan 2025	Index (4/3)	Procjena 2026	Index (6/4)	Procjena 2027	Index (8/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	BROJ ISPISANIH BOLESNIKA	1.257	1.295	103	1.307	101	1.320	101
2	BROJ BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	6.926	6.995	101	7.065	101	7.134	101
3	BROJ OPERACIJA U SALI - UKUPNO	951	999	105	1.008	101	1.018	101
4	BROJ AMBULANTNIH PREGLEDA	6.216	6.216	100	6.216	100	6.216	100
5	BROJ KONZILIJARNIH PREGLEDA	1.945	1.984	102	2.023	102	2.062	102
6	BROJ OSTALIH AMBULANTNIH USLUGA	226	231	102	235	102	240	102
7	BROJ KREVETA	42	42	100	42	100	42	100
8	PROSJEČNA DUŽINA LIJEČENJA	5,5	5,4	98	5,4	100	5,4	100
9	ISKORIŠTENOST NA BAZI BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	45,1	45,5	101	46,0	101	46,4	101
10	UKUPAN BROJ POSJETA	8.387	8.431	101	8.474	101	8.518	101
11	UKUPAN BROJ PRUŽENIH USLUGA	9.338	9.430	101	9.482	101	9.536	101
KLINIKA ZA OPŠTU, ABDOMINALNU I GLANDULARNU HIRURGIJU								
r/b	Elementi	Ostvarenje I - XII / 2024	Plan 2025	Index (4/3)	Procjena 2026	Index (6/4)	Procjena 2027	Index (8/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	BROJ ISPISANIH BOLESNIKA	2.531	2.556	101	2.556	100	2.556	100
2	BROJ BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	14.882	15.030	101	15.030	100	15.030	100
3	BROJ OPERACIJA U SALI - UKUPNO	2.513	2.538	101	2.538	100	2.538	100
4	BROJ AMBULANTNIH PREGLEDA	14.683	14.830	101	14.830	100	14.830	100
5	BROJ KONZILIJARNIH PREGLEDA	5.658	5.715	101	5.715	100	5.715	100
6	BROJ AMBULANTNO DIJ. PROCEDURA	5.909	5.968	101	5.968	100	5.968	100
7	BROJ OSTALIH AMBULANTNIH USLUGA	142.657	144.084	101	144.084	100	144.084	100
8	BROJ KREVETA	98	98	100	98	100	98	100
9	PROSJEČNA DUŽINA LIJEČENJA	5,9	5,9	100	5,9	100	5,9	100
10	ISKORIŠTENOST NA BAZI BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	54,9	41,9	76	41,9	100	41,9	100
11	UKUPAN BROJ POSJETA	162.998	164.629	101	164.629	100	164.629	100
12	UKUPAN BROJ PRUŽENIH USLUGA	171.420	173.135	101	173.135	100	173.135	100
KLINIKA ZA UROLOGIJU I TRANSPLANTACIJU								
r/b	Elementi	Ostvarenje I - XII / 2024	Plan 2025	Index (4/3)	Procjena 2026	Index (6/4)	Procjena 2027	Index (8/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	BROJ ISPISANIH BOLESNIKA	2.207	2.207	100	2.207	100	2.207	100
2	BROJ BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	10.225	10.225	100	10.225	100	10.225	100
3	BROJ OPERACIJA U SALI - UKUPNO	2.490	2.490	100	2.490	100	2.490	100
4	BROJ AMBULANTNIH OPERACIJA	378	378	100	378	100	378	100
5	BROJ AMBULANTNIH PREGLEDA	19.482	19.482	100	19.482	100	19.482	100
6	BROJ KONZILIJARNIH PREGLEDA	2.269	2.269	100	2.269	100	2.269	100
7	BROJ AMBULANTNO DIJ. PROCEDURA	18.275	18.275	100	18.275	100	18.275	100
8	BROJ OSTALIH AMBULANTNIH USLUGA	100.920	100.920	100	100.920	100	100.920	100
9	BROJ KREVETA	53	53	100	53	100	53	100
10	PROSJEČNA DUŽINA LIJEČENJA	4,6	4,6	100	4,6	100	4,6	100
11	ISKORIŠTENOST NA BAZI BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	54,8	52,7	96	52,7	100	52,7	100
12	UKUPAN BROJ POSJETA	123.049	123.049	100	123.049	100	123.049	100
13	UKUPAN BROJ PRUŽENIH USLUGA	143.814	143.814	100	143.814	100	143.814	100
KLINIKA ZA DJEČIJU HIRURGIJU								
r/b	Elementi	Ostvarenje I - XII / 2024	Plan 2025	Index (4/3)	Procjena 2026	Index (6/4)	Procjena 2027	Index (8/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	BROJ ISPISANIH BOLESNIKA	851	860	101	860	100	860	100
2	BROJ BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	2.916	2.945	101	2.945	100	2.945	100
3	BROJ OPERACIJA U SALI - UKUPNO	768	775	101	775	100	775	100
4	BROJ AMBULANTNIH OPERACIJA	31	31	100	31	100	31	100
5	BROJ AMBULANTNIH PREGLEDA	9.655	9.752	101	9.752	100	9.752	100
6	BROJ KONZILIJARNIH PREGLEDA	699	706	101	706	100	706	100
7	BROJ AMBULANTNO DIJ. PROCEDURA	1.233	1.246	101	1.246	100	1.246	100
8	BROJ OSTALIH AMBULANTNIH USLUGA	5.505	5.560	101	5.560	100	5.560	100
9	BROJ KREVETA	25	25	100	25	100	25	100
10	PROSJEČNA DUŽINA LIJEČENJA	3,4	3,4	100	3,4	100	3,4	100
11	ISKORIŠTENOST NA BAZI BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	31,9	32,2	101	32,2	100	32,2	100
12	UKUPAN BROJ POSJETA	15.890	16.049	101	16.049	100	16.049	100
13	UKUPAN BROJ PRUŽENIH USLUGA	17.891	18.070	101	18.070	100	18.070	100

r/b	Elementi	KLINIKA ZA TORAKALNU HIRURGIJU						Index (8/6)
		Ostvarenje I - XII / 2024	Plan 2025	Index (4/3)	Procjena 2026	Index (6/4)	Procjena 2027	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	BROJ ISPISANIH BOLESNIKA	610	610	100	610	100	610	100
2	BROJ BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	4.810	4.810	100	4.810	100	4.810	100
3	BROJ OPERACIJA U SALI - UKUPNO	290	290	100	290	100	290	100
4	BROJ AMBULANTNIH OPERACIJA	1.389	1.389	100	1.389	100	1.389	100
5	BROJ AMBULANTNIH PREGLEDA	3.882	3.882	100	3.882	100	3.882	100
6	BROJ KONZILIJARNIH PREGLEDA	5.241	5.241	100	5.241	100	5.241	100
7	BROJ AMBULANTNO DIJ. PROCEDURA	857	857	100	857	100	857	100
8	BROJ OSTALIH AMBULANTNIH USLUGA	38.071	38.071	100	38.071	100	38.071	100
9	BROJ KREVETA	23	23	100	23	100	23	100
10	PROSJEČNA DUŽINA LIJEČENJA	7,9	7,9	100	7,9	100	7,9	100
11	ISKORIŠTENOST NA BAZI BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	57,1	57,1	100	57,1	100	57,1	100
12	UKUPAN BROJ POSJETA	48.583	48.583	100	48.583	100	48.583	100
13	UKUPAN BROJ PRUŽENIH USLUGA	49.730	49.730	100	49.730	100	49.730	100
r/b	Elementi	KLINIKA ZA ANESTEZIOLOGIJU, REANIMATOLOGIJU I INTENZIVNU MEDICINU						Index (8/6)
		Ostvarenje I - XII / 2024	Plan 2025	Index (4/3)	Procjena 2026	Index (6/4)	Procjena 2027	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	BROJ ISPISANIH BOLESNIKA	543	559	103	576	103	592	103
2	BROJ BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	6.013	6.193	103	6.374	103	6.554	103
3	BROJ AMBULANTNIH PREGLEDA	17.039	17.550	103	18.061	103	18.573	103
4	BROJ KONZILIJARNIH PREGLEDA	15.268	15.726	103	16.184	103	16.642	103
5	BROJ AMBULANTNO DIJ. PROCEDURA	62.703	64.585	103	66.465	103	68.347	103
6	BROJ OSTALIH AMBULANTNIH USLUGA	53.277	54.875	103	56.474	103	58.072	103
7	BROJ ANESTEZIJA	11.610	11.958	103	12.307	103	12.655	103
8	BROJ ANESTEZIOLOŠKO-REANIM.INTER.	34.826	35.871	103	36.916	103	37.960	103
9	BROJ KREVETA	19	19	100	19	100	19	100
10	PROSJEČNA DUŽINA LIJEČENJA	11,1	11,1	100	11,1	100	11,1	100
11	ISKORIŠTENOST NA BAZI BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	86,5	89,1	103	91,7	103	94,2	103
12	UKUPAN BROJ POSJETA	120.410	124.022	103	127.635	103	131.247	103
13	UKUPAN BROJ PRUŽENIH USLUGA	194.723	200.565	103	206.407	103	212.249	103
r/b	Elementi	KLINIKA ZA ORTOPEDIJU I TRAUMATOLOGIJU						Index (8/6)
		Ostvarenje I - XII / 2024	Plan 2025	Index (4/3)	Procjena 2026	Index (6/4)	Procjena 2027	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	BROJ ISPISANIH BOLESNIKA	2.144	2.187	102	2.144	98	2.144	100
2	BROJ BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	21.086	21.086	100	21.086	100	21.086	100
3	BROJ OPERACIJA U SALI - UKUPNO	1.753	1.778	101	1.753	99	1.753	100
4	BROJ AMBULANTNIH OPERACIJA	1.587	1.587	100	1.587	100	1.587	100
5	BROJ AMBULANTNIH PREGLEDA	39.413	39.413	100	39.413	100	39.413	100
6	BROJ KONZILIJARNIH PREGLEDA	959	959	100	959	100	959	100
7	BROJ AMBULANTNO DIJ. PROCEDURA	461	461	100	461	100	461	100
8	BROJ OSTALIH AMBULANTNIH USLUGA	18.197	18.197	100	18.197	100	18.197	100
9	BROJ KREVETA	105	105	100	105	100	105	100
10	PROSJEČNA DUŽINA LIJEČENJA	9,8	9,6	98	9,8	102	9,8	100
11	ISKORIŠTENOST NA BAZI BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	54,9	54,9	100	54,9	100	54,9	100
12	UKUPAN BROJ POSJETA	60.156	60.156	100	60.156	100	60.156	100
13	UKUPAN BROJ PRUŽENIH USLUGA	62.370	62.395	100	62.370	100	62.370	100
r/b	Elementi	KLINIKA ZA REKONSTRUKTIVNU I PLASTIČNU HIRURGIJU						Index (8/6)
		Ostvarenje I - XII / 2024	Plan 2025	Index (4/3)	Procjena 2026	Index (6/4)	Procjena 2027	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	BROJ ISPISANIH BOLESNIKA	1.231	1.231	100	1.231	100	1.231	100
2	BROJ BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	4.387	4.387	100	4.387	100	4.387	100
3	BROJ OPERACIJA U SALI - UKUPNO	2.500	2.500	100	2.500	100	2.500	100
4	BROJ AMBULANTNIH OPERACIJA	1.318	1.318	100	1.318	100	1.318	100
5	BROJ AMBULANTNIH PREGLEDA	14.232	14.232	100	14.232	100	14.232	100
6	BROJ KONZILIJARNIH PREGLEDA	538	538	100	538	100	538	100
7	BROJ AMBULANTNO DIJ. PROCEDURA	378	378	100	378	100	378	100
8	BROJ OSTALIH AMBULANTNIH USLUGA	10.899	10.899	100	10.899	100	10.899	100
9	BROJ FIZIKALNIH TERAPIJA	749	749	100	749	100	749	100
10	BROJ KREVETA	32	32	100	32	100	32	100
11	PROSJEČNA DUŽINA LIJEČENJA	3,6	3,6	100	3,6	100	3,6	100
12	ISKORIŠTENOST NA BAZI BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	37,5	37,5	100	37,5	100	37,5	100
13	UKUPAN BROJ POSJETA	27.736	27.736	100	27.736	100	27.736	100
14	UKUPAN BROJ PRUŽENIH USLUGA	30.614	30.614	100	30.614	100	30.614	100

r/b	Elementi	KLINIKA ZA BOLESTI UHA, NOSA I GRLO SA HIRURGIJOM GLAVE I VRATA						
		Ostvarenje I - XII / 2024	Plan 2025	Index (4/3)	Procjena 2026	Index (6/4)	Procjena 2027	Index (8/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	BROJ ISPISANIH BOLESNIKA	1.121	1.177	105	1.177	100	1.177	100
2	BROJ BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	5.798	6.088	105	6.088	100	6.088	100
3	BROJ OPERACIJA U SALI - UKUPNO	865	865	100	865	100	865	100
4	BROJ AMBULANTNIH OPERACIJA	865	865	100	865	100	865	100
5	BROJ AMBULANTNIH PREGLEDA	19.736	19.736	100	19.736	100	19.736	100
6	BROJ KONZILIJARNIH PREGLEDA	1.573	1.573	100	1.573	100	1.573	100
7	BROJ AMBULANTNO DIJ. PROCEDURA	7.463	7.463	100	7.463	100	7.463	100
8	BROJ OSTALIH AMBULANTNIH USLUGA	5.445	5.445	100	5.445	100	5.445	100
9	BROJ KREVETA	26	26	100	26	100	26	100
10	PROSJEČNA DUŽINA LIJEČENJA	5,2	5,2	100	5,2	100	5,2	100
11	ISKORIŠTENOST NA BAZI BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	60,9	64,0	105	64,0	100	64,0	100
12	UKUPAN BROJ POSJETA	27.619	27.619	100	27.619	100	27.619	100
13	UKUPAN BROJ PRUŽENIH USLUGA	35.947	35.947	100	35.947	100	35.947	100
r/b	Elementi	KLINIKA ZA OČNE BOLESTI						
		Ostvarenje I - XII / 2024	Plan 2025	Index (4/3)	Procjena 2026	Index (6/4)	Procjena 2027	Index (8/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	BROJ ISPISANIH BOLESNIKA	1.861	1.861	100	1.861	100	1.861	100
2	BROJ BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	4.474	4.474	100	4.474	100	4.474	100
3	BROJ OPERACIJA U SALI - UKUPNO	3.915	3.915	100	3.915	100	3.915	100
4	BROJ AMBULANTNIH OPERACIJA	942	942	100	942	100	942	100
5	BROJ AMBULANTNIH PREGLEDA	35.976	35.976	100	35.976	100	35.976	100
6	BROJ KONZILIJARNIH PREGLEDA	2.298	2.298	100	2.298	100	2.298	100
7	BROJ AMBULANTNO DIJ. PROCEDURA	258.985	258.985	100	258.985	100	258.985	100
8	BROJ OSTALIH AMBULANTNIH USLUGA	139.147	139.147	100	139.147	100	139.147	100
9	BROJ KREVETA	33	33	100	33	100	33	100
10	PROSJEČNA DUŽINA LIJEČENJA	2,4	2,4	100	2,4	100	2,4	100
11	ISKORIŠTENOST NA BAZI BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	37,0	37,0	100	37,0	100	37,0	100
12	UKUPAN BROJ POSJETA	178.363	178.363	100	178.363	100	178.363	100
13	UKUPAN BROJ PRUŽENIH USLUGA	441.263	441.263	100	441.263	100	441.263	100
r/b	Elementi	KLINIKA ZA KARDIOVASKULARNU HIRURGIJU						
		Ostvarenje I - XII / 2024	Plan 2025	Index (4/3)	Procjena 2026	Index (6/4)	Procjena 2027	Index (8/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	BROJ ISPISANIH BOLESNIKA	981	1.030	105	1.082	105	1.136	105
2	BROJ BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	6.608	6.938	105	7.286	105	7.650	105
3	BROJ OPERACIJA U SALI - UKUPNO	1.000	1.049	105	1.101	105	1.155	105
4	BROJ AMBULANTNIH OPERACIJA	253	266	105	280	105	294	105
5	BROJ AMBULANTNIH PREGLEDA	8.674	9.108	105	9.563	105	10.041	105
6	BROJ KONZILIJARNIH PREGLEDA	1.549	1.626	105	1.707	105	1.792	105
7	BROJ AMBULANTNO DIJ. PROCEDURA	15.150	15.907	105	16.703	105	17.538	105
8	BROJ OSTALIH AMBULANTNIH USLUGA	6.742	6.742	100	6.742	100	6.742	100
9	BROJ ANESTEZIJA	993	1.043	105	1.095	105	1.150	105
10	BROJ ANESTEZIOLOŠKO-REANIM.INTER.	1.678	1.762	105	1.850	105	1.943	105
11	BROJ FIZIKALNIH TERAPIJA	28.083	29.487	105	30.962	105	32.510	105
12	BROJ KREVETA	36	36	100	36	100	36	100
13	PROSJEČNA DUŽINA LIJEČENJA	6,7	6,7	100	6,7	100	6,7	100
14	ISKORIŠTENOST NA BAZI BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	50,2	52,7	105	55,3	105	58,1	105
15	UKUPAN BROJ POSJETA	46.979	48.991	104	51.104	104	53.322	104
16	UKUPAN BROJ PRUŽENIH USLUGA	64.122	66.990	104	70.003	104	73.165	105
r/b	Elementi	KLINIKA URGENTNE MEDICINE						
		Ostvarenje I - XII / 2024	Plan 2025	Index (4/3)	Procjena 2026	Index (6/4)	Procjena 2027	Index (8/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	BROJ AMBULANTNIH OPERACIJA	1.897	1.991	105	1.991	100	1.991	100
2	BROJ AMBULANTNIH PREGLEDA	47.968	50.366	105	50.366	100	50.366	100
3	BROJ KONZILIJARNIH PREGLEDA	4.271	4.484	105	4.484	100	4.484	100
4	BROJ AMBULANTNO DIJ. PROCEDURA	17.335	18.202	105	18.202	100	18.202	100
5	BROJ OSTALIH AMBULANTNIH USLUGA	81.615	85.696	105	85.696	100	85.696	100
6	BROJ ANESTEZIOLOŠKO-REANIM.INTER.	277	291	105	291	100	291	100
7	BROJ KREVETA	7	7	100	7	100	7	100
8	PROSJEČNA DUŽINA LIJEČENJA	-	-	-	-	-	-	-
9	ISKORIŠTENOST NA BAZI BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	0,0	0,0	-	0,0	-	0,0	-
10	UKUPAN BROJ POSJETA	136.028	142.828	105	142.828	100	142.828	100
11	UKUPAN BROJ PRUŽENIH USLUGA	153.363	161.030	105	161.030	100	161.030	100

r/b	Elementi	KLINIKA ZA GASTROENTEROHEPATOLOGIJU						
		Ostvarenje I - XII / 2024	Plan 2025	Index (4/3)	Procjena 2026	Index (6/4)	Procjena 2027	Index (8/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	BROJ ISPISANIH BOLESNIKA	1.144	1.144	100	1.144	100	1.144	100
2	BROJ BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	5.750	5.750	100	5.750	100	5.750	100
3	BROJ AMBULANTNIH PREGLEDA	12.424	12.424	100	12.424	100	12.424	100
4	BROJ KONZILIJARNIH PREGLEDA	2.167	2.167	100	2.167	100	2.167	100
5	BROJ AMBULANTNO DIJ. PROCEDURA	9.884	9.884	100	9.884	100	9.884	100
6	BROJ OSTALIH AMBULANTNIH USLUGA	1.175	1.175	100	1.175	100	1.175	100
7	BROJ KREVETA	29	29	100	29	100	29	100
8	PROSJEČNA DUŽINA LIJEČENJA	5,0	5,0	100	5,0	100	5,0	100
9	ISKORIŠTENOST NA BAZI BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	54,2	54,2	100	54,2	100	54,2	100
10	UKUPAN BROJ POSJETA	15.766	15.766	100	15.766	100	15.766	100
11	UKUPAN BROJ PRUŽENIH USLUGA	25.650	25.650	100	25.650	100	25.650	100
r/b	Elementi	KLINIKA ZA NEFROLOGIJU						
		Ostvarenje I - XII / 2024	Plan 2025	Index (4/3)	Procjena 2026	Index (6/4)	Procjena 2027	Index (8/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	BROJ ISPISANIH BOLESNIKA	730	767	105	767	100	767	100
2	BROJ BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	5.891	6.068	103	6.068	100	6.068	100
3	BROJ AMBULANTNIH PREGLEDA	4.741	4.948	104	4.948	100	4.948	100
4	BROJ KONZILIJARNIH PREGLEDA	1.103	1.158	105	1.158	100	1.158	100
5	BROJ AMBULANTNO DIJ. PROCEDURA	2.607	2.717	104	2.717	100	2.717	100
6	BROJ OSTALIH AMBULANTNIH USLUGA	126	132	105	132	100	132	100
7	BROJ PERITONEALNIH DIJALIZA	20.692	21.727	105	21.727	100	21.727	100
8	BROJ KREVETA	30	30	100	30	100	30	100
9	PROSJEČNA DUŽINA LIJEČENJA	8,1	7,9	98	7,9	100	7,9	100
10	ISKORIŠTENOST NA BAZI BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	53,7	55,3	103	55,3	100	55,3	100
11	UKUPAN BROJ POSJETA	26.662	27.965	105	27.965	100	27.965	100
12	UKUPAN BROJ PRUŽENIH USLUGA	29.269	30.682	105	30.682	100	30.682	100
r/b	Elementi	KLINIKA ZA PLUĆNE BOLESTI PODHRASTOVI						
		Ostvarenje I - XII / 2024	Plan 2025	Index (4/3)	Procjena 2026	Index (6/4)	Procjena 2027	Index (8/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	BROJ ISPISANIH BOLESNIKA	3.374	3.441	102	3.441	100	3.441	100
2	BROJ BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	18.839	19.216	102	19.216	100	19.216	100
3	BROJ AMBULANTNIH PREGLEDA	8.974	9.154	102	9.154	100	9.154	100
4	BROJ KONZILIJARNIH PREGLEDA	7.265	7.410	102	7.410	100	7.410	100
5	BROJ AMBULANTNO DIJ. PROCEDURA	16.001	16.161	101	16.161	100	16.161	100
6	BROJ LABORATORIJSKIH ANALIZA	222	226	102	226	100	226	100
6.1.	Imunološke analize	222	226	102	226	100	226	100
7	RADIOLOŠKE PRETRAGE	4.319	4.362	101	4.362	100	4.362	100
8	BROJ CITOTERAPIJA	1.620	1.652	102	1.652	100	1.652	100
9	BROJ KREVETA	90	90	100	90	100	90	100
10	PROSJEČNA DUŽINA LIJEČENJA	5,6	5,6	100	5,6	100	5,6	100
11	ISKORIŠTENOST NA BAZI BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	57,2	58,3	102	58,3	100	58,3	100
12	UKUPAN BROJ POSJETA	22.400	22.804	102	22.804	100	22.804	100
13	UKUPAN BROJ PRUŽENIH USLUGA	38.401	38.965	101	38.965	100	38.965	100
r/b	Elementi	KLINIKA ZA BOLESTI SRCA KRVNIH ŽILA I REUMATIZAM						
		Ostvarenje I - XII / 2024	Plan 2025	Index (4/3)	Procjena 2026	Index (6/4)	Procjena 2027	Index (8/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	BROJ ISPISANIH BOLESNIKA	4.134	4.134	100	4.134	100	4.134	100
2	BROJ BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	28.290	28.290	100	28.290	100	28.290	100
3	BROJ AMBULANTNIH PREGLEDA	27.932	27.932	100	27.932	100	27.932	100
4	BROJ KONZILIJARNIH PREGLEDA	4.943	4.943	100	4.943	100	4.943	100
5	BROJ AMBULANTNO DIJ. PROCEDURA	100.443	100.443	100	100.443	100	100.443	100
6	BROJ OSTALIH AMBULANTNIH USLUGA	1.008	1.008	100	1.008	100	1.008	100
7	BROJ KREVETA	103	103	100	103	100	103	100
8	PROSJEČNA DUŽINA LIJEČENJA	6,8	6,8	100	6,8	100	6,8	100
9	ISKORIŠTENOST NA BAZI BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	75,0	75,0	100	75,0	100	75,0	100
10	UKUPAN BROJ POSJETA	33.883	33.883	100	33.883	100	33.883	100
11	UKUPAN BROJ PRUŽENIH USLUGA	134.326	134.326	100	134.326	100	134.326	100

r/b	Elementi	KLINIKA ZA KOŽNE I VENERIČNE BOLESTI						
		Ostvarenje I - XII / 2024	Plan 2025	Index (4/3)	Procjena 2026	Index (6/4)	Procjena 2027	Index (8/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	BROJ ISPISANIH BOLESNIKA	1.133	1.133	100	1.133	100	1.133	100
2	BROJ BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	1.133	1.133	100	1.133	100	1.133	100
3	BROJ AMBULANTNIH PREGLEDA	21.738	21.738	100	21.738	100	21.738	100
4	BROJ KONZILIJARNIH PREGLEDA	652	652	100	652	100	652	100
5	BROJ AMBULANTNO DIJ. PROCEDURA	46.886	46.886	100	46.886	100	46.886	100
6	BROJ OSTALIH AMBULANTNIH USLUGA	22.642	22.642	100	22.642	100	22.642	100
7	RADIOTERAPIJE	232	232	100	232	100	232	100
8	BROJ KREVETA	17	17	100	17	100	17	100
9	PROSJEČNA DUŽINA LIJEČENJA	1,0	1,0	100	1,0	100	1,0	100
10	ISKORIŠTENOST NA BAZI BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	61,9	18,2	29	18,2	100	18,2	100
11	UKUPAN BROJ POSJETA	45.264	45.264	100	45.264	100	45.264	100
12	UKUPAN BROJ PRUŽENIH USLUGA	92.150	92.150	100	92.150	100	92.150	100
r/b	Elementi	KLINIKA ZA INFektivNE BOLESTI						
		Ostvarenje I - XII / 2024	Plan 2025	Index (4/3)	Procjena 2026	Index (6/4)	Procjena 2027	Index (8/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	BROJ ISPISANIH BOLESNIKA	1.000	1.000	100	1.000	100	1.000	100
2	BROJ BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	10.363	10.363	100	10.363	100	10.363	100
3	BROJ AMBULANTNIH PREGLEDA	25.421	25.421	100	25.421	100	25.421	100
4	BROJ KONZILIJARNIH PREGLEDA	5.214	5.214	100	5.214	100	5.214	100
5	BROJ AMBULANTNO DIJ. PROCEDURA	8.484	8.484	100	8.484	100	8.484	100
6	BROJ OSTALIH AMBULANTNIH USLUGA	131.703	131.703	100	131.703	100	131.703	100
7	BROJ KREVETA	47	47	100	47	100	47	100
8	PROSJEČNA DUŽINA LIJEČENJA	10,4	10,4	100	10,4	100	10,4	100
9	ISKORIŠTENOST NA BAZI BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	60,2	60,2	100	60,2	100	60,2	100
10	UKUPAN BROJ POSJETA	162.338	162.338	100	162.338	100	162.338	100
11	UKUPAN BROJ PRUŽENIH USLUGA	170.822	170.822	100	170.822	100	170.822	100
r/b	Elementi	KLINIKA ZA HEMATOLOGIJU						
		Ostvarenje I - XII / 2024	Plan 2025	Index (4/3)	Procjena 2026	Index (6/4)	Procjena 2027	Index (8/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	BROJ ISPISANIH BOLESNIKA	1.953	2.051	105	2.051	100	2.051	100
2	BROJ BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	10.216	10.727	105	10.727	100	10.727	100
3	BROJ AMBULANTNIH PREGLEDA	14.553	15.281	105	15.281	100	15.281	100
4	BROJ KONZILIJARNIH PREGLEDA	1.519	1.519	100	1.519	100	1.519	100
5	BROJ AMBULANTNO DIJ. PROCEDURA	623	654	105	654	100	654	100
6	BROJ OSTALIH AMBULANTNIH USLUGA	9.819	10.310	105	10.310	100	10.310	100
7	BROJ CITOTERAPIJA	5.959	6.252	105	6.252	100	6.252	100
8	BROJ KREVETA	46	46	100	46	100	46	100
9	PROSJEČNA DUŽINA LIJEČENJA	5,2	5,2	100	5,2	100	5,2	100
10	ISKORIŠTENOST NA BAZI BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	60,7	63,7	105	63,7	100	63,7	100
11	UKUPAN BROJ POSJETA	31.850	33.362	105	33.362	100	33.362	100
12	UKUPAN BROJ PRUŽENIH USLUGA	32.473	34.016	105	34.016	100	34.016	100
r/b	Elementi	KLINIKA ZA NUKLEARNU MEDICINU						
		Ostvarenje I - XII / 2024	Plan 2025	Index (4/3)	Procjena 2026	Index (6/4)	Procjena 2027	Index (8/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	BROJ ISPISANIH BOLESNIKA	309	309	100	309	100	309	100
2	BROJ BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	778	778	100	778	100	778	100
3	BROJ AMBULANTNIH PREGLEDA	17.734	17.734	100	17.734	100	17.734	100
4	BROJ KONZILIJARNIH PREGLEDA	823	823	100	823	100	823	100
5	BROJ AMBULANTNO DIJ. PROCEDURA	32.491	32.491	100	32.491	100	32.491	100
6	BROJ PET / CT	1.321	1.374	104	1.374	100	1.374	100
6.1.	PET / CT niskodozni	88	92	105	92	100	92	100
6.2.	PET / CT bez kontrasta	0	0	-	0	-	0	-
6.3.	PET / CT sa kontrastom	1.233	1.282	104	1.282	100	1.282	100
7	BROJ KREVETA	8	8	100	8	100	8	100
8	PROSJEČNA DUŽINA LIJEČENJA	2,5	2,5	100	2,5	100	2,5	100
9	ISKORIŠTENOST NA BAZI BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	26,6	26,6	100	26,6	100	26,6	100
10	UKUPAN BROJ POSJETA	19.878	19.931	100	19.931	100	19.931	100
11	UKUPAN BROJ PRUŽENIH USLUGA	52.369	52.422	100	52.422	100	52.422	100

r/b	Elementi	KLINIKA ZA FIZIJATRIJU I REHABILITACIJU						
		Ostvarenje I - XII / 2024	Plan 2025	Index (4/3)	Procjena 2026	Index (6/4)	Procjena 2027	Index (8/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	BROJ ISPISANIH BOLESNIKA	337	344	102	344	100	344	100
2	BROJ BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	7.274	7.419	102	7.419	100	7.419	100
3	BROJ AMBULANTNIH PREGLEDA	7.474	7.623	102	7.623	100	7.623	100
4	BROJ KONZILIJARNIH PREGLEDA	3.194	3.258	102	3.258	100	3.258	100
5	BROJ AMBULANTNO DIJ. PROCEDURA	40	41	103	41	100	41	100
6	BROJ FIZIKALNIH TERAPIJA	357.413	364.561	102	364.561	100	364.561	100
7	BROJ KREVETA	26	26	100	26	100	26	100
8	PROSJEČNA DUŽINA LIJEČENJA	21,6	21,6	100	21,6	100	21,6	100
9	ISKORIŠTENOST NA BAZI BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	76,4	78,0	102	78,0	100	78,0	100
10	UKUPAN BROJ POSJETA	368.081	375.442	102	375.442	100	375.442	100
11	UKUPAN BROJ PRUŽENIH USLUGA	368.121	375.483	102	375.483	100	375.483	100
r/b	Elementi	KLINIKA ZA ONKOLOGIJU						
		Ostvarenje I - XII / 2024	Plan 2025	Index (4/3)	Procjena 2026	Index (6/4)	Procjena 2027	Index (8/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	BROJ ISPISANIH BOLESNIKA	3.499	3.709	106	3.814	103	3.919	103
2	BROJ BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	18.772	19.248	103	20.039	104	21.174	106
3	BROJ AMBULANTNIH PREGLEDA	34.382	35.070	102	36.101	103	37.133	103
4	BROJ KONZILIJARNIH PREGLEDA	7.706	8.168	106	8.708	107	9.247	106
5	RADIOTERAPIJE	130.390	151.252	116	156.468	103	161.684	103
6	BROJ CITOTERAPIJA	51.379	56.518	110	61.655	109	66.793	108
7	BROJ KREVETA	73	73	100	73	100	73	100
8	PROSJEČNA DUŽINA LIJEČENJA	5,4	5,2	97	5,3	101	5,4	103
9	ISKORIŠTENOST NA BAZI BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	86,9	72,0	83	75,0	104	79,2	106
10	UKUPAN BROJ POSJETA	223.857	251.008	112	262.932	105	274.857	105
11	UKUPAN BROJ PRUŽENIH USLUGA	223.857	251.008	112	262.932	105	274.857	105
r/b	Elementi	KLINIKA ZA HEMODIJALIZU						
		Ostvarenje I - XII / 2024	Plan 2025	Index (4/3)	Procjena 2026	Index (6/4)	Procjena 2027	Index (8/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	BROJ AMBULANTNIH OPERACIJA	497	497	100	497	100	497	100
2	BROJ AMBULANTNIH PREGLEDA	4.198	4.198	100	4.198	100	4.198	100
3	BROJ KONZILIJARNIH PREGLEDA	1.876	1.876	100	1.876	100	1.876	100
4	BROJ AMBULANTNO DIJ. PROCEDURA	226	226	100	226	100	226	100
5	BROJ OSTALIH AMBULANTNIH USLUGA	19.753	20.148	102	20.148	100	20.148	100
6	BROJ HEMODIJALIZA	33.206	33.206	100	33.206	100	33.206	100
7	BROJ KREVETA	1	1	100	1	100	1	100
8	UKUPAN BROJ POSJETA	59.530	59.925	101	59.925	100	59.925	100
9	UKUPAN BROJ PRUŽENIH USLUGA	59.756	60.151	101	60.151	100	60.151	100
r/b	Elementi	KLINIKA ZA ENDOKRINOLOGIJU I DIJABETES						
		Ostvarenje I - XII / 2024	Plan 2025	Index (4/3)	Procjena 2026	Index (6/4)	Procjena 2027	Index (8/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	BROJ ISPISANIH BOLESNIKA	543	543	100	543	100	543	100
2	BROJ AMBULANTNIH PREGLEDA	11.604	11.604	100	11.604	100	11.604	100
3	BROJ KONZILIJARNIH PREGLEDA	1.792	1.792	100	1.792	100	1.792	100
4	BROJ AMBULANTNO DIJ. PROCEDURA	688	688	100	688	100	688	100
5	BROJ OSTALIH AMBULANTNIH USLUGA	9.940	9.940	100	9.940	100	9.940	100
6	BROJ KREVETA	22	22	100	22	100	22	100
7	PROSJEČNA DUŽINA LIJEČENJA	6,8	6,8	100	6,8	100	6,8	100
8	ISKORIŠTENOST NA BAZI BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	46,0	46,0	100	46,0	100	46,0	100
9	UKUPAN BROJ POSJETA	23.336	23.336	100	23.336	100	23.336	100
10	UKUPAN BROJ PRUŽENIH USLUGA	24.024	24.024	100	24.024	100	24.024	100

r/b	Elementi	KLINIKA ZA GINEKOLOGIJU I AKUŠERSTVO						Index (8/6)
		Ostvarenje I - XII / 2024	Plan 2025	Index (4/3)	Procjena 2026	Index (6/4)	Procjena 2027	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	BROJ ISPISANIH BOLESNIKA	4.815	4.959	103	5.008	101	5.008	100
2	BROJ BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	15.810	16.284	103	16.442	101	16.442	100
3	BROJ OPERACIJA U SALI - UKUPNO	2.290	2.358	103	2.382	101	2.382	100
4	BROJ AMBULANTNIH OPERACIJA	1.045	1.076	103	1.087	101	1.087	100
5	BROJ AMBULANTNIH PREGLEDA	11.424	11.767	103	11.881	101	11.881	100
6	BROJ KONZILIJARNIH PREGLEDA	2.028	2.089	103	2.109	101	2.109	100
7	BROJ AMBULANTNO DIJ. PROCEDURA	24.029	24.749	103	24.990	101	24.990	100
8	BROJ OSTALIH AMBULANTNIH USLUGA	8.092	8.335	103	8.416	101	8.416	100
9	BROJ PORODA	2.809	2.893	103	2.921	101	2.921	100
10	BROJ KREVETA	104	107	103	108	101	108	100
11	PROSJEČNA DUŽINA LIJEČENJA	3,3	3,3	100	3,3	100	3,3	100
12	ISKORIŠTENOST NA BAZI BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	41,5	41,6	100	41,6	100	41,6	100
13	UKUPAN BROJ POSJETA	25.398	26.160	103	26.414	101	26.414	100
14	UKUPAN BROJ PRUŽENIH USLUGA	51.717	53.267	103	53.786	101	53.786	100
r/b	Elementi	PEDIJATRIJSKA KLINIKA						Index (8/6)
		Ostvarenje I - XII / 2024	Plan 2025	Index (4/3)	Procjena 2026	Index (6/4)	Procjena 2027	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	BROJ ISPISANIH BOLESNIKA	5.014	5.014	100	5.014	100	5.014	100
2	BROJ BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	35.671	35.671	100	35.671	100	35.671	100
3	BROJ AMBULANTNIH PREGLEDA	45.845	45.845	100	45.845	100	45.845	100
4	BROJ KONZILIJARNIH PREGLEDA	960	960	100	960	100	960	100
5	BROJ AMBULANTNO DIJ. PROCEDURA	13.956	13.956	100	13.956	100	13.956	100
6	BROJ OSTALIH AMBULANTNIH USLUGA	304.096	304.096	100	304.096	100	304.096	100
7	BROJ HEMODIJALIZA	79	79	100	79	100	79	100
8	BROJ PERITONEALNIH DIJALIZA	1	1	100	1	100	1	100
9	BROJ FIZIKALNIH TERAPIJA	34.856	34.856	100	34.856	100	34.856	100
10	BROJ LABORATORIJSKIH ANALIZA	2.857	2.857	100	2.857	100	2.857	100
11	Biohemijske analize	2.857	2.857	100	2.857	100	2.857	100
12	BROJ CITOTERAPIJA	6.715	6.715	100	6.715	100	6.715	100
13	BROJ KREVETA	160	160	100	160	100	160	100
14	PROSJEČNA DUŽINA LIJEČENJA	7,1	7,1	100	7,1	100	7,1	100
15	ISKORIŠTENOST NA BAZI BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	60,9	60,9	100	60,9	100	60,9	100
16	UKUPAN BROJ POSJETA	395.409	395.409	100	395.409	100	395.409	100
17	UKUPAN BROJ PRUŽENIH USLUGA	409.365	409.365	100	409.365	100	409.365	100
r/b	Elementi	KLINIKA ZA PSIHIJATRIJU						Index (8/6)
		Ostvarenje I - XII / 2024	Plan 2025	Index (4/3)	Procjena 2026	Index (6/4)	Procjena 2027	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	BROJ ISPISANIH BOLESNIKA	584	602	103	602	100	602	100
2	BROJ BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	16.845	17.351	103	17.351	100	17.351	100
3	BROJ AMBULANTNIH PREGLEDA	4.340	4.470	103	4.470	100	4.470	100
4	BROJ KONZILIJARNIH PREGLEDA	1.655	1.688	102	1.688	100	1.688	100
5	BROJ AMBULANTNO DIJ. PROCEDURA	379	379	100	379	100	379	100
6	BROJ OSTALIH AMBULANTNIH USLUGA	40.196	40.525	101	40.525	100	40.525	100
7	BROJ KREVETA	68	68	100	68	100	68	100
8	PROSJEČNA DUŽINA LIJEČENJA	28,8	28,8	100	28,8	100	28,8	100
9	ISKORIŠTENOST NA BAZI BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	67,7	69,7	103	69,7	100	69,7	100
10	UKUPAN BROJ POSJETA	46.191	46.683	101	46.683	100	46.683	100
11	UKUPAN BROJ PRUŽENIH USLUGA	46.570	47.062	101	47.062	100	47.062	100
r/b	Elementi	KLINIKA ZA NEUROLOGIJU						Index (8/6)
		Ostvarenje I - XII / 2024	Plan 2025	Index (4/3)	Procjena 2026	Index (6/4)	Procjena 2027	
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	BROJ ISPISANIH BOLESNIKA	2.136	2.136	100	2.136	100	2.136	100
2	BROJ BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	18.831	18.831	100	18.831	100	18.831	100
3	BROJ AMBULANTNIH PREGLEDA	13.854	13.854	100	13.854	100	13.854	100
4	BROJ KONZILIJARNIH PREGLEDA	1.559	1.559	100	1.559	100	1.559	100
5	BROJ AMBULANTNO DIJ. PROCEDURA	18.397	18.397	100	18.397	100	18.397	100
6	BROJ OSTALIH AMBULANTNIH USLUGA	1.399	1.399	100	1.399	100	1.399	100
7	BROJ KREVETA	98	98	100	98	100	98	100
8	PROSJEČNA DUŽINA LIJEČENJA	8,8	8,8	100	8,8	100	8,8	100
9	ISKORIŠTENOST NA BAZI BO DANA ISPISANIH BOLESNIKA	52,5	52,5	100	52,5	100	52,5	100
10	UKUPAN BROJ POSJETA	16.812	16.812	100	16.812	100	16.812	100
11	UKUPAN BROJ PRUŽENIH USLUGA	35.209	35.209	100	35.209	100	35.209	100

r/b	Elementi	KLINIKA ZA RADIOLOGIJU						
		Ostvarenje I - XII / 2024	Plan 2025	Index (4/3)	Procjena 2026	Index (6/4)	Procjena 2027	Index (8/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	RADIOLOŠKE PRETRAGE	299.131	314.087	105	314.087	100	314.087	100
2	UKUPAN BROJ POSJETA*	299.131	314.087	105	314.087	100	314.087	100
3	UKUPAN BROJ PRUŽENIH USLUGA	299.131	314.087	105	314.087	100	314.087	100
r/b	Elementi	KLINIČKA BIOHEMIJA I LABORATORIJSKA MEDICINA						
		Ostvarenje I - XII / 2024	Plan 2025	Index (4/3)	Procjena 2026	Index (6/4)	Procjena 2027	Index (8/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	BROJ LABORATORIJSKIH ANALIZA	4.961.438	5.109.419	103	5.257.400	103	5.405.381	103
1.1.	<i>Hematološke analize</i>	2.075.880	2.138.157	103	2.200.433	103	2.262.710	103
1.2.	<i>Biohemijske analize</i>	2.856.819	2.942.523	103	3.028.228	103	3.113.932	103
1.3.	<i>Imunološke analize</i>	28.739	28.739	100	28.739	100	28.739	100
2	UKUPAN BROJ POSJETA*	4.961.438	5.109.419	103	5.257.400	103	5.405.381	103
3	UKUPAN BROJ PRUŽENIH USLUGA	4.961.438	5.109.419	103	5.257.400	103	5.405.381	103
r/b	Elementi	KLINIČKA MIKROBIOLOGIJA						
		Ostvarenje I - XII / 2024	Plan 2025	Index (4/3)	Procjena 2026	Index (6/4)	Procjena 2027	Index (8/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	MIKROBIOLOŠKE ANALIZE	197.053	200.021	102	200.021	100	200.021	100
2	UKUPAN BROJ POSJETA*	197.053	200.021	102	200.021	100	200.021	100
3	UKUPAN BROJ PRUŽENIH USLUGA	197.053	200.021	102	200.021	100	200.021	100
r/b	Elementi	KLINIČKA PATOLOGIJA, CITOLOGIJA I HUMANA GENETIKA						
		Ostvarenje I - XII / 2024	Plan 2025	Index (4/3)	Procjena 2026	Index (6/4)	Procjena 2027	Index (8/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
15	BROJ LABORATORIJSKIH ANALIZA	130.555	137.988	106	137.988	100	137.988	100
15.4.	<i>Citološke analize</i>	93.338	98.910	106	98.910	100	98.910	100
15.5.	<i>Patološke analize</i>	37.217	39.078	105	39.078	100	39.078	100
25	UKUPAN BROJ POSJETA*	130.555	137.988	106	137.988	100	137.988	100
26	UKUPAN BROJ PRUŽENIH USLUGA	130.555	137.988	106	137.988	100	137.988	100
r/b	Elementi	KLINIČKA IMUNOLOGIJA						
		Ostvarenje I - XII / 2024	Plan 2025	Index (4/3)	Procjena 2026	Index (6/4)	Procjena 2027	Index (8/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	BROJ LABORATORIJSKIH ANALIZA	77.158	81.016	105	81.016	100	81.016	100
1.1.	<i>Imunološke analize</i>	77.158	81.016	105	81.016	100	81.016	100
2	UKUPAN BROJ POSJETA*	77.158	81.016	105	81.016	100	81.016	100
3	UKUPAN BROJ PRUŽENIH USLUGA	77.158	81.016	105	81.016	100	81.016	100
r/b	Elementi	KLINIČKA FARMAKOLOGIJA						
		Ostvarenje I - XII / 2024	Plan 2025	Index (4/3)	Procjena 2026	Index (6/4)	Procjena 2027	Index (8/6)
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	EKSPERTNA FARMAKOLOŠKA MIŠLJENJA	9.015	9.456	105	9.465	100	9.871	104
2	ETIČKI KOMITET	680	680	100	680	100	680	100
3	KLINIČKA ISTRAŽIVANJA / STUDIJE	185	185	100	185	100	185	100
4	UKUPAN BROJ USLUGA	9.880	10.324	104	10.333	100	10.741	104

Član 11.

Ustanova može, bez upisa u sudski registar, da obavlja privrednu djelatnost i privrednu aktivnost radi zbrinjavanja poslovno nesposobnih lica i profesionalnog osposobljavanja i zapošljavanja invalidnih lica, u manjem obimu ili povremeno, ako ta djelatnost odnosno aktivnost služi ostvarenju djelatnosti odnosno izvršavanju poslova radi kojih je ustanova osnovana.

Član 12.

Ustanovi se mogu povjeriti javna ovlaštenja iz djelokruga organa državne uprave za vršenje i stručnih poslova, u skladu sa zakonom.

Član 13.

Pravilima ustanove može se utvrditi da ustanova ima određena ovlaštenja u pravnom prometu, kao i poseban obračun rezultata poslovanja, u skladu sa zakonom.

Dio ustanove iz stava 1. ovog člana nema svojstvo pravnog lica.

Član 14.

Ustanova može proširiti ili promijeniti djelatnost, kao i vršiti statusne promjene, pripajanje, podjelu i izdvajanje.

Odluku iz stava 1. ovog člana donosi osnivač.

Član 15.

Osnivači ustanova koje su se spojile odlučuju o preuzimanju prava i obaveza osnivača prema ustanovi koja je nastala spajanjem.

Osnivač ustanove koja se podijelila i ustanove iz koje se izdvojio dio u samostalnu ustanovu odlučuje o preuzimanju prava i obaveza osnivača prema ustanovama koje su nastale podjelom, odnosno prema ustanovi koja je nastala izdvajanjem.

Prava i obaveze osnivača prema ustanovi koja se pripojila drugoj ustanovi prestaju danom upisa akta o pripajanju u sudski registar.

U slučaju statusne promjene ustanove imovinska i druga prava i obaveze uređuju se ugovorom.

Član 16.

Ustanova može ugovorom povjeriti drugoj ustanovi, preduzeću ili fizičkom licu obavljanje administrativno-tehničkih i pomoćnih poslova, u skladu sa zakonom.

Član 17.

Zakonom se može propisati obaveza udruživanja ustanova u odgovarajući oblik udruživanja (u daljem tekstu: obavezni oblik udruživanja), njegova prava, obaveze, način sticanja sredstava za rad, način upravljanja i rukovođenja i druga pitanja.

Ustanove udružene u obavezni oblik udruživanja zadržavaju svojstvo pravnog lica.

Član 18.

Rad ustanova i obaveznog oblika udruživanja je javan.

IV - SJEDIŠTE I NAZIV USTANOVE

Član 19.

Sjedište ustanove je mjesto u kome se obavlja djelatnost radi koje je ustanova osnovana.

Ako se djelatnost obavlja u više mjesta, sjedištem se smatra mjesto koje je određeno pravilima ustanove.

Član 20.

Ustanova može promijeniti sjedište uz saglasnost osnivača. Odluka o promjeni sjedišta ustanove donosi se na način utvrđen pravilima ustanove.

Član 21.

Naziv ustanove je ime pod kojim ustanova radi. Ustanova može promijeniti naziv, uz saglasnost osnivača.

Odluka o promjeni naziva ustanove donosi se na način utvrđen pravilima ustanove.

Pravilima ustanove može se utvrditi da dio ustanove iz člana 13. ove uredbe može, uz naziv ustanove, dodati i bliži naziv tog dijela ustanove.

Član 22.

Naziv ustanove upućuje na djelatnost i sjedište ustanove. Ustanova može imati i skraćeni naziv. Naziv i skraćeni naziv mora se istaći na ulazu u poslovne prostorije ustanove.

Član 23.

U naziv ustanove može se unijeti ime umrle istorijske i druge znamenite ličnosti.

Za unosenje u naziv imena iz stava 1. ovog člana potrebna je dozvola organa uprave koji vrši nadzor nad zakonitostima rada ustanove, osim ako je jedan od osnivača Skupština R BiH, skupština opštine ili skupština gradske zajednice, kao i vladin ili drugi srodnik te ličnosti do trećeg stepena srodstva, ako zakonom ili drugim propisom nije drugačije određeno.

Na zahtjev organa uprave koji vrši nadzor nad zakonitostima rada ustanove ili srodnika iz stava 2. ovog člana nadležni viši sud odlučuje da se iz naziva ustanove briše ime umrle istorijske ili druge znamenite ličnosti, ako ocijeni da je načinom obavljanja djelatnosti ustanove ugled te ličnosti doveden u pitanje.

U naziv ustanove ne može se unijeti naziv Republike, opštine ili gradske zajednice, osim ako zakonom nije drugačije određeno.

V - ORGAN UPRAVLJANJA, RUKOVODENJA I DRUGI ORGANI U USTANOVI

Član 24.

Organ upravljanja u ustanovi je upravni odbor. Organ rukovođenja u ustanovi je direktor, upravnik, dekan ili drugi odgovarajući poslovodni organ utvrđen zakonom (u daljem tekstu: direktor).

Organ kontrole poslovanja u ustanovi je nadzorni odbor.

Član 25.

Upravni odbor ima najmanje tri, a najviše devet članova. Predsjednika i članove upravnog odbora imenuje i razrješava osnivač.

Predsjednika i članove upravnog odbora javne ustanove imenuje i razrješava u ime osnivača, Vlade Republike Bosne i Hercegovine (u daljem tekstu: Vlada RBiH), izvršni organ opštine ili izvršni organ gradske zajednice.

Jedna trećina članova upravnog odbora, po pravilu, imenuje se iz reda stručnih radnika zaposlenih u ustanovi.

Predsjednik i članovi upravnog odbora imenuju se za vrijeme od četiri godine i mogu biti ponovno imenovani.

Direktor ustanove ne može biti član upravnog odbora. Broj članova upravnog odbora bliže se određuje pravilima ustanove, u skladu sa zakonom ili aktom o osnivanju ustanove.

Član 26.

Osnivač odnosno Vlada RBiH, izvršni organ opštine ili izvršni organ gradske zajednice može razrješiti predsjednika i člana upravnog odbora i prije vremena za koje je imenovan, ako utvrdi da je odgovoran za neuspjeh ili nezakonit rad ustanove, na njegov lični zahtjev i u drugim slučajevima utvrdjenim zakonom i pravilima ustanove.

Član 27.

Upravni odbor:

- donosi pravila ustanove,
- imenuje i razrješava direktora,
- utvrđuje planove rada i razvoja,
- utvrđuje godišnji program rada,
- donosi finansijski plan i usvaja godišnji obračun,
- donosi opšti akt o unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji poslova i druge opšte akte, u skladu sa zakonom i pravilima ustanove,
- odlučuje o svim pitanjima obavljanja djelatnosti radi kojih je ustanova osnovana, ako zakonom nije određeno da o od-

ređenim pitanjima odlučuje drugi organ ustanove,

- usmjerava, kontrolise i ocjenjuje rad direktora,
- rješava sva pitanja odnosa sa osnivačem,
- odlučuje o korištenju sredstava preko iznosa utvrđenog pravilima ustanove,
- odgovara osnivaču za rezultate rada ustanove,
- odlučuje o prigovoru radnika na rješenje kojim je drugi organ određen pravilima ustanove odlučio o pravu, obavez i odgovornosti radnika iz radnog odnosa,
- podnosi osnivaču najmanje jedanput godišnje izvještaj o poslovanju ustanove,
- vrši i druge poslove u skladu sa zakonom i pravilima ustanove.

Zakonom se mogu bliže odrediti pitanja iz alineje 7. stava 1. ovog člana i kao i druga pitanja o kojima odlučuje upravni odbor.

Član 28.

Upravni odbor donosi odluke većinom glasova svih članova, ako zakonom ili pravilima za odlučivanje o pojedinim pitanjima nije određena druga kvalifikovana većina.

Član 29.

Direktora ustanove imenuje upravni odbor na osnovu konkursa koji se objavljuje u javnim glasilima, uz saglasnost osnivača.

Direktora javne ustanove imenuje i razrješava upravni odbor javne ustanove, na osnovu javnog konkursa, uz saglasnost Vlade RBiH, izvršnog organa opštine ili izvršnog organa gradske zajednice.

Lice koje nije dobilo saglasnost za direktora od strane Vlade RBiH, izvršnog organa opštine ili izvršnog organa gradske zajednice, ne može na ponovnom konkursu biti imenovano za direktora odnosno vršioca dužnosti direktora.

Ako se ne izvrši imenovanje direktora javne ustanove, upravni odbor imenuje vršioca dužnosti direktora.

Izuzetno, u uslovima neposredne ratne opasnosti ili rata direktora odnosno upravni odbor javne ustanove imenuje i razrješava Vlada RBiH, izvršni organ opštine ili izvršni organ gradske zajednice.

Uslovi za imenovanje direktora utvrđuju se zakonom i pravilima ustanove.

Član 30.

O odluci o imenovanju direktora obavještavaju se učesnici u konkursu, najkasnije u roku od osam dana od dana donošenja odluke.

Svaki učesnik u konkursu, u roku od osam dana od dana prijema obavještenja, može protiv odluke o imenovanju direktora podnijeti predlog za pokretanje postupka pred nadležnim sudom.

Član 31.

Ako direktor nije imenovan, upravni odbor će bez konkursa imenovati vršioca dužnosti direktora iz reda stručnih radnika zaposlenih u ustanovi.

Vršilac dužnosti direktora ima sva prava i dužnosti direktora.

Vršilac dužnosti direktora može rukovoditi ustanovom do imenovanja direktora, a najduže šest mjeseci od dana njegovog imenovanja.

Član 32.

Direktor organizuje i rukovodi radom ustanove, zastupa i predstavlja ustanovu prema trećim licima i odgovoran je za zakonitost rada ustanove.

U ostvarivanju rukovođenja ustanovom, direktor predlaže upravnom odboru mjere za efikasno i zakonito obavljanje djelatnosti radi kojih je ustanova osnovana, unutrašnju organizaciju i sistematizaciju poslova i osnove planova rada i razvoja, izvršava odluke upravnog odbora, odlučuje o pravima, obavezama i odgovornostima radnika iz radnog odnosa, podnosi upravnom odboru izvještaj o finansijskom poslovanju i vrši druge poslove u skladu sa zakonom i pravilima ustanove.

Direktor je dužan da obustavi od izvršenja opšti akt koji je u nesaglasnosti sa ustavom ili u suprotnosti sa zakonom, kao i

pojedinačni akt kojim se nanosi šteta ustanovi ili društvenoj zajednici i da o tome obavijesti organ uprave koji vrši nadzor nad zakonitosti rada ustanove.

Ako organ iz stava tri ovog člana u roku od 30 dana od dana prijema obavještenja ne postupi u skladu sa članom 43. ove uredbe i o tome ne obavijesti direktora, akt koji je obustavio direktor može se izvršiti.

Direktor je naredbodavac za izvršenje finansijskog plana. Direktor je odgovoran upravnom odboru za rezultate rada i finansijsko poslovanje ustanove.

Član 33.

Upravni odbor može razriješiti direktora i prije vremena za koje je imenovan:

- ako utvrdi da je odgovoran za neuspjeh ili nezakonit rad ustanove,

- na lični zahtjev direktora,
- u drugim slučajevima utvrđenim zakonom i pravilima ustanove.

Predlog za prijevremeno razrješenje direktora iz razloga iz alineje 1. stava 1. ovog člana može dati osnivač odnosno Vlada RBiH, izvršni organ opštine ili izvršni organ gradske zajednice, predsjednik odnosno član upravnog odbora ili nadzorni odbor.

Član 34.

Nadzorni odbor ustanove ima tri ili pet članova. Predsjednika i članove nadzornog odbora imenuje i razrješava osnivač.

Predsjednika i članove nadzornog odbora javne ustanove imenuje i razrješava Vlada RBiH, izvršni organ opštine ili izvršni organ gradske zajednice.

Najmanje jedan član nadzornog odbora imenuje se iz reda stručnih radnika zaposlenih u ustanovi.

Predsjednik i članovi nadzornog odbora imenuju se za vrijeme od četiri godine i mogu biti ponovo imenovani.

Broj članova nadzornog odbora bliže se određuje pravilima ustanove.

Član 35.

Nadzorni odbor:

- analizira izvještaje o poslovanju ustanove,
- u obavljanju nadzora nad upotrebom sredstava za rad, pregleda godišnji izvještaj o poslovanju i godišnji obračun,
- pregleda i provjerava urednost i zakonitost vođenja poslovnih knjiga,
- izvještava osnivača, upravni odbor i direktora o rezultatima nadzora.

Član 36.

Ustanova može imati stručni i drugi organ, u skladu sa zakonom i pravilima ustanove.

VI - OPŠTI AKTI USTANOVE

Član 37.

Osnovni opšti akt ustanove odnosno obaveznog oblika udruživanja su pravila ustanove odnosno pravila obaveznog oblika udruživanja.

Ustanova može imati i druge opšte akte, u skladu sa zakonom, kolektivnim ugovorom i pravilima ustanove.

Član 38.

Pravila ustanove sadrže odredbe o: nazivu i sjedištu ustanove; osnivaču ustanove; obavezama ustanove prema osnivaču; djelatnosti ustanove i o načinu i uslovima obavljanja te djelatnosti; odnosu prema korisnicima usluga; pravima i obavezama dijela ustanove iz člana 13. ove uredbe; statusnim promjenama; načinu raspoređivanja sredstava za rad; broju članova upravnog odbora; imenovanju i razrješenju direktora; drugim organima ustanove i o njihovim pravima, obavezama, odgovornostima, uslovima i načinu njihovog izbora i razrješenja; opštim aktima koji se donose u ustanovi i načinu njihovog donošenja; licima ovlaštenim da, pored direktora, zastupaju ustanovu i njihovim ovlaštenjima i odgovornostima; načinu

Član 3.

Ova Uredba stupa na snagu narednog dana od dana objavljivanja u "Službenim novinama Kantona Sarajevo".

Broj 02-05-21594-6/09

28. jula 2009. godine

Sarajevo

Premijer

Besim Mehmedić, s. r.

Na osnovu čl. 22. i 24. stav (2) Zakona o Vladi Kantona Sarajevo ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 24/03 - Prečišćen tekst), a u vezi sa članom 27. stav 1. alineja 13. Zakona o ustanovama ("Službeni list RBiH", broj 6/92, 8/93 i 13/94), Vlada Kantona Sarajevo, na 22. sjednici održanoj 20. jula 2009. godine, donijela je

ODLUKU

O METODOLOGIJI IZRADE GODIŠNJIH PROGRAMA RADA SA FINANSIJSKIM PLANOM I IZVJEŠTAJA O RADU I FINANSIJSKOM POSLOVANJU JAVNIH ZDRAVSTVENIH USTANOVA NA PODRUČJU KANTONA SARAJEVO

Član 1.

(Predmet Odluke)

Ovom odlukom utvrđuje se način izrade godišnjih programa rada sa finansijskim planom i izvještaja o radu i finansijskom poslovanju javnih zdravstvenih ustanova čiji je osnivač/suosnivač Kanton Sarajevo.

Član 2.

(Obaveze javnih zdravstvenih ustanova)

- (1) Javne zdravstvene ustanove čiji je osnivač/suosnivač Kanton Sarajevo, prilikom izrade i donošenja godišnjih programa rada sa finansijskim planom i izvještaja o radu i finansijskom poslovanju, obave: su iste pripremiti na način i u skladu sa Metodologijom izrade godišnjih izvještaja o radu i finansijskom poslovanju javnih zdravstvenih ustanova, koja je objavljena u "Službenim novinama Kantona Sarajevo", broj 5/08 (u daljnjem tekstu: Metodologija).
- (2) U postupku izrade i donošenja programa rada i finansijskog plana, javne zdravstvene ustanove su dužne izvršiti usaglašavanje sa nacrtom odnosno prijedlogom budžeta Kantona Sarajevo i finansijski planom prihoda, rashoda i izdataka Zavoda zdravstvenog osiguranja Kantona Sarajevo za narednu godinu, a prema rokovima utvrđenim Odlukom o metodologiji izrade i donošenja programa rada i izvještaja o radu Vlade Kantona Sarajevo i kantonalnih organa i organizacija ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 30/08).
- (3) Po istoj Metodologiji se podnose programi i izvještaji za kraći ili duži vremenski period, a na poseban zahtjev ministra zdravstva Kantona Sarajevo, Vlade Kantona Sarajevo (u daljnjem tekstu: Vlada) ili Skupštine Kantona Sarajevo (u daljnjem tekstu: Skupština).

Član 3.

(Sastavni dijelovi godišnjeg programa rada)

- (1) Javne zdravstvene ustanove su dužne godišnji program rada sa finansijskim planom za narednu godinu izraditi na način i u skladu sa Metodologijom iz stava (1) člana 2. ove odluke, uključujući i tabelarno iskazane pokazatelje.
- (2) Program rada i finansijski plan javnih zdravstvenih ustanova mora da sadrži i odluku upravnog odbora o donošenju programa rada i finansijskog plana.
- (3) Uz program rada i finansijski plan obavezno se Vladi, odnosno Skupštini, dostavljaju i mišljenja Ministarstva zdravstva Kantona Sarajevo, Ministarstva finansija Kantona Sarajevo i Zavoda zdravstvenog osiguranja Kantona Sarajevo, na isti.

Član 4.

(Sastavni dijelovi izvještaja o radu i finansijskom poslovanju)

- (1) Godišnji izvještaj o radu i finansijskom poslovanju javnih zdravstvenih ustanova mora da sadrži:
 - a) Izvještaj o radu direktora,
 - b) Izvještaj o radu upravnog odbora,
 - c) Izvještaj o radu nadzornog odbora,
 - d) Obrasce godišnjeg obračuna poslovanja
 - e) Odluke Upravnog i Nadzornog odbora o usvajanju izvještaja o radu i finansijskom poslovanju
 - f) Odluku upravnog odbora o usvajanju godišnjeg obračuna i odluku o rasporedu iskazane dobiti, odnosno pokriću iskazanog gubitka,
 - g) Izvještaj ovlaštenog revizora o izvršenoj reviziji finansijskog izvještaja.
- (2) Uz godišnji izvještaj o radu i finansijskom poslovanju obavezno se Vladi, odnosno Skupštini, dostavljaju i mišljenja Ministarstva zdravstva Kantona Sarajevo, Ministarstva finansija Kantona Sarajevo i Zavoda zdravstvenog osiguranja Kantona Sarajevo, na izdavanje izvještaja o radu i finansijskom poslovanju javnih zdravstvenih ustanova.

Član 5.

(Sastavni dijelovi finansijskog plana)

- (1) Javne zdravstvene ustanove su dužne godišnji finansijski plan izraditi na način i u skladu sa Metodologijom iz stava (1) člana 2. ove odluke, uključujući i tabelarno iskazane pokazatelje.
- (2) Svi pokazatelji u finansijskom planu moraju da sadrže:
 - a) planirana finansijska sredstva za godinu za koju se plan donosi, procjenu sredstava za naredne dvije godine, te planirana sredstva u prethodnoj godini i procjenu izvršenja u prethodnoj godini,
 - b) planirani broj i strukturu zaposlenih sa procjenama za naredne dvije godine, te planirani i ostvareni broj zaposlenih u prethodnoj godini,
 - c) obrazloženje finansijskog plana.
- (3) Finansijski plan mora biti uravnotežen tako da ukupni prihodi pokrivaju ukupne rashode, te usklađen sa planiranim sredstvima u budžetu Kantona Sarajevo i Finansijskom planu prihoda, rashoda izdataka Zavoda zdravstvenog osiguranja Kantona Sarajevo.

Član 6.

- (1) Dosadašnji naziv Metodologije izrade godišnjih izvještaja o radu i finansijskom poslovanju javnih zdravstvenih ustanova na području Kantona Sarajevo ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 5/08), mijenja se i glasi:

"Metodologija izrade godišnjih programa rada sa finansijskim planom i godišnjih izvještaja o radu i finansijskom poslovanju javnih zdravstvenih ustanova na području Kantona Sarajevo" i postaje sastavi dio ove odluke.

- (2) U Metodologiji iz stava (1) ovog člana mijenja se tačka I. i glasi:
"PROGRAM I IZVJEŠTAJ O RADU", a ostali dio teksta ostaje nepromijenjen.
- (3) Sastavni dio odluke je Metodologija iz stava (1) ovog člana.

Član 7.

(Prijelazne i završne odredbe)

Stupanjem na snagu ove odluke stavlja se van snage Odluka o metodologiji izrade godišnjih izvještaja o radu i finansijskom poslovanju javnih zdravstvenih ustanova na području Kantona Sarajevo ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 5/08).

Član 8.

(Stupanje na snagu Odluke)

Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja, a objavit će se u "Službenim novinama Kantona Sarajevo".

Broj 02-05-20455-11/09

20. jula 2009. godine

Sarajevo

Premijer

Besim Mehmedić, s. r.

Na osnovu čl. 22. i 24. stav (2) Zakona o Vladi Kantona Sarajevo ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 24/03 - Prečišćeni tekst), člana 10. Zakona o osnovnom odgoju i obrazovanju ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 10/04, 21/06 i 26/08), Vlada Kantona Sarajevo, na 22. sjednici održanoj 20. jula 2009. godine, donijela je

ODLUKU

O DAVANJU PRETHODNE SAGLASNOSTI ZA
OSNIVANJE PRIVATNE OSNOVNE ŠKOLE
"BLOOMINGCHILD"

I.

Daje se prethodna saglasnost Maelys Isabelle de Rud der, iz Sarajeva za osnivanje Privatne osnovne škole "Blooming Child".

II.

Nalaže se primaocu saglasnosti iz tačke I. ove Odluke da u skladu sa članom 11. do 16. Zakona o osnovnom odgoju i obrazovanju ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 10/04, 21/06 i 26/08), osigura neophodna sredstva i realizira sve potrebne aktivnosti za osnivanje i početak rada Ustanove.

III.

Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja, a objavit će se u "Službenim novinama Kantona Sarajevo".

Broj 02-05-20455-12/09

20. jula 2009. godine

Sarajevo

Premijer

Besim Mehmedić, s. r.

Na osnovu čl. 22. i 24. stav 3. Zakona o Vladi Kantona Sarajevo ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 24/03 - Prečišćeni tekst), člana 12. tačka 1. i 2. Zakona o ministarskim, vladinim i drugim imenovanjima Federacije Bosne i Hercegovine ("Službene novine Federacije BiH", broj 12/03 i 34/03), Vlada Kantona Sarajevo, na 22. sjednici održanoj 20. jula 2009. godine, donijela je

RJEŠENJE

O IMENOVANJU DIREKTORA KANTONALNOG
STAMBENOG FONDA SARAJEVO

I.

DŽEVAD KADRIBEGOVIĆ, dipl. ing. arh. imenuje se za direktora Kantonalnog stambenog fonda Sarajevo.

II.

Mandat direktora iz tačke I. ovog Rješenja traje četiri (4) godine, računajući od dana imenovanja.

III.

Ovo Rješenje stupa na snagu danom donošenja, a objavit će se u "Službenim novinama Kantona Sarajevo".

Broj 02-05-20455-31/09

20. jula 2009. godine

Sarajevo

Premijer

Besim Mehmedić, s. r.

Na osnovu čl. 22. i 24. stav 3. Zakona o Vladi Kantona Sarajevo ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 24/03 - Prečišćeni tekst), na prijedlog ministra stambene politike, Vlada Kantona Sarajevo, na 22. sjednici održanoj 20. jula 2009. godineraonijela je

RJEŠENJE

O IMENOVANJU VRŠIOCA DUŽNOSTI ČLANA
UPRAVNOG ODBORA KANTONALNOG STAMBENOG
FONDA SARAJEVO

I.

U Upravni odbor Kantonalnog stambenog fonda Sarajevo za vršioca dužnosti člana Upravnog odbora ispred Ministarstva stambene politike Kantona Sarajevo imenuje se jedan (1) član, i to:

I. AMIRA BUTMIR

II.

Mandat vršioca dužnosti člana Upravnog odbora Kantonalnog stambenog fonda Sarajevo traje dva (2) mjeseca.

III.

Ovo Rješenje stupa na snagu danom donošenja i objavit će se u "Službenim novinama Kantona Sarajevo".

Broj 02-05-20455-33/09

20. jula 2009. godine

Sarajevo

Premijer

Besim Mehmedić, s. r.

Na osnovu čl. 22. i 24. stav 3. Zakona o Vladi Kantona Sarajevo ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 24/03 - Prečišćeni tekst), Vlada Kantona Sarajevo, na 22. sjednici održanoj 20. jula 2009. godine, donijela je

RJEŠENJE

O RAZRJEŠENJU ČLANA UPRAVNOG ODBORA
KANTONALNOG STAMBENOG FONDA SARAJEVO

I.

Razrješava se dužnosti člana Upravnog odbora Kantonalnog stambenog fonda Sarajevo, KENAN SOFTIĆ, iz reda zaposlenika Ministarstva stambene politike Kantona Sarajevo.

II.

Član Upravnog odbora iz tačke I. ovog Rješenja razrješava se sa danom 09.06.2009. godine.

III.

Ovo Rješenje stupa na snagu danom donošenja i objavit će se u "Službenim novinama Kantona Sarajevo".

Broj 02-05-20455-32/09

20. jula 2009. godine

Sarajevo

Premijer

Besim Mehmedić, s. r.

Ministarstvo finansija

Na osnovu člana 13. stav 3. Zakona o izvršavanju Budžeta Kantona Sarajevo za 2009. godinu ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 10/09) po zahtjevu Kantonalnog tužilaštva, ministrica finansija donosi slijedeću

ODLUKU

O UNOSU PRIMLJENOG GRANTA U BUDŽET
KANTONA SARAJEVO ZA 2009. GODINU ZA
KANTONALNO TUŽILAŠTVO KANTONA SARAJEVO

1. Odobrava se unos sredstava (primljeni grant) u iznosu 37.500,00 KM u Budžet Kantona Sarajevo za 2009. godinu, koje je Institut za nestale osobe Bosne i Hercegovine dodijelio Kantonalnom tužilaštvu Sarajevo za provođenje aktivnosti Odjela za ratni zločin (za eks humanacije i identifikacije).
2. Sredstva iz tačke 1. ove Odluke evidentirat će se u razdjelu 12-Ministarstvo pravde i uprave, glava 03, potrošačka jedinica 0001- , na ekonomskom kodu:

III

Ova odluka stupa na snagu danom donošenja, a objavit će se u "Službenim novinama Kantona Sarajevo".

Broj 02-04-50535-30/22
22. decembra 2022. godine
Sarajevo

Premijer
Edin Forto, s. r.

Na osnovu člana 26. i 28. stav (2) Zakona o Vladi Kantona Sarajevo ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 36/14 - Novi prečišćeni tekst i broj 37/14 - Ispravka) i člana 56. stav (4) Pravila i postupaka za izradu zakona i drugih propisa Federacije Bosne i Hercegovine ("Službene novine Federacije BiH", broj 71/14), Vlada Kantona Sarajevo, na 107. sjednici održanoj 22.12.2022. godine, donijela je

ODLUKU

**O VERIFIKACIJI ODLUKE O METODOLOGIJI
IZRADE I DONOŠENJA PROGRAMA RADA I
IZVJEŠTAJA O RADU VLADE KANTONA SARAJEVO I
KANTONALNIH ORGANA - PREČIŠĆENI TEKST**

I

(Verifikacija Odluke)

Vlada Kantona Sarajevo verifikuje Odluku o metodologiji izrade i donošenja programa rada i izvještaja o radu Vlade Kantona Sarajevo i kantonalnih organa - Prečišćeni tekst.

II

(Objava Odluke)

Ova odluka objavit će se u "Službenim novinama Kantona Sarajevo".

Broj 02-04-50535-31/22
22. decembra 2022. godine
Sarajevo

Premijer
Edin Forto, s. r.

Na osnovu tačke V. Odluke o dopunama Odluke o metodologiji izrade i donošenja programa rada i izvještaja o radu Vlade Kantona Sarajevo i kantonalnih organa ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 32/22) i člana 4. stav 1. Uredbe o Uredu za zakonodavstvo Vlade Kantona Sarajevo ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 7/06 - Prečišćeni tekst). Ured za zakonodavstvo Vlade Kantona Sarajevo utvrdio je Prečišćeni tekst Odluke o metodologiji izrade i donošenja programa rada i izvještaja o radu Vlade Kantona Sarajevo i kantonalnih organa, kako slijedi

ODLUKA

**O METODOLOGIJI IZRADE I DONOŠENJA
PROGRAMA RADA I IZVJEŠTAJA O RADU VLADE
KANTONA SARAJEVO I KANTONALNIH ORGANA
(Prečišćeni tekst)**

I

(Predmet Odluke)

Ovom odlukom uređuje se metodologija izrade i donošenja godišnjih programa rada i godišnjih izvještaja o radu Vlade Kantona Sarajevo (u daljem tekstu: Vlada), kantonalnih ministarstava, samostalnih kantonalnih uprava i samostalnih kantonalnih upravnih organizacija i kantonalnih uprava i upravnih organizacija u sastavu kantonalnog ministarstva (u daljem tekstu: kantonalni organi).

POGLAVLJE I - PROGRAM RADA

II

(Rok za donošenje godišnjeg programa rada)

- 1) Vlada donosi godišnji program rada Vlade u roku od 10 dana od dana donošenja programa rada Skupštine Kantona Sarajevo (u daljem tekstu: Skupština).
- 2) Rukovodilac kantonalnog organa donosi godišnji program rada kantonalnog organa u roku od 10 dana od dana donošenja programa rada Vlade.
- 3) Program iz podtačke 1) ove tačke mora biti usaglašen sa programom rada Skupštine, a programi iz podtačke 2) ove tačke moraju biti usaglašeni sa programom rada Vlade.

III

(Rok za pripremu i utvrđivanje nacrt programa rada)

- 1) Na osnovu nacrt programa rada kantonalnih organa. Vlada utvrđuje nacrt programa rada Vlade, najkasnije do 30. oktobra tekuće godine za sljedeću godinu i dostavlja ga predsjedavajućem, zamjenicima predsjedavajućeg, te sekretaru Skupštine.
- 2) Rukovodilac kantonalnog organa predlaže godišnji program rada kantonalnog organa u formi nacrt, u kojem predlaže pitanja koja treba uvrstiti u program rada Vlade i dostavlja ga sekretaru Vlade, najkasnije do 15. oktobra tekuće godine za sljedeću godinu.
- 3) Kantonalni organi, kao obrađivači propisa (kantonalna ministarstva, samostalne kantonalne uprave i samostalne kantonalne upravne organizacije) dužni su uz prijedlog godišnjeg programa rada dostaviti usaglašenu prethodnu procjenu uticaja zakona koji su uvršteni u prijedlog godišnjeg programa rada. shodno Uredbi o procjeni uticaja propisa u Kantonu Sarajevo ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 29/22).
- 4) Rukovodilac uprave i upravne organizacije u sastavu kantonalnog ministarstva priprema nacrt programa rada uprave i upravne organizacije, u kojem predlaže pitanja koja treba uvrstiti u program rada ministarstva u čijem je sastavu. Vlade, odnosno Skupštine, i dostavlja ga ministarstvu u čijem je sastavu najkasnije do 30. septembra tekuće godine za sljedeću godinu.
- 5) Rukovodilac kantonalnog organa predlaže godišnji program rada u formi nacrt.
- 6) U nacrt godišnjeg programa rada kantonalnog ministarstva uvrštavaju se i predložena pitanja odnosno teme iz nacrt programa rada rukovodioca uprave i upravne organizacije u sastavu ministarstva i pitanja i teme utvrđene u tački XI ove odluke.

IV

(Utvrđivanje teksta prijedloga programa rada i rok za donošenje programa rada Vlade)

- 1) Rukovodilac kantonalnog organa vrši korekcije i usaglašava prijedlog programa rada kantonalnog organa sa prijedlogom programa rada Skupštine, te dostavlja konačan tekst prijedloga programa rada Vladi, u roku od pet dana od dana donošenja godišnjeg programa rada Skupštine.
- 2) Na osnovu prijedloga programa rada kantonalnih organa iz podtačke 1) ove tačke. Vlada donosi program rada Vlade, u roku od 10 dana od dana donošenja godišnjeg programa rada Skupštine.

V

(Sastavni dijelovi programa rada Vlade)

Program rada Vlade sastoji se od:

I - Uvodnog dijela, koji sadrži uvodne napomene vezane za program rada, opredjeljenja i zadatke koji proizlaze iz nadležnosti Vlade utvrđene Ustavom, zakonom i drugim propisima i aktima.

II - Programskog dijela, koji sadrži ciljeve, programe i aktivnosti sa definisanim okvirnim rokovima i očekivanim rezultatima.

III - Normativnog dijela, koji sadrži nacрте i prijedloge zakona i drugih propisa koje donosi:

A. Skupština i

B. Vlada (iskazane po navedenom redoslijedu).

Normativni dio sadrži:

a) Naziv propisa,

b) Pravni osnov za donošenje propisa.

c) Nosilac izrade.

d) Rok za izradu (posebno za nacrt i posebno za prijedlog propisa iz nadležnosti Skupštine).

e) Organ koji razmatra propis.

f) Kratak sadržaj propisa.

g) Kratko obrazloženje donošenja propisa.

h) navođenje da li za propis postoji obaveza provođenja sveobuhvatne procjene uticaja propisa.

IV - Tematskog dijela, koji sadrži poslove i zadatke na provođenju zakona i utvrđene politike, sistematizovane po oblastima, a koje se izrađuju u obliku izvještaja, programa, analiza i informacija i dr.

Tematski dio sadrži:

a) Naziv materijala (prikazati po vremenskoj hronologiji).

b) Nosilac izrade.

c) Rok za izradu.

d) Organ koji razmatra materijal.

e) Pravni osnov razmatranja i usvajanja materijala.

f) Razlog za donošenje materijala.

g) Kratak sadržaj materijala.

VI

(Sastavni dijelovi programa rada kantonalnog organa)

Program rada kantonalnog organa sadrži, pored dijelova iz tačke V ove odluke i dio V - Finansijski dio, dio VI - Kontinuirani poslovi i dio VII - Plan kadrova, koje utvrđuje rukovodilac kantonalnog organa.

V - Finansijski dio

U okviru finansijskog dijela godišnjeg programa rada kantonalnih organa daje se pregled Budžeta kantonalnih organa za godinu za koju se izrađuje program rada. Pregled se daje u tabeli sa budžetskim pozicijama i rasporedom sredstava u okviru pozicije.

VI - Kontinuirani poslovi

Godišnji program rada kantonalnih organa sadrži i dio koji se odnosi na kontinuirane poslove koje utvrđuju rukovodioci organa, odnosno ovlašteni organi, a odnose se na:

- izvršavanje zakona i drugih propisa iz nadležnosti kantonalnih organa (prvostepeno upravno rješavanje i obavljanje stručnih poslova).

- upravni nadzor nad provođenjem zakona i drugih propisa iz nadležnosti kantonalnih organa (nadzor nad zakonitošću upravnih i drugih akata - drugostepeno upravno rješavanje, nadzor nad

zakonitošću upravnih akata koja donose pravna lica s javnim ovlaštenjima i inspekcijски nadzor, ukoliko je isti u nadležnosti organa).

- drugi kontinuirani poslovi koje je bitno istaći u programu rada.

VII - Plan kadrova

Plan kadrova obuhvata utvrđivanje potrebnih kadrova neophodnih za realizaciju ciljeva i rad kantonalnog organa, po broju, kvalifikacionoj strukturi i pozicijama na koje se postavljaju.

Plan kadrova sadrži:

a) Sistematizovani broj radnih mjesta.

b) Popunjeni broj radnih mjesta.

c) Radna mjesta koja se planiraju popuniti (naziv radnog mjesta, planirani broj izvršilaca i potrebna kvalifikacija - stručna sprema za planirano radno mjesto i kratko obrazloženje potrebe za popunu).

POGLAVLJE II - IZVJEŠTAJ O RADU

VII

(Podnošenje izvještaja o radu kantonalnog organa)

Rukovodilac kantonalnog organa podnosi godišnji izvještaj o radu zaključno sa 31. decembrom tekuće godine i dostavlja ga sekretaru Vlade, najkasnije do 31. januara naredne godine za prethodnu godinu.

VIII

(Sastavni dijelovi izvještaja o radu Vlade)

Izvještaj o radu Vlade se sastoji od:

I - Uvodnog dijela

Ovaj dio sadrži izvještaj o izvršenju ciljeva i zadataka koji proizilaze iz nadležnosti Skupštine i Vlade i kantonalnih organa, utvrđene Ustavom, zakonom i drugim propisima, kratak osvrt realiziranih strateških ciljeva Vlade, odnosno daje sažet pregled aktivnosti Vlade u smislu broja održanih sjednica, broja razmatranih i usvojenih tačaka dnevnog reda, planiranih i realiziranih mjera i dr.

U ovom dijelu potrebno je dati osvrt na najznačajnije realizirane aktivnosti planirane programom rada iz prethodne godine sa kratkim uvodnim napomenama i objašnjenjima stepena izvršenja i poštivanja rokova aktivnosti definisanih u akcionom planu godišnjeg programa rada Vlade.

II - Saziva Vlade u izvještajnom periodu

U ovom dijelu u izvještajnom periodu daje se osvrt na saziv Vlade, navode eventualne izmjene u sazivu Vlade u odnosu na prethodni izvještajni period i daje pregled saziva Vlade navodeći funkciju, ime i prezime i period obnašanja funkcije.

III - Programskog dijela

U okviru Programskog dijela godišnjeg izvještaja o radu Vlade Kantona Sarajevo daje se sažet pregled programskih dijelova izvještaja o radu kantonalnog organa prema resornim oblastima.

IV - Normativnog dijela

Ovaj dio sadrži programirane propise - nacрте i prijedloge zakona i drugih propisa koje je donijela:

A. Skupština i

B. Vlada (iskazane po oblastima i po navedenom redoslijedu), i neprogramirane propise (nacрте i prijedloge zakona i drugih propisa) koje je donijela:

A. Skupština i

B. Vlada (iskazane po oblastima i po navedenom redoslijedu):

V - Tematskog dijela

Sadrži programirane poslove i zadatke na provođenju zakona i utvrđene politike, sistematizovane po oblastima a koji se izrađuju u obliku izvještaja, programa, analiza i informacija i dr. onako kako je utvrđeno programom rada Skupštine i Vlade (programirani poslovi), kao i poslove i zadatke koji su izvršeni, a nisu bili predviđeni navedenim programom rada. i to iz nadležnosti Skupštine i Vlade (neprogramirani poslovi).

VI - Kapitalnih projekata

Poseban dio godišnjeg izvještaja o radu Vlade čini opisan prikaz kapitalnih projekata u godini za koju se izrađuje izvještaj o radu sa naznakom faze realizacije i iznosa sredstava.

VII - Ocjene stanja i postignutih rezultata

Sadrži opisni i analitički prikaz učinkovitosti u pogledu provođenja utvrđene politike i izvršavanja propisa Skupštine i Vlade, kao i provođenje smjernica i načelnih stavova ovih organa i prijedlog mjera koje je neophodno preduzeti.

VIII - Programska orijentacija

Sadrži programsku orijentaciju za naredni period i dugoročnu projekciju razvoja u oblasti. sa naznakom projekata kojima će Vlada posvetiti posebnu pažnju.

IX

(Sastavni dijelovi izvještaja o radu kantonalnog organa)

Izvještaj o radu kantonalnog organa sadrži sljedeće dijelove:

I - Uvodni dio

Uvodni dio sadrži kratak pregled realiziranih aktivnosti planiranih programom rada iz prethodne godine sa kratkim uvodnim napomenama i objašnjenjima stepena izvršenja i poštivanja rokova.

II - Programski dio

Programski dio godišnjeg izvještaja o radu kantonalnih organa sadrži osvrt na realizaciju ciljeva, programa i aktivnosti planiranih godišnjim programom rada. Ukoliko određeni cilj, program ili aktivnost nije izvršen potrebno je navesti razloge neizvršenja.

III - Normativni dio

U normativnom dijelu navode se programirani propisi koje su izradili kantonalni organi, a donijela Vlada i Skupština Kantona Sarajevo, iskazano po oblastima i sa pojašnjenjima razloga donošenja. U ovom dijelu navode se propisi za koje je izvršena prethodna, odnosno sveobuhvatna procjena uticaja propisa. Također, u ovom dijelu navode se programirani propisi koje su izradili kantonalni organi, a nije donijela Vlada i Skupština Kantona Sarajevo, uz navođenje razloga nedonošenja ili faze u kojoj se programirani poslovi nalaze (radni materijal, nacrt, prijedlog). U ovom dijelu navode se i neprogramirani poslovi i zadaci koji su izvršeni.

IV - Tematski dio

Tematski dio izvještaja o radu kantonalnih organa sadrži opis realiziranih poslova i zadataka na provođenju zakona i utvrđene politike, sistematizovano po oblastima. a koji su izrađeni u obliku izvještaja, analiza, informacija i drugih dokumenata.

V - Finansijski dio

U okviru finansijskog dijela potrebno je dati osvrt na Budžet i izvršenje Budžeta kantonalnih organa za prethodnu godinu i predstaviti tabelarno sa budžetskim pozicijama i rasporedom sredstava u okviru budžetske pozicije. Ovaj dio sadrži i iznos neto plaće i drugih primanja po kategorijama poslova.

VI - Kapitalni projekti

Poseban dio godišnjeg izvještaja o radu kantonalnih organa čini osvrt na kapitalne projekte u godini za koju se izrađuje izvještaj o radu. U ovom dijelu je potrebno tabelarno prikazati sve kapitalne projekte kantonalnih organa, a zatim dati opis prikazanih kapitalnih projekata, sa naznakom faze realizacije i iznosa utrošenih sredstava.

VII - Ocjena stanja i postignutih rezultata

Ocjena stanja i postignutih rezultata sadrži opisni i analitički prikaz uporednih pokazatelja sa pregledom planirano-izvršeno u pogledu efikasnijeg provođenja utvrđene politike i izvršavanja propisa, analitički osvrt na provođenje smjernica i načelnih stavova Vlade i Skupštine, te prijedlog mjera koje je neophodno preduzeti u narednom periodu kako bi se unaprijedio stepen izvršenja planiranih aktivnosti.

VIII - Programska orijentacija

Programska orijentacija sadrži:

- Programsku orijentaciju za naredni period.
- Dugoročnu projekciju razvoja sa naznakom projekata kojima će kantonalni organi posvetiti posebnu pažnju.

IX - Izvršenje kontinuiranih poslova

U dijelu osvrta na izvršavanje planiranih kontinuiranih poslova potrebno je navesti sljedeće:

- prvostepeno upravno rješavanje, u kojem je potrebno navesti u kojim oblastima i po kojim propisima su izvršeni ovi poslovi.
- nadzor nad provođenjem zakona iz nadležnosti kantonalnih organa, u kojem treba navesti u kojoj oblasti su organi vršili nadzor i po kojim propisima.
- nadzor nad zakonitošću akata kojima se rješava u upravnim stvarima - drugostepeno upravno rješavanje, u kojem treba navesti u kojim oblastima i po kojim propisima su izvršeni ovi poslovi.
- nadzor nad zakonitošću rada pravnih lica kojima su povjerena javna ovlaštenja, u kome treba navesti u kojim pravnim licima se vršio ovaj nadzor.
- inspeksijski nadzor, ukoliko je isti u nadležnosti tog organa, u kojem treba navesti u kojoj oblasti i po kojim zakonima se vršio inspeksijski nadzor, a koji treba vršiti kontinuirano.

X - pregled unutrašnje organizacije, kadrovske i materijalne osposobljenosti kantonalnog organa

U ovom dijelu daje se šematski prikaz unutrašnje organizacije kantonalnih organa sa osvrtom na kadrovsku i materijalnu osposobljenost. Naznačavaju se obuke i stručna osposobljavanja kojima su prisustvovali zaposlenici kantonalnih organa, kao i provedeno kadrovsko i materijalno osposobljavanje u toku izvještajnog perioda.

Na kraju se daje kratki osvrt na potrebe za kadrovskim i materijalnim osposobljavanjem kantonalnih organa i stručnim usavršavanjem državnih službenika i namještenika u organu.

XI - način ostvarivanja saradnje sa federalnim organima, drugim kantonima, općinama. Gradom Sarajevom, ombudsmenima, nevladinim sektorom i dr.

Samostalne upravne organizacije izvještaj o radu i izvještaj o finansijskom poslovanju, podnose na način i po metodologiji utvrđenoj ovom odlukom, i u slučajuu:

- prestanka obavljanja dužnosti rukovodioca, odnosno organa upravljanja ili organa nadzora, za protekli period i

- za drugi period, na zahtjev ministarstva. Vlade ili Skupštine.

POGLAVLJE III - SHODNA PRIMJENA ODLUKE**X**

(Shodna primjena Odluke)

Ova odluka shodno se primjenjuje na izradu i podnošenje programa rada i izvještaja o radu poslovanju stručne službe koju osniva Vlada.

**POGLAVLJE IV - METODOLOGIJA IZRADE
PROGRAMA RADA I IZVJEŠTAJA O RADU I
FINANSIJSKOM POSLOVANJU KANTONALNIH
JAVNIH USTANOVA, FONDOVA I AGENCIJA ČIJI JE
OSNIVAČ KANTON SARAJEVO****XI**

(Način i rok za dostavljanje nacrt programa rada i finansijskog plana kantonalnih javnih ustanova, fondova i agencija čiji je osnivač Kanton Sarajevo)

- 1) Kantonalne javne ustanove, fondovi i agencije čiji je osnivač Kanton Sarajevo (u daljem tekstu: druge kantonalne organizacije), nacrt programa rada, u kojem predlažu i pitanja i teme koja treba uvrstiti u program rada Vlade, odnosno Skupštine, dostavljaju resornom ministarstvu, najkasnije do 30. septembra tekuće godine za slijedeću godinu.
- 2) Agencije čiji je osnivač Kanton Sarajevo (u daljem tekstu: agencije) nacrt programa rada, u kojem predlažu i pitanja i teme koja treba uvrstiti u program rada Vlade, odnosno Skupštine, dostavljaju Vladi, najkasnije do 30. septembra tekuće godine za slijedeću godinu.
- 3) Ukoliko su druge kantonalne organizacije predložile pitanja i teme koja treba uvrstiti u program rada Vlade, odnosno Skupštine, resorni ministar predlaže, uz nacrt programa rada ministarstva, uvrštavanje tih pitanja i tema u program rada Vlade, odnosno Skupštine.
- 4) Ukoliko su agencije predložile pitanja i teme koja treba uvrstiti u program rada Vlade, odnosno Skupštine Vlada odlučuje o uvrštavanju tih pitanja i tema u program rada Vlade, odnosno Skupštine.
- 5) Nacrt finansijskog plana iz podtač. I) i 2) ove tačke dostavlja se u roku određenom za izradu nacrt budžeta Kantona Sarajevo na narednu godinu.

XII

(Sadržaj programa rada i izvještaja o radu i finansijskom poslovanju drugih kantonalnih organizacija i agencija)

Program rada drugih kantonalnih organizacija i agencija sastoji se od:

I - Uvodni dio

Uvodni dio sadrži opredjeljenja i zadatke koji proizilaze iz registrovane djelatnosti javne ustanove."

II - Normativni dio

Normativni dio sadrži nacрте i prijedloge Pravila i drugih općih akata koja pripremaju i donose direktor, upravni odbor i nadzorni odbor javne ustanove u okviru svojih nadležnosti utvrđenih važećim zakonodavstvom, a naročito:

- a) Naziv propisa koji se donosi.
- b) Predlagača.
- c) Organ koji donosi.
- d) Rok za izradu općeg akta (posebno za nacrt i posebno za prijedlog).
- e) Organ koji razmatra opći akt (Upravni odbor, resorno ministarstvo ili Vlada Kantona Sarajevo).

- f) Kratak sadržaj općeg akta.

III - Tematski dio

Tematski dio sadrži poslove i zadatke na provođenju programa rada i utvrđene politike, sistematizovane po djelatnostima, a koje se izrađuju u obliku projekata, programa, manifestacija i dr.

Tematski dio, ukoliko je to primjenjivo u odnosu na djelatnost drugih kantonalnih organizacija, sadrži:

- a) Naziv programa (projekte, premijere, reprize prikazati sa preciznim rokovima).
- b) Nosilac pripreme.
- c) Rok za pripremu.
- d) Organ koji razmatra.
- e) Finansijska sredstva potrebna za svaki pojedini projekat (premijeru ili reprizu).

- f) Kratak sadržaj.

IV - Kontinuirani poslovi

Kontinuirani poslovi obuhvataju izvještaje, programe, analize, informacije i sl.

Kontinuirani poslovi sadrže:

- a) Naziv materijala (premijere, reprize prikazati sa preciznim rokovima).
- b) Nosilac pripreme.
- c) Rok za pripremu,
- d) Organ koji razmatra.
- e) Kratak sadržaj.

V - Plan kadrova

Plan kadrova obuhvata utvrđivanje potrebnih kadrova neophodnih za realizaciju ciljeva i rad drugih kantonalnih organizacija i agencija, po broju, kvalifikacionoj strukturi i pozicijama na koje se postavljaju.

Plan kadrova sadrži:

- a) Sistematizovani broj radnih mjesta.
- b) Popunjeni broj radnih mjesta.
- c) Radna mjesta koja se planiraju popuniti (naziv radnog mjesta, planirani broj izvršilaca i potrebna kvalifikacija - stručna sprema za planirano radno mjesto i kratko obrazloženje potrebe za popunu).

XIII

(Obavezni prilozi izvještaja o radu i finansijskom poslovanju drugih kantonalnih organizacija i agencija)

- 1) Izvještaj o radu drugih kantonalnih organizacija sadrži obavezne priloge:
 - a) izvještaj o radu direktora/uprave.
 - b) izvještaj upravnog odbora/školskog odbora.
 - c) izvještaj nadzornog odbora.
 - d) izvještaj o finansijskom poslovanju sa mišljenjem ovlaštenog revizora.
 - e) izvještaj o radu umjetničkih savjeta ili drugih stručnih organa predviđenih osnivačkim aktom, u skladu sa posebnim zakonom.
 - f) mišljenje resornog ministarstva.
- 2) Izvještaj o finansijskom poslovanju sadrži:
 - a) prihode i primitke, rashode i izdatke koji su odobreni budžetom Kantona.
 - b) ostvarene prihode i primitke, rashode i izdatke po analitičkim kontima u toku godine.
 - c) početno i završno stanje Jedinstvenog računa Trezora (JRT).
 - d) početno i završno stanje imovine, obaveza i izvora vlasništva.

- e) objašnjenje odstupanja.
 - f) obrasci godišnjeg obračuna (račun prihoda i rashoda, bilans stanja, iskaz o gotovinskim tokovima, iskaz o kapitalnim izdacima i finansiranju. podaci o zaposlenim).
 - g) iznos neto plaće i drugih primanja po kategorijama poslova.
 - h) izvještaj o javnim nabavkama sa podacima o planu javnih nabavki, pokretanje i tok postupka javnih nabavki i ugovaranje i realizacija javnih nabavki.
- 3) Izvještaj o radu agencija ne sadrži izvještaj o radu umjetničkih savjeta ili drugih stručnih organa predviđenih osnivačkim aktom, u skladu sa posebnim zakonom.
- 4) Resorno ministarstvo, u saradnji sa javnim ustanovama iz oblasti obrazovanja, priprema izvještaj o radu za prethodnu školsku godinu sa programom rada za narednu školsku godinu za predškolsko i osnovno obrazovanje, srednje obrazovanje i visoko obrazovanje.

XIV

(Prestanak važenja ranije Odluke)

Donošenjem Odluke o metodologiji izrade i donošenja programa rada i izvještaja o radu Vlade Kantona Sarajevo i kantonalnih organa ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 23/21) prestaje da važi Odluka o metodologiji izrade i donošenja programa rada i izvještaja o radu Vlade Kantona Sarajevo i kantonalnih organa ("Službene novine Kantona Sarajevo", br. 29/12. 11/17 i 8/18).

XV

Odluka o dopunama Odluke o metodologiji izrade i donošenja programa rada i izvještaja o radu Vlade Kantona Sarajevo i kantonalnih organa ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 32/22) ne primjenjuje se na programe rada i izvještaje o radu Vlade Kantona Sarajevo i kantonalnih organa za 2022. godinu, a primjenjuje se počev od planiranja, izrade i donošenja godišnjih programa rada i godišnjih izvještaja o radu Vlade i kantonalnih organa za 2023. godinu.

XVI

(Sadržaj Prečišćenog teksta)

Prečišćeni tekst Odluke o metodologiji izrade i donošenja programa rada i izvještaja o radu Vlade Kantona Sarajevo i kantonalnih organa obuhvata: Odluku o metodologiji izrade i donošenja programa rada i izvještaja o radu Vlade Kantona Sarajevo i kantonalnih organa ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 23/21). Odluku o izmjenama Odluke o metodologiji izrade i donošenja programa rada i izvještaja o radu Vlade Kantona Sarajevo i kantonalnih organa ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 52/21) i Odluku o dopunama Odluke o metodologiji izrade i donošenja programa rada i izvještaja o radu Vlade Kantona Sarajevo i kantonalnih organa ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 32/22) u kojima je naznačen dan njihovog stupanja na snagu.

XVII

(Objavljivanje Prečišćenog teksta)

Utvrđeni Prečišćeni tekst Odluke o metodologiji izrade i donošenja programa rada i izvještaja o radu Vlade Kantona Sarajevo i kantonalnih organa objavit će se u "Službenim novinama Kantona Sarajevo", nakon što Vlada Kantona Sarajevo izvrši njegovu verifikaciju.

Broj 09-02-49643-1/22
22. decembra 2022. godine
Sarajevo

Po ovlaštenju Vlade Kantona
Sarajevo
Adis Bisić, s. r.

Na osnovu člana 26. i 28. stav (2) Zakona o Vladi Kantona Sarajevo ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 36/14 - Novi prečišćeni tekst i 37/14 - Ispravka) i člana 11. stav (2) Zakona o privatizaciji preduzeća ("Službene novine Federacije BiH", broj 27/97, 8/99, 32/00, 45/00, 54/00, 61/01, 27/02, 33/02, 28/04, 44/04, 42/06 i 4/09), Vlada Kantona Sarajevo, na 107. sjednici održanoj 22.12.2022. godine, donijela je

ODLUKU

**O DAVANJU SAGLASNOSTI ZA PRODAJU IMOVINE
KANTONALNOG JAVNOG KOMUNALNOG
PREDUZEĆA "PARK" D.O.O. SARAJEVO U
REPUBLICI HRVATSKOJ, DUBROVNIK, NASELJE
KOMOLAC**

I

Odobrava se prodaja imovine Kantonalnog javnog komunalnog preduzeća "PARK" d.o.o. Sarajevo u Republici Hrvatskoj, Dubrovnik, naselje Komolac, i to nekretnine:

- k.č. zgr. 114, poslovni objekat površine 141 m², k.č. zgr. 115, poslovni objekat, površine 28 m² i k.č. 218, oranica, bez iskazane površine, ukupno iskazano u zemljišnoj knjizi 169 m², sve upisano u z.k. uložak 43, KO Komolac, vlasnički dio 1/1 Općenarodna imovina sa upisanim organom upravljanja Komunalno preduzeće "PARK" Sarajevo, sa zabilježbom zabrane raspolaganja i opterećenja nekretnina u ovom ZK ulošku po osnovu Uredbe RH kl. 940-01/91-01/05 od 17.07.1991. godine (NN 36/91), bez tereta.

Navedene čestice u katastru odgovaraju k.č. 114, poslovna zgrada (objekt) površine 141 m², k.č. 115, pomoćni objekat, površine 28 m² i k.č. 218, dvorište, površine 730 m², ukupne površine 899 m², udio 1/1 Kantonalno javno komunalno preduzeće "PARK" d.o.o., Patriotske lige br. 58, 71 000 Sarajevo (vlasnik), upisano u PL br. 400 KO Komolac.

II

Prodaja nekretnina iz tačke I ove odluke izvršiti će metodom aukcije u maloj privatizaciji po početnoj cijeni od 282.336,33 EUR što u protuvrijednosti iznosi 552.201,86 KM, utvrđenoj po nalazu sudskog vještaka i procjenitelja od 15.03.2022. godine, a postupak prodaje provest će Kantonalna agencija za privlačenje investicija i privatizaciju u skladu sa ovom Odlukom i Pravilnikom o postupku prodaje imovine i dionica ili udjela preduzeća ("Službene novine Federacije BiH", broj 28/5 - Prečišćeni tekst, 53/07 i 76/09).

III

Nekretnine iz tačke I ove odluke se prodaju u pravno i fizički zatečenom stanju "viđeno - kupljeno". Prodavac KJKP "Park" d.o.o. Sarajevo i Kantonalna agencija za privlačenje investicija i privatizaciju koja provodi postupak prodaje nekretnina ne odgovaraju za bilo kakve pravne nedostatke, niti druge eventualne nedostatke koji se mogu pojaviti poslije prodaje.

IV

Budući Kupac preuzima sve obaveze i odgovornosti uknjižbe prava vlasništva na nekretninama iz tačke I ove odluke, a Prodavac i Kantonalna agencija za privlačenje investicija i privatizaciju neće se smatrati odgovornim za bilo kakve eventualne probleme koji se mogli pojaviti prilikom uknjižbe.

upisanim u zk. uložak broj 2763 K.O. SP. CRNOTINA sa pravom vlasništva KJKP "Sarajevogas" d.o.o. Sarajevo sa dijelom 1/1.

II

Daje se saglasnost Kantonalnom javnom komunalnom preduzeću "Toplane - Sarajevo" d.o.o. Sarajevo da radi obezbjeđenja kredita iz tačke I ove Odluke koje će KJKP "Sarajevogas" d.o.o. Sarajevo zaključiti sa UNION bankom d.d. Sarajevo može u svojstvu sudužnika potpisati kredit kod UNION banke d.d Sarajevo.

III

Ovlašćuje se Muhamed Kozadra vršilac funkcije premijera Kantona Sarajevo da u ime Vlade Kantona Sarajevo potpiše Sporazum o međusobnim obavezama za obezbjeđenje sredstava za vraćanje kredita namijenjenog za sprečavanje obustave isporuke prirodnog gasa Kantonu Sarajevo.

IV

Zadužuje se Vlada Kantona Sarajevo da odobrena sredstva iz tačke I ove Odluke planira u Budžetu Kantona Sarajevo za 2015., 2016., 2017. i 2018. godinu.

V

Zadužuje se Preduzeće da Skupštini Kantona Sarajevo nakon kreditnog zaduženja kod komercijalne banke od odobrenog iznosa iz tačke I ove odluke, namijenjenog za sprečavanje obustave isporuke prirodnog gasa za Kanton Sarajevo, dostavi detaljan izvještaj o utrošku kreditnih sredstava sa kompletnom pratećom dokumentacijom.

VI

Ova Odluka stupa na snagu danom donošenja, a objavit će se u "Službenim novinama Kantona Sarajevo".

Broj 01-02-23828/14 Predsjedavajuća
03. septembra 2014. godine Skupštine Kantona Sarajevo
Sarajevo Prof. dr. **Mirjana Malić**, s. r.

**Zakonodavno-pravna komisija
Skupštine Kantona Sarajevo**

Na osnovu člana 8. Zakona o izmjenama i dopunama Zakona o Vladi Kantona Sarajevo ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 38/13) i člana 181. stav 1. Poslovnika Skupštine Kantona Sarajevo ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 41/12 - Drugi novi prečišćeni tekst i br. 15/13 i 47/13), Zakonodavno-pravna komisija Skupštine Kantona Sarajevo, na sjednici 22.08.2014. godine, utvrdila je Novi prečišćeni tekst Zakona o Vladi Kantona Sarajevo.

Prečišćeni tekst Zakona o Vladi Kantona Sarajevo obuhvata: Zakon o Vladi Kantona Sarajevo ("Službene novine Kantona Sarajevo" broj 24/03-Prečišćeni tekst) i Zakon o izmjenama i dopunama Zakona o Vladi Kantona Sarajevo ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 38/13), u kojim je naznačen dan stupanja na snagu tih zakona.

Broj 01-05-22971-1/14
22. augusta 2014. godine Po ovlaštenju
Sarajevo **Esad Hrvaić**, s. r.

**ZAKON
O VLADI KANTONA SARAJEVO
(Novi prečišćeni tekst)**

I - OPĆE ODREDBE

Član 1.

Ovim zakonom uređuje se sastav i organizacija, kao i druga pitanja od značaja za rad Vlade Kantona Sarajevo (u daljem tekstu: Vlada Kantona).

Član 2.

Vlada Kantona je izvršna vlast Kantona Sarajevo (u daljem tekstu: Kanton), u skladu sa Ustavom.

Član 3.

Vlada Kantona vrši svoja prava i dužnosti na osnovu i u okviru Ustava i ovog zakona.

Član 4.

Sjedište Vlade Kantona je u Sarajevu.

Član 5.

Vlada Kantona donosi poslovnik o radu kojim se uređuje: organizacija i način rada, postupak i način zakazivanja sjednice; dostavljanje i forma materijala za razmatranje, utvrđivanje prijedloga zaključaka i drugih akata; postupak razmatranja materijala; način ravnopravne upotrebe jezika i pisma konstitutivnih naroda u pripremi i izradi pisanih materijala; način izvršavanja zaključaka; prenošenje ovlaštenja i druga poslovnička pitanja.

Član 6.

Vlada Kantona raspolaže imovinom u vlasništvu Kantona u okviru ovlaštenja koja joj Skupština Kantona prenese posebnim popisom.

II - SASTAV I ORGANIZACIJA VLADE KANTONA

Član 7.

Vladu Kantona čine premijer Kantona (u daljem tekstu: premijer) i 12 ministara.

Član 8.

U slučaju privremene spriječenosti premijera, funkciju premijera vrši član Vlade kojeg odredi premijer.

U slučaju privremene spriječenosti premijera duže od 30 dana, funkciju premijera vrši član Vlade kojeg odredi predsjedavajući Skupštine Kantona, u konsultaciji sa zamjenicima predsjedavajućeg Skupštine Kantona.

U slučaju da mjesto premijera ostane upražnjeno, kandidat za premijera se imenuje u roku od 30 dana od dana kada je mjesto premijera ostalo upražnjeno, na način utvrđen ustavom, do kada funkciju premijera obavlja član Vlade Kantona kojeg odredi predsjedavajući Skupštine Kantona, u konsultaciji sa zamjenicima predsjedavajućeg Skupštine Kantona.

S danom imenovanja kandidata za premijera smatra se da su dosadašnji članovi Vlade u ostavci, koja stupa na snagu danom potvrđivanja imenovanja Vlade u novom sazivu.

Do potvrđivanja imenovanja Vlade u novom sazivu dosadašnji članovi Vlade nastavljaju s obavljanjem funkcije članova Vlade i ministara ministarstava.

Potvrđivanje Vlade u novom sazivu obaviti će se u roku od 30 dana od dana imenovanja kandidata za premijera.

Član 9.

U slučaju privremene spriječenosti člana Vlade, kada se razmatraju materijali iz nadležnosti ministarstva kojim rukovodi odsutni član Vlade, sjednicama Vlade prisustvuje sekretar tog ministarstva, bez prava glasa.

U slučaju privremene spriječenosti člana Vlade duže od 30 dana, funkciju ministra ministarstva kojim rukovodi odsutni ministar vrši član Vlade kojeg odredi premijer.

U slučaju da mjesto člana Vlade ostane upražnjeno, član Vlade se imenuje u roku od 30 dana od dana kada je mjesto člana Vlade ostalo upražnjeno, na način utvrđen ustavom, do kada funkciju ministra ministarstva kojim je rukovodio dotadašnji ministar obavlja član Vlade kojeg odredi premijer.

Ministar iz st. 2. i 3. ovog člana kojeg odredi premijer, ne obavlja i funkciju člana Vlade umjesto odsutnog ministra.

Član 10.

U slučaju kad Skupština izglasa nepovjerenje Vladi, premijer i članovi Vlade podnose pismenu ostavku, najkasnije u roku od

sedam dana od dana kada im je izglasano nepovjerenje, s tim da ostavka stupa na snagu danom potvrđivanja Vlade u novom sazivu.

U periodu od dana podnošenja ostavke do dana potvrđivanja Vlade u novom sazivu, Vlada u ostavci obavlja sve poslove iz svoje nadležnosti, u skladu sa ustavom i zakonom.

Potvrđivanje Vlade u novom sazivu mora se izvršiti najkasnije u roku od 60 dana od dana izglasavanja nepovjerenja prethodnoj Vladi.

Član 11.

Ministri odgovaraju premijeru i Skupštini Kantona.

Premijer je odgovoran Skupštini Kantona.

Ministri snose krajnju odgovornost za rad svojih ministarstava.

Vlada Kantona podnosi ostavku ako joj u bilo koje vrijeme Skupština Kantona izglasa nepovjerenje.

Član 12.

Premijer i članovi Vlade mogu podnijeti ostavku.

Premijer podnosi ostavku predsjedavajućem Skupštine Kantona, a potvrđuje je Skupština Kantona na prvoj narednoj sjednici.

Kad premijer podnese ostavku, smatra se da su ostavku podnijeli svi članovi Vlade.

Član Vlade podnosi ostavku premijeru.

Član 13.

Ako Skupština Kantona prihvati ostavku premijera, premijer i Vlada će obavljati sve poslove iz svoje nadležnosti, do imenovanja nove Vlade, u skladu sa članom 8b. stav 2. ovog Zakona.

Ako premijer prihvati ostavku pojedinog člana Vlade, rješenje o razrješenju potvrđuje Skupština Kantona na prvoj narednoj sjednici.

Ministar može obrazložiti ostavku u Skupštini Kantona.

Premijer će novog člana Vlade imenovati i predstaviti na sjednici Skupštine Kantona i zatražiti glasanje o potvrđivanju imenovanja tog člana, u roku iz člana 8a. stav 3. Zakona.

Član 14.

Konstitutivni narodi i pripadnici ostalih biće proporcionalno zastupljeni u Vladi. Takva zastupljenost će odražavati popis stanovništva iz 1991. godine do potpune provedbe Aneksa VII Dejtonskog mirovnog sporazuma.

Član 15.

Premijer i ministri, nakon potvrđivanja od strane Skupštine Kantona, daju svečanu izjavu pred predsjedavajućim Skupštine Kantona.

Vlada Kantona preuzima dužnost nakon potvrđivanja od strane Skupštine Kantona i davanja svečane izjave.

Član 16.

Vlada Kantona imenuje i razrješava sekretara Vlade Kantona u skladu sa zakonom kojim se reguliše državna služba.

Sekretar Vlade odgovara za svoj rad premijeru Vlade i Vladi.

III - NAČIN RADA I ODLUČIVANJA VLADE KANTONA

Član 17.

Radom Vlade Kantona rukovodi premijer koji predstavlja i zastupa Vladu Kantona, saziva sjednice Vlade Kantona, predlaže dnevni red i predsjedava sjednicama.

Član 18.

Vlada Kantona radi i odlučuje u sjednicama.

Vlada Kantona može odlučivati ako sjednici prisustvuje više od polovine članova Vlade Kantona, a sve odluke Vlade Kantona donose se prostom većinom članova Vlade Kantona koji glasaju.

U slučaju većih elementarnih nepogoda, nesreća ili drugih neposrednih društvenih opasnosti, Vlada donosi odluke prostom većinom glasova prisutnih članova Vlade koji glasaju.

IV - RADNA TIJELA VLADE KANTONA

Član 19.

Za razmatranje pitanja iz nadležnosti Vlade Kantona, davanje prijedloga i mišljenja o tim pitanjima, vršenje određenih poslova i zadataka u vezi sa provođenjem zaključaka Vlade Kantona, kao i za vršenje drugih poslova, Vlada Kantona može obrazovati stalna i povremena radna tijela (savjete, urede, komitete, odbore, komisije i dr).

Sastav i nadležnost radnih tijela iz stava 1. ovog člana uredit će se Poslovníkom Vlade Kantona ili aktom o obrazovanju radnog tijela.

Član 20.

Za donošenje rješenja u upravnom postupku i odlučivanje o drugim pojedinim pitanjima iz njene nadležnosti Vlada Kantona može obrazovati jednu ili više komisija čije članove imenuje iz reda članova Vlade.

V - NADLEŽNOST I ODGOVORNOST PREMIJERA I ČLANOVA VLADE KANTONA

Član 21.

Premijer rukovodi radom Vlade Kantona i odgovoran je za njen rad, osigurava jedinstvo u izvršavanju poslova iz nadležnosti Vlade Kantona, ostvaruje saradnju sa drugim organima i usmjerava djelovanje Vlade Kantona kao cjeline i članova Vlade Kantona pojedinačno, te vrši i druge poslove utvrđene ustavom.

Premijer potpisuje akte Vlade Kantona.

Član 22.

Članovi Vlade Kantona mogu pokrenuti inicijative za donošenje zakona i drugih propisa iz nadležnosti Vlade Kantona, predlagati razmatranje i pretresanje pojedinih pitanja iz nadležnosti Vlade Kantona, predlagati utvrđivanje stavova Vlade Kantona i imaju druga prava i dužnosti utvrđena ustavom i zakonom.

Član 23.

Članovi Vlade Kantona su odgovorni i za zastupanje i provođenje zaključaka Vlade Kantona u poslovima koje im Vlada Kantona povjeri, kao i za blagovremeno pokretanje inicijative za rješavanje pitanja u okviru zadataka koje im je povjerila Vlada Kantona ili premijer.

Član 24.

Članovi Vlade Kantona određeni da učestvuju u radu drugog organa i tijela dužni su postupati u skladu sa ovlaštenjima, smjernicama i stavovima Vlade Kantona.

Članovi Vlade Kantona su dužni svoju aktivnost ostvarivati tako da, pored poslova za koje su lično zaduženi, prate i pitanja iz djelokruga Vlade Kantona za koja nisu lično zaduženi i da svojim prijedlozima i mišljenjima doprinose odgovornom, zakonitom i efikasnom radu Vlade Kantona.

VI - SEKRETAR VLADE KANTONA

Član 25.

Sekretar Vlade Kantona prema uputstvima premijera i Vlade u skladu sa Poslovníkom, stara se o pripremanju sjednice Vlade i dostavljanju materijala potrebnih za rad Vlade i njenih radnih tijela, pomaže premijeru u vršenju njegovih prava i dužnosti u vezi sa organizacijom i pripremanjem sjednica Vlade i izvršavanju zaključaka Vlade, obezbjeđuje radnim tijelima Vlade pomoć i saradnju stručnih i drugih službi i vrši i druge poslove u vezi s radom Vlade koje mu povjeri premijer.

Sekretar Vlade je naredbodavac za izvršenje finansijskog plana Vlade.

VII - AKTA VLADE KANTONA

Član 26.

Vlada Kantona u ostvarivanju svojih nadležnosti utvrđenih ustavom donosi uredbе, odluke, rješenja i zaključke.

Član 27.

Izuzetno za vrijeme trajanja ratnog stanja ili neposredne ratne opasnosti kada postoji objektivna nemogućnost da se sazove Skupština Kantona, Vlada može donositi i propise iz nadležnosti Skupštine Kantona.

Propisima iz stava 1. ovog člana ne mogu se staviti van snage prava i slobode utvrđene ustavom i drugim propisima.

Propise iz stava 1. ovog člana Vlada će dostaviti Skupštini na potvrdu čim ona bude u mogućnosti da se sastane.

Član 28.

Uredbom se uređuju najvažnija pitanja iz nadležnosti Vlade Kantona, bliže uređuju odnosi za provođenje zakona, obrazuju stručne i druge službe Vlade Kantona i utvrđuju načela za unutrašnju organizaciju organa uprave Kantona.

Odlukom se uređuju pojedina pitanja ili propisuju mjere Vlade Kantona, daje saglasnost ili potvrđuju akta drugih organa ili organizacija i odlučuje o drugim pitanjima o kojima se ne odlučuje uredbom.

Rješenjem se odlučuje o imenovanjima i razrješenjima, kao i o drugim pojedinačnim pitanjima iz nadležnosti Vlade Kantona.

Zaključkom se utvrđuju stavovi o pitanjima od značaja za provođenje utvrđene politike, uređuju unutrašnji odnosi u Vladi Kantona i određuju zadaci organima uprave i službama, kao i radnim tijelima Vlade Kantona. Zaključkom se odlučuje i u drugim slučajevima u kojima se ne donose druga akta.

Član 29.

Uredbe i odluke Vlade Kantona objavljuju se u "Službenim novinama Kantona Sarajevo", a ostali akti Vlade ako je to u njima navedeno.

VIII - JAVNOST RADA VLADE KANTONA

Član 30.

Javnost rada Vlade Kantona obezbjeđuje se u skladu sa zakonom kojim se reguliše sloboda pristupa informacijama u Federaciji Bosne i Hercegovine.

IX - STRUČNE I DRUGE SLUŽBE KANTONA

Član 31.

Za obavljanje stručnih i drugih poslova za potrebe Skupštine Kantona, Vlade Kantona i organe uprave, Vlada Kantona može osnivati određene stručne, tehničke i druge službe, kao zajedničke ili samostalne službe, u skladu sa zakonom.

Aktom o obrazovanju službe iz prethodnog stava, utvrđuje se njen djelokrug, kao i status i odgovornost te službe i lica koje njom rukovodi.

Član 32.

Vlada Kantona vrši nadzor nad radom stručnih službi koje obrazuje.

Sekretar Vlade Kantona rukovodi radom Stručne službe koja obavlja poslove za potrebe Vlade Kantona i odgovoran je za njen rad.

X - PRELAZNE I ZAVRŠNE ODREDBE

Član 33.

Vlada Kantona je dužna donijeti Poslovnik o svom radu u roku od 30 dana od svog konstituisanja.

Član 34.

Vlada Kantona Sarajevo dužna je uskladiti Poslovnik o radu sa odredbama Zakona o izmjenama i dopunama Zakona o Vladi Kantona Sarajevo ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 38/13), u roku od 30 dana od dana njegovog stupanja na snagu.

Član 35.

Poslovnik Izvršnog odbora Grada Sarajeva i drugi propisi koji se odnose na njegovo unutrašnje organizovanje i funkcionisanje, koji su na snazi na dan stupanja na snagu Zakona o Vladi Kantona Sarajevo ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 7/96), ukoliko nisu u suprotnosti sa Ustavom Kantona i ovim zakonom, primjenjivaće se kao propisi Vlade, dok se ne donese Poslovnik o radu Vlade Kantona.

Član 36.

Do imenovanja premijera i članova Vlade u skladu sa Zakonom o izmjenama i dopunama Zakona o Vladi Kantona Sarajevo ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 4/01), poslove iz nadležnosti Vlade vršit će Vlada u dosadašnjem sastavu.

Član 37.

Ovlašćuje se Zakonodavno-pravna komisija Skupštine Kantona Sarajevo da utvrdi Novi prečišćeni tekst Zakona o Vladi Kantona Sarajevo.

Član 38.

Zakon o izmjenama i dopunama Zakona o Vladi Kantona Sarajevo stupio je na snagu osmog dana od dana objavljivanja u "Službenim novinama Kantona Sarajevo", broj 38/13.

Na osnovu člana 16. Zakona o izmjenama i dopunama Zakona o sudskim taksama ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 18/14) i člana 181. Poslovnika Skupštine Kantona Sarajevo ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 41/12 - Drugi novi prečišćeni tekst i br. 15/13 i 47/13), Zakonodavno - pravna komisija Skupštine Kantona Sarajevo, na sjednici 22.08.2014. godine, utvrdila je Prečišćeni tekst Zakona o sudskim taksama.

Prečišćeni tekst Zakona o sudskim taksama obuhvata: Zakon o sudskim taksama ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 21/09), Zakon o izmjenama i dopunama Zakona o sudskim taksama ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 29/09), Zakon o izmjeni Zakona o sudskim taksama ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 14/11), Zakon o izmjenama Zakona o sudskim taksama ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 36/13) i Zakon o izmjenama i dopunama Zakona o sudskim taksama ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 18/14), u kojim je naznačen dan stupanja na snagu tih zakona.

Broj 01-05.22971-2/14
22. augusta 2014. godine
Sarajevo

Po ovlaštenju
Esad Hrvaić, s. r.

ZAKON

O SUDSKIM TAKSAMA

(Prečišćeni tekst)

DIO PRVI. OPĆE ODREDBE

Član 1.

(Plaćanje sudske takse)

- (1) Ovim zakonom utvrđuje se način plaćanja sudskih taksa (u daljnjem tekstu: takse) u postupku pred Kantonalnim sudom u Sarajevu i Općinskim sudom u Sarajevu (u daljnjem tekstu: sud).
- (2) Postupci u kojima se plaća taksa i visina takse za pojedine radnje, utvrđeni su u Tarifi sudskih taksi, koja je sastavni dio ovog zakona.

Član 2.

(Obveznik plaćanja takse)

- (1) Takse propisane ovim zakonom plaća lice po čijem zahtjevu ili u čijem interesu se preduzimaju radnje u postupku, za koje je ovim zakonom utvrđeno plaćanje takse (u daljnjem tekstu: takseni obveznik).
- (2) Za podneske i zapisnike koji zamjenjuju podneske i taksu je dužno da plati lice koje podnosi podneske i lice na čiji zahtjev

Član 4.

Izveštaj o izvršenju Budžeta Općine Vogošća za period 01.01.2014.-30.06.2014. godine, objavit će se u "Službenim novinama Kantona Sarajevo".

Broj 01-14-1780/14
08. septembra 2014. godine
Vogošća

Predsjedavajući
Općinskog vijeća Vogošća
Esad Pikanjač, s. r.

ISPRAVKA

Na osnovu člana 164. Poslovnika Skupštine Kantona Sarajevo ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 41/12 - Drugi novi prečišćeni tekst, br. 15/13 i 47/13), sekretar Skupštine Kantona Sarajevo, nakon podnesenog zahtjeva za ispravku Zakona o Vladi Kantona Sarajevo ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 36/14 - Novi prečišćeni tekst) daje slijedeću

ISPRAVKU

ZAKONA O VLADI KANTONA SARAJEVO

("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 36/14 - Novi prečišćeni tekst)

1. U članu 13. stav 1. Zakona o Vladi Kantona Sarajevo ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 36/14 - Novi prečišćeni tekst), umjesto riječi: "članom 8b.", treba da stoje riječi: "članom 10.".
2. U članu 13. stav 4. Zakona o Vladi Kantona Sarajevo ("Službene novine Kantona Sarajevo", broj 36/14 - Novi prečišćeni tekst), umjesto riječi: "člana 8a.", treba da stoje riječi: "člana 9.".
3. Ovu ispravku objaviti u "Službenim novinama Kantona Sarajevo".

Broj 01-05-22971-1-1/14
12. septembra 2014. godine
Sarajevo

Sekretar
Skupštine Kantona Sarajevo
Abid Kolašinac, s. r.

FEDERALNI ZAVOD ZA STATISTIKU

SAOPĆENJE

O PROSJEČNOJ ISPLAĆENOJ MJESEČNOJ NETO
PLAĆI ZAPOSLENIH U KANTONU SARAJEVO ZA
JULI/SRPANJ 2014. GODINE

1. Prosječna isplaćena mjesečna neto plaća po zaposlenom ostvarena u Kantonu Sarajevo za juli/srpanj 2014. godine iznosi 1.045 KM.

Broj 39
11. septembra 2014. godine

Direktor
Hidajeta Bajramović, s. r.

SLUŽBENE OBJAVE

UDRUŽENJA

Na osnovu člana 29. stav 1. Zakona o udruženjima i fondacijama ("Službene novine Federacije BiH", broj 45/02), a po zahtjevu Udruženja "ODRED IZVIĐAČA RAKOVICA 9", Ministarstvo pravde i uprave donosi

RJEŠENJE

1. Upisuje se u registar udruženja koji se vodi kod Ministarstva pravde i uprave Kantona Sarajevo Udruženje "ODRED IZVIĐAČA RAKOVICA 9", skraćeni naziv je, OI RAKOVICA 9, sa sjedištem u Rakovici, ulica RAKOVIČKA CESTA broj 471.
2. Upis je izvršen pod registarskim brojem 1942. knjiga IV registra udruženja, dana 12.06.2014. godine.
3. Programski ciljevi i zadaci Udruženja su: Razvoj i unapređenje izviđaštva u lokalnoj zajednici; razvoj kod svojih članova za poštivanje ljudi, razvijanje prijateljstva među ljudima, narodima, kako u lokalnoj zajednici, tako i na međunarodnom nivou, provođenje načela koje se temelje na savremenim pedagoškim spoznajama kao i na zamislama utemeljenima izviđačkog sporta Sir Robert Baden Powella; pridonosenje razvoju djece i mladih, na dostizanju njihovih punih umnih i tjelesnih potencijala, kao pojedinca, odgovornih građana i članova lokalne, nacionalne i međunarodne zajednice; organizovanje izviđačkih škola za učenike osnovnih i srednjih škola, kao i studenata radi sticanja izviđačkih znanja i vještina; organizovanje izviđačkih kampova, od lokalnog do međunarodnog nivoa, organizovanje časova ekološke edukacije, članova i građana o značaju zaštite čovjekove okoline radi sprječavanja od svih vidova i oblika zagađivanja, te drugi ciljevi i djelatnosti u skladu sa zakonom i Statutom.
4. Osoba ovlaštena za zastupanje i predstavljanje je: Baberović Anes - predsjednik Upravnog odbora.

Broj 03-05-05-3053/14
12. juna 2014. godine
Sarajevo

Ministrica
Velida Memić, s. r.

(O-874/14)

Izvod iz Poslovnika Skupštine Kantona Sarajevo

Broj 41 – Strana 28

SLUŽBENE NOVINE
KANTONA SARAJEVO

Petak, 21. septembra 2012.

Osnovne odredbe o postupku za donošenje drugih akata Skupštine

- Donošenje budžeta Kantona i usvajanje izvještaja o izvršenju budžeta

Član 165.

Nacrt, odnosno Prijedlog budžeta, Zakona o izvršenju budžeta i izvještaj o izvršenju budžeta utvrđuje Vlada i dostavlja ih Skupštini, sa obrazloženjem i potrebnom dokumentacijom.

Član 166.

U postupku za donošenje akta iz prethodnog stava shodno se primjenjuju odredbe Zakona o proračunima/budžetima Federacije Bosne i Hercegovine, Zakona o budžetu Kantona Sarajevo, kao i ovog poslovnika, uključujući rokove propisane ovim zakonima.

- Donošenje planskih dokumenata i prostornog plana Kantona

Član 167.

Nacrt, odnosno prijedlog planskih dokumenata Kantona i prostornog plana Kantona utvrđuje Vlada i dostavlja ih sa obrazloženjem i potrebnom dokumentacijom predsjedavajućem Skupštine, odnosno Kolegiju Skupštine.

Rokovi za utvrđivanje i razmatranje nacrta, odnosno prijedloga planskih dokumenata Kantona utvrđuju se posebnom odlukom Skupštine, na prijedlog Vlade.

Član 168.

U postupku za donošenje planskih dokumenata Kantona i prostornog plana Kantona shodno se primjenjuju odredbe ovog poslovnika o postupku za donošenje zakona, ako poslovníkom nije drugačije određeno.

- Donošenje odluka, deklaracija, rezolucija i preporuka

Član 169.

Donošenje odluka, deklaracija, rezolucija i preporuka vrši se po odredbama ovog poslovnika koje se odnose na postupak za donošenje zakona, s tim što se u postupku za donošenje ovih akata ne izrađuje nacrt akta, ukoliko Skupština drugačije ne odluči.

Izuzetno, prijedlozi ovih akata mogu se podnositi i na samoj sjednici, ukoliko za to postoji neodložna potreba.

- Davanje saglasnosti na statute i druga opća akta

Član 170.

Statut i druga opća akta pravnih lica dostavljaju se Skupštini radi davanja saglasnosti kada je to zakonom ili drugim aktom propisano.

Predsjedavajući Skupštine akta iz prethodnog stava dostavlja poslanicima i nadležnim radnim tijelima.

Ako su na odredbe statuta ili drugih općih akata date primjedbe, iste se dostavljaju podnosiocu akta koji obavještava Skupštinu o izvršenom usaglašavanju sa Ustavom i zakonom.

Odluku o davanju saglasnosti na akta iz stava 1. ovog člana donosi Skupština.

- Davanje autentičnih tumačenja zakona

Član 171.

Autentično tumačenje je opći akt kojim se utvrđuje istinitost, vjerodostojnost, izvornost i pravilan smisao nedovoljno jasne odredbe zakona.

Autentično tumačenje se primjenjuje i važi od dana primjene odredbe zakona za koju se daje autentično tumačenje.

Član 172.

Inicijativu za davanje autentičnog tumačenja zakona mogu podnijeti sva fizička i pravna lica.

Prijedlog za davanje autentičnog tumačenja zakona može podnijeti svaki poslanik/zastupnik Skupštine, radno tijelo Skupštine, Vlada, te općinski i kantonalni sudovi.

Član 173.

Inicijativa, odnosno prijedlog za davanje autentičnog tumačenja zakona, podnosi se predsjedavajućem Skupštine i mora da sadrži naziv zakona i navođenja odredbe za koju se traži tumačenje sa obrazloženjem.

Inicijativu za davanje autentičnog tumačenja zakona predsjedavajući Skupštine upućuje Zakonodavno-pravnoj komisiji i Vladi, a prijedlog im obavezno dostavlja ako oni nisu podnosioci prijedloga.

Član 174.

Zakonodavno-pravna komisija, pošto pribavi potrebna mišljenja i dokumentaciju od radnih tijela, Vlade i drugih kantonalnih organa nadležnih za staranje o izvršavanju ili sprovođenju donesenog zakona, ocjenjuje da li je inicijativa odnosno prijedlog za davanje autentičnog tumačenja zakona osnovana.

Ako Zakonodavno-pravna komisija ocijeni da prijedlog, odnosno inicijativa za davanje autentičnog tumačenja nisu osnovani, o tome će obavijestiti predsjedavajućeg Skupštine.

Ako utvrdi da je inicijativa osnovana, Zakonodavno-pravna komisija utvrdiće prijedlog teksta autentičnog tumačenja, koji sa svojim izvještajem podnosi Skupštini.

Član 175.

Odluku o osnovanosti za davanje autentičnog tumačenja zakona donosi Skupština.

Ukoliko odluči da je prijedlog osnovan, Skupština donosi/usvaja autentično tumačenje zakona.

Član 176.

U postupku za davanje autentičnog tumačenja zakona shodno se primjenjuju odredbe ovog poslovnika o postupku za donošenje zakona.

Član 177.

Autentično tumačenje zakona objavljuje se u "Službenim novinama Kantona Sarajevo".

- Prečišćeni tekst zakona i drugog akta

Član 178.

Kada je zakonom ili drugim aktom određeno da Zakonodavno-pravna komisija utvrđuje prečišćeni tekst zakona ili drugog akta (u daljem tekstu: prečišćeni tekst akta), kantonalni organ odgovoran za provođenje tog akta dostavlja prijedlog prečišćenog teksta akta Zakonodavno-pravnoj komisiji, u roku koji ona odredi.

Član 179.

Prečišćeni tekst akta sadrži samo integralni tekst akta čiji se prečišćeni tekst utvrđuje.

U prečišćenom tekstu akta Zakonodavno-pravna komisija ne može utvrđivati nove norme.

Član 180.

Zakonodavno-pravna komisija stara se o tome da prijedlog prečišćenog teksta akta bude pravno-tehnički valjano obrađen i zajedno sa podnosiocem prijedloga otklanja eventualne nedostatke u tekstu.

propise ili druge akte niti preduzimati radnje kojima bi se na bilo koji način ograničavala prava ili narušavali interesi Bosne i Hercegovine ili Federacije na ovom području.

II - ZAŠTITA LJUDSKIH PRAVA I SLOBODA

Član 7.

Utvrđivanje ljudskih prava i sloboda

Na području Kantona obezbjeđuje se puna zaštita ljudskih prava i sloboda utvrđenih Ustavom Bosne i Hercegovine i Ustavom Federacije, kao i u instrumentima datim u Aneksu Ustava Federacije.

Skupština ili bilo koji drugi organ Kantona ne mogu reducirati ljudska prava i slobode utvrđene aktima iz prethodnog stava. Oni su dužni u donošenju propisa i u njihovoj primjeni posebno voditi računa o efektima koje ti propisi imaju ili mogu imati u oblasti ljudskih prava i sloboda.

Član 8.

Zaštita ljudskih prava i sloboda

Skupština će obezbijediti donošenje takvih propisa kojima će se u prvom redu zaštititi utvrđena ljudska prava i slobode, te uvesti efikasni instrumenti te zaštite.

Organi vlasti u Kantonu prilikom izvršavanja propisa su obavezni onemogućiti svako narušavanje ljudskih prava i sloboda, te poduzimati sve potrebne mjere iz svoje nadležnosti radi njihove potpune zaštite. Ovo se posebno odnosi na policijske snage koje će efikasnim, preventivnim i operativnim radom obezbijediti punu ličnu i imovinsku zaštitu svakog građanina.

Član 9.

Komisija za ljudska prava

Radi zaštite ljudskih prava i sloboda i kontrole rada svih organa vlasti Kantona u ovoj oblasti, Skupština obrazuje posebnu Komisiju za ljudska prava.

Broj članova, način njihovog imenovanja te nadležnosti Komisije iz prethodnog stava utvrđuju se posebnim propisom Kantona.

Član 10.

Suradnja sa ombudsmenom i međunarodnim organizacijama

Skupština i drugi organi vlasti su obavezni pružiti ombudsmenu Bosne i Hercegovine, ombudsmenu Federacije i svim međunarodnim posmatračkim tijelima za ljudska prava potrebnu pomoć u vršenju njihovih funkcija na području Kantona.

U okviru pomoći iz prethodnog stava organi Kantona će naročito:

- staviti na uvid sve službene dokumente uključujući i one tajnog karaktera, te sudske i upravne spise;
- osigurati suradnju svake osobe i svakog službenika u davanju potrebnih informacija i podataka;
- osigurati pristup i kontrolu na svim mjestima gdje su osobe lišene slobode, zatvorene ili gdje rade;

d) omogućiti prisustvo sudskim i upravnim postupcima kao i sastancima organa.

Nalazi i izvještaji tijela iz stava 1. ovog člana će se razmatrati u nadležnim organima po hitnom postupku, te će na osnovu toga biti preduzimane odgovarajuće mjere gdje to bude potrebno.

III - NADLEŽNOSTI KANTONA

Član 11.

Određivanje nadležnosti

Kanton ima nadležnosti utvrđene Ustavom Federacije i ovim Ustavom.

U slučaju potrebe za tumačenjem, nadležnosti Kantona utvrđene ovim Ustavom će biti tumačene u korist Kantona po principu pretpostavljene nadležnosti, a pojedinačno spomenuta ovlaštenja u ovom Ustavu se neće tumačiti kao bilo kakva ograničenja općih nadležnosti Kantona.

Član 12.

Isključive nadležnosti

U okviru svojih nadležnosti Kanton je nadležan za:

- uspostavljanje i nadziranje policijskih snaga;
- utvrđivanje obrazovne politike, uključujući donošenje propisa o obrazovanju i osiguranje obrazovanja;
- utvrđivanje i provođenje kulturne politike;
- utvrđivanje stambene politike, uključujući i donošenje propisa koji se tiču uređivanja i izgradnje stambenih objekata;
- utvrđivanje politike koja se tiče reguliranja i osiguravanja javnih službi;
- donošenje propisa o korištenju lokalnog zemljišta, uključujući i zavarivanje;
- donošenje propisa o unaprijeđivanju lokalnog poslovanja i dobrotvornih aktivnosti;
- donošenje propisa o lokalnim postrojenjima za proizvodnju energije i osiguranje njihove dostupnosti;
- utvrđivanje politike u vezi sa osiguranjem radija i televizije, uključujući donošenje propisa o osiguranju njihovog rada i izgradnji;
- provođenje socijalne politike i uspostava službi socijalne zaštite;
- stvaranje i primjena politike turizma i razvoja turističkih resursa;
- stvaranje pretpostavki za optimalni razvoj privrede koja odgovara urbanoj sredini;
- finansiranje djelatnosti kantonalnih vlasti ili kantonalnih agencija oporezivanjem, zaduživanjem ili drugim sredstvima.

Član 13.

Zajedničke nadležnosti sa Federacijom

Kanton zajedno sa Federacijom, samostalno ili u koordinaciji sa federalnim vlastima vrši slijedeće nadležnosti:

- jamčenje i provođenje ljudskih prava;
- zdravstvo;
- politika zaštite čovjekove okoline;

- d) komunikacijska i transportna infrastruktura;
- e) socijalna politika;
- f) provođenje zakona i drugih propisa o državljanstvu;
- g) imigracija i azil;
- h) turizam;
- i) korištenje prirodnih bogatstava.

Član 14.

Vršenje nadle nosti

Svoje nadle nosti Kanton izvršava donošenjem sopstvenih propisa i primjenom propisa Bosne i Hercegovine i Federacije.

Nadle nosti iz člana 13. ovog Ustava Kanton vrši u obimu dogovorenom sa federalnim vlastima. U slučaju da takav dogovor ne postoji te nadle nosti će Kanton vršiti cjelovito i samostalno.

Član 15.

Prenošenje nadle nosti

Svoje nadle nosti iz oblasti obrazovanja, kulture, turizma, lokalnog poslovanja i dobrotvornih aktivnosti, radija i televizije Kanton može prenositi na općine u svom sastavu. Ove nadle nosti će se obavezno prenositi na one općine u kojima većinsko stanovništvo prema nacionalnoj strukturi nije stanovništvo koje čini većinu i na području cijelog Kantona.

Kanton može neke od svojih nadle nosti prenijeti i na federalne vlasti, ukoliko bi se na taj način obezbijedilo njihovo efikasnije i racionalnije vršenje.

Odluku o prenošenju nadle nosti u smislu ovog člana donosi Skupština.

IV - STRUKTURA VLASTI

A) ZAKONODAVNA VLAST

Član 16.

Opća odredba

Zakonodavnu vlast u Kantonu vrši Skupština Kantona.

Član 17.

Sastav Skupštine

Skupština je jednodomno predstavničko tijelo sastavljeno od 45 (četrdesetpet) poslanika. Poslanici se biraju tajnim glasanjem na neposrednim izborima na cijelom području Kantona.

Prilikom izbora poslanika obezbjeđuje se odgovarajuća zastupljenost predstavnika Bošnjaka, Hrvata i ostalih naroda proporcionalno nacionalnoj strukturi stanovništva na području Kantona.

Izbor poslanika u Skupštini provodi se sukladno federalnim izbornim propisima, s tim što izbore raspisuje i provodi Skupština.

Mandat poslanika u Skupštini traje 2 (dvije) godine.

Član 18.

Nadle nosti Skupštine

Skupština Kantona:

- a) priprema i dvotrećinskom većinom usvaja Ustav Kantona;
- b) donosi zakone i druge propise u okviru izvršavanja nadle nosti Kantona, izuzev propisa koji su ovim Ustavom ili zakonom dati u nadle nost Vlade Kantona;
- c) bira i razrješava Predsjednika i podpredsjednika Kantona sukladno Ustavu Federacije i ovom Ustavu;
- d) utvrđuje politiku i donosi programe razvoja Kantona;
- e) potvrđuje imenovanje Premijera, zamjenika Premijera i članova Vlade Kantona;
- f) osniva kantonalne i općinske sudove i utvrđuje njihove nadle nosti;
- g) bira sudije kantonalnih sudova sukladno Ustavu Federacije i ovom Ustavu;
- h) usvaja budžet Kantona i donosi zakone o oporezivanju i na drugi način osigurava potrebno finansiranje;
- i) bira zastupnike u Dom naroda Federacije sukladno Ustavu Federacije;
- j) odlučuje o prijenosu ovlaštenja Kantona na općine i Federaciju;
- k) odobrava zaključivanje ugovora i sporazuma u oblasti međunarodnih odnosa i međunarodne suradnje;
- l) provodi istragu sukladno ovom Ustavu i posebnim propisima;
- m) vrši i druge poslove utvrđene federalnim propisima, ovim Ustavom i kantonalnim propisima.

Član 19.

Način rada Skupštine

Skupština bira predsjedavajućeg i dva njegova zamjenika iz reda izabranih poslanika.

Skupština zasijeda javno, izuzev u slučajevima kada je to predviđeno njenim poslovnikom. Izvještaji o zasjedanjima i donesenim odlukama se objavljuju u sredstvima javnog informiranja.

Način rada Skupštine bliže se uređuje poslovníkom.

Član 20.

Poslanički imunitet

Krivični postupak ili građanska parnica ne mogu biti pokrenuti protiv kantonalnog poslanika, niti kantonalni poslanik može biti zadržan u pritvoru ili kažnjen na bilo koji način zbog iznesenog mišljenja i datog glasa u Skupštini.

Član 21.

Način odlučivanja u Skupštini

U vršenju svojih nadle nosti Skupština donosi zakone, druge propise, te opće i pojedinačne akte (dalje: propisi).